Національний Технічний Університет України «Київський Політехнічний Інститут ім. Ігоря Сікорського» Навчально-Науковий Комплекс «Інститут Прикладного Системного Аналізу» кафедра Системного Проектування

Лабораторна робота №3 З курсу "Проектування інформаційних систем"

> Виконала: Студентка 4-го курсу Групи Да-52 Мосіна Марина

Мета роботи

Скласти і описати поетапний план проекту.

Задача:

Розробити поетапний план проекту, створити діаграму Ганта, розбити проект на етапи, визначити обсяги постачання готового продукту в кожному проекті, розробити відповідну документацію. Для кожного етапу розрахувати риски та розробити список антирискових заходів.

Хід роботи

🔁 Cocktail recipes online builder - D:\studying\PIAS\Cocktail recipes online builder .pod **OPENPROJ** Файл Правка Вид Вставка Инструменты Проект Помощь B. S B B B B B B C C C B B B A E R R T (> 0 Название Продол... Начало Окончание Розробка концепції 5 дней? 12.11.18 8:00 Дослідження актуальності продукту 2 дней? 12.11. 18 8:00 16.11.18 17:00 13.11.18 17:00 Визначення цілей зацікавлених осіб 3 **№ №** Визначення цілей зацікавлених осіб 2 днем/1*и.11. 10 о.00 4 **№ №** Узгодження концепції з розробниками 1 день? 16.11.18 8:00 15.11.18 17:00 ı, 553 5 У Розробка технічного завдання 1 день 19.11.18 8:00 6 У Узгодження вимог до реалізації із зацікає 2 дней? 20.11.18 8:00 윱 21.11.18 17:00 × 27.11.18 17:00 ı, 30. 11. 18 17:00 07. 12. 18 17:00 12.12.18 17:00 6 дней? 13.12.18 8:00 **⊟Тестування** 20.12.18 17:00 Розробка тестів Тестування 1 день? 17.12.18 8:00 17.12.18 17:00 Виправлення недоліків 2 дней? 18, 12, 18 8:00 19.12.18 17:00 1 день? 20.12.18 8:00 20.12.18 17:00 Фінальне тестування 2 дней? 21. 12. 18 8:00 25.12.18 17:00 Ввід в експлуатацію 1 день? 25.12.18 8:00

Оцінка ймовірності виникнення ризику

Числова оцінка	Словесне формулювання
1	дуже малоймовірно
2	малоймовірно
3	скоріше ні
4	50-50
5	скоріше так
6	велика ймовірність
7	майже точно

Ризик (ризик - наслідок)	Вплив на проект (1-7)	Ймовірність виникнення (1-7)	Важливість
Затримка у роботі розробників - затримка задачі	5	4	20
Затримка відповіді зацікавленої сторони на етапі узгодження - затримка задачі	5	6	30
Бажання замовника змінити функціонал/дизайн - збільшення часу виконання проекту через зміну або додавання функціоналу	6	4	24

Ризик	Стратегія	Анти-ризикові заходи
Затримка у роботі розробників	Пом'якшення ризику	Правильно організувати роботу розробників
Затримка відповіді зацікавленої сторони на етапі узгодження	Передача ризику	Оповістити замовника, що відповідальність за затримки лежить на ньому
Бажання замовника змінити функціонал/дизайн	Передача ризику	Оповістити замовника, що робота відбувається по затвердженому ТЗ або за умови збільшення часу та фінансування.

1. Ухилення від ризику передбачає зміну плану управління проектом таким чином, щоб виключити небезпеку, викликану негативним ризиком, захистити цілі проекту від наслідків ризику або ослабити цілі, що знаходяться під загрозою (наприклад, зменшити зміст проекту).

Некоторых рисков, що виникають на ранніх етапах проекту, можна уникнути за допомогою уточнення вимог, отримання інформації, поліпшення комунікації або проведення експертиз.

Риски виключені шляхом простого невиконання частини проекту. При виборі стратегії ухилення команда проекту несе витрати до реалізації ризикових подій, причому ці витрати менші, ніж можливі наслідки ризику з урахуванням його вірогідності.

2. Передача та розподіл ризиків передбачає перекладання негативних наслідків небезпеки з відповідальністю за реагування на ризик частково або повністю на третю

сторону, але сам ризик при цьому не виправляється.

Передача відповідальності за ризик найбільш ефективна у відношенні фінансових ризиків. Передача ризику практично завжди передбачає виплату премії за ризик сторони, що приймає на себе ризик.

Інструменти передачі ризиків включають в себе страхування, гарантії виконання контракту, гарантії та гарантійні зобов'язання, оформлення умов у контракті.

3. Зниження (смягчування) ризиків передбачає зниження вірогідності реалізації ризику, зниження наслідків негативного ризикового події до прийнятних пределів ризик не сбудется, або сбудется, але з меншими наслідками.

Прийняття попереджувальних заходів щодо зменшення вірогідності настання ризику або його наслідків часто виявляється більш ефективним, ніж праця на усунення негативних наслідків, що вживаються після настання події ризику.