2015年6月，我所在的公司承建了中国XXX集团公司财务关联交易系统，为期6个月，项目甲方为集团集团公司财务部，最终用户为集团集团公司及下属各子公司的财务人员。该集团公司有下属子公司102家，每家子公司配备财务人员10名左右。集团公司财务部财务部配备财务人员20人左右，所以最终用户数大概在1020人左右。

该项目通过建设实施集团集团公司内部关联交易审查及对账系统，以加强下属各子公司与集团公司之间、下属各子公司之间内部关联交易的结算管理，规范内部关联交易的核算口径和信息披露工作，正确编制合并财务报表，加强基地集团各单位与集团系统外部单位间票据过程的规范管理。该系统还需对下属子公司年度财务工作给出评价和建议，从而指导下一年度财务工作。

（进度管理）因总公司及下属子公司财务人员需要在12月份使用本系统进行年终总对账，并且年终总对账对该集团公司至关重要，所以甲方要求在11月30日前务必完成并上线运行。项目组必须在6个月之内完成所有需求收集、系统分析、系统开发和测试过程并部署上线。

（质量管理）因该系统属于财务系统，关系到各方的经济利益，如果计算出现问题会产生财务上的纠纷，所以对计算的准确性要求极高；并且在月末、季度末、年终对账时所有财务人员会同时使用该系统，系统将要承受大概1020的并发量，所以对性能要求也极高。

我所在的公司任命我为该项目的项目经理，负责该项目从需求收集、系统分析、系统开发、测试、部署上线的所有过程的管理工作。当时的团队成员包括，负责需求分析及原型设计的产品经理2人，高级开发工程师3人，中级开发工程师9人，负责系统部署上线的运维人员2人。