



От идеи к экономии:

Инициатива, которая сэкономила бюджет и внесла изменения в Планы международного сотрудничества

Введение

Будучи работником государственной организации, в рамках собственной инициативы летом 2024 года задался вопросом расчета и обоснования экономической целесообразности изменения существующих расходов по одной из основных статей организации.

Детали обоснования и расчетов носят служебный характер, поэтому ниже описана логика событий и процессов без конкретных цифр и названий.

Описание

Для осуществления задач по предназначению государственная организация ежегодно осуществляет аттестацию своего оборудования тремя способами:

№ п/п	Аттестующая организация	Периодичность	Условия оплаты	Примечание
1	самостоятельно	круглогодично	бесплатно	ограниченно, в меру собственных возможностей эталонной базы
2	в сторонних организациях	круглогодично	платно	по договорам
3	в сторонней иностранной организации	1 раз/ год	бесплатно (оплачивается только логистика)	на основе международного Соглашения, действующего с 1995 г.

Исходя из данных таблицы, напрашивается **два вопроса:**

1. Каково содержание действующего международного Соглашения, есть ли там ограничения по количеству ежегодных аттестаций?

2. Какова будет выгода увеличения количества аттестаций в иностранной организации как минимум до 2-х раз в год?

Реализация

Вопрос № 1: Изучив документ Соглашения выяснил, что никаких условий касательно количественного оказания услуг в нем не указано, а значит вопрос **о количестве ежегодных аттестаций может подлежать обсуждению и изменению на уровне ведомств.**

Вопрос № 2: Для ответа на второй вопрос я произвел два расчета:

Расчет № 1: Каковы ежегодные расходы в целом по договорам со сторонними организациями и какова стоимость аттестации каждого типа оборудования;

Расчет № 2: Какова стоимость одной аттестации в иностранной организации (расходы на логистику) и какие типы оборудования отправляются.

Расчет № 1. Расходы по договорам

Войдя во взаимодействие с бухгалтерией и отделом, занимающимся аттестацией оборудования организации, собрал данные:

- о ежегодных расходах;
- о типах отправляемого оборудования с указанием стоимости аттестации и их габаритов.

Расчет № 2 Расходы на одну аттестацию в иностранной организации

- В стоимость одной аттестации состоит из:
- командировочных расходов;
 - расходов на топливо (согласно данным путевых листов, полученных из транспортного отдела);
 - амортизации автомобиля.

Также был подсчитан средний объём загрузки кузова автомобиля при отправке – средняя загрузка кузова составила около 30%.

Примечание: Неполная загрузка объясняется:

- «условиями планирования» - к моменту отправки основная часть оборудования уже должна быть аттестована;
- «длительностью аттестации» – оборудование изымается из эксплуатации на 1-1,5 месяца.

Средняя загрузка кузова составляет около 30%, следовательно, 70% пространства кузова можно и нужно чем-то заполнить и в целом далее требовалось убедительное экономическое обоснование для сдвига устоявшейся двадцатилетней межгосударственной практики.

Усилением позиции я выбрал добавление интересанта – другой Организации, которая также может аттестовывать свое оборудование в этой иностранной организации, но они об этой возможности ранее не знали. Организация-интересант обслуживается нами по всем возможным направлениям, а по другим – обращается к сторонним организациям по договорам на общих основаниях.

В результате, собрав данные о типах, количестве и габаритах оборудования Организации-интересанта:

получил обоснование для дополнительной экономии для Организации-интересанта;

заполнил пустующее пространство кузова отправляемого автомобиля до 55-65% (их оборудование малогабаритно). Оставшееся место после изменения плана ежегодной аттестаций на условиях 2-х разовой отправки будет заполнено собственным оборудованием;

получил дополнительный тезис для обоснования будущего Предложения.

Обоснование

В текстуальную часть обоснования Предложения вошли нижеперечисленные тезисы:

- краткая историческая справка развития межгосударственных отношений в отрасли в рамках Соглашения с учетом международной обстановки последних лет, показывающая увеличение доли выполняемых работ с нашей стороны;

- важность перенаправления расходов денежных средств организации

с аттестации оборудования на другую статью расходов и на расширение собственной эталонной базы для роста эффективности и суверенитета в отрасли - актуальные вопросы по реализации возложенных на организацию задач;

- увеличение количества аттестаций в иностранной организации позволит существенно изменить план ежегодной аттестации и тогда количество возимого оборудования кратно увеличится;

- дополнительно, так как одной из задач организации является обслуживание Организации-интересанта – описал предложение осуществлять доставку их оборудования вместе с собственными.

- итоги расчетов и данных из обновленного плана аттестаций: **увеличение количества аттестаций в иностранной организации как минимум до 2-х раз в год позволит сократить расходы на аттестацию оборудования организации на 70% и на 80% для Организации-интересанта.**

Результаты обоснования

По результатам согласования Предложения об экономической целесообразности аттестации оборудования на всех необходимых уровнях с учетом возможностей второй стороны Соглашения (иностранной организации) была **достигнута договоренность об увеличении количества аттестаций с 1-го до 2-х раз в год.**

Достигнутая договоренность будет отражена в общих планах организаций и Планах международного сотрудничества с 2025 года.