

Team Risk Assessment

Τεχνολογία Λογισμικού



Τεχνικό Κείμενο για την Τεχνολογία Λογισμικού

CEID, ECE
University of Patras

Η ομάδα μας

1. Βεργίνης Δημήτριος, AM: 10166634 , ECE
2. Βλαχογιάννης Δημήτριος, AM: 1067371, CEID
3. Κούρου Αγγελική, AM: 1067499 , CEID
4. Μητροπούλου Αικατερίνα - Quality Manager, AM: 1067409, CEID
5. Στεφανίδης Μάριος - Project Manager, AM:1067458, CEID

Περιεχόμενα

1 Περιγραφή	1
1.1 Αποχώρηση Μέλους	1
1.2 Διενέξεις	2
1.3 Δυσκολία διεξαγωγής συναντήσεων	2
1.4 Απρόσμενα Γεγονότα	2
1.5 Έλλειψη Γνώσεων	3
1.6 Έλλειψη Επικοινωνίας	3
1.7 Ατομικά Κίνητρα	3

1 Περιγραφή

Παρακάτω παρουσιάζονται οι κίνδυνοι που μπορούν να προκύψουν κατά τη διάρκεια της εκπόνησης του έργου για το μάθημα της Τεχνολογίας Λογισμικού σε επίπεδο συνεργασίας της ομάδας. Στο σύστημα που ακολουθήσαμε ισχύουν τα παρακάτω:

1. Συνδεόμενη Δραστηριότητα: Το στάδιο του έργου που θα επηρεάσει ο εκάστοτε κίνδυνος
2. Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: Project Manager/ Project Team
3. Προτεραιότητα (αντιμετώπισης κινδύνου): Χαμηλή/Μεσαία/Υψηλή
4. Επηρεαζόμενες Δεξιότητες της Ομάδας: Οι δεξιότητες της ομάδας που επηρεάζονται από τους κινδύνους που μπορεί να προκύψουν (λ.χ. επικοινωνία)
5. Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών: Χαμηλό/Μεσαίο/Υψηλό
6. Πιθανότητα (εμφάνισης κινδύνου): Χαμηλή/Μεσαία/Υψηλή

1.1 Αποχώρηση Μέλους

Περιγραφή Κινδύνου: Πιθανή αποχώρηση κάποιου μέλους της ομάδας κατά την εκπόνηση του έργου.

Στρατηγική Αντιμετώπισης: Συνέχιση εκπόνησης του έργου με τα υπόλοιπα μέλη της ομάδας, επαναπροσδιορισμός του γενικότερου πλάνου με τα νέα δεδομένα χρόνου και του ανθρωπίνου δυναμικού.

Συνδεόμενη Δραστηριότητα	Εκπόνηση Εργασιών
Υπεύθυνος Αντιμετώπισης	Project Team
Προτεραιότητα	Χαμηλή
Επηρεαζόμενη Δεξιότητα Ομάδας	Group Coordination
Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών	Μεσαίο
Πιθανότητα	Χαμηλή

1.2 Διενέξεις

Περιγραφή Κινδύνου: Έντονη αντιπαράθεση μεταξύ μελών της ομάδας.

Στρατηγική Αντιμετώπισης: Διάλογος κατά τη διάρκεια των συναντήσεων με σκοπό την επίλυση τυχόντων διενέξεων, ενώ βοηθητική κρίνεται και η διεξαγωγή δραστηριοτήτων για τη βελτίωση των δεσμών της ομάδας.

Συνδεόμενη Δραστηριότητα	Εκπόνηση Εργασιών, Συναντήσεις Μελών
Υπεύθυνος Αντιμετώπισης	Project Manager
Προτεραιότητα	Χαμηλή
Επηρεαζόμενη Δεξιότητα Ομάδας	Group Communication
Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών	Υψηλό
Πιθανότητα	Χαμηλή

1.3 Δυσκολία διεξαγωγής συναντήσεων

Περιγραφή Κινδύνου: Δυσκολία συντονισμού και διεξαγωγής των δια ζώσης συναντήσεων εξ-αιτίας των προγραμμάτων του κάθε μέλους αφενός λόγω της ετερογένειας της ομάδας μας και αφετέρου εξαιτίας των μαθημάτων επιλογής που παρακολουθούν τα μέλη της ομάδας αυτό το εξάμηνο.

Στρατηγική Αντιμετώπισης: Αμοιβαίες υποχωρήσεις, βέλτιστη και ποιοτική αξιοποίηση του διαθέσιμου χρόνου κατά την διάρκεια των συναντήσεων.

Συνδεόμενη Δραστηριότητα	Εκπόνηση Εργασιών, Συναντήσεις Μελών
Υπεύθυνος Αντιμετώπισης	Project Team
Προτεραιότητα	Μεσαία
Επηρεαζόμενη Δεξιότητα Ομάδας	Group Coordination
Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών	Μεσαίο
Πιθανότητα	Μεσαία

1.4 Απρόσμενα Γεγονότα

Περιγραφή Κινδύνου: Προσωρινή αδυναμία κάποιου μέλους να συνεισφέρει στο έργο λόγω προσωπικού ζητήματος ή ζητήματος υγείας (λ.χ. νόσηση από Covid).

Στρατηγική Αντιμετώπισης: Διαφορετικός διαμοιρασμός των τρεχόντων εργασιών με σκοπό τη διευκόλυνση του συγκεκριμένου μέλους.

Συνδεόμενη Δραστηριότητα	Εκπόνηση Εργασιών, Συναντήσεις Μελών
Υπεύθυνος Αντιμετώπισης	Project Team
Προτεραιότητα	Μεσαία
Επηρεαζόμενη Δεξιότητα Ομάδας	Group Coordination
Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών	Μεσαίο
Πιθανότητα	Χαμηλή

1.5 Έλλειψη Γνώσεων

Περιγραφή Κινδύνου: Έλλειψη γνώσεων ή δεξιοτήτων από κάποια μέλη της ομάδας με αποτέλεσμα την αδυναμία ολοκλήρωσης ή καθυστέρησης παράδοσης των εργασιών.

Στρατηγική Αντιμετώπισης: Άμεση ομαδική προσπάθεια ολοκλήρωσης της συγκεκριμένης εργασίας καθώς και προτροπή για ταχεία κάλυψη του κενού (γνώσεων), αν αυτό είναι εφικτό.

Συνδεόμενη Δραστηριότητα	Συγγραφή Κώδικα, Prototyping, Δημιουργία Διαγραμμάτων (Sequence, Robustness κ.ο.κ.)
Υπεύθυνος Αντιμετώπισης	Project Team
Προτεραιότητα	Μεσαία
Επηρεαζόμενη Δεξιότητα Ομάδας	Group skills
Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών	Υψηλό
Πιθανότητα	Χαμηλή

1.6 Έλλειψη Επικοινωνίας

Περιγραφή Κινδύνου: Μη επαρκής ή προβληματική επικοινωνία της ομάδας με αποτέλεσμα τη δυσλειτουργία της, όπως η ελλιπής ενημέρωση προς τα υπόλοιπα μέλη για την πρόοδο κάποιας εργασίας που έχει δοθεί.

Στρατηγική Αντιμετώπισης: Συστάσεις από το υπόλοιπο Project Team.

Συνδεόμενη Δραστηριότητα	Meetings/Communication
Υπεύθυνος Αντιμετώπισης	Project Team
Προτεραιότητα	Μεσαία
Επηρεαζόμενη Δεξιότητα Ομάδας	Group Communication
Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών	Μεσαίο
Πιθανότητα	Χαμηλή

1.7 Ατομικά Κίνητρα

Περιγραφή Κινδύνου: Σε δεύτερη επικοινωνία με τον πελάτη οι απαιτήσεις του αλλάζουν, οδηγώντας το έργο σε διαφορετική κατεύθυνση. Ως συνέπεια, μειώνεται η αποδοτικότητα κάποιου μέλους ή και ολόκληρης της ομάδας, εξαιτίας της έλλειψης εξειδίκευσης ή ενδιαφέροντος στο νέο προσανατολισμό.

Στρατηγική Αντιμετώπισης: Συστάσεις από τον Project Manager, για να βρεθεί κίνητρο ικανό, ώστε να κεντρίσει ξανά το ενδιαφέρον του μέλους που προβληματίστηκε με την συγκεκριμένη αλλαγή.

Συνδεόμενη Δραστηριότητα	Meetings/Communication/Υλοποίηση
Υπεύθυνος Αντιμετώπισης	Project Manager
Προτεραιότητα	Υψηλή
Επηρεαζόμενη Δεξιότητα Ομάδας	Group Coordination
Επίπεδο Σοβαρότητας Συνεπειών	Υψηλό
Πιθανότητα	Μεσαία