

Гайд по защите дипломных проектов

для направления
“Проджект-менеджер”



Оглавление

[О чём этот документ?](#)

[Что такое дипломный проект](#)

[Этап Подготовки](#)

[Требования к выбору темы](#)

[Примеры удачных тем](#)

[Примеры неудачных тем](#)

[Этап Написания](#)

[Шаблоны и особенности оформления материалов](#)

[Презентация](#)

[Шаги написания](#)

[Как выбрать вектор работы?](#)

[Когда и как начать писать теоретическую часть?](#)

[Когда и как начать писать практическую часть?](#)

[Когда и у кого запрашивать обратную связь по работе?](#)

[Почему важно оформление дипломного проекта?](#)

[Этап Защиты](#)

[Как проходит защита диплома](#)

[Требования к публичной защите](#)

[Критерии оценивания дипломного проекта](#)

[Апелляция](#)

[Итоги: как подготовиться к защите?](#)

О чём этот документ?

Перед защитой дипломных проектов легко растеряться: о чём писать?
Как оформить презентацию? На что сделать упор в выступлении?

В этом документе расскажем, как пройти весь путь от подготовки проекта до получения диплома о переподготовке. Если у вас останутся вопросы, задайте их в чате [«Разработчик | Дипломный проект»](#).

Что такое дипломный проект

Дипломный проект – это итоговая практическая работа, которую необходимо подготовить и защитить для того, чтобы получить диплом о профессиональной переподготовке.

Дипломный проект состоит из двух частей:

1. текст (теоретическая и практическая части)
2. презентация (краткая выжимка дипломного проекта для защиты)

Этап Подготовки

Одним из первых и ключевых этапов подготовки к написанию дипломной работы, является выбор темы. Выбор правильной темы для написания дипломной работы является важным шагом, который позволит вам качественно выполнить работу и достичь успешных результатов.

Требования к выбору темы

К теме дипломной работы есть 3 основных требования:

1. **Актуальность** – тема релевантна на сегодняшний день, а также понятна и интересна вам; подумайте о современных трендах и о будущем рынка для того, чтобы выбрать подходящую тему.
2. **Фокус** – ваша тема должна быть достаточно четкой и специфичной для того, чтобы вы смогли углубиться в нее, а материал не казался размытым; не пытайтесь объять необъятное – сфокусируйтесь на конкретной проблеме или задаче и разработайте решение.
3. **Практическая значимость** – важнейшая часть вашей работы – практическая часть; будет отлично, если вы сможете представить результаты вашего

дипломного проекта, которые были проверены на практике или могут быть реализованы в соответствии с вашими артефактами.

Примеры удачных тем

Ниже представлены темы, которые разрабатывались студентами прошлых потоков. Вы можете использовать их в качестве примера, также вдохновиться [темами победителей ИТ проектов](#).

Тема	Комментарий
Разработка приложения - помощника для запоминания иностранных слов, используя мнемотехнику	Актуальность – мобильные приложения и иностранные языки на пике популярности Фокус – использование мнемотехники (+ новизна) Практика – разработан ряд артефактов, с помощью которых можно запустить приложение
Создание NFT видеоплатформы (маркетплейс) и автоматизация при помощи Power BI ключевых метрик и KPIs в e-commerce	Актуальность – NFT и автоматизация то, что будет с нами долго Фокус – конкретная платформа и автоматизация с помощью конкретного инструмента в определенной сфере Практика – процесс автоматизации описан так, что его можно повторить на другой платформе
Оптимизация и автоматизация процессов работы юридических подразделений в организациях государственного типа	Актуальность – автоматизация процессов в госсекторе достаточно востребована Фокус – юридические подразделения и государственные учреждения Практика – процесс автоматизации и оптимизации описан так, что может быть перенесен на другую организацию


Примеры неудачных тем

Тема	Комментарий
Снижение затрат на проектирование	Актуальность – снижение затрат всегда актуально, но вопрос остается в том, где именно это происходит Фокус – нет фокуса, тема очень общая Практика – описанный процесс будет слишком общим, понадобится много доработок и уточнений
Анализ направления развития ИТ технологий ведущих компаний в России, США и Европе	Актуальность – не прописано, зачем проводить такой анализ Фокус - обозначены конкретные страны Практика – нет практической значимости работы
Повышение уровня управленческих навыков руководителей	Актуальность – тема связана скорее с андрогогией и психологией, чем с менеджментом Фокус – не ясно, какие именно руководителей и на каких предприятиях или в каких компаниях Практика – должен быть описан процесс внедрения


Этап Написания

Шаблоны и особенности оформления материалов

По итогу проекта у вас должны получиться:

- Текст дипломной работы. Это подробное описание рассмотренной теории и проделанной практики вашей работы. Оформляется в шаблоне:
 Шаблон дипломной работы.docx . Там же вы сможете найти требования к оформлению.
- Презентация дипломной работы. Это демонстрация проекта и визуальное сопровождение вашей устной защиты. Выполняется в шаблоне:
 Шаблон презентации дипломного проекта
- Артефакты, специфичные для вашего направления. Это материалы, которые вы создали в процессе выполнения практических шагов своей работы и подтверждают итоговый результат. Они должны быть расположены в тексте дипломной работы и перечислены в разделе Приложения.

Презентация

 Презентация - это краткая выжимка **дипломного проекта**.

Она поможет структурировать выступление, не даст запутаться, даже если вы волнуетесь, позволит наглядно показать результаты работы.

Артефакты для подготовки презентации:

1. Устав проекта
 - 1.1. Приложение к Уставу проекта Матрица RACI
 - 1.2. Приложение к Уставу проекта Дорожная карта
 - 1.3. Приложение к Уставу проекта План-график
 - 1.4. Приложение к Уставу проекта Реестр рисков
3. Ресурсный план
4. Бюджет
5. Планы управления проектом
6. Change management соглашение
7. План коммуникаций проекта
8. [Презентация](#)

При подготовке презентации используйте [шаблон](#) — скопируйте его на свой Google-диск и отредактируйте под свою работу. Вы можете сделать свой дизайн или оставить исходный, главное — сохранить смысл слайдов.

Чётко следуйте структуре презентации:

1. не более 15 слайдов
2. название проекта и самопрезентация
3. единообразия стиля (один шрифт для всех слайдов)
4. читабельность всех элементов (графики/скриншоты/картинки)
5. благодарность и прощание

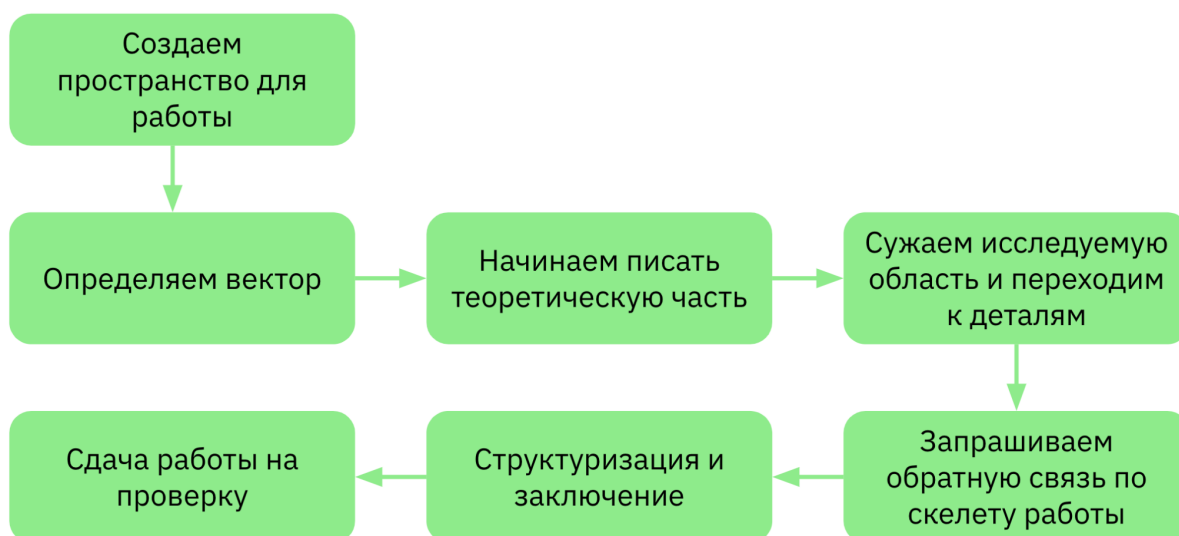
Для защиты смоделируйте этап, на котором находится ваш проект. В зависимости от этого ваша презентация может включать в себя:

1. Защиту финальной версии Устава проекта и бюджета проекта / проект на стадии планирования
2. Отчет о статусе проекта / проект на стадии реализации
3. Отчет об исполнении работ / проект на стадии завершения

Шаги написания

На момент, когда вы начинаете писать вашу дипломную работы, вы скорее всего прошли меньше половины вашего трека обучения. Это означает, что сейчас вам трудно определить куда вы сможете прийти по итогу вашего проекта - и это нормально. У вас будет около 9 месяцев для того, чтобы создать такой дипломный проект, которым вы будете гордиться.

Давайте посмотрим на пошаговый путь:



Как выбрать вектор работы?

Чтобы выбрать вектор вашей работы, ответьте на вопросы:

- 1) Какая тема/сфера в менеджменте мне интересна?
- 2) Какие тренды будут популярны еще долго, а какие уже идут на спад?
- 3) Как я смогу реализовать практическую часть?
- 4) Какая еще информация мне нужна, чтобы написать теоретическую часть?

Мы советуем обратиться к следующим источникам, в которых вы сможете найти ответы на вопросы, дополнительную информацию и вдохновение:

- vc.ru – подборки статей по управлению проектами и многое другое
- [РБК Тренды](#) – новости из мира трендов и технологий
- [Хабр. Управление проектами](#) – большая подборка статей по теме менеджмента и технологий

Когда и как начать писать теоретическую часть?

После того, как вы определили, о чем хотели бы писать, можно приступить к поиску и накоплению информации. На наших курсах мы также даем достаточно материалов для того, чтобы написать работу практически на любую тему профиля. По мере прохождения делайте заметки, обсуждайте наиболее интересные идеи, поддерживайте связь с преподавателями и однокурсниками.

Домашние задания на курсе спроектированы так, чтобы в конце вашего обучения у вас был полный набор ключевых артефактов и инструментов, с помощью которых вы сможете сделать свой дипломный проект.

Давайте подробнее разберем, какую информацию и материалы вы получите на основополагающих курсах программы:

Курс	Что полезного для дипломного проекта	Артефакты и инструменты
Гибкие методологии	- Узнаете о методологиях, их особенностях и сфере применения - Научитесь выбирать наиболее подходящую методологию для управления проектами	1. Схема выбора методологий
Жизненный цикл проекта	- Узнаете этапы ЖЦ проекта, один из которых вы выберете для защиты - Получите представление об основных артефактах всех этапов - Получите шаблоны, которые сможете использовать на своем проекте	1. Матрица стейкхолдеров 2. Устав проекта 3. Реестр рисков 4. Матрица RACI 5. Запрос на изменения 6. Lessons Learned 1,2

После того, как вы получили представление обо всех этапах жизненного цикла проекта , вы можете представить объем вашей дипломной работы и то, какой этап вам интереснее всего проработать.		
Инициация и планирование проекта	<ul style="list-style-type: none"> - Получите один учебный проект, над которым будете работать в течение курса; вы можете взять идею учебного проекта и углубиться в нее в своем дипломном проекте - Детально проработаете артефакты данного этапа ЖЦ, которые вам могут понадобиться для подготовки вашей работы - Получите качественную обратную связь по домашним заданиям от преподавателей - Получите шаблоны, которые сможете использовать в своем проекте 	<ol style="list-style-type: none"> 1. План управления проектом 2. План управления закупками 3. План управления изменениями 4. План управления рисками 5. План управления коммуникациями 6. План управления персоналом 7. План управления требованиями 8. Отчет о статусе проекта 9. Дорожная карта проекта 10. План график проекта
Финансовый менеджмент	<ul style="list-style-type: none"> - На примере учебного проекта научитесь работать с бюджетами, закупками и финансовыми рисками - Узнаете, как рассчитывать экономическую эффективность проекта; эта тема может стать основой для проектов по оптимизации бюджета 	<ol style="list-style-type: none"> 1. CapEx 2. OpEx 3. FTE 4. Экономические эффекты проекта 5. Показатели экономической эффективности
После курса по финансовому менеджменту вы сможете углубиться в экономическую составляющую управления и предоставить расчеты и цифры в практических выводах по вашему проекту		
Реализация проекта, мониторинг и контроль	<ul style="list-style-type: none"> - На примере учебного проекта разберетесь с основными артефактами данных этапов - Узнаете, как грамотно составить презентацию и подготовиться к защите проекта 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Матрица сбора требований 2. Протокол и повестка деловых встреч 3. Презентация для УК 4. Принцип пирамиды Минто
Завершение проекта	<ul style="list-style-type: none"> - Узнаете, как проводится тестирование продукта на проекте - Разберетесь в том, как обеспечить постпроектную поддержку продукта 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Виды тестирований 2. Договор о закрытии проекта 3. Виды постпроектной поддержки
На данном этапе вы уже получили большой объем как теоретической информации, так и практических навыков, поэтому можете приступить к структуризации всего материала и написанию своей работы.		

Помимо указанных в таблице курсов у вас будут и другие дисциплины, на которых вы также сможете почерпнуть полезную информацию.

Когда и как начать писать практическую часть?

Во время прохождения курсов, о которых мы писали выше, вы уже получите представление о том, какие артефакты, инструменты и материалы вам понадобятся для написания практической части. Домашние задания, которые вы выполняете в

течение программы, также помогут вам понять, как грамотно использовать предоставленные шаблоны.

Мы рекомендуем вам приступать к написанию практической части не ранее курса **Финансовый менеджмент**. Именно к этому моменту у вас сформируется видение проекта как комплексного и разнообразного процесса и появится большая часть инструментов и шаблонов для работы. На курсе **Реализация проекта, мониторинг и контроль** вы получите практические навыки презентации своего проекта и советы по публичному выступлению, которые пригодятся вам на этапе защиты своего проекта. По мере прохождения образовательной программы вы сможете дополнять, изменять и углублять свою работу.

Очень важно, чтобы ваша теоретическая и практическая части не противоречили друг другу, а презентация дополняла и подчеркивала основные моменты проектной работы. В практической части нужно описать то, как вы шли к цели проекта и каких результатов смогли добиться. Несомненным плюсом для вас будет, если удастся запустить проект и показать реальные цифры, ведь это отличный кейс для вашего профессионального портфолио.

Когда и у кого запрашивать обратную связь по работе?

Вы можете запросить обратную связь по своей работе несколько раз:

1. После того, как сделали черновик теоретической и практической части, но чувствуете, что нужны доработки по структуре. Работа отправляется на проверку по адресу: diplom@geekbrains.ru.
2. Если обратной связи по структуре было недостаточно или вы хотите обсудить вопросы по содержанию работы, то вы можете запросить консультацию у одного из наших экспертов. Для этого обратитесь в поддержку с таким запросом. Рекомендуем тщательно подготовиться к такой встрече, продумать заранее вопросы, чтобы не тратить время зря.

Обратная связь – прекрасная возможность взглянуть на свою работу под другим углом, увидеть точки роста и довести свой проект до идеала.

Почему важно оформление дипломного проекта?

После того, как вы написали теоретическую и практическую части, получили обратную связь и внесли правки, необходимо позаботиться о грамотном и читабельном оформлении вашей работы. Обязательно включите в работу Введение, Заключение, Список источников, а также Приложения. Убедитесь, что работа логична и имеет высокий процент оригинальности.

Как проджект менеджер вы должны уметь работать с документацией и артефактами проекта, поэтому качественное оформление материала является одним из ваших основных навыков. Более того, вашу работу будут читать и оценивать члены аттестационной комиссии. Важно, чтобы дипломный проект был понятным и читабельным, а презентация визуальным помощником, а не дистрактором.

После того, как ваша дипломная работа полностью оформлена, а на платформе открылся курс “Итоговая Аттестация”, вы можете отправлять работу на финальную проверку и готовиться к защите.

Этап Защиты

Защита дипломного проекта – это один из элементов обучения, прохождение которого необходимо тем студентам, кто претендует [на получение диплома](#) о профессиональной переподготовке.

Как проходит защита диплома

Регламент защиты — 7 минут. Важно уложиться именно в это время. Через 5 минут преподаватель подскажет, что пора переходить к выводам, а когда время закончится, остановит вас, даже если вы не успели рассказать всё, что планировали. Поэтому не задерживайтесь на первых слайдах — как можно быстрее переходите к сути проекта. Помните, что на защите вам могут задать дополнительные вопросы по пройденным темам, поэтому заранее начните повторять теорию. Чтобы в день защиты стресса было меньше, проверьте, что техника работает корректно, и предупредите близких о том, что вас нельзя отвлекать. Перед началом защиты убедитесь в следующем:

1. Ваше имя и фамилия корректно отображаются в системе
2. Микрофон и видеокамера работают исправно.
3. Ноутбук заряжен или подключите его к сети.
4. Заранее откройте презентацию и отключите все всплывающие уведомления в браузере.

В состав итоговой аттестационной комиссии входят:

- Председатель – ведущий специалист, работающий в соответствующей области профессиональной деятельности.
- Минимум 2 преподавателя GB по тематике программы
- Секретарь - наш сотрудник (не входит в состав комиссии, ведет протокол, модерировать процесс защиты)

Требования к публичной защите

- В профиле системы - **настоящие имя и фамилия**.
- **Длительность выступления - не более 5-7 минут**. Рекомендуется заранее отрепетировать речь, чтобы уложиться в отведенное время. По истечении времени члены аттестационной комиссии остановят выступление.
- **Говорите по существу**. Сфокусируйтесь на основных аспектах проекта и его решения, избегая лишних подробностей.
- **Количество слайдов - качество важнее количества**. Презентация – краткая выжимка вашего дипломного проекта, которая подкрепляет ваш рассказ. Помните о регламенте выступления.
- **В презентацию вносите только выводы**. Расчеты, аналитику или анализ можно прикрепить ссылкой на слайд “Приложение”.
- **Сдавайте в виде файла. Не ссылки**.

Критерии оценивания дипломного проекта

Чтобы получить положительную оценку, убедитесь, что ваша работа соответствует следующим критериям:

Критерий	Расшифровка
К1. Саммари проекта	1. Цели сформулированы по SMART 2. Указаны логичные KPI, релевантные цели проекта 3. Дано краткое и четкое описание проекта и стадии
К2. Актуальность проекта	1. Теоретическая часть актуальна и раскрыта в полном объеме 2. Практическая часть логично связано с теоретической 3. Есть практическая значимость работы
К3.Arteфакты	1. Присутствуют все необходимые для проекта артефакты 2. Артефакты оформлены грамотно, содержат актуальную этапу информацию
К4. Риски проекта	1. Представлена актуальная Матрица рисков 2. Проведена оценка вероятности реализации рисков и даны стратегии реагирования на них 3. Представлен отчет реализовавшихся рисков и способы их минимизации
К5. Результаты проекта	1. Представлены результаты проекта, соответствующие целям и задачам 2. Даны комментарии по KPI, причины отклонений/недостижения
К6. Выступление, презентация,	1. Презентация к проекту выполнена в едином стиле, информация читабельна

коммуникация	2. Выступление краткое, емкое и по сути 3. Не превышен тайминг выступления
---------------------	---

По каждому из критериев вам будет выставлено от 2 до 5 баллов, из которых сложится средний балл всей работы. Средний балл будет переведен в оценку в дипломе.

 Оценка за защиту будет в дипломе о профессиональной переподготовке.

Апелляция

Если вы не согласны с оценкой, выставленной аттестационной комиссией, или с процедурой защиты, то вы имеете право подать на апелляцию в течение суток с момента получения оценки и прохождения защиты.

Апелляцию можно подать в любой доступной форме:

- написать в поддержку
- написать куратору
- запросить заявление у секретаря сразу после защиты

Заявка на апелляцию будет рассмотрена апелляционной комиссией (АК) и результаты будут доведены до сведения студента. Решение АК повторному пересмотру не подлежит.

Итоги: как подготовиться к защите?

- ☐ Подготовьте текст дипломного проекта и презентацию. Проверьте, чтобы они соответствовали регламенту и шаблону.
- ☐ Пройдите подготовительные уроки в курсе «Итоговая аттестация». Доработайте дипломный проект по комментариям экспертов и задайте все вопросы, которые вас интересуют.
- ☐ Отрепетируйте речь. Разбор кейса должен ориентироваться на практику и максимально демонстрировать знания, полученные на курсе. Уложитесь в 7 минут — это строгий тайминг.
- ☐ Проверьте технику и предупредите близких, что вам нужна тишина.
- ☐ После защиты оставайтесь на связи. Возможно, для оформления диплома о переподготовке нужно будет что-то подписать и отправить.