

Tópicos Especiais em Gerenciamento de Projetos

Aula 07

Práticas sociais em gerenciamento de projetos

Objetivos Específicos

- Conhecer o valor e significado do gerenciamento de projetos para a sociedade.

Temas

Introdução

1 Sustentabilidade

2 PMIEF e iniciativas semelhantes

Considerações finais

Referências

Introdução

Nesta aula apresentaremos os conceitos relacionados ao gerenciamento de projetos aplicado à sustentabilidade, assim como as ações correntes do PMIEF (Project Management Institute Educational Foundation).

A sustentabilidade tem sido uma das grandes preocupações do mundo moderno em sua busca pela obtenção de um equilíbrio entre o crescimento econômico e o bem-estar social.

1 Sustentabilidade

Existem muitas definições de sustentabilidade e desenvolvimento sustentável, assim como muitos grupos tentando defini-las. No entanto, quase todas as definições englobam os conceitos de:

- viver dentro de certos limites;
- entendimento da interconecção entre economia, sociedade e meio ambiente;
- distribuição equilibrada entre recursos e oportunidades.

No entanto, diversas formas de definir sustentabilidade são úteis para diferentes situações e propósitos. Por essa razão, vários grupos têm criado definições: sustentabilidade e desenvolvimento sustentável, sociedade e comunidade sustentável, negócios e produção sustentável e agricultura sustentável.

A sustentabilidade tem relação direta e importante com a qualidade de vida na sociedade e, mais especificamente, da comunidade se os sistemas econômicos, sociais e ambientais que compõem a comunidade estão provendo uma condição produtiva saudável para todos os moradores da comunidade, no presente e no futuro.

Para obtermos indicadores de sustentabilidade, é necessário que possamos responder a algumas questões relacionadas à qualidade de vida ao longo de um período de tempo, por exemplo, ao longo dos últimos 20 a 40 anos:



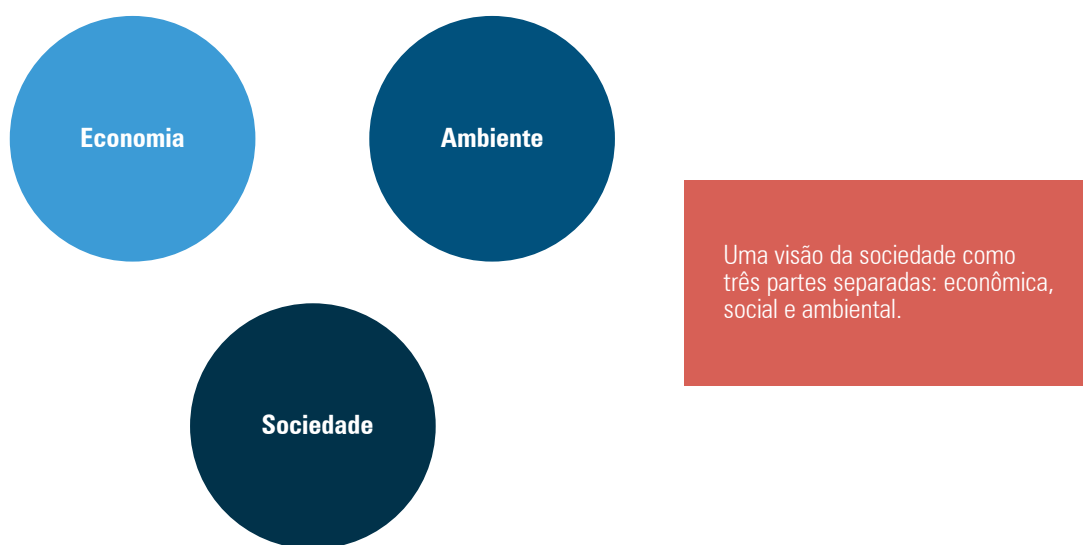
Como a comunidade tem mudado economicamente?

Como a comunidade tem mudado socialmente?

Como a comunidade tem mudado ambientalmente?

Estes são elementos básicos e costumeiros de medição de sustentabilidade. São utilizados para medir o progresso em algumas dimensões: taxa de desemprego ou crescimento econômico no último ano, por exemplo. No entanto, essas dimensões são capazes de mostrar mudanças apenas em uma parte da sociedade ou comunidade, sem associar as muitas inter-relações, como a economia e o meio ambiente. Como se uma comunidade fosse composta de três partes distintas – uma parte econômica, uma parte social e uma parte ambiental que não se sobrepõem, conforme a Figura 1 abaixo:

Figura 1 – Componentes distintos avaliados na visão



Fonte: Adaptada de Boff (2012).

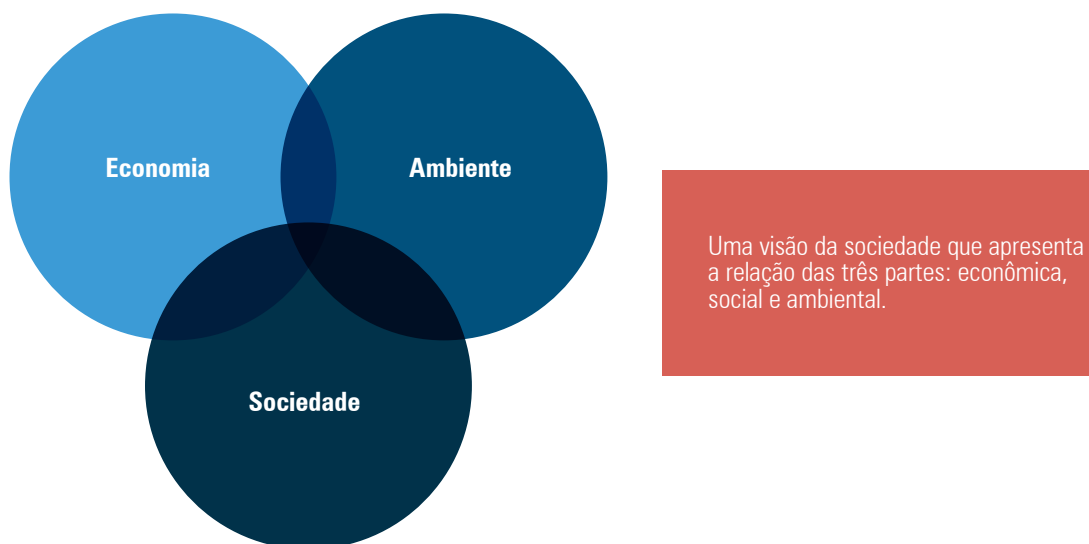
No entanto, quando a sociedade, economia e meio ambiente são vistos como partes separadas, sem relacionamentos com a sociedade, os problemas da comunidade são também vistos como questões isoladas. Conselhos de desenvolvimento econômico tentam criar mais empregos. Questões sociais são atendidas por autoridades em serviços de saúde. Agências ambientais tentam prevenir os problemas correntes de poluição. Esta abordagem fragmentada pode ter uma série de efeitos colaterais ruins:

- Soluções para um problema podem causar um outro problema pior. Criação de habitações a preços acessíveis é uma boa opção, mas quando a habitação é construída em áreas distantes dos locais de trabalho, o resultado é o aumento do tráfego e da poluição.
- Soluções fragmentadas tendem a criar grupos de oposição. Quantas vezes você já ouviu o argumento “Se os ambientalistas ganharem, a economia vai sofrer”, e sua visão oposta “Se o negócio tiver este encaminhamento, o ambiente será destruído”.
- Soluções fragmentadas tendem a se concentrar em benefícios de curto prazo sem monitorar resultados em longo prazo. O pesticida DDT parecia ser uma boa

solução para as pragas de insetos na época, mas os resultados a longo prazo foram devastadores.

Em vez de uma abordagem fragmentada, o que precisamos é uma visão da comunidade que leva em conta as relações entre a economia, o meio ambiente e sociedade. A Figura 2, a seguir, é frequentemente usada para representar as conexões.

Figura 2 – Componentes e sua intersecção avaliados na visão

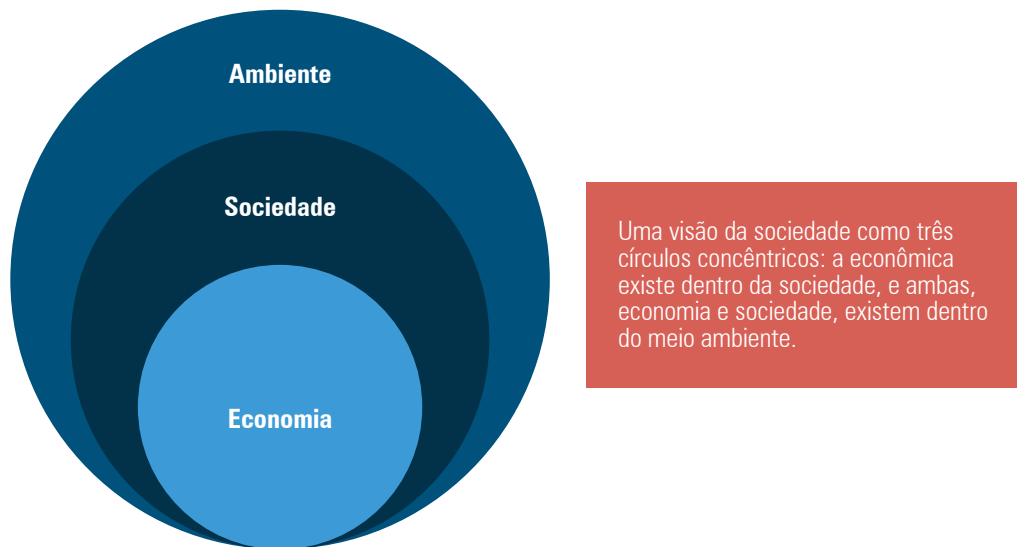


Fonte: Adaptada de Boff (2012).

Ações para melhorar as condições de sustentabilidade de uma comunidade tomam essas conexões em conta. As próprias perguntas sobre os problemas de uma comunidade “sustentável” incluem referências a essas ligações. Por exemplo, a pergunta “Será que os empregos disponíveis combinam com as habilidades da força de trabalho disponíveis? Temos a ligação entre economia e educação. Compreender as três partes e as suas ligações é fundamental para entender a sustentabilidade porque ela é mais do que apenas qualidade de vida. Trata-se da compreensão das conexões e alcance do equilíbrio entre as partes sociais, econômicas e ambientais de uma comunidade.

No entanto, podemos ter uma compreensão ainda melhor de uma comunidade sustentável, do que os três círculos parcialmente conectados apresentados acima. Uma imagem mais representativa de sustentabilidade é apresentada na Figura 3.

Figura 3 – Componentes concêntricos avaliados na visão



Fonte: Adaptada de Boff (2012).

Na figura acima, a economia existe inteiramente dentro da sociedade porque todas as partes da economia humana exigem a interação entre as pessoas. No entanto, a sociedade é muito mais do que apenas a economia. Amigos e famílias, a música e a arte, religião e ética são elementos importantes da sociedade, mas não se baseiam principalmente na troca de bens e serviços.

A sociedade, por sua vez, existe inteiramente dentro do ambiente. Nossas exigências básicas – ar, comida e água – vêm do ambiente, assim como a energia e matérias-primas para a habitação, o transporte e os produtos de que dependemos.

Finalmente, o ambiente rodeia a sociedade. Em um ponto anterior da história humana, o meio ambiente determinava em grande parte a forma de sociedade. Atualmente, o oposto é verdadeiro: a atividade humana está remodelando o ambiente em um ritmo cada vez maior.

As áreas do ambiente que não são afetadas pelas atividades humanas estão ficando cada vez menores ao longo do tempo. No entanto, porque as pessoas precisam de comida, água e ar para sobreviver, a sociedade nunca pode ser maior do que o ambiente.

Importante

A sustentabilidade requer o gerenciamento de todos os agregados familiares – individual, comunitário, nacional e global – com o objetivo de garantir que a economia e a sociedade possam continuar a existir sem destruir o ambiente natural, do qual todos nós dependemos.

As comunidades sustentáveis reconhecem que há limites para os sistemas naturais e sociais, dos quais dependemos. As principais perguntas feitas em uma comunidade sustentável incluem: “Estamos usando este recurso mais rápido do que ele pode ser renovado?” e “Será que estamos aumentando o capital social e humano do qual depende nossa comunidade?”.

Sustentabilidade é um problema para todas as comunidades, desde as pequenas cidades rurais, que estão perdendo o ambiente natural do qual seus empregos dependem, até grandes áreas metropolitanas, em que o crime e a pobreza estão diminuindo a qualidade de vida. Há indicadores que medem se uma comunidade está ficando melhor ou pior quanto à capacidade de fornecer a todos os seus membros uma vida agradável e produtiva, tanto agora como no futuro.

2 PMIEF e iniciativas semelhantes

O Project Management Educational Foundation (PMIEF) é uma fundação educacional do PMI criada em 1990 (PMI, 2015). É uma organização sem fins lucrativos pública e braço filantrópico do Project Management Institute (PMI).

O PMIEF entende o gerenciamento de projetos como uma habilidade crítica para todos na sociedade e está focado nos 7 bilhões de pessoas ao redor do mundo que não estão familiarizados com a gestão de projetos. Enquanto PMI está focado em fazer o indispensável para o gerenciamento de projetos focado em resultados nas áreas de negócio, PMIEF está focado em trazer o poder do gerenciamento de projetos para o restante da sociedade (PMIEF, 2015).

Os programas do PMIEF são centrados no apoio ao gerenciamento de projetos para melhorar a sociedade em três áreas (PMI, 2015):

A primeira é construir uma força de trabalho melhor preparada através de bolsas de estudo, prêmios, estágios, doutorado, bolsas de investigação, bolsas de estudo e desenvolvimento profissional.

A segunda é preparar os jovens para ter sucesso em sua trajetória profissional através de recursos educacionais, programas e oficinas em gerenciamento de projetos para jovens e seus professores.

E a terceira, e última, que tem o objetivo de ajudar as pessoas que estão passando por algum tipo de necessidade ou aqueles atingidos por desastres, auxiliando no alívio das dificuldades, sem a finalidade de alcançar fins lucrativos, assim como organizações não governamentais para melhorarem a utilização dos seus recursos limitados através de subvenções do PMIEF, bolsas e workshops em gerenciamento de projetos.

O PMIEF desenvolve seus programas através de um conjunto de iniciativas, apresentadas no quadro abaixo.

Quadro 1 – Conjuntos de iniciativas do PMIEF

Fornecendo subsídios para outras organizações através do Processo de PMIEF Grant (reconhecimento).
Conduzindo esforços de investigação em cooperação.
Disponibilizando publicações em benefício de necessitados.
Oferecendo bolsas e prêmios.
Realizando parcerias com organizações que têm objetivos, visões e missões comuns.
Incentivando a criação de programas e produtos para ensinar habilidades para o gerenciamento de projeto e desenvolver habilidades importantes no século 21.
Incentivando a criação de programas e produtos que ajudam as organizações de socorro a usar recursos limitados de forma mais eficiente, aumentando a sua capacidade de gerenciamento de projetos.

Fonte: PMIEF (2015).

O PMIEF atua na busca do bem-estar social oferecendo: programas inovadores, bolsas de estudo, prêmios e subsídios e recursos educacionais para o ensino e aprendizado. O PMIEF vem atuando em três áreas de trabalho, a saber:

- **PM Juventude Conhecedora:** Dando à juventude e às comunidades uma melhor chance de sucesso no futuro através de recursos educacionais gratuitos e programas de formação para professores, jovens e escolas locais.
- **PM Capacitação de Organizações não governamentais e sem fins lucrativos:** Treinando organizações sem fins lucrativos e não governamentais para serem mais eficazes e eficientes através do uso das ferramentas de gerenciamento de projetos e fornecendo recursos educacionais gratuitos para apoiá-los nesse esforço.
- **PM Força de trabalho Pronta:** Ajuda a preparar a força de trabalho do futuro, através de bolsas de desenvolvimento acadêmico e profissional, bolsas de pesquisa de doutorado e prêmios para publicações acadêmicas estudantis.

Considerações finais

Nesta aula conhecemos os conceitos relacionados ao gerenciamento de projetos aplicados à sustentabilidade e às ações do PMIEF.

A sustentabilidade é um dos temas mais importantes da sociedade atual, que tenta estabelecer uma ponte entre sociedade, economia e meio ambiente, com o nosso futuro. O desenvolvimento sustentável inclui a passagem às gerações futuras de um estoque de “capital” que é pelo menos tão grande como o herdado pela nossa geração.

O capital representa os ativos do mundo, que incluem recursos financeiros, recursos naturais e sistemas sociais, representados pela cultura da comunidade ou sociedade. O desenvolvimento sustentável já não é, apenas, buscar uma forma mais equilibrada de

desenvolvimento social e econômico, mas ultrapassou essa referência para tornar-se fator determinante para a sobrevivência da humanidade tal qual a conhecemos. Isso demanda um crescimento da consciência individual dos profissionais e da sociedade como um todo em buscar compreender e atuar positivamente na transformação dos meios de produção e no desenvolvimento de uma sociedade menos destrutiva e engajada no futuro da humanidade.

Referências

BOFF, Leonardo. **Sustentabilidade: o que é, o que não é**. São Paulo: Vozes, 2012.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). **Sobre PMIEF**. Disponível em: <<https://brasil.pmi.org/brazil/AboutUS/PMIEducationalFoundation/AboutThePMIEducationalFoundation.aspx>>. Acesso em: 14 out. 2015.

PMIEF. PMI EDUCATIONAL FOUNDATION. **Project Management Institute Foundation**, PMIEF. Disponível em: <<http://pmief.org>>. Acesso em: 14 out. 2015.