

ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด กรุงเทพมหานคร



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

การวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 765 443 สัมมนาการเป็นผู้ประกอบการ ตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและภาษาอังกฤษ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2553

ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด กรุงเทพมหานคร



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

การวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายวิชา 765 443 สัมมนาการเป็นผู้ประกอบการ ตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและภาษาอังกฤษ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2553 ท ึ่ ่ประชุมสาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
พิจารณาแล้วอนุมัติให้การวิจัย เรื่อง "ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร" เสนอโดย นางสาวภัสสร ขำสินธุ์ และ นางสาวอรนุช มั่งมี
มีคุณค่าเพียงพอที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในรายงานวิชาสัมมนาการเป็นผู้ประกอบการ ตามหลักสูตร
บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและภาษาอังกฤษ คณะวิทยาการจัดการ

	(อาจารย์ คร. ธนินท์รัฐ รัตนพงศ์ภิญ โญ)
	หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจทั่วไป
	วันที่เดือนพ.ศ. พ.ศ.
	ампsпом
(3)A-C-A	
อาจารย์ที่ปรึกษา	
อาจารย์ คร.วิโรจน์ เจษฎาลักษณ์	
	×(3) >
คณะกรรมการสอบสัมมนาการเป็นผู้ประกอบการ	SINY C
	50).20
ประธานกรรมการ	2
(อาจารย์ภาวิณี กาญจนาภา)	-500
	173.
.0 2.	
กรรมการ	
(อาจารย์ คร.วิโรจน์ เจษฎาลักษณ์)	~ IS
ผลงานวิจยนกศึกษา ระ	:01008t fit fi. 1618
กรรมการ	
(อาจารย์นพคล โตวิชัยกุล)	
///	

12500724, 12500776: สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและภาษาอังกฤษ คำสำคัญ : ความพึงพอใจ/ พนักงาน

ภัสสร ขำสินธุ์, อรนุช มั่งมี : ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ศูนย์ไปรษณีย์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร .

อาจารย์ที่ปรึกษา: อาจารย์ คร.วิโรจน์ เจษฎาลักษณ์. 83 หน้า

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ศูนย์ไปรษณีย์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร โดยประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ พนักงาน บริษัทไปรษณีย์ ในเขตกรุงเทพมหานคร และเพื่อศึกษาเปรียบเทียบปัจจัยส่วนบุคคลกับระดับ ความพึงพอใจที่มีต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน

ประชากรที่ใช้ศึกษาในครั้งนี้ คือ มีจำนวนทั้งหมด 4,285 คน จากจำนวนศูนย์ที่ให้บริการทั้งหมด 155 ศูนย์ ซึ่งได้เลือกศึกษากับพนักงานกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ พนักงานไปรษณีย์ไทย จำกัด ศูนย์ไปรษณีย์ หลัก สี่ จำนวน 120 คน ซึ่งคำนวนได้จากสูตรของ Yamane โดยการใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง เครื่องมือที่ ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิจัย คือ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ระดับความพึงพอใจและเปรียบเทียบปัจจัยส่วนบุคคลกับระดับ ความพึงพอใจที่มีต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน โดยการหาค่า T-test และ One-way ANOVA

โดยผลการวิจัยพบว่า ประชากรส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีสถานภาพสมรสมากที่สุด และมีการศึกษา อยู่ในระดับปริญญาตรีเป็นส่วนใหญ่ มีรายได้เฉลี่ยอยู่ที่ 8,001-15,000 บาท และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน มากกว่า 5 ปีขึ้นไปมากที่สุด ส่วนระดับความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมการทำงานทั้ง 8 ด้านอยู่ในระดับ มาก ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยยังพบว่าปัญหาที่เกิดขึ้นในองค์กรส่วนมากเกิดจากการที่พนักงานไม่ค่อยได้รับ ความเป็นธรรมในการทำงาน ผลการวิจัยจึงเป็นประโยชน์ที่สามารถนำไปใช้ประกอบในการพัฒนาองค์กร ต่อไปในอนาคต

คณะวิทยาการจัดการ	มหาวิทยาลัยศิลปากร	ปีการศึกษา 2553
ลายมือชื่อนักศึกษา 1	2	
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา		

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยเรื่อง "ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร" สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ด้วยความอนุเคราะห์ช่วยเหลืออย่างดียิ่งของ อาจารย์ ดร.วิโรจน์ เจษฎาลักษณ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิจัย ที่ได้ให้ความกรุณาให้คำแนะนำแก้ไขข้อบกพร่อง ต่าง ๆ และชี้แนะแนวทางตลอดการวิจัยในครั้งนี้ ผู้ศึกษาจึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอขอบคุณ อาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ทุกท่าน ที่ได้ประสิทธิ์ ประสาทวิชาความรู้ที่เป็นประโยชน์ในการทำวิจัยแก่ข้าพเจ้าจนเสร็จสมบูรณ์ พร้อมทั้งขอขอบคุณอาจารย์ เริงณรงค์ อิสมาแอล ประธานสหภาพไปรษณีย์และคุณปัญญา อิสมาแอล หัวหน้าพนักงานไปรษณ์ย์ ศูนย์ หลักสี่ที่ได้สละเวลาในการให้คำแนะนำและช่วยเหลือ ในเรื่องการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในครั้งนี้

สุดท้ายนี้ขอกราบขอบพระกุณ บิคา มารคา และครอบครัวของข้าพเจ้าที่เป็นกำลังใจให้เสมอมา จน ทำให้การวิจัยครั้งนี้สำเร็จมาได้ ขอบกุณเพื่อน ๆ และรุ่นพี่บัณฑิตมหาวิทยาลัยทุกคน รวมไปถึงผู้มีพระคุณที่ มิได้เอ่ยนาม ที่ได้ให้ความช่วยเหลือจนการวิจัยในครั้งนี้บรรลผลสำเร็จ

ประโยชน์อันใดที่พึงมีจากการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ขอมอบแค่ผู้มีพระคุณทุกท่านและหากงานวิจัย ฉบับนี้มีความผิดพลาดหรือบกพร่องประการใด ต้องขออภัยไว้ ณ ที่นี้ค้วย

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

สารบัญ

		หน้า
บทคัด	ย่อ	ค
กิตติกร	รรมประกาศ	1
สารบัถ	ทูตาราง	В
บทที่		
1	บทนำ	1
	ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
	วัตถุประสงค์การศึกษา	2
	สมมติฐานการศึกษา	2
	ขอบเขตการศึกษา	3
	ประโยชน์ที่จะได้รับในการศึกษา	3
	ศัพท์เฉพาะ	4
	กรอบแนวคิด	5
2	วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	6
	แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ	6
	แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ	8
	แนวคิดกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	9
	องค์ประกอบคุณภาพชีวิตการทำงาน	16
	ความรู้เกี่ยวกับบริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด	17
>	ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์ และภารกิจ	18
	ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	19
3	วิธีการดำเนินการศึกษา	22
	ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	22
	เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	23
	การสร้างและการทคสอบเครื่องมือ	23

สารบัญ(ต่อ)

บทที่	หน้า
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	24
การวิเคราะห์ข้อมูล	24
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	25
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	25
ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจของพนักงาน	29
การวิเคราะห์เพื่อทดสอบสมมติฐาน	38
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	70
สรุปผลการวิจัย	70
การอภิปรายผลการวิจัย	72
ประโยชน์การนำผลการศึกษาไปใช้ในอนาคต	73
ข้อเสนอแนะ	73
บรรณานุกรม	75
ภาคผนวก	76
แบบสอบถาม	77
.0	
ประวัติผู้วิจัย	82

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

สารบัญตาราง

ตารางที่	•	หน้า
1	จำนวนร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตามเพศ	25
2	จำนวนร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตามสถานภาพ	26
3	จำนวนร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตามอายุ	26
4	จำนวนร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตามระดับการศึกษา	27
5	จำนวนร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตามระยะเวลาในการทำงาน	28
6	จำนวนร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตามเงินเดือนที่ได้รับในปัจจุบัน	28
7	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจ	29
8	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจใน	
	ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน	30
9	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจด้านความก้าวหน้า	
	และความั่นคง	31
	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจด้านโอกาสในการพัฒนา	
	และใช้ความสามารถของบุคคล	32
11	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจด้านความสัมพันธ์	
	กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา	33
12	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจด้านเงินเดือนและ	
	ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	34
13	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจด้านเวลาทำงานกับ	
>	ชีวิตส่วนตัว	35
14	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจด้านความ	
	เป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานที่ท่านได้รับ	36
15	ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจด้าน	
	ประชาธิปไตยในการทำงาน	37
16	เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานจำแนกตามเพศ	38
17	เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานจำแนกตามสถานภาพ	41
18	เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานจำแนกตามช่วงอายุ	42

สารบัญตาราง(ต่อ)

ุการา	งที่	หน้า
19	เปรีบยเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานจำแนกตามระดับการศึกษา	43
20) เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานจำแนกตาม	
	ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน	44
21	เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานจำแนกตาม	
	เงินเดือนที่ใค้รับในปัจจุบัน	45
22		46
23	ร ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในด้านสภาพแวคล้อมในการทำงานเปรียบเทียบกับ	
	กับระดับการศึกษา	47
3() ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในเรื่องความพึงพอใจด้านสถานภาพ	54
31	ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเปรียบเทียบด้านสถานภาพ	55
34	ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในเรื่องความพึงพอใจเปรียบเทียบด้านอายุ	58
35	ร ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเปรียบเทียบด้านอายุ	59
36		
	ด้านระยะเวลาในการปฏิบัติงาน	60
37	7 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเปรียบเทียบด้านระยะเวลาในการทำงาน	61
39	ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในเรื่องความพึงพอใจเปรียบเทียบด้านเงินเดือน	
	และผลประโยชน์ที่ได้รับในปัจจุบัน	63
4() ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเปรียบเทียบด้านเงินเคือนที่ได้รับในปัจจุบัน	64

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

บทที่ 1 บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันจากสภาพแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ก้าวเข้าสู่ยุก การบริหารที่เน้นองค์ความรู้ องค์กรต่างๆ เผชิญสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงยิ่งขึ้น เป็นเหตุให้ องค์กรต้องเริ่มหันมาตระหนักฉึงความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการ "คน" ในองค์กรมาก ยิ่งขึ้น เพื่อสร้างคนให้มีคุณค่า และความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันให้กับองค์กร ซึ่งในอดีตองค์กร ส่วนใหญ่มักไม่ได้คำนึงถึงความ สำคัญของการบริหารทรัพยากรบุคคลว่า มีส่วนช่วยให้องค์กร บรรลุเป้าหมายได้อย่างไร เนื่องจากการทำงานของฝ่ายบุคคลที่ผ่านมาเป็นการทำงานที่เน้นขั้นตอน กระบวนการ และกฎระเบียบที่ซับซ้อน แข็งตัว ไม่ยืดหยุ่นและจ้องจับผิด ไม่สนับสนุนกับทิสทาง หรือเป้าหมายขององค์กร ในขณะเดียวกันกลับจะเป็นการถ่วงการพัฒนาขององค์กรเสียด้วยซ้ำไป แต่ในปัจจุบันเกิดการเปลี่ยนแนวความคิดใน "การบริหารจัดการคน" ให้ตอบสนองต่อองค์กรได้ ซึ่งเชื่อว่า คนมีความคิดรีเริ่มสร้างสรรค์ที่จะนำไปสู่การพัฒนาผลผลิตและการเรียนรู้ สร้าง มูลค่าเพิ่มให้องค์กรเกิดความแข็งแกร่งและความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง การบริหารคนให้สอดคล้อง กับการบริหารงานประเภทอื่นๆ ขององค์กรในลักษณะนี้ ก่อให้เกิดแนวคิดของการบริหาร ทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ คือ การมุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร มีการพัฒนาจูงใจ และกำหนดทิสทางการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มุ่งสู่เป้าหมายตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

สำหรับองค์กรนั้นก็ต้องจ่ายค่าตอบแทน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ
บรรลุผลสำเร็จ อย่างไรก็ตามการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ดังกล่าวนี้ยังไม่เป็นการเพียงพอที่จะทำ
ให้ทั้งสองฝ่ายเกิดความพึงพอใจได้ ทั้งนี้เพราะว่าความต้องการของทั้งสองมีมากไปกว่านั้น
องค์การย่อมอยากได้ผลประโยชน์ต่อการทำงานอย่างสูงสุด อยากให้คนทำงานด้วยการเสียสละและ
จริงใจ มีทัสนคติที่ดีต่อองค์การ ขยันขันแข็ง และทุ่มเทเวลาความสามารถให้แก่องค์การอย่างเต็มที่
และประสงค์จะอยู่กับองค์การเป็นเวลานาน ในทำนองเดียวกับคนที่ทำงานย่อมอยากได้ค่าจ้างที่สูง
กว่าที่ได้รับในปัจจุบัน อยากได้ความสะดวกสบาย อยากมีเวลาหยุดพักผ่อนโดยไม่ลดค่าจ้าง อยาก
ให้องค์การจัดหาที่พักและอาหารให้ ซึ่งหากเขาได้รับในสิ่งที่เขาต้องการเหล่านี้

เขาจะมีความพึงพอใจและความสุข มีขวัญกำลังใจในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล แต่ความต้องการดังกล่าวไม่ได้รับการตอบสนอง คนก็จะทำงานด้วยความเฉื่อยชา พยายามแสวงหาผลประโยชน์อื่นๆ ให้กับตนเองเป็นการชดเชย บางครั้งอาจมีความรุนแรงถึงขั้น ทะเลาะวิวาทหรือนัดหยุดงาน อันเป็นผลเสียต่อทุกฝ่าย ด้วยเหตุนี้องค์การจึงพยายามหาวิธีที่จะให้ คนมีความพึงพอใจ มีขวัญและกำลังใจในการทำงานและทำงานให้แก่องค์การ ตามที่องค์การ ปรารถนา วิธีการดังกล่าวนี้องค์การจึงพยายามจัดให้คนงานได้รับการตอบแทนเป็นพิเศษเป็นการ นอกเหนือไปจากรายได้ปกติ เช่น สามารถเบิกค่าเช่าบ้านได้ รักษาพยาบาล โดยไม่ต้องเสียเงิน เป็น ต้น วิธีดังกล่าวนี้ เรียกว่า การจัดสวัสดิการ ให้แก่พนักงานนั่นเอง (ประกาศ งามชมพู, 2531: 10-11) บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2546 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์ ให้บริการด้านรับส่งไปรษณียภัณฑ์ และ พัสดุภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในยุคปัจจุบันประเทศต้องประสบปัญหาทุกด้าน ไม่ว่าจะ เป็นด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจและสังคม ทำให้พนักงานต้องประสบกับปัญหาค่าครองชีพที่สูงขึ้น โดยสวัสดิการนั้นยังเป็นความต้องการของพนักงาน ผู้ศึกษาจึงให้ความสนใจในการศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด สาขา ไปรษณีย์ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร ความพึงพอใจในการทำงานมากน้อยเพียงใด เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหา ต่างๆที่เกิดขึ้นให้กับพนักงานให้แก่พนักงานได้อย่างเหมาะสมต่อไป

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

- 1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร
- 2. เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงานและรายได้

สมมติฐานในการศึกษา

- 1. พนักงานที่มีเพศชายและเพศหญิง มีระดับความพึงพอใจในค้านการทำงานของ พนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ต่างกัน
- 2. พนักงานที่มีอายุต่างกัน มีระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ต่างกัน

- 3. พนักงานที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของ พนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร ต่างกัน
- 4 พนักงานที่มีรายได้ต่างกัน มีระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร ต่างกัน
- พนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติต่างกัน มีระดับความพึงพอใจในด้านการทำงาน ของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ต่างกัน
- 6. พนักงานที่มีสถานภาพที่แตกต่างกัน มีระดับความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ต่างกัน

ขอบเขตของการศึกษา

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ผู้ศึกษาได้กำหนดขอบเขตของการศึกษา ดังนี้

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา การศึกษาครั้งนี้ผู้ศึกษามุ่งศึกษาตัวแปร ดังต่อไปนี้

ตัวแปรอิสระ (independent variable) คือ ปัจจัยส่วนบุคคล ประกอบด้วย เพศ สถานภาพ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน และรายได้

ตัวแปรตาม (dependent variable) คือ ความพึงพอใจในการทำงานของ พนักงานบริษัทปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย สภาพแวคล้อมในการทำงาน ความก้าวหน้า และความมั่นคงในงาน โอกาสในการพัฒนาและใช้ ความสามารถของบุคคลความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา เงินเดือน และ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น เวลาทำงาน กับชีวิตส่วนตัว ความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานและ ประชาธิปไตยในการทำงาน บ เตย เนการทางาน (12) 2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา คือ พนักงานของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด จำนวน 4,285 คน จาก 155 ศูนย์ใปรษณีย์ ในเขตกรุงเทพมหานคร

ขอบเขตด้านเวลา

ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลในเดือนกรกฎาคม 2553

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร

2. ผลจากการศึกษาครั้งนี้จะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการเสนอผู้บริหารของบริษัท เพื่อนำไปสู่ การพัฒนาและการปรับปรุงส่วนต่างๆ ของงานต่อไป

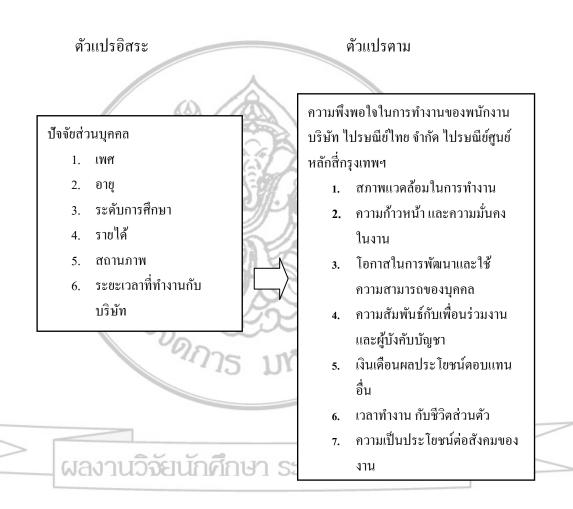
นิยามศัพท์เฉพาะ

ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกส่วนบุคคลที่เกิดจากความชอบ หรือไม่ชอบในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร แบ่งออกเป็น 8 ด้าน คือ

- 1. สภาพแวดล้อมในการทำงาน หมายถึง แสง เสียง ห้องน้ำ ห้องอาหาร ชั่วโมง การ ทำงาน มีส่วนช่วยให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานได้
- 2. ความก้าวหน้า และกวามมั่นคงในงาน หมายถึง ความมั่นคงในการทำงานได้ทำงานตาม หน้าที่อย่างเต็มความสามารถ การได้รับความเป็นธรรมจากผู้บังกับบัญชา คนที่มีพื้นฐานความรู้ น้อยหรือขาดความรู้ย่อมเห็นว่าความมั่นคงในการทำงานมีความสำคัญต่อเขามาก แต่คนที่มีความรู้ สูงจะรู้สึกว่าไม่มีความสำคัญมากนัก และในคนที่มีอายุมากขึ้นจะมีความต้องการความมั่นคงในการ ทำงานสูงขึ้น
- 3. โอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล หมายถึง ลักษณะงานที่ทำ มี ความสัมพันธ์กับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน ถ้าได้ทำงานตามที่เขาถนัดก็จะเกิดความพึง พอใจ และงานสามารถให้ประสบการณ์เพื่อการพัฒนาขึ้นในอนาคต
- 4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา หมายถึง ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง เพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา สามารถทำให้คำเนินงานอย่างดีประสิทธิภาพ
- 5. เงินเดือนผลประโยชน์ตอบแทนอื่น หมายถึง เงินเดือนและเงินบำเหน็จตอบแทนเมื่อ ออกกจากงานการบริการด้านการรักษาพยาบาล สวัสดิการอาหาร ที่อยู่อาศัย วันหยุด เป็นต้น
- 6. เวลาทำงาน กับชีวิตส่วนตัว หมายถึง ระยะเวลาในการทำงานเหมาะสม ทางบริษัท มีวันหยุดพักผ่อนที่เพียงพอต่อความต้องการของพนักงาน
- 7. ความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงาน หมายถึง ความเป็นประโยชน์ของงานที่มีต่อ สังคม
- 8. ประชาธิปไตยในการทำงาน หมายถึง พนักงานในบริษัทสามารถมีสิทธิออกเสียงใน การทำงานที่เท่าเทียมกัน

กรอบแนวคิดในการศึกษา

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ผู้ศึกษาได้อาศัยแนวทางการสร้างกรอบแนวคิดจากการศึกษา เอกสาร ตำรา และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง มากำหนดกรอบแนวคิดเพื่อการศึกษา ดังนี้



ภาพประกอบที่ 1 กรอบแนวคิดในการศึกษา

บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด กรุงเทพมหานครผู้ศึกษาได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาใช้เป็น แนวทางในการดำเนินการศึกษา ดังนี้

- 1. ความหมายความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
- 2. แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
- 3. องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตการทำงาน
- 4. ความรู้เกี่ยวกับบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์ และภารกิจ สวัสดิการพนักงาน
- ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

1.1 แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ

ความพึงพอใจ มีผู้ให้ความหมายไว้หลายความหมายแตกต่างกันไปตาม มุมมองของแต่ละบุคคล โดยนักวิชาการต่างๆ ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ดังนี้ พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 (2546: 775) ได้ให้ความหมายของความ พึงพอใจ หมายถึง พอใจ ชอบใจ

เทพพนม เมืองแมน และสวิง สุวรรณ (2540: 98) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจว่าความ พึงพอใจเป็นภาวะของความพึงพอใจหรือภาวะของการมีอารมณ์ในทางบวกที่มีผลเกิดขึ้นเนื่องจาก การประเมินประสบการณ์ของคนๆหนึ่ง สิ่งที่ขาดหายไประหว่างการเสนอให้กับสิ่งที่ได้รับจะเป็น รากฐานแห่งความพอใจและไม่พอใจ

อุทัยพรรณ สุดใจ (อ้างใน รัชวลี วรวุฒิ 2548 : 9) ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกหรือทัศนคติ ของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง โดยอาจจะเป็นไปในเชิงประเมินค่าว่า ความรู้สึกหรือทัศนคติต่อสิ่ง หนึ่งสิ่งใดนั้นเป็นไปในทางบวกหรือทางลบ ชริณี เคชจินคา (อ้างถึงในรัชวลี วรวุฒิ, 2548 : 9) กล่าวว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกหรือ ทัศนคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งใคสิ่งหนึ่ง หรือปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้อง ความรู้สึกพอใจจะเกิดขึ้นเมื่อ ความต้องการของบุคคลได้รับการตอบสนองหรือบรรลุจุคมุ่งหมายในระดับหนึ่ง ความรู้สึก ดังกล่าวจะลดลงหรือไม่เกิดขึ้น หากความต้องการหรือจุดมุ่งหมายนั้นไม่ได้รับการตอบสนอง

จากความหมายข้างต้นของความพึงพอใจ จึงสรุปได้ว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกหรือทัศนคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง อันเป็นความรู้สึกที่เกิดขึ้นเมื่อความต้องการ ของบุคคลนั้นได้รับการตอบสนองในระดับหนึ่ง และจะลดลงเมื่อความต้องการไม่ได้รับการ ตอบสนอง

แนวความคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ

มีผู้ให้แนวความคิดไว้แตกต่างกันไปตามมุมมองของแต่ละบุคคล โดย นักวิชาการต่างๆได้ให้แนวความคิดของความพึงพอใจไว้ต่างกันดังนี้ กิลเมอร์ (Gilmer, 1971: 252-253) ได้สรุปองค์ประกอบต่างๆที่มีผลต่อความพึงพอใจในงานไว้ 10 ประการ คือ

- 1. ลักษณะงานที่ทำ มีความสัมพันธ์กับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน ถ้าได้ทำงาน ตามที่เขาถนัดก็จะเกิดความพึงพอใจ
- 2. การบังคับบัญชา มีส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกพอใจหรือไม่พอใจต่อ งานได้ และการบังคับบัญชาที่ไม่คือาจเป็นสาเหตุอันดับหนึ่งที่ทำให้เกิดการขาดงาน และลาออก จากงานได้ ในเรื่องนี้พบว่าผู้หญิงมีความรู้สึกไวต่อการบังคับบัญชามากกว่าผู้ชาย
- 3. ความมั่นคงในการทำงาน ได้แก่ ความมั่นคงในการทำงานได้ทำงานตามหน้าที่อย่างเต็ม ความสามารถ การได้รับความเป็นธรรมจากผู้บังคับบัญชา คนที่มีพื้นฐานความรู้น้อยหรือขาด ความรู้ย่อมเห็นว่าความมั่นคงในการทำงานมีความสำคัญต่อเขามาก แต่คนที่มีความรู้สูงจะรู้สึกว่า ไม่มีความสำคัญมากนัก และในคนที่มีอายุมากขึ้นจะมีความต้องการความมั่นคงในการทำงาน สูงขึ้น
- 4. บริษัทและการคำเนินงาน ได้แก่ ความพอใจต่อสถานที่ทำงาน ชื่อเสียงของสถาบันและ งานคำเนินงานของสถาบัน ซึ่งพบว่าคนอายุมากจะมีความต้องการเกี่ยวกับเรื่องนี้สูงกว่าคนอายุน้อย
- 5. สภาพการทำงาน ได้แก่ แสง เสียง ห้องน้ำ ห้องอาหาร ชั่วโมงการทำงาน มีส่วนช่วย ให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานได้ และสภาพการทำงานมีความสำคัญสำหรับผู้หญิงมากกว่า ผู้ชาย
- 6. ค่าจ้าง ผู้ชายเห็นว่าค่าจ้างเป็นสิ่งสำคัญมากกว่าผู้หญิง และผู้ที่ทำงานในโรงงานจะเห็น ว่าค่าจ้างมีความสำคัญต่อเขามากกว่าผู้ที่ทำงานในสำนักงาน หรือหน่วยงานของรัฐบาล

- 7. ความก้าวหน้าในการทำงาน เช่น การได้เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น การได้สิ่งตอบแทนจาก ความสามารถในการทำงานของเขา การไม่มีโอกาสก้าวหน้าในการทำงานย่อมก่อให้เกิดความไม่ ชอบงาน ผู้ชายมีความต้องการเรื่องนี้สูงกว่าผู้หญิง และเมื่อมีความต้องการมากขึ้นความต้องการ เกี่ยวกับเรื่องนี้จะลดลง
- 8. ลักษณะทางสังคม ถ้างานใดผู้ปฏิบัติงานทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุขก็จะ ก่อให้เกิดความพึงพอใจในงานนั้น
- 9. การติดต่อสื่อสาร มีส่วนช่วยให้เกิดความพึงพอใจต่อการทำงานได้มากน้อยต่างกัน การติดต่อสื่อสารนี้มีความสำคัญมากสำหรับผู้ที่มีการศึกษาระดับสูง
- 10. ผลตอบแทนที่ได้จากการทำงานได้แก่ เงินบำเหน็จตอบแทนเมื่อออกจากงานการ บริการด้านการรักษาพยาบาล สวัสดิการอาหาร ที่อยู่อาศัย วันหยุด เป็นต้น ภิญโญ สาธร (2547: 43) กล่าวถึง องค์ประกอบที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไว้ว่า การ ทำงานจะให้มีความสุขหรือไม่นั้นผู้บริหารมีส่วนสำคัญในการสร้างน้ำใจผู้ใต้บังคับบัญชาภายใน สิ่งที่ผู้บริหารไม่ควรละเลย คือ
 - 1. รายได้ เพราะถ้ารายได้ไม่เพียงพอ จะทำให้ไม่มีกำลังใจในการทำงาน
- 2. สวัสดิการต้องเพียงพอ หมายถึง สภาพที่ทำงาน ห้องพักครู ความสะดวก ตลอดจนสิทธิ ต่างๆ ในการดำรงชีวิตหรือความก้าวหน้า
- 3. ความภูมิใจในหน่วยงาน ถ้าโรงเรียนมีชื่อเสียง ครูก็มีความภูมิใจในการทำงาน การมี ส่วนร่วมในสังคมทำให้คนมีน้ำใจที่จะทำงานต่อไป จากแนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ สรุปได้ว่า การที่บุคลากรจะเกิดความพึงพอใจใน การทำงาน มากหรือน้อย ย่อมขึ้นอยู่กับองค์ประกอบสำคัญ คือ ความมั่นคงในอาชีพ เงินเดือนหรือค่าจ้าง สวัสดิการหรือผลประโยชน์ ลักษณะงาน โอกาสความก้าวหน้า สภาพการทำงาน ระเบียบการ หรือการควบคุมการบังคับบัญชา และผู้บังคับบัญชา หรือเพื่อนร่วมงาน ทั้งนี้ถ้าหน่วยงานใดมีปัจจัย ที่เป็นสิ่งจูงใจมากบุคลากรก็จะเกิดความพึงพอใจมาก ทำให้บุคลากรมีความรู้สึกผูกพันกับงาน ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานนั้นประสบผลสำเร็จ

2. แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน

ปภาวดี คุลยจินคา (2532, อ้างใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551 : 8) กล่าวว่า แนวความคิด เกี่ยวกับความพึงพอใจในงานมี 2 แนวคิดที่ว่าความพอใจในงานมีต่อการทำงาน และแนวคิดที่ว่า การทำงานนำสู่ความพึงพอใจ

1. ความพึงพอใจในงานที่มีผลต่อการทำงาน การศึกษาที่ Hortorn และนักวิชาการกลุ่ม

มนุษย์สัมพันธ์ เน้นแนวคิดที่ว่า ความพอใจในงานนำไปสู่การทำงานที่ดีขึ้น ซึ่งส่งผลไปยังผลผลิต และกำไรขององค์การในที่สุด Heazberg และคณะมีความคิดเห็นในแนวนี้เช่นกัน โดยกล่าวถถึง ปัจจัย 2 ประเภทคือ ปัจจัยที่ทำให้ไม่พอใจ (dissatisfier or hygiene factor) และปัจจัยที่ทำให้พอใจ (satisfier or motivation factor) และปัจจัยประเภทรวมแรกไปถึงการควบคุม สภาพการทำงานทาง กายภาพ อัตราค่าจ้างและนโยบายขององค์การปัจจัยที่ 2 เกี่ยวข้องกับงานและบุคคลโดยตรงได้แก่ ความสำเร็จในงานการเป็นที่ยอมรับ ความรับผิดชอบ โอกาสก้าวหน้าและลักษณะงาน

Herzberg และคณะ(1959, อ้างถึงใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551:8) สรุปว่า ปัจจัยประเภท แรกนั้นสามารถป้องกันความไม่พอใจในงานของคนทำงานได้ แต่ก็ไม่สามารถกระตุ้นหรือจูงใจให้ คนทำงาน แม้จะเพิ่มปริมาณสักเพียงใดก็ตาม แต่ปัจจัยประเภทที่ 2 สามารถจูงใจให้คนทำงานดีขึ้น ผลสรุปของ Herzberg ได้จากการวิจัยรายงานของคนทำงาน มิใช่การวัดปริมาณของสิ่งนำออกที่ได้ เมื่อคนทำงานรายงานความรู้สึกในทางบวกต่อการทำงาน ก็ปรากฏว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ ดี สังเกตได้ในการทำงานนั้น สำหรับ Herzberg การเพิ่มปัจจัยประเภทที่ 2 จึงมีผลทำให้คนทำงาน ปฏิบัติงานได้ดีขึ้น ทั้งนี้เพราะปัจจัยดังกล่าวสามารถทำให้บุคคลสนองความต้องการด้าน ความสำเร็จในชีวิต ซึ่งเป็นเป้าหมายสูงสุดของมนุษย์

- 2. การทำงานนำไปสู่ความพึงพอใจ นักวิชาการกลุ่มมนุษย์สัมพันธ์เน้นแนวคิดที่ว่า ความพอใจมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงาน แนวคิดนี้มีผู้คัดค้านในเวลาถัดมา ได้แก่ Porter และ Lawler (1968, อ้างถึงใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551: 9) ซึ่งเน้นแนวคิดว่าความพยายามและการทำงาน ที่บรรลุผลเป็นที่มาของความพึงพอใจในการทำงาน คือ
 - 2.1 การทำงานที่นำมาซึ่งรางวัลที่เหมาะสม และเป็นธรรมจะนำไปสู่ความ

พอใจ

- 2.2 ความพอใจเมื่อเสริมด้วยความมีค่าของรางวัลและโอกาสมากน้อยที่จะ ได้รับรางวัลนั้น จะนำไปสู่ความพยายามในการทำงาน
- 2.3 ความพยายามซึ่งเสริมด้วยความสามารถและลักษณะงานกับการรับรู้ ในบทบาทของตนจะนำไปสู่การทำงานที่บรรลุผล เพราะฉะนั้นจากแนวคิดสรุปได้ว่า
- 1. หากรางวัลที่ได้ไม่เหมาะสมและขาดความเป็นธรรมคนทำงานจะ ไม่มี ความพอใจ
- 2. หากรางวัลที่ได้ไม่มีค่าพอในสายตาของคนทำงาน กับโอกาสที่จะได้รับ รางวัลมีน้อยความพยายามสำหรับงานชิ้นต่อไปจะไม่เกิดขึ้น

3. หากคนทำงานไม่รู้ชัดในบทบาทหน้าที่ของตน อีกทั้งขาดความสามารถ ความพยายามแต่อย่างเดียวจะไม่ทำให้งานสัมฤทธิ์ผลได้

แนวคิดทั้งสองเป็นแนวคิดที่สวนทางกัน ยิ่งกว่านั้นความคิดของ Porter และ Lawler ยัง ได้นำประเด็นเกี่ยวกับรางวัลเข้ามาประกอบการพิจารณาด้วย คือ รางวัลภายใน และรางวัลภายนอก ที่คนทำงานคาดหวังว่าจะได้รับ

รางวัลภายใน หมายถึง การที่ความสำเร็จของผลงาน ทำให้คนทำงานได้รับการยอมรับ ว่าสามารถทำงานที่ท้าทายได้บรรลุผลได้ หรืออีกนัยหนึ่งหมายถึงความภาคภูมิใจ ความชื่นชมใน ความสามารถส่วนตัวบุคคลเอง

รางวัลภายนอก หมายถึง รางวัลที่องค์การจัดสรรให้ ซึ่งหมายถึงค่าจ้าง การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง หรือการจัดสรรสัญลักษณ์ทางสถานภาพให้เป็น เป็นต้น

เมื่อคนที่ทำงานรับรู้ว่าการทำงานที่ได้รับมอบหมายสำเร็จผล จะนำมาซึ่งรางวัลมั้ง ภายในและภายนอกที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับงาน เขามีความพอใจในงานระดับสูง กระนั้นตาม มีข้อสังเกตว่ารางวัลภายนอกนั้น มักเกี่ยวข้องกับการทำงานน้อยกว่ารางวัลภายในเพราะรางวัล ภายนอกจัดสรรโดยองค์การแต่รางวัลภายในนั้นอาจเรียกได้ว่า เป็นความรู้สึกที่อยุ่ภายใต้การ ควบคุมของตัวบุคคลเอง

ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

มีนักวิชาการ นักทฤษฎีหลายคนได้คิดค้นทฤษฎีและหลักการเกี่ยวกับการ จูงใจอันมีผลเกี่ยวเนื่องกับความต้องการของมนุษย์ไว้แล้ว แต่ทฤษฎีที่เค่นชัดและที่ชื่อเสียงที่บุคคล ทั่วไปมักอ้างอิงและนำไปปรับใช้อยู่เสมอมี 3 ทฤษฎี คือ ทฤษฎีลำดับความต้องการของมนุษย์ ของ Abraham H Maslow ทฤษฎีแรงจูงใจของ Douglas M.Megregor และทฤษฎี 2 องค์ประกอบของ Frederick Herzberg ดังมีรายละเอียดดังนี้

ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow' s Hierarchy of need)

ทฤษฎีมาสโลว์ (Maslow 1943, อ้างถึงในชุลีพร พิมพ์หอม 2551: 10) ได้ สึกษาเกี่ยวกับการจูงใจโดยให้ข้อเสนอแนะว่าความต้องการของมนุษย์เป็นจุดเริ่มต้นของกระบวนการ จูงใจ เขาเชื่อว่าพฤติกรรมที่มนุษย์แสดงออกมานั้น เกิดจากความต้องการของมนุษย์และมีความ ต้องการอยู่เสมอและไม่สิ้นสุด ซึ่งความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้วจะไม่เป็นสิ่งจูงใจของ มนุษย์อีกต่อไป ความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองเท่านั้นที่เป็นสิ่งจูงใจของมนุษย์ ซึ่งความ ต้องการของมนุษย์จะมีลักษณะเป็นลำดับขั้นจากต่ำไปหาสูงตามลำดับขั้นของความสำคัญ เมื่อความ ต้องการในลำดับขั้นต่ำได้รับการตอบสนองแล้ว มนุษย์ก็จะมีความต้องการในขั้นที่สูงขึ้นไป ตามลำดับ มาสโลว์ได้จัดลำดับขั้นความต้องการของมนุษย์เป็น 5 ระดับ คือ

- 1. มีความต้องการทางด้านร่างกาย (Physiological Needs) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานเพื่อ การอยู่รอดของมนุษย์ เช่น อาหาร น้ำดื่ม อากาศ เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยารักษาโรค
- 2. ความต้องการความปลอดภัย (Safety Needs) เมื่อความต้องการทางร่างกายได้รับ การตอบสนองแล้ว ความต้องการขั้นต่อไป คือ ความต้องการความปลอดภัยซึ่งรวมถึงความต้องการ ความมั่นคงด้วย เช่น ความปลอดภัยจากภยันตรายต่างๆ ความปลอดภัยจากโรคภัยไข้เจ็บ ความ มั่นคงในอาชีพ ความมั่นคงในทางเศรษฐกิจ
- 3. ความต้องการทางสังคมและความรัก (Belongingness and love Needs) เมื่อความ ต้องการของร่างกายและความปลอดภัยได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการขั้นต่อไป คือ ความ ต้องการทางสังคมและความรัก ความต้องการดังกล่าว ได้แก่ ความต้องการที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกใน องค์กรหรือสังคม ความต้องการในสังคมยอมรับในความสำคัญของตน ความต้องการมิตรภาพ ความ ต้องการได้ความรักจากบุคคลอื่น
- 4. ความต้องการการยกย่อง (Esteem Needs) เมื่อความต้องการทางสังคมและความรักได้รับการตอบสนองแล้วความต้องการขั้นต่อไป คือ ความต้องการการยกย่อง หมายถึง ความต้องการให้มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีความรู้ความสามารถ มีความสำเร็จรวมทั้งได้รับตำแหน่งสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้ได้รับการยกย่องนับถือ ได้รับการสรรเสริญเกียรติ มีชื่อเสียงในสังคม
- 5. ความต้องการความสมหวังในชีวิต (Self-Actualization Needs) ความต้องการนี้เป็นความ ต้องการขั้นสูงสุดของมนุษย์หลังจากที่ได้รับการตอบสนองความต้องการในขั้นตอนต่างๆแล้ว เป็น ความต้องการที่จะพยายามให้เกิดความสำเร็จในทุกด้านตามความรู้สึกนึกคิดของตนเอง

จากทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Maslow ดังกล่าวสรุปได้ว่า ความต้องการขั้น พื้นฐานของมนุษย์ก็คือ ความต้องการทางร่างกายเป็นรูปธรรม และจับต้องได้เป็นส่วนใหญ่ เช่น ความต้องการปัจจัย 4 คือ อาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัยและยารักษาโรค ความต้องการขับถ่ายพักผ่อน ความต้องการทั้งเพศ ฯลฯ เมื่อความต้องการทางค้านร่างกายได้รับการตอบสนองแล้ว ก็อยากได้รับการ ตอบสนองความต้องการในระดับสูงกว่าคือความต้องการทางค้านจิตใจและความต้องการทางค้าน สังคม ซึ่งเป็นนามธรรม เป็นเรื่องของจิตใจที่ไม่มีตัวตน จับต้องสัมผัสไม่ได้ เช่น ความต้องการความ มั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ความมั่นคงในงาน เกียรติยศชื่อเสียง การได้รับการยอมรับนับถือ จากบุคคลอื่น จนถึงความต้องการของ Maslow ที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจก็คือถ้าความต้องการของ มนุษย์ได้รับการตอบสนองทั้งทางค้านร่างกายและจิตใจจะทำให้มนุษย์เกิดความพึงพอใจ(ชุลีพร พิมพ์ หอม 2551:11)

ทฤษฎี แรงจูงใจ ของ McGregor

ดักกลาส แมคเกรเกอร์ (McGregor, 1960, อ้างอิงในชุลีพร พิมพ์หอม 2551 : 11) เป็นผู้หนึ่งซึ่งสนับสนุนแนวคิดของ Maslow ในหนังสือเรื่อง The Human Side of Enterprise McGregor ได้แบ่งนักบริหารออกเป็น 2 แบบตามสมมติฐานที่นักบริหารใช้ในการควบคุมการ ทำงานคือ นักบริหารที่มองโลกในแง่ดี เรียกว่า ทฤษฎี Y และนักบริหารที่มองคนในแง่ร้ายเรียกว่า ทฤษฎี X McGregor กล่าวว่านักบริหารสมัยใหม่ต้องใจกว้าง และเห็นความสำคัญของคน เพราะ โดยธรรมชาติของมนุษย์เป็นที่มีความรับผิดชอบและรู้จักควบคุมตนเองในการทำงาน รักอิสระ ต้องการประสบความสำเร็จและมีชื่อเสียง สิ่งเหล่านี้ทำให้คนพยายามทำงานให้กับองค์กรอย่างเต็ม ความสามารถ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การตอบสนองความต้องการตามแนวคิดของ Maslow จะช่วยให้คนทำงานได้มีประสิทธิภาพเละมีความพึงพอใจกับการทำงาน การที่คนบางคน เป็นคนเฉื่อยชาหรือหลบหลีกงานนั้นเพราะวิธีการจัดการที่ไม่ถูกต้องมากกว่าเป็นเพราะความเกียจ คร้านของมนุษย์ ถ้าฝ่ายบริหารตระหนักถึงความดีและความสามารถของตน ก็จะต้องพยายาม ตอบสนองความต้องการขั้นสูงมนุษย์ ซึ่งจะเกิดประโยชน์แก่ทั้งสองฝ่ายคนงานและฝ่ายจัดการ

ทฤษฎีการถูงใจของเฮอร์ซเบิร์ก (Herzberg's Theory)

เฟรดเดอริก เฮอร์ซเบิร์ก (Frederick Herzberg, 1959 อ้างอิงใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551) ได้ศึกษาเกี่ยวกับแรงจูงใจที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน สรุปว่ามีปัจจัยสำคัญ 2 ประการ ที่สัมพันธ์กับความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในงาน คือ ปัจจัยจูงใจ (Motivation Factors) เป็นปัจจัยที่ จูงใจให้คนรักงานเกิดความพึงพอใจในงานที่ทำ ทำให้บุคคล หรือผู้ปฏิบัติงานในองค์กรปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบด้วย

- 1. ความสำเร็จในการทำงาน (Achievement)
- 2. การได้รับการยอมรับนับถือ (Recognition)
- 3. ลักษณะของงานที่ทำ (Work-Itself)
- 4. ความรับผิดชอบ (Responsibility)
- 5. ความก้าวหน้า (Advancement)
- 6. การมีโอกาสเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน (Possibility of Growth)

ปัจจัยสุขภาพอนามัย หรือปัจจัยค้ำจุน (Hygiene Factors) เป็นปัจจัยที่จะค้ำจุนให้เกิดแรงจูงใจในการ ทำงานมีตลอดเวลา แต่ไม่เป็นสิ่งกระตุ้นให้บุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานกระตือรือร้นในการทำงานมากขึ้น ถ้าไม่มีหรือมีในลักษณะที่ไม่สนองความต้องการของบุคคลในองค์กรจะเกิดความไม่ชอบงาน เกิดความไม่พอใจในการทำงาน ประกอบด้วย

1. นโยบายและการบริหารงาน (Company Policy and Administration)

- 2. การควบคุมบังคับบัญชา (Supervision-Technical)
- 3. สภาพการทำงาน (Working Condition)
- 4. ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล (Interpersonal Relation)
- 5. เงินเดือน (Salary)
- 6. สถานภาพ (Status)
- 7. ความมั่นคงในงาน (Job Security)
- 8. ชีวิตส่วนตัว (Factor in Personal Life) การจูงใจเพื่อให้พนักงานทำงานอยู่ในระดับสูงโดยการนำทฤษฎี Herzberg มาใช้จะต้องดำเนินการ ดังต่อไปนี้
- 1. สร้างความพอใจ ในขณะทำงานให้แก่พนักงานทุกคน ด้วยปัจจัยความต้องการพื้นฐาน อย่างพอเพียง เช่น จ่ายค่าจ้างในอัตราที่ยุติธรรม เหมาะสม
- 2. จะต้องป้องกัน ไม่ให้บุคคลากรเกิดความรู้สึกไม่พอใจในการทำงาน มีทัสนคติไม่ดีต่อ องค์กร จัดระบบการสื่อสารให้ดีที่สุด สามารถสื่อสารได้ทั่วถึง มีลักษณะสองทาง (Two Ways) คือ ผู้บริหารถึงพนักงาน และพนักงานก็ติดต่อถึงผู้บริหารได้
- 3. สร้างขวัญกำลังใจ ในการทำงาน มีหลักประกันดี รู้สึกมั่นคง ปลอดภัย ค่าตอบแทนดี สภาพของงานดี
- 4. ให้โอกาสในการก้าวหน้าในอาชีพ สำหรับผู้มีผลงานดี ผู้บริหารยุติธรรม มีการวางแผน มีโครงการ มีกรอบอัตรากำลัง

นอกจากนี้ Herzberg ได้ทำการศึกษา การตอบสนองความต้องการของพนักงานและ ผลของแรงจูงใจอันเกิดจากการตอบสนองนั้นๆ ได้ข้อสรุปดังนี้

- ปัจจัยที่เกี่ยวกับงานมักจะเป็นสาเหตุของความพอใจในการทำงาน (Job satisfaction)
 ปัจจัยเหล่านี้ ได้แก่ ความสำเร็จในการทำงาน การรับรู้ในผลงานที่ดี ความรับผิดชอบ และ ความก้าวหน้าอันเกิดจากงาน
- 2. ปัจจัยที่เกี่ยวกับสิ่งแวคล้อมของงาน มักจะเป็นสาเหตุของความไม่พอใจในการทำงาน (Job dissatisfaction) ปัจจัยเหล่านี้ ได้แก่ นโยบายและการบริหารขององค์การ การบังคับบัญชา เงินเคือน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และสภาพการทำงาน
- 3. ปัจจัยที่เป็นสาเหตุแห่งความพอใจในการทำงานเรียกว่า "สิ่งจูงใจ" (Motivators) เพราะ ถ้าเป็นไปในทางบวกกี่จะทำให้ความต้องการความสำเร็จในชีวิตได้รับการตอบสนอง สำหรับปัจจัยที่ เป็นสาเหตุแห่งความไม่พอใจในการทำงานนั้น เรียกได้ว่าเป็น " ปัจจัยรักษาสุขลักษณะของจิต "

(Hygiene Factors) เพราะถ้าเป็นไปในทางบวกก็จะเป็นปัจจัยที่รักษาสภาพพฤติกรรมไว้และช่วย ป้องกันไม่ให้บุคคลรู้สึกเบื่อหน่ายงานง่าย

กล่าวโดยสรุปคือ จากการวิจัยของ เฮอร์ซเบอร์ก (Herzberg) เกี่ยวกับปัจจัยสุขอนามัย หรือปัจจัยค้ำจุน หากผู้บริหารได้นำปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นมาสนองความต้องการของ ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรแล้ว จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในงาน แต่หากกระตุ้นหรือสร้าง แรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานให้กับองค์กรอย่างเต็มความรู้ความสามารถจะต้องใช้ปัจจัยจูงใจ

ปัจจัยจูงใจและปัจจัยค้ำจุนนับ ได้ว่าได้รับความสนใจและเป็นรู้จักกันอย่างแพร่หลาย คังที่ลัมและเนย์เลอร์ (Blum and Naylor 1968, อ้างอิงใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551: 12) ให้ความเห็น ว่าไม่มีทฤษฎีใดที่เกี่ยวข้องกับ "ความพึงพอใจในการทำงาน" ที่ได้รับความสนใจมากเท่ากับทฤษฎี สองปัจจัยคังกล่าว ผลการศึกษาชื้ว่า องค์ประกอบที่ช่วยให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานนั้นมี สองประการคังนี้ (ชุลีพร พิมพ์หอม 2551: 12)

- ปัจจัยจูงใจเป็นปัจจัยที่เกี่ยวกับความสำเร็จในหน้าที่การงาน มีอยู่ 5 ประการ ได้แก่
 1.1 ความสำเร็จของงาน หมายถึง ความสามารถของบุคคลในการทำงาน และประสบความสำเร็จ สามารถแก้ปัญหาและป้องกันปัญหาต่างๆที่จะเกิดขึ้น และเป็นการแสดงที่ ส่งผลงานของบุคคลได้
- 1.2 การได้รับความยอมรับนับถือ หมายถึง การที่บุคคลได้รับการยอมรับ นับถือจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นเรื่องการยกย่อง ชมเชย การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง ได้รับ เงินเดือนเพิ่มขึ้น
- 1.3 ลักษณะของงาน หมายถึง ความรู้สึกที่ดี ไม่ดี ของบุคคลที่มีต่อ ลักษณะของงาน
- 1.4 ความรับผิดชอบ หมายถึง ความพึงพอใจที่กิดขึ้นจากการได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบใหม่ๆ และมีอำนาจในการรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่
- 1.5 ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน หมายถึง การเปลี่ยนแปลงสถานะ หรือตำแหน่งของบุคคลในองค์กรในทางสูงขึ้น

การจูงใจ เป็นกระบวนการทางจิตวิทยาพื้นฐาน ถูชานธ์ (Luthans, 1992 อ้างถึงใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551: 13) อธิบายว่า การจูงใจมาจากศัพท์ภาษาลาตินว่า mover แปลว่า to move กระบวนการในการจูงใจเริ่มต้นจากบุคคลมีความต้องการซึ่งเกิดจากความแตกต่างระหว่างสภาพที่ เป็นอยู่สภาพที่ควรจะเป็นทั้งทางกายภาพ และจิตใจของบุคคล ความต้องการทำให้บุคคลมุ่งขับให้ บุคคลนั้นแสดงพฤติกรรมที่จะสนองความต้องการของตน ผลจากแรงขับทำให้บุคคลมุ่งแสวงหา สิ่งจูงใจที่จะลดแรงขับและสิ่งที่ต้องการ จะเห็นว่าการจูงใจมีความสำคัญมากต่อการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารองค์กรจึงมีภาระงานสำคัญในการบริหารบุคลากรคือ การศึกษาความต้องการของบุคลากร เพื่อที่จะได้ปรับทิศทางแรงขับและกำหนดสิ่งจูงใจให้บุคลากรมีการปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางที่ เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน

- 2. ปัจจัยค้ำจุน เป็นปัจจัยที่เป็นสิ่งแวคล้อมในการทำงานมี 11 ประการ ได้แก่
- 2.1 เงินเดือน หมายถึง ความพึงพอใจในเงินเดือน หรือ ความพึงพอใจ หรือความไม่พึงพอใจต่อเงินเดือนที่ได้รับ
- 2.2 โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคต หมายถึงการที่บุคคลได้รับ สิ่งใหม่ๆเพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะที่จะช่วยเอื้อต่อวิชาชีพของเขา
- 2.3 ความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา หมายถึง การติดต่อสื่อสารทั้งทาง กิริยาและวาจาที่แสดงถึงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน
- 2.4 สถานะของอาชีพ หมายถึง ปัจจัยต่างๆ ที่ทำให้บุคคลเกิดความรู้สึก ต่องาน เช่น การมีรถประจำตำแหน่ง การมีเลขานุการ การใช้อภิสิทธิต่างๆ
- 2.5 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน หมายถึง ความสัมพันธ์อันดีระหว่าง บุคคลกับเพื่อนร่วมงานในองค์กร
- 2.6 ความสัมพันธ์ผู้บังคับบัญชา หมายถึง การติคต่อสื่อสารในลักษณะ กล้ายกลึงกับความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา แต่เป็นไปในลักษณะผู้ใต้บังคับบัญชาให้ความ เการพผู้บังคับบัญชา
- 2.7 นโยบายและการบริหารของบริษัท หมายถึง การจำแนกบทบาท อำนาจหน้าที่ และกำหนดนโยบายโดยเด่นชัดเพื่อให้บุคกลดำเนินงานได้ถูกต้อง
- 2.8 สภาพการทำงาน หมายถึง สภาพทางกายภาพในสถานที่ทำงานอัน ได้แก่ลักษณะสภาพแวคล้อม ชั่วโมงการทำงาน วัสคุอุปกรณ์ ตลอคจนเครื่องมืออำนวยความ สะควกต่างๆ
- 2.9 ความเป็นอยู่ส่วนตัว หมายถึง สถานการณ์ของงานบางประการที่ ส่งผลต่อชีวิตส่วนตัว เช่น การย้ายที่ทำงานใหม่ให้ต้องเดินทางไกล ครอบครัวพบกับความลำบาก และเกิดความกังวลใจ
- 2.10 ความมั่นคงในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อความ มั่นคงของงานหรือความมั่นคงขององค์การ
- 2.11 วิธีการปกครองบังคับบัญชา หมายถึง ความรู้ความสามารถของ ผู้บังคับบัญชาในการบริหารงาน ความยุติธรรมในการบริหารงาน ความเต็มใจของผู้บังคับบัญชา ในการนิเทศงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

3. องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตการทำงาน

(Walton 1973: 12 – 16 อ้างถึงใน ภูษณิศา เมธาธรรมสาร 2548: 19-20) เป็นบุคคลหนึ่ง ที่ได้ทำการศึกษา เรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงานอย่างจริงจัง โดยพิจารณาจากคุณลักษณะของ บุคคลเกี่ยวกับคุณภาพชีวิต เน้นแนวทางความเป็นมนุษย์ (humanistic) ศึกษาสภาพแวดล้อมตัว บุคคลและสังคมที่ส่งผลทำให้การทำงานประสบความสำเร็จ ผลผลิตที่ได้รับตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจของบุคคลในการทำงาน โดย Walton ได้ชี้ให้เห็นถึงปัจจัยที่มีผลต่อการสร้าง คุณภาพชีวิตในการทำงานนั้นว่าประกอบไปด้วยเงื่อนไขต่าง ๆ อยู่ 8 ประการ ดังนี้

- 1. การได้รับค่าตอบแทนในการทำงานที่เพียงพอและยุติธรรม (adequate and fair compensation) คือ ค่าตอบแทนที่ได้รับจากการปฏิบัติงานนั้น จะต้องมีความเพียงพอในการคำรงชีวิต ตามมาตรฐานการครองชีพที่สมเหตุสมผลในสังคมนั้น ๆ สำหรับค่าตอบแทนที่มีความยุติธรรม ก็ เกิดจากการเปรียบเทียบค่าตอบแทนจากการทำงานในตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบที่ คล้ายคลึงกัน หรือเปรียบเทียบจากผลการปฏิบัติงานที่เท่าเทียมกัน
- 2. สภาพการทำงานที่กำนึงถึงความปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ (safe and healthy working condition) ผู้ปฏิบัติงานไม่ควรอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ไม่ดี ทั้งต่อร่างกายและการทำงาน ควรจะมีการกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเกี่ยวกับเสียง การรบกวนทางสายตา
- 3. ความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน (growth and security) ควรให้ความสนใจการ ให้พนักงานได้รักษาหรือเพิ่มความสามารถในการทำงานของเขามากกว่าที่จะคอยเป็นผู้นำให้เขาทำ ตาม จะต้องมีการมอบหมายงานใหม่หรืองานที่ต้องใช้ความรู้และทักษะที่เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต จะต้องเปิดโอกาสให้มีการพัฒนาภายในองค์การ ในสายงาน รวมถึงสมาชิกในครอบครัวด้วย
- 4. โอกาสในการพัฒนาความสามารถของบุคคล (development of human capacities) คือ โอกาสในการพัฒนาและการใช้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานตามทักษะและความรู้ ที่มี ซึ่งจะทำให้พนักงานรู้สึกว่าตนมีคุณค่าและรู้สึกท้าทายในการทำงาน ได้ใช้ความสามารถในการ ทำงานเต็มที่ รวมทั้งความรู้สึกว่ามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน
- 5. การบูรณาการทางสังคม หรือ การทำงานร่วมกัน (social integration) คือ การที่ ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกว่ามีคุณค่า ได้รับการยอมรับ และร่วมมือกันทำงานจากกลุ่มเพื่อนร่วมงาน รู้สึกว่า ตนเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเพื่อนร่วมงาน มีการเปิดเผยตนเอง มีบรรยากาศในการทำงานที่ดี ไม่มีการ แบ่งชั้นวรรณะในหน่วยงาน ปราสจากการมีอกติและการทำลายซึ่งกันและกัน

- 6. ประชาธิปไตยในองค์การ (constitutionalism) คือ พนักงานมีสิทธิอะไรบ้างและจะ ปกป้องสิทธิของตนเองได้อย่างไร ทั้งนี้ย่อมขึ้นอยู่กับวัฒนธรรมขององค์การนั้นๆ ว่ามีความเคารพใน สิทธิส่วนตัวมากน้อยเพียงใด ยอมรับในความขัดแย้งทางความคิด รวมทั้งวางมาตรฐานการให้ ผลตอบแทนที่ยุติธรรมแก่พนักงาน และมีการจัดเตรียมงานให้เกิดความเหมาะสมและมี ความสัมพันธ์กัน
- 7. ความสมคุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว (total life space) คือ บุคคลจะต้องจัดความ สมคุลให้เกิดขึ้นในชีวิต โดยจะต้องจัดสรรบทบาทให้สมคุล ได้แก่ การแบ่งเวลา อาชีพ การเดินทาง ซึ่งจะต้องมีสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างการใช้เวลาว่างของตนเองและครอบครัว รวมทั้งความก้าวหน้า ในอาชีพ
- 8. ลักษณะงานที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม (social relevance) คือ การที่พนักงานมี ความรู้สึกว่า กิจกรรมหรืองานที่ทำนั้นเป็นประโยชน์ต่อสังคม มีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้ง องค์การของตนได้ทำประโยชน์ให้สังคม เป็นการเพิ่มคุณค่าความสำคัญของอาชีพและเกิด ความรู้สึกภูมิใจในองค์การของตนเอง ตัวอย่างเช่น ความรู้สึกของพนักงานที่รับรู้ว่าหน่วยงานของตนมี ความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านการผลิต การกำจัดของเสีย วิธีการด้านการตลาด การฝึกปฏิบัติงาน และการมีส่วนร่วมในการรณรงค์ด้านการเมืองและอื่น ๆ

3. ความรู้เกี่ยวกับบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

3.1 ประวัติความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2423 เจ้าหมื่นเสมอใจราช หัวหมื่นมหาดเล็กเวรสิทธิ์ ได้ทำ หนังสือกราบบังคมทูล พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ถวายคำแนะนำให้เปิดบริการ ไปรษณีย์ขึ้นใน ประเทศไทย โดยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้า เจ้าอยู่หัว ทรงมีพระราชดำริ เห็นชอบ จึงทรงแต่งตั้งให้ สมเด็จพระเจ้าน้องยาเธอ เจ้าฟ้าภาณุรังษี สว่างวงศ์กรมหลวงภาณุพันธุ วงศ์วรเดช ผู้ทรงมี ประสบการณ์ เกี๋ยวกับการจัดส่งหนังสือพิมพ์รายวัน " ข่าวราชการ " ดำรง ตำแหน่งผู้สำเร็จราชการกรมไปรษณีย์ เมื่อสมเด็จพระเจ้าน้องยาเธอเจ้าฟ้า ภาณุรังษีสว่างวงศ์ฯ ได้ ทรงวางโครงการและ เตรียมการไว้พร้อมที่จะเปิดบริการไปรษณีย์ใด้แล้ว ก็ได้ประกาศเปิดรับฝาก ส่งจดหมายหรือหนังสือ เป็นการทดลองในเขตพระนครและธนบุรีขึ้นเมื่อ วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2426 มีที่ทำการตั้งอยู่ ณ ตึกใหญ่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาตอนปากคลองโอ่งอ่าง ด้านทิศเหนือ (ปัจจุบัน ถูกรื้อเพื่อใช้ที่สร้าง สะพานคู่ขนานกับสะพานพุทธ) ที่ทำการแห่งแรกนี้ใช้เป็น ที่ทำการไปรษณีย์ สำหรับจังหวัดพระนคร ด้วยเรียกกันว่า "ไปรษณียาลาร " ต่อมาในปี พ.ศ. 2441 เสนาบดีกระทรวง โยธาธิการกราบบังคมทูลเสนอความเห็นว่าราชการ ของกรมไปรษณีย์และราชการของกรมโทรเลข ซึ่งตั้งนี้นก่อนกรมไปรษณีย์แล้วนั้นเป็นงานในด้านสื่อสารด้วยกันควรรวมเป็นหน่วยราชการ

เดียวกันเสียเพื่อความสะดวกแก่ การดำเนินงาน พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวทรงเห็น เป็นสมควรจึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้รวมหน่วยงานทั้งสองเข้าด้วยกันเรียกว่า "กรมไปรษณีย์โทรเลข " ซึ่งต่อมาได้ย้ายไปใช้อาคารและที่ดินริมถนนเจริญกรุงเป็นที่ทำการและ เรียกกันโดยทั่วไปว่า" ที่ทำการไปรษณีย์กลาง" การไปรษณีย์เป็นบริการสาธารณะจำเป็นต้องมี ระเบียบข้อบังคับเพื่อให้ประชาชนผู้ใช้บริการและ เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินบริการทราบและถือปฏิบัติเมื่อ เปิดการไปรษณีย์โทรเลขได้ประมาณ 2 ปีแล้ว รัฐบาลจึงได้ตรากฏหมายขึ้นใน ปี พ.ศ. 2428 เรียกว่า "พระราชบัญญัติการไปรษณีย์ไทย จุลศักราช 1248 " ต่อมาในปี พ.ศ. 2440 ได้ออกพระราช กำหนดไปรษณีย์ ร.ศ.116 ยกเลิก พระราชบัญญัติฉบับแรกและใช้พระราชกำหนดนี้ตลอดมา จนกระทั่งปรับปรุงใหม่ออกเป็น "พระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477 " มีรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงเสรษฐการเป็น ผู้รักษาตามพระราชบัญญัติ (ปัจจุบันรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารเป็นผู้รักษาการ ตามพระราชบัญญัติและพระราชบัญญัติฉบับนี้ยังคงมีผล ใช้บังคับอยู่)

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2520 ได้มีการจัดตั้ง "การสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท.)" ตามพระราชบัญญัติการสื่อสารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2519 โดยรับมอบกิจการด้าน ปฏิบัติการทั้งหมด รวมถึงการให้บริการไปรษณีย์จากกรมไปรษณีย์โทรเลขมาดำเนินการ โดยมี สถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ใช้สถานที่ปฏิบัติงาน ณ ที่ทำการไปรษณีย์กลาง ต่อมาสำนักงานใหญ่ย้าย มาอยู่ที่ถนนแจ้งวัฒนะ ซึ่ง กสท. ได้ปรับปรุงและพัฒนาบริการให้เจริญก้าวหน้ามาโดยตลอด จนเป็นรัฐวิสาหกิจชั้นนำที่ยิ่งใหญ่ มีศักยภาพเครือข่าย ระบบ และคุณภาพบริการระดับ มาตรฐานสากล

จากนโยบายรัฐบาลที่ต้องการแปรสภาพรัฐวิสาหกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ให้เทียบเท่าภาคเอกชน ซึ่ง กสท. เป็นหนึ่งในรัฐวิสาหกิจที่ต้องดำเนินการตามนโยบาย ดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 คณะรัฐมนตรีมีมติให้แปรสภาพ กสท. ตามแผนแม่บท พัฒนากิจการโทรคมนาคม และพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 แยกกิจการเป็น 2 บริษัท คือ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียน จัดตั้งเป็นบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2546 บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (ปณท.) ยังคงสถานะเป็น รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตั้งอยู่ที่ อาคารสำนักงานใหญ่ ปณท. ถนนแจ้งวัฒนะ โดยปฏิรูปภาพลักษณ์ใหม่ ปรับปรุงบริการและการให้บริการไปรษณีย์แก่ ประชาชนทั่วไปและพัฒนาการให้บริการเชิงธุรกิจ เพื่อให้ ปณท. ก้าวไกล ทันสมัย ช่วยยกระดับ คุณภาพชีวิตและเอื้อประโยชน์ต่อเสรษฐกิจของประเทศไทยอย่างต่อเนื่องตลอดไป

3.2 วิสัยทัศน์และภารกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นผู้นำในธุรกิจไปรษณีย์ ด้วยเครือข่ายที่มีคุณภาพ กว้างไกล ใกล้ชิดคนไทย และเชื่อถือได้มากที่สุด

ภารกิจ (Mission)

- 1. ให้บริการไปรษณีย์และบริการการเงินที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
- 2. ขยายขอบเขตของบริการไปสู่กลุ่มลูกค้าที่กว้างขวางขึ้น
- 3. ขยายขอบเขตการให้บริการสู่บริการในลักษณะหรือรูปแบบใหม่ๆ
- 4. พัฒนาบริการและการบริหารงานของ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด โดยใช้ ประโยชน์ จากเทคโนโลยีสารสนเทศ

3.3 วัตถุประสงค์ (Objectives)

- 1. เพื่อให้บริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ
- 2. เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรทุกระดับ มีความโปร่งใสและสามารถ ตรวจสอบได้
- 3. เพื่อวางรากฐานการพัฒนาองค์กรในระยะเวลา 5 ปี ข้างหน้า ให้สามารถดำเนินธุรกิจ ภายใต้ภาวะการแข่งขันได้อย่างมั่นคง โดยพัฒนาบุคลากรให้สามารถเรียนรู้และทำงานในรูปแบบ ธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.4 นโยบาย (Policies) ด้านการให้บริการ ให้บริการไปรษณีย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ต่อเนื่อง ที่มีคุณภาพดี รวดเร็ว ตรงเวลา ในอัตราค่าบริการเหมาะสม
 - 1. ด้านการตลาด มุ่งเน้นการตลาดเชิงรุกเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทุกระดับ
- 2. ด้านการเงินและการลงทุน ดำเนินการให้พึ่งตนเองได้ในด้านการเงินและสามารถ ลงทุนขยายงานต่อไปในอนาคต
- 3. ด้านบุคลากร บริหารบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและส่งเสริมให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
- 4. ด้านการบริหารและการจัดการ พัฒนาการบริหารจัดการให้เอื้อประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานในเชิงธุรกิจ

3.5 สวัสดิการพนักงาน

คำว่าสวัสดิการพนักงาน หมายถึง สิทธิประโยชน์ของพนักงานอันพึงมีพึงใค้ที่ หน่วยงานของรัฐได้จัดทำข้อตกลงตามสัญญาว่าจ้างพนักงาน เช่น

- 1. เปิกค่ารักษาพยาบาลของตัวเองและครอบครัว
- 2. เงินโบนัสประจำปี

- 3. เงินค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าที่พัก ค่าเช่าบ้าน
- 4. เงินสงเคราะห์บุตร ทางค้านการศึกษาของบุตร
- เงินฌาปนกิจสงเคราะห์พนักงาน และครอบครัว
- 6. เงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์ มีการจ่ายเงินปันผล
- 7. สมาคม หรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ให้ ความช่วยเหลือพนักงานกรณีเกิดภัยพิบัติต่างๆ

4. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ชุลีพร พิมพ์หอม (2551 : บทคัดย่อ) การศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ บุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากรวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ผลการวิจับพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีตำแหน่งเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย และเป็นเพศหญิง ซึ่งมีอายุระหว่าง 26-30 ปี สถานภาพโสด มีภูมิลำเนาสถานที่เคียวกับที่ทำงานมีคุณวุฒิการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี สังกัด คณะวิชา และมีเงินเดือนที่ได้รับระหว่าง 12,001 บาท – 16,0001บาท และพบว่าบุคลากรที่มี ตำแหน่ง เพศ อายุ สถานภาพ ภูมิลำเนา คุณวุฒิ การศึกษา หน่วยงานที่สังกัด และเงินเดือนที่ได้รับ แตกต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน

ปกครอง ทองเนื้อแข็ง (2544, อ้างอิงใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551 : 14)ได้ศึกษาเรื่องความ พึงพอใจในปฏิบัติงานของพนักงานคับไฟป่าจังหวัดชุมพร ผลการศึกษาพบว่า พนักงานคับไฟป่า จังหวัดชุมพรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับค่อนข้างสูง สถานภาพสมรส มี ความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานดับไฟป่าอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

มนตรี จุณณวัตน์ (2542, อ้างอิงใน ชุลีพร พิมพ์หอม 2551 : 14) ได้วิจัยเรื่องความพอใจ ในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษา สังกัดคณะกรรมการศึกษาเอกชน กรุงเทพมหานคร กลุ่ม 4 ธนบุรี กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้ ประกอบด้วยครูอาจารย์จำนวน 264 คน จากโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษา สังกัดคระกรรมการศึกษาเอกชน กรุงเทพมหานคร เขต 4 ธนบุรี เป็นเครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านปัจจัยค้ำจุนและปัจจัย เสริมสร้างแรง จำนวน 51 ข้อ ผลการวิจัย พบว่า ในด้านปัจจัยค้ำจุน ครูอาจารย์ในโรงเรียนเอกชน อาชีวศึกษา มีความพอใจในการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ระดับปานกลาง และมีความพึงพอใจมาก ในเรื่อง ปฏิบัติตามหน้าที่นโยบายของโรงเรียน การส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานทำงานด้วยความสามักคี การยอมรับนับถือจากเพื่อนครูในโรงเรียนและทำงานได้ดี การใช้วิชาความรู้ที่ได้ศึกษามาช่วย แก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน สมาชิกในครอบครัวมีความพอใจในหน้าที่การงาน ความพอใจต่อ ผลงานตนเอง ผลงานสอดคล้องกับนโยบายและวัถตุประสงค์ของโรงเรียน มีความภาคภูมิใจที่ได้

ทำงานในโรงเรียนนี้ และ การยอมรับนับถือจากบุคคลทั่วไป ในด้านปัจจัยเสริมแรงนั้น ครูอาจารย์ มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางและระดับมาก ในด้านที่ต้อง อาศัยเทคนิคและความรู้ที่ทันสมัยในการปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วมช่วยงานให้งานของโรงเรียน ประสบความสำเร็จ



ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

บทที่ 3

วิธีดำเนินการศึกษา

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในด้านสวัสดิการของพนักงาน บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ผู้ศึกษามีวิธีการศึกษาตามลำดับ ดังนี้

- 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 2. เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา
- 3. การสร้างและการทคสอบเครื่องมือ
- 4. วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล
- การวิเคราะห์ข้อมูล

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

- 1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ พนักงานของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด จำนวน 4,285 คน จาก 155 ศูนย์ไปรษณีย์ ในเขตกรุงเทพมหานคร
- 2. กลุ่มตัวอย่าง คือ พนักงานบริษัทใปรษณีย์ไทย จำกัด ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำนวน 120 คน สุ่มตัวอย่างโดยวิธีเลือกแบบเจาะจง เนื่องจาก ศูนย์ไปรษณีย์หลัก สี่มีจำนวนพนักงานมากที่สุดส่วนศูนย์ไปรษณีย์อื่นมีจำนวนพนักงานน้อยและสะควกต่อการเก็บ รวบรวมข้อมูล

2. เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) ในการเก็บ รวบรวมข้อมูล ที่สร้างขึ้นโดยอาศัยหลักการจากเอกสาร ตำรา และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแบ่ง ออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบ ตรวจรายการ (Checklist) ประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาการทำงาน และรายใด้

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมในการ ทำงาน ความก้าวหน้า และความมั่นคงในงาน โอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา เงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น เวลา ทำงาน กับชีวิตส่วนตัว ความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานประชาธิปไตยในการทำงานเป็น แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า

(Rating scale) มี 13 ข้อ โดยมีการกำหนดระดับให้เลือกตอบ 5 ระดับ ตามวิธีการของ ถิเคริ์ท (Likert's Scale) ซึ่งมีเกณฑ์การให้คะแนนไว้ ดังนี้เกณฑ์ในการให้คะแนนข้อคำถาม

มากที่สุด	มีค่าเท่ากับ 5
มาก	มีค่าเท่ากับ 4
ปานกลาง	มีค่าเท่ากับ 3
น้อย	มีค่าเท่ากับ 2
น้อยที่สุด	มีค่าเท่ากับ 1

ส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามแบบปลายเปิด เพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้มีโอกาสในการ แสดงความคิดเห็นด้านการทำงานของพนักงาน บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร

3. การสร้างและการทดสอบเครื่องมือ

ขั้นตอนในการสร้างและการทดสอบเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา มีดังนี้

- 1. ศึกษาเอกสารและผลงานที่เกี่ยวข้อง
- 2. ได้นำตัวชี้วัดของตัวแปรตามกรอบแนวกิดของ Walton จากงานวิจัยที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ เป็นตัวชี้วัดและนำมาสร้างข้อคำถามในแบบสอบถามทั้ง 8 ด้าน
- 3. นำแบบสอบถามที่สร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความ ถูกต้องใน ด้านโครงสร้างและภาษา พร้อมกับรับทราบข้อเสนอแนะ แล้วนำมาปรับปรุงให้ เหมาะสม

4. วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้ศึกษาได้ทำการแจกแบบสอบถามให้กับพนักงาน บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด ศูนย์ ไปรษณีย์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำนวน 120 ฉบับ และเก็บแบบสอบถามด้วยตนเอง และเก็บ รวบรวมแบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์กลับคืนมาเพื่อทำการวิเคราะห์จำนวน 120 ฉบับ

5. การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อได้รับแบบสอบถามคืนมาแล้ว ผู้ศึกษาได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามขั้นตอน ดังนี้

- 1. ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามนำแบบสอบถามที่ตรวจสอบแล้วมาลงรหัส
- 2. นำแบบสอบถามที่ลงรหัสแล้วมาวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปและใช้ค่า ทางสถิติเพื่อนำมาใช้ในการศึกษา ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงานและรายได้ วิเคราะห์โดยการหาความถี่(Frequency) และค่าร้อยละ (percentage) นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในรูปตารางประกอบความเรียง

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร วิเคราะห์โดยหาค่าเฉลี่ย (Mean: \overline{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation: S.D.) และวิเคราะห์ระดับความพึงพอใจ โดยใช้เกณฑ์ ในการแปลผลของ Best (1970: 297) ซึ่งพิจารณาตามเกณฑ์ดังนี้

ค่าเฉลี่ย 4.50-5.00 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด
 ค่าเฉลี่ย 3.50-4.49 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก
 ค่าเฉลี่ย 2.50-3.49 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง
 ค่าเฉลี่ย 1.50-2.49 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย
 ค่าเฉลี่ย 1.00-1.49 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ส่วนที่ 3 การเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน และรายได้ ทดสอบความแตกต่างของ เพศ โดยการทดสอบค่าที่ (Ttest) ชนิดที่เป็นอิสระแก่กัน สำหรับอายุ ระดับการศึกษา และรายได้ ใช้ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) โดยการทดสอบค่าเอฟ (F-test) เมื่อมี นัยสำคัญทางสถิติจึงเปรียบเทียบรายคู่ โดยใช้การทดสอบของฟิชเชอร์ (Fisher's.Least-Significant Difference: LSD)

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ผลของข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความพึง พอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้ ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์เพื่อทดสอบสมมติฐานที่ว่า พนักงานต่าง เพศ อายุ สถานภาพ ระดับ การศึกษา เวลาในการทำงาน รายได้ มีความพึงพอใจในการทำงาน แตกต่างกัน

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	75	62.5
หญิง	45	37.5
รวม	120	100

จากตารางที่ 1 พบว่า จำนวนประชากรเป้าหมาย เป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง โดยมีเพศ ชายคิดเป็นร้อยละ 62.5 และเพศหญิงคิดเป็นร้อยละ 37.5

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของประชากรเป้าหมายจำแนกตาม สถานภาพ

สถานภาพ	จำนวน	ร้อยละ
โสค	56	46.7
สมรส	60	50.0
หม้าย/หย่าร้าง	4	3.3
รวม	120	100

จากตารางที่ 2 พบว่า จำนวนประชากรเป้าหมายที่มีสถานภาพ สมรส มีมากที่สุดคิดเป็น ร้อยละ 46.7 รองลงมาคือ สถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 50.0 และสถานภาพที่มีน้อยที่สุดคือ หม้าย/ หย่าร้าง คิดเป็นร้อยละ 3.3

ตารางที่ 3 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตาม ช่วงอายุ

ช่วงอายุ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า 20	8	6.7
20-29	36	30.0
30-39	43	35.8
40 ปีขึ้นไป	33	27.5
รวม	120	100

จากตารางที่ 3 พบว่า จำนวนประชากรเป้าหมายที่มีช่วงอายุ 30-39 ปีมีมากที่สุดกิดเป็น ร้อยละ 35.8 รองลงมาคือ 20-29 ปี กิดเป็นร้อยละ 30.0 ถัดไปคือ ช่วงอายุ 40 ปีขึ้นไป กิดเป็นร้อยละ 27.5 น้อยที่สุดคือช่วงอายุ กว่า 20 ปีกิดเป็นร้อยละ 6.7 ของประชากรเป้าหมายทั้งหมด

ตารางที่ 4 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ระดับมัธยมต้นหรือต่ำกว่า	3	2.5
ระดับมัธยมปลาย/ปวช	36	30.0
ระดับอนุปริญญา/ปวส	33	27.5
ระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า	48	40.0
รวม	120	100

จากตารางที่ 4 พบว่า ระดับปริญญาตรีหรือสุงกว่าเป็นระดับการศึกษาที่มีประชากร เป้าหมายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 40.0 รองลงมาคือ มัธยมปลาย/ปวช คิดเป็นร้อยละ 30.0 ถัดไปคือ ระดับอนุปริญญา/ปวส คิดเป็นร้อยละ 27.5 และระดับมัธยมต้นหรือต่ำกว่าคือระดับที่มีจำนวน ประชากรน้อยที่สุดคิดเป็นร้อยละ 2.5 ของประชากรเป้าหมายทั้งหมด

ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 5 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน

ระยะเวลาในการปฏิบัติในการปฏิบัติงาน	จำนวน	ร้อยละ
น้อยกว่า 1ปี	11	9.1
1-3 ปี	18	15.0
3-5 वै	23	19.2
มากกว่า 5 ปี	68	56.7
รวม	120	100

จากตารางที่ 5 พบว่า จำนวนประชากรเป้าหมายมีอายุในการทำงาน มากกว่า 5 ปี มี จำนวนมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 56.7 รองลงมาคือ 3-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 19.2รองลงมาคือ 1-3 ปี คิด เป็นร้อยละ 15.0 และช่วงอายุในการทำงานที่มีประชากรเป้าหมายน้อยที่สุดคือ น้อยกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 9.2 ของประชากรเป้าหมายทั้งหมด

ตารางที่ 6 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามเงินเดือนที่ได้รับในปัจจุบัน

เงินเดือนที่ได้รับในปัจจุบัน	จำนวน	ร้อยละ
5,000-8,000 บาท	22	18.3
8,001-15,000 บาท	36	30.0
15,001-25,000 บาท	30	25.0
25,001-40,000บาทขึ้นไป	ท ระวับปริ	26.775
รวม	120	100

จากตารางที่ 6 พบว่า ประชากรเป้าหมายมีเงินเคือนอยู่ในช่วง 8,001-15,000 มากที่สุดกิด เป็นร้อยละ 30.0 รองลงมาคือ 25,001-40,000 บาท กิดเป็นร้อยละ 26.7 ถัดไปคือ 15,001-25,000 บาท กิดเป็นร้อยละ 25.0 และน้อยที่สุดคือ 5,000-8,000 บาท กิดเป็นร้อยละ 18.3 ของเงินเคือนที่ ประชากรเป้าหมายใด้รับ

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจของพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทยกรุงเทพมหานคร

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจของพนักงาน ที่มีต่อ บริษัทไปรษณีย์ไทย กรุงเทพมหานคร

ความพึงพอใจการทำงานแต่ละด้าน	Mean	S.D.	ระดับความพึงพอใจ
1. ด้านสภาพแวคล้อมในการทำงาน	3.83	0.70	มาก
2. ด้านความก้าวหน้าและความ มั่นคง ในการทำงาน	3.67	0.72	มาก
3. ด้านโอกาสในการพัฒนาและใช้ ความสามารถของบุคคล	3.61	0.79	มาก
4.ค้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา	3.69	0.80	มาก
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นๆ	3.54	0.83	มาก
6. ด้านเวลาในการทำงานและชีวิต ส่วนตัว	3.70	0.80	มาก
7. ค้านประโยชน์ต่อสังคมของงาน	3.70	0.81	มาก
8. ด้านประชาธิปไตยในการทำงาน	3.60	0.80	มาก
Way 15 year Invited	3.66	0.78	ູ້ນ ປ່ານເຮ

จากตารางที่ 7 ผู้วิจัยพบว่าระดับความพึงพอใจของพนักงานโดยส่วนมากอยู่ในระดับ มาก เพราะค่า Mean มีค่า เท่ากับ 3.66 ซึ่งมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มาก

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจที่มีต่อการทำงาน ต่อ บริษัท ไปรษณีย์ไทย กรุงเทพมหานคร ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน	Mean	S.D.	ระดับความพึง พอใจ
1.อาคารที่ทำงานเอื้ออำนวยและ สะดวกต่อการทำงาน	3.82	0.78	มาก
2.บริเวณรอบข้าง มีความปลอดภัยใน การปฏิบัติงาน	3.85	0.73	มาก
3.สถานที่ทำงานมีความสะอาดที่ อำนวยต่อการทำงาน	3.80	0.82	มาก
4.สภาพโดยทั่วไปของสถานที่ทำงาน เอื้ออำนวยอำนวยต่อการทำงาน	3.83	0.84	มาก
5.สถานที่ทำงานส่งเสริมสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดีในการทำงาน	3.84	0.81	มาก
รวม	3.82	0.70	มาก
รวม	3.82	0.70	มาก

จากตารางที่ 8 พบว่า พนักงานมีวามพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้าน สภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยรวมอยู่ในระดับ มาก (Mean = 3.82 และ S.D. = 0.70)

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงาน ต่อ บริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ด้านความก้าวหน้าและ ความมั่นคง

ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคง	Mean	S.D.	ระดับความพึ่ง พอใจ
1. ท่านพอใจกับความมั่นคงในหน้าที่ การงาน	3.82	0.90	มาก
2. ได้รับการเลื่อนตำแหน่งหน้าที่ในการ ทำงานของท่านได้ยึดหลักเกณฑ์ด้าน ความสามารถเป็นหลัก	3.64	0.85	มาก
3. หัวหน้างาน มีความยุติธรรมในการ พิจารณาความดี ความชอบ ในการ ทำงานของท่าน	3.67	0.84	ນາຄ
4. ในองค์กรของท่านมีตำแหน่งหน้าที่ พร้อมที่จะให้ท่านได้มีโอกาสค้าวสู่ ตำแหน่งที่สูงขึ้น	3.50	0.85	มาก
5. มีการสนับสนุนด้านการศึกษาให้กับ พนักงานเพื่อการพัฒนาความรู้และ ความก้าวหน้าในการทำงาน	3.65	0.92	มาก
ผลงานวิจัยนักศึกษ	ภ ระดั	บปริญญ 0.72	บาตรี

จากตารางที่ 9 พบว่าพนักงานมีความพึงพอใจด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการ ทำงานค่อนข้างมากเนื่องจากค่า Mean อยู่ในช่วงมากกว่า 3.5-4.49 แต่ถ้าเป็นในเรื่องของการได้รับ การเลื่อนตำแหน่งของพนักงานอาจจะอยู่ในระดับปานกลางเนื่องจากค่า Mean อยู่ในระดับ 3.5 พอดี และค่าความพึงพอใจรวมอยู่ระดับเกณฑ์ที่มากเพราะมีค่า Mean ที่ค่า 3.67

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและความพึงพอใจในการทำงาน ต่อ บริษัท ไปรษณีย์ไทย สูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ค้านโอกาสในการพัฒนาและใช้ ความสามารถของบุคคล

โอกาสในการพัฒนาและใช้ ความสามารถของบุคคล	Mean	S.D.	ระดับความพึ่งพอใจ
1.มีโอกาสได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ของท่านจากบริษัท	3.54	0.82	มาก
2. บริษัทมีการจัดโครงการฝึกอบรม ให้แก่พนักงานเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้	3,58	0.90	มาก
3. ท่านมีโอกาสได้ใช้ความรู้ของท่าน อย่างเต็มที่ในการทำงาน	3.64	0.94	มาก
4. การทำงานในตำแหน่งของท่านมี โอกาสประสบความสำเร็จในอนาคต	3.67	0.92	มาก
รวม	3.60	0.79	มาก

จากตารางที่ 10 พบว่าพนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานในด้านโอกาสและการพัฒนา และการใช้ความสามารถของแต่ละตัวบุคคล โดยเกณฑ์ที่ได้จากการคำนวณผลที่ได้ คือ พนักงานมี ความพึงพอในในด้านดังกล่าวอยู่ในระดับ มาก เพราะเกณฑ์ดังกล่าวอยู่ในช่วงของ 3.50-4.49

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและความพึงพอใจในการทำงาน ต่อ บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ค้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา

ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา	Mean	S.D.	ระดับความพึงพอใจ
1.ท่านได้รับความร่วมมือในการ ทำงานจากเพื่อนร่วมงานเป็น อย่างดี	3.73	0.82	มาก
2.ท่านพึงพอใจกับหัวหน้างาน และเพื่อนร่วมงานของท่าน	3.71	0.93	มาก
3.หัวหน้าของท่าน ให้คำปรึกษา แก่ท่าน เมื่อมีปัญหาในเรื่องการ ทำงาน	3.67	0.99	มาก
4.หัวหน้าของท่าน รับพึงความ คิดเห็นของท่านในการ ปฏิบัติงาน	3.64	0.85	มาก
รวม	3.68	0.79	มาก

พลงานโองสุนกาศการ อากุปรถานากร้างการทำงานด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงานและผู้บังคับบัญชาใช้ความสามารถของแต่ละตัวบุคคลโดยเกณฑ์ที่ได้จากการคำนวณผล ที่ได้ คือ พนักงานมีความพึงพอในในด้านดังกล่าวอยู่ในระดับ มาก เพราะเกณฑ์ดังกล่าวอยู่ในช่วง ของ 3.50-4.49

ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและความพึงพอใจในการทำงาน ต่อ บริษัท ไปรษณีย์ไทย สูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา

เงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	Mean	S.D.	ระดับความพึ่ง พอใจ
1.เงินเดือนที่ท่านได้รับนั้นเพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่ ท่านต้องรับผิดชอบ	3.48	0.91	ปานกลาง
2.ท่านพึงพอใจกับการปรับอัตราเงินเดือนที่ท่าน ใด้รับ	3.53	0.91	มาก
3.เงินเดือนที่ท่านได้รับนั้นตรงตามเป้าหมายที่ท่าน คาดไว้	3.51	0.89	มาก
4.เงินเดือนของท่านนั้นมีความยุติธรรมเมื่อท่านได้ เปรียบเทียบกับบริษัทอื่น	3.51	0.95	มาก
ร.ท่านคิดว่าเงินเดือนที่ท่านได้รับเหมาะสมกับ ตำแหน่งหน้าที่การงานของท่าน	3.68	0.97	มาก
รวม การ	3.54	0.83	มาก

จากตารางที่12พบว่าพนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานด้านเงินเคือนและผลประ โยชน์ ตอบแทนอื่น โดยเกณฑ์ที่ได้จากการคำนวณผลที่ได้ คือ พนักงานมีความพึงพอในในด้านดังกล่าวอยู่ ในระดับ มาก เพราะเกณฑ์ดังกล่าวอยู่ในช่วงของ 3.50-4.49

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและความพึงพอใจในการทำงาน ต่อ บริษัทไปรษณีย์ไทย สูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ด้านเวลาทำงานกับชีวิต ส่วนตัว

ด้านเวลาทำงานกับชีวิตส่วนตัว	Mean	S.D.	ระดับความพึงพอใจ
1.ท่านคิดว่าเวลาทำงานของท่านเพียงพอกับ ปริมาณงานที่ท่านนั้นได้รับ	3.53	0.91	มาก
2.ท่านคิดว่าเวลาในการทำงานของท่านนั้น เหมาะสมกับค่าตอบแทนที่ท่านได้รับ	3.68	0.90	มาก
3.บริษัทกำหนดวันหยุคต่างๆ เช่น วันหยุค ตามประเพณี เทศกาล มีสอคกล้องกับความ ต้องการของท่าน	3.81	0.91	มาก
4.บริษัทมีความเหมาะสมในการกำหนดสิทธิ การลา	3.75	0.91	มาก
5. ท่านพอใจกับเวลาที่มีให้ครอบครัว	3.77	0.91	มาก
รวม 775 มห	3,54	0.83	มาก

จากตารางที่ 13 พบว่าพนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานในด้านเวลาทำงานกับชีวิต ส่วนตัวโดยเกณฑ์ที่ได้จากการคำนวณผลที่ได้ คือ พนักงานมีความพึงพอในในด้านดังกล่าวอยู่ใน ระดับ มาก Mean มีค่า เท่ากับ 3.54 ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวอยู่ในช่วงของ 3.50-4.49

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและความพึงพอใจในการทำงาน ต่อ บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ด้านความเป็นประโยชน์ต่อสังคม ของงานที่ท่านได้รับ

ด้านความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานที่ท่าน ได้รับ	Mean	S.D.	ระดับความพึง พอใจ
1.ท่านคิดว่างานที่ท่านทำอยู่นั้นเป็นส่วนหนึ่งใน การพัฒนาประเทศ	3.72	0.87	มาก
2.ท่านได้เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบริษัทให้มี ความก้าวหน้า	3.70	0.89	มาก
3.ท่านคิดว่างานที่ท่านได้รับมอบหมายนั้น สร้างสรรค์ประโยชน์ต่อสังคม	3.70	0.91	มาก
LO LINE	3.70	0.81	มาก

จากตารางที่ 14 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานในด้านเวลาทำงานกับชีวิต ส่วนตัวโดยเกณฑ์ที่ได้จากการคำนวณผลที่ได้ คือ พนักงานมีความพึงพอในในด้านดังกล่าวอยู่ใน ระดับ มาก ก่าMean มีค่าท่ากับ 3.70 ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวอยู่ในช่วงของ 3.50-4.49

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและความพึงพอใจในการทำงาน ต่อ บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ด้านประชาธิปไตยในการทำงาน

ด้านประชาธิปไตยในการทำงาน	Mean	S.D.	ระดับความพึง พอใจ
1.ท่านคิดว่าในการทำงานมีการรับฟังความ คิดเห็น และแก้ไขปัญหาตามข้อเสนอของ เสียงส่วนมาก	3.68	0.86	มาก
2.บริษัทของท่าน ให้อิสระท่านในการแสดง ความคิดเห็นในการทำงานเสมอ	3.58	0.88	มาก
3.ท่านกิดว่าภายในองค์กรของท่าน ให้ความ เสมอภาคในการทำงาน	3.62	0.94	มาก
4.บริษัทของท่าน มักมีการสอบถามความ กิดเห็นของท่าน เพื่อนำไปแก้ไขปรับปรุง สภาพการทำงานให้ดีขึ้น	3.49	0.89	ปานกลาง
ร.ภายในบริษัทมีการให้ความเคารพในสิทธิ ส่วนบุคคล ไม่ก้าวก่ายเรื่องส่วนตัว	3.57	0.93	มาก
รวม 115 ป	3.59	0.82	มาก

จากตารางที่ 15 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานในด้านเวลาทำงานกับชีวิต ส่วนตัวโดยเกณฑ์ที่ได้จากการกำนวณผลที่ได้ คือ พนักงานมีความพึงพอในในด้านดังกล่าวอยู่ใน ระดับ มาก เพราะค่า Mean อยู่ในระดับ 3.59 ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวอยู่ในช่วงของ 3.50-4.49 หมายความ ว่าพนักงาน มีความพึงพอใจมากต่อด้านดังกล่าวยกเว้นในเรื่องของการเสนอความคิดเห็นเพื่อนำไป ปรับปรุงสภาพการทำงานให้ดีขึ้นนั้นยังอยู่ในระดับปานกลาง

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์เพื่อทดสอบสมมติฐานที่ว่าพนักงานที่มีความแตกต่างกันทางด้านเพศ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน รายได้ และ ช่วงอายุ มีความพึงพอใจต่อ การทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ตารางที่ 16 เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานของบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกตามเพศ

ความพึงพอใจในการทำงาน	ชาย หญิง n = 75 n = 45					
113100101010101010101010101010101010101	Mean	S.D.	Mean	S.D.	T itst	sig
1. ด้านสภาพแวคล้อมใน การทำงาน	3.86	0.68	3.76	0.72	0.81	0.42
2. ด้านความก้าวหน้าและ ความมั่นคงในการทำงาน	3.71	0.68	3.59	0.78	0.88	0.37
3. ด้านโอกาสในการพัฒนา และใช้ความสามารถของ บุคคล	3.60	0.72	3.61	0.90	-0.11	0.91
บุคคล 4. ด้านความสัมพันธ์กับ เพื่อนร่วมงานและ ผู้บังกับบัญชา	3.74	0.79	3.58	0.79	1.05	0.30
 ด้านเงินเดือนและ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น 	3.60	0.82	3.43	0.86	1.07	0.28
6. ด้านเวลากับชีวิตส่วนตัว	3.72	0.79	3.67	0.83	JU0.3015	0.75
7.ด้านความเป็นประ โยชน์ ต่อสังคมของงาน	3.75	0.78	3.62	0.86	0.79	0.43
8.ความเป็นประชาธิปไตย ในการทำงาน	3.75	0.79	3.62	0.82	-0.33	0.73
รวม	3.70	0.66	3.61	0.74	0.62	0.53

จากตารางที่ 16 ใช้ T-test ในการทคสอบพบว่า ด้านสภาพแวคล้อมในการทำงานเท่ากับ 0.81 และค่า p-value เท่ากับ 0.42 ซึ่งมีค่ามากกว่าที่กำหนดไว้ที่ 0.05 ดังนั้นยอมรับสมมติฐานที่ตั้ง ไว้ นั่นคือ เพศชายและเพศหญิง มีความพึงพอใจในการทำงานด้านสภาพแวคล้อมในการทำงานที่ ไม่แตกต่างกัน

ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน เท่ากับ 0.88 และค่า p-value เท่ากับ 0.37 ซึ่งมีค่ามากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ที่ 0.05 เพศหญิงและเพศชายมีความพึงพอใจในด้าน ความก้าวหน้าและความมั่นคงที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ด้านโอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของตัวบุคคล เท่ากับ -0.11 และค่า p-value เท่ากับ 0.91 ซึ่งมีค่ามากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ที่ 0.05 ดังนั้น เพศชายและเพศหญิงมีความ พึงพอใจในการทำงานด้านโอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของตัวบุคคลที่ไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เท่ากับ 1.05 และค่า
P-value เท่ากับ 0.30ซึ่งมีค่ามากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ที่ 0.05 ดังนั้น เพศชายและเพศหญิง มีความพึงพอใจในด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชาที่ไม่แตกต่างกันมี นัยสำคัญทางสถิติ

ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นเท่ากับ เท่ากับ 1.07 และค่า
P-value เท่ากับ0.28 ซึ่งมีค่ามากกว่าระดับนัยสำคัญที่ตั้งไว้ที่ 0-05 ดังนั้นจึงยอมับสมมติฐานที่ตั้งไว้
คือเพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจในการทำงานด้านด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและ ผู้บังคับบัญชาที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ด้านเวลากับชีวิตส่วนตัวเท่ากับ 0.30 และค่า p-value เท่ากับ 0.75 ซึ่งมีค่ามากกว่าระดับ นัยสำคัญที่กำหนดไว้ที่ 0.05 ดังนั้นเพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจในด้านเวลากับชีวิต ส่วนตัวมากกว่าระดับนัยสำคัญที่ตั้งไว้ที่ 0-05 ดังนั้นจึงเพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจในการ ทำงานด้านเวลากับชีวิตส่วนตัวที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ด้านความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานเท่ากับ 0.79 และp-value เท่ากับ 0.43ซึ่งมีค่า มากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ที่ 0.05 ดังนั้นจึงยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้คือเพศชายและเพศ หญิงมีความพึงพอใจในด้านความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานระดับนัยสำคัญที่ตั้งไว้ที่ 0.05 ดังนั้นเพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจในการทำงานด้านความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงาน ที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ด้านความเป็นประชาธิปไตยในการทำงานเท่ากับ -0.33 และค่า p-value เท่ากับ 0.43 ซึ่งมี ค่ามากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ที่ 0.05 ดังนั้นจึงยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้คือเพศชายและเพศ หญิงมีความพึงพอใจในด้านความเป็นประชาธิปไตยในการทำงานที่ไม่แตกต่างกัน



ตารางที่ 17 ความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานของพนักงานบริษัท ไปรษณีย์ไทย กรุงเทพมหานคร จำแนกสถานภาพ

ความพึงพอใจในการทำงาน	โสเ	ล	หย่า ^ร	ร้าง	หม้าย/ห	ย่าร้าง
Mainmanneagraillanialis	Mean	S.D.	Mean	S.D.	Mean	S.D.
1.ด้านสภาพแวคล้อมในการ ทำงาน	3.74	0.80	3.92	0.58	3.55	0.41
2.ด้านความก้าวหน้าและความ มั่นคงในการทำงาน	3.46	0.72	3.86	0.69	3-65	0.34
3.ด้านโอกาสในการพัฒนาและ ใช้ความสามารถของบุคคล	3.54	0.86	3.67	0.72	3.56	0.80
4.ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา	3.50	0.85	3.88	0.69	3.37	0.47
5.ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ ตอบแทนอื่น	3.32	0.81	3.75	0.82	3.30	0.52
6.ด้านเวลาในการทำงานและชีวิต ส่วนตัว	3.54	0.83	3.88	0.76	3.35	0.25
7.ด้านความเป็นประ โยชน์ต่อ สังคมของงาน	3.54	0.84	3.88	0.76	3.35	0.25
8. ค้านความเป็นประชาธิปไตย ในการทำงาน	3.45	0.81	3.73	0.77	3.35	0.82
รวม ผลงานวจยนก	3.51	0.73	3.82	0.64	U 707 S 3.46	0.33

จากตารางที่ 17 แสดงว่าพนักงานบริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานครที่ จำแนกตามสถานภาพ โดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติเพราะมีค่า P - Value มากกว่า .05

ตารางที่ 18 เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานของบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกช่วงอายุ

ความพึงพอใจในการ ทำงาน	ต่ำกว่า 20 ปี		20-2	เ9ปี	30-:	39ปี	>40 ปี	
	Mean	S.D.	Mean	S.D.	Mean.	S.D.	Mean	S.D
1.ด้านสภาพแวดล้อมใน การทำงาน	4.00	0.41	3.55	0.89	3.93	0.59	3.94	0.52
2.ค้านความก้าวหน้าและ ความมั่นคงของงาน	3.65	0.47	3.45	0.91	3.74	0.69	3.81	0.52
3.ด้านโอกาสในการ พัฒนาและใช้ ความสามารถของบุกกล	3.71	0.67	3.54	1.00	3.66	0.73	3.57	0.64
4.ด้านความสัมพันธ์กับ เพื่อนร่วมงานและ ผู้บังคับบัญชา	3.68	0.54	3.54	0.97	3.75	0.72	3.76	0.70
5.ด้านเงินเคือนและ ผลประโยชน์ตอบแทน อื่น	3.50	0.52	3.45	0.94	3.52	0.91	3.67	0.65
6.ด้าน เวลาในการทำงาน และชีวิตส่วนตัว	3.82	0.49	3.57	0.96	3.73	0.84	3.77	0.61
7.ด้านความเป็น ประโยชน์ต่อสังคมของ งาน	DEJLIF 3.54	0.79	3.56	0.96	3.82	0.83	05 3.74	0.65
8.ค้านประชาธิปไตยใน การทำงาน	3.62	0.42	3.55	0.95	3.62	0.81	3.56	0.70
รวม	2.41	0.97	3.58	0.64	3.63	0.79	3.82	0.55

จากตารางที่ 18 แสดงว่าพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตาม สถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติเพราะมีค่า P - Value มากกว่า .05

ตารางที่ 19 เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานของบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกตามระดับการศึกษา

ความพึงพอใจในการทำงาน	มัธยมต้นหรือต่ำกว่า		มัธมปล	าย/ปวช	อนุปริญญา/ปวส		ปริญญาตรี,สูงกว่า	
	Mea n	S.D.	Mea n	S.D.	Mean.	S.D.	Mean	S.D
1.ด้านสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน	2.60	0.72	3.70	0.70	3.72	0.79	4.06	0.47
2.ด้านความก้าวหน้าและความ มั่นคงของงาน	2.53	1,10	3.62	0.71	3.65	0.79	3.79	0.60
3.ด้านโอกาสในการพัฒนา และใช้ความสามารถของ บุคคล	2.41	1.12	3.49	0.77	3.62	0.88	3.75	0.66
4.ค้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา	1.91	0.38	3.56	0.72	3.71	0.92	3.86	0.60
5.ด้านเงินเคือนและ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	2.13	0.90	3.50	0.68	3.58	0.92	3.62	0.81
6.ด้าน เวลาในการทำงานและ ชีวิตส่วนตัว	2.40	1.00	3.62	0.74	3.64	0.89	3.88	0.70
7.ด้านความเป็นประโยชน์ต่อ สังคมของงาน	02.551	าศึก ษ า	3.62	0.72	3.65	0.93	3.86	0.72
8.ด้านประชาธิปไตยในการ ทำงาน	2.73	1.41	3.53	0.76	3.49	0.86	3.75	0.71
รวม	3.69	0.42	3.52	0.91	3.72	0.65	3.73	0.50

จากตารางที่ 19 แสดงว่าพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติเพราะมีค่า P - Value มากกว่า .05

ตารางที่ 20 เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานของพนักงานบริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกตาม ระยะเวลาในการ ปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจในการทำงาน	น้อยก	น้อยกว่า 1ปี		1-3 ปี		3-5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	Mean	S.D.	Mean	S.D.	Mean.	S.D.	Mean	S.D	
1.ด้านสภาพแวคล้อมในการ ทำงาน	3.98	0.46	3.42	1.06	3.67	0.61	3.95	0.58	
2.ด้านความก้าวหน้าและความ มั่นคงของงาน	3.89	0.37	3.26	0.99	3.54	0.63	3.78	0.67	
3.ด้านโอกาสในการพัฒนาและ ใช้ความสามารถของบุคคล	4.00	0.63	3,44	1.12	3.48	0.74	3.62	0.72	
4.ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา	3.97	0.54	3.41	1.09	3.56	0.74	3.75	0.73	
5.ค้านเงินเคือนและ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	3.69	0.48	3.28	1.06	3.54	0.73	3.58	0.84	
6.ด้าน เวลาในการทำงานและ ชีวิตส่วนตัว	3.89	0.49	3.42	1.06	3.64	0.77	3.77	0.77	
7.ด้านความเป็นประโยชน์ต่อ สังคมของงาน	3.81	0.47	3.38	1.05	3.06	0.72	3.81	0.80	
8.ด้านประชาธิปไตยในการ ทำงาน	3.76	0.44	3.42	1.07	3.59	1705 0.73	3.60	0.79	
รวม	3.87	0.43	3.37	1.03	3.58	0.62	3.73	0.63	

จากตารางที่ 20 แสดงว่าพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เพราะมีค่า P - Value มากกว่า .05

ตารางที่ 21 เปรียบเทียบความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงานของบริษัทไปรษณีย์ไทย กรุงเทพมหานคร จำแนกตามเงินเดือนที่ได้รับในปัจจุบัน

ความพึงพอใจในการทำงาน	5,000-8,000บาท		8,001-15	8,001-15,000บาท		15,001-25,000บาท		40,000 n
	Mean	S.D.	Mean	S.D.	Mean.	S.D.	Mean	S.D
1.ค้านสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน	3.75	0.46	3.60	0.97	3.92	0.59	4.03	0.42
2.ค้านความก้าวหน้าและ ความมั่นคงของงาน	3.68	0.41	3.28	0.98	3.93	0.61	3.85	0.43
3.ค้านโอกาสในการพัฒนา และใช้ความสามารถของ บุกกล	3.76	0.63	3.27	1.06	3.78	0.66	3.71	0.51
4.ค้านความสัมพันธ์กับ เพื่อนร่วมงานและ ผู้บังคับบัญชา	3.69	0.53	3.29	0.98	3.95	0.62	3.87	0.68
5.ค้านเงินเคือนและ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	3.68	0.55	3.10	1.00	3.62	0.79	3.86	0.69
6.ค้าน เวลาในการทำงาน และชีวิตส่วนตัว	3.83	0.52	3.37	1.04	3.73	0.77	3.96	0.54
7.ค้านความเป็นประโยชน์ ต่อสังคมของงาน	3.68	0.46	3.42	1.09	3.86	0.72	3.88	0.64
8.ค้านประชาธิปไตยในการ ทำงาน	3.70	0.46	J 3.27	(1.03 ₁ 1	J3.63	0.80	3.83	0.58
รวม	3.72	0.41	3.32	0.95	3.80	0.58	3.87	0.44

จากตารางที่ 21 แสดงว่าพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เพราะมีค่า P - Value มากกว่า .05

ความพึงพอใจในการทำงาน	แหล่งความ แปรปรวน	df	ss	MS	F	P
4 W M	ระหว่างกลุ่ม	3	8.183	2 729		
1.ด้านสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน	ภายในกลุ่ม	116	49.252	2.728 .425	6.424*	.000
инц	รวม	119	57.435	.423		
	ระหว่างกลุ่ม	3	4.676	1.559		
2.ด้านความก้าวหน้าและ ความมั่นคงของงาน	ภายในกลุ่ม	116	58.027	.500	3.116*	.029
11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	รวม	119	62.704	62.704		
3.ด้านโอกาสในการพัฒนา	ระหว่างกลุ่ม	3	5.715	1.905		
และใช้ความสามารถของ	ภายในกลุ่ม	116	69.243	.597	3.192*	.026
บุคคล	รวม	119	74.656	.397	2	
4.ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา	ระหว่างกลุ่ม	3	11.449	3.816	7	
	ภายในกลุ่ม	116	63.208	.545	7.004*	.000
	รวม	119	74.656		36	
ا م الا ح	ระหว่างกลุ่ม	3	6.401	2.134	2	
5.ด้านเงินเดือนและ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	ภาขในกลุ่ม	116	77.151	.665	3.208*	.026
MUDIO TO DEMODERNIZOR	รวม	119	83.552	.003		
6.ด้าน เวลาในการทำงานและ	ระหว่างกลุ่ม	3	6.575	2.192		
ชีวิตส่วนตัว	ภายในกลุ่ม	116	70.872	.610	3.592*	.016
D STILL SPETTS	รวม	119	77.357	.010		
7.ด้านความเป็นประโยชน์ต่อ	ระหว่างกลุ่ม	3	5.522	1.841		
7.ตานกามเบนบระ เขชนตย สังคมของงาน	ภายในกลุ่ม	116	73.408	1.633	2.909*	.038
wocho ita.		119	78.930	710,0590[âr â 11/1	
8.ค้านประชาธิปไตยในการ	ระหว่างกลุ่ม	3	3.832	1.277		
8.ดานบระชาธบ เตย เนการ ทำงาน	ภายในกลุ่ม	116	72.796	.628	2.035	.113
FILM TES	รวม	119	76.628	.020		
	ระหว่างกลุ่ม	3	6.145	2.048		
รวม	ภายในกลุ่ม	116	51.763	0.446	4.590	0.004
	รวม	119	57.908	0.740		

จากตารางที่ 22 แสดงว่าพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่กรุงเทพมหานคร ที่ จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติเพราะมีค่า P - Value น้อยกว่า .05 โดยจำแนกตามรายด้านคือ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความก้าวหน้าและความ มั่นคงในการทำงาน โอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล ความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น เวลาในการทำงานและชีวิตส่วนตัว ความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของท่าน

ตารางที่ 23 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานครด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เปรียบเทียบกับระดับการศึกษา

ด้าน สภาพแวดล้อม ในการทำงาน	Mean	1.มัธยมต้นหรือต่ำกว่า	2. มัธยมปลาย/ ปวช	3.อนุปริญญา/ ปวส	4. ปริญญา ตรีหรือสูง กว่า
1.มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า	2.60*		TO S	an	
2. มัธยมปลาย/ ปวช	3.70	1.1000*	307,	<u> </u>	
3. อนุปริญญา/ ปวส	3.72	1.1273	0.0273		
4. ปริญญาตรี หรือสูงกว่า	4.06	1.4667*	0.3667*	0.3394*	

*p<.05 ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

จากตารางที่ 23 พบว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มี ระดับการศึกษาปริญญาตรีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษา ปวส, ปวช, และ มัธยมต้นหรือต่ำกว่า ตามลำดับ

ตารางที่ 24 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านระดับการศึกษา

ด้าน ความก้าวหน้า และความ มั่นคงของงาน	Mean	1.มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า	2. มัธยมปลาย/ ปวช	3. อนุปริญญา/ ปวส	4.ปริญญาตรีหรือ สูงกว่า
1.มัธยมต้น หรือต่ำกว่า	2.53				
2. มัธยม ปลาย/ปวช	3.62	1.0889*	A		
 อนุปริญญา/ ปวส 	3.65	1.1212*		SUI	
4. ปริญญาตรี หรือสูงกว่า	3.79	1.4667*	0.3667	0.3394	

จากตารางที่ 24 พบว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงของงาน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษา ปวส

,ปวช และ มัธยมต้นหรือต่ำกว่า ตามลำดับ

ตารางที่ 25 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านระดับการศึกษา

ด้านโอกาสในการ พัฒนาและใช้ ความสามารถ ของบุคคล	Mean	1.มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า	2. มัธยมปลาย/ ปวช	3. อนุปริญญา/ ปวส	4.ปริญญาตรี หรือสูงกว่า
 มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า 	2.41				
2. มัธยมปลาย/ ปวช	3.49	1.0764*			
3. อนุปริญญา/ ปวส	3.62	1.2121*	0.1357		
4. ปริญญาตรี หรือสูงกว่า	3.75	1.3333*	0.2569	0.1212	

จากตารางที่ 25 พบว่าพนักงานที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านโอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระดับ การศึกษา ปวส, ปวช, และ มัธยมต้นหรือต่ำกว่า ตามลำดับ



ตารางที่ 26 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบ ด้านระดับการศึกษา

ด้านความสัมพันธ์ กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา	Mean	1.มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า	2. มัธยมปลาย/ ปวช	3. อนุปริญญา/ ปวส	4.ปริญญาตรี หรือสูงกว่า
1.มัธยมต้นหรือต่ำ กว่า	1.91	△			
2. มัธยมปลาย/ ปวช	3.56	1,6528*			
3. อนุปริญญา/ ปวส	3.71	1.8030*	0.1503	SU	
4. ปริญญาตรีหรือ สูงกว่า	3.86	1.9479*	0.2951	0.1449	

จากตารางที่ 26 พนักงานที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการทำงานใน ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มี ระดับการศึกษาปริญญาตรีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษา ปวส, ปวช, และ มัชยมต้นหรือต่ำกว่า ตามลำดับ

ตารางที่ 27 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบ ด้านระดับการศึกษา

ด้านเงินเดือน และ ผลประโยชน์ ตอบแทนอื่น	Mean	1.มัธยมดันหรือต่ำ กว่า	2. มัธยมปลาย/ ปวช	3. อนุปริญญา/ ปวส	4ปริญญาตรีหรือ สูงกว่า
1.มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า	2.13	4			
2. มัธยมปลาย/ ปวช	3.50	1.3722*			
3. อนุปริญญา/ ปวส	3.58	1.4545*	0.0823	SI	
4. ปริญญาตรี หรือสูงกว่า	3.62	1.4917*	0.1194	0.0371	

จากตารางที่ 27 พบว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษา ปวส ,ปวช และ มัธยมต้นหรือต่ำกว่า ตามลำดับ

ตารางที่ 28 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบ ด้านระดับการศึกษา

ด้านเวลากับชีวิต ส่วนตัว	Mean	1.มัธยมต้น หรือต่ำกว่า	2. มัธยมปลาย/ ปวช	3. อนุปริญญา/ ปวส	4ปริญญาตรี หรือสูงกว่า
1.มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า	2.46	△			
2. มัธยมปลาย/ ปวช	3.62	1.1556*			
3. อนุปริญญา/ ปวส	3.64	1.1758*	0.0202	SU	
4. ปริญญาตรี หรือสูงกว่า	3.88	1.4208*	0.2653	0.2451	

จากตารางที่ 28 พบว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้าน เวลากับชีวิตส่วนตัว อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มีระดับ การศึกษาปริญญาตรีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษา ปวส, ปวช, และ มัชยมต้น หรือต่ำกว่า ตามลำดับ

ตารางที่ 29 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านระดับการศึกษา

ด้านความเป็น ประโยชน์ต่อสังคม ของงาน	Mean	1.มัธยมต้นหรือ ต่ำกว่า	2. มัธยมปลาย/ ปวช	3. อนุปริญญา/ ปวส	4ปริญญาตรี หรือสูงกว่า
1.มัธยมต้นหรือต่ำ กว่า	2.55				
 มัธยมปลาย/ ปวช 	3.62	1.0741*			
3. อนุปริญญา/ ปวส	3.65	1.1010*	0.0269		
4. ปริญญาตรีหรือ สูงกว่า	3.86	1.3125	0.2384	0.2115*	

จากตารางที่ 29 พบว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงาน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษา ปวส, ปวช, และ มัธยมต้นตามลำดับ



ตารางที่ 30 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในเรื่องของความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบค้านสถานภาพ

พาเมาเมามาหนอดเขอ เกลา เกามาหนามากุรเกามากุรเกามากุรเกามากุรเกามากุรเกามากุรเกามากุรเกามากุรเกามากุรเกามากุรเกา							
ความพึงพอใจใน การทำงาน	แหล่งความ แปรปรวน	df	MS	SS	F	P	
1.ด้าน สภาพแวดล้อมใน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	2 117	0.595 0.481	1.189 56.245	1.237*	.294	
การทำงาน 2.ด้านความก้าวหน้า และความมั่นคงของ	รวม ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	119 2 117	2.266 0.497	57.435 4.532 58.171	4.558*	.012	
งาน 3.ด้านโอกาสในการ พัฒนาและใช้ ความสามารถของ บุคคล	รวม ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	119 2 117 119	0.251 0.636	0.502 74.455 74.958	3.395	.675	
4.ด้านความสัมพันธ์ กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 117 119	2.33 0.598	4.66 69.99 74.65	3.895*	.023	
5.ค้านเงินเคือนและ ผลประโยชน์ตอบ แทนอื่น	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 117 119	2.775 0.667	5.55 78.0 83.55	4.162*	.018	
6.ด้าน เวลาในการ ทำงานและชีวิต ส่วนตัว	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 117 119	1.56 0.648	3.12 75.80 78.93	2.409	.052	
7.ค้านความเป็น ประ โยชน์ต่อสังคม ของงาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 711747 119	1,907 0.629	3.81 73.54 77.35	3.034	.094	
8.ด้านประชาธิปไตย ในการทำงาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 117 119	1.30 0.633	2.61 74.00 76.62	2.070	.131	
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2 117 119	1.454 0.470	2.907 55.001 57.908	3.092	0.049	

จากตารางที่ 30 พบว่า พนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติเพราะมีค่า P-Value น้อยกว่า .05 โดยจำแนกตามรายด้านคือ ความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน ความสัมพันธ์ กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา เงินเคือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น

ตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานครเปรียบเทียบค้านสถานภาพ

ความก้าวหน้า และความ มั่นคงของ งาน	Mean	โสด	ansa	หม้าย/หย่า ร้าง
1.โสค	3.46		33,5	
2. สมรส	3.86	.3955*	Well C	
3. หม้าย/หย่า ร้าง	3.65	.1821	2133*	

*n< .05

จากตารางที่ 31 พบว่า พนักงานสถานภาพแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการทำงานในค้าน เงินเดือนและผลประ โยชน์ตอบแทนอื่น อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานสถานภาพ สมรสความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีสถานภาพโสดและหย่าร้างตามลำดับ

ตารางที่ 32 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านสถานภาพ

.ด้าน ความสัมพันธ์กับ เพื่อนร่วมงาน และ ผู้บังคับบัญชา	Mean	โสด	สมรส	หม้าย/หย่าร้าง
1.โสค	3.50			
2. สมรส	3.88	3833*	0.0	
3. หม้าย/หย่าร้าง	3.37	4281	1250*	

*p<.05

จากตารางที่ 32 พบว่า พนักงานสถานภาพแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการทำงานในด้าน เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานสถานภาพ สมรสความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีสถานภาพโสดและหย่าร้างตามลำคับตารางที่ 33 ค่าเฉลี่ย ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบ ค้านสถานภาพ

ตารางที่ 33 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านสถานภาพ

ด้านเงินเดือน และ ผลประโยชน์ ตอบแทนอื่น	Mean	โสด	สมรส	หม้าย/หย่า ร้าง
1.โสค	3.32			
2. สมรส	3.78	.4281*	100	
 หม้าย/หย่า ร้าง 	3.30	0256	4567	

*p<.05

จากตารางที่ 33 พบว่า พนักงานสถานภาพแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการทำงานในด้าน เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานสถานภาพ สมรสความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีสถานภาพโสดและหย่าร้างตามลำดับ

ตารางที่ 34 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในเรื่องของความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านอายุ

		JEOHEIN	61 119 40111100	П Гилта «Да	овановит	r o iq
ความพึงพอใจใน การทำงาน	แหล่งความ แปรปรวน	df	ss	MS	F	P
1.ด้าน	ระหว่างกลุ่ม	3	4.121			
า.พาน สภาพแวดล้อมใน	ภายในกลุ่ม			1.374	2.000*	024
	4	116	53.313	0.460	2.989*	.034
การทำงาน	รวม	119	57.435			
2.ด้าน	ระหว่างกลุ่ม	3	2.592			
ความก้าวหน้าและ	ภายในกลุ่ม	116	60.111	0.864	1.667	.178
ความมั่นคงของ งาน	รวม	119	62.704	0.518	1.007	1170
3.ด้านโอกาสใน	8	1	2/3	S		
	ระหว่างกลุ่ม	3	0.420			
การพัฒนาและใช้	ภายในกลุ่ม	116	74.538	0.140	0.218	.884
ความสามารถของ	รวม	119	74.958	0.643	<u></u>	
บุคคล	70,70	318		20.5	\rightarrow	
4.ค้าน	ระหว่างกลุ่ม	3	1.133	INT!	C	
ความสัมพันธ์กับ	ภายในกลุ่ม	116	73.524	0.378	0.596	.619
เพื่อนร่วมงานและ	รวม	119	74.656	0.634		.017
ผู้บังคับบัญชา	3 344	13	74.030		, //	
5.ค้านเงินเดือน	ระหว่างกลุ่ม	3	0.955			
และผลประโยชน์	ภายในกลุ่ม	116	82.596	0.318	0.447	.720
ตอบแทนอื่น	รวม	119	83.552	0.712		
6.ค้าน เวลาในการ	ระหว่างกลุ่ม	3	0.966			
ทำงานและชีวิต	ภายในกลุ่ม	116	76.391	0.332	0.489	.690
ส่วนตัว	รวม	119	77.357	0.659		
7.ด้านความเป็น	ระหว่างกลุ่ม	17311	1.566	เบปรกุ	เขาตร	5
ประ โยชน์ต่อ	ภายในกลุ่ม	116	77.364	0.522	0.783	.506
สังคมของงาน	รวม	119	78.930	0.667		
8.ด้าน	ระหว่างกลุ่ม	3	0.128			
ประชาธิปไตยใน	ภายในกลุ่ม	116	76.500	0.043	0.065	.978
การทำงาน	รวม	119	76.628	0.659		
	ระหว่างกลุ่ม	3	0.998		0.333 0.678	
รวม	ภายในกลุ่ม	116	56.910			0.567
	รวม	119	57.908	0.491		

จากตารางที่ 34 พบว่าพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เพราะมีค่า P-value มากกว่า .05 โดยจำแนกตามรายด้านคือ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ตารางที่ 35 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านอายุ

ด้าน สภาพแวดล้อม ในการทำงาน	Mean	ต่ำกว่า 20	20-29립	30-391	>40ปีขึ้นไป
1. ต่ำกว่า 20	4.00			SUI	
2.20-29뷥	3.54	4556		au	
3.30-39ী	3.93	0605	.3951*	<u>Ua</u>	
4. >40ปีขึ้นไป	3.94	0545	.4010	.0059*	

*p < .05

จากตารางที่ 35 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มีอายุ ต่ำกว่า 20 มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีอายุ 40 ปีขึ้นไป30-39ปีและ 20-29ปีบาทตามลำดับ

ตารางที่ 36 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในเรื่องของความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบ ด้านระยะเวลาในการ ปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจในการ ทำงาน	แหล่งความ แปรปรวน	df	MS	ss	F	P
1.ด้านสภาพแวคล้อม ในการทำงาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	1.634 0.453	4.903 52.531 57.435	3.609*	.015
2.ค้านความก้าวหน้า และความมั่นกงของ งาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	1.571 0.500	4.712 57.992 62.704	3.142*	.028
3.ด้านโอกาสในการ พัฒนาและใช้ ความสามารถของ บุคคล	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	0.839 0.624	2.516 72.442 74.958	1.343	.264
4.ค้านความสัมพันธ์ กับเพื่อนร่วมงานและ ผู้บังคับบัญชา	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	0.962 0.619	2.886 71.771 74.656	1,555	.204
5.ค้านเงินเคือนและ ผลประโยชน์ตอบ แทนอื่น	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	0.503 0.707	1.509 82.043 83.552	0.711	.547
6.ด้าน เวลาในการ ทำงานและชีวิต ส่วนตัว	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	0.733 0.648	2.199 75.158 77.357	1.131	.339
7.ค้านความเป็น ประโยชน์ต่อสังกม ของงาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	1.134 0.651	3.403 75.527 78.930	1.742	.162
8.ค้านประชาธิปไตย ในการทำงาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	116 119	0.285 0.653	0.856 75.772 76.628	0.437	.727
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3 116 119	0.821 0.478	2.464 55.445 57.908	1.718	.167

จากตารางที่ 36 พบว่าพนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติเพราะมีค่า P-Value น้อยกว่า .05 โดยจำแนกตามรายด้านคือ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความก้าวหน้าและความ มั่นคงในการทำงาน

ตารางที่ 37 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านระยะเวลาในการทำงาน

ด้าน สภาพแวดล้อม ในการทำงาน	Mean	น้อยกว่า1 ปี	1-31	3-511	มากกว่า <i>5</i> ปี
1.น้อยกว่า1 ปี	3.98			CUL	
2.1-3ปี	3.42	5596*		ห้ลบ	
3. 3-5ปี	3.67	-3036*	.2560	19/2	
4. มากกว่า <i>ร</i> ปี	3.95	0230	.5366*	.2806	

*p<.05 ผลงานวิจัยนักศึกษา ระดับปริญญาตรี

จากตารางที่ 37 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงของงาน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีระยะเวลาในการทำงานน้อยกว่า 1 ปี มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระยะเวลา ในการทำงาน มากกว่า 5ปี, 3-5ปี และ1-3ปี บาทตามลำดับ

ตารางที่ 38 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบค้านระยะเวลาในการทำงาน

ด้านความ ก้าวหน้าและ ความมั่นคงของ งาน	Mean	น้อยกว่า1 ปี	1-3ปี	3-รปี	มากกว่าร์ปี
1.น้อยกว่า1 ปี	3.89	>			
2.1-3킵	3.26	6242*			
3. 3-5ปี	3.54	3431	.2812	3 5	
4. มากกว่า <i>5</i> ปี	3.78	1056*	.5186*	.2375	

จากตารางที่ 38 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงของงาน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีระยะเวลาในการทำงานน้อยกว่า 1 ปี มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีระยะเวลา ในการทำงาน มากกว่า 5ปี. 3-5ปี และ1-3ปี บาทตามลำดับ

ตารางที่ 39 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนในเรื่องของความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านเงินเดือนที่ท่าน ได้รับในปัจจุบัน

ความพึงพอใจใน	แหล่งความ					
การทำงาน	แปรปรวน	df	MS	SS	F	P
1.ด้าน	ระหว่างกลุ่ม	3		3.558		
สภาพแวคล้อมใน	ภายในกลุ่ม	116	1.186	53.876	2.554	.059
การทำงาน	รวม	119	0.464	57.435		
2.ด้านความก้าวหน้า	ระหว่างกลุ่ม	3		8.576		
และความมั่นคงของ	ภายในกลุ่ม	116	2.859	54.128	6.126*	.001
งาน	รวม	119	0.467	62.704		
3.ด้านโอกาสในการ	ระหว่างกลุ่ม	3	AKI	5.051		
พัฒนาและใช้	ภายในกลุ่ม		1.957	5.871	2.206*	022
ความสามารถของ	รวม	116 119	0.596	69.087	3.286*	.023
บุคคล	というは			74.958		
4.ค้านความสัมพันธ์	ระหว่างกลุ่ม	3	2.000	8.967		
กับเพื่อนร่วมงาน	ภายในกลุ่ม	116	2.989	65.689	5.278*	.002
และผู้บังคับบัญชา	รวม	119	0.566	74.656		
5.ค้านเงินเคือนและ	ระหว่างกลุ่ม	3	3.678	11.062		
ผลประ โยชน์ตอบ	ภายในกลุ่ม	116	(63)	72.489	5.901*	.001
แทนอื่น	รวม	119	0.625	83.552		
6.ค้านเวลาในการ	ระหว่างกลุ่ม	3	2.171	6.512		
ทำงานและชีวิต	ภายในกลุ่ม	116	0.611	70.845	3.554*	.017
ส่วนตัว	รวม	119		77.357		
7.ค้านความเป็น	ระหว่างกลุ่ม	3	Ctra1T	4.641	200	
ประโยชน์ต่อสังคม	ภายในกลุ่ม	3 116	1.547	74.288	2.416	.070
ของงาน	รวม	119	0.640	78.930		
8.ค้าน	ระหว่างกลุ่ม	3	1.040	5.820		
ประชาธิปไตยใน	ภายในกลุ่ม	116	1.940	70.808	3.178*	.027
การทำงาน	รวม	119	0.610	76.628		
	ระหว่างกลุ่ม	3	2.075	6.226		
รวม	ภายในกลุ่ม	116	2.075	51.682	4.658	.004
	รวม	119	0.446	57.908		

จากตารางที่ 39 พบว่า พนักงานบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์ไปรษณีย์หลักสี่กรุงเทพมหานคร ที่จำแนกตามสถานภาพโดยรวมรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติเพราะมีค่า P-Value น้อยกว่า .05 โดยจำแนกตามรายด้านคือความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน โอกาสในการ พัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา เงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น เวลาในการทำงานและชีวิตส่วนตัว ความเป็นประชาธิปไตยในการ ทำงาน

ตารางที่ 40 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านเงินเดือนที่ท่านได้รับ

ด้านความก้าวหน้า และความมั่นคงของ งาน	Mean	5,000-8,000 บาท	8,001-15,000 บาท	15,001-25,000 บาท	25,001-40,000 บาท
1.5,000-8,000 บาท	3.68			์ มีลป้	
2.8,001-15,000 บาท	3.28	3985*		196	
3. 15,001-25,000 บาท	3.93	.2515	.6500*		
4. 25,001-40,000	3.85	.1744	.5729*	0771	
າກ ຝລາວາ	เวิจัยนั	กศึกษา	ระดับปริย	บญาตรี	

*p < .05

จากตารางที่ 40 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงของงาน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีเงินเดือน15,001-25,000 บาท มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีเงินเดือน 25,001-40,000, 8,001-15,000, 5,000-8,000 บาทตามลำดับ

ตารางที่ 41 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านเงินเดือนที่ท่านได้รับ

ด้านโอกาสพัฒนา และการใช้ ความสามารถของ บุคคล	Mean	5,000-8,000 บาท	8,001-15,000 บาท	15,001-25,000 ນາກ	25,001- 40,000 ນາກ
1.5,000-8,000	3.76	△			
2.8,001-15,000	3.27	4015*			
3. 15,001-25,000	3.78	.2652	.6667	CHI	
4. 25,001-40,000	3.71	.1818	.5833*	0833	

จากตารางที่ 41 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านโอกาสพัฒนาและการใช้ความสามารถของบุคคล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มีเงินเดือน5,000-8,000 บาท มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีเงินเดือน 25,001-

40,000 บาท15,001-25,000 บาท8,001-15,000บาตามลำดับ

ตารางที่ 42 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านเงินเดือนที่ท่านได้รับ

ด้านความสัมพันธ์ กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา	Mean	5,000-8,000 บาท	8,001-15,000 บาท	15,001-25,000 บาท	25,001-40,000 บาท
1.5,000-8,000	3.68				
2.8,001-15,000	3.10	-,4015*			
3. 15,001-25,000	3.62	.2652	.6667*	SUL	
4. 25,001-40,000	3.86	.1818	.5833*	0833	

จากตารางที่ 42 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในค้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มีเงินเดือน 25,000-40,000บาท มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีเงินเดือน 5,000-8,000 บาท 15,001-25,000 บาท 8,001-15,000 บาทตามลำคับ

ตารางที่ 43 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบ ด้านเงินเดือนที่ท่านได้รับ

ด้านเงินเดือน และ ผลประโยชน์ ตอบแทนอื่น	Mean	5,000-8,000 บาท	8,001-15,000 บาท	15,001-25,000 ນາກ	25,001-40,000 บาท
1.5,000- 8,000	3.69				
2.8,001- 15,000	3.29	5818*			
3. 15,001- 25,000	3.95	0618	5200*	SU	
4. 25,001- 40,000	3.87	.1869	.7687*	S)	

จากตารางที่ 43 พบว่า พนักงานที่มีเงินเคือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานในด้านเงินเคือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดยพนักงานที่มีเงินเคือน 25,000-40,000 บาท มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีเงินเคือน

5,000-8,000 บาท 15,001-25,000 บาท 8,001-15,000 บาทตามลำคับ

ตารางที่ 44 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านเงินเดือนที่ท่านได้รับ

ด้านเวลาในการ ทำงานและชีวิต ส่วนตัว	Mean	5,000-8,000 บาท	8,001-15,000 บาท	15,001-25,000 บาท	25,001-40,000 บาท
1.5,000-8,000	3.83				
2.8,001-15,000	3.37	4641*			
3. 15,001- 25,000	3.73	-1030	.3611*		
4. 25,001- 40,000	3.96	.1261	.5903	.2292*	

จากตารางที่ 44 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานใน ด้านเวลาในการทำงานและชีวิตส่วนตัว แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีเงินเดือน 25,000-40,000บาท มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีเงินเดือน 5,000-8,000, 15,001-25,000, 8,001-15,000บาทตามลำดับ



ตารางที่ 45 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร เปรียบเทียบด้านเงินเดือนที่ท่านได้รับ

ด้านประชาธิปไตยใน การทำงาน	Mean	5,000-8,000 บาท	8,001-15,000 บาท	15,001-25,000 บาท	25,001-40,000 บาท
1.5,000-8,000	3.70				
2.8,001-15,000	3.27	0667			
3. 15,001-25,000	3.63	0667	.3611		
4. 25,001-40,000	3.83	.1312	.5590*	.1979*	

จากตารางที่ 45 พบว่า พนักงานที่มีเงินเดือนที่ได้รับแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการ ทำงานใน ด้านประชาธิปไตยในการทำงานแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 โดย พนักงานที่มีเงินเดือน 25,000-40,000บาท มีความพึงพอใจมากกว่า พนักงานที่มีเงินเดือน 5,000-8,000, 15,001-25,000, 8,001-15,000บาทตามลำดับ



บทที่ 5 สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในด้านสวัสดิการของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย ไปรษณีย์สูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในด้านการ ทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์สูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร และ เพื่อ เปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในด้านการทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์สูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน และรายได้ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ พนักงานของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์สูนย์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำนวน 120 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาเป็นแบบสอบถามแบบเลือกตอบ และแบบมาตราส่วนประเมินค่า ทั้งนี้ผู้ ศึกษาได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองแล้วนำมาวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อหา ค่าร้อยละค่าเฉลี่ย อ่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่า t-test และค่า F-test ใช้วิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA)เพื่อทคสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่างมากกว่า 2 กลุ่มขึ้น ไป เมื่อพบความแตกต่างระหว่างกลุ่มจึงเปรียบเทียบรายคู่โดยใช้การทดสอบของฟิชเชอร์ (Fisher's.Least- Significant Difference : LSD)

สรุปผลการศึกษา

ปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานที่ทำงานใน บริษัทไปรษณีย์ไทย ไปรษณีย์ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ซึ่งมีอายุระหว่าง 30-39 ปี มีสถานภาพ สมรส มีระดับการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน มากกว่า 5 ปีและมีเงินเดือนที่ได้รับระหว่าง 8,000 – 15,000 บาท

ความพึงพอใจในการทำงานของของบริษัทไปรษณีย์ไทย ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร สามารถสรุปผลจำแนกตามเพศ อายุ สถานภาพ วุฒิการศึกษา ระยะเวลาการทำงาน และเงินเดือนที่ ได้ดังนี้ จำแนกตามเพศ พบว่า

พนักงานเพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติในทุกๆด้าน จำแนกตามอายุ พบว่า

พนักงานที่มีอายุต่ำกว่า 20 ปี , พนักงานที่มีอายุระหว่าง 30-39 ปี และ พนักงานที่มีช่วงอายุ 40 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานมากที่สุด

พนักงานที่มีอายุระหว่าง 20-29 ปี มีความพึงพอใจ ด้านเวลาทำงานและชีวิต ส่วนตัวมากที่สุด

จำแนกตามสถานภาพ พบว่าพนักงานที่มีสถานภาพหม้ายและหย่าร้าง มีความพึงพอใจ ในด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงานมากที่สุด ซึ่งแตกต่างจากพนักงานที่สถานภาพ สมรสและโสดที่มีความพึงพอใจในด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานมากที่สุด

จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษาระดับ มัธมปลาย/ปวช , อนุปริญญา/ปวส ,ปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีความพึงพอใจในสภาพแวดล้อมมากที่สุดซึ่งแตกต่าง จากพนักงานที่มีระดับการศึกษามัธยมต้นหรือต่ำกว่า มีความพึงพอใจในด้านประชาธิปไตยในการ ทำงานมากที่สุด

จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน พบว่า

พนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานน้อยกว่า 1 ปี และ ระยะเวลาในการ ปฏิบัติงาน 1-3 ปี มีความพึงพอใจในด้านโอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคลมาก ที่สุด

พนักงานที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 3-5 ปี และระยะเวลาในการ ปฏิบัติงาน มากกว่า 5 ปี มีความพึงพอใจในด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานมากที่สุด

จำแนกตามรายได้ พบว่า

พนักงานที่มีรายได้ 5,000 – 8,000 บาท มีความพึงพอใจในด้านเวลาการ ทำงานและชีวิตส่วนตัวมากที่สุด

พนักงานที่มีรายได้ 15,001-25,000 บาท มีความพึงพอใจในด้าน ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชามากที่สุด

พนักงานที่มีรายได้ 8,001-15,000 บาท และ พนักงานที่มีรายได้ 25,000 - 40,000 บาท มีความพึงพอใจในด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานมากที่สุด

อภิปรายผล

ผลการศึกษา เรื่อง ความพึงพอใจในด้านสวัสดิการของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานครมีประเด็นที่น่าสนใจสำหรับนำมาอภิปรายผล ดังนี้

- 1. ระดับความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท บริษัท ไปรษณีย์ไทย ศูนย์ หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในแต่ละรายการของแต่ละด้าน สามารถสรุปได้ดังนี้
- 1.1 ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เมื่อพิจารณาแล้วพบว่า พนักงานมี ความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยรวมอยู่ในระดับ มาก ซึ่งเป็นเครื่องมือที่แสดงให้ เห็นว่าพนักงานมีความพึงพอใจมากกับสภาพแวดล้อมในการทำงานเนื่องจากบริษัทคำนึงถึงความ สะอาดและ ทางบริษัทและมีสิ่งมือำนวยความสะดวกในการทำงานแก่พนักงาน และยังคำนึงถึงการ ส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีในการทำงาน
- 1.2 ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคง เมื่อพิจารณาแล้วพบว่า
 ความพึงพอใจของพนักงานด้านความมั่นคงโดยรวมอยู่ในระดับมาก แต่ถ้าเป็นในเรื่องของการ
 ได้รับการเลื่อนตำแหน่งของพนักงานอาจจะอยู่ในระดับปานกลางอาจเนื่องมาจากทางบริษัทมีการ
 เลื่อนตำแหน่งที่ยังไม่ชัดเจนมากนัก แต่ในทางด้านความมั่นคงในการทำงาน และโอกาสในการ
 ก้าวหน้าในการทำงาน ทางบริษัทมีความชัดเจนและโปร่งใส คงเป็นสิ่งที่ทำให้พนักงานมั่นใจ
- 1.3 ด้านโอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล เมื่อพิจารณา แล้วพนักงานมีความพึงพอในในด้านดังกล่าวอยู่ในระดับ มาก อาจเพราะเนื่องจากทางบริษัทได้การ ส่งเสริมการพัฒนาความรู้เพื่อพัฒนาความรู้ของพนักงาน เพื่อความประสบความสำเร็จในอนาคต
- 1.4 ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา เมื่อพิจารณา แล้วพบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในด้านนี้อยู่ในระดับมาก อาจเป็นไปได้ว่าทางผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานภายในบริษัท มีการสื่อสารร่วมมือและช่วยเหลือกันเป็นอย่างเป็นอย่างดี
- 1.5 ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น เมื่อพิจารณาแล้วพบว่า อยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็นไปได้ว่าในปัจจุบันค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันนั้นเพิ่มสูงขึ้นมาก แต่ รายได้ยังคงไม่เพิ่มขึ้นมากเท่าใด จึงทำให้รายได้จึงอาจไม่เพียงพอต่อกับค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน
- 1.6 ด้านเวลาทำงานกับชีวิตส่วนตัว เมื่อพิจารณาแล้วพบว่าอยู่ในระดับ มาก อาจเนื่องด้วยทางบริษัทมีการให้ความเป็นส่วนตัวกับพนักงานทุกคน
- 1.7 ด้านความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานที่ท่านได้รับ เมื่อพิจารณา แล้ว พบว่าอยู่ในระดับมาก อาจเนื่องด้วยทางบริษัทนั้นมีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อ ตอบแทนสังคม

1.8 ด้านประชาธิปไตยในการทำงาน เมื่อพิจารณาแล้วพบว่าอยู่ในระดับ ปานกลาง เรื่อง การสอบถามความคิดเห็นของท่าน เพื่อนำไปแก้ไขปรับปรุงสภาพการทำงานให้ดี ขึ้น แต่สำหรับเรื่องมีการรับฟังความคิดเห็น และแก้ไขปัญหาตามข้อเสนอของเสียงส่วนมาก ให้ อิสระในความคิดเห็น และเคารพในสิทธิของผู้อื่น อยู่ในระดับมาก อาจเนื่องด้วยทางบริษัทมี นโยบายเกี่ยวกับเรื่องประชาธิปไตย

การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในด้านสวัสดิการของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล อัน ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา และรายได้ แตกต่างกัน มีความพึงพอใจในด้านสวัสดิการ ของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ไม่แตกต่างกัน เนื่องจากผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ซึ่งมีอายุระหว่าง 30-39 ปี มีสถานภาพสมรส มี คุณวุฒิการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากกว่า 5 ปี จึง ส่งผลให้มีความคิดเห็นในด้านสวัสดิการของพนักงานไม่แตกต่างกัน

ประโยชน์ในการนำผลการศึกษาไปใช้ในอนาคต

จากการศึกษา ความพึงพอใจทำงานของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ สูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ประกอบด้วยด้านสภาพแวคล้อมในการทำงาน ความก้าวหน้า และ ความมั่นคงในงาน โอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล ความสัมพันธ์กับเพื่อน ร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น เวลาทำงานกับชีวิตส่วนตัว ความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงานและประชาธิปไตยในการทำงาน พบว่าด้านเงินเดือน มีระดับ ความพึงพอใจน้อยที่สุด ดังนั้นในทางด้านรายได้ในการแก้ปัญหาต่อไปบริษัทควรจัดให้มีการ บริการให้คำปรึกษา เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการในด้านสวัสดิการของพนักงาน และให้ ครอบคลุมครบถ้วนตรงกับความต้องการของพนักงานให้สอดคล้องกับสภาวะเสรษฐกิจและสังคม ในปัจจุบัน บริษัทฯควรเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น และสำรวจความต้องการมา ประกอบกับการจัดสวัสดิการ เพราะพนักงานเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญต่อการบริหารองค์กร เมื่อ พนักงานมีความพึงพอใจก็จะทำให้เกิดความผูกพันต่อองค์กรและทุ่มเทแรงกาย แรงใจทำงานให้กับ องค์กรตอดไป

ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาในอนาคต

ข้อแนะนำสำหรับในการศึกษาในอนาคตควรมีการศึกษาถึงตัวแปรอื่นๆ ที่มีส่วนกี่ยว ข้องในค้านอื่นๆ เพิ่มเติม และขยายขอบเขตการศึกษาเพิ่มขึ้นเพื่อให้ได้ข้อมูลครอบคลุม ครบถ้วน หรืออาจจะเพิ่มเติมในส่วนของการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องสวัสดิการของพนักงานอาจเป็นเรื่องที่ดีใน การศึกษาในครั้งต่อๆไปเพื่อประโยชน์ที่เพิ่มขึ้น



บรรณานุกรม

- นวีวรรณ หลิมวัฒนา. "การศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัย ศิลปากร.กรุงเทพมหานคร:คณะโบราณคดีมหาวิทยาลัยศิลปากร", 2546.
- ชุลีพร พิมพ์หอม." การศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี", 2551.
- ชรินี เคชจินคา." ความพึงพอใจของผู้ประกอบการต่อศูนย์บริการกำจัดการอุตสาหกรรม แขวงบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร". วิทยานิพนธ์ สศ.ม. (สังคมศาสตร์). กรุงเทพฯ :
- ปกครอง ทองเนื้อแข็ง. "ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานดับไฟป่าจังหวัดชุมพร" วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต โครงการสหวิทยาการระดับบัณฑิต, 2544.
- ปภาวดี คุลยจินดา. "ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความพอใจในงาน". เอกสารการสอนชุควิชา
 "พฤติกรรมมนุษย์ในองค์การ นนทบุรี" : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล, 2533.
- ภูษณิสา เมธาธรรมสาร. "คุณภาพชีวิตในการทำงานของนักบินบริษัทไทยแอร์เอเชีย จำกัด" : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยานิพนธ์ ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) สาขา บริหารรัฐกิจ, 2548.
- มนตรี จุณณวัตน์. "ความพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนเอกชนอาชีวศึกษา สังกัดคณะกรรมการศึกษาเอกชน กรุงเทพมหานคร", 2545.
- อุทัยพรรณ สุดใจ. "ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการที่มีต่อการให้บริการขององค์การ โทรศัพท์แห่ง ประเทศไทยจังหวัดชลบุรี". วิทยานิพนธ์สังคมวิทยาประยุกต์.
- เทพพนม เมืองแมน และสวิง สุวรรณ. <u>พฤติกรรมองค์การ</u> กรุงเทพฯ :
 - ไทยวัฒนา พานิช. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2529.

แบบสอบถาม

เรื่อง ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน บริษัท	ไปรษณีย์ไทย จำกัด กรุงเทพมหานคร
วัตถุประสงค์ : เพื่อศึกษาระคับความพึงพอใจทำงานของพ	งนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด กรุงเทพมหานคร
<u>คำชี้แจง</u> : แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ	
<u>ส่วนที่ 1</u> ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถา	n
<u>ส่วนที่ 2</u> แบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจในศ	าารทำงาน ของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
ไปรษณีย์ศูนย์หลักสี่ กรุงเทพมหานคร	
โปรดทำเครื่องหมาย 🗸 ลงใน 🗖 ที่ตรงตามความเป็นจริง	งที่เกี่ยวกับตัวท่าน กรุณาตอบให้ครบทุกข้อ
<u>ส่วนที่ 1</u> ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้สอบถาม	2/ Q
1.5WP	2600
ชาย	🗖 หญิง
2. สถานภาพ	1263 = 1
่ โสด	🗖 สมรส
🗖 หย่าร้าง/หม้าย	837,55 /
3. ช่วงอายุ	35
ต่ำกว่า 20 ปีกว่า 20 ปี	☐ 20-29 Î
□ 30-39 II	🗖 40 ปีขึ้นไป
4. ระดับการศึกษาสูงสุด	
🔲 ระดับมัธยมต้นหรือต่ำกว่า ————————————————————————————————————	🗖 ระดับมัธยมปลาย/ปวช 🕳
🗖 ระดับอนุปริญญา/ปวส 5. ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน	🗖 ระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า
🗖 น้อยกว่า 1 ปี	☐ 1-3 Îl
☐ 3-5 1	มากกว่า 5 ปี
6. เงินเคือนที่ท่านได้รับในปัจจุบัน	
่ 5,000-8,000 บาท	่ 🗖 8,001-15,000 บาท
🗖 15,001-25,000 บาท	🗖 25,001-40,000บาทขึ้นไป

<u>ส่วนที่ 2</u> ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน ของพนักงาน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ไปรษณีย์ศูนย์หลักสิ่ กรุงเทพมหานคร

<u>คำชี้แจง</u> กรุณาพิจารณาข้อความดังต่อไปนี้ และทำเครื่องหมาย ✔ ลงในช่องที่ตรงกับระดับความพึงพอใจของท่านมากที่สุด

5=พึงพอใจมากที่สุด

4=พึงพอใจมาก

3=พึงพอใจปานกลาง

2=พึงพอใจน้อย

1=พึงพอใจน้อยที่สุด

		อใจ			
คุณภาพชีวิตในการทำงาน	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
	5	4	3	2	1
1.สภาพแวดล้อมในการทำงาน	A				
1) อาคารสถานที่ เอื้ออำนวย และสะควกต่อการทำงานของท่าน		3 12			
2) สถานที่ทำงาน มีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน	879	70			
3) สถานที่ทำงานมีความสะอาด และมีสภาพแวดล้อมที่อำนวยต่อ	MAN.	5			
การทำงาน					
4) สภาพโดยทั่วไปของสถานที่ทำงานมีการเอื้ออำนวยต่อการ	3	C.C.			
ทำงาน	Mich				
5) สถานที่ทำงานส่งเสริมให้ท่านมีสุขภาพจิตและสุขภาพกายที่ดี					
ในการทำงาน					
2. ความก้าวหน้า และความมั่นคงในงาน	ระดับป	ริณญ	าตรี		
6) ท่านพอใจกับความมั่นคงในหน้าที่การงานในปัจจุบัน					
7) การได้รับการเลื่อนตำแหน่งหน้าที่ในการทำงานของท่านได้ยึด					
หลักเกณฑ์ด้านความสามารถเป็นหลัก					
8) หัวหน้างาน มีความยุติธรรมในการพิจารณาความคี ความชอบ					
ในการทำงานของท่าน					
9) ในองค์กรของท่านมีตำแหน่งหน้าที่พร้อมที่จะให้ท่านได้มี					
โอกาสก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น					
			<u> </u>		

คุณภาพชีวิตในการทำงาน	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
	5	4	3	2	1
10) มีการสนับสนุนค้านการศึกษาให้กับพนักงานเพื่อพัฒนาความรู้					
และความก้าวหน้าในการทำงาน					
3. โอกาสในการพัฒนาและใช้ความสามารถของบุคคล					
11) ท่านมีโอกาสได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้ของ					
ท่านจากบริษัท					
12) บริษัทมีการจัดโครงการฝึกอบรมให้แก่พนักงานเพื่อส่งเสริม					
การเรียนรู้		35			
13) ท่านมีโอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถของท่านอย่างไม่มี		700			
ขีดจำกัดในการทำงาน		30			
14) การทำงานในตำแหน่งของท่านมีโอกาสที่จะประสบ	3	0			
ความสำเร็จในอนากต	MIS				
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา					
15) ท่านได้รับความร่วมมือในการทำงานจากเพื่อนร่วมงานเป็น				<	
อย่างดี ผลงานวิจัยนักศึกษา	ระดบเ	są	าตร		
16) ท่านพึงพอใจกับหัวหน้างานและเพื่อนร่วมงานของท่าน					
17) หัวหน้าของท่าน ให้คำปรึกษาแก่ท่าน เมื่อมีปัญหาในเรื่องการ					
ทำงาน					
18) หัวหน้าของท่าน รับฟังความคิดเห็นของท่านในการปฏิบัติงาน					
5. เงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น					
19) ท่านคิดว่าเงินเดือนที่ท่านได้รับเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่การ					
งานของท่านหรือไม่					

	ระดับความพึงพอใจ					
คุณภาพชีวิตในการทำงาน	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
	5	4	3	2	1	
20) เงินเคือนที่ท่านได้รับนั้นเพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่ท่านต้อง						
รับผิดชอบหรือไม่						
21) ท่านพึงพอใจกับการปรับอัตราเงินเคือนที่ท่านได้รับหรือไม่						
22) เงินเดือนที่ท่านได้รับนั้นตรงตามเป้าหมายที่ท่านลาดไว้	عالم	3 5				
23) เงินเดือนของท่านนั้นมีความยุติธรรมเมื่อท่านได้เปรียบเทียบกับ	A CO	2				
ผู้ร่วมวิชาชีพเดียวกับท่านที่มีลักษณะเดียวกันที่บริษัทอื่น) E				
6. เวลาทำงาน กับชีวิตส่วนตัว		1,3				
24) ท่านคิดว่าเวลาในการทำงานของท่านเพียงพอกับปริมาณงานที่	3	200				
ท่านนั้นใด้รับมอบหมาย	MON					
25) ท่านคิดว่าเวลาในการทำงานของท่านนั้นเหมาะสมกับ						
ค่าตอบแทนที่ท่านได้รับ						
26) ทางบริษัทกำหนดวันหยุดต่างๆ เช่น วันหยุดตามประเพณี	ระดับป	ริญญ	າຫຣື _			
วันหยุดประจำสัปดาห์ มีความเหมาะสมสอดคล้องกับความ						
ต้องการของท่าน						
27) บริษัทมีการกำหนดสิทธิการลามีความเหมาะสม						
28) ท่านพอใจกับเวลาที่มีให้ครอบครัว						

	ระดับความพึงพอใจ						
คุณภาพชีวิตการทำงาน	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
	5	4	3	2	1		
7. ความเป็นประโยชน์ต่อสังคมของงาน							
29) ท่านกิดว่างานที่ท่านทำอยู่นั้นเป็นส่วนในพัฒนาประเทศ							
30) ท่านได้เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบริษัทให้มีก้าวหน้า							
31) ท่านกิดว่าที่ท่านใด้รับมอบหมายนั้นสร้างสรรค์ประโยชน์ต่อ							
สังคม	20	2 5					
8. ประชาธิปไตยในการทำงาน		70					
32) ท่านคิดว่าในการทำงานมีการรับฟังความคิดเห็นเละแก้ไข		2 (8					
ปัญหาตามข้อเสนอของเสียงส่วนมาก		3,00					
33) บริษัทของท่านให้อิสระท่านในการแสดงความคิดเห็นในการ		5					
ทำงานเสมอ	Michin						
34) ท่านคิดว่าภายในองค์กรของท่าน ให้ความเสมอภาคในการ							
ทำงาน							
35) บริษัทของท่าน มักมีการสอบถามความคิดเห็นของท่านเพื่อ	ระดับเ	Jŝąą	าตรี .				
นำไปแก้ไขปรับปรุงสภาพการทำงานให้ดีขึ้น							
36) ภายในบริษัทมีการให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคล ไม่ก้าว							
ก่ายเรื่องส่วนตัว							

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม		

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ-นามสกุล นางสาวภัสสร ขำสินธุ์

ที่อยู่ 271 ซอยลาคพร้าว 48 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง

จังหวัด กรุงเทพมหานคร 10310

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2549 สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษา โรงเรียนสุรศักดิ์มนตรี จังหวัด กรุงเทพมหานคร

พ.ศ. 2553 กำลังศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาการจัดการธุรกิจและภาษาอังกฤษ

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขยสารสนเทศเพชรบุรี

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ-นามสกุล นางสาวอรนุช มั่งมี

ที่อยู่ 78/1 หมู่ 6 ถนนรัตนาธิเบศน์ ตำบล ท่าอิฐ

อำเภอ ปากเกร็ด จังหวัด นนทบุรี 11120

ประวัติการศึกษา

พ.ศ.2544 สำเร็จการศึกษาระดับมัชยมศึกษาโรงเรียนอัมพรไพศาล จังหวัด นนทบุรี

พ.ศ.2553 กำลังศึกษาระดับปริณญาตรีสาขาวิชาการจัดการธุรกิจและภาษาอังกฤษ กณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี