

# ***GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS***



# CURSO: GESTÃO DE PROJETOS

## Objetivo:

---

Capacitar os participantes em práticas de planejamento e gestão de projetos, tendo em vista que é por meio dos projetos que as organizações executam suas estratégias formuladas.

## A quem se destina:

---

Executivos, Gestores e outros profissionais que participem ou irão participar de atividades com foco no planejamento e gestão de projetos.

## Conteúdo Programático:

---

### Módulo 1: Organização, Estratégia e Panorama Geral sobre Projetos

- Organizações e a necessidade de sustentação de seus resultados;
- Estratégia como meio para o alcance dos resultados;
- Projetos dentro do ambiente organizacional;
- Projetos como estratégia em ação;
- O que é projeto?
- Projeto x Processo: diferenças e semelhanças;
- O que é projeto estratégico?
- Visão comparativa e referência das práticas de gestão de projetos;
- Visão geral da metodologia 3GEN de gestão de projetos;

### Módulo 2: Planejamento do Resultado do Projeto

- Como surgem os projetos na organização?
- Dos resultado ao projeto;
- Entendendo a diferença entre resultados e entregas;
- Planejamento do resultado: mapeamento, quantificação, temporização e riscos;



# CURSO: GESTÃO DE PROJETOS

## Módulo 3: Planejamento do Projeto

- Definição do escopo preliminar do projeto;
- Desenvolvimento da estrutura analítica do projeto;
- Desenvolvimento do cronograma do projeto;
- Riscos como elemento transversal na gestão de projetos;
- Definição dos planos de projeto por área de conhecimento (PMBOK);

## Módulo 4: Gestão do Projeto

- Transição do planejamento para a gestão do projeto;
- Ambiente organizacional dinâmico e seus impactos na gestão;
- Gestão dos resultados do projeto;
- Gestão das entregas e atividades do projeto;
- Monitoramento e gestão da comunicação;

## Módulo 5: Encerramento do Projeto

- Transição da gestão dos resultados do projeto;
- Encerramento técnico e administrativo do projeto;
- Documentação final do projeto e lições aprendidas;
- Gestão do conhecimento gerado no projeto;

## Módulo 6: Portfólio de Projetos Básico

- Cinco processos de gestão de portfólio;

## Diferenciais:

---

- A abordagem de gestão de projetos com foco na execução da estratégia (a estratégia em ação);
- O foco no planejamento e gestão dos resultados a serem alcançados. Grande parte das metodologias, em especial o PMBOK, está centrada nas entregas geradas pelos projetos, o que não garante o alcance dos resultados pretendidos pela organização;





## CURSO: GESTÃO DE PROJETOS

- A visão comparativa das principais metodologias de gestão de projeto e entendimento da metodologia 3GEN composta pelas melhores práticas apresentadas por cada uma dessas metodologias;
- Apresentação da metodologia 3GEN de gestão de portfólio de projetos e o vínculo desta com a sua metodologia de gestão de projetos.

