



**Московский государственный  
технический университет  
имени Н. Э. Баумана**



Презентация на тему:  
**«Виды затрат и методы их прогнозирования  
при реализации проекта»**

**Савинова Мария Геннадьевна**  
студент(ка) группы ИУ7-71Б

# Оглавление

1. понятие **проекта**
  - мониторинг и контроль
2. затраты проекта
  - **прямые**
  - **косвенные**
3. методы прогнозирования затрат

# Проект

- это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата

**Важно** отметить:

- проекты создают уникальные результаты
- проекты ограничены по времени

**Жизненный цикл** - это последовательность этапов, через которые проходит любой проект. После окончания цикла появляется конкретный результат

# Проект

## Этапы

1. инициация
2. планирование
3. реализация
4. мониторинг и контроль
5. завершение

### **Мониторинг и контроль:**

- рациональное расходование времени
- рациональное расходование ресурсов

# Проект

## Затраты

Типы затрат:

- прямые и косвенные затраты
- затраты на проведение проекта, и затраты новой внедряемой системы

**Прямые затраты** - это затраты, непосредственно относимые к производственному процессу при изготовлении продукции, выполнении работ или услуг

**Косвенные расходы** - это затраты, не зафиксированные в качестве прямых в учётной политике и не отнесённые к внереализационным

# Проект

## Затраты на проведение проекта и системы

- это затраты, возникающие при **внедрении новой системы**

Их можно разделить на:

### Одноразовые

- стоимость разработки
- затраты на лицензии и сертификации
- системное тестирование и отладка

### Постоянные

- Обслуживание и поддержка
- Обновление и модернизация
- Затраты на безопасность

# Методы прогнозирования затрат

Руководитель проекта должен обратить внимание на **будущие затраты**. Для контроля затрат необходимо **прогнозировать** будущее развитие проекта.

Процесс прогнозирования затрат включает:

- качественный **анализ**
- количественный **прогноз**
- **проверку** основных **предположений** количественного прогноза

# Качественный анализ

ознакомление с качественными **проблемами**, стоящими перед руководителем проекта

**Начало** - это оценить факторы,  
воздействующие на проект в целом

**Далее** - менеджер способен сформулировать  
свое мнение о предсказуемости хода проекта

В основе прогнозирования затрат:

- мощности
- размер
- структура издержек
- график работ



# Количественный прогноз

наиболее важные для развития проекта факторы, **выявленные на предыдущем этапе**

## Текущая оценка затрат

учитывает любые изменения, произошедшие с момента осуществления проекта

## Прогноз итоговых затрат

это процесс предсказания суммарных расходов, которые могут возникнуть в рамках проекта или операции

# Количественный прогноз

## Прогноз итоговых затрат

**Метод простой линейной экстраполяции**

$$C_{\text{пр}} = \frac{C_t}{V_t}$$

$C_{\text{пр}}$  – прогнозная итоговая стоимость

$C_t$  – фактические затраты на момент времени  $t$

$V_t$  – доля работ, выполненная за время  $t$

# Количественный прогноз

## Прогноз итоговых затрат

### Метод простой линейной экстраполяции

$$C_{\text{пр}} = C_t + (V - V_t) \cdot C$$

$C_{\text{пр}}$  – прогнозная итоговая стоимость работ

$C_t$  – фактическая (реальная) стоимость на дату  $t$

$(V - V_t)$  – оставшийся объем работ

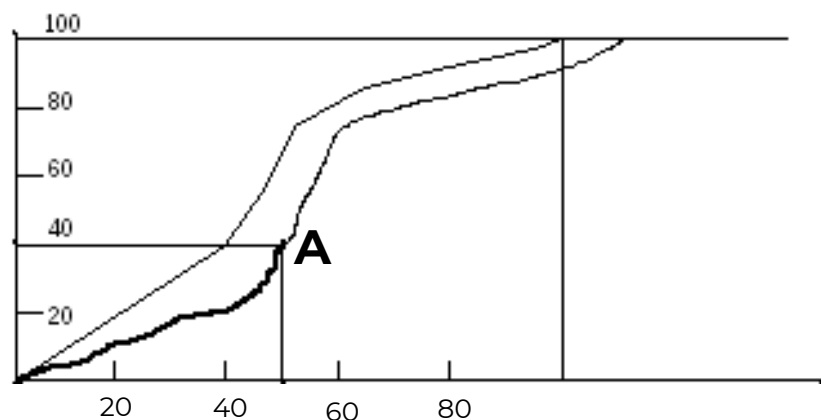
$C$  – ожидаемая стоимость оставшейся работы на единицу объема

# Количественный прогноз

## Прогноз итоговых затрат

### Метод стоимостной пропорции

оценивает фактические затраты на определенную дату и используется для вычисления оценочного процента выполнения работы



В точке **A** расходы выше, чем предполагалось.  
Эта точка отражает 40% завершенности работы  
и 50% расхода бюджета

*Соотношение завершенности  
работы и расходов по ней*

# Заключение

- **анализ** и **прогнозирования видов затрат** при реализации проекта **важны** для сохранения его экономической эффективности
- правильное управление затратами является ключевым аспектом успешной реализации проекта
- важно учитывать различные виды затрат при разработке бизнес-плана и стратегии проекта

# Спасибо за внимание!