

# ***PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ORIENTADO PARA A EXECUÇÃO***



# CURSO: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ORIENTADO PARA A EXECUÇÃO

## Apresentação:

---

Em um ambiente de negócios em constante transformação, o Planejamento Estratégico passou a ser mais do que uma prática importante e ganhou o status de pedra angular para a longevidade das organizações. Ao mesmo tempo, o principal desafio não está somente na formulação de uma boa estratégia, mas no complexo processo que envolve a sua execução e uma das principais causas para esta dificuldade está exatamente na desconexão entre a formulação e a execução da estratégia.

Neste programa, os participantes terão contato com uma abordagem única de formulação da estratégia, capaz de integrar o planejamento e a execução em quatro processos chave por meio de uma abordagem analítica, totalmente voltada para a implementação do plano estratégico. O método integra a análise do ambiente de negócios, o posicionamento de mercado, formulação da estratégia e a sua execução com o uso do Balanced Scorecard, propiciando a conexão dos diversos elementos de planejamento e consolidando o conhecimento sobre as mais modernas abordagens disponíveis para a construção e execução da estratégia organizacional.

## Objetivo:

---

Capacitar profissionais em todo o processo de construção e execução do Planejamento Estratégico. A abordagem traz uma visão completa da metodologia 3GEN que integra os quatro processos chave da formulação integrada à execução da Estratégia:

- A exploração dos ambientes interno e externo;
- Construção do posicionamento e da proposta de valor;
- Formulação e análise de impactos da estratégia;
- A implementação da estratégia com o uso do Balanced Scorecard;

## A quem se destina:

---

Executivos, Gestores e outros profissionais que participem ou irão participar de atividades com foco em formulação e execução da estratégia empresarial e que pretendem ampliar seus conhecimentos nos modelos de Planejamento Estratégico e do Balanced Scorecard.



# CURSO: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ORIENTADO PARA A EXECUÇÃO

## Conteúdo Programático:

---

### Módulo 1: Estratégia – Uma visão global sobre o tema;

- O que é Estratégia?
- A Evolução do Conceito de Estratégico ao Longo da História;
- Estratégia em Diferentes Organizações (Setor Público, Privado e Organizações da Sociedade Civil)

### Módulo 2: Do Planejamento à Execução da Estratégia;

- O Planejamento Estratégico e suas Principais Abordagens;
- Os Desafios da Execução da Estratégia;
- Os seis vetores da Execução da Estratégia;
- Fatores de sucesso para implementação do Planejamento Estratégico;
- Uma abordagem Integrada - Do Planejamento à Execução da Estratégia;

### Módulo 3: Fase de Exploração: Análise do Ambiente de Negócios

- Análise e Entendimento do Contexto Interno;
- Análise e Entendimento do Contexto Externo;
- A Análise Cruzada das Variáveis Internas e Externas;
- Análise e Construção de Cenários;

### Módulo 4: Fase de Posicionamento: Definindo a Posição e a Proposta de Valor

- Da Exploração ao Posicionamento: Hipóteses de Posicionamento como Elemento de Transição;
- Análise e Seleção de Segmentos-Alvos;
- Construção da Proposta de Valor ao Cliente;
- Definição da Oferta - O Portfólio de Produtos;
- Posicionamento Diante da Concorrência;





# CURSO: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ORIENTADO PARA A EXECUÇÃO

## Módulo 5: Fase de Formulação: Definindo e Testando a Coerência da Estratégia

- Ideologia Central: Missão e Valores;
- A Definição da Visão de Futuro;
- A Formulação de Diretrizes Estratégicas;
- Definição dos Modelos Operacionais e Comerciais da Organização;
- Análises de Impacto das Diretrizes Estratégicas;

## Módulo 6: Fase de Implementação: O Balanced Scorecard como Framework para a Execução da Estratégia

- O Balanced Scorecard e Seus Elementos;
- O Uso do BSC na Execução da Estratégia;
- A Gestão Estratégica e a Importância da Análise de Performance;
- Gestão da Mudança e Comunicação;

## Diferenciais:

---

- Um programa único que traz uma visão integrada dos processos de formulação e execução da estratégia, abordando análise de ambientes, posicionamento de mercado e proposta de valor, formulação da estratégia, estudos de impacto e implementação do BSC;
- Apresentação de casos de sucesso;
- Exercícios exclusivos de construção do Planejamento Estratégico;
- Visão completa do processo de formulação e execução da estratégia;
- Instrutores com ampla experiência na implantação de projetos estratégicos bem sucedidos de construção e implementação do BSC em organizações do setor privado, público e organizações não-governamentais;

