

모니시 파브라이, 2025 년 2 월 15 일 '머니 마인드셋' 인터뷰

이 녹취록의 내용은 교육 및 오락 목적으로만 제공되며, 재정, 법률, 회계, 세무 또는 투자 자문에 해당하거나 그러한 의도를 가지지 않습니다. 논의된 투자 또는 전략은 귀하에게 적합하지 않을 수 있으며, 귀하의 특정 투자 목표, 재정 상황 또는 필요를 고려하지 않으며, 귀하에게 적절한 투자 자문이나 권장 사항을 제공하기 위한 것이 아닙니다. 투자를 하거나 거래를 하기 전에, 그것이 귀하에게 적합한지 고려하고 귀하의 재정 또는 투자 자문가와 상담하십시오.

1 페이지

소니아: 안녕하세요. '머니 마인드셋'에 오신 것을 환영합니다. 오늘 제 쇼의 게스트는 제가 한동안 모시려고 노력했던 분인데, 드디어 오늘 이 자리에 함께하게 되었습니다. 인도까지 날아와 주셨고, 그분의 여정에 대해 많은 이야기를 나누고 이해할 기회를 갖게 되었습니다. 모니시 파브라이 씨, 오늘 저희와 함께해주셔서 정말 감사합니다.

모니시: 소니아 씨와 함께하게 되어 반갑습니다. 올려주시는 콘텐츠를 아주 좋아합니다. 이 자리에 있게 되어 정말 기쁩니다.

소니아: 감사합니다. 저는 아주 오랫동안 당신의 여정을 지켜봐 왔고, 정말 영감을 받았습니다. 언젠가 당신처럼 투자자, 사업가, 자선가가 되어 모든 종류의 놀라운 일을 하고 싶습니다. 하지만 아마도 당신에 대해 들어본 적 없는 젊은 세대도 있을 겁니다. 오늘 저는 당신에게서 배우고 당신의 여정에 대해 듣고자 합니다.

모니시: 좋습니다. 그럼 시작해 볼까요.

소니아: 어디서부터 시작할까요?

모니시: 원하시는 어디든요.

소니아: 제가 말씀드렸듯이, 투자자, 사업가, 자선가. 당신의 여정을 가장 잘 설명하는 것은 무엇인가요?

모니시: 26 년 전에 몇몇 산업 심리학자들에게 여러 가지 검사를 받았는데, 그들이 내린 결론은 "그는 게임을 좋아한다"였습니다. 저를 묘사하기 위해 여러 단어를 사용하셨지만, 가장 정확한 것은 제가 게임을 좋아한다는 것입니다. 그들은 "당신은 게임을 좋아하지만, 이길 수 있는 우위가 있다고 생각하는 게임을 좋아합니다. 당신은 게임을 선택하고, 단독 게임 플레이어입니다."라고 말했습니다. 저는 축구팀에 있고 싶어 하는 그런 유형의 사람이 아닙니다. 예를 들어, 저는 브리지(카드 게임)를 합니다. 저는 싱글 플레이어 게임을 더 많이 합니다. 닥샤나 재단(Dakshana Foundation)을 볼 때도 게임이라고 설명합니다. 파브라이 투자 펀드(Pabrai Investment Funds)를 볼 때도 게임이라고 설명합니다. 이 모든 것이 게임입니다. 결국, 저는 항상 삶의 대부분이 큰 의미가 없다고 느껴왔습니다. 우리는 우연히 이 푸른 점(지구)에 와 있고, 얼마 동안 머물다가 떠나갑니다. 우리는 비교적 짧은 시간 동안 여기에 있으니, 그 시간 동안 최대한 즐기고 가장 재미있게 보내려고 노력합니다. 저는 그렇게 생각합니다.

소니아: 와. 이렇게 빨리 철학적으로 변했네요. 쇼 후반부에 이런 이야기가 나오길 바랐는데, 그 말씀을 꺼내주셔서 기쁩니다. 당신이 손댄 모든 것이 정말 잘 풀렸기 때문입니다. 파브라이 투자 펀드든, 워런 버핏, 찰리 멩거와의 관계든, 그리고 수년에 걸쳐 그들의 삶을 가까이에서 지켜보셨죠.

## 2 페이지

그들의 여정에 대해서요. 조금만 말씀해 주세요. 어떻게 시작하셨고, 언제 처음 만나셨나요? 그들과의 관계는 어떠했고, 그들로부터 배운 가장 큰 교훈은 무엇인가요?

모니시: 우선 몇 가지 명확히 하고 싶습니다. 잘 안 된 일들이 많았습니다. 비록 당신은 몇 가지 잘 된 일들을 지적하고 있지만요. 저는 살면서 많은 것을 시도해 봤습니다. 보통 새로운 것을 시도할 때는 작게 시작하고, 작으면 그 영향도 제한적입니다. 만약 성공 조짐을 보이면 가속 페달을 밟을 수 있습니다. 잘 안 된

시도들이 많았습니다. 사실, 잘 안 된 것들이 가장 중요합니다. 왜냐하면 그것들이 실제로 당신에게 가르침을 주기 때문입니다. 잘 된 것들은 아무것도 가르쳐주지 않습니다. 저는 항상 실패를 소중히 여기고, 그것이 좋은 결과로 이어졌습니다. 여러모로 저는 포레스트 검프 같아요. 우리는 워런과 찰리를 만날 수 있을 거라고 생각하지 못합니다. 친구가 될 수 있을 거라고 생각하지 못합니다. 그들은 거대한 아이콘이고 현실보다 더 큰 존재들이지만, 어쨌든 저는 찰리와 친구가 되었습니다. 워런과는 그만큼 좋은 친구는 아니지만, 워런과도 합리적인 우정을 나누고 있습니다. 그런 일은 일어나서는 안 되는 일입니다. 하지만 이런 이상한 일들이 일어나고, 저는 있는 그대로 받아들이며 불만은 없습니다. 그것은 여정을 풍요롭게 해주었기 때문에 훌륭했습니다. 제가 더 나은 사람이 되는 데 도움이 되었고, 정말 멋진 일이었습니다.

소니아: 제가 2008 년에 경력을 시작했을 때, 당신이 워런 버핏과 점심을 함께하기 위해 다른 누군가와 함께 65 만 달러를 지불했다는 기사를 읽었습니다. 물론 당시에는 큰 금액이었지만, 사람들이 그런 일을 하지 않기 때문에 그 소식을 듣고 정말 놀랐습니다. 물론, 그들과 점심을 함께할 기회를 얻는다면 엄청난 기회죠. 그것에 대해 조금 말씀해 주세요.

모니시: 간디, 뉴턴 또는 아인슈타인 시대에 살았고, 그들과 식사를 함께할 기회가 있었다면 그 기회를 잡으시겠습니까? 저에게 워런 버핏은 같은 부류일 것입니다. 간디와는 좀 다릅니다. 그는 자본가이고, 간디는 그렇지 않죠. 그들과 달리 워런은 매년 누구와든 점심을 함께하기 위해 뇌물(기부금)을 받을 의향이 있었습니다. 그는 자선 점심 경매를 열곤 했습니다. 제가 그것을 본 방식은 2004 년부터 계속 점심을 따내려고 했지만, 계속 최고 입찰자가 되지 못했다는 것입니다. 하지만 그때, 2007 년에 제 순자산 중 7 천만 달러 이상이 워런에게서 배운 것들에 직접적으로 기인했습니다. 제 관점은, 이 모든 것을 배웠는데, 수업료를 한 번도 낸 적이 없다는 것이었습니다. 어떤 종류의 수업료가 합리적일까요? 저는 2~3% 정도면 꽤 저렴한 수업료라고 생각했습니다. 그렇게 많은 금액이 아닙니다. GST(상품용역세)가 훨씬 더 많습니다. 제 생각은, 왜 그 수업료를 내고 싶지 않겠느냐는 것이었습니다. 제 영웅에게 직접 감사할 기회가 있다고 느꼈습니다. 감사할 뿐만 아니라 함께 식사도 할 수 있죠. 저는 "좋아, 이것에 입찰해서 우리가 이길 수 있는지 보자"고 말했습니다. 그 후 일어난

일들을 보면, 점심 한 번 사고 무한한 점심을 공짜로 얻은 셈이었습니다. 왜냐하면 그것이 찰리 멩거와의 우정으로 이어졌기 때문입니다. 저는 두어 달에 한 번씩 찰리와 저녁 식사를 하곤 했습니다. 저는 그의 브리지 파트너가 되었고 LA 컨트리 클럽에서 그와 브리지를 치곤 했습니다. 이 모든 것이 저에게는 정말 놀라운 일이었습니다. 전혀 예상하지 못했습니다. 돌이켜보면, 그것은 전혀 고민할 필요 없는 일이었고 정말 잘 풀렸습니다.

소니아: 그 점심 식사에서 정확히 무슨 일이 있었나요?

모니사: 워런이 하는 일 중 하나가 매년 이런 점심 식사를 하는 것인데, 이제는 그만두었습니다. 그가 한 마지막 점심 식사는 2,600 만 달러에 낙찰되었으니, 저는 아주 좋은 거래를 한 셈입니다.

### 3 페이지

더 이상 점심 식사는 없습니다. 그는 그것들을 끝냈습니다. 워런의 관점은 누군가가 이 점심 식사에서 이기면, 점심 식사가 끝날 때쯤에는 자신이 좋은 거래를 했다고 느껴야 하고, 이것이 엄청난 경험이었다고 느껴야 한다는 것입니다. 그는 점심 식사에서 이긴 사람이 누구든 간에 믿을 수 없는 경험을 만들어주기 위해 가능한 모든 것을 하려고 합니다. 방식은 이렇습니다. 당신이 올 수 있고, 친구든 가족이든 원하는 사람 6 명까지 데려올 수 있다는 규칙이 있습니다. 우리가 앉기 시작했을 때 그는 "오후 내내 아무것도 할 일이 없어요. 원하는 만큼 여기 있을게요. 저한테 질리고 지치면 알려주세요, 그럼 제가 떠날게요. 시계나 그런 건 없어요."라고 말했습니다. 저는 제 가족과 함께 갔습니다. 제 딸들은 그때 10 살, 12 살이었는데, 아주 좋은 나이였죠. 둘 다 워런의 양옆에 앉았습니다. 제 친구 가이 스파이어와 그의 아내도 함께였습니다. 우리 6 명이었습니다. 워런은 제 딸들과 정말 즐거운 시간을 보냈습니다. 그들이 그 나이였던 것이 다행이었습니다. 왜냐하면 그들은 많은 것을 이해할 수 있을 만큼 충분히 나이가 들었기 때문입니다. 그는 그들에게 많은 조언을 해줬고, 사실 그들이 오늘날까지도 기억하고 이해하는 조언을 해줬습니다. 예를 들어, 그는 그들에게 인생에서 내릴 가장 중요한 결정은 누구와 결혼하기로 결정하느냐는 것이라고 말했습니다. 그것이 그들에게 깊이 각인되었습니다. 제가 그들에게

이야기해야 했던 것이 아니었습니다. 그들이 10 살, 12 살 때 이미 끝난 일이었습니다.

소니아: 왜 그렇게 말했을까요?

모니시: 글썄요, 여성에게는 그것이 성공 아니면 실패를 가르는 문제입니다. 당신의 파트너가 누구냐에 따라 최종 결과에 엄청난 차이가 생길 것이고, 그는 그것을 알고 있습니다. 남성에게도 적용되지만, 여성에게 훨씬 더 많이 적용됩니다. 많은 여성이 감정에 치우쳐 그 결정을 내릴 것입니다. 머리와 가슴의 균형이 필요하고, 그것이 빠져 있습니다. 많은 경우 가슴은 너무 크고 머리는 너무 작습니다. 그 균형이 중요합니다. 그렇지 않으면 길을 벗어나게 되고, 다시 제자리로 돌아오는 데 시간이 걸립니다. 그는 그냥 훌륭한 조언을 했습니다. 우리가 그에게 어떤 질문을 하든 (그는 버크셔 연례 주주총회에서도 그렇게 합니다), 그는 이 별것 아닌 질문들을 레모네이드로 바꿔버립니다. 별로 좋지 않은 질문이나 뭐 그런 질문을 해도, 그의 대답은 그것을 바꿔놓을 겁니다.

소니아: 예를 들어주실 수 있나요?

모니시: 네, 물론입니다. 예를 들어, 60년대 초반에는 실제로 함께 거래를 하거나 협력을 했던 세 사람이 있었습니다. 워런, 찰리, 그리고 릭 게린이라는 세 번째 사람이었죠. 릭 게린은 대부분 70년대 초반에 사라졌습니다. 저는 "좋아, 세 사람이 있었는데, 그러다 그냥 두 사람이 되었네."라고 생각했습니다. 릭에게 무슨 일이 있었는지 물었습니다. 워런에게 물었습니다. "워런, 당신과 찰리는 릭과 이 모든 다른 거래들을 했잖아요. 릭에게 무슨 일이 있었나요? 그와 연락하고 지내나요, 그리고 그는 어떻게 지내나요?" 그냥 호기심에 물어본 질문이었습니다. 그 질문에 어떤 의도도 없었습니다. 그는 말했습니다. "음, 릭과 나는 여전히 연락하고 지내. 온라인으로 브리지를 해. 그는 방금 크리스마스카드를 보냈고 아주 건강하게 잘 지내고 있어. 찰리와 나는 우리가 아주 부자가 될 거라는 걸 아주 일찍 알았지만, 부자가 되는 데 서두르지 않았어. 릭은 서둘렀지. 그는 아주 훌륭한 투자자였고 지금도 그렇지만, 그때 그는 레버리지를 많이 사용했어. 실제로 마진론을 썼지." 73년, 74년에 미국 시장이 크게 하락했습니다. 워런은 릭이 마진콜을 당했고, 그의 포지션을 팔아야 했다고 말했습니다. 워런은 릭의

버크셔 주식을 당시 가격인 주당 20 달러에 샀습니다. 40 달러에서 20 달러로 떨어진 상태였습니다. 그 주식은 지금 70 만 달러의 가치가 있습니다. 20 달러에서 70 만 달러가 된 겁니다. 그때 이후로 35,000 배가 된 거죠.

#### 4 페이지

그는 계속해서 말했습니다. "당신이 약간 평균 이상인 투자자이고, 버는 것보다 적게 쓰고 레버리지를 사용하지 않는다면, 평생 부자가 되지 않을 수 없습니다." 얼마나 간단한가요? 그는 제가 릭에 대해 가졌던 질문을 바꿨습니다. 저는 단지 릭에게 무슨 일이 있었는지 알아내려고 했을 뿐인데, 그는 그것을 레버리지에 대한 교훈으로 바꿨습니다. 나중에 제가 찰리와 브리지를 하기 시작했을 때, 릭은 그의 브리지 친구 중 한 명이었고, 그때부터 그의 친구였습니다. 저는 릭을 아주 잘 알게 되었고, 그는 몇 년 전에 돌아가셨습니다. 그는 훌륭한 분이었습니다. 모든 것이 제자리로 돌아왔고, 정말 좋았습니다. 버핏이 한 일은 우리가 묻는 어떤 질문이나 어떤 것이든 보고, 교훈을 주려고 하는 방식으로 대답하는 것이었습니다.

소니아: 이 중에서 제게 남은 두 가지 교훈이 있습니다. 하나는 레버리지를 쓰지 말라는 것입니다. 필요하지 않습니다. 두 번째는, 부자가 되고 싶다면 기본만 하면 된다는 것인데, 즉 복리의 힘을 사용하고 투자 여정을 일찍 시작하라는 것입니다. 그 외에 그가 당신에게 어떤 이야기를 했나요? 성공적인 투자자가 되려면 따라야 할 다섯 가지나 여섯 가지가 무엇인지 이해하려고 합니다.

모니시: 그가 이야기했던 것 중 하나는 내면의 평가 기준(inner scorecard) 대 외면의 평가 기준(outer scorecard)이라는 개념이었습니다. 그는 말했습니다. "세상에서 가장 훌륭한 연인으로 알려지고 싶지만 내면으로는 최악이라는 것을 알고 싶은가요, 아니면 세상에서 최악의 연인으로 알려지고 싶지만 내면으로는 최고라는 것을 알고 싶은가요? 이 질문에 답할 수 있다면, 당신은 성공에 매우 가까이 다가간 것입니다." 내면의 평가 기준은 사용하기에 매우 강력한 프레임워크인데, 즉 우리가 우리 자신을 측정해야 하는 방식은 내면의 평가 기준에 의해서라는 것입니다. 우리는 세상이 우리를 어떻게 보는지에 대해 실제로 신경 쓰지 않아야 합니다. 왜냐하면 세상은 우리가 가진 모든 결점과

단점, 그리고 다른 모든 것을 모르기 때문입니다. 그것이 바로 사용해야 할 기준입니다. 자신을 측정하기 위해 적절한 평가 기준을 사용하면, 결국 더 나은 사람이 되고 더 나은 삶을 살게 될 것입니다. 그가 말한 또 다른 것은, "당신보다 나은 사람들과 어울리면, 당신은 더 나아질 것입니다. 당신보다 못한 사람들과 어울리면, 당신은 더 나빠질 것입니다." 양쪽 모두에 중력 같은 끌어당김이 있습니다. 대부분의 인간은 이 프레임워크를 충성심보다 우선시하려고 하지 않을 것입니다. 하지만 훌륭한 삶을 살기 위해서는 실제로 그렇게 해야 합니다. 이것은 워런의 말이 아니라 제 말입니다. 인간에 대해 가혹한 평가자가 되어야 합니다. 집중해야 할 것은 친구들을 평가할 때 그들이 전체 스펙트럼에 있다는 것을 발견하게 될 것이고, 뛰어난 사람들과의 시간을 늘리고 문제가 있거나 어떤 식으로든 당신을 끌어내리는 사람들과의 시간을 줄이거나 심지어 없애기 위해 의도적인 행동을 취해야 한다는 것입니다. 그것은 많은 인간에게 어려운 일입니다. 왜냐하면 그것이 충성심의 원칙에 어긋나기 때문입니다. 하지만 제 생각에는, 당신의 목표가 인생에서 가능한 한 멀리 가고 가장 좋고 행복한 삶을 사는 것이라면, 당신보다 나은 사람들과 어울리는 원칙이 충성심보다 우선한다고 말하고 싶습니다. 삶이란 우리가 끊임없이 갈림길에 놓인다는 것입니다. 어떤 갈림길을 택할 것인가? 이러한 프레임워크를 가지고 있다면, 그 갈림길은 훨씬 더 쉽게 헤쳐나갈 수 있게 됩니다. 간단해집니다.

소니아: 내면의 평가 기준에 대해 말씀하시는 거죠?

모니시: 네.

소니아: 외부 세계가 당신에게 영향을 미치지 않도록 하고, 오히려 선호하는 내면의 메커니즘을 갖는 비결을 알아낸다면 말이죠.

5 페이지

외부에서는 최고의 연인이 아니라고 불리지만, 내면에서는 당신이 최고의 연인이라는 것을 아는 것, 그 비결을 알아내신 거죠.

모니시: 네.

소니아: 그것이 실제로 무엇을 의미하나요? 그것을 당신의 직업적 여정에 어떻게 적용하시나요?

모니시: 그 내면의 평가 기준은 성장을 위한 기준선을 형성할 것입니다. 왜냐하면 당신은 사람들이 당신이 누구이며 무엇인지에 대해 어떻게 생각하는지에 기반한 환상을 갖지 않기 때문입니다. 당신은 내면적으로 당신이 어디에 있는지 알고 있습니다. 그런 다음 "이것이 나이고, 이것이 나의 강점과 약점이다. 나는 XYZ를 해서 멋진 방식으로 인생이라는 게임을 할 수 있다."라고 말하며 합리적인 평가를 내릴 수 있습니다. 당신이 누구이며 어디에 있는지에 대한 현실을 갖는 것은 매우 근본적입니다. 사람들이 말하는 것에 의해 그렇게 오염되어서는 안 됩니다. 우리가 이야기를 시작했을 때, 당신은 제가 한 몇 가지 일들을 언급했지만, 저는 잘 안 된 일들에 대해 더 걱정합니다. 왜냐하면 그것들이 관련된 것들이기 때문입니다. 우리는 그것들을 덮어두고 싶지 않습니다. 그것들을 덮어두기는 쉽습니다. 그것들이 진정으로 당신에게 가르침을 줄 것들입니다. 저는 항상 이것이 인생에 대해 흥미롭다고 생각해 왔습니다. 이것이 어떻게 작동했는지 놀랍습니다. 로마 황제 마르쿠스 아우렐리우스가 있었습니다. 첫 번째 글라디에이터 영화에서 마르쿠스 아우렐리우스는 처음 5분 안에 (늑은 왕으로) 등장하는데, 그는 매우 힘든 삶을 살았습니다. 그는 평생을 전쟁터에서 보냈습니다. 많은 부상과 질병, 힘든 삶을 겪었습니다. 평생 동안 그는 철학을 고안했고, 그것은 스토아 철학이라고 불립니다. 그는 '명상록'이라는 책을 썼습니다. 아우렐리우스를 핵심으로 요약하면, 그는 "불행을 만나고 그것을 극복하는 것은 행운이다."라고 말합니다. 그가 말하는 것은 우리가 역경을 만날 때마다, 역경에 직면한 그 순간에는 끔찍하게 느낀다는 것입니다. 우리는 "왜 이런 일이 나에게 일어나는 거지? 이건 너무 나빠."라고 생각할 것입니다. 하지만 그가 말하는 것은 역경, 일단 그것을 지나치고 극복하면, 더 큰 성장으로 이어진다는 것입니다. 저는 올해 61세가 됩니다. 제 삶을 돌이켜보면, 많은 역경이 있었습니다. 제 삶에서 그 어떤 역경도 더 큰 성장으로 이어지지 않은 경우는 단 한 번도 없었습니다. 놀랍습니다. 그것에 대한 흥미로운 점은, 이제 제가 도전이나 역경에 부딪힐 때, 저는 웃으면서 그것을 헤쳐나가고 있다는 것입니다. 저는 그것을 관찰하며 "좋아, 내가 이것을 겪고 있다는 것을 알아. 이것은 말도 안 되는 일이지만, 다른 쪽 끝에서 무슨 일이 일어날지 알아. 그것이



어떻게, 왜, 또는 언제 다른 쪽 끝에서 일어날지는 모르지만, 이 모든 것에서 어떤 결실을 얻을 거야."라고 말합니다. 그 마음가짐은 저를 결코 실망시키지 않았습니다. 어떤 면에서는 우리는 역경을 환영해야 합니다.

소니아: 하지만 모든 면에서 부족함과 풍요로움의 마음가짐 사이에는 이런 차이가 있습니다. 역경에 부딪혔을 때, 부족함의 마음가짐을 가지고 있다면, 일반적으로 피해자 콤플렉스도 갖게 됩니다. 그러면 거기에 빠져들게 됩니다. 투자든, 개인적인 삶이든, 직업적인 여정이든, 삶의 모든 분야에서 어떻게 부족함에서 풍요로움의 마음가짐으로 옮겨갈 수 있을까요?

모니시: 쉽지 않습니다. 제가 스스로에게 말했듯이, 제가 사용하는 비결은 마르쿠스 아우렐리우스가 말한 것을 아는 것, 이것이 과거 제 삶에서 20 가지 다른 방식으로 일어났다는 것을 아는 것, 그리고 그의 삶에서 다른 방식으로 일어났다는 것을 아는 것입니다. 믿음이 이것의 큰 부분입니다. 내일 해가 뜰 것이라는 믿음을 가져야 하고, 당신도 해와 함께 일어날 것이며, 내일은 오늘보다 나아질 것이고, 모레는 내일보다 나아질 것이라는 믿음을 가져야 합니다. 믿음을 가져야 하고, 한 발짝씩 앞으로 나아가야 합니다. 그것의 좋은 부분은

## 6 페이지

역경은 정면으로 맞서야 한다는 것입니다. 이불을 뒤집어쓰고 물러서서는 안 됩니다. 정면으로 맞서고 강하게 대면해야 합니다. 그것이 당신이 극복하는 데 도움이 될 것이고, 그것이 당신이 최상의 성장을 얻는 데 도움이 될 것입니다. 그 철학의 아름다운 점은 인생에는 결코 단점이 없다는 것입니다. 왜냐하면 일이 잘 풀리고 괜찮으면 모든 것이 괜찮기 때문입니다. 하지만 일이 잘 풀리지 않으면, 그것은 훨씬 더 좋습니다.

소니아: 그것에 대해 이야기하고 싶습니다. 이제 인생에는 결코 단점이 없다고 믿는다면, 그것을 돈 버는 것, 투자하는 것으로 확장할 때, 당신은 여러 단계를 거칩니다. 당신은 아마도 30 년, 40 년 동안 투자해 오셨을 겁니다. 투자 여정에서 어느 시점에는 30%, 40%의 하락을 경험하셨을 거라고 확신합니다. 그것은 명확한 단점입니다. 포트폴리오에서 볼 수 있습니다. 그런 때에는 어떻게

하시나요? 인도 시장에서도 이런 국면에 있기 때문에 묻는 것입니다. 우리가 약세장의 시작을 보고 있을 때, 어떻게 그것을 극복하시나요?

모니시: 오래전에 우리는 이런 말을 들었습니다. "재산을 잃으면 아무것도 잃은 것이 아니다. 건강을 잃으면 무언가를 잃은 것이다. 인격을 잃으면 모든 것을 잃은 것이다." 당신은 "재산을 잃으면 아무것도 잃은 것이 아니다."라는 말의 첫 부분만 이야기하고 있습니다. 우리는 재산 부분에 대해 걱정할 필요가 없습니다. 인도에서는 조금 다르지만, 미국에서는 제 장인이 돌아가셨는데, 그분이 미국에 우리를 방문하러 오셨을 때, "미국은 가난한 사람들이 똥똥한 유일한 나라다."라고 말씀하시곤 했습니다. 똥똥하에서는 그런 것을 본 적이 없습니다. 똥똥한 거지들요.

소니아: 그렇죠. 드뭅니다.

모니시: 하지만 똥똥한 거지에서 똥똥한 거지를 보면 아무도 그 사람에게 돈을 주지 않을 겁니다. 그들은 그냥 보고 "왜 구걸하는 거지? 이미 너무 똥똥해서 음식을 먹으면 안 될 텐데."라고 말할 겁니다.

소니아: 그는 건강하군요.

모니시: 제 장인이 말하고 싶었던 것은 미국에서는 가난한 사람들이 똥똥하다는 것인데, 아마도 사실일 겁니다. 분석을 해보면, 인구의 하위 계층에서 칼로리 섭취량이 더 높을 수도 있다는 것을 알 수 있습니다. 그 이유는 미국에는 안전망이 있기 때문입니다. 미국에는 노숙자 문제가 있습니다. 인구의 작은 부분으로, 아마도 전체 국가의 4분의 1 퍼센트 미만일 것입니다. 대부분은 정신 건강이나 약물 남용 문제가 있습니다. 그것을 제외하면 훨씬 더 작은 숫자일 수 있습니다. 제가 사람들에게 말하는 것은, 예를 들어 직장을 잃으면 굶어 죽지는 않을 거라는 것입니다. 왜냐하면 미국의 통계는 가난한 사람들이 똥똥하다는 것을 보여주기 때문입니다. 결국, 안전망이 있습니다. 기준선이 있고, 상황은 스스로 해결될 것입니다. 인도에서도요. 제가 자랄 때, 저희 부모님은 재정 계획을 아주 못 하셨습니다. 아버지는 사업가로서 여러 번 파산하셨고, 저축도

전혀 없으셨습니다. 식료품과 집세를 위해서도 친구들과 가족에게 의존해야 했습니다. 힘든 시간이었지만, 결국에는 헤쳐나가고 계속 나아갑니다.

소니아: 부유한 가정 출신이 아니셨군요?

모니시: 부유했던 시기도 있었고, 아무것도 없었던 시기도 있었습니다. 큰 롤러코스터였습니다. 아버지는 사업 기회를 파악하고 사업을 시작하는 데 뛰어난 분이셨지만, 가능한 한 빨리 성장시키고 싶어 하는 면에서 매우 공격적이셨고, 레버리지를 많이 사용하셨습니다. 이런 일들은 규칙적으로 터지곤 했습니다. 일이 잘 풀릴 때는 저축을 전혀 하지 않으셨기 때문에 잔치 아니면 기근이었습니다.

## 7 페이지

일이 잘 풀릴 때는 잘 살고 잘 쓰고 있었고, 모든 것이 잘 풀리고 있었습니다. 그러다가 그냥 무너지고 반대로 가곤 했습니다. 제가 성인이 되어 일을 시작했을 때 배운 교훈 중 하나는, 제 401k, 제 은퇴 계획에 15%가 들어갈 것이고, 우리는 그것을 계속 유지하고 계속 쌓아갈 것이라는 것입니다. 우리는 절대로 이런 상황을 겪지 않을 것입니다. 우리는 그것을 보고 배우고, 거기서부터 나아갑니다. 인도 시장에서는 시장이 하락하고 있습니다. 전 세계 주식 시장을 고려해 봅시다. 저는 미국 시장에 가장 익숙하기 때문에 미국 시장의 예를 들겠습니다.

1965년부터 1982년까지 주요 지수인 다우 지수는 평평했습니다. 1965년에 865였고 1982년에도 865였습니다. 17년 동안 제로였습니다. 그런 다음 82년부터 99년까지 865에서 약 12,000으로 기하급수적으로 성장했습니다. 모두가 두 자릿수 수익률을 올리고 아주 잘하고 있었습니다. 그런 다음 1999년부터 2012년까지 제로였습니다. 65년부터 82년까지 미국 경제는 많이 성장했습니다. 나쁜 일도 있었지만 좋은 일도 많이 일어났습니다. 무슨 일이 있었냐면, 1965년에는 주식이 매우 과대평가되었고, 1982년에는 극도로 저평가되었습니다. 코카콜라를 7배 이익, 프록터 앤 갬블을 6~7배 이익에 살 수 있었습니다. 모든 것이 매우 저렴했고, 모든 것이 세일 중이었습니다. 99년에는 다시 과대평가되었습니다. 만약 우리가 개혁을 시작한 91년으로 돌아가서 지난 35년을 보면, 센섹스 지수가 제로인 긴 기간도 있고, 연 20%, 18%를 기록하는 긴 기간, 어쩌면 그렇게 길지 않은 기간도 있을 것입니다. 하지만 평균을 내보면

엄청난 성장을 했습니다. 이해해야 할 중요한 점은 대부분의 투자자들은 사업의 가치를 평가하는 방법을 알아낼 수 없을 것이라는 것입니다. 좋은 소식은 사업의 가치를 평가하는 방법을 알아낼 필요가 없다는 것입니다. 저비용 광범위 지수 펀드를 사고 매달 SIP 로 달러 코스트 평균 또는 루피 코스트 평균으로 일부 저축을 하고, 시장이 오르락내리락하는 것에 대해 걱정하지 않는 것입니다. 그 계획을 계속 유지하는 것입니다. 이제, 이것은 대부분의 사람들이 할 일이 아닙니다.

소니아: 이것이 제가 하는 일입니다. 오래전에 직접 주식에 투자하는 것에 대한 걱정을 멈췄고, 제 돈의 상당 부분이 지수 펀드에 있습니다. 왜냐하면 일정 기간 동안 평균을 내면 절대로 시장을 예측할 수 없다는 것을 깨달았기 때문입니다. 그냥 전문 펀드 매니지먼트에 맡기세요.

모니시: 중요한 것은 마찰 비용을 낮게 유지하는 것입니다. 좋은 소식은 지수가 너무 멍청해서 구글을 소유하고 있다는 것을 모르고, 그것을 팔 만큼 멍청하지도 않다는 것입니다. 개인 투자자는 그렇게 하지 않을 구글을 30 년, 40 년 동안 보유할 것입니다. 그들은 구글을 사고팔 것입니다. 여기서도 마찬가지입니다. 아시안 페인트, HDFC, 타이탄을 오랫동안 소유할 것입니다. 지수는 그냥 그것들을 소유할 것입니다. 왜냐하면 들락날락하지 않기 때문입니다.

소니아: 하지만 여기에는 논쟁의 여지가 있습니다. 아시안 페인트와 HDFC 은행은 놀라운 회사임에도 불구하고 투자자들에게 아무런 수익도 주지 못한 주식입니다.

모니시: 얼마 동안은요.

소니아: 지난 3, 4, 5 년 동안요.

모니시: 아주 짧은 기간입니다.

소니아: 네, 동의합니다. 짧은 기간입니다. 30 년, 40 년이라는 기간이죠. 하지만 얼마 전에 라메쉬 다마니 씨와 이야기했는데, 그는 "소니아, 당신은 뮤추얼

펀드와 SIP로 돈을 벌겠지만, 스스로 주식을 발굴할 때 진정한 부를 창출할 수 있을 거야."라고 말했습니다.

## 8 페이지

모니시: 네, 하지만 반론을 하나 드리겠습니다. 인도에는 니프티(Nifty)가 있습니다. 미국에는 60년대 후반, 70년대 초반에 약간 다른 니프티가 있었습니다. 당시에는 니프티 50이라고 불렀는데, 인도의 니프티 50과 혼동해서는 안 됩니다. 이들은 50개의 초우량 고공행진 주식이었습니다. 당시 이론은 그것들이 얼마나 비싼지에 대해 걱정할 필요가 없다는 것이었습니다. 아무것도 걱정할 필요가 없습니다. 그들은 너무나 강력한 사업체들입니다. 그냥 각 회사에 자산의 2%를 맹목적으로 투자하고 내버려 두는 것입니다. 이제 월마트가 니프티 50의 일부였는지에 대해서는 약간의 논란이 있습니다. 월마트가 그 50개 주식 중 하나였다고 가정해 봅시다. 처음 시작했을 때 전체 지수의 2% 비중이었을 것입니다. 이제, 그 당시 니프티 50 주식 중 상당수가 제록스, 폴라로이드, 코닥과 같은 회사들을 포함했습니다. 이들은 제로가 되었습니다. 많은 주식이 제로가 되었습니다. 전체 니프티 50을 가져다가 50개 중 49개를 제로로 만들고 월마트만 2% 남겨두고 오늘날까지 운영하면 S&P를 능가합니다. 98%의 포트폴리오가 제로가 되었음에도 불구하고 견실한 두 자릿수 수익률입니다. 거기서 얻을 수 있는 교훈은 무엇일까요? 예를 하나 드리겠습니다. 인도 예는 아니라는 것을 압니다. 월마트가 상장했을 때, 샘 월튼은 이미 가족에게 주식을 양도했습니다. 월마트가 상장했을 당시 월튼 가족은 회사의 36%를 소유하고 있었습니다.

IPO 당시, 샘 월튼은 약 35년 전에 사망했습니다. 월마트의 고위 경영진이나 그 어떤 직책에도 월튼 가문 사람은 없습니다. 이사회에 한두 명 있을 수도 있습니다. 오늘날 월마트에서 월튼 가문의 지분은 44%입니다. IPO 후 55년이 지났으니, IPO 후 55년이 지난 지금, 가족의 월마트 소유권은 당시보다 높습니다. 그들은 매우 잘해왔습니다. 그들은 매우 부유합니다. 지수가 당신을 위해 하는 일은 월마트를 영원히 당신을 위해 보유하고, 아시안 페인트를 영원히 당신을 위해 보유하는 것입니다. 그것에 대해 걱정할 필요가 없습니다. 지수가 또한 할 일은 제록스를 빼고 코닥을 빼는 것입니다. 매년 한두 개의 패자가 사라질

것이고, 그들이 항상 옳지는 않을 것입니다. 그 예에서, 당신은 50 년 전에 포트폴리오에서 2% 비중으로 월마트를 보유하고 그냥 건드리지 않기만 하면 되었고, 모든 것이 괜찮았습니다. 투자자에게 필요한 가장 중요한 기술은 인내심입니다. 페인트가 마르는 것을 지켜보는 것을 좋아하는 사람이라면 투자자로서 매우 잘할 것입니다. 페인트가 마르는 것을 보면서 불안해하면, 예를 들어 HDFC 나 아시안 페인트처럼 잘 풀리지 않을 것입니다. 주식 가치를 평가하는 저 같은 사람들에게는 터무니없이 과대평가되었습니다. 현재 적정 가치인지조차 모르겠습니다. 과대평가되었을 수도 있지만, 뛰어난 사업체들입니다. 저는 2000 년에 인포시스가 얼마나 과대평가되었는지 지적하는 기사를 썼습니다. 인포시스는 당시 터무니없이 과대평가되었습니다. 오랫동안, 8~9 년 동안 투자자 수익률은 제로였습니다. 하지만 모니시를 무시하고 그때부터 지금까지 인포시스를 그냥 보유했다면, 매우 잘 풀렸습니다. 과대평가를 넘어섰습니다. 사업은 계속 성장하고 개선되었고, 매우 잘 풀렸습니다. 마이크로소프트에서도 같은 문제가 있었습니다. 2000 년부터 2012 년까지 수익률은 제로였습니다. 12 년 동안 제로 수익률이었습니다. 그냥 제로가 아니었습니다. 6,000 억 달러 시가총액에서 2,000 억 달러 미만으로 떨어졌습니다. 그냥 평평한 것이 아니었습니다. 심각한 하락 후 다시 상승했습니다. 하지만 12 년 동안, 그냥 12 년 동안 보유했다면 제로였는데, 그리 좋은 결과는 아닙니다.

소니아: 기회비용도 있죠.

모니시: 네, 기회비용도 있습니다. 하지만 다시 말하지만, 2000 년부터 오늘날까지 마이크로소프트를 그냥 보유했다면 훌륭하지는 않습니다. 하지만 여전히 5, 6 배는 되었죠.

9 페이지

소니아: 훌륭합니다. 적어도 평균적인 투자자에게는요.

모니시: 25 년 동안 5, 6 배는 그리 훌륭하지 않습니다. 괜찮습니다. 하지만 제가 말하는 것은 마이크로소프트가 가장 과대평가된 회사 중 하나였다는 것입니다. 2000 년 당시 최고의 회사 중 하나였지만, 매우 과대평가되었습니다. 주식이라는

것이 심하게 과대평가되는 시기가 있고, 심하게 저평가되는 시기도 있으며, 정상적인 시기도 있을 것입니다. 이 모든 것이 해당되며, 만약 당신이 아무것도 모르는 투자자라면 지수를 사세요.

소니아: 아무것도 모르는 투자자란 무엇인가요?

모니시: 아무것도 모르는 투자자란 주식이 과대평가되었는지 저평가되었는지 모르는 투자자입니다. 제가 말하는 것은 아무것도 모르는 투자자가 그냥 지수를 사고, 다음 HDFC 나 다음 아시안 페인트가 그 안에 있다면, 우리는 그것이 어느 것인지 모르지만, 그 안에 있다는 것입니다. 그냥 30 년, 40 년 동안 그 지수에 넣어두면 인생은 잘 풀릴 것입니다.

소니아: 최근에 하신 인터뷰를 봤는데, 워런 버핏과 찰리 멩거의 투자 스타일에 대해 이야기하셨더군요. 그 인터뷰에서 당신이 내리는 가장 중요한 결정 중 하나는 어떤 주식을 사느냐가 아니라, 그 주식을 어떻게 팔지 않느냐라고 말씀하셨습니다. 즉, 페인트가 마르는 것을 지켜보는 것이죠. 오늘날처럼 파괴적인 세상에서도 일단 좋은 회사를 사면 영구적으로 보유하거나 당신의 기간이 어떤든 간에 보유해야 한다고 여전히 믿으시나요, 아니면 5, 6 년마다 계속 평가해야 할까요?

모니시: 그 통계에 대한 흥미로운 점은 일부 사업체들은 훌륭한 해자(moat)와 훌륭한 문화를 가지고 있다는 것입니다. 우리는 수십 년, 50 년, 75 년, 심지어 그 이상 동안 존재해 온 이러한 사업체들에 대한 많은 역사를 가지고 있습니다. 만약 당신이 주식 투자자라면, 당연히 기초가 제자리에 있는 한 그 사업을 계속 타고 싶을 것입니다. 문제는 무엇이 신호이고 무엇이 소음인가 하는 것입니다. 우리는 신호와 소음을 분리해야 하고, 투자자가 더 잘하는 것은 모든 것이 소음이라고 생각하는 쪽으로 강한 편견을 갖는 것입니다. 일반적으로 말해서, 상당히 가격이 책정되었거나 저평가된 사업을 샀다면, 그것이 과대평가되었다고 해서 파는 것은, 그것이 매우 고품질 사업이라면, 가장 신중한 일이 아닐 수도 있습니다. 하지만 그 사업이 명백한 장기적 쇠퇴기에 접어들다면, 버스에서 내려야 합니다.

소니아: 예를 들어주실 수 있나요? 예를 들어 지금, 만약 당신이 3, 4 년 전에 엔비디아를 샀다면, 지금이 팔기에 좋은 시기일까요? 테슬라 같은 주식을 보유해야 할까요? 모두가 팔란티어와 거기서 보는 성장 종류에 대해 이야기하고 있습니다. 열광적이거나 유행어 같은 이런 주식들 중 일부를 어떻게 다루시나요?

모니시: 주식의 99%는 버핏이 말하는 '너무 어려운 더미(too-hard pile)'에 들어가야 합니다. 버핏의 책상에는 '너무 어려운'이라고 쓰인 상자가 있습니다. 너무 어려운 서류를 넣을 수 있는 상자입니다. 제가 그의 사무실에 갔을 때, 그 상자를 보고 "워런, 상자가 비어 있네요."라고 말했습니다. 그는 "모니시, 비어 있으면 안 돼."라고 말했습니다. 그는 서류 뭉치를 가져다가 상자에 던져 놓고 "봐, 이제 꽉 찼잖아."라고 말했습니다. 그는 그냥 농담을 한 겁니다. 만약 당신이 저에게 "5 년 후 또는 10 년 후 엔비디아가 어떻게 될 것 같아?"라고 묻는다면, 그것은 너무 어려운 더미에 들어갑니다. 제가 대답해야 할 질문이 아닙니다. 제가 엔비디아에 투자할 경우에만 그 질문에 대답해야 합니다. 엔비디아를 예로 들어봅시다. 그것에 대해 많은 화제가 있습니다. 제가 물었을 질문은,

10 페이지

그리고 투자자들은 스스로에게 물어야 합니다. "5 년 후, 10 년 후, 15 년 후 엔비디아의 현금 흐름이 어떻게 될 것이라고 생각하십니까?" 만약 당신이 이 숫자들을 높은 확신을 가지고 안다면, 다음 질문은 "엔비디아를 사야 할까요, 팔아야 할까요?"가 될 것입니다. 대답은 명백해집니다. 왜냐하면 그 현금 흐름을 보고 주식이 너무 비싸거나 너무 싸거나 뭐 그런 결정을 내릴 수 있기 때문입니다. 저는 엔비디아의 현금 흐름이 5 년, 10 년 또는 15 년 후에 어떻게 될지 모릅니다. 그것은 너무 어려운 더미에 있습니다. 팔란티어도 너무 어려운 더미에 있습니다. 테슬라도 너무 어려운 더미에 있습니다. 제가 말하는 것은 그것이 엄청난 회사이고 훌륭한 성과를 거두었다는 것입니다. 현재 현금 흐름을 기준으로 보면 가치 평가는 말이 안 됩니다. 하지만 우리에게는 인간이 아닌 일론이 있습니다. 일론은 모두에게 끊임없이 과소평가됩니다. 이제 그는 미국을 고치고 있고, 그것은 믿을 수 없는 일입니다. 그것은 너무 어려운 더미에 들어갈 것입니다.



소니아: 다른 더미에는 무엇이 들어가나요? 따기 쉬운 과일 같은 주식은 무엇인가요?

모니시: 투자에 대한 좋은 소식은 전 세계적으로 우리가 매우 잘할 수 있는 주식이 5만 개 이상 있다는 것입니다. 만약 우리가 그들 중 99.9%에 대해 아무것도 몰랐다고 해도, 여전히 우리가 실제로 생각해 볼 수 있는 수백 개의 주식이 있을 것입니다. 만약 우리가 위험을 감수하고 싶지 않고, 현금 흐름에 대한 가정을 하고 높은 확신이 없는 내기를 하고 싶지 않다는 간단한 프레임워크를 사용한다면, 5만 개의 주식으로 유연하다면 원하는 것을 쟁반에 담아 배달받을 수 있습니다. 예를 들어, 6년 전에 저는 터키로 여행을 가기 시작했습니다. 터키 시장이 극도로 저렴했기 때문에 터키에 가기 시작했습니다. 세계에서 가장 저렴한 시장으로 평가되고 있었습니다. 또한 그곳에는 벤 그레이엄 유형의 딥 밸류 투자에 열성적인 좋은 친구가 있었기 때문에 갔습니다. 그는 현재 터키에서 두 번째로 큰 펀드 매니저이고, 당시에는 훨씬 작았습니다. 저는 그에게 "들어봐, 이스탄불에 가고 싶은데, 괜찮다면 당신 포트폴리오에 있는 회사들을 방문하고 싶어."라고 말했습니다. 그는 "오, 그거 정말 재미있겠는데, 모니시."라고 말했습니다. 저는 "규칙은 이렇습니다. 당신이 투자하지 않은 사업체에는 저를 데려가지 마세요. 당신이 가장 확신하고, 당신이 관리하는 포트폴리오에서 가장 큰 비중을 차지하는 사업체부터 시작해서 아래로 내려가고 싶습니다."라고 말했습니다. 그는 "좋아, 문제없어."라고 말했습니다. 제가 터키에서 이 회사들을 방문하기 시작했을 때, 통화는 매우 불안정했고, 인플레이션은 극도로 높았으며, 모든 외국인 투자자들은 출구로 달려가고 있었습니다. 대규모 패닉, 극심한 패닉이었습니다. 저는 통화가 중요하지 않은 사업에 집중했습니다. 잠시 후에 이야기하겠지만, 인플레이션과 통화가 중요하지 않은 일부 사업체들이 있습니다. 왜냐하면 그것은 저절로 해결될 것이기 때문입니다. 제가 한 두 번째 일은, 터키를 방문했을 때 이 회사들에 대해 아무런 조사를 하지 않았다는 것입니다. 저는 그들을 만난 후에 이 회사들에 대해 조사하기로 결정했습니다. 저는 "적어도 그들을 만나고, 그들에 대해 조금 알고, 그런 다음 조사를 하겠다."라고 말했습니다. 2019년 두 번째 방문 때, 우리가 회사로 운전해 갈 때마다, 저는 제 친구 하이더에게 질문을 하기 시작했습니다. "회사가 뭐죠? 그들은 누구고, 시가 총액은 얼마죠? 그들은 무엇을 하나요?" 저는 그냥 기본을 이해하려고 했습니다. 한번은 그가 말했습니다. "모니시, 우리가 만날

이 회사는 레이사스(Reysas)라는 회사야. 시가 총액은 미화 1,600 만 달러야. 청산 가치는 8 억 달러야. 그들은 포춘 500 대 기업에 창고를 임대해." 저는 "가치의 2%에 거래되고 있잖아. 사기 아니야?"라고 말했습니다. 그는 "아니, 나는 거기에 돈을 투자했어. 사기가 아니야."라고 말했습니다. 저는 "왜 그렇게 싸지?"라고 물었습니다. 그는 "터키라서 그래. 모든 것이 싸."라고 말했습니다. 저는 회사를 운영하는 아버지와 아들을 방문했고, 그런 다음

11 페이지

오후 내내 그들의 창고를 방문했습니다. 어떤 중개인에게라도 갈 수 있었습니다. 그들은 60 개 정도의 부동산을 가지고 있었고, 당신은 그냥 "좋아, 이것들이 부동산이네. 가치가 얼마지?"라고 말할 수 있었습니다. 중개인들은 이 부동산의 가치가 미화 10 억 달러라고 말했을 것입니다. 2 억 달러의 부채가 있었고, 그 사업의 청산 가치는 8 억 달러였습니다. 그때 저는 "1,600 만 달러. 살 주식 없을 거야. 비유동적이야."라고 생각했습니다. 800 만 달러에 회사 지분 3 분의 1 을 얻었고, 오늘날에도 여전히 소유하고 있습니다. 시가 총액은 이제 10 억 달러가 넘습니다.

소니아: 와.

모니시: 통화는 붕괴했습니다. 제가 투자했을 당시에는 달러당 5 리라였습니다. 지금은 달러당 36 리라입니다. 리라로 보면 우리 수익률은 무한대입니다. 리라로 얼마인지 계산조차 하지 않지만, 달러로 보면 시가 총액이 1,600 만 달러에서 10 억 달러로 늘어났습니다. 하지만 이제 그 사업의 청산 가치는 20 억 달러가 넘으므로, 그들은 사업의 가치를 높였습니다.

소니아: 그들은 무엇을 하나요?

모니시: 대형 창고를 임대합니다. 이케아, 아마존, 까르푸, 도요타, 메르세데스, 이 모든 회사들이 임대했습니다. 매우 지루하고 단순한 사업입니다. 그냥 극도로 잘못된 가격이 책정되었을 뿐입니다. 당시 2019 년에 템플턴 펀드는 뉴욕의 누군가가 터키에서 나가야 한다고 말했기 때문에 회사 지분 5%를 100 만 달러에

저에게 팔았습니다. 제가 발견한 것은 제가 그냥 사업을 사고 있었다는 것입니다. 그때는 가치 격차가 너무 커서 그것에 대해 훨씬 더 자세한 내용을 이해할 필요가 없었기 때문에 많은 조사를 하지 않았습니다. 수년에 걸쳐 그들을 여러 번 만났고, 사업을 더 많이 연구했습니다. 제가 발견한 것은 그것이 단지 값싼 자산이 아니라는 것입니다. 그들은 매우 훌륭한 자본 배분가였습니다. 그들은 매우 창의적이었습니다. 그들은 여러 다른 사업에 진출했고, 항상 1 위, 2 위 또는 시장 점유율을 차지하게 되었습니다. 이 사업은 우리가 팔지 않을 사업입니다. 펀드는 이 사업을 팔지 않을 것입니다. 창업자들이 팔 때 팔 것입니다. 저는 창업자들을 1 년에 한 번 만납니다. 저는 그들에게 "이 회사, 레이스스는 제 가족 사업입니다. 저는 경영에 참여하지 않습니다. 이사회에도 없습니다. 사업에 아무런 발언권도 없습니다. 사업에 아무런 발언권도 원하지 않습니다. 당신들이 저를 참여시키면 더 나빠질 것이고, 저는 아무것도 할 필요가 없으니 원하는 대로 계속 운영하세요."라고 말합니다. 그것이 공모 주식 투자의 또 다른 아름다운 점입니다. 힘든 일을 할 필요가 없습니다. 사업을 운영하거나 그런 것을 할 필요가 없고, 평생 동안 그런 것이 너무 많이 필요하지도 않습니다. 찰리 멩거는 보통 "파이 카운터에 갈 기회를 얻게 될 거야. 인생에서 파이 카운터에 갈 때 아주 드문 경우인데, 파이 카운터에 너무 많이 갈 기회가 없을 것이기 때문에 많은 파이를 쌓아야 해."라고 말합니다. 엔비디아 같은 사업을 볼 때, 스스로에게 묻는 질문은 "이것이 파이 카운터에 가는 기회인가?"입니다. 대답은 3 조 달러 시가 총액입니다. 파이 카운터에 가는 기회가 되려면 그 3 조 달러 시가 총액이 100 조 달러로 가야 하기 때문에 그렇게 생각하지 않습니다. 100 조 달러는 정말 큰 숫자입니다. 미국 전체 시장의 시가 총액을 초과하고 인도 시장의 몇 배입니다. 우리는 경매 중심 시장에서 거래하기 때문에 그런 사업은 없습니다. 이렇게 생각해 보세요. 영화를 보러 가거나 연극을 보러 가는데, 이 극장에는 특정 규칙이 있습니다. 모든 좌석은 점유되어야 합니다. 연극을 보기 위해 표를 샀고 좌석을 얻었습니다. 표에 50 달러를 지불했고, 연극을 보고 있습니다. 극장 한쪽 구석에서 연기가 나고 화재 경보기가 울립니다. 모두가 출구로 달려갑니다. 이 극장에는

특별한 규칙이 있습니다. 다른 사람이 자리를 차지해야만 자리를 뜰 수 있습니다. 그 자리에 50 달러를 지불했습니다. 누군가가 그 자리를 차지하기 위해 얼마를 지불할 것이라고 생각하십니까? 50 달러도 아니고, 1 달러도 안 될 겁니다.

소니아: 이제 연기가 나니까요.

모니시: 네, 연기가 납니다. 그것이 주식 시장입니다. 모든 주식은 누군가가 소유해야 하기 때문입니다. 회사가 어떤 종류의 일시적인 어려움을 겪고 투자자들이 출구로 달려가면, 다른 누군가가 그 주식을 사고 극장으로 들어갑니다. 왜냐하면 그들도 같은 정보를 가지고 있기 때문입니다. 그들은 같은 정보를 가지고 "오, 극장에서 도망치고 있군요. 걱정 마세요, 제가 연기 속으로 들어갈게요. 별로 신경 안 써요. 괜찮아요."라고 말합니다. 우리는 진짜 연기가 아니라 연기의 환상이 있는 극장을 찾고 있습니다. 많은 경우 연기는 진짜일 것입니다. 우리는 거기에 갈 필요가 없습니다. 하지만 가끔은 환상적인 연기가 있을 것입니다. 제가 터키에 간 이유는 극장에서 대규모 탈출이 일어날 때, 아기가 목욕물과 함께 버려질 것이라고 직감했기 때문입니다. 많은 좋은 것들이 나쁜 것들과 함께 사라질 것입니다. 현재 제 포트폴리오에는 터키 사업이 두 개뿐이고, 포트폴리오의 60~65%가 터키입니다. 저는 투자자들에게 이 사업들을 팔지 않을 것이라고 말했습니다. 그들은 집중도를 낮추기 위해 펀드 지분을 팔 수 있지만, 파이 카운터에 가는 여행은 서로 멀리 떨어져 있기 때문에 우리는 팔지 않습니다. 저는 제가 죽을 때까지 청산 가치의 2%에 해당하는 다른 사업을 찾지 못할 것이라고 확신합니다. 그것은 제 인생에서 단 한 번 일어난 일입니다. 한 번으로 끝입니다. 하지만 시장의 모든 투자자에게는 이것이 눈에 띄는 특가, 훌륭한 기회라는 것을 분명히 알 수 있는 몇 번의 기회가 있을 것입니다.

소니아: 눈과 귀를 열어두어야 하는군요.

모니시: 그때는 어느 정도 규모로 해야 합니다. 버핏은 "금이 비처럼 내릴 때는 골무를 내놓지 마라. 큰 양동이를 내놓아라."라고 말합니다. 그 순간들을 포착해야 합니다.

소니아: 놀랍습니다. 이것은 투자와 인생 교훈에 대한 마스터 클래스 같았습니다. 당신은 인생에는 의미가 없다고 말하며 대화를 시작했습니다. 그것에 대해 더 말씀해 주세요.

모니시: 제 철학은 아닙니다. 많은 종교가 우리가 우주의 가장자리로 더 가까이 움직이는, 아무 데도 없는 중간에 있는 평범한 은하계의 평범한 행성에서 평범한 별을 돌고 있다는 의미에서 그것에 도달할 것입니다. 어쨌든 생명이 창조되고 의식이 창조되었다는 사실은 일어난 특이한 사건입니다. 하지만 우리는 그것을 맥락에 두어야 합니다. 문제는, 우리는 짧은 시간 동안 여기에 있고, 인생에는 많은 무작위성이 있다는 것입니다. 이 모든 것이 그냥 일어나는 방식이라는 의미에서 웅장한 계획이 있다고 생각하지 않습니다.

소니아: 인생에 의미가 없다면, 왜 사람들은 명성, 돈, 성공을 쫓는 걸까요?

모니시: 그들은 그것에 대해 충분히 생각하지 않았습니다. 제가 그것에 대해 생각하는 방식은 (그리고 아마도 그래서 제가 게임 플레이어가 된 이유일 것입니다) 당신이 찾은 것보다 더 나은 곳으로 지구를 떠나야 한다는 것입니다. 미래 세대가 조금 더 나은 시간을 보낼 수 있도록 어떤 식으로든 개선하려고 노력하는 것입니다. 그런 다음, 시간을 보내기 위해, 그냥 당신이 흥분하는 흥미로운 일을 하라고 느낍니다. 저는 게임을 하는 것에 흥분하고, 그것이 제가 일에 접근하는 방식입니다. 그리고 그것은 저에게 효과가 있습니다. 하지만 저는 각 사람이 다르게 만들어졌다고 믿기 때문에, 그들은 그것을 알아낼 수 있습니다. 저는

13 페이지

첫 번째 단계는 인생의 무의미함에 동의하느냐 동의하지 않느냐일 것입니다. 동의한다면, 다음 단계는 어떻게 의미를 부여하느냐입니다. 우리가 여기 있는 짧은 시간 동안 어떻게 재미있는 시간이 되도록 만드느냐입니다.

소니아: 게임을 한다고 말씀하실 때, 당신이 하는 모든 일이 당신에게 게임과 같고, 어떤 결과에도 집착하지 않기 때문에 즐기는 것이라는 의미인가요?

모니시: 아니요, 게임에는 결과가 있고 결과는 관련이 있기 때문에 결과는 중요합니다. 점수는 관련이 있습니다. 하지만 제가 게임이라고 말하는 의미는, 예를 들어, 언제 죽을지 아는 것은 큰 이점이라는 것입니다. 제 경우에는 2054 년 6 월 11 일에 죽을 예정입니다. 30 년이 채 안 남았죠.

소니아: 어떻게 아시나요?

모니시: 보험 회사인 메트라이프(MetLife)와 같은 웹사이트에 가서 약 15 개의 질문에 답하면 기대 수명을 알려줍니다. 이제 저는 거기에 몇 가지 장식을 추가했습니다. 저는 "좋아, 내 생일은 6 월 12 일이야. 어쩌면 생일 하루 전에 갈 수도 있겠네."라고 말했습니다. 일종의 반올림 숫자입니다. 몇 년이나 남았을까요? 2054 년이라고 말하는 대신, 2054 년 6 월 11 일이라고 말하면 더 정확하게 만들 수 있습니다. 제가 하고 있는 두 가지 게임은 그 날짜와 관련이 있는데, 하나는 돈을 벌고 부를 창출하는 엔진이고, 다른 하나는 부를 나누어주는 닥샤나라는 두 번째 엔진입니다. 이 게임으로 달성하고 싶은 것은 제가 죽기 하루 전인 6 월 10 일에 1 만 달러가 남아 있어야 한다는 것입니다. 복리 엔진은 바라건대 계속해서 많은 부를 창출할 것이고, 현재 약 16, 17 년 된 환원 엔진은 시간이 지남에 따라 규모를 키우고 또한 나누어 주어야 합니다. 그냥 나누어 주고 싶지 않습니다. 사회에 가장 좋은 방식으로 나누어 주고 싶습니다. 복리 측면에서는, 제 투자자를 위해 가치를 높이고, 가장 낮은 위험으로 최선을 다해 게임을 하고 싶습니다. 저에게 그것이 게임인 이유는 제가 33 세에 은퇴할 수 있었기 때문입니다. 그때부터 지금까지 창출된 모든 부는 저나 제 가족이 소비하지 않을 것입니다. 어떤 식으로든 사회로 돌아갈 것입니다. 사실, 그 시점부터는 정말 추상적입니다. 이것은 버핏의 영향이 큰데, 그도 자신이 가진 돈이 지출로 자신을 더 행복하게 만들 수 없다고 말합니다. 지출로 얻을 수 있는 어떤 행복이든, 그는 이미 지출하고 있으며, 그의 재산의 99.999%는 그가 더 행복해지는 데 도움이 될 수 없습니다. 그는 이미 매우 행복하며, 그래서 그것은 다른 용도와 명분으로 갈 것이고, 그것은 괜찮습니다. 저는 그렇게 생각합니다. 무의미함에서 시작해서, "좋아, 우리가 즐기는 게임을 하자."라고 말하는 것입니다.

소니아: 어느 시점을 넘어서면 돈이 행복을 주지 않는다면, 왜 사람들은 점점 더 많은 부를 쫓는 걸까요?

모니시: 모든 것을 포기한 히말라야에 사는 현자들(파라마한사 요가난다, 스와미 비베카난다 같은 분들)과 이야기해 보면, 제 생각에 그들은 인간 진화의 최고 수준에 있는 분들일 것입니다. 대부분의 경우, 그들은 육체적인 것을 초월했습니다. 그들은 물질적인 것이 더 큰 행복으로 이어지지 않을 것이라는 것을 알아냈습니다. 다른 것들이 그들을 더 큰 행복으로 이끌 것이었고, 그들은 그 길을 추구했습니다. 저 같은 사람은 그들만큼 진화할 수 없습니다. 저는 그것과는 거리가 멉니다. 하지만 우리가 그쪽으로 더 많이 갈수록, 우리가 얻게 될 만족감은 더 커질 것입니다. 많은 사람들이 그냥 그것에 대해 생각하지 않습니다. 예를 들어, 저는 여러 채의 집을 원하지 않는다는 것이 매우 분명합니다. 또한 워런 버핏에게도 여러 채의 집을 원하지 않는다는 것이 매우 분명합니다.

14 페이지

그는 여러 채의 집이 단지 더 많은 일과 문제를 만든다고 느낍니다. 제가 어딘가에 가야 한다면 호텔 방을 잡거나 장소를 빌리면 되고, 괜찮습니다. 저에게는 그것이 더 쉽습니다. 여러 채의 집을 가진 친구들이 있고, 그들은 그런 삶을 살고 그런 삶을 즐깁니다. 그들에게 더 많은 힘을 실어주세요. 하지만 제가 항상 발견한 것은 적을수록 좋다는 것입니다.

소니아: 그것은 초연함으로 가는 여정이군요.

모니시: 그렇게 초연하다고는 말하지 않겠습니다. 저는 스와미들처럼 초연해질 수 없을 겁니다. 하지만 저는 항상 X를 하거나 X 장소에 가거나 X 사람을 만날 때, 그것이 저를 더 행복하게 만들 것인지 아닌지를 스스로에게 묻습니다. 저는 항상 그것을 기준으로 사용합니다. 사실, 누군가를 점심이나 차를 위해 만나면, 그 후에 항상 사후 검토를 합니다. 저는 "좋아, 그런 일이 있었어. 반복하고 싶을까? 좋았나? 안 좋았나?"라고 말합니다. 결국에는 진정으로 함께 시간을 보내는 것을 즐기고, 많은 만족감과 일종의 공통점을 가진 사람들로 좁혀지고, 거기서부터

나아갑니다. 저는 적을수록 좋다고 말하고 싶습니다. 많은 사람들이 그냥 그것에 대해 생각하지 않습니다. 많은 영향이 사람들에게 미칩니다. 미디어와 광고, 그리고 이 모든 것들이 당신이 무엇을 원해야 하는지, 어떻게 살아야 하는지, 어떤 종류의 삶을 원해야 하는지를 말해줍니다. 항상 훨씬 더 큰 집을 원해야 합니다. 항상 훨씬 더 좋은 차를 가져야 합니다. 훌륭한 휴가를 보내야 합니다. 저는 매일 휴가를 보내는 것 같습니다. 여러 번, 어딘가로 떠나면 그냥 제 일상생활보다 더 나쁩니다.

소니아: 당신은 그것을 해킹했군요, 모니시. 정말로 해킹했습니다. 당신이 번 돈에 관한 것이 아니라, 시간이 지남에 따라 얻게 된 마음가짐에 관한 것이죠, 그렇죠?

모니시: 네. 그것은 사람들이 어떻게 생각할지를 보지 않기 때문에 내면의 평가 기준과 일치합니다. 우리는 사람들이 어떻게 생각하는지를 완전히 무시합니다. 우리는 단지 우리에게 더 잘 작동하고 덜 잘 작동하는 것에 집중하고 그냥 그렇게 합니다.

소니아: 와, 알겠습니다. 흥미롭네요. 정말 흥미롭습니다. 제게 정말 와 닿았던 것은 물론 내면의 평가 기준과, 당신과 워런 버핏 모두 어느 시점을 넘어서면 돈이 실제로 행복을 사주지 않는다고 생각한다는 점입니다. 어떤 의미에서는 모든 면에서 사회에 환원하려고 노력하는 것이죠. 하지만 당신의 부모님이 파산하는 것으로 시작해서, 그 후 돈을 경이적으로 불리고 다른 시장에 진출하여 스스로 부를 쌓는, 이 놀라운 삶에서 얻은 모든 교훈을 요약해야 한다면요. 이 전체 여정을 두세 가지 핵심 인생 교훈으로 요약해야 한다면, 무엇일까요?

모니시: 음, 가장 중요한 것 중 하나는 자기 자신을 아는 것입니다. 우리는 사용 설명서와 함께 오지 않기 때문에 쉽지 않습니다. 우리가 누구인지, 무엇을 좋아하고 무엇을 싫어하는지, 무엇을 잘하고 무엇을 못하는지를 이해하는 것, 그런 다음 열정을 추구하는 것입니다. 직업이 있다면 스스로에게 물어야 할 질문은 "돈을 받지 않아도 이 일을 할까?"입니다. 대답이 '아니오'라면, 그것은 잘못된 직업입니다. 매일 시간을 보내는 것은 정말로 열정적인 것이어야 합니다.



소니아: 하지만 당신은 특권적인 위치에 있기 때문에 지금 그렇게 말할 수 있다고 생각하시나요? 많은 사람들에게 직업은 목적을 위한 수단이고,

15 페이지

열정이 없음에도 불구하고, 여전히 청구서를 지불하고 식탁에 음식을 올려야 하죠, 그렇지요?

모니시: 사실, 아주 좋은 지적이고, 그것에 대해 조금 분석해 드리겠습니다. 제가 25 살 때, 연봉 4 만 달러 정도를 받는 회사에서 일했습니다. 저는 그들과 함께 하는 일에 완전히 만족하지 않는다는 것을 알았습니다. 사업 아이디어가 있었고, 회사에서 일하면서 그 사업을 하고 있었습니다. 제가 하던 일은 돈이 없었기 때문에 아침 6 시부터 9 시까지 사업을 하고, 저녁 6 시에 돌아와서 자정까지 일했습니다. 그리고 주말에는 사업을 했습니다. 고객 미팅이나 그런 것이 있으면 만나질 휴가나 하루 휴가를 내고 그들을 만났습니다. 이것을 9 개월 동안 했습니다. 이것은 제가 한 세 번째 스타트업이었습니다. 처음 두 개는 아무 데도 가지 못했습니다. 2,0003,000 달러 정도를 잃었고, 사라졌습니다. 세 번째 스타트업은 9 개월 후에 고객이 몇 명 있었고, 제 급여보다 약간 높은 현금 흐름이 있다는 것을 알 수 있었습니다. 저는 그것을 전업으로 하고 싶어 죽을 지경이었습니다. 만약 제가 70 시간만 일하고 직장을 그만둘 수 있다면요. 하지만 직장을 그만두고 그렇게 하려면, 약 34 개월 동안의 현금 흐름에 대한 보증, 심지어 유사 보증만 있었습니다. 제가 떠나면 4 개월간의 일과 계약이 있다는 것만 알았습니다. 그 후에는 알 수 없습니다. 하지만 저는 두세 가지 데이터 포인트와 원칙을 사용했습니다. 제가 갈 당시 미국 파산법을 조사했습니다. 제가 받을 수 있는 모든 신용카드를 신청했습니다. 아직 사용하지 않은 신용카드 한도가 7 만 달러 있었습니다. 아직 사용하지 않은 401k 에 3 만 달러가 있었습니다. 제가 떠나면 월급이 끊기고 이 돈이 사용되기 시작할 것이라는 것을 알았습니다. 어느 시점에는 7 만 달러의 빚이 생길 것이라는 것을 알았기 때문에, 제 질문은 "좋아, 사업이 실패하고 다시 직장을 구해야 한다면, 빚은 어떻게 하지?"였습니다. 조사해 보니 개인 파산을 선언할 수 있고, 그것은 깨끗하게 지워지고 다시 시작할 수 있다는 것을 알았습니다. 저는 "좋아, 그거 좋네. 나는

자격이 있고, 아마 한두 달 안에 직장을 구할 수 있을 거야. 이걸 해보자. 나는 싱글이고, 기회가 있고, 해볼 거야."라고 말했습니다.

소니아: 위험을 감수하셨군요.

모니시: 저는 그것을 위험이라고 보지 않았습니다. 기업가들은 위험을 감수하지 않습니다. 저는 그것을 꽤 낮은 위험으로 보았습니다. 사직하러 가서 제 상사와 그의 상사에게 "제가 만든 회사가 있습니다. 어떤 식으로든 당신과 경쟁하지 않습니다. 거기에 가서 일할 겁니다."라고 말했습니다. 그들은 저에게 "(실패하면이 아니라) 실패하면 돌아오세요. 더 많은 돈과 승진을 줄게요. 다른 직장을 찾을 필요 없어요."라고 말했습니다. 저는 이것이 생각했던 것보다 훨씬 낫다고 생각했습니다. 왜냐하면 실패하는 날, 저는 원래 있던 곳으로 돌아가기 때문입니다.

소니아: 백업 계획이 있으시군요.

모니시: 이것은 생각했던 것보다 훨씬 낫습니다. 왜냐하면 직장을 구하거나 하는데 한두 달을 잃지 않을 것이기 때문입니다. 돌아올 겁니다. 그들 둘 다 제가 돌아오지 않는 것을 보고 나중에 제 펀드에 합류했습니다. 그 사업은 성공했습니다. 제가 특정 위치에 있다고 말씀하실 때, 제가 열정을 추구하기로 결정했을 때, 정말 큰 안전망은 없었습니다. 대부분의 기업가들이 그렇듯이, 몇 가지 일이 진행되고 있다는 것만 알았습니다. 그들이 그것을 위해 갈 때 의지할 것이 많지 않습니다. 만약 잘 안 되면, 플랜 B가 무엇인지, 무엇을 했을지 알았습니다. 만약 잘 안 되면, 다시 일하러 가서 다른 아이디어를 생각해 내는 겁니다. 아침, 저녁, 계속하는 겁니다.

16 페이지

한 번 더 시도하고, 저축을 좀 하고, 다시 도전하는 겁니다. 제가 했을 일입니다. 하지만 그냥 잘 풀렸고, 그 후로는 뒤돌아볼 필요가 없었습니다.

소니아: 와.

모니시: 은수저를 물고 태어났거나 뭐 그런 경우가 아니라면, 정말로 위험을 감수하고 시간을 들이지 않고 그냥 무언가에 뛰어들 수 있는 상황에 처할 거라고는 생각하지 않습니다. 하지만 저는 위험이 낮다고 생각했습니다.

소니아: 하지만 어떤 식으로든 계산된 것이었군요.

모니시: 계산되었고, 그것이 기업가들의 특징 중 하나입니다. 벤처 지원을 받지 않는 기업가들은 위험을 감수하지 않습니다. 그들은 이런 것들에 대해 신중합니다. 그들이 이런 것들에 대해 신중하게 생각하기 때문에 저만 그런 것이 아닙니다. 저는 학위가 있고, 자격이 있으며, 제 기술을 원하는 사람들이 많다는 것을 알았습니다. 그 모든 것을 알았습니다. 아무것도 없는 것 같지는 않을 것이라는 것을 알았습니다. 또한 아직 결혼하지 않았고, 아이도 없었기 때문에 더 쉬운 결정이었다는 것도 알았습니다.

소니아: 책임감이 덜했군요. 물론입니다. 이제 마무리하겠습니다. 당신의 유리한 위치에서, 투자 세계에서 가장 훌륭하고 뛰어난 인재들 중 일부와 교류할 수 있었던 이 놀라운 여정을 거치셨으니, 잘 산 삶에 대한 당신의 정의는 무엇인가요?

모니시: 잘 산 삶이란 당신이 찾은 것보다 더 나은 지구를 떠날 때입니다. 좋은 부모가 되는 것은 정말 중요합니다. 우리가 가진 가장 큰 책임 중 하나는 매우 감수성이 예민한 생명들에게 큰 영향을 미칠 수 있는 위치에 있다는 것입니다. 좋은 육아를 대체할 수 있는 것은 아무것도 없습니다. 훌륭한 부모가 되어야 합니다. 다른 모든 일이 어떻게 진행되든, 훌륭한 부모가 되어야 합니다. 그런 다음, 그 이상으로, 당신의 열정을 추구하고 최선을 다하는 것입니다.

소니아: 훌륭한 부모라고 말씀하실 때, 훌륭한 부모의 정의는 무엇인가요? 저도 부모이기 때문에 그 점에 대해 조언을 듣고 싶습니다. 지금은 유아와 아이들이到处乱跑(여기저기 뛰어다니는) 매우 까다로운 시기라는 점을 고려할 때요. 훌륭한 부모에 대한 당신의 정의는 무엇일까요?

모니시: 마이크 타이슨은 "누구나 얼굴을 맞기 전까지는 계획이 있다."라고 말합니다. 우리는 아이들과 함께 계획을 세우지 않을 것입니다. 하지만 일반적으로, 단지 양심적이고 이 매우 감수성이 예민한 생명들을 얻었고 그들에 대한 책임이 있다는 것을 이해하는 것, 그들을 위해 최선을 다해야 합니다. 그들을 도와야 합니다. 예를 들어, 제 딸들이 십대가 되기 직전에 '십대의 숨겨진 논리'라는 책을 읽었습니다. 10 살, 12 살 정도 이후 아이들에게 가장 중요한 영향 중 하나는 친구들입니다. 우리는 그들의 삶에서 꽤 일찍부터 많은 영향을 미치지 못하게 됩니다. 12 살이나 13 살 이후에도 많은 영향을 미치지 못합니다. 우리가 해야 할 일은 그들이 모르게 친구들을 통제하는 것입니다. 친구들을 통제하고 싶다면, 먼저 친구들이 누구인지 이해해야 합니다. 몇 가지 꿈수와 속임수를 사용합니다. 하나는 언제든지 모든 사람을 위해 피자를 위해 집을 개방하거나, 그들과 친구들을 어디든 데려다주는 자원봉사를 하는 것입니다. 십대들과 차를 몰고 갈 때 (책에서 그렇게 말했을 때 믿지 않았습니다), 말하지 마세요. 절대적으로 침묵하세요. 약 3 분 안에, 그들은 당신이 차에 있다는 것을 잊어버리고 당신이 없는 것처럼 이야기하기 시작할 것입니다. 그 남자가 말한 두 번째 것은, 당신이 무엇을 듣든 간에,

17 페이지

대응하지 마세요. 그러면 그들은 당신이 차에 있다는 것을 알게 될 것입니다. 그 시점에서 당신의 임무는 데이터 수집입니다.

소니아: 그냥 흡수하세요.

모니시: 차 안에서 수집하는 데이터에 충격을 받을 것입니다. 그런 종류의 것들이 당신의 아이들이 올바른 친구를 사귀고 있는지 아닌지를 알려줄 것입니다. 제 어린 딸의 경우, 그녀는 미술 학교에 다녔습니다. 그녀는 매우 예술적이었습니다. 우리는 그녀의 가장 친한 친구에게 큰 문제가 있다는 것을 깨달았습니다. 정말 골칫거리였습니다. 만약 우리가 그녀에게 헤어지라고 말하려고 하면 효과가 없을 것이라는 것을 깨달았습니다. 그냥 효과가 없을 것입니다. 우리가 결정한 것은 학교를 바꾸는 것이었습니다. 우리가 학교를 바꿀 것이라고 말했을 때, 격렬한 항의가 있었습니다. 그녀는 우리가 악당이라고 생각했지만, 우리는 거기에 다른

선택이 없다는 것을 알았습니다. 우리는 "좋아, 몇 주 동안 미친 듯이 힘들겠지만, 그 후에는 효과가 있었어."라고 말했습니다. 분명히 그녀의 친구 관계가 바뀌었습니다. 하지만 침대들에게는 친구들이 누구인지가 중요합니다. 친구들을 알기 위해 친구들과 충분한 시간을 보내야 합니다. 침대들에 대한 또 다른 팁은, 그들과 어떤 것에 대해 이야기하고 싶다면, 자정 이후에 하라는 것입니다. 그들의 에너지 수준과 생체 시계는 우리와 다릅니다. 자정 이후에는 더 잘 받아들입니다. 만약 오전 10 시에 그들에게 말하려고 하면, 그것은 효과가 없을 것입니다.

소니아: 알겠습니다.

모니시: 미리 경고를 받으셨군요.

소니아: 이 모든 것이 저에게 닥치기 전에 시간이 좀 남았네요. 모니시, 당신과 이야기하는 것은 정말 즐거웠습니다. 시간을 내주셔서 정말 감사합니다. 저와 함께 여기 앉아 이렇게 많은 시간을 보내주셔서 정말 영광입니다. 우리가 논의했듯이 시간이 매우 중요하고, 만나는 사람들의 종류도 중요하기 때문입니다. 다시 한번 정말 감사합니다.

모니시: 즐거웠습니다. 감사합니다.

소니아: 오마하에서 꼭 뵙겠습니다.

모니시: 좋겠네요. 좋습니다.

소니아: '머니 마인드셋'에 출연해 주셔서 감사합니다.

모니시: 감사합니다.

이 녹취록의 내용은 교육 및 오락 목적으로만 제공되며, 재정, 법률, 회계, 세무 또는 투자 자문에 해당하거나 그러한 의도를 가지지 않습니다. 논의된 투자 또는 전략은 귀하에게 적합하지 않을 수 있으며, 귀하의 특정 투자 목표, 재정 상황 또는 필요를 고려하지 않으며, 귀하에게 적절한 투자 자문이나 권장 사항을

제공하기 위한 것이 아닙니다. 투자를 하거나 거래를 하기 전에, 그것이 귀하에게 적합한지 고려하고 귀하의 재정 또는 투자 자문가와 상담하십시오.