项目章程

* **项目名称**

大学生家教平台

* **项目经理**

刘晓倩

* **项目背景**
* 1.石家庄有大量的大学生资源和众多的中小学生同时有着大量的兼职需求和订单，而大部分大学生的知识水平足以教授中小学生的日常课业。
* a存在高考中考甚至小升初压力的增大以及补习班价格的飙升的问题
* b存在大量有兼职需求的大学生
* c大学生做家教缺少安全保障和维权平台
* d中介机构的家教服务价格偏高
* 2.学生和家长相比过去更擅长通过网络进行信息的检索，也都拥有支付宝微信等网络支付方式，方便网络平台的运营。
* a缺少网络家教平台
* b大部分网络家教平台设计简陋，缺少与家教的实时沟通功能和出现问题的维权能力。
* **项目目标**
* 为在校大学生提供网络平台进行家教中介服务。为广大的中小学生和家长提供家教中介服务和维权功能。
* **项目范围**
* **1.在校大学生（家教方）**
* 愿望：获得有效的家教岗位，取得良好的佣金，有安全保障
* 计算机能力：能上网使用网站，手机和笔记本电脑相当普及。
* 优势：相对低廉的价格和更好的安全优势。
* **2.中小学生以及家长（学生方）**
* 痛点：市面中介价格过高，小家教不靠谱，缺乏售后维权手段。
* 计算机能力：一般，能进行互联网操作，手机较为普及方便微信沟通
* **进度**
  + 2018.9组建团队，确定产品思路和产品定位
  + 9.15团队组建
  + 9.20完成产品定位
  + 9.25完成技术分析研究
  + 9.30前期准备、确定下一阶段
  + 2018.10 产品需求设计，产品设计细化
  + 2018.11 产品原型设计、产品架构设计
  + 2018.11中旬-2018.12编码建设
  + 2019.1-2019.2产品进行测试
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**