

Roll No. ....

[ 2 ]

D-3063

**D-3063**

**M. Com. (Previous) EXAMINATION, 2020**

**(Compulsory)**

Paper Third

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : Three Hours ]

[ Maximum Marks : 100

**नोट :** सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न करना अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Attempt all the five questions. One question from each Unit is compulsory. All questions carry equal marks.

**इकाई—1**

**(UNIT—1)**

1. प्रबन्धकीय लेखाविधि के मुख्य कार्यों का वर्णन कीजिए एवं स्पष्ट कीजिए कि किस प्रकार यह व्यवसाय के महत्वपूर्ण क्षेत्रों में प्रबन्धकीय समस्याओं के निराकरण में सहायता प्रदान करती है ?

Describe the principal functions of Management Accounting and show how does it help in solving managerial problems in key areas of business ?

**अथवा**

**(Or)**

उत्तरदायित्व लेखांकन से आप क्या समझते हैं ? लागत केन्द्र एवं उत्तरदायित्व केन्द्र में अन्तर स्पष्ट कीजिए।

What do you understand by Responsibility Accounting ? Differentiate between cost centres and responsibility centres.

**(A-46) P. T. O.**

**इकाई—2**

**(UNIT—2)**

2. एक कम्पनी एक प्रामाणिक वस्तु का उत्पादन करती है। अनुमानित प्रति इकाई लागत निम्नलिखित है :

कच्ची सामग्री ₹ 4

प्रत्यक्ष श्रम ₹ 2

परिवर्तनशील उपरिव्यय ₹ 5

अर्द्धपरिवर्तनशील लागत इस प्रकार है :

अप्रत्यक्ष सामग्री ₹ 235

अप्रत्यक्ष श्रम ₹ 156

रख-रखाव और मरम्मत ₹ 570

अर्द्ध-परिवर्तनशील लागतों में प्रति इकाई परिवर्तनशील लागत निम्नलिखित है :

अप्रत्यक्ष सामग्री ₹ 0.05

अप्रत्यक्ष श्रम ₹ 0.08

रख-रखाव और मरम्मत ₹ 0.10

स्थिर लागतें इस प्रकार हैं :

कारखाना उपरिव्यय ₹ 2,000

प्रशासनिक उपरिव्यय ₹ 3,000

बिक्री एवं वितरण उपरिव्यय ₹ 2,500

उपर्युक्त लागतें 70% सामान्य क्षमता पर उत्पादित 700 इकाइयों की हैं।

विक्रय मूल्य ₹ 30 प्रति इकाई है।

उपर्युक्त आँकड़ों की सहायता से 60%, 80% तथा 100% सामान्य क्षमता पर लोचदार बजट तैयार कीजिए।

A company produces a standard product. The estimated costs per unit are as follows :

Raw Material ₹ 4

**(A-46)**

**[ 3 ]****D-3063**

Direct Labour	₹ 2
Variable Overheads	₹ 5
The semi-variable costs are :	
Indirect Material	₹ 235
Indirect Labour	₹ 156
Maintenance and Repairs	₹ 570
The variable costs per unit included in semi-variable are :	
Indirect Materials	₹ 0.05
Indirect Labour	₹ 0.08
Maintenance and Repairs	₹ 0.10
The fixed costs are :	
Factory overhead	₹ 2,000
Administrative overhead	₹ 3,000
Selling and Distribution overhead	₹ 2,500
The above costs are 70% normal capacity producing 700 units. The selling price is ₹ 30 per unit.	
Prepare Flexible Budget for 60%, 80% and 100% normal capacities with the help of above.	

**अथवा****(Or)**

एक वस्तु की एक-इकाई के उत्पादन के सम्बन्ध में विवरण निम्न प्रकार हैं :

	वास्तविक	प्रमाण
घंटे (प्रति इकाई)	15	10
मजदूरी दर (₹ प्रति घंटे)	15	20

श्रम लागत विवरण एवं इसके कारणों के विवरण ज्ञात कीजिए।

**(A-46) P. T. O.****[ 4 ]****D-3063**

The following are the particulars relating to the production one unit of a product :

	Actual	Standard
Hours (Per unit)	15	10
Wages Rate (₹ per hour)	15	20

Find out labour cost variance and its causation variances.

**इकाई—3****(UNIT—3)**

3. X लि. तैयार वस्त्रों का निर्माण करती है और कपड़े के टुकड़ों का प्रयोग गुड़िया बनाने में करती है। लागत का निम्नलिखित विवरण तैयार किया गया है :

	तैयार वस्त्र (₹)	गुड़िया (₹)	कुल (₹)
सामग्री	1,60,000	12,000	1,72,000
श्रम	26,000	2,400	28,400
परिवर्तनशील उपरिचय	34,000	5,600	39,600
स्थिर उपरिचय	48,000	6,000	54,000
कुल लागत	2,68,000	26,000	2,94,000
विक्रय	3,40,000	24,000	3,64,000
लाभ (+) हानि (-)	+72,000	-2,000	+70,000

गुड़िया बनाने में प्रयुक्त टुकड़ों का अवशिष्ट मूल्य ₹ 4,000 है, यदि उन्हें बाजार में बेचा जाए। चूँकि गुड़िया बनाने में ₹ 2,000 की हानि हो रही है, अतः यह सुझाव दिया गया है कि उनका उत्पादन बन्द कर देना चाहिए। प्रबन्ध को अपनी राय दीजिए।

**(A-46)**

[ 5 ]

D-3063

X Ltd. manufactures readymade garments and uses its cut-pieces of cloth to manufacture dolls. The following statement of cost has been prepared :

	Readymade Garments (₹)	Dolls (₹)	Total (₹)
Materials	1,60,000	12,000	1,72,000
Labour	26,000	2,400	28,400
Variable Overheads	34,000	5,600	39,600
Fixed Overheads	48,000	6,000	54,000
Total Cost	2,68,000	26,000	2,94,000
Sales	3,40,000	24,000	3,64,000
Profit (+) Loss (-)	+72,000	-2,000	+70,000

Cutpieces used in the manufacture of dolls have a scrap value of ₹ 4,000, if sold in the market. As there is loss of ₹ 2,000 in the manufacturing of dolls, it is suggested to discontinue its manufacture. Advise the management.

अथवा

(Or)

- सम-विच्छेद बिन्दु ₹ में
- यदि बिक्री ₹ 1,00,000 हो तो लाभ की राशि
- ₹ 11,250 के लाभ पर सुरक्षा सीमा की गणना कीजिए :

	1 वर्ष	2 वर्ष
विक्रय	₹ 80,000	₹ 90,000
लाभ	₹ 10,000	₹ 14,000

(A-46) P. T. O.

[ 6 ]

D-3063

Calculate :

- Break-even point in rupees
- Amount of profit if the sales is ₹ 1,00,000
- Margin of safety at a profit of ₹ 11,250

	1 Year	2 Year
Sales	₹ 80,000	₹ 90,000
Profit	₹ 10,000	₹ 14,000

इकाई—4

(UNIT—4)

- वित्तीय विवरणों के विश्लेषण से आप क्या समझते हैं ? वित्तीय विवरणों के विश्लेषण की विभिन्न तकनीकें कौन-सी हैं ? उनमें से किन्हीं दो की व्याख्या कीजिए।

What do you understand by Analysis of Financial Statement ?  
What are the various techniques of analysing financial statements ? Explain any *two* of them.

अथवा

(Or)

निम्नलिखित सूचनाओं से संचालन के कोष की गणना कीजिए :

- वर्ष का शुद्ध लाभ ₹ 2,50,000।
- सामान्य संचय में हस्तांतरित किये गये ₹ 40,000।
- ₹ 50,000 की लागत पर पुरानी मशीन ₹ 20,000 में बेची गई।
- पुस्तक में ख्याति ₹ 1,00,000 दिखाई गई है जिसमें से वर्ष में 10% अपलिखित कर दिया गया।
- स्थायी सम्पत्तियाँ जिसकी लागत ₹ 2,00,000 थी; 10% की दर से ह्रास चार्ज लिया गया।
- पूर्वाधिकार अंश का शोधन 5% प्रीमियम पर किया गया। प्रीमियम की रकम ₹ 10,000 थी।

(A-46)

Calculate funds from operation from the following details :

- (i) Net profit for the year ₹ 2,50,000.
- (ii) Transferred to General Reserve ₹ 40,000.
- (iii) Old machinery costing ₹ 50,000 was sold for ₹ 20,000.
- (iv) Goodwill appears in the book at ₹ 1,00,000, out of which 10% has been written-off during the year.
- (v) Depreciation @ 10% has been charged on fixed assets costing ₹ 2,00,000.
- (vi) Preference shares have been redeemed at a premium of 5%. The amount of premium was ₹ 10,000.

**इकाई—5**

**(UNIT—5)**

5. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

- (i) क्रिया आधारित लागत अंकन
- (ii) लक्ष्य आधारित लागत अंकन

Write short notes on the following :

- (i) Activity based costing
- (ii) Targets based costing

**अथवा**

*(Or)*

प्रबन्धकीय प्रतिवेदन के तैयार करने के उद्देश्य बताइए तथा इसकी सीमाएँ बताइए।

Explain the objectives of preparing management reports.  
What are its limitations ?