

MICHAŁ KUCHARSKI

---

# ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI – PODSTAWY

# JAK ROZUMIEMY SŁOWO „PROJEKT”?

Projekt (w kontekście „przedsięwzięcia”) jest:

- ❖ Tymczasowy, tzn. ma zdefiniowany początek i koniec w czasie, a co za tym idzie również określony zakres i zasoby.
- ❖ Unikatowy, tzn. nie jest rutynową działalnością, ale specyficznym zbiorem działań stworzonym by osiągnąć konkretny cel.

Zespół projektowy zazwyczaj składa się z ludzi, którzy na co dzień nie pracują razem, często wywodząc się z innych organizacji oraz lokalizacji geograficznych\*.

# ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

Zarządzanie projektami polega na zastosowaniu wiedzy, umiejętności i technik w sposób, który pozwala zrealizować projekt skutecznie i efektywnie.

Zawiera się w nim między innymi: **planowanie, realizacja i kontrola zadań**, potrzebnych do osiągnięcia celów projektu\*.

Zarządzanie projektami to:

- ❖ Strategiczna kompetencja organizacji,
- ❖ Dziedzina nauki o zarządzaniu zajmująca się projektami,
- ❖ Profesja/możliwa ścieżka kariery.

## PODSTAWOWE KROKI W ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI

Zdefiniuj problem i określ możliwe rozwiązania

Faza rozpoczęcia projektu



Zaplanuj projekt

Faza planowania



Rozpocznij realizację zgodnie z planem

Faza wykonania



Monitoruj postęp realizacji projektu

Monitorowanie projektu (trwa równolegle z pozostałymi fazami)



Zakończ projekt

Faza zakończenia projektu

# FAZY PROJEKTU

W najprostszym przypadku projekt składa się z 5 faz.



# FAZY PROJEKTU

## Rozpoczęcie:

- „Co jest do wykonania?” (wstępny zakres)
- „Kto jest odpowiedzialny?” (kierownik projektu)
- „Na kiedy ma być zrobione?” (wstępny harmonogram)

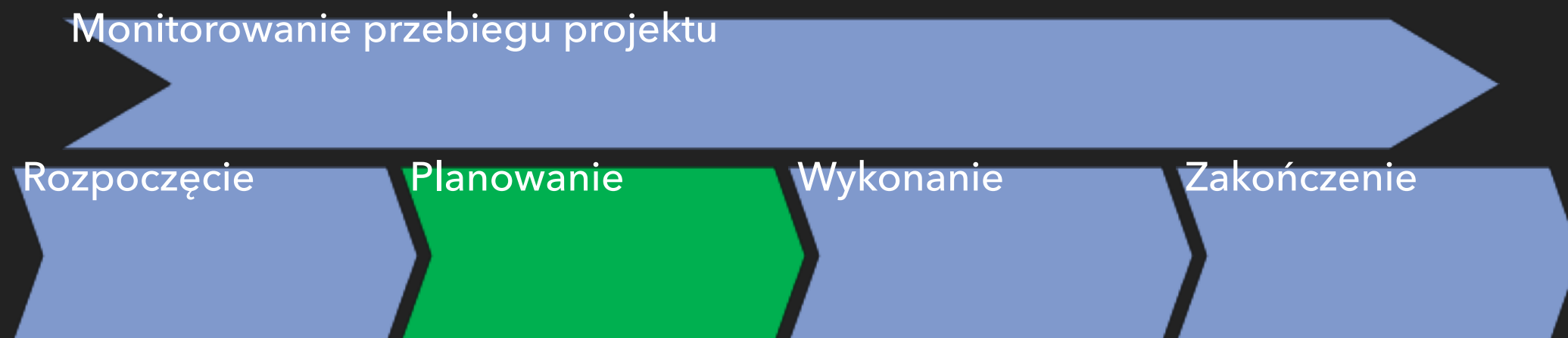


# FAZY PROJEKTU

## Planowanie:

Określenie szczegółowego zakresu (*co jest do wykonania?*), harmonogramu (*na kiedy?*) oraz kosztów (*za ile?*).

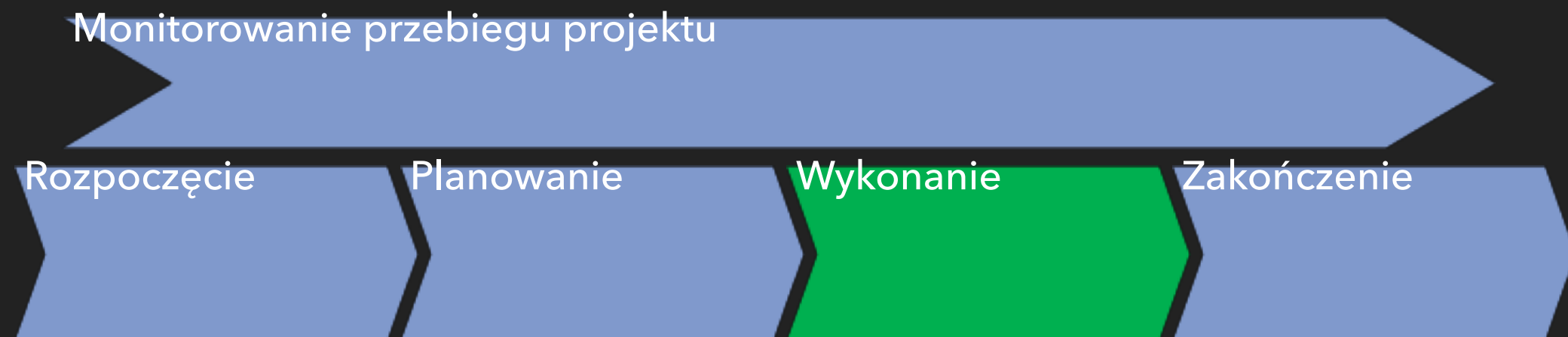
Dodatkowymi aspektami planowania mogą być: jakość, ryzyko, zasoby ludzkie (zespół projektowy), komunikacja.



# FAZY PROJEKTU

## Wykonanie:

Faza wykonawcza projektu to jego realizacja według planu. Im lepszy plan, tym zazwyczaj lepsze wykonanie zadania.





# FAZY PROJEKTU

## Zakończenie:

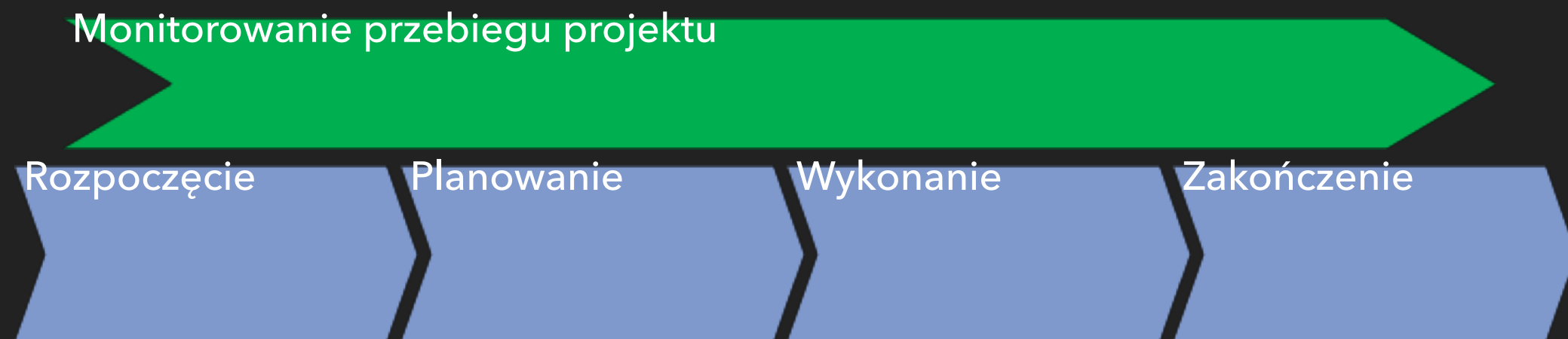
Jest to bardzo często pomijany etap. W tej fazie następuje podsumowanie wykonania projektu oraz określenie co można zrobić lepiej w przyszłości (*lessons learned*). Zwykle też następuje rozwiązanie zespołu.



# FAZY PROJEKTU

## Monitorowanie:

Nadzorowanie wykonania projektu zgodnie z wymaganiami oraz planem.



# DOKUMENTACJA PROJEKTU

Dokumentacja jest ważnym elementem zarządzania projektem (szczególnie jego monitorowania). Metodologie określają różne wymagania dotyczące dokumentacji.

Podstawowe dokumenty to:

- karta projektu
- zakres projektu
- struktura podziału prac
- matryca odpowiedzialności
- status projektu

# KARTA PROJEKTU (PROJECT CHARTER)

Karta projektu (Project Charter) jest zazwyczaj pierwszym dokumentem, który rozpoczyna projekt.

Jego celem jest zebranie podstawowych informacji o projekcie oraz wskazanie osoby odpowiedzialnej za projekt (*Kierownika Projektu*).

Dokument powstaje w fazie *rozpoczęcia* projektu i jest dalej dopracowywany w kolejnych fazach (szczególnie w fazie *planowania*).

# KARTA PROJEKTU (PROJECT CHARTER)

Zawiera:

- **Cele projektu** (dlaczego to robimy?)
- **Wstępny zakres projektu** (co konkretnie mamy zrobić?)
- **Ograniczenia** (poza jakie ograniczenia nie możemy wyjść? Np. koszty)
- **Wstępne założenia** (czego jeszcze nie wiemy i musimy coś założyć?)
- **Dodatkowe wymagania** (czyje?, jakie?)
- **Osobę odpowiedzialną za projekt**
- **Zatwierdzenie rozpoczęcia projektu** (opcjonalne)

# KARTA PROJEKTU SMARTSHEETS – KANBAN

The screenshot displays the Smartsheet Kanban board interface. At the top, there's a navigation bar with 'Account', 'Help', and a search bar. Below this is a tab bar with 'Home', 'Personal Priorities', 'Product Backlog', '2015 Actuals', and 'Plus'. The main area is divided into five columns: 'Unassigned (6)', 'Not Started (6)', 'In Design (10)', 'Ready For Dev (5)', and 'QA (3)'. Each column contains several project cards with titles, dates, assignees, and points. The 'Unassigned' column includes 'Anti-Gravity Hoverboards', 'Self Tying Shoes', 'Space Elevator', 'Dyson Sphere', and 'Secondary Mars Datacenter'. The 'Not Started' column includes 'Self Driving Bicycles', 'Create some kind of magical force for clean energy', 'Workflow V2.0', 'Workflow V2.1', 'Workflow V2.2', and 'Workflow V2.3'. The 'In Design' column includes 'A smartphone that is big enough to use that isn't silly', 'Miniture elephants you can keep as pets', 'Coffee that doesn't taste burnt', 'Faster horses', 'Secret sauce', 'The plot of a new quirky TV detective show', and 'Awesome new feature'. The 'Ready For Dev' column includes 'Awesome new feature call "Powered Flight"', 'A feature with a slightly longer than average title', 'Deep-dish pizza', 'P-4 Space Mudulator', and 'This is my card, now with a longer title with more text'. The 'QA' column includes 'Catnip', 'Internet cat-blocker', and 'Internet cat-block blocker'. A bottom bar contains icons for 'Sharing', 'Alerts', 'Attachments', 'Discussions', 'Update Requests', and 'Web Forms'.

Account ? Help Search...

Home Personal Priorities Product Backlog 2015 Actuals Plus

Columns Fields Filters

Unassigned (6)

- Anti-Gravity Hoverboards  
10/13/2015  
June Cleaver  
13pts
- Self Tying Shoes  
10/13/2015  
June Cleaver  
TBD
- Space Elevator  
10/13/2015  
Andy Griffith  
5pts
- Dyson Sphere  
10/13/2015  
Unassigned  
28657pts
- Secondary Mars Datacenter

Not Started (6)

- Self Driving Bicycles  
10/13/2015  
my other field  
my field
- Create some kind of magical force for clean energy
- Workflow V2.0
- Workflow V2.1
- Workflow V2.2
- Workflow V2.3
- + Add Card

In Design (10)

- A smartphone that is big enough to use that isn't silly  
10/13/2015  
James Rockford  
8pts
- Miniture elephants you can keep as pets
- Coffee that doesn't taste burnt
- Faster horses
- Secret sauce
- The plot of a new quirky TV detective show  
10/13/2015  
James Rockford  
8pts
- Awesome new feature  
10/13/2015  
James Rockford  
8pts

Ready For Dev (5)

- Awesome new feature call "Powered Flight"  
10/13/2015  
Wilbur Wright  
8pts
- A feature with a slightly longer than average title  
10/13/2015  
Wilbur Wright  
lorem ipsum dolis sit lorem ipsum dolis sit
- Deep-dish pizza  
10/13/2015  
James Rockford  
8pts
- P-4 Space Mudulator  
10/13/2015  
Arnold Lewis  
8pts
- This is my card, now with a longer title with more text  
10/13/2015

QA (3)

- Catnip  
10/13/2015  
Robin Masters  
8pts
- Internet cat-blocker  
Robin Masters  
8pts
- Internet cat-block blocker  
Orson Welles  
8pts

Sharing Alerts Attachments Discussions Update Requests Web Forms

# KARTA PROJEKTU SMARTSHEETS – AGILE BACKLOG

