



**Московский государственный
технический университет
имени Н. Э. Баумана**



Презентация на тему:
**«Виды затрат и методы их прогнозирования
при реализации проекта»**

Савинова Мария Геннадьевна
студент(ка) группы ИУ7-71Б

Оглавление

1. понятие **проекта**
 - мониторинг и контроль
2. затраты проекта
 - **прямые**
 - **косвенные**
3. методы прогнозирования затрат

Проект

- это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата

Важно отметить:

- проекты создают уникальные результаты
- проекты ограничены по времени

Жизненный цикл - это последовательность этапов, через которые проходит любой проект. После окончания цикла появляется конкретный результат

Проект

Этапы

1. инициация
2. планирование
3. реализация
4. мониторинг и контроль
5. завершение

Мониторинг и контроль:

- рациональное расходование времени
- рациональное расходование ресурсов

Проект

Затраты

Типы затрат:

- прямые и косвенные затраты
- затраты на проведение проекта, и затраты новой внедряемой системы

Прямые затраты - это затраты, непосредственно относимые к производственному процессу при изготовлении продукции, выполнении работ или услуг

Косвенные расходы - это затраты, не зафиксированные в качестве прямых в учётной политике и не отнесённые к внереализационным

Проект

Затраты на проведение проекта и системы

- это затраты, возникающие при **внедрении новой системы**

Их можно разделить на:

Одноразовые

- стоимость разработки
- затраты на лицензии и сертификации
- системное тестирование и отладка

Постоянные

- Обслуживание и поддержка
- Обновление и модернизация
- Затраты на безопасность

Методы прогнозирования затрат

Руководитель проекта должен обратить внимание на **будущие затраты**. Для контроля затрат необходимо **прогнозировать** будущее развитие проекта.

Процесс прогнозирования затрат включает:

- качественный **анализ**
- количественный **прогноз**
- **проверку** основных **предположений** количественного прогноза

Качественный анализ

ознакомление с качественными **проблемами**, стоящими перед руководителем проекта

Начало - это оценить факторы,
воздействующие на проект в целом

Далее - менеджер способен сформулировать
свое мнение о предсказуемости хода проекта

В основе прогнозирования затрат:

- мощности
- размер
- структура издержек
- график работ

Количественный прогноз

наиболее важные для развития проекта факторы, **выявленные на предыдущем этапе**

Текущая оценка затрат

учитывает любые изменения, произошедшие с момента осуществления проекта

Прогноз итоговых затрат

это процесс предсказания суммарных расходов, которые могут возникнуть в рамках проекта или операции

Количественный прогноз

Прогноз итоговых затрат

Метод простой линейной экстраполяции

$$C_{\text{пр}} = \frac{C_t}{V_t}$$

$C_{\text{пр}}$ – прогнозная итоговая стоимость

C_t – фактические затраты на момент времени t

V_t – доля работ, выполненная за время t

Количественный прогноз

Прогноз итоговых затрат

Метод простой линейной экстраполяции

$$C_{\text{пр}} = C_t + (V - V_t) \cdot C$$

$C_{\text{пр}}$ – прогнозная итоговая стоимость работ

C_t – фактическая (реальная) стоимость на дату t

$(V - V_t)$ – оставшийся объем работ

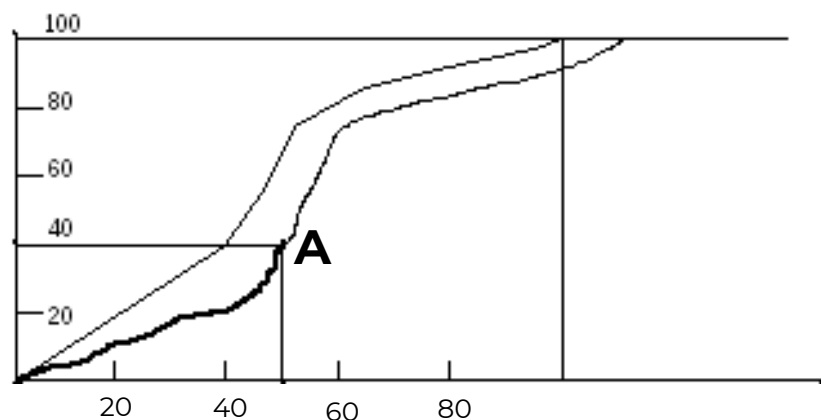
C – ожидаемая стоимость оставшейся работы на единицу объема

Количественный прогноз

Прогноз итоговых затрат

Метод стоимостной пропорции

оценивает фактические затраты на определенную дату и используется для вычисления оценочного процента выполнения работы



В точке **A** расходы выше, чем предполагалось.
Эта точка отражает 40% завершенности работы
и 50% расхода бюджета

*Соотношение завершенности
работы и расходов по ней*

Заключение

- **анализ** и **прогнозирования видов затрат** при реализации проекта **важны** для сохранения его экономической эффективности
- правильное управление затратами является ключевым аспектом успешной реализации проекта
- важно учитывать различные виды затрат при разработке бизнес-плана и стратегии проекта

Список использованных источников

- Асташова У. В. *Проект и управление проектом: российская специфика*. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/proekt-i-upravlenie-proektom-rossiyskaya-spetsifika> **(Дата обращения: 01.10.2024 г.)**
- *Затраты проекта*. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://eopearhiiv.edu.ee/e-kursused/eucip/juhtimine_vk/553_.html **(Дата обращения: 01.10.2024 г.)**
- Овчаров С. И, Бражников М. А. *Оценка эксплуатационных затрат проекта*. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-ekspluatatsionnyh-zatrat-proekta> **(Дата обращения: 01.10.2024 г.)**

Спасибо за внимание!