|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | | |
|  | **فرم برنامه مدیریت پروژه** | کد مدرک: PR245/00 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **تاریخ تهیه:** |  | **عنوان پروژه:** |

| **چرخه حیات پروژه**  **چرخه عمر راتوصیف میکند وممکن است شامل اقلام ومراحل تحویلی برای هر مرحله باشد .** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| اقلام قابل‌تحویل کلیدی | | فاز | |
|  | |  | |
|  | |  | |
|  | |  | |
| **فرآيندهاي مديريت پروژه وتصميمات متناسب‌سازي**  **تمام تصمیم های اخذ شده به منظور ترکیب ،حذف یا توسعه فرآیندهای مدیریت پروژه را در بر میگیرد .** | | | |
| تصميمات متناسب­سازي | فرآیندها | | حوزه دانش |
| کلیه فرایند های مذکور بصورت جامع پیاده سازی میگردد. | منشور پروژه – تهیه برنامه پروژه- هدایت کار پروژه – کنترل کار پروژه – کنترل تغییرات – خاتمه مرحله پروژه یا پروژه – جمع آوری درس آموخته ها | | یکپارچگی |
| فرایند های مذکور با استفاده از الزامات قراردادی متناسب سازی گردیده | تعریف محدوده – ایجاد WBS - تعریف فعالیت – کنترل محدوده | | محدوده |
| فرایند های مذکور بر اساس روش اجرایی زمانبندی پروژه PR42 و متناسب با سایر حوزه های دانشی تهیه و اجرا میگردد. | توالی فعالیت ها -برآورد مدت زمان فعالیت ها –تهیه زمانبندی -کنترل زمانبندی | | زمان |
|  | برآورد هزینه ها-تهیه بودجه – کنترل هزینه | | هزینه |
|  | برنامه ریزی کیفیت – انجام تضمین کیفیت- انجام کنترل کیفیت | | کیفیت |
|  | تشکیل تیم پروژه- تعریف سازمان پروژه – توسعه تیم پروژه – مدیریت تیم پروژه | | منابعانسانی |
|  | برنامه ریزی ارتباطات ،توزیع اطلاعات،کنترل ارتباطات | | ارتباطات |
|  | شناسایی وبرنامه ریزی،رتبه بندی و پاسخ وکنترل ریسکها | | ریسک |
|  | برنامه ریزی ،عقدو نظارت واختتام تدارکات | | تدارکات |
|  | شناسایی ،دسته بندی و مدیریت انتظارات ذینفعان | | ذی­نفعان |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | | |
|  | **فرم برنامه مدیریت پروژه** | کد مدرک: PR244/00 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ابزارهاوتكنيك­هايفرآيندي** | | |
| ابزارهاوتکنیک­ها | | حوزه دانش |
| رای خبرگان،تکنیکهای تهسیل گریPMIS،جلسات،ابزارهای مدیریت تغییرات و... | | یکپارچگی |
| تحلیل مغایرت-WBS-تجزیه-جلسات -رای خبرگان،و... | | محدوده |
| CPM-جلسات،رای خبرگان-روشهای براوردی-نرم افراارها-بهینه سازی منابع وفشرده سازی زمان و... | | زمان |
| EV-جلسات-رای خبرگان-تحلیل اندوخته-روشهای براوردی-شاخصهای عملکردی و... | | هزینه |
| تحلیل هزینه –فایده-هزینه های کیفیت-طراحی ازمایشات-هفت ابزار کیفیت-ممیزی فرایند-تحلیل فرایند و... | | کیفیت |
| نظریه های سازمانی-چارت سازمانی و تشکیلات-مذاکره-مصاحبه –سیستم تشویق وتنبیه-ارزیابی عملکرد و... | | منابع انسانی |
| فناوری اطلاعات،روشهای ارتباطات-مدلهای ارتباطی-گزارشدهی عملکرد- | | ارتباطات |
| تکنیکهای تحلیلی-کمی کردن ریسک-دسته بندی ریسکها-سنجش کیفیت-ممیزیهای ریسک- | | ریسک |
| تحلیل ساخت وخرید-تحقیقات بازار-مذاکرات-ممیزیها-مدیریت دعا-سیستمهای پرداخت و.... | | تدارکات |
| جلسات-تکنیکهای تحلیلی-سند ثبت مسایل-PMIS ,… | | ذی­نفعان |
| **انحرافات ومدیریت خط مبنا**  **انحراف قابل قبول زمانی انحراف هایی که نشان دهنده یک هشدار وانحراف های غیرقابل قبول را تعریف میکند .** | | |
| مدیریتخط مبنای محدوده: | انحراف ازمحدوده: | |
| مدیریت خطم بنای زمان: | انحراف زمانی: | |
| مدیریت خط مبنای هزینه: | انحراف هزینه­ای: | |
| **بازنگری‌های پروژه:**  **فهرست تمامی بازبینی های پروژه را در بر میگیرد .مانند بازنگری مبنا ،بازنگری پایان مراحل ،بازنگری کیفیت ونظایر آن .** | | |
| جدول 2-2 مولفه های برنامه مدیریت پروژه | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **توضیح** | **عنصر سند** |
| **چرخه عمری را توصیف می کند که برای پروژه استفاده خواهد شد.ممکن است شامل مراحل واقلام تحویلی برای مرحله باشد.** | **چرخه عمر پروژه** |
| **تمام تصمیم های اخذ شده به منظور ترکیب،حذف یا توسعه فرایندهای مدیریت پروژه را در بر می­گیرد.** | **متناسب سازی فرایندهای مدیریت پروژه** |
| **شناسایی ابزارها و تکنیک هایی خاصی که برای فرایندهای گوناگون استفاده خواهد شد را در بر می­گیرد.برای نمونه،استفاده از یک نرم افزار تخمین هزینه خاص یا یک تکنیک کنترل کیفیت ویژه** | **ابزارها و تکنیک های فرایند** |
| **مستند کردن رویکردهای خاصی که برای انجام پروژه به کار گرفته می شوند.می­تواند شامل اطلاعاتی درباره مشارکت ذی نفعان،توسعه محصول،یکپارچگی سیستم یا هر جنبه ی دیگری از رویکرد پروژه باشد.** | **رویکردهای پروژه** |
| **انحراف های قابل قبول زمانی انحراف هایی که نشان دهنده ی بک هشدار و انحراف های غیر قابل قبول را تعریف می کند.انحراف های زمانی می­تواند بیانگر درصد انحراف از مبنا یا میزان شناوری استفاده شده با ذخیره احتیاطی استفاده شده باشد.** | **استانه انحراف زمانی** |
| **چگونگی مدیریت مبنای زمان را توصیف میکند و شامل واکنش هایی به انحراف های قابل قبول،هشدار و انحراف های غیر قابل قبول است.همچنین در این برنامه شرایطی تعربف می شود که نشان دهنده اقدام پیش گیرانه و اصلاحی است و زمانی که فرایند کنترل تغییر تصویب خواهد شد را نیز تبیین می کند.** | **مدیریت مبنای زمان** |
| **انحراف های قابل قبول هزینه ای انحارف هایی که نشان دهنده یک هشدار و انحراف های غیر قابل قبول را تعریف می کند.انحراف های هزینه ممکن است بیانگر درصد انحراف از مبنا باشند،مانند 0-5% ، 5-10% ، و بیش تر از 10%.** | **استانه انحراف هزینه** |
| **چگونگی مدیریت مبنای هزینه را تشریح کرده،شامل واکنش هایی به انحراف های قابل قبول ، هشدار و انحراف های غیر قابل قبول است،نیز می باشد.همچنین شرایطی را تعربف می کند که نشان دهنده اقدام های پیش گیرانه و اصلاحی است و زمانی که فرایند کنترل تغییر تصویب خواهد شد را نیز تبیین می کند.** | **مدیریت مبنای هزینه** |
| **انحراف های قابل قبول محدوده،انحراف هایی که نشان دهنده ی یک هشدار و انحراف های غیر قابل قبول را تعربف می کند.انحراف محدوده می تواند توسط ویزگی ها و عملکرد های که در محصول نهایی وجود دارد یا عملکرد شاخص های مطلوب، نشان داده شود.** | **استانه انحراف محدوده** |
| **چگونگی میریت مبنای محدوده را تشریح کرده، شامل واکنش هایی به انحراف های قابل قبول ، هشدار و انحراف های فیر قابل قبول نیز می باشد.همچنین شرایطی را تعریف می کند که نشان دهنده اقدام های پیش گیرانه و اصلاحی است و زمانی که فرایند کنترل تغییر تصویب خواهد شد، را بیان می کند.تفاوت بین بازنگری محدوده و تغییر محدوده را تعریف می کند.معمولا رسمیت بازنگری کم تر از رسمبت فرایند تغییر است.** | **مدیریت مبنای محدوده** |
| **فهرست تمامی بازبینی های پروژه را در بر میگیرد.مانند بازنگری های مبنا، مابازنگرب های پایان مراحل،بازنگری های کیفیت و نظایر آن** | **یازبینی های پروژه** |
| **رویکردی برای هر حوزه دانشی در پروژه به یک ضمیمه برای یک برنامه فرعی مدیریتی خاص را تعریف میکند.** | **برنامه های فرعی مدیریتی** |
| **تمامی مبناهای پروژه را در بر می گیرد.** | **مبناها** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| تهیه کننده : | تایید کننده : | تصویب کننده : |