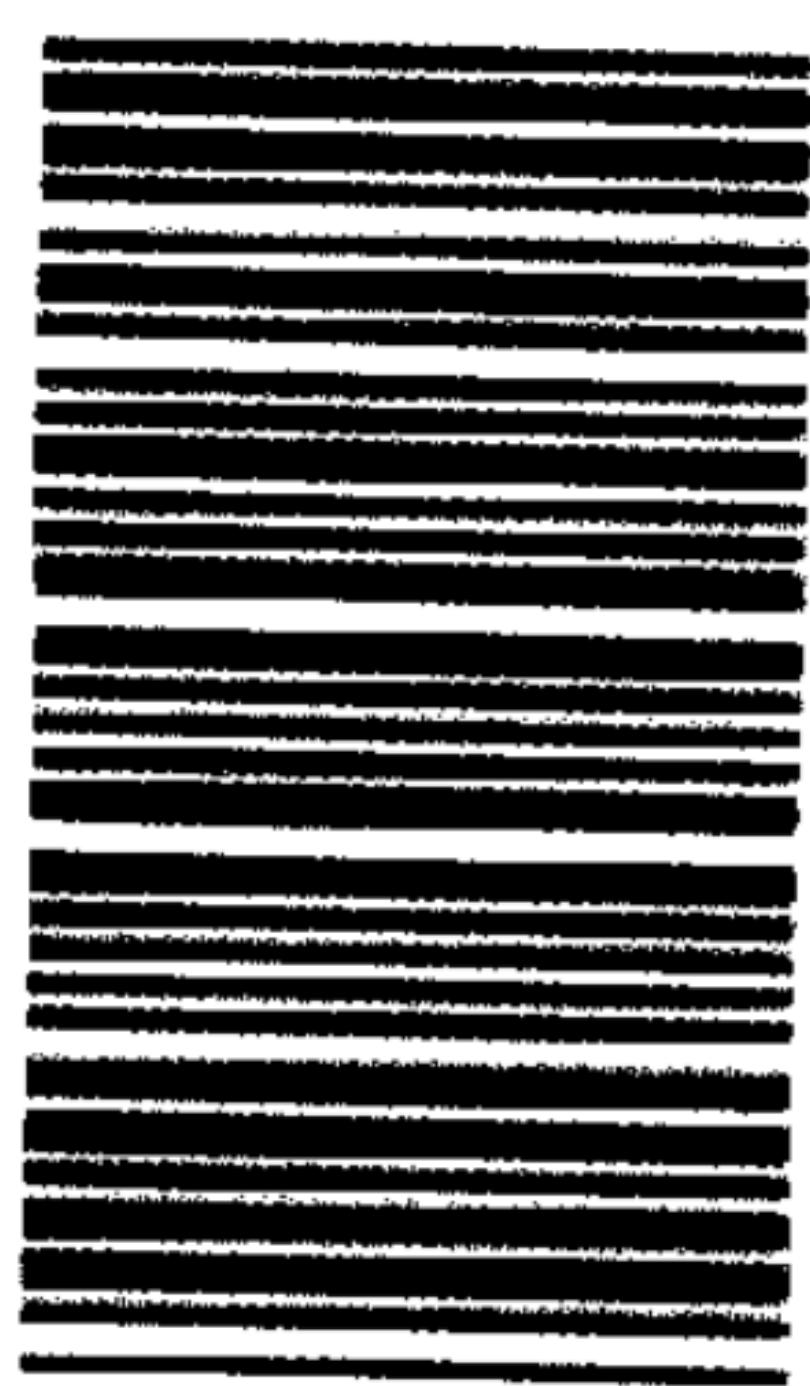


366

A



366A

shokrzad.com

نام :

نام خانوادگی :

محل امضاء :

دفترچه شماره ۱

صبح پنج شنبه

۹۲/۱۱/۱۷



اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.

امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

## آزمون ورودی دوره‌های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل – سال ۱۳۹۳

**مجموعه مدیریت اجرایی (اجرايی - امور شهری - MBA - پروژه) - کد ۱۱۴۸**

مدت پاسخگویی: ۱۸۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۱۸۵

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	زبان عمومی و تخصصی (اجرايی - شهری - پروژه)	۳۰	۱	۳۰
۲	استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	۴۰	۳۱	۷۰
۳	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرح‌های عمرانی	۳۰	۷۱	۱۰۰
۴	نظریه‌های عمومی مدیریت	۳۰	۱۰۱	۱۳۰
۵	زبان فارسی	۲۵	۱۳۱	۱۵۵
۶	ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی مهندسی)	۳۰	۱۵۶	۱۸۵

shokrzad.com

بهمن ماه سال ۱۳۹۲

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی باشد.

این آزمون نمره منفی دارد.

**Part A: Vocabulary**

**Directions:** Choose the word or the phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark your answer sheet.

- 1- Mrs. Harding herself was thin and frail but her son was a \_\_\_\_\_ sixteen-year-old.  
 1) unbearable      2) verbose      3) sturdy      4) lethargic
- 2- Some tribes still \_\_\_\_\_ the more remote mountains and jungles of the country.  
 1) forego      2) inhabit      3) ensue      4) aggravate
- 3- The \_\_\_\_\_ of coffee brought Christine into the small cafe.  
 1) aroma      2) fragility      3) whim      4) badge
- 4- The client \_\_\_\_\_ our proposal because they found our presentation banal and unimpressive.  
 1) recognized      2) emulated      3) hailed      4) rejected
- 5- Immediately overcome by \_\_\_\_\_ for the wrong he had done, I lowered him to the floor and tried to apologize.  
 1) remorse      2) charity      3) stubbornness      4) esteem
- 6- A health inspector gave \_\_\_\_\_ instructions on how to correct the problem; we all found out how to handle the situation.  
 1) perpetual      2) rudimentary      3) explicit      4) trivial
- 7- I \_\_\_\_\_ the cold I was getting by taking plenty of vitamin C pills and wearing a scarf.  
 1) vanished      2) squandered      3) forestalled      4) penetrated
- 8- Why would Ian want to claim his inheritance and then give all his money away? It was a \_\_\_\_\_ to me.  
 1) riddle      2) peril      3) glory      4) fragment
- 9- He was later accused of writing \_\_\_\_\_ loan and deposit records, found guilty and sentenced to three years of imprisonment.  
 1) essential      2) fraudulent      3) vulgar      4) witty
- 10- The question of how the murderer had gained entry to the house \_\_\_\_\_ the police for several weeks.  
 1) exhilarated      2) assailed      3) countered      4) perplexed

**Part B: Cloze Passage**

**Directions:** Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark your answer sheet.

Scuba diving is a form of underwater diving in which a diver uses a self-contained underwater breathing apparatus (scuba) to breathe underwater.

Unlike other modes of diving, (11) \_\_\_\_\_ rely either on breath-hold or on air pumped from the surface, scuba divers carry their own source of breathing gas, (usually compressed air), (12) \_\_\_\_\_ greater freedom of movement than with an air line or diver's umbilical and longer underwater endurance than breath-hold. Scuba equipment may be open circuit, in which exhaled gas (13) \_\_\_\_\_ the surroundings, or closed or semi-closed circuit, (14) \_\_\_\_\_ is scrubbed to remove carbon dioxide, and (15) \_\_\_\_\_ replenished from a supply of feed gas before being re-breathed.

- 11- 1) that      2) on which they      3) which      4) they
- 12- 1) allowing them      2) they allow      3) allowed them      4) to allow
- 13- 1) exhausts      2) is exhausted to      3) exhausting      4) be exhausted
- 14- 1) where the gas breathing  
3) the breathing gas which      2) which breathes the gas  
4) in which the breathing gas
- 15- 1) the oxygen is used  
3) uses the oxygen to be      2) the oxygen used is  
4) used is the oxygen

**PART C: Reading Comprehension**

**Directions:** Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

**Reading 1**

A growing number of companies are finding that small-group discussions allow them to develop healthier ways to think about work. People at all levels of the corporate structure are starting groups that meet weekly or monthly to talk over ways to make workplaces more ethical and just.

Several factors must be present for small-group discussions to be successful. First, it is important to put together the right group. Groups work best when they consist of people who have similar duties, responsibilities, and missions. This does not mean, however, that everyone in the group must think in lockstep.

All participants should agree on the group's purpose. Finding the right subject matter is essential. There are several ways to fuel the discussion: by using the company's mission statement, by finding readings on work and ethics by experts in the topic, or by analyzing specific workplace incidents that have affected the company or others like it.

Finally, the dynamics of the group should be balanced, and the discussion leader must not be allowed to overwhelm the conversation or the agenda. Groups work best when the same person is not always in charge. It is better to rotate the leadership for each meeting and let that leader choose the material for discussion.

- 16- What is the passage mainly about?**  
 1) How companies should think about work  
 2) Why companies should start small-group discussions  
 3) How small-group discussions can be successful at workplaces  
 4) The characteristics of successful companies and work groups
- 17- The word "fuel" in line 10 is closest in meaning to -----.**  
 1) stimulate      2) categorize      3) sequence      4) conclude
- 18- According to the passage, all of the following affect the success of small-group discussions EXCEPT -----.**  
 1) group members agree on the group's goal  
 2) people who have similar responsibilities form a group  
 3) the leader of the group dominates the discussion  
 4) the group leader decides on the material for discussion
- 19- According to the passage, groups work best when -----.**  
 1) groups meet weekly  
 2) group members think in the same way  
 3) the leadership is rotated for each meeting  
 4) people from all levels of the corporate are put in the same group
- 20- What is the writer's attitude toward small-group discussions?**  
 1) Indifferent      2) Objective      3) Persuasive      4) Critical

**Reading 2**

Conflict within an organization is not always viewed as undesirable. In fact, various managers have widely divergent ideas on the value that conflict can have.

According to the traditional view of conflict, conflict is harmful to an organization. Managers with this traditional view of conflict see it as their role in an organization to rid the organization of any possible sources of conflict.

The interactionist view of conflict, on the other hand, holds that conflict can serve an important function in an organization by reducing complacency among workers and causing positive changes to occur. Managers who hold an interactionist view of conflict may actually take steps to stimulate conflict within the organization.

**21- How is the information in the passage organized?**

- 1) Two theorists discuss the strengths and weaknesses of their views on conflict.
- 2) Examples of conflict within organizations are presented.
- 3) The origin of ideas about conflict is presented.
- 4) Contrasting views of conflict are presented.

**22- The word "divergent" in line 2 is closest in meaning to -----.**

- 1) different      2) original      3) critical      4) strong

**23- According to the passage, managers -----.**

- 1) always view conflict as undesirable
- 2) try anything to remove sources of conflict
- 3) use conflict to deal with work satisfaction on the part of workers
- 4) differ in terms of how they look at organizational conflict

**24- What type of information is included in the third paragraph?**

- 1) A comparison of the interactionist and traditional views of conflict
- 2) A description of one of the opposing views of conflict
- 3) A discussion of the weaknesses of the interactionist view of conflict
- 4) An outline of the type of manager who prefers the interactionist view of conflict

**25- According to the passage, managers who prefers the interactionist view of conflict -----.**

- 1) promote conflict within the organization
- 2) consider job satisfaction a very important factor
- 3) believe conflict creates problems for the organization
- 4) are in favor of any change that might occur in the organization

**Reading 3**

Even the best plans are rarely carried out without some problems. Good managers learn to deal with problems as they come up. They make decisions as they are needed and adjust plans when necessary. Flexible plans allow for several contingencies. Contingencies are events that might affect what you plan to do, but rarely are out of your control. For example, rain is a contingency that might affect the success of an outdoor event. Trying to move indoors at the last minute could be a disaster. Therefore, your plan should include a "rain plan."

An important part of dealing with contingencies is making sure that all your resources are not scheduled for use. You need to reserve some money and time for the unexpected. If you budget your money down to the last penny, you might not be able to take advantage of a bargain that you suddenly hear about. Similarly, if you schedule your time too tightly, you might not be able to deal with those "unexpected events" that always seem to happen.

- 26- Which of the following best describes the organization of the passage?**
- 1) The author presents the advantages and disadvantages of dealing with contingencies.
  - 2) The author persuades managers to save money and time.
  - 3) The author describes making plans at companies.
  - 4) The author explains how managers deal with problems.
- 27- Why does the author mention rain in the first paragraph?**
- 1) To tell the managers to consider every possibility while making decisions
  - 2) To emphasize how disastrous unexpected events could be
  - 3) To narrate a story about a possible contingency
  - 4) To introduce a contingency for a particular plan
- 28- According to the passage, the writer believes that -----.**
- 1) contingencies are unmanageable
  - 2) possible contingencies must be considered when making plans
  - 3) good managers always carry out their plans as they are made
  - 4) very little money and time must be reserved for the unexpected events
- 29- The word "they" in line 2 refers to -----.**
- 1) decisions
  - 2) managers
  - 3) problems
  - 4) plans
- 30- Which of the following questions does the passage answer?**
- 1) Are flexible plans without problems?
  - 2) Should managers deal with contingencies?
  - 3) How should contingencies be avoided?
  - 4) What may happen if contingencies are not dealt with?

## استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت اجرایی

الف) آزمون حل مسئله

راهنمایی: هر سوال این آزمون، یک مسئله است. برای پاسخگویی به هر سوال، لازم است مسئله مربوط به آن را حل نموده و گزینه‌ای که بهترین پاسخ را مشخص کرده، انتخاب کنید. هر سوال، فقط یک پاسخ صحیح دارد.

- ۳۱ فروشنده یک مغازه میوه‌فروشی، ۴۲۰ عدد توت‌فرنگی را طوری بسته‌بندی می‌کند که تعداد توت‌فرنگی‌های هر بسته، با یکدیگر برابر و از تعداد کل بسته‌ها، یکی کمتر شود. وی پس از آن که تعدادی از این بسته‌ها را به فروش می‌رساند، باقی توت‌فرنگی‌ها را به شکل دیگری، مجددًا طوری بسته‌بندی می‌کند که این بار نیز، تعداد توت‌فرنگی‌های هر بسته، با یکدیگر برابر و از تعداد کل بسته‌ها، یکی کمتر شود. فروشنده در مرتبه اول، حداقل چند عدد توت‌فرنگی فروخته است؟

- |         |         |
|---------|---------|
| ۱۸۰ (۲) | ۴۰ (۱)  |
| ۳۲۰ (۴) | ۲۲۰ (۳) |

- ۳۲ دانش آموزی ۴۹ مداد دارد که روی هر یک از آن‌ها، یکی از اعداد ۱ تا ۴۹ نوشته شده است. وی مدادها را به ترتیب شماره، روی میز می‌چیند و می‌خواهد طوری یکی از مدادها را بردارد که مجموع شماره‌های مدادهای سمت چپ و مجموع شماره‌های مدادهای سمت راست، با یکدیگر برابر شوند. عدد نوشته شده روی مدادی که برداشته شده، چند است؟

- |        |        |
|--------|--------|
| ۳۰ (۲) | ۲۵ (۱) |
| ۴۰ (۴) | ۳۵ (۳) |

- ۳۳ - در یک رستوران، تعدادی صندلی دارای چهارپایه و تعدادی صندلی دارای سهپایه وجود دارد. تعداد صندلی‌های چهارپایه‌ای ۱۱ عدد از تعداد صندلی‌های سهپایه‌ای بیشتر است و کل پایه‌های صندلی‌ها ۳۷۳ عدد است. چه تعداد صندلی چهارپایه‌ای باید با صندلی‌های سهپایه‌ای جایگزین شود تا مجموع پایه‌های صندلی‌های چهارپایه‌ای و مجموع پایه‌های صندلی‌های سهپایه‌ای، برابر شود؟

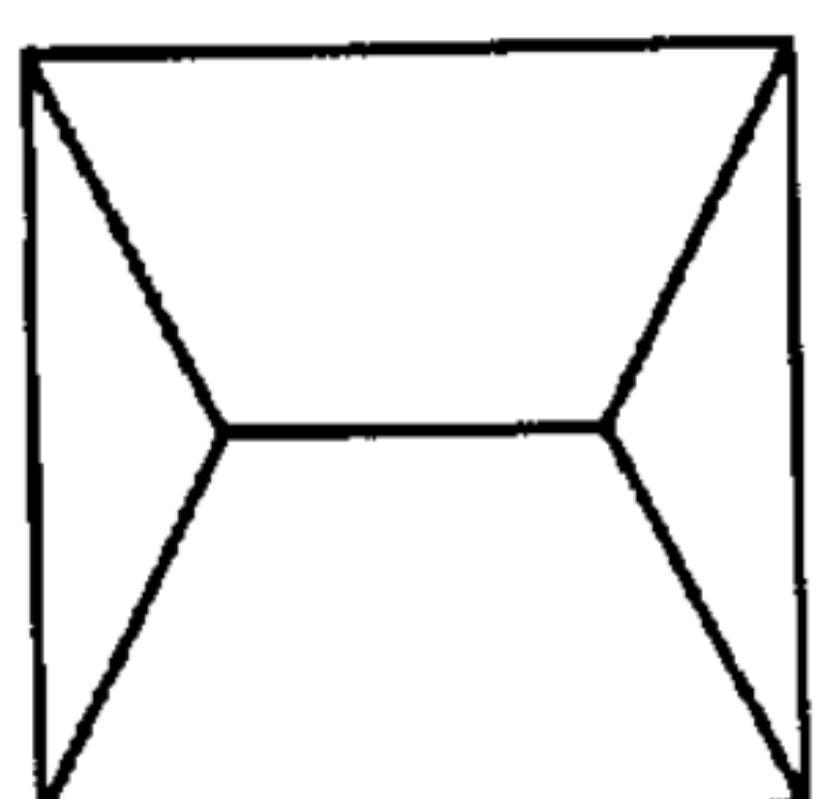
(۱) ۱۵ (۲)

(۳) ۱۱ (۴)

(۱) ۱۷

(۳) ۱۳

- ۳۴ - شکل زیر، یک مربع را نشان می‌دهد که طول پنج پاره خط داخل مربع با یکدیگر برابرند. طول هر پاره خط چه نسبتی از طول ضلع مربع می‌باشد؟



$$\frac{\sqrt{6} + 1}{3}$$

$$\frac{\sqrt{3} + 1}{2}$$

$$\frac{\sqrt{7} - 1}{3}$$

$$\frac{\sqrt{5} - 1}{3}$$

- ۳۵ - شخصی با یک ماشین دوگانه‌سوز، مسافت ۵۰ کیلومتر را در مدت نیم ساعت می‌پیماید. وی بخش اول مسیر را با سوخت گاز و با سرعت متوسط ۸۰ کیلومتر بر ساعت و بخش دوم مسیر را با سوخت بنزین و با سرعت متوسط ۱۳۰ کیلومتر بر ساعت می‌پیماید. این شخص چند کیلومتر از مسیر را با سوخت گاز طی می‌کند؟

(۱) ۲۲ (۲) ۲۴

(۳) ۲۶ (۴) ۲۸

- ۳۶ - با اعداد ۱ تا ۶، چند عدد چهار رقمی با ارقام بدون تکرار می‌توان ساخت، به‌طوری‌که مجموع ارقام یکان و صدگان با مجموع ارقام دهگان و هزارگان، برابر باشد؟

(۱) ۲۸ (۲) ۴۰

(۳) ۴۸ (۴) ۵۶

- ۳۷ - کمترین اختلاف بین مجموع مربعات یک عدد دورقمی و خود آن عدد، چند می‌تواند باشد؟

(۱) ۱ (۲) ۳

(۳) ۴ (۴) ۵

- ۳۸ - یک آژانس مسافرتی به منظور جذب مشتری برای یک تور یک هفته‌ای با ظرفیت ۷۵ نفر، قیمت هر بلیط را از

تغییر داده است که  $n$  نشان‌دهنده تعداد افرادی است که در تور ثبت‌نام می‌کنند.

چند نفر باید در تور ثبت‌نام کنند تا آژانس بیشترین درآمد را داشته باشد؟

(۱) ۷۵ (۲) ۴۸

(۳) ۴۰ (۴) ۳۴

- ۳۹ در یک پروژه ساختمانی، برای تهیه بتن استاندارد باید سیمان و آب به نسبت ۵ به ۲ با هم مخلوط شوند. مهندس ناظر این پروژه، پس از بررسی بتن تهیه شده توسط کارگران، متوجه می‌شود نسبت سیمان به آب در بتن، ۳۰ درصد کمتر از نسبت استاندارد است. چه کسری از بتن باید با سیمان جایگزین شود تا بتن استاندارد حاصل شود؟

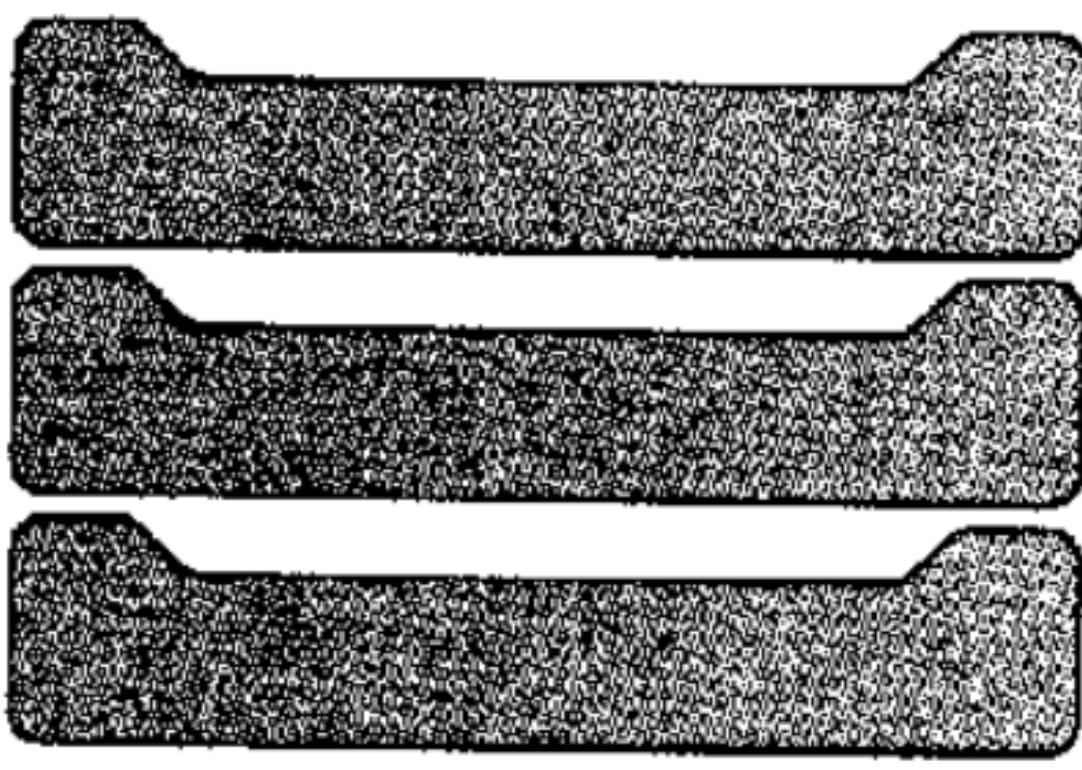
$$\frac{3}{14} (2)$$

$$\frac{4}{11} (1)$$

۴) نمی‌توان تعیین کرد.

$$\frac{7}{11} (3)$$

- ۴۰ در هر طبقه از یک قفسه برگه (کازیو)، مطابق شکل زیر، تعدادی برگه قرار داده شده است. مجموع برگه‌های طبقات دوم و سوم، برابر تفاضل تعداد برگه‌های طبقات اول و دوم است. اگر تعدادی از برگه‌های طبقه اول را برداشته و در طبقه دوم قرار دهیم، تعداد برگه‌های هر سه طبقه برابر خواهد شد. قبل از جابجایی، تعداد برگه‌های طبقه اول چند برابر تفاضل تعداد برگه‌های طبقات دوم و سوم بوده است؟



۱) ۴,۵

۲) ۲

۳) ۳

۴) ۲,۵

#### ب) استدلال منطقی

راهنمایی: برای پاسخگویی به سوالات ۴۱ تا ۵۰، لازم است موقعیتی را که در هر سوال مطرح شده، مورد تجزیه و تحلیل قرار دهید و سپس گزینه‌ای را که فکر می‌کنید پاسخ مناسب‌تری برای آن سوال است، انتخاب کنید. هر سوال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیت‌های مطرح شده در هر سوال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح‌تر به نظر می‌رسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۴۱ معمولاً افراد پس از بازنشستگی ترجیح می‌دهند، شهر دیگری را برای محل زندگی خود انتخاب کنند. طبق آمار منتشره، در دهه گذشته کاهشی ۳ درصدی در تعداد افرادی که شهر «الف» را به عنوان محل زندگی برای دوران بازنشستگی انتخاب کرده‌اند، وجود داشته است. از آنجا که بسیاری از خدماتی که در شهر «الف» ارائه می‌شود، برای افراد بازنشسته می‌باشد، بعید نیست که این کاهش، تأثیر منفی قابل توجهی بر اقتصاد شرکت‌های ارائه دهنده خدمات فوق بگذارد.

کدامیک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شود، استدلال فوق را بیش از موارد دیگر، تضعیف می‌کند؟

(۱) در مقایسه با ده سال قبل، تعداد افرادی که سال گذشته پس از بازنشستگی از شهر «الف» به شهری دیگر مهاجرت نمودند، بیشتر بوده است.

(۲) در طول ده سال گذشته، تعداد افرادی که به دلیل تغییر شغل از شهر «الف» به شهرهای دیگر مهاجرت نمودند، افزایش داشته است.

(۳) در طول ده سال گذشته، تعداد افرادی که بازنشسته شده و به شهر دیگری مهاجرت کرده‌اند، افزایش قابل توجهی داشته است.

(۴) شهر «الف» نسبت به دیگر شهرهای کشور، افراد بازنشسته بیشتری را جذب می‌نماید.

-۴۲- در مناطقی از کشور «الف»، کمبود ویتامین A مشکلی جدی در بین مردم، به خصوص کودکان می‌باشد. در یکی از این مناطق، متخصصین کشاورزی در تلاشند کشاورزان را به کاشت گونه جدیدی از برنج که سرشار از بتاکاروتین است، تشویق نمایند. لازم به ذکر است که بدن انسان قادر است بتاکاروتین را به ویتامین A تبدیل کند. این طرح، شانس موفق شدن را دارد چرا که برنج، قوت غالب و تولید اصلی مردم آن منطقه است و گونه‌های برنجی که در حال حاضر کشت می‌شود، حاوی مقادیر بسیار کمی بتاکاروتین می‌باشد. کدام‌یک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شود، تأییدکننده این پیش‌بینی است که طرح فوق، موفق خواهد شد؟

- ۱) شرایط رشد لازم برای گونه‌های مختلف برنج که در حال حاضر در منطقه فوق کشت می‌شوند، دقیقاً همان شرایطی است که گونه جدید نیاز دارد.
- ۲) گونه‌های برنجی که در حال حاضر در منطقه فوق کشت می‌شوند، حاوی برخی مواد مغذی هستند که در گونه جدید وجود ندارند.
- ۳) در حال حاضر، غلات دیگری در منطقه کشت می‌شوند که نسبت به گونه‌های دیگر، حاوی بتاکاروتین بیشتری می‌باشند.
- ۴) در حال حاضر، هیچ‌گونه برنجی وجود ندارد که از لحاظ بتاکاروتین، غنی‌تر از گونه جدید باشد.

-۴۳- کشاورزان حاشیه رودخانه مروودشت، بایستی امسال انتخاب کنند که آیا در فصل پاییز، گندم زمستانه کشت کنند یا این که در بهار سال آینده، گندم بهاره بکارند. لازم به ذکر است که گندم زمستانه و بهاره هر دو به یک اندازه سودآورند. اما بهدلیل اعمال محدودیت‌های جدید از سوی دولت در خصوص استفاده از آب رودخانه مروودشت برای آبیاری، محصول گندم زمستانه در ازای هر هکتار زمین بسیار کمتر از میزان متوسط می‌باشد. البته این نکته برای گندم بهاره صدق نمی‌کند. بنابراین کاشت گندم بهاره نسبت به کاشت گندم زمستانه بسیار سودآور خواهد بود، چون که .....

کدام‌یک از موارد زیر، به شکل منطقی تری، استدلال فوق را کامل می‌کند؟

- ۱) برداشت کمتر از حد متوسط گندم زمستانه را نمی‌توان با افزایش قیمت آن جبران نمود
- ۲) گندم بهاره‌ای که کشاورزان حاشیه رودخانه مروودشت می‌کارند، کاملاً با خاک آن منطقه سازگار است
- ۳) گندم بهاره امسال بایستی قبل از زمانی که معمولاً گندم زمستانه آماده برداشت می‌باشد، کاشته شود
- ۴) کاربردهای گندم بهاره نسبت به گندم زمستانه، متفاوت است

-۴۴- یک شرکت تولیدکننده ماشین‌آلات کشاورزی درنظر دارد نمونه آزمایشی از یک دستگاه بُرندۀ علف‌های هرز تولید کند. طبق اعلام این شرکت، در این دستگاه از تیغه‌هایی استفاده می‌شود که مجهز به سنسورهای نوری و ریزپردازنده‌هایی هستند که با استفاده از میزان تیرگی رنگ، محصول را از علف‌های هرز تشخیص می‌دهد. به گفته مخترع آن، این دستگاه باعث صرفه‌جویی در میزان به کارگیری نیروی انسانی خواهد شد.

کدام‌یک از موارد زیر، مشوق اجرای طرح فوق و تولید دستگاه مذکور می‌باشد؟

- ۱) گونه‌های مختلف علف‌های هرز، از نظر تیرگی رنگ، بسیار متنوع هستند.
- ۲) تیرگی رنگ در برخی گیاهان به تناسب فصل رشد آن‌ها تغییر قابل توجهی می‌کند.
- ۳) زمانی که علف‌های هرز به صورت دستی از محصول جدا می‌شوند، چیزی که به آن توجه می‌شود و محصول را از علف هرز متمایز می‌کند، اندازه کلی گیاه و شکل برگ آن است.
- ۴) انتخاب و دخالت در ژنتیک محصول، کشاورزان را قادر می‌سازد که تقریباً هر گونه محصول مورد نظر خود را طوری برویانند که تیرگی رنگ متمایزی داشته باشد ولی دیگر ویژگی‌های آن تغییر نکند.

# shokrzad.com

- ۴۵ در آزمایشی، ریشه‌های گل‌های آفتتاب‌گردان کاملاً درون برکه‌های آلوده به مواد رادیواکتیو قرار گرفتند و گل‌های آفتتاب‌گردان به رشد خود ادامه دادند و مواد رادیواکتیو موجود در آب برکه را جذب کردند. در عرض ۱۲ روز ۸۵ درصد از مواد رادیواکتیو درون آب برکه کاسته شده بود که این مقدار، کمتر از پالایشی که با تکنیک‌های سنتی گران قیمت انجام می‌شود، نمی‌باشد. بنابراین پژوهشگران پیشنهاد می‌دهند که از گل‌های آفتتاب‌گردان برای آلودگی زدایی از هر برکه‌ای که آلوده به مواد رادیواکتیو است، استفاده شود. کدامیک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شود، اشاره به محدودیت استفاده از روش فوق در آلودگی زدایی دارد؟

- ۱) برخی گیاهان دیگر نیز قادر به زدودن مواد رادیواکتیو از آب هستند.
- ۲) آب بسیاری از برکه‌های آلوده به مواد رادیواکتیو، بسیار سرد است و گل‌های آفتتاب‌گردان در این آب از بین می‌روند.
- ۳) گل‌های آفتتاب‌گردان در برکه‌هایی که جریان آب به طور مصنوعی افزایش می‌یابد، مواد رادیواکتیو را سریع‌تر جذب می‌کنند.
- ۴) گل‌های آفتتاب‌گردانی که در برکه گذاشته می‌شوند، نسبت به گل‌های آفتتاب‌گردانی که در شرایط عادی زندگی می‌کنند، رشد کمتری می‌کنند.

- ۴۶ اگرچه اکثر بیماری‌های مرتبط با استعمال دخانیات، به خاطر استنشاق قطران موجود در دود سیگار است، اعتیاد به نیکوتین معمولاً مانع ترک سیگار در اکثر افراد سیگاری است. در تلاشی برای جلوگیری از وقوع بیماری‌های مرتبط با سیگار، مسئولین تصمیم دارند در پنج سال آینده، میزان نیکوتین هر سیگار را به نصف برسانند. متأسفانه افراد سیگاری که اعتیاد به نیکوتین دارند، با استعمال سیگار بیشتر، نسبت به این تصمیم، واکنش منفی نشان خواهند داد.

- اطلاعات فوق، کدامیک از پیش‌بینی‌های زیر را در خصوص اجرای تصمیم فوق، تأیید می‌نماید؟
- ۱) احتمالاً مقدار متوسط قطران استنشاق شده توسط سیگاری‌هایی که در حال حاضر معتاد به نیکوتین می‌باشند، در طول پنج سال آینده کاهش خواهد یافت.
  - ۲) احتمالاً سیگاری‌هایی که در حال حاضر به نیکوتین اعتیاد ندارند، در پنج سال آینده نسبت به گذشته، سیگار بیشتری خواهند کشید.
  - ۳) تعداد افراد سیگاری که تلاش می‌کنند سیگار را ترک کنند و در این تلاش موفق می‌شوند، در پنج سال آینده کاهش خواهد یافت.
  - ۴) احتمالاً ظرف پنج سال آینده، تعداد افراد سیگاری که مبتلا به بیماری‌های مرتبط با سیگار می‌شوند، کاهش خواهد یافت.

- ۴۷ در بین سال‌های ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۹، مصرف ماهی در استان فارس افزایش ۴,۵ درصدی داشت و در همین زمان، مصرف طیور در این استان ۹ درصد افزایش داشت. در طول این دوره، جمعیت استان مذکور ۶ درصد رشد کرد که این تا اندازه‌ای به دلیل مهاجرت از استان‌های دیگر به این استان می‌باشد. در صورتی که مطالب فوق، صحیح فرض شود، کدامیک از موارد زیر، نیز می‌تواند صحیح باشد؟

- ۱) برای آن‌هایی که در دهه ۱۳۸۰ به استان فارس مهاجرت نمودند، طیور اولویت اول غذایی بود.
- ۲) در سال ۱۳۸۹ مردم استان فارس در رژیم غذایی‌شان، از طیور دو برابر ماهی استفاده کردند.
- ۳) در دهه ۱۳۸۰، عمده فروشان طیور نسبت به عمده فروشان ماهی، بیشتر بودند.
- ۴) مصرف سرانه ماهی در استان فارس در سال ۱۳۸۹، کمتر از سال ۱۳۸۰ بود.

- ۴۸ - نویسنده یک کتاب راهنمای سفر می‌نویسد: هتل‌های زیادی را در سطح اروپا دیده‌ام و جالب است که در هتل‌هایی که قبل از ۱۹۳۰ ساخته شده‌اند، کیفیت نجاری بسیار بالاتر از نجاری در هتل‌هایی است که بعد از این سال ساخته شده‌اند. پر واضح است که نجارهایی که قبل از سال ۱۹۳۰ کار کرده‌اند، دارای مهارت، دقق و تلاش بیشتری بوده‌اند.

کدام‌یک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شود، استدلال نویسنده فوق را تضعیف می‌نماید؟

- ۱) متوسط طول دوره کارآموزی نجاری، از سال ۱۹۳۰ کاهش یافته است.
- ۲) کیفیت مصالح چوبی که نجاران قبل از سال ۱۹۳۰ در دسترس داشتند، تفاوتی با کیفیت مصالح پس از این سال ندارد.
- ۳) هرچه کیفیت نجاری به کار رفته در یک ساختمان بالاتر باشد، احتمال این که آن ساختمان فرسوده و نابود شود، کمتر است.
- ۴) هتل‌هایی که پیش از سال ۱۹۳۰ ساخته شده‌اند، پذیرای تعداد مسافر بیشتری نسبت به هتل‌های ساخته شده بعد از سال ۱۹۳۰ هستند.

- ۴۹ - دانه ذرت، حاوی ویتامین نیاسین است. اما بدن انسان توانایی جذب این ویتامین را ندارد. بیماری پلاگر بیماری است که به دلیل کمبود ویتامین نیاسین به وجود می‌آید. زمانی که برای اولین بار ذرت از قاره آمریکا به اروپای جنوبی وارد شد، غذای اصلی مردم اروپا شد و بسیاری از اروپاییان که ذرت را جزو مواد اصلی رژیم غذایی خود کردند، به بیماری پلاگر مبتلا شدند. در همان زمان، این بیماری در قاره آمریکا، حتی بین افرادی که ذرت غذای اصلی آن‌ها بود، ناشناخته بود.

کدام‌یک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شود، به خوبی تضاد بیان شده فوق در خصوص بیماری پلاگر را توضیح می‌دهد؟

- ۱) ذرتی که در قاره آمریکا پرورش می‌یافت، نسبت به ذرت پرورش یافته در اروپا نیاسین بیشتری داشت.
- ۲) شیوه‌های سنتی پخت ذرت در قاره آمریکا، نیاسین موجود در ذرت را به گونه‌ای تغییر می‌داد که این ویتامین توسط بدن انسان قابل جذب می‌شد.
- ۳) زمانی که ذرت به اروپا معرفی شد، این گیاه بین زمین‌داران آنجا به دلیل این که در مقایسه با دیگر غلات محصول بیشتری می‌داد، طرفدار پیدا کرد.
- ۴) قبل از کشف ارتباط بیماری پلاگر با ویتامین نیاسین، گمان می‌شد که این بیماری نوعی بیماری عفونی است که از فردی به فرد دیگر انتقال می‌یابد.

- ۵۰ - ریه‌های سالم ما دارای آنتی‌بیوتیک‌های طبیعی هستند که مدام باکتری‌های مضر بر روی سطح مجاری تنفسی را از بین می‌برند و از ریه‌ها محافظت می‌کنند. افراد مبتلا به فیبروز کیستیک با وجود این که ریه آن‌ها مقدار طبیعی از آنتی‌بیوتیک را می‌سازد، قادر به مبارزه با باکتری‌های مذکور نمی‌باشند. مایعات روی سطح مجاری تنفسی افراد مبتلا به این بیماری، دارای غلظت غیرطبیعی نمک می‌باشند. پژوهشگران بر این باورند که غلظت بالای نمک، مانع تأثیرگذاری آنتی‌بیوتیک درون ریه می‌شود.

کدام‌یک از موارد زیر، در صورتی که صحیح فرض شود، نظر پژوهشگران فوق را به خوبی تأیید می‌کند؟

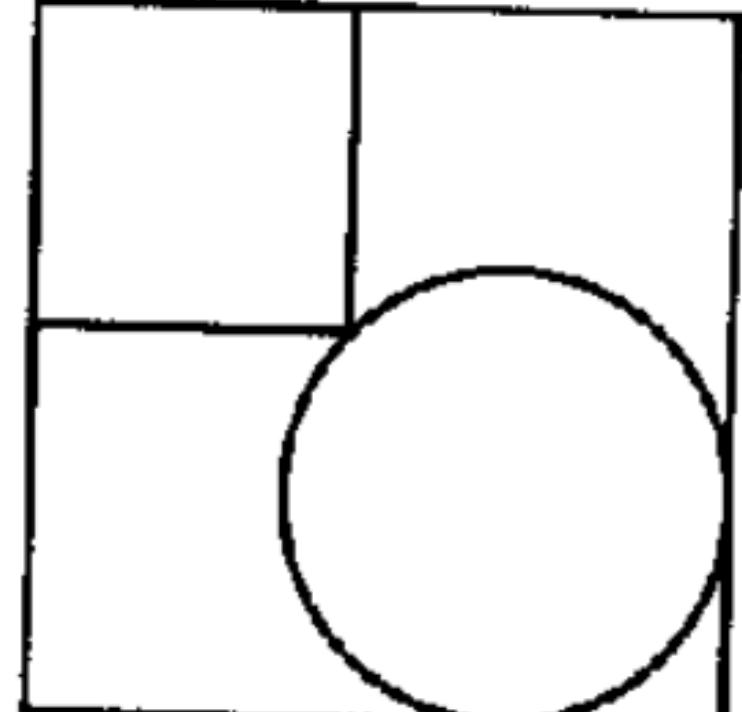
- ۱) وقتی غلظت نمک سطح مجاری تنفسی افراد سالم به طور آزمایشی افزایش داده شود، غلظت نمک به سرعت به مقدار طبیعی خود بر می‌گردد.
- ۲) وقتی ریه افراد مبتلا به فیبروز کیستیک درون مایعی با غلظت نمک طبیعی قرار می‌گیرد، بافت ریه می‌تواند با باکتری‌ها مبارزه کند.
- ۳) بسیاری از عفونت‌های ریوی را می‌توان با پوشاندن سطح مجاری تنفسی با آنتی‌بیوتیک‌های مصنوعی درمان کرد.
- ۴) برخی از آنتی‌بیوتیک‌های مذکور، قادر به از بین بردن باکتری‌ها در محیطی با غلظت نمک بسیار کم هستند.

ج) آزمون کفايت داده ها

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده که هر مسئله، از یک سوال و دو اطلاع (تحت عنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است. مطابق دستورالعمل زیر، پاسخ صحیح سوال های ۵۱ تا ۶۰ را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

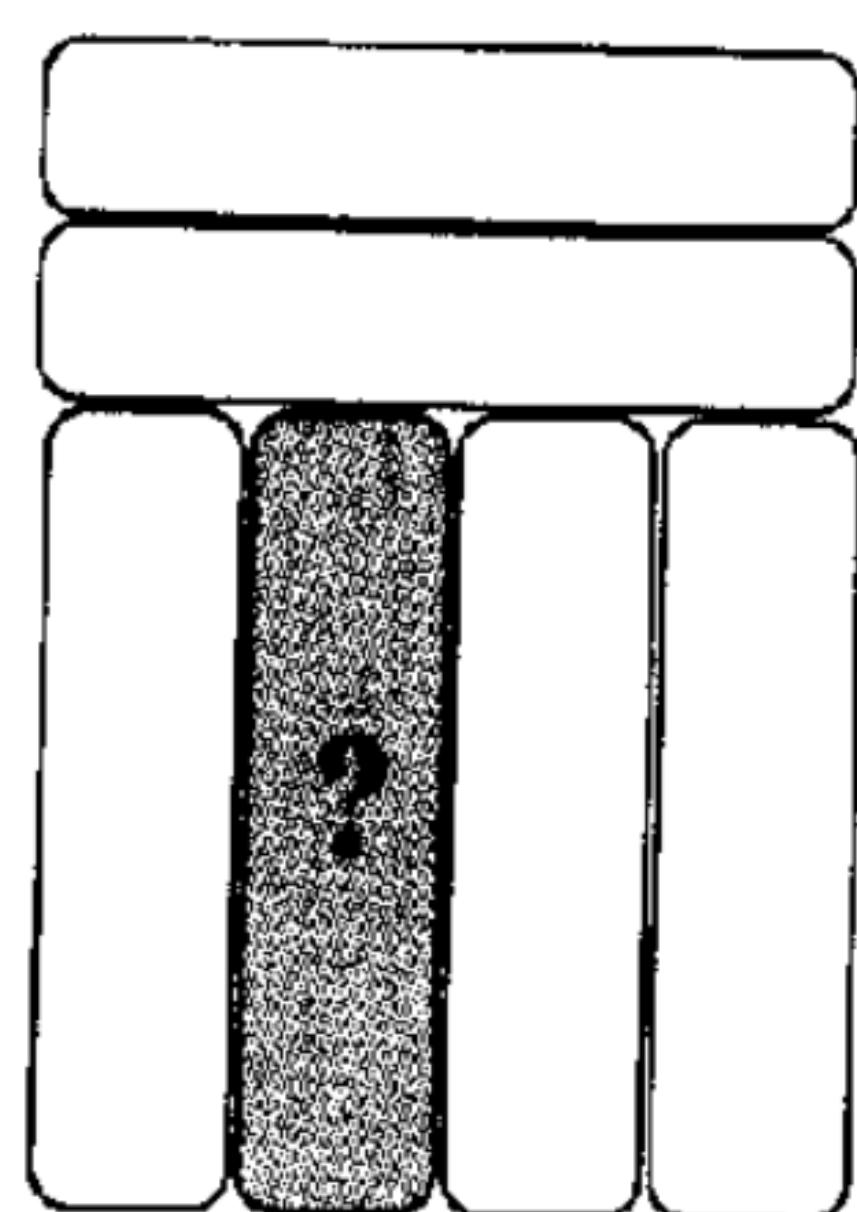
- ۱- اگر اطلاع I به تنها یی برای پاسخگویی به سوال مطرح شده، کافی باشد ولی اطلاع II به تنها یی کافی نباشد (یا برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۲- اگر دو اطلاع I و II با هم برای پاسخگویی به سوال کافی باشند، ولی هر کدام از این دو اطلاع به تنها یی برای پاسخگویی به سوال کافی نباشند، گزینه ۲ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۳- اگر هر کدام از دو اطلاع I و II به تنها یی برای پاسخگویی به سوال کافی باشد، گزینه ۳ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم نیز برای پاسخگویی به سوال کافی نباشند، گزینه ۴ را در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۵۱- شکل زیر، دو مربع و یک دایره مماس بر مربع بزرگ‌تر را نشان می‌دهد. مساحت دایره بزرگ‌تر است یا مساحت مربع کوچک؟



I) طول ضلع مربع کوچک، برابر قطر دایره است.

II) فاصله مرکز مربع کوچک و مرکز دایره از یکدیگر، برابر قطر دایره است.



- ۵۲- شکل رو برو، شش کتاب به شماره های ۱ تا ۶ (که البته شماره ها در شکل مشخص نیستند) را نشان می‌دهد. این کتاب ها طوری قرار گرفته اند که هیچ دو کتابی با شماره های زوج، با یکدیگر تماس ندارند. آیا شماره کتابی که با علامت سوال مشخص شده، عددی زوج است؟

I) حاصل جمع شماره های کتاب های مجاور کتاب مشخص شده، عددی زوج است.

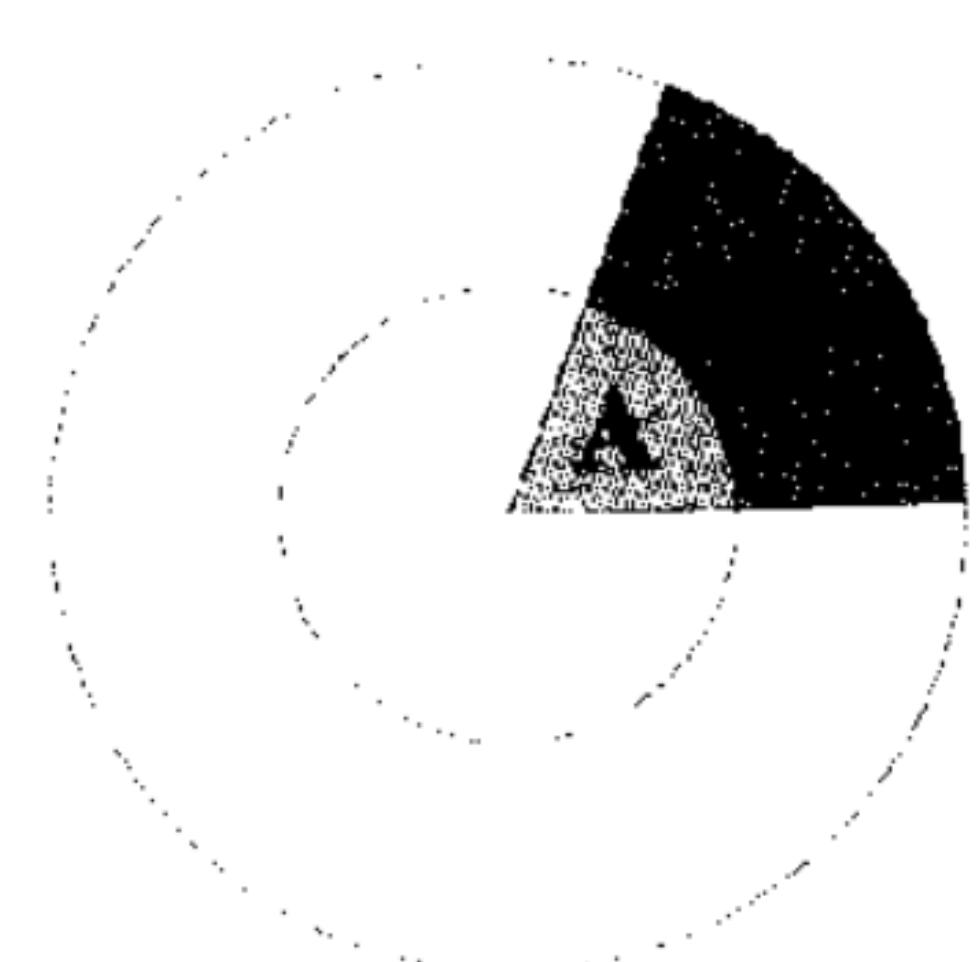
II) حاصل ضرب شماره های کتاب هایی که افقی هستند (کتاب های بالا)، عددی زوج است.

- ۵۳- اعداد ۱ تا ۳ در هر سطر شکل رو برو، طوری قرار می‌گیرند که هیچ عددی در هیچ سطر و ستونی تکرار نمی‌شود. آیا  $y > x$  است؟

a		
	x	y
		b

$$a < b \text{ (I)}$$

$$x < b \text{ (II)}$$



-۵۴- در شکل رو برو، مساحت ناحیه A چه درصدی از مساحت دایره بزرگ است؟

(I) مساحت ناحیه B، برابر مساحت دایره کوچک است.

(II) مجموع مساحت ناحیه B و دایره کوچک، برابر نصف مساحت دایره بزرگ است.

-۵۴-

-۵۵- میوه فروش دوره گردی از روز شنبه، فروش میوه هایش را به ترتیبی شروع می کند که در هر روز، نصف میوه ها را می فروشد و ثلث مابقی را به علت خرابی، دور ریخته و باقی میوه ها را برای فروش روز بعدش نگه می دارد. وی در روز چهارشنبه، چند کیلوگرم میوه را دور می ریزد؟

(I) میوه های دور ریخته شده در روز شنبه، ۸۱ برابر میوه های دور ریخته شده در روز چهارشنبه است.

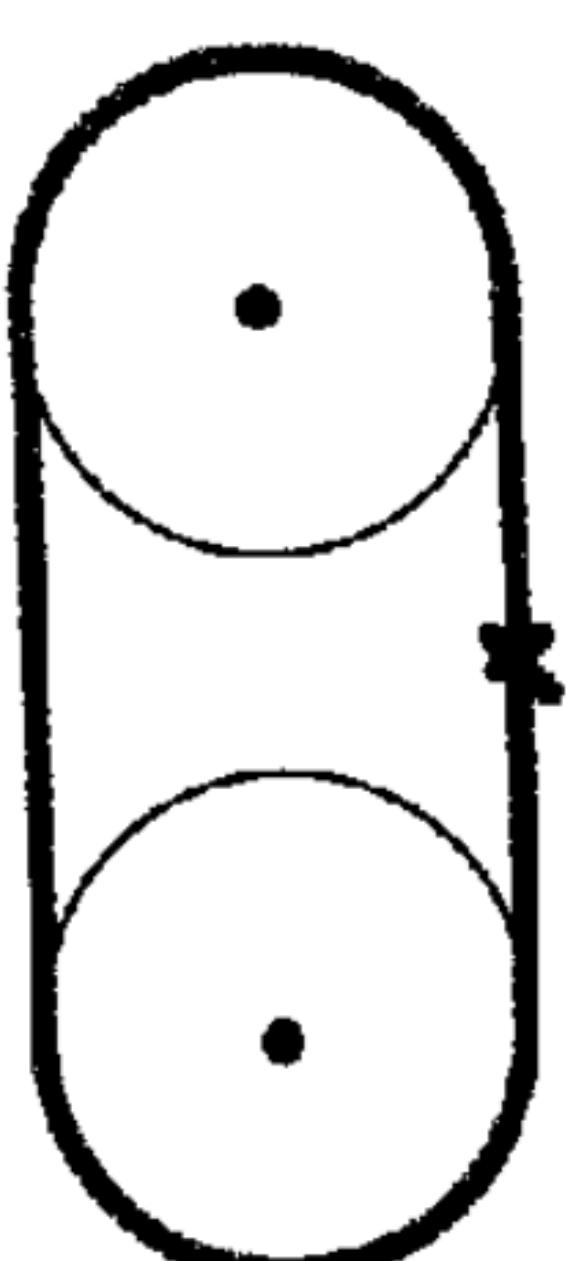
(II) میوه فروش در روز دوشنبه، ۸۱ کیلوگرم میوه می فروشد.

-۵۵-

-۵۶- اگر  $m$  و  $n$  اعداد صحیح باشند، آیا  $m + k$  بر  $n$  بخش پذیر است؟

(I)  $k$  بر  $n$  بخش پذیر است.

(II)  $m - k$  بر  $n$  بخش پذیر است.



-۵۷- شکل رو برو، دو قرقره کاملاً مشابه را نشان می دهد که طنابی به دور آنها پیچیده شده است و فاصله گره دو سر طناب از دو دایره، به یک فاصله است. پس از آن که قرقره ها پنج دور کامل در جهت پاد ساعتگرد دور بزنند، گره با کدام قرقره در تماس خواهد بود؟

(I) فاصله مراکز دو دایره از یکدیگر، سه برابر شعاع آنها است.

(II) اگر قرقره ها سه دور کامل در جهت ساعتگرد دور بزنند، گره با قرقره پایین در تماس خواهد بود.

-۵۷-

-۵۸- یک کیسه برنج ۱۰ کیلوگرمی و دو پیمانه A و B در اختیار است. اگر با استفاده از پیمانه A، ۱۲ پیمانه پر برنج

برداریم، از مابقی برنج های کیسه، با استفاده از پیمانه B، حداقل چند پیمانه پر برنج می توان برداشت؟

(I) برای خالی کردن نصف این کیسه، به برداشتن حداقل ۱۲ پیمانه پر از نوع B نیاز داریم.

(II) پیمانه B دو برابر پیمانه A است.

-۵۸-

-۵۹- ۱۶ چوب کبریت در اختیار داریم. تعدادی از آنها را به طور افقی و موازی کنار یکدیگر می چینیم و مابقی را به طور عمودی و موازی، طوری روی آنها می چینیم که تمام چوب کبریت های عمودی، تمام چوب کبریت های افقی را قطع کنند. اختلاف تعداد چوب کبریت های عمودی و افقی، چند عدد است؟

(I) تعداد نقاط تلاقی چوب کبریت ها، مضرب ۵ است.

(II) اگر به هر کدام از چوب کبریت های عمودی و افقی، یک چوب کبریت اضافه کنیم، تعداد نقاط تلاقی چوب کبریت ها، مضرب ۷ خواهد شد.

-۵۹-

- ۶۰- اگر هوای امروز ابری باشد، علی به دانشگاه نمی‌رود. آیا امروز، خواهر علی به دانشگاه می‌رود؟
- در صورتی امروز خواهر علی به دانشگاه می‌رود که یا هوا ابری نباشد یا علی همراه او باشد و یا هر دو.
  - علی امروز به دانشگاه می‌رود.

**د) آزمون درگ مطلب:**

راهنمایی: متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح‌ترین پاسخ را برای سوال‌های ۶۱ تا ۶۵ انتخاب کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

مدیریت یک صفت ارثی و فطری نیست، بلکه نوعی تعامل اجتماعی تخصصی و یک فرآیند دوچانبه، تبادلی و گاهی تحول‌ساز است که طی آن یک همکار یا عضو اجازه می‌باید ضمن تأثیرگذاری بر سایر اعضاء، به آن‌ها انگیزه بدهد تا به هدف‌های گروهی و فردی خویش برسند. مدیران، خواهناخواه، باید بر حال و هوای سازمان خود مسلط باشند. بیشتر مدیرانی که استعداد خداداد دارند دل و دماغ و خلق و خوی سازمان خود را به کمک آمیزه‌ای غریب از توانایی‌های روان‌شناختی کنترل می‌کنند و این آمیزه همان است که هوش عاطفی می‌نامیم. [۱] اهمیت هوش عاطفی در محیط کار به دلیل ارتباط زیادی است که بین بلوغ عاطفی و توانایی‌های مدیران وجود دارد. [۲] صاحب‌نظران مثل سلوی و گلمن بر مبنای تحقیقات خود چنین بیان می‌دارند که روحیه مدیر و رفتارهای او تأثیرات به سزاگی بر عملکرد کلی سازمان دارد زیرا روحیات کاملاً مسری و قابل انتقال به دیگران هستند. [۳] مثلاً یک مدیر عصبی، سازمان زهرآگینی به وجود می‌آورد که پر از افراد کم‌آموز منفی است. یا یک مدیر بشاش و الهام‌دهنده پیروان وفاداری را به دنبال خود خواهد داشت که می‌توانند هر چالشی را از سر راه خود بردارند. از آنجا که روحیات و رفتارهای مدیران، محرک‌های نیرومند موقیت کاری به شمار می‌روند، لذا وظیفه اصلی مدیران ارشد رهبری و رفتارهای است. به عبارت دیگر، قبل از اینکه مدیران بتوانند به کارهایی مثل تعیین استراتژی، تعیین بودجه یا استخدام کارکنان بپردازنند، باید در وهله اول به تأثیر روحیات و رفتارهای خود بر دیگران توجه نشان دهند، این دسته از مدیران هیجان‌های خود را شناخته و بر آن‌ها دهنده می‌زنند و در ضمن، احساسات دیگران را درک کرده و کم و زیاد حالت‌های حسی و هیجانی سازمان خود را می‌سنجدند. [۴]

**۶۱- هدف اصلی نویسنده در متن فوق، کدام است؟**

- تعريف مدیریت کارآمد براساس نظرات اهل فن و تحقیقات جدید
- اشاره به اهمیت کنترل عواطف و احساسات در روابط شخصی
- تبیین ویژگی‌های مدیران موفق در مقابل مدیران ضعیف
- تأکید بر یکی از خصیصه‌های مهم در امر مدیریت

**۶۲- بر اساس متن فوق، کدامیک از موارد زیر، صحیح است؟**

- توانایی مدیر در کنترل روحیات افراد سازمان، صفتی غیرفطری است که در برخی مدیران پرورش یافته است.
- هوش عاطفی، نمایی از روحیات روان‌شناختی مدیر است که بر دستیابی افراد یک سازمان به اهداف گروهی و فردی تأثیر زیادی دارد.

- مدیریت، ارتباطی دوچانبه است که طی آن، مدیر و کارکنان تلاش می‌کنند با ایجاد انگیزش متقابل در یکدیگر، امکان بلوغ عاطفی طرفین و در عین تحقق اهداف سازمانی را فراهم سازند.

- III
- II
- I و III
- I و II

**۶۳- کدامیک از موارد زیر، مکان مناسبی برای جمله زیر می‌باشد؟**

«توانایی‌هایی مثل خودآگاهی، همدلی و عملکرد مالی، نمونه‌هایی از رشد و تعالی عاطفی می‌باشند.»

- [۴] ۲
- [۱] ۴
- [۲] ۳

- ۶۴- کدام یک از موارد زیر را می‌توان از متن فوق، استنباط نمود؟
- ۱) هوش عاطفی، توانایی سازنده است که معمولاً القاء‌کننده حس مثبت بین افراد سازمان می‌باشد.
  - ۲) مدیریتی که برخاسته از تعاملات اجتماعی است، یقیناً دوچانبه بوده و همواره باعث تحول و دگرگونی درونی طرفین می‌گردد.
  - ۳) کار اصلی یک مدیر ارشد، استفاده از هوش عاطفی خود در راستای تعیین خط مشی سازمان و هماهنگ نمودن افراد آن می‌باشد.
  - ۴) مدیران عاطفی، معمولاً به‌طور غریزی احساسات افراد تحت امر خود را شناسایی کرده و آن‌ها را با روحیات خود مطابقت می‌دهند.

- ۶۵- بر اساس متن فوق، یک عامل مهم موفقیت اعضاء سازمان، کدام مورد می‌باشد؟
- ۱) تعامل مدیر ارشد با اعضاء درون گروه‌های سازمانی و مدیران مشابه خود
  - ۲) استعدادهای خدادادی مدیران سازمان
  - ۳) روحیه چالش‌پذیری مدیران
  - ۴) رفتار و روحیات فردی مدیران ارشد

#### ه) تصحیح جملات:

**راهنمایی:** در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیر سه قسمت از هر یک از جملات خط کشیده شده است که با شماره‌های ۱، ۲ و ۳ مشخص شده‌اند. هر یک از جملات را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمت‌ها، خطایی از نظر دستور زبان، به کارگیری مناسب کلمات و اصطلاحات و یا نگارش اصیل و فصیح وجود دارد یا خیر. در صورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست در پاسخنامه علامت بزنید و در صورتی که خطایی وجود ندارد، گزینه ۴ (بدون خط) را علامت بزنید.

- ۶۶- به گزارش شبکه خبری بیرونیوز، در پی باران شدید در روسیه و به راه افتادن سیل در سطحی

گسترده در شرق دور این کشور، انتظار می‌رود حدود یکصدهزار روسی از محل زندگی خود تخلیه شوند.

بدون خط

- ۶۷- برای ناظارت در اعمال مدیران شرکت و اطلاع مجمع عمومی از اوپرای احوال آن، هر شرکت سهامی باید

دارای بازرسانی باشد که انتخاب آنان از طرف مجمع عمومی بوده و مدت مأموریتشان یک سال است.

بدون خط

- ۶۸- بورس منطقه‌ای بیزد با معامله بیش از ۴۱۴ میلیون سهم به ارزش ۲ هزار و ۴۶۸ میلیارد ریال نسبت به مدت مشابه

سال گذشته، بیش از ۲۴۰ درصد افزایش معاملات را تجربه کرده است. بدون خط

۳

۴

۶۹- بیدار شدن پس از یک خواب راحت یکی از سخت ترین کارهای دنیا است؛ روی این اصل طراحان هر روز <sup>۲</sup>  
<sup>۱</sup>

ساعت‌های خاصی می‌سازند تا انسان‌ها را به سبک‌های متفاوت از خواب بیدار کند. بدون <sup>۴</sup>  
<sup>۳</sup>

۷۰- در این مقاله، شیوه‌ای مؤثر جهت ردیابی چشم انسان و کاهش مشکلات و خطاهای موجود در روش‌ها و الگوریتم‌های آن ارائه <sup>۲</sup>  
<sup>۱</sup>

شده است که حتی‌الامکان به صورت بلادرنگ کار گردد و برای محیط‌های بدون محدودیت مناسب باشد. بدون <sup>۴</sup>  
<sup>۳</sup>

### دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرح‌های عمرانی

- اعتقاد به عقیم یا نازا بودن پول، پایگاه قوی توجیه کدام اصل از اصول کلی مالیه کلاسیک است؟ <sup>-۷۱</sup>
- ۱) حفظ توازن بودجه  
۲) لزوم تأدیه فوری بدھی‌ها  
۳) حفظ بودجه در حداقل ممکن  
۴) اجازه استقراض برای اهداف تولیدی
- حداکثر مدت استفاده از مقرری برای بیمه شدگان مجرد با سابقه پرداخت حق بیمه ۱۸۱ لغایت ۲۴۰ ماه با احتساب دوره‌های قبلی چند ماه خواهد بود؟ <sup>-۷۲</sup>
- ۱) ۱۸ (۴) ۴۸ ۲) ۲۶ (۳) ۳۶ ۳) ۳۶ (۲) ۲۶ ۴) ۱۸
- تأکید بر انعطاف‌پذیری و سازمان مستلزم کدام وسائل و امکانات است؟ <sup>-۷۳</sup>
- ۱) برنامه‌ریزی ۲) نیروی کار منسجم ۳) انعطاف‌پذیری ۴) دسترسی به اطلاعات
- این گفته که: «بهتر است به نتیجه‌ای تقریباً درست بررسیم، تا آنکه دقیقاً دچار خطا شویم.» در نقد چه مکتبی عنوان شده است؟ <sup>-۷۴</sup>
- ۱) اثبات‌گرایی ۲) اقتضایی ۳) نسبی‌گرایی ۴) آرمان‌گرایی
- در کدام نوع کارآفرینی شرکتی، نوآوری به عنوان یک فرآیند چند مرحله‌ای و قابل کنترل فرض می‌شود و کانون توجه در این استراتژی بر نیروی انسانی مرکز می‌شود تا پروژه نوآوری سریع‌تر اتمام پذیرد و مزایای حاصل از تولید انبوه را به دنبال داشته باشد؟ <sup>-۷۵</sup>
- ۱) پرورشگاهی ۲) فرصت‌گرایانه ۳) اکتسابی ۴) اداری
- در کدام نوع ارتباط یک نفر به طور غیر رسمی خبری را به عده‌ای می‌دهد و هر یک از آنها نیز خبر را به عده‌ای دیگر انتقال می‌دهد؟ <sup>-۷۶</sup>
- ۱) رشته‌ای ۲) خوش‌های ۳) تصادفی ۴) تابشی
- بازاریابی مجدد نام رسمی کدام حالت تقاضاست؟ <sup>-۷۷</sup>
- ۱) تقاضای پنهان ۲) تقاضای منفی ۳) عدم وجود تقاضاً ۴) تقاضای کند شونده
- طبق کدام مورد نظام مالیاتی باید با اشخاصی که از نظر اقتصادی در وضعیت متفاوتی هستند، به صورت نامساوی برخورد کند؟ <sup>-۷۸</sup>
- ۱) عدالت افقی ۲) عدالت مالیاتی ۳) عدالت عمودی ۴) ظرفیت مالیاتی
- میزان مقرری روزانه بیمه شده بیکار معادل چند درصد متوسط مزد یا حقوق روزانه بیمه شده می‌باشد؟ <sup>-۷۹</sup>
- ۱) ۴۵ (۴) ۷۵ ۲) ۵۵ (۳) ۶۵ ۳) ۲۶ (۲) ۵۵ ۴) ۴۵
- مسئولیت کدام مرحله از اجرای بودجه از نظر اداری به عهده ذی‌حساب است؟ <sup>-۸۰</sup>
- ۱) تعهد ۲) حواله ۳) تسجيل ۴) تأمین اعتبار
- زمانی که مدیر عملکرد کاری کارمند را ارزیابی می‌کند و به دنبال دلیلی می‌گردد تا فرد را مورد تقدیر قرار داده و پیشنهادات فرد را تا آنجایی که قابلیت کاربرد دارد، مورد پذیرش قرار دهد، کدام دسته از نیازهای کارمند را مورد توجه قرار داده است؟ <sup>-۸۱</sup>
- ۱) اجتماعی ۲) زیستی ۳) عزت نفس ۴) خودشکوفایی
- میزان فشارهای اجتماعی، سیاسی و اقتصادی واردہ بر سازمان در درجه عدم اطمینان پایین چقدر است؟ <sup>-۸۲</sup>
- ۱) حداقل ۲) متوسط ۳) شدید ۴) مناسب
- برای توصیف سازمانی که آن چنان درگیر فرآیندهای درونی خود شده که از واقعیات بیرونی غافل مانده است، از چه استعاره‌ای می‌توان استفاده کرد؟ <sup>-۸۳</sup>
- ۱) به مثابه مفز ۲) به مثابه فرهنگ ۳) مانند موجودی زنده ۴) همچون زندان روح
- در مرحله‌ی کارآفرینی اهداف و خلاقیت به ترتیب چگونه‌اند؟ <sup>-۸۴</sup>
- ۱) واضح - بالا ۲) مبهم - بالا ۳) مبهم - پایین ۴) واضح - پایین

- ۸۵ مدیران خلاق و نوآور که با یک ایده به ظاهر کوچک و جزئی، توفیقات عظیمی را نصیب سازمان می‌سازند، مصدق چه ویژگی در نظریه‌ی آشوب هستند؟
- (۱) خودمانی  
(۲) سازگاری پویا  
(۳) جاذبه‌های غریب  
(۴) حساسیت به شرایط اولیه
- ۸۶ نقش سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی در ساختار کلان دولت چیست؟
- (۱) ناظارت بر عملکرد برنامه‌ریزان در کشور  
(۲) تدوین سیاست‌های اجرایی و ناظارت بر تحقق آنها  
(۳) تدوین استانداردهای عملیاتی در بنگاه‌های دولتی  
(۴) کمک بر قوه قضائیه و مقننه در ناظارت بر قوه مجریه مؤسسه یا نهاد عمومی غیر دولتی واحد سازمانی مشخصی است که:
- (۱) بیش از ۵۰٪ بودجه سالانه آن از محل منابع غیر دولتی تأمین می‌گردد.  
(۲) عهده‌دار وظایف و تکالیفی است که هیأت امناء آنرا معین کرده است.  
(۳) با تصویب قوه مجریه ایجاد شده و دارای بودجه مستقل است.  
(۴) دارای استقلال حقوقی و آزادی عمل قضایی است.
- ۸۷ امور تصدی‌های اقتصادی با رعایت کدام اصل قانون اساسی به بخش غیر دولتی واگذار می‌گردد؟
- (۱) ۴۴  
(۲) ۳۷  
(۳) ۳۰  
(۴) ۲۹
- ۸۸ کدام یک از موارد در سیاست‌های کلی نظام اداری ابلاغی مقام معظم رهبری ذکر گردیده است؟
- (۱) تأمین نیازهای اولیه طبقات کم درآمد جامعه  
(۲) ایجاد نظام مدیریت اطلاعات در دستگاه‌های اجرایی  
(۳) جلوگیری از ادامه خدمت مدیران چند شغله در سازمان‌های دولتی  
(۴) زمینه سازی برای جذب و استفاده از ظرفیت‌های مردمی در نظام اداری
- ۸۹ بر اساس قانون مدیریت خدمات کشوری دستگاه‌های اجرایی مکلفاند کارمندانی را که دارای سی سال سابقه خدمت برای مشاغل ..... و شصت سال سن و همچنین کارمندانی که دارای سی و پنج سال سابقه خدمت برای مشاغل ..... و شصت و پنج سال سن می‌باشند، را رأساً و بدون تقاضای کارمندان بازنیسته نمایند.
- (۱) حاکمیتی - تصدی - حاکمیتی  
(۲) تصدی - حاکمیتی  
(۳) غیر تخصصی - تخصصی  
(۴) تخصصی - غیر تخصصی
- ۹۰ تحقیقات بنیادی، آمار و اطلاعات ملی و مدیریت کشور، در قانون مدیریت خدمات کشوری جزء کدام امور محسوب می‌شود؟
- (۱) حاکمیتی  
(۲) زیر بنایی  
(۳) اقتصادی  
(۴) اجتماعی، فرهنگی، خدماتی
- ۹۱ رایج‌ترین معیار اندازه‌ی دولت چیست؟
- (۱) میزان منابع تولیدی که در مالکیت دولت قرار دارد.  
(۲) نیروی کاری که در بخش دولتی مشغول به کار هستند.  
(۳) مجموعه مخارج دولت به عنوان درصدی از کل اقتصاد کشور
- ۹۲ بر اساس قانون مدیریت خدمات کشوری تصدی موقت یک پست مدیریتی علاوه بر پست اصلی به صورت سوپرست تا چه مدت مجاز می‌باشد؟
- (۱) ۴ ماه  
(۲) ۶ ماه  
(۳) یک سال  
(۴) دو سال
- ۹۳ خروج از تابعیت ایران یا قبول تابعیت کشور بیگانه در صورت اثبات برای کارمند دولت چه پیامدهایی را در بر خواهد داشت؟
- (۱) تعلیق از پست سازمانی  
(۲) انفال از خدمات دولتی  
(۳) خاتمه خدمت در سازمان مربوط  
(۴) مجازاتی بر اساس رأی کمیته تخلفات اداری
- ۹۴ مدت دوره آزمایشی برای کارگران ساده و نیمه ماهر حداقل ..... و برای کارگران ماهر و متخصص حداقل ..... می‌باشد.
- (۱) یک ماه - شش ماه  
(۲) یک ماه - سه ماه  
(۳) سه ماه - شش ماه  
(۴) شش ماه - یک سال
- ۹۵ در کارهای سخت و زیان‌آور بر اساس قانون کار، ساعت کار نباید از چه حدی تجاوز نماید؟
- (۱) هشت ساعت در روز و ۳۶ ساعت در هفته  
(۲) شش ساعت در روز و ۴۴ ساعت در هفته  
(۳) شش ساعت در روز و ۳۶ ساعت در هفته  
(۴) چهار ساعت در روز و ۲۴ ساعت در هفته
- ۹۶ بر اساس سیاست‌های کلی نظام اداری نصب و ارتقاء در مدیران بر چه مبنایی صورت می‌گیرد؟
- (۱) تخصص‌گرایی و ارزیابی‌های دقیق  
(۲) برنامه‌ریزی‌های راهبردی نیروی انسانی  
(۳) دانش‌گرایی و توجه به نظرات کانون‌های ارزیابی  
(۴) دانش‌گرایی و شایسته سalarی مبتنی بر اخلاق اسلامی
- ۹۷ در مورد انتخاب شغل قانون اساسی چه حقی را قائل شده است؟
- (۱) هر کس حق دارد بر اساس استعداد و توانایی‌های خود به انتخاب شغل اقدام کند.  
(۲) در برنامه‌های راهبردی مشاغل بلا تصدی مشخص شده و افراد متخصصی بر آن مبنای انتخاب شغل می‌نمایند.  
(۳) هر کس حق دارد شغلی را که به آن مایل است و مخالف اسلام و مصالح عمومی و حقوق دیگران نیست برگزیند.  
(۴) قانون عرضه و تقاضا انتخاب شغل را تنظیم می‌نماید و افراد بر این مبنای شغل مورد نظر را برمی‌گزینند.

- ۹۹ برو اساس سیاست های کلی نظام اداری ملاک و معیار برای تنظیم و تنقیح قوانین و مقررات اداری چیست؟

(۱) تخصص گرایی و دانش گرایی

(۲) توجه به تجارت جوامع موفق و مشابه

(۳) اخلاق محوری و الگوبرداری از بهترین ها

(۴) عدالت محوری، شفافیت و روزآمدی

- ۱۰۰ در دولت الکترونیک زمانی که بخشی از شهروندان فاقد مهارت و دانش استفاده از تجهیزات الکترونیک باشند، چه مشکلی

بروز می کند؟

(۱) شکاف طبقاتی

(۲) شکاف دیجیتالی

(۳) عدم شناخت مشکلات

(۴) تأخیر در دریافت تقاضاها

### نظریه های عمومی مدیریت

- ۱۰۱ یک سازمان تولیدی برای تأمین مواد اولیه خود با چند عرضه کننده قرارداد می بندد، برای مدیریت محیط چه شیوه ای را برگزیده است؟

(۱) هموارسازی

(۲) ایمن سازی

(۳) سهمیه بندی

(۴) کنکاش محیطی

- ۱۰۲ نیاز به سرمایه کم و نوآوری بالا ویژگی کدام نوع از سازمان های زیر است؟

(۱) تولید کننده لوازم پزشکی

(۲) موسسه های تحقیقاتی داروسازی

(۳) تولید کننده نرم افزارهای کامپیوتری

(۴) خودروسازی که در ساخت خودروهای برقی فعالیت می کند.

- ۱۰۳ سازمان هایی که انعطاف پذیری و ثبات را هدف قرار داده و با ساختاری متشکل از عناصر دوگانه مذکور فعالیت می کنند، کدام استراتژی را انتخاب کرده اند؟

(۱) تحلیل گر

(۲) آینده نگر

(۳) انفعائی

(۴) تدافعی

- ۱۰۴ در کدام مکتب فلسفی نظریه های فراگیر و کلی، اعتبار خود را از دست داده و نظریه های خاص برای هر مورد، جایگزین آن ها شده اند؟

(۱) سنتی

(۲) پست مدرنیسم

(۳) نئو کلاسیک

(۴) مدرنیسم

- ۱۰۵ در کدام یک از نظریه های رفتاری، نقش مشاهده کننده و انجام دهنده در علت یابی رفتارها مورد بررسی قرار می گیرد؟

(۱) برابری

(۲) اسناد

(۳) دو عاملی

(۴) ابقا - انگیزش

- ۱۰۶ در مدیریت دانش ..... بستر ساز و تسهیل گر مبادله و تسهیم دانش در سازمان است.

(۱) سرمایه اجتماعی

(۲) رهبری هوشمندانه

(۳) زیر ساخت های ارتباطی

(۴) تجهیزات فنی پیشرفت

- ۱۰۷ منظور از اهمیت شغل چیست؟

(۱) از ابتدا تا انتهای یک شغل

(۲) درجه های تأثیر شغل بر زندگی دیگر افراد

(۳) درجه ای از شغل که آزادی و آزادی عمل را در زمان کار و تعیین رویه های مورد استفاده در انجام آن، فراهم می کند.

(۴) درجه ای از شغل که مستلزم فعالیت های متفاوت برای انجام کار و از جمله مهارت ها و استعدادهای مختلف شخصی باشد.

- ۱۰۸ «گسترش بی رویه کار برای پر کردن زمان موجود» در کدام یک از موارد مطرح گردیده است؟

(۱) اصل پیتر

(۲) بهینه سازی جزئی

(۳) قانون بازده نزولی

(۴) قانون پارکینسون

- ۱۰۹ اگر مدیری در سازمان استراتژی تدافعی را اساس کار قرار دهد، نگرش او نسبت به محیط چیست؟

(۱) متغیر دانستن

(۲) پیچیده دیدن

(۳) ثابت انگاشتن

(۴) چالشی پنداشتن

- ۱۱۰ در مرحله بلوغ از چرخه حیات محصول کدام یک از موارد صحیح است؟

(۱) تأکید بر ارائه خدمت به مشتری است.

(۲) استراتژی های اساسی قابل استفاده «پیشروی» است.

(۳) کاهش هزینه تولید و بازاریابی برای جلوگیری از کاهش سود پیشنهاد می گردد.

(۴) در جمع آوری اطلاعات و آموزش نیروی انسانی بخش های نادیده گرفته شده بی بازار بررسی گردد.

- ۱۱۱ با تفکیک افقی بیشتر، حیطه کنترل و سلسه مراتب سازمان به ترتیب چگونه است؟

(۱) وسیع - بلند

(۲) وسیع - کوتاه

(۳) ثابت - بلند

(۴) ثابت - کوتاه

- ۱۱۲ شدت تلاش ها و رشد از متغیرهای مهم کدام نوع فرهنگ سازمانی می باشند؟

(۱) ایدئولوژیک

(۲) سلسه مراتبی

(۳) عقلایی

(۴) توافق و مشارکت

- ۱۱۳ پایین بودن کدام مورد نشانگر جوامعی است که در آنها بر تساوی وجود فرصت های برابر تأکید می شود؟

(۱) فرد گرایی

(۲) زن سالاری

(۳) فاصله قدرت

(۴) پرهیز از عدم اطمینان

- ۱۱۴ مدیر نقش هماهنگ کننده را برای تحقق کدام مورد به عهده می گیرد؟

(۱) تبعیت از اهداف مشخص

(۲) رشد و جذب منابع

(۳) مشارکت

(۴) ثبات و کنترل

- |  |  |
|--|--|
| <p>۱۱۵- کدام رویکرد اثر بخشی استدلال می‌کند که عناصر مشترکی وجود دارند که در هر فهرستی از معیارهای اثر بخشی قرار گرفته و می‌توانند به شیوه‌ای با هم ترکیب شوند؟</p> <p>۱) سیستمی<br/>۲) مبتنی بر هدف<br/>۳) عوامل استراتژیک<br/>۴) ارزش‌های رقابتی</p> | <p>در دیدگاه عوامل انسانی کدام مورد به عنوان متغیر وابسته تلقی می‌شود؟</p> <p>۱) کارایی عملیاتی<br/>۲) ادراکات و نظرات فردی و رفتارها<br/>۳) رضایت و رفتارهایی مثل غیبت، خروج از خدمت و عملکرد شغلی<br/>۴) متغیرهای فردی در ارتباط با سازمان که در اثر بخشی سازمان، خروج خدمت و ... منعکس هستند.</p> |
| <p>۱۱۶- میزان تقسیم وظایف و تعداد سطوح در سازمان نشانگر کدام جزء ساختار است؟</p> <p>۱) عدم تمرکز<br/>۲) رسمیت<br/>۳) پیچیدگی<br/>۴) گستردگی</p>  | <p>اگر سازمانی توانایی ورود انرژی بیش از آنچه صرف تولیدش می‌کند، داشته باشد، دارای ..... است.</p>  |
| <p>۱۱۷- با توزیع دانش و اطلاعات در سازمان، ساختار دستخوش چه تغییری می‌گردد؟</p> <p>۱) رسمیت افزایش می‌یابد.<br/>۲) تمرکز سازمانی بیشتر می‌شود.<br/>۳) سلسله مراتب اهمیت کمتری پیدا می‌کند.<br/>۴) سلسله مراتب قوت بیشتری پیدا می‌کند.</p>              | <p>۱) آنتروپی منفی<br/>۲) ویژگی دورانی<br/>۳) بازدهی مشبت<br/>۴) آنتروپی مشبت</p>  |
| <p>۱۱۸- اگر سازمانی با افزایش خدمات خود، نیروی انسانی بیشتری را در برنامه‌های خود طلب نماید، از چه روش پیش‌بینی نیروی انسانی بهره جسته است؟</p> <p>۱) اندازه‌گیری کار<br/>۲) نسبت استاندارد<br/>۳) تجزیه و تحلیل فعالیت<br/>۴) نرخ روند</p>            | <p>در کدام اصل سازمانی، افراد با ابراز شایستگی به شغل بالاتر ارتقاء پیدا می‌کنند، تا زمانی که به حد بی کفايتی برسند و در آن شغل باقی بمانند؟</p>   |
| <p>۱۱۹- کدام یک از موارد محیط مناسب برای راهبردهای تدافعی را نشان می‌دهد؟</p> <p>۱) نسبتاً پایدار<br/>۲) پیتر<br/>۳) پارکینسون<br/>۴) وحدت فرماندهی</p>  | <p>۱) دارای تغییرات نسبتاً متوسط<br/>۲) کدام یک از استاندارد کردن و عدم تمرکز است.</p>   |
| <p>۱۲۰- این نظریه که مدیران در دنیای واقعی برای تصمیم‌گیری به راه حل‌های رضایت بخش بسنده می‌کنند و از آرمانگرایی پرهیز می‌کنند، مبتنی بر چه پیش‌فرضی است؟</p> <p>۱) ادھوکراسی<br/>۲) ساختار بخشی<br/>۳) بروکراسی ماشینی<br/>۴) بروکراسی حرفه‌ای</p>    | <p>۱) تهدید مشترک در محیط<br/>۲) ذهنیت عمومی نامطلوب نسبت به گروه<br/>۳) درخواست‌های غیر منطقی و ناخوشایند از اعضا</p>   |
| <p>۱۲۱- استفاده از کدام خاصیت در سازمان موجب می‌شود تا در صورت عدم کارکرد بعضی از قسمت‌ها، سازمان بتواند به کار خود ادامه دهد؟</p> <p>۱) تعقل ابزاری<br/>۲) تفکر سیستمی<br/>۳) تعقل محدود<br/>۴) جزء گرایی و تفکر تقلیل گرا</p>                        | <p>۱) هنگامی که افزایش کارایی و کاهش هزینه رموز اصلی موفقیت باشد، بهتر است واحدهای اداری بر کدام اساس طراحی گردد؟</p>  |
| <p>۱۲۲- کدام نظریه در رهبری براساس مدل انگیزشی انتظار و احتمال بنا شده است؟</p> <p>۱) فیدلر<br/>۲) سه بعدی<br/>۳) مسیر - هدف<br/>۴) شبکه مدیریت</p>  | <p>۱) هدف<br/>۲) فرآگرد<br/>۳) ستاد عمومی تخصصی<br/>۴) سازمان ماتریس</p>   |
| <p>۱۲۳- وضعیت اطمینان در تصمیم‌گیری زمانی است که اعتماد به تصمیم ..... و درجه عدم اطمینان ..... است.</p> <p>۱) کم - پایین<br/>۲) کم - بالا<br/>۳) زیاد - بالا<br/>۴) زیاد - پایین</p>  | <p>۱) دینامیک<br/>۲) هولوگرافیک<br/>۳) سایبرنیک<br/>۴) ارگونومیک</p>   |
| <p>۱۲۴- کدام یک از وابستگی‌ها با استفاده از تکنولوژی فشرده (Intensive Technology) در سازمان مناسب است؟</p> <p>۱) وابستگی بی در پی<br/>۲) وابستگی متقابل<br/>۳) وابستگی ناپیوسته<br/>۴) وابستگی درون سازمانی</p>  | <p>۱۲۵- این نظریه که مدیران در دنیای واقعی برای تصمیم‌گیری به راه حل‌های رضایت بخش بسنده می‌کنند و از آرمانگرایی پرهیز می‌کنند، مبتنی بر چه پیش‌فرضی است؟</p>  |
| <p>۱۲۶- کدام نظریه در رهبری براساس مدل انگیزشی انتظار و احتمال بنا شده است؟</p> <p>۱) فیدلر<br/>۲) سه بعدی<br/>۳) مسیر - هدف<br/>۴) شبکه مدیریت</p>  | <p>۱) هنگامی که افزایش کارایی و کاهش هزینه رموز اصلی موفقیت باشد، بهتر است واحدهای اداری بر کدام اساس طراحی گردد؟</p>  |
| <p>۱۲۷- وضعیت اطمینان در تصمیم‌گیری زمانی است که اعتماد به تصمیم ..... و درجه عدم اطمینان ..... است.</p> <p>۱) کم - پایین<br/>۲) کم - بالا<br/>۳) زیاد - بالا<br/>۴) زیاد - پایین</p>  | <p>۱) دینامیک<br/>۲) هولوگرافیک<br/>۳) سایبرنیک<br/>۴) ارگونومیک</p>   |
| <p>۱۲۸- کدام یک از وابستگی‌ها با استفاده از تکنولوژی فشرده (Intensive Technology) در سازمان مناسب است؟</p> <p>۱) وابستگی بی در پی<br/>۲) وابستگی متقابل<br/>۳) وابستگی ناپیوسته<br/>۴) وابستگی درون سازمانی</p>  | <p>۱) هدف<br/>۲) فرآگرد<br/>۳) ستاد عمومی تخصصی<br/>۴) سازمان ماتریس</p>   |
| <p>۱۲۹- کدام نظریه در رهبری براساس مدل انگیزشی انتظار و احتمال بنا شده است؟</p> <p>۱) فیدلر<br/>۲) سه بعدی<br/>۳) مسیر - هدف<br/>۴) شبکه مدیریت</p>  | <p>۱) دینامیک<br/>۲) هولوگرافیک<br/>۳) سایبرنیک<br/>۴) ارگونومیک</p>   |
| <p>۱۳۰- کدام یک از وابستگی‌ها با استفاده از تکنولوژی فشرده (Intensive Technology) در سازمان مناسب است؟</p> <p>۱) وابستگی بی در پی<br/>۲) وابستگی متقابل<br/>۳) وابستگی ناپیوسته<br/>۴) وابستگی درون سازمانی</p>  | <p>۱) هنگامی که افزایش کارایی و کاهش هزینه رموز اصلی موفقیت باشد، بهتر است واحدهای اداری بر کدام اساس طراحی گردد؟</p>  |

- ۱۳۱ در کدام گزینه معنی بعضی واژگان درست نیست؟
- (۱) (ستوه: دلتنگ)، (حیف: ستم) (مرعی: چراگاه) (هزیمت: فرار)
  - (۲) (زرق: نیرنگ) (ضیف: مهمان) (غدر: بی وفا) (اعظام: استخوان)
  - (۳) (سمر: افسانه) (مشرف: مراقب) (مرجل: دیگ) (وفاق: سازگاری)
  - (۴) (مالش: مجازات) (سوفار: چله کمان) (سور: باره) (نزل: فرستاده)
- ۱۳۲ معنی درست واژه‌های : «صوم، وحل، مجیب، غور، سریو» کدام است؟
- (۱) روزه، گل و لای، پاسخ دهنده، فرو رفتن، تخت
  - (۲) لال، خاک، اجابت کننده، تفکر، رازدان
  - (۳) ماه رمضان، خاک، پذیرفته، عمق، تخت شاهی
  - (۴) لب بسته، گل، جواب داده، در فکر فرورفتن، تاج شاهی
- ۱۳۳ در متن زیر چند غلط املایی وجود دارد؟
- «یاد دارم که در ایام جوانی گذر داشتم به کویی، در تموزی که حروش دهان بخوشانیدی و سمومش مفز استخوان بجوشانیدی، از ضعف بشریت قاب آفتاد حجیر نیاوردم و التجا به سایه دیواری کردم، متربق که کسی حر تموز به برداشی نشاند، ناگاه از ظلمت دهلیز جمالی که زبان فصاحت از بیان سبات او عاجز بود، قدحی در دست وارد شد.»
- (۱) یک
  - (۲) دو
  - (۳) سه
  - (۴) چهار
- ۱۳۴ در کدام گزینه، املای بعضی گروه کلمات، نادرست است؟
- (۱) براعت استهلال، بیت معمور، ضیاع و عقار، تجارب السلف
  - (۲) ضمایم و تعلیقات، ملهم و متعرس، لعیم و فرومایه، صولت حیدری
  - (۳) صلة ارحام، محظور و رو در بایستی، غلیان درونی، محظوظ و برخوردار
  - (۴) اذعان و اعتراف، ضمانت ضمین، زلت و لغزش، تأمل و استنباط
- ۱۳۵ در عبارت: «در متون ادبی و داستانی گذشتگان، اصطلاحاتی به کار رفته و با هم آمیخته شده است که مفاهیم آن‌ها را نمی‌توان از هم جدا و مشخص نمود.» کدام واژه، هسته گروه اسمی نیست؟
- (۱) متون
  - (۲) مفاهیم
  - (۳) اصطلاحات
  - (۴) گذشتگان
- ۱۳۶ کدام عبارت نیاز به ویرایش ندارد؟
- (۱) ادبیات داستانی تحلیلی ما را و می‌دارد تا بیشتر به درون جهان واقعی برویم.
  - (۲) بررسی و تحقیق آثار ادبی و ادبیات داستانی، توسط محققین تحلیل گر ارزیابی می‌شود.
  - (۳) در رابطه با قصه‌های عامیانه باید نگاهی به داستان‌های تمثیلی جانوران و قصه‌های «دکامرون» داشته باشیم.
  - (۴) داستان‌های خیالی ممکن است با نوعی تمثیل حقایق زندگی را مطرح و با ایجاد وقایع غیرمنتظره به بررسی رفتار انسان‌ها بپردازد.
- ۱۳۷ همه عبارات زیر به استثنای ..... از موارد استفاده خط فاصله (—) است.
- (۱) برای جدا کردن جمله معتبرضه از کلام اصلی
  - (۲) در آخر سطر وقتی که بخشی از کلمه به اول سطر بعد برده شود.
  - (۳) به جای حرف اضافه «تا» و «به» بین تاریخ‌ها، اعداد و کلمات
  - (۴) برای جدا کردن جمله‌ها و عبارات متعدد یک کلام طولانی به ظاهر مستقل
- ۱۳۸ در بیت: «جان عشاق سپند رخ خود می‌دانست و آتش چهره بدین کار بر افروخته بود» کدام واژه نقش تمیزی دارد؟
- (۱) رخ
  - (۲) آتش
  - (۳) سپند
  - (۴) عشاق
- ۱۳۹ در کدام عبارت متمم اسم وجود ندارد؟
- (۱) داستان آشنایی او با آثار ادبی فارسی شنیدنی است و از ایام طفلى او سرچشمه می‌گيرد.
  - (۲) گاهی شعر رثای و غزل می‌سراید و گرایش به ادبیات و شعر به او دلخوشی تازه‌های می‌دهد.
  - (۳) نویسنده در گزینش و تصویر اشخاص، قریحه یک داستان نویس را از خود نشان می‌دهد.
  - (۴) اظهار علاقه و توجه نویسنده به تاریخ این سرزمین و مردم آن در خلال صفحات کتاب دیده می‌شود.
- ۱۴۰ در کدام بیت تقدیم مفعول بر سایر اجزای جمله صورت گرفته است؟
- که جوشمن بود پیش تیر بلا  
که بر کهتران سرندارد گران  
که مر سلطنت را پناهند و پشت  
شب قدر را می‌نداشند هم
- (۱) غنیمت شمارند مردان دعا
  - (۲) کسی را بده پایه مهتران
  - (۳) رعیت نشاید به بیداد کشت
  - (۴) تو را قدر اگر کس نداند چه غم
- ۱۴۱ موضوع کدام اثر با سایر آثار متفاوت است؟
- (۱) المعجم
  - (۲) ترجمان البلاغه
  - (۳) حدائق السحر
  - (۴) راحة الصدور

- ۱۴۲ همه‌ی آثار زیر به استثنای ..... نمونه‌هایی از آثار دینی فارسی به شمار می‌روند.
- ۱) کشف الاسرار ۲) اسرار التوحید ۳) روض الجنان ۴) مجمع البيان
- ۱۴۳ در همه‌ی ابیات به استثنای بیت ..... استعاره و تشییه به کار رفته است.
- ۱) تازه کن عهد کهن با صنم باده فروش ۲) گریهی ابر سیه خیمه نگر دشت به دشت ۳) ژاله برابر فرو می‌چکد از دامن ابر ۴) تانیفکنده سرت کوزه‌گر چرخ به خاک
- ۱۴۴ در کدام بیت آرایه‌ی اغراق به کار نرفته است؟
- ۱) به آرزوی تو یک قوم کو به کو می‌رفت ۲) شبی که از غم روی تو گریه می‌کردم ۳) غم تو هر چه فزونش به نیشتر می‌زد ۴) شب فراق تو در خون خویش می‌خفتمن
- ۱۴۵ با توجه به واژه‌های قافیه، کدام فعل متعدد نیست؟
- ۱) رسم عاشق کشی و شیوه شهر آشوبی ۲) دوش می‌آمد و رخساره برافروخته بود ۳) یار مفروش به دنیا که بسی سود نکرد ۴) کفر زلفش ره دین می‌زد و آن سنگین دل
- ۱۴۶ در کدام بیت «شدن» در معنای «رفتن» به کار نرفته است؟
- ۱) این تطاول که کشید از غم هجران بلبل ۲) روز هجران و شب فرقی یار آخر شد ۳) گر ز مسجد به خرابات شدم خرده مگیر ۴) زاهد خلوت نشین دوش به میخانه شد
- ۱۴۷ وجه افعال در همه ابیات به استثنای بیت ..... در مقابل آن درست است.
- ۱) بارم ده از کرم سوی خود تا به سوز دل ۲) عشقت رسد به فریاد ار خود به سان حافظ ۳) جلوه گاه رخ او دیده من تنها نیست ۴) بادت به دست باشد، اگر دل نهی به هیچ
- ۱۴۸ مجھول افعال معلوم: خورده باشم، می‌بینند، داشت می‌نوشت، داریم می‌پزیم، در کدام گزینه درست است؟
- ۱) خورده شده باشد، دیده می‌شود، داشت نوشته می‌شد، دارد پخته می‌شود. ۲) خورده شده باشم، دیده می‌شوند، داشت نوشته می‌شد، پخته دارد می‌شود. ۳) می‌خورده‌ام، دیده می‌شوند، نوشته داشت می‌شد، دارد پخته می‌شود. ۴) خورده شده باشد، دیده می‌شوند، داشتند نوشته می‌شوند، دارند پخته می‌شوند.
- ۱۴۹ جمع مکسر اسم‌های مفرد زیر در کدام گزینه تمامًا درست است؟  
«قریب، مکتوب، خصلت، ولی، دعا، تابع»
- ۱) اقربا، مکاتیب، خصال، اولیا، ادعیه، توابع ۲) اقربا، مکاتب، خصال، ولات، ادعیه، تابعه
- ۱۵۰ اجزای اصلی جمله‌ی زیر، در کدام گزینه درست است؟  
«ارائه‌ی روش‌های مطلوب به منظور هماهنگ کردن خدمات و فعالیت کتابخانه‌های کشور در جهت تسهیل مبادله‌ی اطلاعات امری است ضروری»
- ۱) ارائه‌ی روش‌های مطلوب به منظور هماهنگ کردن خدمات ضروری است. ۲) هماهنگ کردن خدمات و فعالیت کتابخانه‌های کشور امری ضروری است. ۳) روش‌های مطلوب جهت مبادله‌ی اطلاعات است. ۴) ارائه‌ی روش‌های مطلوب امری ضروری است.
- ۱۵۱ بیت: «خواهم که پیش میرمت، ای بی وفا طبیب چند جمله است و ضمایر متصل «ت» به ترتیب چه نقشی دارند؟
- ۱) چهار، اضافی، متممی ۲) چهار، متممی، اضافی ۳) پنج، متممی، اضافی ۴) پنج، اضافی، متممی

- ۱۵۲ - در میان واژه‌های زیر چند واژه، واج میانجی دارد؟  
 «سبزیجات، قهوه‌ای، کتابش، تشنجی، حاجیان، دانایی، جزئیات، بیاموزیم، بازآفرینی، آینده، می‌افتد، داستان‌هایی، توصیه، ادبیات، نمایش، می‌افزاید، نیاکان.»

(۴) یازده

(۳) پنجم

(۲) نه

(۱) هشت

- ۱۵۳ - مفهوم کدام بیت با ابیات دیگر تفاوت دارد؟

(۱) سخن با خطر تواند کرد

(۲) سخن تانگ ویند پنهان بود

(۳) جز به راه سخن چه دانم من

(۴) سخن پدید کند کز من و تو مردم کیست

- ۱۵۴ - مفهوم کدام بیت با دیگر ابیات تفاوت دارد؟

(۱) کوهکن تا به دل اندیشه شیرین دارد

(۲) یا به زنان فراقش بی‌نشان خواهم شدن

(۳) طالب وصلی اگر با غم هجران خوش باش

(۴) گر در طلبت رنجی ما را برسد شاید

- ۱۵۵ - مفهوم کدام بیت با ابیات دیگر تفاوت دارد؟

(۱) خار تا کی لاله‌ای در باغ امیدم نشان

(۲) آن که در راحت و تنعم زیست

(۳) تو را که درد نبوده است جان من همه عمر

(۴) تن درست چه داند به خواب نوشین در

خطری مورد را جدا ز حقیر  
 چو گفتند هرجا فراوان بود  
 که حقیری تو یا بزرگ و خطیر  
 که بی‌سخن من و تو هر دو نقش دیواریم

گر به مزگان بکند کوه گران این همه نیست  
 یا گریبان وصالش بی خبر خواهم گرفت  
 گل نمی‌گشت عزیز این همه گر خار نداشت  
 چون عشق حرم باشد سهل است بیابان‌ها

زخم تا کی مرهمی بر جان در داگین من  
 او چه داند که حال گرسنه چیست؟  
 چو در دمند بنالد نداریش معذور  
 که شب چگونه به پایان همی برد رنجور؟

- ۱۵۶ - فرض کنید  $Z$  عدد مختلط باشد که  $\operatorname{Re}(Z) > 0$  و بعلاوه مبدأ مختصات،  $Z = 3 + \sqrt{3}i$  رئوس یک مثلث قائم الزاویه متساوی الساقین را تشکیل می‌دهند که زاویه قائمه در رأس نظیر مبدأ مختصات می‌باشد. در این صورت  $Z$  کدام است؟

$$3e^{\frac{5\pi}{6}} \quad (2)$$

$$2\sqrt{3}e^{\frac{5\pi}{6}} \quad (4)$$

$$3e^{\frac{\pi}{6}} \quad (1)$$

$$2\sqrt{3}e^{\frac{\pi}{6}} \quad (3)$$

- ۱۵۷ - طول قوس منحنی  $f(x) = \sqrt{x-x^2} + \arcsin \sqrt{x}$  برای  $\frac{1}{9} \leq x \leq \frac{1}{4}$  کدام است؟

$$\frac{3}{2} \quad (2)$$

$$1 \quad (4)$$

$$\frac{2}{3} \quad (1)$$

$$\frac{1}{3} \quad (3)$$

- ۱۵۸ - فرض کنید  $\mathbb{R} \rightarrow \mathbb{R}$  که  $f(x) = (1 + \frac{1}{x})^{x+1}$ . در این صورت:

(۱)  $f(x)$  تابعی نزولی است.

(۲)  $f(x)$  تابعی صعودی است.

(۳)  $f(x)$  بر  $(0, e)$  صعودی و بر  $(e, \infty)$  نزولی است.

(۴)  $f(x)$  بر  $(e, \infty)$  نزولی و بر  $(0, e)$  صعودی است.

- ۱۵۹ - حاصل جمع سری  $\sum_{n=3}^{\infty} \frac{1}{n^2 n}$  برابر است با:

$$\ln 3 \quad (2)$$

$$\ln 2 \quad (1)$$

$$\ln 3 - \frac{5}{8} \quad (4)$$

$$\ln 2 - \frac{5}{8} \quad (3)$$

- ۱۶۰ - کدام گزینه در مورد سریهای  $\sum_{n=3}^{\infty} \frac{1}{n^p \ln(n)}$  و  $\sum_{n=3}^{\infty} \frac{1}{n(\ln n)^p}$  درست است؟

۱)  $p < 0$  به ترتیب از راست به چپ صحیح است؟

۲) واگرا - همگرا

۳) همگرا - واگرا

- ۱۶۱ - بازه همگرایی سری توانی زیر کدام است؟

$$\sum_{n=1}^{+\infty} \frac{3^n + (-2)^n}{n} (x+1)^n$$

$$[-4, -2] \quad (2)$$

$$(-4, -2] \quad (1)$$

$$[\frac{-4}{3}, \frac{-2}{3}) \quad (4)$$

$$(\frac{-4}{3}, \frac{-2}{3}] \quad (3)$$

$$J = \int_0^{+\infty} \frac{1 + \sin(\cos x)}{1 + e^x} dx, I = \int_0^{\frac{\pi}{2}} \frac{\sqrt{\sin x}}{x} dx - 162$$

به ترتیب ..... و ..... می باشند.

(۱) واگرا - واگرا

(۲) همگرا - همگرا

(۳) همگرا - واگرا

$$\int_0^{\frac{\pi}{2}} \frac{\cos 4x}{x+5} dx \text{ مقدار } A \text{ کدام بحسب A. است?} - 163$$

است?

۲ A (۲)

A (۱)

$$2A + \frac{1}{2\pi + 20} (۴)$$

$$A + \frac{1}{2\pi} (۳)$$

$$- 164 \quad \text{مقدار انتگرال } \int \frac{dx}{x\sqrt{x^2 + 2x - 1}}$$

$$\arcsin\left(\frac{x-1}{x\sqrt{2}}\right) + C (۲)$$

$$\arcsin\left(\frac{1-x}{x\sqrt{2}}\right) + C (۱)$$

$$\arcsin\left(\frac{x\sqrt{2}}{x-1}\right) + C (۴)$$

$$\arcsin\left(\frac{x\sqrt{2}}{1-x}\right) + C (۳)$$

- ۱۶۵ - فرض کنید  $a > 0$  و در نقطه  $(x_0, y_0)$  خط مماس بر منحنی  $x^{\frac{2}{3}} + y^{\frac{2}{3}} = a^{\frac{2}{3}}$  را رسم کرده ایم. در این صورت طول بخشی از خط مماس بر منحنی که بین محورهای مختصات قرار دارد کدام است؟

a (۲)

$\sqrt{a}$  (۱)

$2a$  (۴)

$2\sqrt{a}$  (۳)

$$- 166 \quad \text{فرض کنید } g(x, y, z) = \frac{xyz}{x^2 + y^2 + z^2}, f(x, y) = \frac{xy}{x^2 + y^2} \text{ در مورد}$$

$$\lim_{(x,y,z) \rightarrow (0,0,0)} g(x, y, z) = B, \lim_{(x,y) \rightarrow (0,0)} f(x, y) = A$$

گفت:

(۱) A موجود نمی باشد و  $B = 0$

(۲)  $B = 0$  و  $A = 0$

(۳) A موجود نمی باشد و B موجود نمی باشد.

(۴) A موجود نمی باشد و B = 0

- ۱۶۷ - کدام گزینه صفحه مماسی بر رویه  $x^2 + 2y^2 + z^2 = 1$  است که موازی صفحه  $x - y + 2z = 0$  باشد؟

$$x - y + 2z = \sqrt{\frac{11}{2}} \quad (2)$$

$$x - y + 2z = 2\sqrt{\frac{11}{2}} \quad (4)$$

$$x - y + 2z = \frac{\sqrt{11}}{2} \quad (1)$$

$$x - y + 2z = \frac{3\sqrt{11}}{2} \quad (3)$$

- ۱۶۸ - مقدار انتگرال  $\int_0^1 \int_0^1 \frac{1}{\sqrt[3]{y}} \frac{1}{x^4 + 1} dx dy$  برابر کدام مقدار زیر است؟

$$\frac{\ln 2}{4} \quad (2)$$

$$\ln 2 \quad (4)$$

$$\frac{\ln 2}{8} \quad (1)$$

$$\frac{\ln 2}{2} \quad (3)$$

- ۱۶۹ - فرض کنید  $S$  موزع رویه  $z = x^2 + y^2$  و  $z = 16$  باشد همچنین

مقدار  $\mathbf{F} = (2xy^2 + e^{-y} \cos z + e^{z^2}, 2x^2y + e^{-x} \sin z^2, \tan x^2 y^2)$

کدام است؟  $\iint_S \mathbf{F} \cdot d\mathbf{s}$

$$(\pi)2^{10} \quad (2)$$

$$(\pi)2^{12} \quad (4)$$

$$(\frac{\pi}{3})2^{10} \quad (1)$$

$$(\frac{\pi}{3})2^{12} \quad (3)$$

- ۱۷۰ -  $f(x, y) = \begin{cases} \sin\left(\frac{x^2 y^2}{x^6 + y^4}\right) & (x, y) \neq (0, 0) \\ 0 & (x, y) = (0, 0) \end{cases}$  مشتق جهت دار تابع

$f(x, y)$  در  $(0, 0)$  و در امتداد  $(\frac{1}{2}, \frac{\sqrt{3}}{2})$  چقدر است؟

$$\frac{1}{3} \quad (2)$$

$$0 \quad (4)$$

$$\frac{1}{6} \quad (1)$$

$$\frac{1}{2} \quad (3)$$

- ۱۷۱ - حاصل انتگرال  $I = \iiint_R \frac{dxdydz}{(x^2 + y^2 + z^2)^{\frac{5}{2}}}$  چقدر است اگر  $R$  ناحیه بین دو

کره  $x^2 + y^2 + z^2 = 2$ ,  $x^2 + y^2 + z^2 = 4$  باشد.

$$\frac{\pi}{2} \quad (2)$$

$$2\pi \quad (4)$$

$$\frac{\pi}{4} \quad (1)$$

$$\pi \quad (3)$$

- ۱۷۲ - مقدار  $\iint_S (\text{curl } \mathbf{F} \cdot \mathbf{N}) d\mathbf{s}$  را محاسبه کنید چنانچه  $S$  مرز ناحیه

$$x^2 + y^2 + (z-2)^2 = 25$$

$$\mathbf{F} = (2y + \cos(z^2 x^2), 4x + e^{z^2 + y^2}, \sin(x^2 + y^2) \cos(z^2 + y^2))$$

$$(1) 6\pi \quad (2) 9\pi \quad (3) 18\pi$$

$$(4) 24\pi$$

- ۱۷۳ - آنگاه نقطه  $(11, 9)$  یک

می باشد.

(۱) مینیمم موضعی

(۲) ماکزیمم موضعی

(۳) نقطه زینی

- ۱۷۴ - فرض کنید  $\frac{-\pi}{4} \leq t \leq \frac{\pi}{2}$ . انحنای خم

را در  $t = 0$  بیابید.

$$(1) -1 \quad (2) \frac{1}{2}$$

$$(3) \frac{2}{3} \quad (4) 1$$

- ۱۷۵ - فرض کنید  $f(x, y, z) = \frac{z^4}{1+x^2+y^2}$

$$\gamma(t) = (t^2 + \sin t, te^t + t^3 + 2t, 3t^2 + 5t^4 + \sinh t + e^t)$$

گدام است.  $g'(0) = f(\gamma(0))$

$$(1) 0 \quad (2) 2$$

$$(3) 8 \quad (4) 6$$

- ۱۷۶ - فرض کنید  $z = \frac{(1+2i)(2+3i)(3+4i)(4+5i)}{(4-3i)(5-4i)}$  آنگاه  $z\bar{z}$  برابر است با:

$$(1) 65 \quad (2) 45i + 65$$

$$(3) 45 \quad (4) 65i + 45$$

- ۱۷۷ - مقدار انتگرال  $\int_1^2 \frac{e^x}{x^2} dx$  گدام است؟

$$(1) e - \sqrt{e} \quad (2) \frac{1}{2}(e - \sqrt{e})$$

$$(3) 2(e - \sqrt{e}) \quad (4) \frac{e + \sqrt{e}}{2}$$

- ۱۷۸ بازه همگرایی  $\sum_{n=1}^{\infty} \frac{(4x+3)^n}{n}$  کدام است؟

$$[-1, -\frac{1}{4}) \quad (2)$$

$$[-1, -\frac{1}{4}] \quad (1)$$

$$(-\frac{19}{4}, \frac{13}{4}) \quad (4)$$

$$[-\frac{19}{4}, \frac{13}{4}] \quad (3)$$

- ۱۷۹ خط مماس بر منحنی  $y = \sqrt{x} + \sqrt{y}$  در نقطه (۱,۱) محورهای مختصات را در نقاط A و B قطع می کند. طول پاره خط AB کدام است؟

$$2(2)$$

$$\sqrt{2} \quad (1)$$

$$2\sqrt{2} \quad (4)$$

$$4 \quad (3)$$

- ۱۸۰ فرض کنید:

$$a_n = \frac{\sqrt{n}}{\sqrt{4n^3 + \sin n + 1}} + \frac{\sqrt{n}}{\sqrt{4n^3 + \sin n + 2}} + \dots + \frac{\sqrt{n}}{\sqrt{4n^3 + \sin n + n}}$$

برابر است با:  $\lim_{n \rightarrow \infty} a_n$

$$1 \quad (2)$$

$$+\infty \quad (1)$$

$$0 \quad (4)$$

$$\frac{1}{2} \quad (3)$$

- ۱۸۱ فرض کنید:

$$g(x, y, z) = \frac{(x-1)(y-2)(z-3)}{(x-1)^2 + (y-2)^2 + (z-3)^2} \quad \text{و} \quad f(x, y) = \frac{(x-1)\sin y}{x^2 + y^2}$$

اگر T =  $\lim_{(x,y,z) \rightarrow (1,2,3)} g(x, y, z)$  و S =  $\lim_{(x,y) \rightarrow (1,0)} f(x, y)$  داریم:

$$T = 0 \quad \text{و} \quad S = 0 \quad (1)$$

و T موجود نمی باشد.

$$T = 0 \quad \text{موجود نمی باشد و} \quad S = 0 \quad (2)$$

و T موجود نمی باشد و S موجود نمی باشد.

$$T = 0 \quad \text{موجود نمی باشد و} \quad S = 0 \quad (3)$$

و T موجود نمی باشد و S موجود نمی باشد.

- ۱۸۲ مقدار  $\oint_C (e^x \cos y - \frac{2y}{x^2 + y^2}) dx + (\frac{2x}{x^2 + y^2} - e^x \sin y) dy$  روی خم C

که به صورت  $x^\lambda + y^\lambda = 1$  در جهت مثلثاتی جهت دار شده، کدام است؟

$$\pi \quad (2)$$

$$0 \quad (1)$$

$$4\pi \quad (4)$$

$$2\pi \quad (3)$$

- ۱۸۳ معادله خط قائم بر رویه به معادله  $\text{Arc tan}(x) + \text{Arc tan}(2z) = 3y + \pi$  در نقطه  $(1, -\frac{\pi}{4}, 0)$  کدام است؟

$$\text{در نقطه } (1, -\frac{\pi}{4}, 0), \text{ کدام است?}$$

$$4x - 4 = 4y - \frac{7\pi}{4} = 3z \quad (2)$$

$$4x - 4 = -y - \frac{\pi}{4} = 3z \quad (1)$$

$$24x - 24 = -2y - \frac{\pi}{2} = 5z \quad (4)$$

$$24x - 24 = -4y - \pi = 5z \quad (3)$$

- ۱۸۴ - اگر  $D$  ناحیه  $1 \leq x \leq 1$  و  $1 \leq y \leq 1$  باشد مقدار  $\iint_D \frac{dxdy}{(x+y+1)^2}$  کدام است؟

$$\ln \frac{4}{3} \quad (2)$$

$$\ln 2 \quad (1)$$

$$\ln \frac{4}{3} \quad (4)$$

$$\ln \frac{5}{3} \quad (3)$$

- ۱۸۵ - حجم محدود به رویه‌های  $y = 5 - 4x^2$ ,  $y = x^2 + 5z^2$  کدام است؟

$$\frac{5\pi}{2} \quad (2)$$

$$5\pi \quad (1)$$

$$\frac{5\pi}{4} \quad (4)$$

$$\frac{20\pi}{3} \quad (3)$$



367

C

نام :

نام خانوادگی :

محل امضاء :



367C

دفترچه شماره ۲  
صبح پنجشنبه  
۹۲/۱۱/۱۷



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.  
امام خمینی (ره)

## آزمون ورودی دوره‌های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل – سال ۱۳۹۳

### مجموعه مدیریت اجرایی (اجرایی – امور شهری – MBA – پروژه) – کد ۱۱۴۸

مدت پاسخگویی: ۹۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۱۰۰

#### عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	زبان انگلیسی (گرایش MBA)	۱۰۰	۱۸۶	۲۸۵

بهمن ماه سال ۱۳۹۲

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی باشد.

این آزمون نمره منفی دارد.

**SECTION I: Structure and Written Expression****PART A:**

**Directions:** Choose the word or phrase (1), (2), (3) or (4) that best completes each sentence. Then mark the correct choice on your answer sheet.

186. Travelers ----- their reservation beforehand if they want to go on a journey during the Nowruz holidays.

- 1) has better to get      2) had better get      3) had better got      4) has to get better

187. According to the requirements of her scholarship, after completing her degree, -----.

- 1) employment will be given to her by the ministry  
2) she will be employed by the ministry  
3) the ministry will employ her  
4) her education will be employed by the ministry

188. Prices for domestic cars can run ----- 50 million Tumans.

- 1) so much to      2) as high to      3) as high as      4) so much as

189. For the investor who possesses ----- money, gold and bonds are good alternatives.

- 1) very few      2) so little a      3) so few      4) very little

190. ----- Java Man, who lived before the first Ice Age, is the first manlike animal.

- 1) It is generally assumed that      2) Generally assumed it is  
3) Assumed generally is      4) that it is generally assumed

191. If it ----- more dry in the desert Southeast the hot temperatures in Iran would be intolerable.

- 1) be      2) was      3) were      4) is

192. To raise income, newspaper publishers must determine whether to increase the subscription price or ----- advertising.

- 1) selling      2) to sell      3) if they should sell      4) sold

193. The people attending the MBA conference in Tehran are not -----.

- 1) mathematics professors      2) mathematics professor  
3) mathematic's professors      4) mathematic professors

194. Flight nineteen from Shiraz and Mashhad is now arriving at -----.

- 1) the two gate      2) the gate two      3) gate two      4) second gate

195. ----- 1000 species of finch have been recognized in Iran.

- 1) As much as      2) As many      3) Much as      4) As many as

196. Kamal al-Mulk contributed a great deal to Iranian art: -----.

- 1) painting, teaching, and lecturing      2) painting, as a teacher and lecturer  
3) as a painter, teaching and lecturing      4) painting, a teacher, and a lecturer

197. Most insurance agents would rather you ----- anything about collecting claims until they investigate the situation.

- 1) don't      2) didn't      3) didn't do      4) do

198. Upon emerging from eggs, -----.

- 1) how to swim is known in young swans  
2) swimming is known by young swans  
3) the knowledge of swimming is in young swans  
4) young swans know how to swim

199. A fourteen-year-old is not ----- to vote in a presidential elections in Iran.

- 1) enough old      2) as old enough      3) old enough      4) enough old as

200. Physicians believe ----- is essential for the development of strong bones and teeth.

- 1) the calcium      2) although calcium      3) it is calcium that      4) calcium

201. President's doctor proposed that he ----- a short rest after the assassination attempt.

- 1) will take      2) take      3) took      4) would take

202. In order to be allowed to enter the test center, the examiner made us ----- our identification.

- 1) show      2) showed      3) showing      4) to show

203. -----, Hafez Shirazi is also well known for his memorization of the Holy Quran.

- 1) An eminent Iranian poet who is      2) He is an eminent Iranian poet

- 3) An eminent Iranian poet      4) Despite an eminent Iranian poet

204. After watching the film *Centennial*, -----.

- 1) the book made many people read it  
2) many people wanted to read the book  
3) the book was read by many people  
4) the reading of the book interested many people

205. Since many working people want -----, fast-food restaurants have become very popular.

- 1) eat quickly and cheaply  
3) to eat quickly and cheaply      2) eating quickly and cheaply  
4) quickly and cheaply eating

### SECTION I: Structure and Written Expression

#### PART B:

*Directions: Identify the underlined word or phrase (1), (2), (3) or (4) that must be changed in order for the sentence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.*

206. The value of the dollar declines as the rate of inflation raises.

- 1      2      3      4

207. Even though a member has ate too much the night before, the counselors will try to convince

- 1      2      3      4

him or her to stop eating again.

208. Anthropologists assert that many of the early American Plains Indians did not engage in planting crops but to hunt, living primarily on buffalo meat.

- 1      2      3      4

209. The neutron bomb provides the capable of a limited nuclear war in which buildings

- 1      2      3

would be preserved, but people would be destroyed.

- 4

210. The differential attractions of the sun and the moon have a direct effect in the rising and

- 1      2      3

falling of the tides.

- 4

211. *Physics Today* is interesting, informative, and it is easy to read.

212. Before she died, the daughter of Andrew Jackson who lives in the family mansion  
1 2 3  
used to take tourists through her home.

**4**  
213. It is essential that the temperature is not elevated to a point where the substance formed  
**1** **2**  
may become unstable and decompose into its constituent elements.  
**3** **4**

214. Two of the players from the Yankees has been chosen to take part in the All Star game.

1                    2                    3                    4

215. The bell signaling the end of the first period rang loud, interrupting the professor's closing  
1 2 3 4

## Comments.

216. When he was a little boy, Mark Twain would walk along the piers, watch the river boats,  
1 2 3  
swimming and fish in the Mississippi, much like his famous character, Tom Sawyer.  
4

217. If you will buy one box at the regular price, you would receive another one at no extra cost.

1            2            3            4

219. An organ is a group of tissues capable to perform some special function, as for example, the  
1                   2                   3                   4  
heart, the liver, or the lungs.

220. The examination will test your ability to understand spoken English, to read non-technical  
language, and writing correctly.

## **SECTION II: Vocabulary**

## PART A:

**Directions:** Choose the word or phrase (1), (2), (3) or (4) that best replaces the underlined word in the given sentence.

221. Janice could not put her ephemeral thoughts into words.

- 1) vacuous      2) profound      3) ethereal      4) fleeting

**222. The farmer studied the ominous clouds thoughtfully.**

- 1) menacing      2) billowing      3) gloomy      4) feathery

**223. The evening would have been more enjoyable if all the extraneous activities had been dropped from the program.**

- 1) exceptional      2) excessive      3) irrelevant      4) overextended

**224. Each time the storyteller told about the encounter, she embellished the plot.**

- 1) enhanced      2) exaggerated      3) altered      4) rectified

**225. The clear mountain air added to the serenity of the Alpine village.**

- 1) tranquility      2) brilliance      3) lucidity      4) wholesomeness

**226. The police academy trains its dogs to fetch things on command.**

- 1) search for      2) retrieve      3) sniff out      4) attack

**227. Kimia thought that her teacher was being rather finicky about the final draft of the paper.**

- 1) aggravating      2) detrimental      3) meddlesome      4) fastidious

**228. The car skidded around the corner with the police close behind it.**

- 1) zoomed      2) rolled      3) slid      4) screeched

**229. The people complained about the gas canister that was left in front of the building.**

- 1) equipment      2) container      3) device      4) propellant

**230. The child was scarred in the car accident.**

- 1) bruised      2) orphaned      3) disfigured      4) killed

**231. The player was ostracized by his teammates.**

- 1) counteracted      2) excluded      3) endorsed      4) beleaguered

**232. Mark Twain is well known for his wit.**

- 1) insight      2) vision      3) stories      4) humor

**233. The post office purchased a new machine to sort the mail.**

- 1) stamp      2) carry out      3) weigh      4) sift through

**234. The inventor had to mull over his idea for several days.**

- 1) remember      2) scrutinize      3) ponder      4) organize

**235. The students came up with some novel ideas for fund-raising.**

- 1) unique      2) bookish      3) educational      4) radical

**236. When attacking their prey, eagles reach out with their talons.**

- 1) claws      2) wings      3) beaks      4) legs

**237. A small group of rebels usurped the president.**

- 1) supplanted      2) rewarded      3) advised      4) assassinated

**238. The origin of this shard of pottery cannot be identified.**

- 1) example      2) sliver      3) pattern      4) amount

**239. The lion searched the jungle for its quarry.**

- 1) mate      2) lair      3) cubs      4) prey

**240. The millstone used for grinding wheat was damaged in the flood.**

- 1) ransacking      2) smothering      3) dusting      4) pulverizing

**241. Sara's peers found her haughtiness.**

- 1) pertinence      2) arrogance      3) vexation      4) insincerity

**242. The fact that this metal is pliant is an advantage for many industrial purposes.**

- 1) yielding      2) caustic      3) durable      4) polished

**243. Crime frequently increases during periods of social upheaval.**

- 1) havoc                    2) unrest                    3) ruin                    4) trends

**244. It was impossible to know how precarious the situation was.**

- 1) facetious                2) ludicrous                3) hazardous                4) marvelous

**245. Although the prank was meant in fun, the man became very angry.**

- 1) praise                    2) remark                    3) game                    4) trick

## SECTION II: Vocabulary

PART B: Cloze Test

**Directions:** Read the following passages and decide which choice (1), (2), (3) or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

We are discussing here administrative functions that develop, implement, and (246) ----- the environmental policy of an organization. An Environmental Management System (EMS) is a(n) (247) ----- that helps a company to (248) ----- its environmental goals through consistent control of its operations. The assumption is that this increased control will improve the environmental (249) ----- of the company. The EMS itself does not dictate a level of environmental performance that must be achieved; each company's EMS is (250) ----- to the company's (251) ----- and goals.

Reviewing the company's environmental goals, analyzing its environmental (252) ----- and legal requirements, (253) ----- environmental objectives and targets to reduce environmental impacts and (254) ----- with legal requirements, establishing programs to meet these objectives and targets, monitoring and measuring progress in achieving the objectives ensuring employees' environmental awareness and (255) -----, reviewing progress of the EMS and making (256) ----- are among the basic elements of an EMS. Instead of (257) ----- to changing environmental circumstances, the organization can seek to modify its (258) -----. Vertical and horizontal collaboration, i.e. cooperation or integration with other organizations in the industry value system are typical means of reducing (259) ----- . An example of reducing concern about the prior or demanding stage of the industry system is the concept of supplier-retailer (260) ----- or efficient customer response.

- |             |                   |                  |                   |                   |
|-------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>246.</b> | 1) monitor        | 2) wreck         | 3) spoil          | 4) demolish       |
| <b>247.</b> | 1) circumvention  | 2) framework     | 3) irritation     | 4) disappointment |
| <b>248.</b> | 1) damage         | 2) pumper        | 3) achieve        | 4) plunder        |
| <b>249.</b> | 1) properties     | 2) struggles     | 3) assets         | 4) performance    |
| <b>250.</b> | 1) discarded      | 2) squandered    | 3) tailored       | 4) consumed       |
| <b>251.</b> | 1) qualities      | 2) business      | 3) characteristic | 4) attributes     |
| <b>252.</b> | 1) transgressions | 2) violations    | 3) impacts        | 4) contraventions |
| <b>253.</b> | 1) setting        | 2) neutralizing  | 3) nullifying     | 4) equalizing     |
| <b>254.</b> | 1) comply         | 2) defy          | 3) fight          | 4) combat         |
| <b>255.</b> | 1) conflict       | 2) competition   | 3) competence     | 4) contest        |
| <b>256.</b> | 1) buildings      | 2) endeavors     | 3) attempts       | 4) improvements   |
| <b>257.</b> | 1) reacting       | 2) adapting      | 3) responding     | 4) agreeing       |
| <b>258.</b> | 1) management     | 2) objectives    | 3) progression    | 4) environment    |
| <b>259.</b> | 1) definiteness   | 2) confidence    | 3) uncertainty    | 4) inevitability  |
| <b>260.</b> | 1) collaboration  | 2) reinforcement | 3) assistance     | 4) intervention   |

**SECTION III: Reading Comprehension**

**Directions:** Read the following passages and decide which choice (1), (2), (3) or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

**PASSAGE 1:**

Although nearly five hundred species of *Acacia* have been identified, only about a dozen of the three hundred Australian varieties grow well in the southern United States, and of these, only three are flowering. The *Bailey Acacia* has fernlike silver leaves and small, fragrant flowers arranged in rounded clusters. The *Silver Wattle*, although very similar to the *Bailey Acacia*, grows twice as high. The *Sydney Golden Wattle* is squat and bushy with broad, flat leaves. Another variety, the *Black Acacia* or *Blackwood*, has dark green leaves and unobtrusive blossoms. Besides being a popular tree for ornamental purposes, the *Black Acacia* is valuable for its dark wood which is used in making cabinets and furniture.

**261. Which of the following *Acacias* has the least colorful blossoms?**

- |                  |                         |
|------------------|-------------------------|
| 1) Bailey Acacia | 2) Black Acacia         |
| 3) Silver Wattle | 4) Sydney Golden Wattle |

**262. If the author is right, then the *Silver Wattle* -----.**

- |                                 |                                     |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| 1) is used for making furniture | 2) has unobtrusive blossoms         |
| 3) is squat and bushy           | 4) is taller than the Bailey Acacia |

**263. According to the passage, ----- species of *Acacia* grow well in the southern United States.**

- |                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 1) Five hundred | 2) Three         |
| 3) Twelve       | 4) Three hundred |

**264. Which of the following would most probably be made from a *Black Acacia* tree?**

- |                     |                         |
|---------------------|-------------------------|
| 1) A piece of paper | 2) A table              |
| 3) A pie            | 4) A flower arrangement |

**PASSAGE 2:**

When the Civil War ended in 1865, the Fourteenth and Fifteenth Amendments to the Constitution adopted in 1868 and 1870 granted citizenship and suffrage to blacks but not to women. In 1869 the Wyoming Territory had yielded to demands by feminists, but eastern states resisted more stubbornly than before. A woman's suffrage bill had been presented to every Congress since 1878 but continually failed to pass until 1920 when Nineteenth Amendment granted women the right to vote.

**265. According to the passage, women were permitted to vote after -----.**

- |         |         |         |         |
|---------|---------|---------|---------|
| 1) 1878 | 2) 1870 | 3) 1866 | 4) 1920 |
|---------|---------|---------|---------|

**266. The Nineteenth Amendment is concerned with -----.**

- |                             |                           |
|-----------------------------|---------------------------|
| 1) voting rights for women  | 2) citizenship for blacks |
| 3) voting rights for blacks | 4) citizenship for women  |

**267. Which of the following had occurred immediately after the Civil War?**

- 1) A woman's suffrage bill was introduced in Congress
- 2) The eastern states resisted the end of the war.
- 3) Black people were granted the right to vote.
- 4) The Wyoming Territory was admitted to the Union

**PASSAGE 3:**

Precipitation, commonly referred to as rainfall, is a measure of the quantity of water in the form of either rain, hail, or snow which reaches the ground. The average annual precipitation over the whole of the United States is thirty-six inches. It should be understood however, that a foot of snow is not equal to a foot of precipitation. A general formula for computing the precipitation of snowfall is that thirty-eight inches of snow is equal to one inch of precipitation. In New York, for example, seventy-six inches of snow in one year would be recorded as only two inches of precipitation. Forty inches of rain would be recorded as forty inches of precipitation. The total annual precipitation would be recorded as forty-two inches.

**268. The word *precipitation* includes -----.**

- |                             |                             |
|-----------------------------|-----------------------------|
| 1) rain, hail, and humidity | 2) rain, hail, and snow     |
| 3) only rainfall            | 4) rain, snow, and humidity |

**269. According to the passage, the average annual rainfall in the United States is ----- inches.**

- |               |              |          |                 |
|---------------|--------------|----------|-----------------|
| 1) thirty-six | 2) forty-two | 3) forty | 4) thirty-eight |
|---------------|--------------|----------|-----------------|

**270. If a state has 152 inches of snow in a year, this increases the annual precipitation by -----.**

- |               |              |             |                |
|---------------|--------------|-------------|----------------|
| 1) 152 inches | 2) four feet | 3) two feet | 4) four inches |
|---------------|--------------|-------------|----------------|

**271. The term *precipitation* can often be replaced by the term -----.**

- |              |             |             |            |
|--------------|-------------|-------------|------------|
| 1) rain-snow | 2) humidity | 3) rainfall | 4) wetness |
|--------------|-------------|-------------|------------|

**PASSAGE 4:**

Courses with numbers 800 or above are open only to graduate students. Certain courses generally devoted to introductory material, are numbered 400 for undergraduate students and 600 for graduate students. Courses designed for students seeking a professional degree carry a 500 number for undergraduate students and a 700 number for graduate students.

A full-time graduate student is expected to take courses which total ten to sixteen credit hours. Students holding assistantships are expected to enroll for proportionately fewer hours. A part-time graduate student must register for a minimum of five credit hours.

**272. According to the passage, one must be a(n) ----- student in order to be eligible to enroll in Mechanical Engineering 850.**

- |              |                  |
|--------------|------------------|
| 1) full-time | 2) graduate      |
| 3) part-time | 4) undergraduate |

**273. If an undergraduate student uses the number 520 to register for an accounting course, a graduate student would probably use Accounting ----- to register for the same course.**

- |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|
| 1) 720 | 2) 620 | 3) 520 | 4) 820 |
|--------|--------|--------|--------|

**274. If the author is right, then a student who register for eight credit hours is a ----- student.**

- |              |              |             |               |
|--------------|--------------|-------------|---------------|
| 1) part-time | 2) full-time | 3) graduate | 4) non-degree |
|--------------|--------------|-------------|---------------|

**275. One can infer from the passage that a graduate students may NOT -----.**

- |  |
|--|
| 1) register for only one three-hour course         |
| 2) enroll in a course numbered 610                 |
| 3) enroll in an introductory course                |
| 4) register for courses if he has an assistantship |

**PASSAGE 5:**

We are dealing here with a method of planning and managing project execution designed to deal with uncertainties inherent in managing projects, while taking into consideration limited availability of resources (physical, human skills, as well as management & support capacity) needed to execute projects called CCPM.

CCPM is an application of the Theory of Constraints (TOC) to projects. The goal is to increase the flow of projects in an organization (throughput). Applying the first three of the five focusing steps of TOC, the system constraint for all projects is identified as are the resources. To exploit the constraint, tasks on the critical chain are given priority over all other activities. Finally, projects are planned and managed to ensure that the resources are ready when the critical chain tasks must start, subordinating all other resources to the critical chain.

The project plan should typically undergo resource leveling, and the longest sequence of resource-constrained tasks should be identified as the critical chain. In some cases, such as managing contracted sub-projects, it is advisable to use a simplified approach without resource leveling.

**276- What does the passage mainly discuss?**

- |                                      |                                      |
|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 1) Theory of Constraints on Projects | 2) Planning and Managing Projects    |
| 3) Multi-project Environments        | 4) Critical Chain Project Management |

**277- According to the passage, CCPM is designed to deal with uncertainties ----- in managing projects.**

- |             |             |           |              |
|-------------|-------------|-----------|--------------|
| 1) ordinary | 2) acquired | 3) gained | 4) essential |
|-------------|-------------|-----------|--------------|

**278- Why is the Theory of Constraints applied to projects?**

- |  |
|--|
| 1) In order to reduce the stream of projects in an organization.   |
| 2) In order to give superiority over all other activities.         |
| 3) In order to give priority over all other activities.            |
| 4) In order to multiply the stream of projects in an organization. |

**279- If the author is right, then projects are planned and managed to ----- that the resources are ready when the critical chain must start, making ----- all other resources to the critical chain.**

- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| 1) confirm – autonomous    | 2) make sure – independent |
| 3) make sure – subservient | 4) confirm – self-reliant  |

**280- The author obviously states that the project should ----- resource leveling.**

- |                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
| 1) specially represent  | 2) normally experience    |
| 3) regularly get rid of | 4) particularly symbolize |

**PASSAGE 6:**

Following the behavioral science theory of management, mainly developed at Carnegie Mellon University and prominently represented by Barnard, Richard M. Cyert, March and Simon, most of what goes on in service organizations is actually decision making and information processes. The crucial factor in the information and decision process analysis is thus individuals' limited ability to process information and to make decisions under these limitations.

According to March and Simon, organizations have to be considered as cooperative systems with a high level of information processing and a vast need for decision making at various levels. They also claimed that there were factors preventing individuals from acting strictly rationally, in opposition to what has been proposed and advocated by classic theorists.

Instead of using the model of the economic man, as advocated in the classic theory, they proposed the administrative man as an alternative based on their argumentation about the cognitive restrictions of rationality.

**281- What does the passage mainly discuss?**

- |                        |                           |
|------------------------|---------------------------|
| 1) Cooperative Systems | 2) Service Organizations  |
| 3) Behavioral Science  | 4) Information Management |

**282- According to the behavioral science theory of management, decision making and information processes -----.**

- 1) are developed by Barnard, Richard M. Cyert, March and Simon
- 2) comprise nearly all of what occurs in service organizations
- 3) comprise most of what goes on in profitable organizations
- 4) are developed by scientists and theorists at Carnegie Mellon University

**283- On the basis of the information and decision process analysis, individuals' limited ability to process information and to make decisions under these limitations is the -----.**

- |                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| 1) decisive element | 2) trifling factor    |
| 3) trivial factor   | 4) peripheral element |

**284- One can infer from the passage that individuals act ----- according to classic theorists.**

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| 1) rigidly irrationally | 2) absolutely logically    |
| 3) rigidly incredibly   | 4) absolutely surprisingly |

**285- The author finally states that March and Simon ----- limits of rationality.**

- 1) propose the economic man because of the functional
- 2) propose the economic man because of the cognitive
- 3) suggest the administrative man due to the cognitive
- 4) suggest the administrative man due to the functional