



***EDUCAÇÃO***



# Transformando estratégia em resultados

A 3GEN oferece um portfólio completo e integrado de programas de capacitação voltados para a execução da estratégia. Conheça nossos diferenciais:

- A forte base conceitual é combinada com atividades práticas e simulações;
- A abordagem dos treinamentos explora as metodologias desde sua construção até a sua implementação e uso;
- Os instrutores possuem grande experiência atuando como consultores em projetos realizados em organizações de diversos segmentos;
- Os casos aplicados são reais e enfocam os desafios vividos pelas organizações;



## Strategy Execution Academy - SEA®

O **Strategy Execution Academy – SEA®** é um programa de certificação desenvolvido pela 3GEN Gestão Estratégica, que proporciona formação integrada em torno dos 6 vetores da execução da estratégia.

Com um percurso formativo que aborda as principais disciplinas necessárias à execução da estratégia, o Academy proporciona uma formação rápida nas melhores práticas de gestão e abordagens metodológicas de última geração, fornecendo aos participantes ferramentas que podem ser aplicadas imediatamente em suas organizações.

Ao mesmo tempo, o programa cria uma plataforma de relacionamento que, além de proporcionar benefícios aos Alumni, cria uma rede de troca de experiências entre os participantes e a 3GEN.

O portfólio 3GEN Educação foi desenvolvido pensando nas principais necessidades de capacitação para a execução da estratégia.



# Conheça nosso Portfólio

Nossos instrutores adaptam estratégias instrucionais e técnicas didáticas à cada conteúdo, visando o melhor aproveitamento e absorção dos conteúdos.

Cursos	Foundation	Advanced
Planejamento Estratégico Orientado para a Execução	▶	
Gestão Estratégica com o Uso do Balanced Scorecard - BSC	▶	
Envolvendo as Pessoas e Alinhando a Organização p/ Execução da Estratégia		▶
Gestão do Portfólio de Projetos Estratégicos		▶
Governança Estratégica e Tomada de Decisão com o BSC		▶
Jogos de Negócio	Foundation	Advanced
Arena PM	▶	
Challenge of Egypt ™	▶	
Portfolio Power ™		▶
Project Office Experience ™		▶
Ultimate Route ™		▶

## Planejamento estratégico orientado para a execução

O programa apresenta os principais conceitos e ferramentas de planejamento estratégico, percorrendo desde os formatos clássicos de formulação até metodologias participativas.

Conteúdo Programático

- Estratégia - Visão Geral
- Uma Abordagem Integrada - Do Planejamento à Execução
- Análise do Ambiente Interno e Externo
- Posicionamento e Proposta de Valor

Foundation

16h

- Formulação de Diretrizes Estratégicas
- A implementação da Estratégia com o BSC

## Gestão estratégica com o uso do Balanced Scorecard (BSC)

O programa conta com uma abordagem prática que explora as principais etapas da construção e implementação do BSC como base para o modelo de Gestão Estratégica.

Conteúdo Programático

- O Balanced Scorecard e o Desafio da Gestão Estratégica
- Como Construir Mapas Estratégicos
- A Escolha dos Indicadores de Desempenho
- A Definição de Metas de Longo Prazo

Foundation

16h

- Seleção e Priorização de Projetos Estratégicos
- A implementação do BSC
- O Modelo de Gestão e as Reuniões de Gestão

## Envolvendo as pessoas e alinhando a organização para a execução da estratégia

Este programa aborda as diversas formas e abordagens para assegurar que a estratégia alcance os níveis operacionais da organização.

Conteúdo Programático

- A Estratégia e a Gestão da Mudança Organizacional
- A Comunicação e a Mobilização das Pessoas para Executar a Estratégia
- Reconhecimento e Remuneração Variável Vinculada à Estratégia
- O desdobramento da Estratégia com o Uso de Mapas

Advanced

16h

- Estratégicos e Indicadores
- O Alinhamento de Metas e Projetos em Unidades Operacionais
- Processos e Estrutura Organizacional

# Gestão do portfólio de projetos estratégicos

O conteúdo enfatiza o processo de gestão do portfólio, explorando desde o processo de priorização, com a definição de critérios de priorização, até a integração ao processo de tomada de decisões.

Conteúdo Programático	Advanced	16h
<ul style="list-style-type: none"><li>Os Projetos e a Complexidade do Ambiente Organizacional</li><li>O Planejamento de Projetos com Foco nos Resultados Organizacionais</li><li>A Gestão dos Projetos e sua Integração com a Estratégia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>A Construção e Gestão do Portfólio de Projetos</li><li>PMO: Conceitos, Funções, Estrutura e sua Integração com a Estratégia</li></ul>	

## Governança estratégica e tomada de decisões com o BSC

O programa aborda, de forma prática, a estruturação de um modelo de governança estratégica com foco na efetividade na tomada de decisões.

Conteúdo Programático	Advanced	8h
<ul style="list-style-type: none"><li>A Dinâmica do Ambiente de Negócios e o Processo Decisório</li><li>O Modelo de Governança da Estratégia: Processos, Papéis e Responsabilidades</li><li>A Análise da Estratégia e a Tomada de Decisão</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>A UGE - Unidade de Gestão Estratégica - Integrando a Gestão da Estratégia, Projetos e Processos</li><li>A Integração da Gestão Estratégica com Outras Abordagens (Inteligência Competitiva e Riscos)</li><li>O Uso da Tecnologia da Informação como Viabilizadora da Governança Estratégica</li></ul>	

## Cursos e treinamentos - Modalidades de entrega

Desde sua fundação, a 3GEN Gestão Estratégica já qualificou mais de 5 mil profissionais nas melhores práticas da execução da estratégia.

Com a experiência acumulada, nos consolidamos entre os principais desenvolvedores de metodologia e aplicação de cursos, workshops, palestras e simulações de atividades práticas.

A expertise de nossos consultores, especializados nas mais diversas disciplinas de administração de negócios, garante a qualidade de nossas entregas e nos confere a excepcional aprovação de 100% dos participantes.

O principal diferencial da 3GEN é sua vocação institucional em customizar conteúdos, adequando-os às necessidades específicas de nossos clientes.

Para atender a essas demandas, estabelecemos duas principais modalidades de entrega:

Cursos Abertos

A 3GEN tem um calendário abrangente de programas abertos para atender, com excelência e flexibilidade, as necessidades da sua organização. A exclusiva abordagem utilizada nos nossos treinamentos tem resultados comprovados pelo mercado e ótima avaliação dos participantes.

Acesse nosso site e confira a agenda.

Cursos In Company

A melhor alternativa para organizações que desejam combinar o desenvolvimento de seus colaboradores nas principais competências necessárias à execução da estratégia com a flexibilidade de programas aplicados nas instalações da empresa e desenvolvidos exclusivamente para as suas necessidades.

Consulte a nossa equipe.

# Jogos de negócio

A 3GEN conta com um portfólio exclusivo de jogos de negócios que permitem aos participantes vivenciar situações realísticas de gerenciamento de portfólio e de projetos, proporcionando aprendizado rápido e seguro.

Em ambiente lúdico, o que torna os jogos interessantes, situações reais enfrentadas pelas organizações são representadas e as condições de pressão, tempo, eventos adversos estão presentes para que o jogo ganhe complexidade e os alunos exercitem os conceitos e, principalmente, a criatividade nas soluções, visando o alcance dos resultados estipulados.

## Conheça nossos jogos

3GEN ■ GESTÃO DE ESCOPO, PRAZOS E RECURSOS



O Arena PM é um Jogo de Negócios integralmente desenvolvido pela 3GEN, e que tem como pano de fundo a construção do Coliseu Romano. Após uma contextualização sobre as principais disciplinas que constituem as melhores práticas em Gerenciamento de Projetos, os participantes são levados a construir o monumento frente às exigências do Imperador de Roma e suscetíveis a toda sorte de intempéries que assolavam o império no início do séc. I. O objetivo das equipes é completar as atividades do projeto mantendo o prazo, o escopo, o orçamento e a qualidade, englobando todas as principais áreas da Gestão de Projetos.

PM Learning ■ INTERACTIVE PROJECT MANAGEMENT WORKSHOP



Challenge of Egypt™ : Aprofunda os conceitos de gestão de projetos a partir de uma dinâmica envolvente, ambientada no antigo Egito. O grupo precisa executar o projeto de construção da famosa Pirâmide de Quéops. Durante um dia, o grupo será confrontado com muitos desafios como o curso do Rio Nilo, guerras, os desejos do Faraó. O time deve definir o projeto incluindo prazo, escopo, custo e qualidade, exercitando as disciplinas de todas as áreas de gestão de projetos.

PM Learning ■ REALIZING THE PORTFOLIO VALUE



Portfólio Power™: Simula uma situação real de gestão do portfólio de projetos em uma organização orientada à inovação. Tendo como pano de fundo a estratégia empresarial, sob pressão de tempo e com diversos eventos ocorrendo no ambiente que impactam em suas decisões, os gerentes de projeto e os executivos desta organização devem trabalhar em conjunto para garantir o maior valor para seu portfólio.

PM Learning ■ CROSS-FUNCTIONAL PMO ACTION



Project Office Experience™: O desafio neste jogo é montar um escritório de Projetos em uma organização fictícia. Os participantes devem lidar com a escolha de metodologias de gestão de projetos, a seleção dos projetos do portfólio e a decisão acerca de recursos financeiros e humanos para cada projeto, sempre orientados a gerar o maior valor à organização.

PM Learning ■ PROJECTS, RISKS & CHANGES



Ultimate Route™: Uma das principais razões pelas quais muitos projetos excedem o tempo, o orçamento ou falham na entrega dos resultados é a ausência de uma adequada gestão de riscos. Este jogo desafia os participantes a aplicar os conceitos sobre esse tema. Eles devem gerir o desempenho dos projetos em um ambiente de rápidas transformações.



Rua Bandeira Paulista, 477 - 5º andar - Itaim Bibi  
CEP: 04532-011 / São Paulo, SP - BR  
+55 (11) 3071-3123  
[www.3gen.com.br](http://www.3gen.com.br)