

G09小组

软件工程系列课程教学辅助网站

项目章程

****

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [ √ ] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | G09-ProjectChartl |
| 当前版本： | V1.0 |
| 作者： | 奕吉 张旗 靳泽旭 曾雨晴 于欣汝 |
| 完成日期： | 2017年10月09日 |

**版本历史**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| V1.0 | 曾雨晴 | 2017年10月09日至2017年10月09日 | 完成项目章程 |

[一 项目名称 3](#_Toc15158)

[二 项目重要性 3](#_Toc19033)

[三 项目目标 4](#_Toc21919)

[四 项目范围 4](#_Toc3501)

[五 项目经理 5](#_Toc3091)

[六 项目总体计划 6](#_Toc16540)

[七 项目总体预算 6](#_Toc27011)

[八 各职能部门提供配合 7](#_Toc23094)

[九 审批要求 7](#_Toc18712)

[十 项目章程的批准 7](#_Toc28657)

# 项目名称

软件工程系列课程教学辅助网站

# 二 项目重要性

这个网站的主要目的就是为教师和学生提供交流的平台，方便教师，方便学生。这个网站还为一些对这门课程感兴趣的人士提供一个了解的机会。

# 项目目标

网站作为一个开课的辅助工具,网站作为一个开课的辅助工具,网站主要实现：信息发布、资料下载、交流互动。

项目应能满足项目描述中的基本需求，完成相关课程的要求，在小组组员的合力工作环境下达到良好标准。

本网站要求提供对外服务的能力,保证至少300名同学上课辅助服务的要求.包括数据存储能力,网络服务吞吐能力,数据安全特性等.

# 项目范围

**项目范围：**帮助全校师生提供一个通过互联网学习的网站，开发过程中对网站进行调试，调试完后进行验收交接。

**可交付产品：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 名称 | 形式 | 介质 |
| 1 | 《项目章程》 | 文档 | 电子 |
| 2 | 《可行性分析报告》 | 文档 | 电子 |
| 4 | 《总体项目计划》 | 文档 | 电子 |
| 5 | 《需求开发计划》 | 文档 | 电子 |
| 6 | 《需求变更控制文档》 | 文档 | 电子 |
| 7 | 《需求规格说明书》 | 文档 | 电子 |
| 8 | 《系统设计计划》 | 文档 | 电子 |
| 9 | 《概要设计说明》 | 文档 | 电子 |
| 10 | 《质量保证计划》 | 文档 | 电子 |
| 11 | 《编码与系统实现计划》 | 文档 | 电子 |
| 12 | 《测试计划》 | 文档 | 电子 |
| 13 | 《工程部署计划》 | 文档 | 电子 |
| 14 | 《培训计划》 | 文档 | 电子 |
| 15 | 《系统维护计划》 | 文档 | 电子 |
| 16 | 《项目总结报告》 | 文档 | 电子 |

**方法：**开发过程应遵循传统瀑布模型，自顶向下，还应辅以迭代模型，精益求精，在开发中循序渐进，体验过程中也提升自身实力和经验

# 项目经理

**项目经理：**奕吉

**项目经理职责：**组建团队成员，管理项目团队，对组员的各个阶段行动进行监控，同时要在本项目章程之下成功完成项目并对项目负责，按照规范的项目管理方法对项目进行规划、执行、监控和收尾，确保项目在规定的范围、时间成本和质量等要求之下完工。

**角色和职责：**

|  |  |
| --- | --- |
| 侯宏仑老师 | 教育指导软件项目管理相关知识 |
| 杨枨老师 | 教育指导需求工程相关知识 |
| 奕吉 | 项目经理，管理整个项目开发过程，负责可行性分析，系统维护和项目总结及辅助其他组员任务 |
| 张旗 | 开发人员，负责系统测试及其他被分配到的任务 |
| 靳泽旭 | 开发人员，负责编码调制及其他被分配到的任务 |
| 曾雨晴 | 开发人员，负责项目开发计划，总体设计及其他被分配到的任务 |
| 于欣汝 | 开发人员，负责需求工程及其他被分配到的任务 |

# 项目总体计划

**1.项目开始时间：**2017年秋（2017-2018秋季学年开始） 9月28日

**2.项目结束时间：**预计2018年冬（2017-2018秋季学年结束前）1月16日

**主要里程碑：**

**《项目任务书》下达 2017年10月12日**

**《项目可行性报告》 2017年10月22日**

**《项目章程》、《项目总体计划》、《需求工程计划》 2017年10月29日**

**《QA计划》 2017年11月05日**

**《软件需求规格说明书》 2017年12月10日**

**《软件需求变更文档》 2017年12月24日**

**《系统设计与实现计划》2017年01月07日**

**《软件概要设计说明》 2017年01月14日**

# 项目总体预算

因本项目主要是体验项目开发过程，小组人员基本都具又开发所需的软硬件，不涉及过多经济预算。因此预算更多体现为时间成本。小组成员将费时一个学期的时间，预计每天都将花费至少一个小时的时间在本项目上，加上每周会有两次会议，会议一般进行时长为一个半小时。预计整个项目将至少花费400小时以上

以现在程序员时薪30.97元/时来算的话预计人力资源费用在12392元。

# 各职能部门提供配合

我们首先得得到教师和学院的支持和认可；

还需要得到教师，同学的高度配合；

# 审批要求

接受扬枨。侯宏仑及各用户代表和各小组组长阶段审批和检验，在验收小组认为项目合格之后，由项目发起人签字批准项目结束。

# 项目章程的批准

本章程于2017年10月09日由下列人员签字批准：

姓名：杨枨 职务：项目发起人

签字：

日期：

姓名：侯宏仑 职务：项目发起人

签字：

日期：

姓名：奕吉 职务：项目经理

签字：

日期：