

Національний Технічний Університет України
«Київський Політехнічний Інститут ім. Ігоря Сікорського»
Навчально-Науковий Комплекс
«Інститут Прикладного Системного Аналізу»
кафедра Системного Проектування

Лабораторна робота №3
З курсу “Проектування інформаційних систем”

Виконала:
Студентка 4-го курсу
Групи Да-52
Мосіна Марина

2018

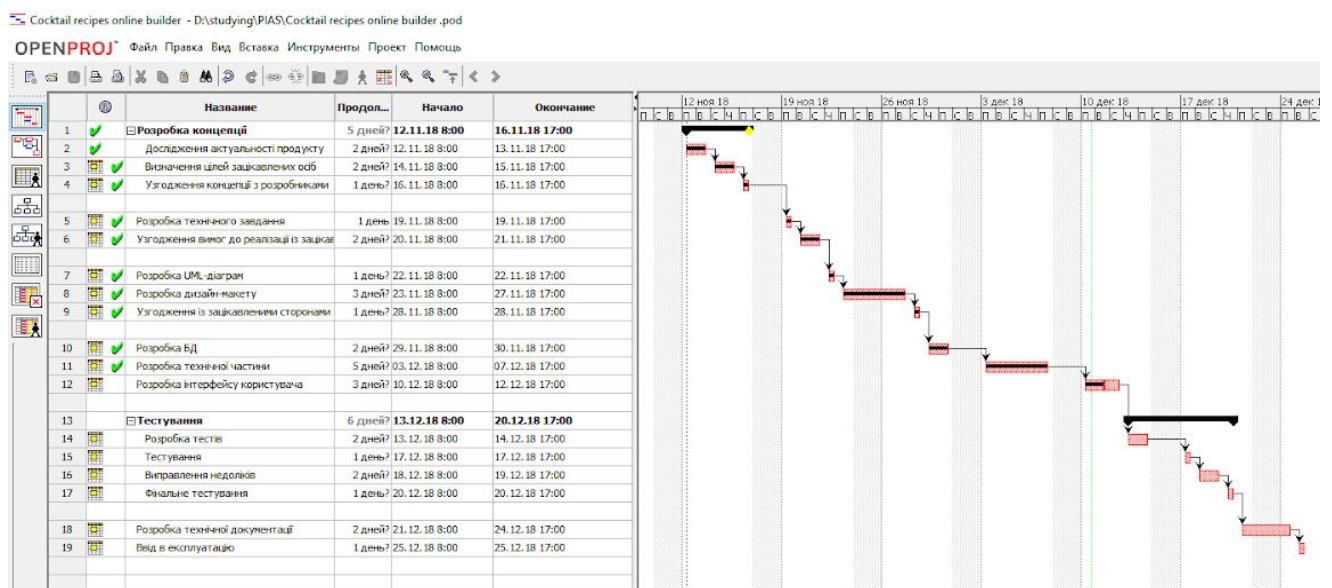
Мета роботи

Скласти і описати поетапний план проекту.

Задача:

Розробити поетапний план проекту, створити діаграму Ганта, розбити проект на етапи, визначити обсяги постачання готового продукту в кожному проекті, розробити відповідну документацію. Для кожного етапу розрахувати ризики та розробити список антирискових заходів.

Хід роботи



Оцінка ймовірності виникнення ризику

Числова оцінка	Словесне формулювання
1	дуже мало ймовірно
2	мало ймовірно
3	скоріше ні
4	50-50
5	скоріше так
6	велика ймовірність
7	майже точно

Ризик (ризик - наслідок)	Вплив на проект (1-7)	Ймовірність виникнення (1-7)	Важливість
Затримка у роботі розробників - затримка задачі	5	4	20
Затримка відповіді зацікавленої сторони на етапі узгодження - затримка задачі	5	6	30
Бажання замовника змінити функціонал/дизайн - збільшення часу виконання проекту через зміну або додавання функціоналу	6	4	24

Ризик	Стратегія	Анти-ризикові заходи
Затримка у роботі розробників	Пом'якшення ризику	Правильно організувати роботу розробників
Затримка відповіді зацікавленої сторони на етапі узгодження	Передача ризику	Оповістити замовника, що відповідальність за затримки лежить на ньому
Бажання замовника змінити функціонал/дизайн	Передача ризику	Оповістити замовника, що робота відбувається по затвердженому ТЗ або за умови збільшення часу та фінансування.

1. Ухилення від ризику передбачає зміну плану управління проектом таким чином, щоб виключити небезпеку, викликану негативним ризиком, захистити цілі проекту від наслідків ризику або ослабити цілі, що знаходяться під загрозою (наприклад, зменшити зміст проекту).

Некоторих ризиків, що виникають на ранніх етапах проекту, можна уникнути за допомогою уточнення вимог, отримання інформації, поліпшення комунікації або проведення експертиз.

Риски виключені шляхом простого невиконання частини проекту. При виборі стратегії ухилення команда проекту несе витрати до реалізації ризикових подій, причому ці витрати менші, ніж можливі наслідки ризику з урахуванням його вірогідності.

2. Передача та розподіл ризиків передбачає перекладання негативних наслідків небезпеки з відповідальністю за реагування на ризик частково або повністю на третю

сторону, але сам ризик при цьому не виправляється.

Передача відповідальності за ризик найбільш ефективна у відношенні фінансових ризиків. Передача ризику практично завжди передбачає виплату премії за ризик сторони, що приймає на себе ризик.

Інструменти передачі ризиків включають в себе страхування, гарантії виконання контракту, гарантії та гарантійні зобов'язання, оформлення умов у контракті.

3. Зниження (смягчування) ризиків передбачає зниження вірогідності реалізації ризику, зниження наслідків негативного ризикового події до прийнятних пределів - ризик не сбудется, або сбудется, але з меншими наслідками.

Прийняття попереджувальних заходів щодо зменшення вірогідності настання ризику або його наслідків часто виявляється більш ефективним, ніж праця на усунення негативних наслідків, що вживаються після настання події ризику.