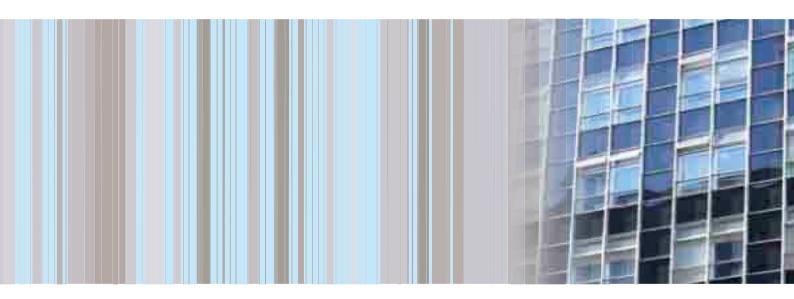
Informe anual 2010

documento resumen





Esta publicación recoge un resumen de las principales magnitudes y actividades del Grupo SEPI en el ejercicio 2010.





Las versiones completas del Informe Anual, con las Cuentas Anuales Consolidadas, y la Memoria Medioambiental se publican exclusivamente en formato electrónico pdf, estando disponibles para su consulta en la tarjeta USB que acompaña al presente informe, así como en la web corporativa: www.sepi.es

La edición en versión impresa de este documento resumen del Informe Anual se inició el pasado año, con el objetivo de mostrar de manera sencilla y resumida la información relativa a los hechos más destacados del Grupo durante el ejercicio, que se detallan en las correspondientes versiones electrónicas de las publicaciones corporativas, cumpliendo con el rigor y la transparencia informativa comprometidas por SEPI. Al mismo tiempo, se ha conseguido una importante reducción de costes, cifrada el pasado año en un 47% sobre el gasto del ejercicio anterior, tanto en distribución como en recursos, lo que contribuye positivamente a los objetivos de ahorro energético y mayor respeto por el medio ambiente.



Índice

Carta del Presidente	4
Perfil de SEPI	8
Análisis del Ejercicio	16
Sostenibilidad	30
Estados Financieros	46



Carta del Presidente

La economía mundial ha tenido un buen comportamiento en el año 2010, con un crecimiento global del 5%, frente a una disminución del 0,6% en 2009, por lo que se entra en una nueva fase de recuperación económica que debería superar la crisis que se inició a finales del año 2007.

Sin embargo, el comportamiento de la actividad económica en los distintos países ha sido muy diferente. En efecto, el grupo de los países emergentes, que ya representan el 50% del PIB mundial, ha tenido una evolución muy positiva, con crecimientos superiores al 7,5% en países como China, India y Brasil. Estos importantes crecimientos contrastan con algunos de los países avanzados, que, aunque han tenido tasas positivas, han sido mucho más modestas, como es el caso de Estados Unidos y Japón, con un 2,9% y un 4% respectivamente.

En Europa, el comportamiento de los países ha sido desigual. Alemania ha tenido un crecimiento sólido del 3,5%; Francia y el Reino Unido lo han hecho de forma más discreta, alrededor de un 1,5%, mientras que en Irlanda y Grecia, que han tenido un fuerte deterioro en su sistema bancario y en sus finanzas públicas, han cerrado el ejercicio en recesión.

Esta situación negativa ha servido de base para efectuar los correspondientes planes de rescate, circunstancia que ha afectado a los mercados de deuda pública en estos dos países y que, posteriormente, se ha extendido a la deuda de otros países como Portugal, Italia, Bélgica y España.

Con la finalidad de atenuar las dificultades para lograr financiación directa en los mercados por parte de los países europeos y evitar nuevas incertidumbres, el Consejo Europeo ha aprobado, en diciembre de 2010, la creación de un Mecanismo de Estabilidad Financiera con una dotación de 440.000 millones de euros, convirtiendo en permanente, a partir del año 2013, la actual Facilidad Europea de Estabili-

zación Financiera que se creó en mayo de 2010. El objetivo de este mecanismo es proporcionar apoyo financiero, en su caso, a los países que atraviesan por turbulencias financieras y que están acometiendo importantes reformas estructurales.

España ha transitado desde una importante contracción económica del 3,7% del PIB en el año 2009 a un descenso del 0,1% a final de 2010, mejorando las previsiones del Gobierno, que había estimado una disminución del 0,3%. La misma tendencia se ha producido con el déficit público, que pasó de un 11,2% del PIB en 2009 a un 9,24% en 2010, mejorando levemente el objetivo fijado por el Gobierno del 9,30%.

En este marco económico general, el Grupo SEPI ha presentado en 2010 un resultado positivo de 36 millones de euros, frente a unas pérdidas de 106 millones en 2009. Esta importante diferencia se debe fundamentalmente a la aportación individual de SEPI, como sociedad dominante del Grupo, y a la mayor contribución de resultados positivos de las sociedades que consolidan por puesta en equivalencia.

La cifra consolidada de ingresos de explotación ha ascendido a 3.869 millones de euros, de los que 3.699 han correspondido al importe de la cifra de negocios del Grupo, siendo esta última un 6,3% inferior al año anterior, debido básicamente al descenso en la facturación del Grupo TRAGSA en un 19%, ya que en 2009 finalizó el Plan de Regadíos y la parte más significativa del Plan E del Gobierno para el Estímulo de la Economía y el Empleo.

La inferior actividad y el esfuerzo de contención realizado han conducido a que el total de los gastos de explotación del Grupo, 14.012 millones de euros, haya descendido en un 8%, destacando los menores aprovisionamientos y subcontrataciones de servicios y trabajos realizados por otras empresas, así como la reducción de los gastos de personal, por haber disminuido la plantilla media del Grupo en 3.831 personas, fundamentalmente, por la reducción en las plantillas de los Grupos TRAGSA y HUNOSA.

Con esta evolución de ingresos y gastos de explotación, se han contabilizado unas pérdidas de explotación de 143 millones de euros, que se han absorbido con el resultado financiero positivo y los beneficios aportados por las sociedades puestas en equivalencia, dando lugar a un beneficio consolidado antes de socios externos de 65 millones de euros que, tras la atribución de la parte correspondiente a los mismos de algunas sociedades, sitúa la parte atribuida a la sociedad dominante en 36 millones de euros.

El descenso de la inversión pública ha tenido efecto en la actividad del Grupo, ya que las contrataciones del ejercicio han ascendido a un total de 2.142 millones de euros, un 14,46% menos que el año 2009, situándose la cartera de pedidos del Grupo, al final del ejercicio, en 6.273 millones de euros frente a los 7.552 millones existentes a la misma fecha del año anterior.

En el Informe Anual que acompaña a esta carta se recogen los datos pormenorizados de las cuentas del Grupo SEPI, así como las actuaciones más importantes de las empresas que lo componen.

En estas circunstancias de crisis económica, el Grupo SEPI ha seguido ejecutando las actuaciones y medidas que inició en 2009, con la puesta en marcha del Plan de Reducción de Gastos Generales, las cuales se han visto reforzadas en 2010 con la aplicación, en las empresas del Grupo, de los siguientes acuerdos gubernamentales:

- Acuerdo de Consejo de Ministros del 29 de enero de 2010, por el que se aprobó el Plan de Acción Inmediata 2010 y el Plan de Austeridad de la Administración General del Estado 2011-2013. Se han aplicado medidas de ahorro en los gastos de personal, en otros gastos de explotación como los consumos, los servicios exteriores, los gastos de representación, protocolo y patrocinio, y en la revisión de los planes de inversión de las empresas, procurando retrasar la realización de aquellas que no son urgentes o que su ralentización no pone en riesgo la operativa de la empresa. En relación con el objetivo aprobado para 2010 en el Plan de Actuación Plurianual para las empresas del Grupo, se ha superado en un 7% la disminución de los gastos gestionables y reducido la inversión en un 49%, aunque también ha incidido en este caso el descenso de la actividad.
- Acuerdo de Consejo de Ministros de fecha 30 de abril de 2010 sobre racionalización del Sector Público Empresarial. Para cumplir con el texto del Acuerdo, SEPI ha realizado las actuaciones necesarias para extinguir 13 sociedades señaladas en el mismo, mediante la realización de las siguientes operaciones societarias:
 - Incorporación de las acciones de titularidad de INFOINVEST en la sociedad estatal Suelo Empresarial del Atlántico, S.L. (el 85% del capital) y de los activos del parque empresarial de Requena propiedad, asimismo, de INFOINVEST a SEPES, entidad pública empresarial del suelo, dependiente del Ministerio de Fomento.

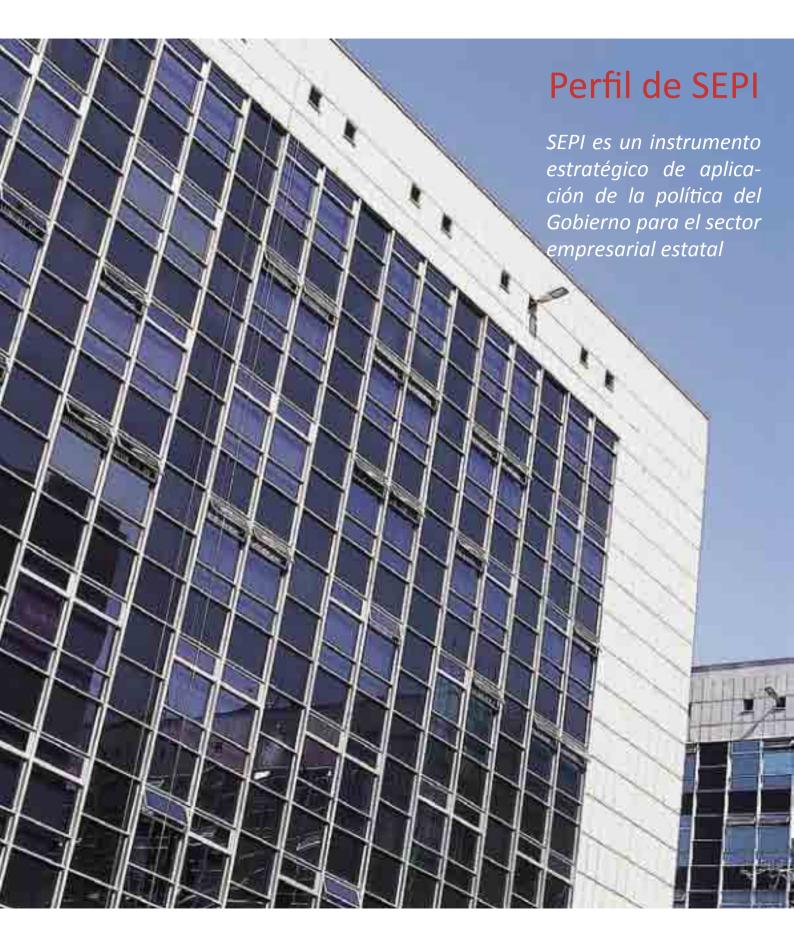
- Fusión por absorción de INGRUINSA (sociedad absorbida) por INFOINVEST (sociedad absorbente).
- Fusión por absorción de TRAGSEGA (absorbida) por TRAGSATEC (absorbente).
- Fusión por absorción de INFOINVEST (absorbida) por SEPIDES (absorbente). Tras la realización de todas las operaciones societarias previas contempladas en el acuerdo de fusión, se prevé la firma de la escritura de fusión en junio de 2011 y su envío al Registro Mercantil para su inscripción.
- Fusión por absorción de SOFESA, PRESUR, BWE y SODIAN (absorbidas) por COFIVACASA (absorbente).
- Fusión de IZAR en Liquidación, AESA y DELTA, mediante la absorción por la primera de AESA y DELTA.
- Disolución-liquidación de EFEGESTIÓN, S.A.U., filial de la AGENCIA EFE, la de SEDETTUR e INIEXPORT participadas directas de SEPI, la de REICASTRO, participada de HUNOSA; y la de TARSIS y APROTEC, filiales de MERCASA.

De cara al año 2011, la superación de la situación de crisis económica actual impone la continuidad en la aplicación de las medidas de austeridad en el gasto y de inversión selectiva por parte de las empresas, que están contempladas para el período 2011-2013 por los Acuerdos de Consejo de Ministros vigentes desde 2010, lo que requerirá del esfuerzo de todos para conseguir una mayor competitividad empresarial y una mejora de la productividad y eficiencia en la utilización de los recursos públicos.

Como ya es habitual, el Informe Anual recoge también las actuaciones más relevantes acometidas en 2010 por las empresas del Grupo en las áreas de I+D+i, medio ambiente y responsabilidad social.

Por último, deseo un año más comunicar mi agradecimiento al Consejo de Administración y a la plantilla de SEPI y sus empresas participadas, por aunar esfuerzos para dar adecuado cumplimiento a los objetivos aprobados para el ejercicio 2010.

Enrique Martínez Robles



Nuestra misión

De acuerdo con su Ley de creación (Ley 5/1996) SEPI es un instrumento estratégico de aplicación de la política diseñada por el Gobierno para el sector empresarial estatal. Como agente gestor del sector público empresarial, la misión de SEPI se concreta en los siguientes objetivos estratégicos:

- I. Rentabilizar las participaciones empresariales que el Gobierno le asigna.
- II. Orientar las actuaciones atendiendo al interés público. Este objetivo confiere a SEPI la especial responsabilidad de combinar la rentabilidad económica y social, arbitrando los conflictos latentes entre ambas, para lo cual dispone de un margen suficiente de autonomía.
- III. Aportar valor añadido en la traslación de las directrices generales del Gobierno a las estrategias y actividad de sus empresas.

Nuestras fortalezas

Como consecuencia de la experiencia adquirida a lo largo del tiempo en el ejercicio de sus funciones al servicio de la política económica del Gobierno, SEPI se ha especializado en:

- * La gestión, administración y control de la cartera de participadas.
- * La tenencia de participaciones estratégicas para el Estado.
- * La promoción y desarrollo empresarial.
- * El diseño e implantación de planes de consolidación competitiva.
- * La gestión de los procesos de privatización y el seguimiento y control de planes industriales en empresas privatizadas.
- * El diseño e implantación de planes de reconversión.
- * La gestión de procesos de liquidación ordenada de empresas.

Consejo de Administración

PRESIDENTE VICEPRESIDENTE

D. Enrique Martínez RoblesD. Federico Montero Hita

VOCALES

D. Luis Díez Martín

Director del Gabinete de la vicepresidenta segunda del Gobierno y ministra de Economía y Hacienda

D. a Ma de las Mercedes Díez Sánchez

Directora general del Patrimonio del Estado. Ministerio de Economía y Hacienda

D. Gregorio Martínez Garrido (1)

Director del Gabinete del vicepresidente primero del Gobierno y ministro del Interior

D. Luis Espadas Moncalvillo

Secretario general de Presupuestos y Gastos. Ministerio de Economía y Hacienda

D.^a Montserrat Torné Escasany (2)

Directora general de Investigación y Gestión del Plan Nacional I+D+i. Ministerio de

Ciencia e Innovación

D.ª Amparo Fernández González

Subsecretaria. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio

D. José María de Luxán Meléndez (3)

Subsecretario. Ministerio de Trabajo e Inmigración

D.ª Soledad López Fernández (4)

Subsecretaria. Ministerio de la Presidencia

D.ª Juana Mª Lázaro Ruiz

Subsecretaria. Ministerio de Economía y Hacienda

D. Fabricio Hernández Pampaloni (5)

Secretario de Estado de Energía. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio

D. Constantino Méndez Martínez

Secretario de Estado de Defensa. Ministerio de Defensa

D.ª Teresa Santero Quintillá

Secretaria general de Industria. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio

D. José Manuel Campa Fernández

Secretario de Estado de Economía. Ministerio de Economía y Hacienda

D. Jesús Salvador Miranda Hita

Subsecretario. Ministerio de Fomento

SECRETARIO DEL CONSEJO D. Fernando Sequeira de Fuentes

- (1) Nombrado el 22 de noviembre de 2010, en sustitución de D. Sergio Moreno Monrové
- (2) Nombrada el 22 de noviembre de 2010, en sustitución de D. José Manuel Fernández de Labastida y del Olmo
- (3) Nombrado el 22 de noviembre de 2010, en sustitución de D. Leandro González Gallardo
- (4) Nombrada el 22 de noviembre de 2010, en sustitución de D. Juan José Puerta Pascual
- (5) Nombrado el 11 de enero de 2011, en sustitución de D. Pedro Luis Marín Uribe

Comité de Dirección

D. Enrique Martínez Robles

Presidente

Licenciado en Derecho, es inspector de Hacienda del Estado.

D. Federico Montero Hita

Vicepresidente

Licenciado en Ciencias Económicas, es interventor y auditor del Estado y censor jurado de Cuentas.

D. Ángel Fernández Álvarez

Director del Gabinete de Presidencia

Licenciado en Ciencias Económicas y diplomado en Ciencias Empresariales, es inspector de Hacienda del Estado, interventor y auditor del Estado y censor jurado de Cuentas.

D. Fernando Sequeira de Fuentes

Secretario general y del Consejo

Doctor en Derecho y profesor titular de Universidad.

D. Juan Gurbindo Gutiérrez

Director de Administración y Recursos

Ingeniero industrial y diplomado en Economía de Empresa.

D. Manuel Alves Torres

Director de Planificación y Control

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales.

D. Pedro Pablo Núñez Domingo

Director de Participadas

Licenciado en Derecho y en Ciencias Económicas y Empresariales.

D. Bartolomé Lora Toro

Director de Participadas

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales.

D. José Miracle Gómez

Director de Participadas

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, es inspector de Hacienda del Estado.

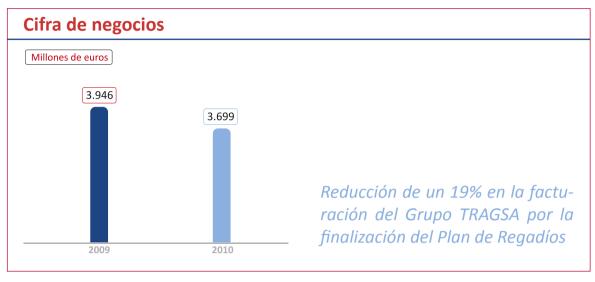
D.^a María Jesús Álvarez González

Directora Económico-Financiera

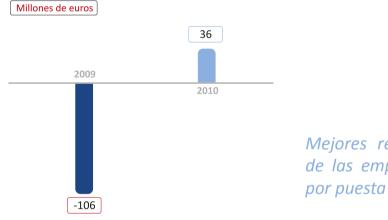
Licenciada en Derecho y en Ciencias Económicas y Empresariales.



Principales magnitudes del Grupo SEPI



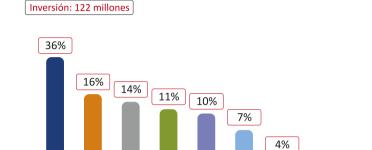
RNDI (Sociedad dominante)



Mejores resultados procedentes de las empresas que consolidan por puesta en equivalencia



Distribución de las inversiones



G. ENUSA

Concentración de las inversiones en las empresas de construcción naval, minería del carbón, parques empresariales y transformación agraria

Inmovilizado inmaterial, material e inmobiliario Millones de euros 1.166 1.162 La mayor parte del inmovilizado se concentra en los grupos NAVANTIA, HUNOSA, TRAGSA, MERCASA e INFOINVEST 2010

2%

RESTO

G. MERCASA

G. ENSA

Exportaciones

G. HUNOSA

G. INFOINVEST

G. TRAGSA

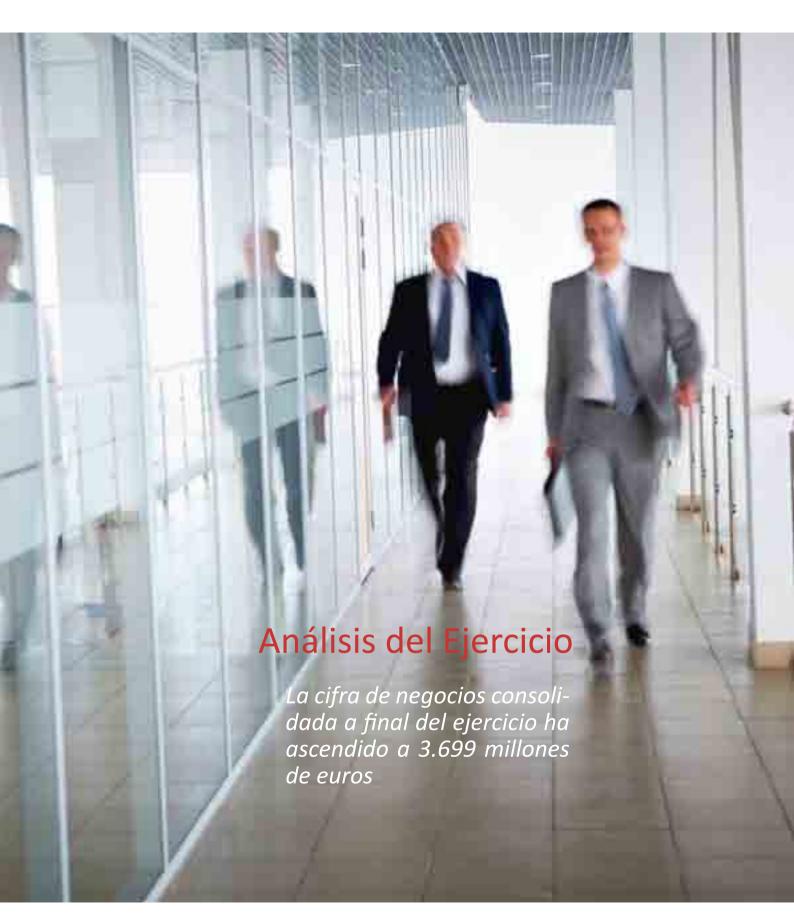


Fuerte presencia en el mercado internacional de los grupos ENSA, NAVANTIA y CETARSA

Grupo SEPI

	Sector de actividad	Participación
Empresas orientadas a mercados con	npetitivos	
Grupo NAVANTIA	Construcción naval	100%
Grupo ENUSA	Nuclear	60%
Grupo ENSA	Nuclear	100%
Grupo DEFEX	Comercial	51%
CETARSA	Tabaco	79%
HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA	Ocio	96%
Empresas que instrumentan políticas	de interés público	
Grupo TRAGSA	Transformación agraria y medio ambiente	51%
Grupo MERCASA	Distribución alimentaria	51%
SAECA	Servicios financieros	80%
Grupo AGENCIA EFE	Comunicación	100%
Empresas instrumentales de promoc	ión v desarrollo	
Grupo INFOINVEST	Inmobiliario	100%
Grupo SEPIDES	Promoción de inversiones	100%
Empresas en reconversión		
	Minería	100%
Grupo HUNOSA		100%
MAYASA	Minería	100%
Empresa de gestión de liquidaciones		
Grupo COFIVACASA	Gestión de participadas	100%
Empresa en proceso de liquidación		
IZAR	Construcción naval	100%
IZAIN	Construcción navar	100/0

	Sector de actividad	Participación	
OTRAS PARTICIPACIONES			
Cotizadas en Bolsa			
EADS NV	Aeroespacial	5,47%	
ENAGÁS	Energía	5,00%	
RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN	Energía	20,00%	
IAG	Transporte aéreo	2,71%	
EBRO FOODS	Alimentación	8,65%	
No cotizadas en Bolsa			
ENRESA	Gestión de residuos radioactivos	20,00%	
HISPASAT	Telecomunicaciones	7,41%	
P4R	Comercio exterior	11,87%	
Corporación RTVE	Comunicación	52,19%	
ENTE ADSCRITO			
Ente RTVE en Liquidación	Comunicación	Comunicación	
FUNDACIONES			
Fundación SEPI	Realiza estudios y publicaciones de carácter económico y gestiona un colegio mayor	de carácter económico y gestiona	
Fundación Laboral SEPI	Gestiona programas de carácter social y el Campus Los Peñascales		



Principales Magnitudes

Cuenta de Pérdidas y Ganancias (millones de euros)		
	2010	2009
Importe neto de la cifra de negocios	3.699	3.946
Otros ingresos	208	169
Variación de existencias	(38)	39
Total ingresos de explotación	3.869	4.154
Aprovisionamientos	1.820	2.065
Gastos de personal	1.308	1.403
Dotaciones amortización de inmovilizado	103	102
Otros gastos de explotación	781	792
Total gastos de explotación	4.012	4.362
Resultado de explotación	(143)	(208)
Resultado financiero	83	100
Otros resultados	126	48
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	36	(106)

El año 2010 ha continuado siendo difícil para la economía española. Durante el primer trimestre, la actividad económica experimentó una caída que se amortiguó posteriormente, a pesar de los ajustes presupuestarios y de la subida de la imposición indirecta, para terminar con un crecimiento en el último trimestre, debido fundamentalmente al buen comportamiento del sector exterior. A final del ejercicio, la economía registró una caída del 0,1% del PIB, mejorando la previsión del Gobierno en un 0,2%. El

dato de cierre contrasta con la contracción económica del 3,7% que tuvo lugar en el año 2009.

En ese contexto, el Grupo SEPI registró un importe neto de la cifra de negocio consolidada de 3.699 millones de euros, inferior en un 6,3% a la alcanzada en el año anterior. La cifra de negocios sumada a los 170 millones procedentes de otros ingresos totalizan unos ingresos de explotación consolidados de 3.869 millones de euros.

La actividad desarrollada por las distintas empresas del Grupo ha llevado asociados unos gastos de explotación de 4.012 millones de euros, inferiores a los del ejercicio anterior en un 8%, debido principalmente a la reducción en los gastos de aprovisionamiento y en los de personal, con disminuciones del 11,8% y 6,8% respectivamente. Con estos ingresos y gastos, las pérdidas de explotación del Grupo SEPI en 2010 se han situado en 143 millones de euros, reduciendo en 65 millones las de 2009.

Estos resultados negativos de explotación se han visto compensados con un resultado financiero positivo de 83 millones de euros que, unido al aportado por las sociedades que consolidan por puesta en equivalencia, 126 millones de euros, ha hecho que el beneficio del Grupo en el ejercicio ascendiera a 66 millones de euros, de los que corresponden 30 millones a socios externos. El resultado atribuido a SEPI como Sociedad dominante ha sido de 36 millones de euros, frente a unas pérdidas de 106 millones en el ejercicio 2009.

El resultado agregado de las empresas participadas mayoritariamente ha sido negativo en 3 millones de euros aproximadamente, frente

a un resultado positivo cercano a 49 millones del ejercicio anterior. Los resultados positivos registrados en algunas empresas, como COFIVACASA (38 millones de euros), TRAGSA (32 millones), ENUSA (19 millones) y MERCASA (12 millones) han sido insuficientes para absorber las pérdidas generadas por el resto de empresas que conforman el Grupo, principalmente IZAR (54 millones) y NAVANTIA (44 millones).

Las contrataciones del ejercicio han ascendido a un total de 2.142 millones de euros, entre las que destacan las correspondientes a TRAGSA (910 millones de euros), NAVANTIA (518 millones), ENUSA (446 millones) y ENSA (153 millones).

En relación con la cartera de pedidos, NAVANTIA ha alcanzado, a final del ejercicio, un importe de 2.887 millones de euros, de los que un 80% son proyectos de construcción naval mayoritariamente militar.

También es relevante la cartera de TRAGSA, por valor de 1.046 millones de euros, de los que 40 millones corresponden a los últimos proyectos del Plan E, que se ejecutarán a lo largo del año 2011.



Los gastos de explotación del Grupo han descendido un 8%





La cartera de ENSA asciende a 273 millones de euros, cifra en la que están incluidos 12 millones que corresponden a su filial ENWESA. Por último, la cartera de todas las sociedades que componen el Grupo ENUSA está valorada en 1.951 millones de euros.

Entre las inversiones en activos material, intangible e inmobiliario realizadas por el Grupo SEPI, han destacado las siguientes:

- En el Grupo NAVANTIA, 44 millones de euros destinados a la continuación de sus programas en curso, en particular los submarinos S-80, la línea de paneles robotizada en Ferrol y la mejora en la seguridad de las instalaciones.
- En el Grupo HUNOSA, 19 millones de euros destinados a maquinaria y equipos, obras mineras en pozos y galerías, infraestructuras y al grupo termoeléctrico.

- En el Grupo TRAGSA, 13 millones de euros para la modernización de maquinaria, vehículos y oficinas, con el fin de mejorar la eficiencia productiva.
- En el Grupo ENUSA, 12 millones de euros destinados al proyecto de residuos sólidos urbanos de Castellón (TECONMA), a la construcción del nuevo ciclotrón para la fabricación de radiofármacos PET (MOLYPHARMA) y a otros proyectos de mejora de procesos.
- En el Grupo ENSA, 8 millones de euros para la modernización de sus instalaciones y el incremento de capacidad que le permita fabricar y trasladar piezas de mayor peso y volumen.

El Grupo SEPI ha obtenido 36 millones de beneficio frente a unas pérdidas de 106 millones en 2009

El patrimonio neto del Grupo SEPI se eleva a 3.189 millones y el activo total asciende a 11.792

- En el Grupo INFOINVEST, 6 millones de euros dirigidos fundamentalmente a las obras de remodelación y reforma del Complejo de Campos Velázquez y del edificio Génesis.
- En el Grupo MERCASA, 5 millones de euros destinados a la modernización o ampliación de los centros comerciales de Arrecife, en Lanzarote, y de Getafe-3, en Madrid, además de la instalación de placas solares y obras diversas en Mercalaspalmas.
- En el Grupo AGENCIA EFE, 3 millones de euros para adaptar los procesos de edición al nuevo entorno multimedia (SIEM), el desarrollo de nuevos productos, licencias y equipos informáticos, obras en oficinas y digitalización de áreas audiovisuales.

• En el HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA, un millón de euros para efectuar obras en las tribunas y en zonas anexas.

Con estas inversiones, el inmovilizado neto intangible, material e inversiones inmobiliarias del Grupo SEPI ha ascendido a final del ejercicio a 1.162 millones que, unido a los 2.503 millones de inversión financiera a largo plazo y al resto de activos corrientes y no corrientes del Grupo, componen un activo total de 11.792 millones, financiado por un patrimonio neto de 3.189 millones, un pasivo no corriente de 5.843 millones y un pasivo corriente de 2.760 millones.



Balance de situación a 31.12.2010 (millones de euros)			
	2010	2009	
Activo no corriente	6.519	5.863	
Activo corriente	5.273	6.480	
TOTAL ACTIVO/ PATRIMONIO NETO Y PASIVO	11.792	12.343	
Patrimonio neto	3.189	3.229	
Pasivo no corriente	5.843	6.200	
Pasivo corriente	2.760	2.914	

GRUPO NAVANTIA

La facturación alcanzó 1.596,4 millones de euros, similar a la registrada en 2009



La crisis económica, al igual que sucedió en 2009, ha incidido negativamente en el mercado mundial de construcción naval militar, reduciendo el valor de la cartera de pedidos un 4% en 2010.

Esta difícil situación del mercado ha afectado de nuevo a NAVANTIA ya que, a pesar de realizar una importante acción comercial, no ha logrado obtener nuevos contratos de construcción naval militar.

En el resto de las áreas, NAVANTIA ha desarrollado una gran actividad que, unida a las revisiones de precios y a las ampliaciones de programas en curso, ha permitido alcanzar un volumen de contrataciones en el ejercicio de 518,4 millones de euros. Las áreas más relevantes han sido la de Apoyo al Ciclo de Vida de los Buques y Sistemas y la de Reparaciones. Esta última ha realizado trabajos en 198 buques.

Las pérdidas han disminuido 36,4 millones de euros

La cartera de pedidos a final del año está valorada en 2.887 millones de euros, correspondiendo un 80% a proyectos de construcción naval mayoritariamente militares.

Hitos significativos

Entregas de buques:

- En Ferrol-Fene, Buque LHD "Juan Carlos I" para la Armada española.
- En Puerto Real-San Fernando, 2 RoRo's para Trasmediterránea, 2 Buques de Vigilancia Litoral para la Armada de Venezuela y el Buque de Aprovisionamiento de Combate "Cantabria" para la Armada española.

Botaduras:

- En Ferrol, la quinta Fragata de la serie F-100 para la Armada española.
- En Puerto Real-San Fernando, el segundo y tercer Buque de Acción Marítima para la Armada española.

Principales magnitudes

Volumen de contratación: 518,4 millones €

Cartera de pedidos: 2.887 millones €

Capacidad de producción: 5,2 millones de horas

Nivel medio de ocupación: 92% Facturación: 1.596,4 millones € RNDI: pérdida de 44,4 millones €

GRUPO ENUSA

La producción de elementos combustibles fue de 321,8 tU

El mercado *spot* de los concentrados de uranio en 2010 tuvo una tendencia alcista, al pasar de 44 \$/libra de principios de año hasta los 63 \$/libra a final del ejercicio debido, entre otros motivos, a la alta actividad y a los inversores especulativos. Sin embargo, tras el accidente ocurrido en la central japonesa de Fukushima en marzo de 2011, los precios han iniciado una notable tendencia a la baja.

La cartera de pedidos de combustible de ENUSA a final de 2010 se ha situado en 290 millones de euros, y la cartera conjunta de todas las actividades del Grupo ha alcanzado 1.951 millones de euros. La producción de elementos combustibles ha sido de 321,8 tU, similar a la del año anterior, en tanto que se han contratado 88,1 millones de euros, en el mercado nacional y europeo.

El beneficio de la Sociedad dominante se ha incrementado un 38%

La cifra de negocios del Grupo ha superado en un 45% a la del año anterior, fundamentalmente por la mayor actividad de aprovisionamiento y el servicio de almacenamiento de uranio que presta a las eléctricas españolas (stock de seguridad) habiendo atendido los compromisos adquiridos. El beneficio atribuido a la Sociedad dominante ha sido de 19,3 millones de euros, un 38% superior al registrado en el año anterior, debido fundamentalmente a los mayores dividendos recibidos de EURODIF y a las menores dotaciones realizadas a provisiones.

Hechos destacados de las filiales

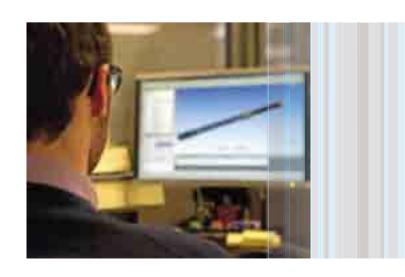
- Su filial de medio ambiente, EMGRISA, ha consolidado su estatus de medio propio de la Administración.
- Las filiales, EXPRESS TRUCK, S.A., ENUSEGUR, S.A. y ETSA doi R.S.L. han tenido un crecimiento en sus líneas de negocio principales (transporte de materiales peligrosos y radiofármacos).

Principales magnitudes

Cartera de pedidos del Grupo: 1.951 millones €

Producción: 321,8 tU

Cifra de negocios: 362,4 millones € RNDI: beneficio de 19,3 millones €



GRUPO ENSA

Las previsiones de consumo energético y las dificultades de financiación, derivadas de la crisis económica, han ralentizado o cancelado proyectos de nuevas plantas nucleares, especialmente en Estados Unidos. El Grupo ENSA participaba en alguno de ellos. No obstante, la empresa ha conseguido contratos por valor de 153 millones de euros, situando la cartera de pedidos a final de año en 273 millones. La cifra de negocios se ha elevado a 112,5 millones, con una leve mejoría sobre 2009. El beneficio ha sido de 3 millones, inferior al de 2009 en 2,2 millones.

ENSA consiguió contratos por importe de 153 millones de euros

Principales contratos

- 2 generadores de vapor AP-1000 para la central china de Sanmen, con Senpec.
- 3 tapas de vasija, una para la central de Areva en Callaway (EEUU) y 2 para Westinghouse en la central de Beznau (Suiza).
- 14 contenedores, 10 para Holtec, destinados a la central de Ascó, y 4 para ENRESA.
- Componentes para la central de Olkiluoto, en Finlandia.

Principales magnitudes

Cartera de pedidos: 273 millones €

Cifra de negocios: 112,5 millones €

RNDI: beneficio de 3 millones €



GRUPO DEFEX

El Grupo DEFEX ha continuado su actividad comercial en las áreas en las que opera habitualmente: África, Sudamérica y Medio y Lejano Oriente. Ha obtenido contratos por valor de 114,8 millones de euros. Las ventas han sido de 7,6 millones, experimentando una fuerte caída en relación con el año anterior. El 60% de las ventas ha correspondido a material de defensa y el resto a equipamientos de seguridad. Por áreas geográficas, un 54% se ha destinado a países asiáticos, un 41% a África y el resto, a Sudamérica.

La caída de las ventas ha ocasionado unas pérdidas de 1,3 millones de euros

Principales magnitudes

Nuevos contratos: 114,8 millones €

Cartera de pedidos: 115,9 millones €

Ingresos: 7,6 millones €

RNDI: pérdida de 1,3 millones €



La producción de tabaco en España ha aumentado desde las 35.000 toneladas de la campaña 2009 a 38.500 toneladas, a pesar de la desaparición de las ayudas acopladas a la producción de tabaco en rama a partir de la cosecha 2010. De esta producción, CETARSA ha contratado 27.290 toneladas, un 8,1% más que en la anterior cosecha, lo que ha representado una cuota de mercado del 71%.

El coste del ERE ha absorbido la mejora operativa

A pesar del aumento que han experimentado las ventas del ejercicio, un 14,3% respecto del año anterior, el impacto del coste del Expediente de Regulación de Empleo (ERE) ha hecho que la empresa registrara unas pérdidas de 5,7 millones de euros.

Principales magnitudes

Volumen de contratación: 27.290 toneladas (71% del tabaco cosechado en España)

Producción: 21.797 toneladas

Ingresos: 47,9 millones €

RNDI: pérdida de 5,7 millones €

HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA

Insuficiente volumen de ingresos para compensar los gastos operativos

HIPODRÓMO DE LA ZARZUELA ha mantenido una evolución en línea con el ejercicio anterior, muy afectada por la crisis económica. En el año 2010 ha organizado 246 carreras de caballos, en 43 jornadas, con una asistencia media de público de 1.778 personas por jornada, un 36% menos que en 2009.

A pesar de que los ingresos de explotación aumentaron ligeramente hasta los 16,7 millones de euros, la empresa ha registrado unas pérdidas de 3,1 millones de euros, 0,4 millones más que en 2009, debido al incremento de los gastos derivado del mayor número de jornadas disputadas y de la menor recaudación de la apuesta interna.

Principales magnitudes

Ingresos de explotación: 16,7 millones €

RNDI: pérdida de 3,1 millones €







GRUPO TRAGSA

El sector de transformación agraria y medio ambiente ha mantenido un adecuado nivel de actividad, habiendo implementado, en su mayor parte, el Plan E del Gobierno para el estímulo de la economía y el empleo. Sin embargo, la demanda se ha reducido notablemente en relación con ejercicios anteriores, debido a la menor capacidad inversora de la Administración.

El Grupo TRAGSA ha obtenido contratos en 2010 por importe de 910 millones de euros, para ser realizados por la empresa matriz y su filial TRAGSATEC. Con estos encargos, la cartera de pedidos a final del año se ha elevado a 1.046 millones de euros. La cifra de negocios consolidada del Grupo ha sido de 1.263 millones, inferior en un 19% a la del año anterior, a consecuencia de la menor contratación de las comunidades autónomas y la finalización del Plan de Regadíos y gran parte del Plan E en el año 2009.

Menor actividad y reducción de márgenes

Principales magnitudes

Pedidos recibidos: 910 millones €

Cartera de pedidos: 1.046 millones €

Cifra de negocio consolidada: 1.263 millones €

RNDI: beneficio de 32,2 millones €

GRUPO MERCASA

Las principales actuaciones llevadas a cabo por MERCASA se han desarrollado en las 23 unidades alimentarias (Mercas) en las que participa. Se han realizado obras de ampliación, urbanización y modernización de instalaciones en Mercamadrid, Mercabarna, Mercapalma, Mercamurcia, Mercazaragoza, Mercalicante, Mercabadajoz, Mercacórdoba, Mercatenerife y Mercalaspalmas. También se han ejecutado trabajos en algunos de los centros comerciales que gestiona, como el de Arrecife, en Lanzarote; Los Cipreses, en Salamanca; S'Escorxador, en Palma de Mallorca; y Getafe-3, en Madrid.

Mayor beneficio aportado por las Mercas minoritarias

MERCASA ha seguido incrementando su actividad internacional a través de la asistencia técnica. Al cierre del ejercicio había proyectos en curso en la República Dominicana y Angola, a los que hay que añadir los contratos firmados en 2010 en Costa Rica y en Panamá, donde se desarrollarán 8 mercados públicos.

El resultado de explotación del Grupo ha sido de 1,9 millones de euros. El beneficio aportado por las sociedades con participación minoritaria se ha elevado a 10 millones y el beneficio atribuido a la Sociedad dominante ha alcazado la cifra de 12,2 millones.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 29,4 millones € RNDI: beneficio de 12,2 millones €



SAECA

SAECA ha seguido contribuyendo a la ejecución de los programas de ayuda convocados por el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino (MARM), otorgando avales a agricultores y ganaderos. En 2010 se han aprobado 6.322 operaciones por un importe de 176 millones de euros, de los que 144 millones se han destinado a beneficiarios de un nuevo programa del MARM.

SAECA ha alcanzado en el ejercicio una cifra histórica de avales en vigor, 520,6 millones de euros, con reducidos niveles de morosidad y fallidos gracias a los estrictos criterios aplicados de selección, gestión y control de riesgos.

Cifra histórica de avales en vigor por 520,6 millones

Principales magnitudes

Avales concedidos: 176 millones € Cartera de avales: 520.6 millones €

Cifra de negocios: 5,3 millones €
RNDI: beneficio de 0,9 millones €

GRUPO AGENCIA EFE

La AGENCIA EFE ha puesto en marcha en 2010 un Plan Estratégico para adaptarse a las nuevas realidades del mercado, a fin de transformar y adecuar todos sus procesos y productos a un entorno multimedia y adaptarlos a las necesidades específicas de sus clientes. En el ejercicio ha llevado a cabo acciones importantes en áreas operativas y en el desarrollo de plataformas informáticas multimedia.

Adecuación de procesos y productos a un entorno multimedia

Paralelamente a este proceso, la Agencia ha adoptado importantes medidas de ajuste de gastos, que han amortiguado, en parte, los menores ingresos procedentes del mercado nacional y del Contrato de Servicios con el Estado que se ha reducido un 5%. En el mercado internacional se han incrementado las ventas un 12,5%, reforzando su presencia en zonas de elevado potencial como la norteamericana de habla hispana y la sudamericana.

La crisis económica unida a la crisis de modelo de los medios de comunicación y a los recortes presupuestarios han incidido negativamente en la Agencia, aumentando las pérdidas del ejercicio anterior en 0,6 millones de euros, hasta alcanzar los 2,3 millones.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 90,9 millones € RNDI: pérdida de 2,3 millones €



GRUPO INFOINVEST

Continúan los efectos de la crisis inmobiliaria

En el marco de la crisis del sector inmobiliario, el Grupo INFOINVEST ha mantenido su actividad en proyectos de promoción de suelo industrial, sobre una superficie agregada de 8,4 millones de m², en parques empresariales ubicados en Asturias, País Vasco, Valencia, Andalucía y Cantabria. La inversión realizada, en 2010, ha sido de 14,2 millones de euros, por lo que a final del ejercicio la cifra de inversión acumulada ha ascendido a 344 millones.

En base a lo dispuesto en el Acuerdo de Racionalización del Sector Público Empresarial aprobado por el Consejo de Ministros el 30 de abril de 2010, se han cedido a SEPES, entidad perteneciente al Ministerio de Fomento, parques empresariales en Galicia y Valencia, valorados en 80 millones de euros. Asimismo, se ha iniciado la integración de INFOINVEST en SEPIDES. El proceso de integración culminará a lo largo de 2011.

El Grupo ha obtenido un beneficio de 1,5 millones de euros, inferior al de 2009 en 3,7 millones.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 19,5 millones € RNDI: beneficio de 1,5 millones €

GRUPO SEPIDES

En el ejercicio de 2010, SEPIDES ha moderado su actividad de inversión directa y se ha concentrado principalmente en la gestión de su cartera de participadas. En el ejercicio se ha creado un nuevo fondo de inversión dirigido a pequeñas y medianas empresas, junto con el ICO y ENISA, con un patrimonio de 15 millones de euros. A su vez, se ha continuado con la gestión de 2 fondos de carácter empresarial. El primero, el Fondo de Apoyo a la Diversificación del Sector Pesquero y Acuícola ha aprobado 9 proyectos en 2010, con lo que se eleva a 23 la cartera de empresas del Fondo. El segundo, para la Promoción y Desarrollo de Infraestructuras y Servicios del Sistema de Autonomía y Atención a la Dependencia, ha aprobado 13 proyectos, ascendiendo la cartera del Fondo a 15 empresas.

Mayor dotación de provisiones de cartera

El Grupo ha reforzado durante el año su actividad de prestación de servicios, a través de diversas Encomiendas de Gestión con el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, para el análisis de proyectos empresariales en zonas desfavorecidas y en programas de apoyo a la competitividad de sectores industriales estratégicos.

Principales magnitudes

Cartera de proyectos: 117,1 millones €

Cifra de negocios: 7,9 millones €

RNDI: pérdida de 6,2 millones €

GRUPO HUNOSA

De acuerdo con la progresiva reducción establecida en el Plan de la Minería, la producción bruta de carbón de HUNOSA en 2010 ha sido inferior en un 8,2% a la de 2009, con un descenso del 9,5% en la producción lavada. Los precios del carbón se han visto afectados negativamente por la disminución del 15,7% del precio medio de mercado, en la Unión Europea, del carbón térmico de importación y por la evolución de los tipos de cambio medio €/\$ que ha sido de 1,33 €/\$ frente a 1,39 €/\$ en el año 2009.

La cifra de negocios del Grupo ha descendido un 2,5%, principalmente por la reducción de las ayudas a la producción en un 4%, por el menor volumen de ventas de carbón térmico y por el descenso de precios de referencia.

El efecto negativo del descenso de los ingresos se ha neutralizado parcialmente con la disminución de los gastos operativos y con la reducción de la plantilla, situando las pérdidas del ejercicio en 1,7 millones de euros.

Principales magnitudes

Producción lavada de carbón: 861.795 t

Cifra de negocios: 145,5 millones € RNDI: pérdida de 1,7 millones €

MAYASA

El ejercicio 2010 se ha distinguido por un gran incremento de la demanda de mercurio, ante la proximidad de la prohibición de su comercialización en el ámbito de la UE, lo que ha provocado una fuerte subida de la cotización del metal, que alcanzó un valor máximo de 1.337 €/frasco en noviembre de 2010. La cifra de negocios ha pasado de 4,3 millones de euros en 2009 a 11,3 millones, de los que un 93,4% ha procedido de mercados extracomunitarios.

Fuerte incremento coyuntural de las ventas de mercurio

Las mayores ventas en la explotación comercial han permitido obtener un margen de explotación suficiente para absorber los gastos de estructura y las pérdidas derivadas de la actividad agropecuaria que MAYASA desarrolla en la Dehesa de Castilseras (Ciudad Real). El beneficio del ejercicio ha sido de 2,1 millones de euros.

Principales magnitudes

Metal comercializado: 17.593 frascos de mercurio

Cifra de negocios: 11,3 millones € RNDI: beneficio de 2,1 millones €

Minoración de la producción, de las ventas y de las ayudas



GRUPO COFIVACASA

COFIVACASA ha continuado con los procesos de liquidación ordenada de sociedades sin actividad del Grupo SEPI. En cumplimiento del Acuerdo de Consejo de Ministros de 30 de abril de 2010, sobre Racionalización del Sector Público Empresarial, COFIVACASA ha procedido a la extinción de las sociedades BWE, SOFESA y PRESUR. Asimismo ha realizado todas las actuaciones necesarias para la disolución y liquidación de SODIAN en 2011.

Además, COFIVACASA gestiona su filial EQUIPOS TERMOMETÁLICOS (ETM), dedicada a la fabricación y venta de intercambiadores de calor. SEPI ha acordado iniciar el proceso de privatización de ETM, que se espera concluir a lo largo de 2011.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 2,5 millones € RNDI de COFIVACASA: beneficio de

37,9 millones €

IZAR

En el ámbito de su proceso de liquidación, y en relación con la obra en curso pendiente, se ha conseguido el cierre de la garantía de las compuertas para la esclusa del Puerto de Sevilla con el Astillero. En DELTA, han finalizado los trabajos de descontaminación de terrenos y se ha revertido a NAVANTIA la titularidad de la concesión. En AESA, se ha devuelto la concesión de los terrenos del Poblado de Sevilla a la Autoridad Portuaria.

Por otra parte, en cumplimiento del Acuerdo de Racionalización del Sector Público Empresarial, IZAR ha realizado la fusión por absorción de los activos y pasivos residuales de las empresas en liquidación AESA y DELTA, con efectos desde el 1 de enero de 2011.

Principales magnitudes

Cifra de negocios: 0,13 millones € RNDI: pérdida de 54,4 millones €

ALIMENTOS Y ACEITES

ALIMENTOS Y ACEITES tiene una participación en el capital social de EBRO FOODS del 8,65%. Esta participación se ha revalorizado en 2010 un 9%. La cotización de la acción a final de año ha sido de 15,83 €/acción, incrementándose el valor de la participación en 27,9 millones de euros.

El 8 de abril de 2011, el Consejo de Ministros ha autorizado a SEPI a vender la participación que ALIMENTOS Y ACEITES tiene en EBRO FOODS.

Principales magnitudes

Valoración de la cartera de acciones: 210,5 millones €

Rendimientos de la cartera: 9,5 millones €

RNDI: beneficio de 7 millones €



En el marco de la Ley de Economía Sostenible, publicada en el Boletín Oficial del Estado el 5 de marzo de 2011, se ha articulado un profundo y exigente programa de reformas que dan prioridad al incremento de la inversión en I+D+i y al fomento de las actividades relacionadas con las energías limpias y el ahorro energético. Estas reformas pretenden contribuir a un crecimiento sostenible en el ámbito económico, asentado en la mejora de la competitividad, la innovación y la formación; en el medioambiental, impulsando la gestión racional de los recursos naturales para crear nuevas actividades y empleos, y en el social, garantizando la igualdad de oportunidades y la cohesión social.

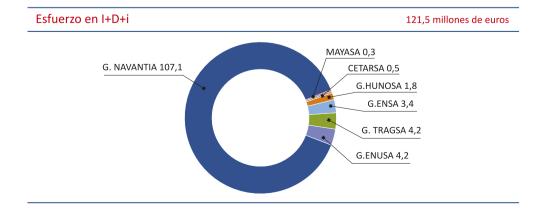
Las empresas públicas desempeñan un papel importante en este proceso. Así lo confirman las actuaciones relacionadas con la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) que desarrollan las empresas del Grupo SEPI: ahorro y eficiencia energética en los procesos productivos, en gran parte derivados de los trabajos de investigación y desarrollo que se realizan; un intenso esfuerzo de formación en sus plantillas y el impulso de la igualdad entre los hombres y las mujeres que las integran.

Actuaciones Económicas e I+D+i

Las empresas del Grupo invirtieron en I+D+i el 3,3% de la cifra global de negocios

Las empresas del Grupo SEPI, a lo largo del ejercicio 2010, han desarrollado diferentes proyectos que van desde el aumento de la capacidad y eficiencia productiva hasta la innovación de productos, que incorporan avances tecnológicos, pasando por el desarrollo de nuevas especies forestales y variedades de tabaco más resistentes y con menor consumo de agua.

En el ejercicio 2010, el conjunto de las empresas de SEPI ha destinado a I+D+i un total de 121,5 millones de euros, lo que supone el 3,3% de la cifra global de negocios, cantidad similar a la del ejercicio anterior. La plantilla del Grupo dedicada a la actividad tecnológica e innovadora ha sido de 608 personas, un 5% más que en 2009.



El **Grupo NAVANTIA** ha dedicado el 6,7% de sus ingresos a investigación y desarrollo, a fin de continuar incrementando su nivel tecnológico para acceder a mercados altamente competitivos. Sus proyectos de I+D+i se han enfocado a la mejora de las capacidades de fabricación, a la consecución de nuevos productos que incorporen soluciones tecnológicas avanzadas y a la vigilancia tecnológica continua para consolidar la posición del Grupo como diseñador y constructor naval de referencia.

En el área de Desarrollo de Nuevos Productos, en 2010 destaca la finalización de proyectos que tienen un gran contenido tecnológico, como las fragatas para Noruega, los Buques de Acción Marítima y el Buque de Proyección Estratégica, además de la Fragata F-105 y el Submarino S-80, que están en desarrollo. En el área de Sistemas, destacan los de combate como Scomba y la dirección de tiro naval DORNA.

incorpora 15 nuevos proyectos de I+D+i El **Grupo ENUSA** mantiene un compromiso permanente con la innovación, un factor fundamental en el sector en el que desarrolla su actividad. En el ejercicio, ha incorporado 15 nuevos proyectos a su cartera de I+D+i, en las áreas de diseño y comportamiento del combustible y en la mejora de los procesos de fabricación. Cabe mencionar un nuevo combustible, MAEF 2012, para las centrales nucleares españolas, y el estudio de las vainas de combustible a alto quemado. En el área de procesos y fabricación, desarrolla nuevos equipos de inspección de soldaduras por ultrasonidos. También colabora en proyectos internacionales que estudian el comportamiento de distintos tipos de combustible en condiciones extremas.

ENSA mejora sus procesos de fabricación El Grupo ENSA ha consolidado la colaboración internacional con sus tecnólogos de referencia, aunque la ralentización del sector ha motivado la paralización de algunos proyectos de desarrollo de nuevos tipos de reactores nucleares en los que participaba. En esta situación, la empresa ha decidido continuar con la mejora de los procesos de fabricación de sus componentes principales, sobre todo en automatización y robotización de soldaduras especiales. También está profundizando en el desarrollo de contenedores de combustible, área que tiene una gran proyección de futuro.





CETARSA realiza una labor continuada en el área de I+D+i para adecuar sus procesos de producción, mejorar las variedades de tabaco y disminuir la aplicación de productos fitosanitarios y de fertilizantes. Con el fin de lograr prácticas de cultivo sostenibles por parte de los agricultores, colabora con el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino y con empresas privadas. También mantiene su presencia activa en los trabajos del Comité de Investigaciones Científicas del Tabaco (CORESTA), que agrupa a 180 países de distintos continentes, y de la Asociación Europea para la Investigación y Experimentación en Tabaco (AERET), para el desarrollo de prácticas agrícolas enfocadas al cuidado del medio ambiente.

El **Grupo TRAGSA** ha continuado con su Plan de I+D+i mediante proyectos en las distintas líneas de negocio. En Tecnologías de la Información, ha iniciado 4 nuevos proyectos, destacando la animación en 3D para la gestión de especies. En Gestión Integral del Agua y Medio Natural, ha acometido desarrollos para la disminución del consumo de agua regenerada procedente de aguas residuales o la mejora genética de distintas especies.

El esfuerzo innovador de la **AGENCIA EFE** puede también reseñarse por la importante actividad que su área técnica está dedicando al desarrollo de software para el perfeccionamiento de herramientas de comercialización y producción, cuyo objetivo es dar más valor a los servicios ofrecidos a sus clientes.

Las líneas de actuación del **Grupo HUNOSA** se han centrado en la mejora de la seguridad y de los métodos de explotación, así como en la puesta en valor de las antiguas actividades mineras. Los proyectos acometidos han cubierto aspectos como el aprovechamiento de la energía geotérmica del agua de mina, la mejora de la productividad en la extracción de carbón o el estudio de producción de metano de capas de carbón no explotadas. También cabe destacar el proyecto de la planta de demostración de 1 MWt para la captura de CO₂.



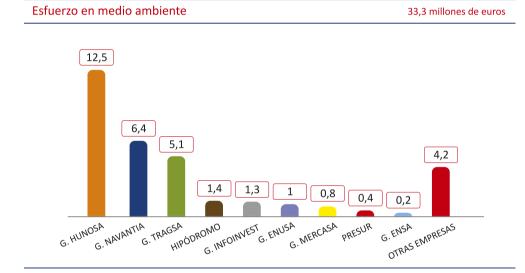
HUNOSA
obtiene energía
geotérmica del
aqua de mina

MAYASA ha finalizado en 2010 el proyecto MERSADE, realizado en colaboración con el CENIM y la Escuela Universitaria de Almadén, que consiste en diseñar y construir un prototipo de almacenamiento seguro para el mercurio metálico.

El esfuerzo
económico del
Grupo SEPI en
medio ambiente
ha sido de
33,3 millones

Actuaciones en Medio Ambiente

El Grupo SEPI ha desarrollado actuaciones de carácter medioambiental para continuar reduciendo el impacto de su actividad sobre el entorno, así como para la recuperación de terrenos, de acuerdo con los Principios de Política Ambiental establecidos por SEPI. Estas actuaciones han supuesto un importante esfuerzo económico por parte del conjunto de las empresas, cifrado en 33,3 millones de euros.



NAVANTIA reduce el consumo de agua un 30,7% El **Grupo NAVANTIA** ha destinado 6,4 millones de euros a la actividad medioambiental, concentrada fundamentalmente en la mejora de la gestión de residuos.

Sus principales actuaciones han sido el diseño y construcción de una planta de recogida y gestión de los residuos de buques (MARPOL) y la instalación de un enfriador para el aprovechamiento energético en una planta similar en Ferrol. En los astilleros de Ferrol y Cartagena se han tomado medidas para luchar contra la contaminación marina accidental.

La reducción del consumo de materias primas ha sido también objetivo del Grupo, con acciones como las obras de mejora y sustitución de redes de tuberías, reutilización de aguas de algunos procesos y la instalación de paneles solares. Con ello, el consumo de agua se ha reducido un 30,7%. También se ha producido un menor consumo de energía eléctrica, del 3,8%, principalmente por la instalación de contadores en talleres y a pie de obra.

El Grupo ENUSA ha enfocado sus actuaciones a minimizar el impacto ambiental de su actividad, así como a la vigilancia de instalaciones mineras clausuradas, a lo que ha destinado un millón de euros. El Grupo cuenta también con un área de negocio que proporciona servicios medioambientales a administraciones y empresas, tanto a través de ENUSA como de sus filiales EMGRISA y TECONMA.

En 2010, el Sistema de Gestión Ambiental de ENUSA se ha adaptado a los requisitos del nuevo Reglamento del Sistema Europeo de Ecogestión y Ecoauditoría, EMAS III. Ha continuado el Plan de Vigilancia y Control del desmantelamiento de la planta Elefante, y en la fábrica de elementos combustibles de Juzbado (Salamanca) todos los controles radiológicos efectuados han dado valores por debajo de los límites autorizados.

ENUSA ha comenzado en 2010 a cuantificar el consumo de agua destinada a procesos en el Centro Medioambiental de Ciudad Rodrigo. El consumo de energía eléctrica se ha reducido un 7,4%, principalmente por las medidas de eficiencia energética en la Fábrica de Juzbado.

La actividad medioambiental del **Grupo ENSA** ha conllevado un esfuerzo económico de 0,2 millones de euros y ha estado dirigida a minimizar los residuos generados y mejorar su segregación en el taller, potenciando la valorización y el reciclaje, así como a reducir los vertidos de aguas residuales.

ENUSA
proporciona apoyo
medioambiental a
administraciones
y empresas



Sostenibilidad



El 31,6% del negocio de TRAGSA proviene de actuaciones medioambientales

El consumo de agua en el Grupo ha tenido un incremento del 15,7% respecto a 2009, por el mayor número de horas trabajadas y por la realización de las pruebas hidráulicas de los generadores de vapor fabricados. También se ha elevado el consumo de energía eléctrica, un 14,6%, por el aumento de las horas de producción y por la mayor utilización de maquinaria del taller altamente demandante de electricidad, en trabajos no previstos.

El HIPÓDROMO DE LA ZARZUELA ha realizado trabajos de poda, desbroce y retirada de estiércol en pistas y jardines, además de gestionar productos biosanitarios generados en el servicio veterinario, dedicando a ello 1,37 millones de euros. El consumo de agua ha sido un 28% inferior a 2009, por la mayor pluviometría y el menor número de caballos estabulados. El consumo de energía eléctrica también ha descendido un 1,7%.

El **Grupo TRAGSA** ha realizado un esfuerzo económico medioambiental de 5,1 millones de euros en 2010, año en el que ha acometido 370 evaluaciones de procesos para obtener los datos de los indicadores ambientales y conocer el grado de implantación de su Sistema Integrado de Calidad y Gestión Ambiental, certificado por AENOR.

Las actuaciones prioritarias han sido la puesta en funcionamiento de una depuradora de agua en el lavadero de vehículos del parque de maquinaria de Illescas (Toledo), la disminución de un 3% en las emisiones de CO₂ en el parque de vehículos ligeros y la utilización de hasta un 20% de biodiésel de automoción en vehículos propios. También destacan las medidas de mejora de la eficiencia energética y la reducción del 10% del consumo de energía eléctrica en el periodo 2010-2011.

La línea de negocio de actuaciones medioambientales para las administraciones supuso el 31,6% de la cifra de negocio del Grupo. En este ámbito destacan la restauración del medio natural, la protección de la fauna y flora, el apoyo a la gestión de espacios naturales o la recuperación de especies singulares.

El **Grupo MERCASA** ha destinado a la mejora medioambiental 0,8 millones de euros. Destaca la instalación y puesta en marcha de la planta solar fotovoltaica II y III de Mercalaspalmas, con 200 kW de potencia, y la de Mercacórdoba, con 100 kW. Estas y otras instalaciones en funcionamiento han permitido seguir reduciendo el consumo de electricidad (6,8%) y disminuir la emisión de CO₂. También ha bajado el consumo de agua, un 16,9%, por la mejora de las redes de suministro.

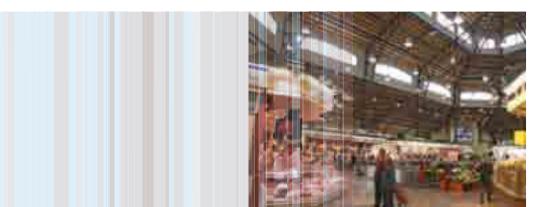
En 2010 también se han superado con éxito las auditorías de recertificación medioambiental bajo la Norma UNE-EN-ISO 14001:2004 en Mercalicante, Mercabilbao y Mercamurcia.

El esfuerzo económico medioambiental del **Grupo INFOINVEST** ha sido de 1,3 millones de euros, destinados a la descontaminación de parcelas del Parque Empresarial Abra Industrial, en Vizcaya, para lo que se han excavado y gestionado 16.500 toneladas de tierras contaminadas. Dentro del programa de conservación y mejora de las instalaciones de la sede de SEPI y de otras empresas del Grupo, se han retirado antiguos depósitos de agua y conducciones de fibrocemento, sustituyéndose por otras de polipropileno.

El **Grupo HUNOSA** ha destinado a actividades medioambientales en 2010 la cantidad de 12,48 millones de euros, de los que 2 millones corresponden a la prevención de la contaminación derivada de la actividad minera, al tratamiento de los residuos y vertidos generados y a la descontaminación y restauración de espacios mineros ya explotados. El resto se ha dedicado al mantenimiento de antiguas explotaciones mineras.

Se ha llevado a cabo una repoblación forestal de 25 hectáreas, en la antigua explotación a cielo abierto de El Cantil, con 25.000 árboles, y se ha seguido rellenando con estériles el hueco de la antigua explotación a cielo abierto de La Matona. En la central térmica de La Pereda, se han recuperado 123.415 toneladas de estériles procedentes de la antigua escombrera. Otro desarrollo destacable en mejora medioambiental, también en La Pereda, es el proyecto de planta piloto de 1 MWt de captura de CO₂.

HUNOSA
ha destinado a
actividades
medioambientales
12,48 millones de
euros



El consumo de agua se ha reducido un 13,3% respecto al año anterior, por las medidas adoptadas para evitar fugas en los circuitos de agua de los pozos. Por el contrario, el consumo de energía eléctrica aumentó un 6,4%, debido al mayor número de bombeos en los pozos inundados por efecto de la alta pluviosidad.

El esfuerzo económico medioambiental realizado por MAYASA ha ascendido a 15.637 euros, dedicado a vigilancia y control ambiental, investigación, reforestación, selvicultura y gastos de restauración.

MAYASA ha recibido el reconocimiento del Gobierno de Castilla-La Mancha como "Empresa Sostenible" por la restauración ambiental de la escombrera del Cerco de San Teodoro. Asimismo, el proyecto "Parque Minero de Almadén" fue elegido finalista por la Unión Europea en la convocatoria del premio RegioStars 2010 Awards, dentro del ámbito de proyectos de recuperación de suelos degradados en áreas urbanas. Otro hecho importante del año es la conclusión del proyecto MERSADE (Almacenamiento Seguro de Mercurio).

Los consumos de agua y de energía eléctrica se redujeron, respectivamente, un 68% y un 23%, debido a las reformas en las instalaciones de suministro y a mayores medidas de control.

PRESUR (COFIVACASA) ha dedicado en 2010 un total de 0,4 millones de euros a las actividades que se derivan del Programa de Vigilancia y Control que se ha llevado a cabo en las Minas de Cala (Huelva).





Responsabilidad Social

La incidencia de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), en el ámbito de los recursos humanos, ha tenido como principal efecto en 2010 que todas las empresas del Grupo de SEPI, con plantilla superior a 250 trabajadores, han implantado o están negociando sus respectivos planes de igualdad.

La prevención de riesgos laborales ha sido otro elemento destacable. Salvo ENUSA, su filial ETSA y el Grupo TRAGSA, que disponen de servicio de prevención mancomunado, el resto de las empresas realizan esta actividad con servicios de prevención propios o ajenos.

Como en ejercicios anteriores, la formación de la plantilla de las empresas del Grupo SEPI ha tenido prioridad sobre otras actuaciones. El número de personas que ha recibido cursos de formación ha sido de 21.478, es decir, el 70% de la plantilla media. La formación ha estado dirigida fundamentalmente a los campos de la mejora de las capacidades, gestión e innovación.

El número de empleados del Grupo SEPI, a final de 2010, ha sido de 27.266, un 72,7% hombres y un 27,3% mujeres. Las dos fundaciones tuteladas por SEPI suman una plantilla de 69 personas y la Corporación RTVE, que no forma parte del perímetro de consolidación del Grupo, cuenta con 6.410 empleados.

Compromiso Social

El compromiso de responsabilidad social forma parte de la cultura y la gestión del Grupo SEPI.

ENUSA y ENSA mantienen su compromiso social a través de su apoyo a diversas entidades. ENUSA colabora con el Ayuntamiento de Juzbado para la construcción de un Centro de Interpretación Geológica sobre la falla de Juzbado-Penalva Do Castello. ENSA atiende necesidades sociales y culturales de personas del municipio de Maliaño (Cantabria), lugar donde se ubica su fábrica, y ha contratado a centros especiales de empleo para realizar determinadas actividades, a la vez que ha realizado donaciones para contribuir a la empleabilidad de colectivos desfavorecidos. Su filial ENWESA forma parte, desde 2010, de la Red Cántabra del Pacto Mundial, a través de la cual participa en programas que fomentan la responsabilidad ética.

Las empresas del Grupo avanzan en políticas de igualdad

El 70% de la plantilla del Grupo SEPI ha recibido cursos de formación





El Grupo TRAGSA ha definido el Plan Director de RSC 2010-2012, que se articula en torno a varios planes plurianuales, cada uno de los cuales persigue la integración de la RSC en la cultura de la empresa, el diálogo y la puesta en valor de las acciones. También desarrolla políticas de inserción laboral de personas discapacitadas, mediante acuerdos y convenios con diferentes entidades.

En la red de Mercas de MERCASA se dedican más de 5.000 m² de sus instalaciones para la actividad de los bancos de alimentos, con más de 10.000 toneladas distribuidas en 2010.

El compromiso social de la AGENCIA EFE, como empresa pública de información, incluye el derecho de los ciudadanos a disponer de una información veraz, relevante, de calidad y fiable, no sometida a intereses particulares.

HUNOSA está comprometida con su entorno mediante una labor de regeneración del tejido industrial de la cuenca central asturiana y la generación de empleo alternativo.

NAVANTIA colabora, desde el 1 de junio de 2010, con la Fundación Juan XXIII en la integración social y laboral de colectivos desfavorecidos y discapacitados.

Planes de Igualdad

NAVANTIA presentó su Plan de Igualdad, acordado con la representación sindical, en la Secretaría de Estado de Igualdad del Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad, el 19 de noviembre de 2010. Un día después, el presidente de la empresa firmó una Declaración de Compromiso que establece como principio estratégico de la política corporativa y de recursos humanos la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.

El Plan de Igualdad de ENUSA ha sido ratificado en 2010 por los sindicatos de los centros de Madrid y Saelices el Chico (Salamanca), y está ultimándose con el Comité de Empresa del centro de Juzbado.

El Plan de Igualdad de ENSA sitúa a esta empresa a la vanguardia en medidas a favor de la igualdad. El Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad le ha concedido, en 2010, el distintivo de "Igualdad en la Empresa".

El Grupo TRAGSA ha firmado, en diciembre de 2010, un convenio con el Instituto de la Mujer para colaborar en la promoción de la igualdad de oportunidades entre personas de ambos sexos en el ámbito económico y laboral.

La AGENCIA EFE ha negociado un Plan Marco de Igualdad y, anexo a este, un protocolo de actuación para la prevención, tratamiento y erradicación del acoso sexual y moral o psicológico en la Agencia, aprobado a principios de 2011.

HUNOSA y CETARSA han iniciado los trabajos previos para la elaboración de sus respectivos planes de igualdad.

SEPI ha constituido, en noviembre de 2010, la Comisión Permanente de Igualdad, con un primer módulo formativo sobre igualdad efectiva.

La Fundación Laboral SEPI ha avanzado en el desarrollo de iniciativas de responsabilidad social en el ámbito de la igualdad, tras suscribir un segundo convenio con la Secretaría de Estado de Igualdad.

ENSA ha recibido el distintivo de "Igualdad en la Empresa" El Campus
Los Peñascales
integra la
formación
corporativa

Formación

Todas las empresas del Grupo SEPI consideran la formación continua como un soporte fundamental de su estrategia. NAVANTIA, ENSA, ENUSA, CETARSA, TRAGSA, MERCASA, la AGENCIA EFE, HUNOSA o la propia SEPI dedican importantes recursos y horas a la actividad formativa, mediante la organización de cursos y seminarios de capacitación técnica, profesional y personal de sus trabajadores, de acuerdo con la actividad que desarrollan estas empresas y con las características de los puestos de trabajo.

La actividad formativa en el Campus Los Peñascales, de la Fundación Laboral SEPI, refleja un incremento en la presencia de alumnos, tanto en régimen de alojamiento como de jornada de día, gracias a los acuerdos con escuelas de negocios y grandes empresas, destacando el convenio con la Escuela de Organización Industrial (EOI). También, en su condición de Campus que integra la actividad formativa de las empresas del Grupo SEPI, ha desarrollado la III edición del Programa de Desarrollo Profesional, la II edición del Programa de Desarrollo Directivo y la I edición del Programa de Alta Dirección.

Prevención y Salud Laboral

NAVANTIA ha reducido en 2010 su siniestralidad un 10,83% y el Índice de Frecuencia General de Accidentes (IFA) un 11,9% respecto a 2009. Asimismo, ha colaborado con la industria auxiliar a rebajar su siniestralidad un 30,23%.

Como resultado de la política preventiva desarrollada, el Grupo ENUSA ha presentado unos índices de siniestralidad laboral muy bajos respecto de los índices generales nacionales o de empresas pertenecientes al mismo sector industrial, según la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (CNAE).

El Grupo ENSA ha superado en 2010 la auditoría de mantenimiento OHSAS 18001:2007, ha mejorado los sistemas de protección contra incendios y ha implantado un nuevo sistema de comunicación de emergencias.

CETARSA y el Grupo TRAGSA han obtenido en el ejercicio la calificación de Excelencia Preventiva, tras ser sometidas a una auditoría legal.

En el Plan de Formación en Prevención de HUNOSA han participado 2.477 alumnos, dentro de las campaña divulgativas y de sensibilización que ha realizado.

CETARSA y TRAGSA obtienen la calificación de Excelencia Preventiva



Programas de Becas

NAVANTIA, que mantiene convenios de colaboración con las universidades de Madrid, Cádiz, Cartagena y A Coruña, ha concedido 60 becas en virtud de estos convenios.

El Grupo ENUSA ha contribuido al acceso de los jóvenes al mundo laboral, con la participación de 58 becarios. También ha colaborado en la realización de proyectos de máster especializados de su sector.

El Grupo ENSA ha continuado desarrollando un programa de becas en el que han participado un total de 48 estudiantes, procedentes de universidades e institutos que imparten ciclos formativos de grado medio o superior.

El Grupo TRAGSA tiene diversos convenios de cooperación educativa con distintas instituciones, y en 2010 ha acogido a 164 becarios y alumnos en prácticas, procedentes de universidades, centros de educación secundaria y fundaciones.

La Fundación EFE y la Universidad Cardenal Herrera-CEU de Valencia han firmado un convenio de colaboración para la formación práctica de alumnos en la delegación de la AGENCIA EFE en Valencia. También, a través de su Fundación, la Agencia desarrolla programas por los que 355 estudiantes y recién licenciados en Periodismo han realizado prácticas profesionales en sus delegaciones durante 2010.

Un total de 482 becarios han accedido en 2010 a las becas de formación práctica que promueve la Fundación SEPI para titulados universitarios sin experiencia. Desde 1980, han sido beneficiarios de estos programas 13.500 titulados.

La Fundación SEPI ha promovido 482 becas en 2010

Información a la Sociedad

SEPI ha continuado informando de su actividad a los ciudadanos y a las instituciones públicas que tienen encomendadas el control de la entidad.

El Presupuesto de Explotación y Capital de SEPI forma parte de los Presupuestos Generales del Estado de cada ejercicio. Sus cuentas son auditadas por la Intervención General de la Administración del Estado y las de sus sociedades y fundaciones son incorporadas a la Cuenta General del Estado, que es auditada por el Tribunal de Cuentas y aprobada por el Parlamento. Además, el Tribunal de Cuentas realiza de forma regular controles sobre aspectos específicos de la actividad de SEPI y de su Grupo.

SEPI participó en la tramitación de 280 iniciativas parlamentarias en 2010

El presidente de SEPI (a instancia de las Cámaras o por iniciativa propia) y los presidentes de las sociedades del Grupo comparecen ante las Cámaras para informar sobre los asuntos que se les plantean. A lo largo de 2010, SEPI participó en la tramitación de un total de 280 iniciativas parlamentarias relacionadas con su actividad o la de sus empresas. Asimismo, SEPI remite al Parlamento información periódica de carácter económico-financiero.

Publicaciones

SEPI emprendió en 2010 un proceso de renovación de sus publicaciones corporativas que consistió en la edición conjunta del Informe Anual, la Memoria Medioambiental y un documento resumen de las actividades del ejercicio, así como en la preparación del lanzamiento de una nueva etapa de la revista "Estrategias" en versión digital. El último número impreso de esta revista se publicó en 2010, dándose después inicio al trabajo previo de adecuación de contenidos y adaptación del diseño al nuevo formato, cuyo primer número se ha hecho realidad en la primavera de 2011.

La Fundación SEPI y la Asociación Española de Economía han editado la revista SERIEs, resultado de la fusión de las revistas "Investigaciones Económicas" y "Spanish Economic Review". El primer número ha sido el correspondiente al primer trimestre de 2010, que se ha incorporado al *Social Sciences Citation Index*, la base de datos de publicaciones científicas más importante del mundo.

Páginas Web

La página web de SEPI, en 2010, ha registrado 1.163.489 accesos procedentes de 847.173 visitas, siendo los contenidos más visitados la actualidad del Grupo, así como las publicaciones corporativas. SEPI ha seguido incorporando mejoras a su página web para garantizar el acceso de todos los ciudadanos con especial atención a las personas con algún tipo de discapacidad y mayoresen igualdad de condiciones, con independencia de sus circunstancias personales, medios o conocimientos.

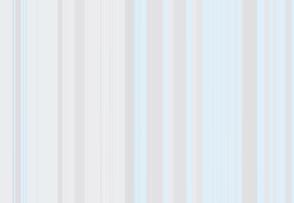
La página web de la Fundación SEPI publica 163 trabajos monográficos integrados en el Programa de Investigaciones Económicas (1983-2002), así como otras 80 monografías comprendidas en el Programa de Historia Económica (1992-2003).

La AGENCIA EFE, con la Fundación de la Lengua Española (FLE) y el Instituto Cervantes han desarrollado durante 2010 la página web "Practica el español", un proyecto digital que permite a los usuarios de Internet, de habla no española, practicar y aprender el idioma español.

Relaciones con los Medios de Comunicación

SEPI ofrece a los medios la información y documentación necesarias para explicar a la opinión pública sus actuaciones, de acuerdo con sus principios de transparencia, rigor y responsabilidad. En 2010, SEPI y sus empresas han aparecido 4.360 veces en prensa escrita. En 46 ocasiones, el género periodístico elegido fue el del comentario editorial, y 21 han sido las entrevistas que los directivos de las empresas participadas o adscritas al Grupo han concedido a los medios escritos durante el ejercicio.







Balance consolidado al cierre del ejercicio 2010

		(E	n miles de euros
BALANCE DE SITUACIÓN - ACTIVO	Notas de la Memoria	31/12/2010	31/12/2009
A) ACTIVO NO CORRIENTE		6.519.031	5.862.951
I. INMOVILIZADO INTANGIBLE		25.067	23.723
1. Fondo de comercio de consolidación	Nota 5	925	925
2. Otro inmovilizado intangible	Nota 6	24.142	22.798
II. INMOVILIZADO MATERIAL	Nota 7	851.959	867.884
1. Terrenos y construcciones		353.979	350.644
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		437.105	432.680
3. Inmovilizado material en curso y anticipos		60.875	84.560
III. INVERSIONES INMOBILIARIAS	Nota 8	285.124	275.015
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS L/P	Nota 10	1.319.105	1.343.303
Participaciones puestas en equivalencia y asociadas		1.305.214	1.328.043
2. Créditos a sociedades puestas en equivalencia y asociadas		13.891	15.260
V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	Nota 10	1.183.402	1.149.312
VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		1.174	1.775
VII. DEUDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	Nota 10	2.853.200 2.	
B) ACTIVO CORRIENTE		5.272.573	6.480.110
I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		5.331	905
II. EXISTENCIAS	Nota 11	1.164.330	1.219.700
III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	Nota 10	1.553.885	1.694.232
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		1.324.882	1.487.417
2. Clientes y otros deudores, empresas p. equivalencia y asociadas		32.488	25.792
3. Activo por impuesto corriente		14.079	18.272
4. Otros deudores		182.436	162.752
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS GRUPO Y ASOCIADAS C/P	Nota 10	34.855	26.704
Créditos a empresas p. equivalencia y asociadas		10.934	9.399
Otros activos financieros		23.921	17.305
V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	Nota 10	1.845.359	2.398.533
VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		10.674	8.789
VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	Nota 13	658.139	1.131.247
TOTAL ACTIVO		11.791.604	12.343.061

Balance consolidado al cierre del ejercicio 2010

		(E	n miles de euro
BALANCE DE SITUACIÓN - PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31/12/2010	31/12/2009
A) PATRIMONIO NETO	Nota 14	3.189.307	3.229.015
A-1) FONDOS PROPIOS		2.661.251	2.657.241
I. FONDO PATRIMONIAL		3.988.981	3.894.981
II. RESERVAS		(2.052.094)	(1.895.802)
Reservas		93.393	93.506
Resultados de ejercicios anteriores		(2.145.487)	(1.989.308
III. RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS		688.416	764.024
IV. RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOC. DOMINANTE		35.948	(105.962)
Pérdidas y ganancias consolidadas		64.916	(59.294
(Pérdidas y ganancias consolidadas socios externos)		(28.968)	(46.668
A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		67.177	103.325
A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		30.840	38.94
A-4) SOCIOS EXTERNOS		430.039	429.50
) PASIVO NO CORRIENTE		5.842.265	6.199.878
I. PROVISIONES A LARGO PLAZO	Notas 15 y 22	2.117.635	2.501.84
II. DEUDAS A LARGO PLAZO	Nota 16	3.351.984	3.172.407
1. Obligaciones y otros valores negociables		90.069	90.058
2. Deudas con entidades de crédito		286.091	250.862
3. Acreedores por arrendamiento financiero		984	1.388
4. Otros pasivos financieros		2.974.840	2.830.099
III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOC. A L/P	Nota 16	928	1.11!
1. Deudas con empresas puestas en equival/ asociadas l.p		928	1.115
IV. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	Nota 16	363.201	518.72
V. ACREEDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	Nota 16	8.517	5.794
) PASIVO CORRIENTE		2.760.032	2.914.168
I. PASIVOS VINC. CON ACT. NO CORRIENTES MANT. VTA.		1.164	
II. PROVISIONES A CORTO PLAZO	Notas 15 y 22	625.491	568.67
III. DEUDAS A CORTO PLAZO	Nota 16	271.443	160.449
Obligaciones y otros valores negociables		442	458
Deudas con entidades de crédito		166.569	84.992
Acreedores por arrendamiento financiero		403	560
Otros pasivos financieros		104.029	74.439
IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOC. A C/P	Nota 16	1.166	1.139
Deudas con empresas puestas en equivalencia y asociadas		1.166	1.139
V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CTAS. A PAGAR	Nota 16	1.848.360	2.169.257
Proveedores		718.138	956.145
Pasivos por impuesto corriente		948	1.169
Otros acreedores		1.129.274	1.211.943
VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		12.408	14.652
OTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		11.791.604	12.343.061

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio terminado el 2010

(En miles de euros)

	Notas de la Memoria	31/12/2010	31/12/2009
A) OPERACIONES CONTINUADAS		66.002	(59.294)
1. Importe neto de la cifra de negocios	Nota 19	3.698.508	3.946.107
a) Ventas		3.450.428	3.712.182
b) Prestaciones de servicios		248.080	233.925
2. Variación de existencias de pdtos. terminados y en curso		(38.307)	38.754
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo		25.536	26.153
4. Aprovisionamientos		(1.820.345)	(2.064.952)
a) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias cons.	Nota 19	(929.283)	(1.144.675)
b) Trabajos realizados por otras empresas		(885.301)	(909.563)
c) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		(5.761)	(10.714)
5. Otros ingresos de explotación		47.790	57.942
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		39.537	51.912
b) Subv. de explotación incorporadas al rdo. del ejercicio		8.253	6.030
6. Gastos de personal		(1.307.519)	(1.402.548)
a) Sueldos, salarios y asimilados		(959.451)	(1.008.463)
b) Cargas sociales	Nota 19	(305.172)	(333.285)
c) Provisiones		(42.896)	(60.800)
7. Otros gastos de explotación		(780.808)	(790.880)
a) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por oper. comerciales		(49.656)	5.744
b) Otros gastos de gestión corriente		(731.152)	(796.624)
8. Amortización del inmovilizado		(102.636)	(102.433)
9. Imputación de subvenciones de Inmovilizado no financiero y otras		3.302	3.611
10. Excesos de provisiones		131.902	81.602
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(869)	(1.091)
a) Deterioros y pérdidas		(4.357)	(41)
b) Resultados por enajenaciones y otras	Nota 19	3.488	(1.050)
12. Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas		-	-
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)		(143.446)	(207.735)
13. Ingresos financieros	Nota 19	192.549	188.674
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio		25.377	12.391
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		167.172	176.283
14. Gastos financieros	Nota 19	(157.615)	(121.082)
15. Variación de valor razonable en instrumentos financieros		(8.787)	(6.632)
16. Diferencias de cambio	Nota 12	(1.703)	(12)
17. Deterioro y rdo. por enajenaciones de instrumentos financieros		58.334	39.487
a) Deterioro y pérdidas		57.690	35.454
b) Resultado por enajenaciones y otras	Nota 19	644	4.033
A.2) RESULTADO FINANCIERO (+13+14+15+16+17)		82.778	100.435
18. Participación en beneficios (pérdidas) soc. puesta equivalencia		140.582	55.132
19. Deterioro y rdo. por enajenaciones de part. puestas en equivalen.		(13.837)	(6.805)
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (+A.1+A.2+18+19)		66.077	(58.973)
20. Impuestos sobre beneficios		(75)	(321)
A.4) RESULTADO EJERCICIO PROCED. OPERAC. CONTINUADAS (+A.3+20)		66.002	(59.294)
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS		(1.086)	-
		(1.086)	-
21. Resultado del ejercicio proced. de op. interrumpidas neto de impuestos		,,	
		64.916	(59.294)
21. Resultado del ejercicio proced. de op. interrumpidas neto de impuestos A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (+A.4+21) Resultado atribuido a la sociedad dominante		· · ·	(59.294) (105.962)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31.12.2010

A) Estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado al ejercicio terminado el 31.12.2010

	(E	n miles de euros)
	2010	2009
A) Resultado consolidado del ejercicio	64.916	(59.294)
Ingresos y gastos imputados directamente:		
Por valoración de instrumentos financieros	89.900	51.687
Por coberturas de flujo de efectivo	9.048	(1.259)
Subvenciones, donaciones y legados	1.487	1.159
Por ganancias y pérdidas actuariales	4.194	11.507
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en Patrimonio	104.629	63.094
Transferencias a la cuenta de PyG		
Por valoración de instrumentos financieros	(2.323)	6.809
Por coberturas de flujo de efectivo	(2.770)	925
Subvenciones, donaciones y legados	(3.263)	(3.624)
Por pérdidas y ganancias actuariales	724	-
C) Total transferencia a la cuenta de PyG	(7.632)	4.110
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)	161.913	7.910

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31.12.2010

							(En mile	s de euros)
	Fondo Patrimonial	Reservas y Resultados de ejercic. anter.	Reservas de consolidación	Resultado ejercicio atrib. soc. dominante	Ajustes cambio valor	Subvenciones donaciones	Socios externos	Total
Saldo inicial 2009	3.794.981	(1.785.402)	633.173	104.127	(3.745)	42.470	417.702	3.203.306
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	102	12.364	(105.962)	52.805	(2.441)	51.042	7.910
Operaciones con socios								
Aumentos de capital	100.000	-	-	-	-	-	72	100.072
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(33.866)	(33.866)
Otros variaciones patrimonio	-	(110.502)	118.487	(104.127)	54.265	(1.085)	(5.445)	(48.407)
Saldo final ejercicio 2009	3.894.981	(1.895.802)	764.024	(105.962)	103.325	38.944	429.505	3.229.015
Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	(113)	5.014	35.948	91.121	(1.780)	31.723	161.913
Operaciones con socios								
Aumentos de capital	94.000	-	-	-	-	-	3.600	97.600
Distribución dividendos	-	-	-	-	-	-	(29.358)	(29.358)
Otros variaciones patrimonio	-	(156.179)	(80.622)	105.962	(127.269)	(6.324)	(5.431)	(269.863)
Saldo final ejercicio 2010	3.988.981	(2.052.094)	688.416	35.948	67.177	30.840	430.039	3.189.307

Estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 2010

2010	(En miles de		En miles de euros)
	Notas de la Memoria	31/12/2010	31/12/2009
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. RESULTADO EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS Y SOCIOS EXTERNOS		64.991	(58.973)
2. AJUSTES DEL RESULTADO		(40.238)	(868.613)
a) Amortización del inmovilizado		102.636	102.433
b) Correcciones valorativas por deterioro/ Variación de provisiones		(11.959)	(101.666)
c) Imputación de subvenciones		(3.775)	(3.611)
d) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado/ Instrumentos		6.854	10.015
e) Ingresos financieros		(177.232)	(182.510)
f) Gastos financieros		142.012	104.795
g) Otros resultados financieros		12.841	(176)
h) Otros ingresos y gastos		17.532	(741.433)
i) Participación en beneficios/(pérdidas) de soc. puestas en equivalencia		(129.147)	(56.460)
3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE		(1.063.349)	(181.299)
a) Existencias		(39.662)	(213.424)
b) Deudores y otros activos corrientes		(482.134)	(132.200)
c) Acreedores y otros pasivos corrientes		(387.552)	157.784
d) Otros activos y pasivos no corrientes		(154.001)	6.541
4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACT. DE EXPLOTACIÓN		(51.682)	27.672
a) Pagos de intereses		(18.577)	(19.145)
b) Cobros de dividendos e intereses		129.942	191.506
c) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		2.767	8.786
d) Otros pagos y cobros		(165.814)	(153.475)
5. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES EXPLOTACIÓN (+1+2+3+4)		(1.090.278)	(1.081.213)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. PAGOS POR INVERSIONES		(272.868)	(505.625)
a) Empresas grupo/ asociadas/ multigrupo		(20.598)	(6.335)
b) Inmovilizado intangible, Material e Inversiones inmobiliarias	6, 7 y 8	(111.913)	(137.656)
c) Otros activos financieros	10	(111.906)	(345.879)
d) Activos no corrientes mantenidos para venta		(30)	(488)
e) Otros activos		(28.421)	(15.267)
7. COBROS POR DESINVERSIONES		598.240	389.170
a) Empresas grupo/ asociadas/ multigrupo		15.542	3.160
b) Inmovilizado intangible/ Material/ Inversiones Inmobiliarias	6, 7 y 8	4.640	2.085
c) Otros activos financieros	10	577.270	377.947
d) Activos no corrientes mantenidos para venta		7	78
e) Otros activos		781	5.900
8. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (6+7)		325.372	(116.455)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			,
9. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		94.184	97.528
10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO		220.918	622.461
a) Emisión		285.286	694.826
b) Devolución y amortización		(64.368)	(72.365)
11.PAGOS POR DIVIDENDOS Y REMUN. OTROS INSTR. DE PATRIMONIO		(19.067)	(33.966)
Dividendos		(19.067)	(33.966)
12. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACT. DE FINANCIACIÓN (9+10+11)		296.035	686.023
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE TIPOS DE CAMBIO/ VARIACIÓN PERÍM.			334
		(4.237)	
F) AUMEN./ DISMIN. NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (5+8+12+D)		(473.108)	(511.311)
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL EJERCICIO		1.131.247	1.642.558
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL FINAL DEL EJERCICIO		658.139	1.131.247

Edita:

SEPI C/ Velázquez, 134 28006 Madrid Tel. 91 396 10 00 Fax: 91 396 15 60

Fax: 91 396 15 60 www.sepi.es

Diseño e impresión:

Neo Estudio Gráfico s.l. www.neoestudio.com

Fotografías:

Archivo gráfico de SEPI Banco de imágenes

Fecha de edición: Junio 2011 Depósito legal: M-25673-2011







