



A 3GEN GESTÃO ESTRATÉGICA

Fundada em 2005, a 3GEN Gestão Estratégica é uma empresa de Consultoria e Educação voltada para o desenvolvimento de soluções para a execução da estratégia em organizações públicas, privadas e sem fins lucrativos.

Fortalecendo o posicionamento orientado à solução dos desafios encontrados pelas organizações na execução da estratégia, a 3GEN oferece um amplo e integrado portfólio de serviços, que se estabelece desde o Planejamento Estratégico até a Governança e Tomada de Decisões.

CONSULTORIA

Os serviços de consultoria da 3GEN enfocam os principais desafios dos nossos clientes, em relação à execução da estratégia. O nosso foco é transformar a estratégia da sua organização em resultados tangíveis e sustentáveis. Fazemos isso com base na experiência acumulada por nossa equipe em torno do exclusivo framework dos 6 Vetores da Execução da Estratégia, uma visão abrangente e integradora das melhores práticas de gestão voltadas para construção de valor no longo prazo.

EDUCAÇÃO

A 3GEN oferece um portfólio completo e integrado de programas de capacitação voltados para a execução da estratégia. Conheça nossos diferenciais:

- A forte base conceitual é combinada com atividades práticas e simulações;
- Os instrutores possuem grande experiência atuando como consultores em projetos realizados em organizações de diversos segmentos;
- A abordagem dos treinamentos explora as metodologias desde sua construção até a sua implementação e uso;
- Os casos aplicados são reais e enfocam os desafios vividos pelas organizações;

CURSOS ABERTOS

A 3GEN tem um calendário abrangente de programas abertos para atender, com excelência e flexibilidade, as necessidades da sua organização. A exclusiva abordagem utilizada nos nossos treinamentos tem resultados comprovados pelo mercado e ótima avaliação dos participantes.

Acesse nosso site e confira a agenda.

CURSOS IN COMPANY

A melhor alternativa para organizações que desejam combinar o desenvolvimento de seus colaboradores nas principais competências necessárias à execução da estratégia com a flexibilidade de programas aplicados nas instalações da empresa e desenvolvidos exclusivamente para as suas necessidades.

Consulte a nossa equipe.

O MAIOR DESAFIO DAS ORGANIZAÇÕES É ASSEGURAR A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

A 3GEN desenvolveu um framework completo e integrado para garantir que a organização tenha os fundamentos necessários à execução da estratégia com excelência.



DIFERENCIAIS QUE TORNAM A 3GEN A SUA MELHOR OPÇÃO

TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

Abordagens que asseguram o desenvolvimento das competências na sua organização

CUSTO-BENEFÍCIO

Melhor relação entre o seu investimento e o valor agregado em nossos projetos

AUTORIDADE TÉCNICA

Equipe com vasta experiência em projetos de consultoria, produção e disseminação do conhecimento em torno da execução da estratégia

COMPROMISSO COM OS RESULTADOS

Apoio desde a construção até o efetivo uso do modelo, criando as conduções ideais para a implementação das abordagens e colheita dos resultados

REDE DE RELACIONAMENTOS

Acesso às melhores práticas em execução da estratégia por meio de uma ampla rede de parcerias que envolvem especialistas e universidades em todo o mundo

Formulação da Estratégia

Formular uma estratégia clara e única é fundamental para que a organização tenha sucesso no longo prazo. A equipe 3GEN domina abordagens metodológicas analíticas e participativas, capazes de auxiliar sua organização na definição do foco estratégico e das prioridades de longo prazo.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ANALÍTICO ORIENTADO PARA A EXECUÇÃO

A abordagem analítica de planejamento desenvolvida pela 3GEN é totalmente orientada à solução de problemas de negócio a partir de uma análise estruturada. Pode ser aplicada a um planejamento estratégico, como tradicionalmente o conhecemos, ou à construção de um plano de negócios.

Partindo da exploração dos ambientes interno e externo, com a construção de cenários competitivos, a abordagem cria as bases para a escolha de um posicionamento estratégico único.

Com a definição do posicionamento, são revisadas as diretrizes de longo prazo, permitindo à organização a seleção de objetivos, indicadores, metas e projetos de forma totalmente alinhada às intenções de longo prazo.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO – SMART PLAN

A abordagem participativa tem aplicação especialmente em ambientes de grande complexidade política e que precisam de uma ampla negociação para a seleção da estratégia.

A abordagem participativa desenvolvida pela 3GEN faz uso de ferramentas visuais para a tomada de decisões em grupo e conta com a experiência de facilitadores habituados a gerar resultados com grandes grupos.

Os trabalhos são desenvolvidos por grupos autônomos que se envolvem desde a construção até a implementação.

Envolvimento das Pessoas

Em se tratando de estratégia, mais do que simplesmente falar, é fundamental assegurar o envolvimento pleno das pessoas. É preciso fazer com que elas se sintam parte da estratégia de fato e que sejam reconhecidas pela sua performance.

Desenvolvemos abordagens de gestão da mudança e de reconhecimento com base na estratégia, assegurando que a organização terá pessoas motivadas e orientadas às diretrizes de longo prazo.

GESTÃO DA MUDANÇA

A execução da estratégia dispara importantes transformações que representam impactos significativos para a organização e suas partes interessadas. É essencial gerir essa mudança, adotando processos, ferramentas e técnicas que permitirão reduzir eventuais resistências e, acima de tudo, garantir o engajamento das pessoas em relação à execução da estratégia formulada.

A abordagem desenvolvida pela 3GEN para a gestão da mudança organizacional integra as necessidades de mobilização, comunicação e capacitação das equipes para a implementação dos novos modelos organizacionais, realizando intervenções pontuais ou em massa, dependendo do contexto e do nível de mudança requerido.

SISTEMAS DE RECONHECIMENTO E INCENTIVOS VINCULADOS À ESTRATÉGICA

Uma parte importante da mobilização organizacional rumo à execução da estratégia é fazer com que os sistemas de recompensa e reconhecimento estejam alinhados aos objetivos de longo prazo.

A 3GEN tem uma abordagem exclusiva que conecta os indicadores de alto nível aos modelos de avaliação de desempenho e remuneração variável, direcionando os esforços individuais e de equipes para os objetivos de longo prazo da sua organização.

Mapeamento da Estratégia - Balanced Scorecard

Desenvolvida no início da década de 90, a tradução da estratégia com o uso do Balanced Scorecard (BSC) é a forma mais eficaz para o gerenciamento efetivo da execução da estratégia. O BSC possibilita a correta definição de indicadores e metas, bem como a seleção e priorização dos projetos estratégicos totalmente orientados ao alcance da visão de futuro.

A 3GEN é especialista na construção do Balanced Scorecard (BSC) com comprovado sucesso em diversos projetos no Brasil e no exterior.

CONSTRUÇÃO DO BALANCED SCORECARD - BSC

O método desenvolvido pela 3GEN abrange desde o entendimento da estratégia até a realização da primeira reunião de gestão estratégica utilizando o BSC. Nossa equipe não se preocupa somente em desenhar um BSC robusto e conectado à estratégia, mas também cria as condições para que o BSC seja definitivamente utilizado na organização.

DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA

O desdobramento da estratégia para os diversos níveis da organização, explicitando as sinergias com as unidades de negócios ou áreas de apoio é peça fundamental para uma organização que deseja ser excelente na execução.

Além de comunicar as prioridades, o desdobramento da estratégia alinha as metas, traz mais foco nos reais desafios da organização criando uma grande e efetiva força de execução.

A 3GEN desenvolveu diversos métodos para o desdobramento e pode auxiliar a sua organização a diagnosticar e executar a melhor abordagem para o seu programa de desdobramento de modo a obter os melhores resultados

Implementação - Projetos e Portfólio

Em se tratando de execução da estratégia, os projetos têm um papel fundamental. São as iniciativas que transformam a organização, criando a base para uma nova realidade por meio de novos processos, tecnologias, produtos e plataformas de atendimento ao cliente.

No entanto, para suportar a execução da estratégia, o desafio de gerenciar os projetos não se limita à utilização de técnicas e processos. É preciso assegurar que os projetos geram os resultados necessários ao alcance das metas de longo prazo.

GESTÃO DE PROJETOS E CONSTRUÇÃO DO PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

Grande parte das empresas tem, na realização bem sucedida de projetos, um importante componente do seu próprio sucesso, no cumprimento de sua estratégia, no alcance de sua Visão, e na competição dentro do mercado em que atuam.

A necessidade de aumentar a taxa de sucesso dos projetos, pelo cumprimento das metas de prazo, custos e qualidade, mas, principalmente, pela obtenção dos resultados, exige a adoção de estruturas organizadas para centralizar e coordenar o gerenciamento dos projetos, programas e portfólios: os Escritórios de Gerenciamento de Projetos (PMO – Project Management Office).

Nossa equipe de consultores PMP (Project Management Professional®) é especializada nas melhores práticas de gestão de projetos disponíveis no mercado, desde a arquitetura de processos até a implementação do PMO. Nossa abordagem foi desenvolvida de forma a capacitar sua equipe e seus processos para dar as respostas mais adequadas aos desafios de sua estratégia e de seus projetos.

GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS

Recursos organizacionais como tempo, pessoas capacitadas e recursos financeiros são limitados. Nesse sentido, os portfólios de projetos são poderosos instrumentos de mudança pois possibilitam à organização decidir qual é a melhor forma de aplicá-los.

Nossa experiência em projetos e portfólio, somada ao sólido conhecimento em estratégia organizacional, possibilitou a criação de uma abordagem exclusiva de gestão de portfólio de projetos orientada aos resultados organizacionais. Nossos consultores apoiam sua organização na criação de um modelo capaz de prover à liderança um processo robusto e efetivo de tomada de decisões acerca do portfólio de projetos.

Alinhamento Organizacional

Os recursos são limitados e a estratégia é o principal paradigma para a priorização da sua alocação. Para que a organização consiga executar com a estratégia de forma efetiva, fazendo o melhor uso dos seus recursos, é preciso alinhar os processos e a estrutura organizacional aos objetivos de longo prazo.

Baseada nas melhores práticas disponíveis no mercado, e em práticas exclusivas, a 3GEN desenvolveu uma série de soluções efetivas para o alinhamento da sua organização à estratégia.

MAPEAMENTO E REDESENHO DE PROCESSOS

O método desenvolvido pela 3GEN parte de um amplo diagnóstico organizacional, identificando os principais direcionadores da mudança a ser estruturada nos processos.

A nossa equipe de consultores CBPP (Certified Business Process Professional®) é especializada nas melhores práticas de gestão por processos disponíveis no mercado, desde a arquitetura de processos até a construção de escritórios de processos a sustentação do modelo.

ARQUITETURA ORGANIZACIONAL

A organização deve seguir a estratégia e não o inverso. A 3GEN desenvolveu uma abordagem exclusiva para o redesenho organizacional, de forma complementar ao redesenho dos processos e totalmente orientada para a estratégia.

Nossos consultores tem vivência em modelos organizacionais e na compreensão dos impactos que uma mudança como essa pode gerar.

Governança Estratégica

Governança Estratégica é uma peça fundamental para assegurar que a estratégia não se converta em um exercício de reflexão e em documentos sem aplicação prática.

É preciso integrar as diversas ferramentas organizacionais ao processo de tomada de decisões, estabelecendo papéis e responsabilidades, processos, estruturas e rituais de gestão para assegurar um processo decisório de longo prazo integrado.

A equipe da 3GEN possui know-how para o desenho e estruturação dos processos, estruturas e tecnologias necessárias à governança da estratégia.

MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

A tomada de decisões na organização depende de informações que chegam a partir dos mais diversos modelos, ferramentas e sistemas de gestão. É preciso integrá-los para garantir que a alta liderança não se perca nos diversos domínios metodológicos.

Além disso, em um ambiente de negócios cada vez mais volátil, o modelo de governança da estratégia precisa assegurar accountability sobre os objetivos e ações e foco na implementação com respostas rápidas e precisas.

A abordagem da 3GEN proporciona uma profunda análise do modelo organizacional e de tomada de decisões, criando processos robustos e modelos customizados para a sua organização.

REUNIÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Reuniões mais produtivas e com foco no longo prazo e na execução da estratégia são um grande desejo dos executivos. No entanto, a prática ainda é de reuniões tomadas pelas atividades cotidianas e pela gestão do desempenho operacional, resultando em encontros pouco efetivos.

As Reuniões de Gestão Estratégica tornam a estratégia parte da realidade cotidiana dos gestores, com a integração das diversas práticas utilizadas pela organização ao processo de tomada de decisões.

A 3GEN desenvolveu uma abordagem prática para definição, implantação e acompanhamento da implementação da estratégia por meio de reuniões de gestão estratégicas extremamente direcionadas à tomada de decisões.

STRATEGY EXECUTION ACADEMY - SEA®

O **Strategy Execution Academy – SEA®** é um programa de certificação desenvolvido pela 3GEN Gestão Estratégica, que proporciona formação integrada em torno dos 6 vetores da execução da estratégia.

Com um percurso formativo que aborda as principais disciplinas necessárias à execução da estratégia, o Academy proporciona uma formação rápida nas melhores práticas de gestão e abordagens metodológicas de última geração, fornecendo aos participantes ferramentas que podem ser aplicadas imediatamente em suas organizações.

Ao mesmo tempo, o programa cria uma plataforma de relacionamento que, além de proporcionar benefícios aos Alumini, cria uma rede de troca de experiências entre os participantes e a 3GEN.

O portfólio 3GEN Educação foi desenvolvido pensando nas principais necessidades de capacitação para a execução da estratégia.

CURSOS:

- **Planejamento Estratégico Orientado à Execução**

O programa apresenta os principais conceitos e ferramentas de planejamento estratégico, percorrendo desde os formatos clássicos de formulação até metodologias participativas.

- **Gestão Estratégica com o Uso do Balanced Scorecard - BSC**

O programa conta com uma abordagem prática que explora as principais etapas da construção e implementação do BSC como base para o modelo de Gestão Estratégica.

- **Envolvendo as Pessoas e Alinhando a Organização para a Execução da Estratégia**

Este programa aborda as diversas formas e abordagens para assegurar que a estratégia alcance os níveis operacionais da organização.

- **Gestão do Portfólio de Projetos Estratégicos**

O conteúdo enfatiza o processo de gestão do portfólio, explorando desde o processo de priorização, com a definição de critérios de priorização, até a integração ao processo de tomada de decisões.

- **Governança Estratégica e Tomada de Decisões Estratégicas**

O programa aborda, de forma prática, a estruturação de um modelo de governança estratégica com foco na efetividade na tomada de decisões.

JOGOS:

- **Arena PM**

Exercício da prática de tomada de decisões, focado nos fundamentos básicos e essenciais das disciplinas de Gerenciamento de Projetos.

- **Challenge of Egypt TM**

Simulação que apresenta aos participantes a oportunidade de desenvolver habilidades de como projetar, implementar, analisar, auditar e melhorar os processos, por meio do trabalho em equipe.

- **Portfolio Power TM**

Workshop desenvolvido para abordar os fatores de sucesso na gestão de Portfólio de Projetos, em conformidade com as melhores práticas em Gestão de Programas e Portfólio.

- **Project Office Experience TM**

Simulação desenvolvida para abordar os principais fatores de sucesso na operação de um Escritório de Projetos.

- **Ultimate Route TM**

Atividade prática que proporcional ao participante apreender e aplicar conceitos de Gestão de Projetos e Riscos, reforçando o trabalho em equipe.

STRATEGY
EXECUTION
ACADEMY



Rua Bandeira Paulista, 477 - 5º andar - Itaim Bibi
CEP: 04532-011 / São Paulo, SP - BR

+55 (11) 3071-3123

www.3gen.com.br