



1-10-2019

Plan de Riesgos

Arriendos de temporada



Turismo Real

Tabla de contenido

Datos del documento	2
Metodología	3
Roles y Responsabilidades	4
Presupuesto	4
Categorías de Riesgo	5
Definiciones de Probabilidades e Impacto	7
Definiciones de Probabilidades	7
Definiciones de Impacto	7
Matriz de Probabilidad e Impacto	9
Amenazas (Riesgos)	9
Oportunidades	10
Recursos	¡Error! Marcador no definido.
Condiciones de Aceptación para Cierre del Proyecto	¡Error! Marcador no definido.
Anexos	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 1: Matriz R.A.C.I.	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 2. Diagrama EDT	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 3. Diccionario EDT	¡Error! Marcador no definido.
Anexo 4. Carta Gantt	¡Error! Marcador no definido.

Datos del documento

Información del Proyecto

Organización	Duoc UC. Escuela de Informática y Telecomunicaciones
Sección	PFT8461
Proyecto	Turismo Real
Fecha de Inicio	12-08-2019
Fecha de Término	29-11-2019
Patrocinador Principal	Turismo Real
Docente	Diego Garcés

Integrantes

Nombre	Correo
Matías Quezada	Mat.quezadav@alumnos.duoc.cl
Roberto González	Mat.quezadav@alumnos.duoc.cl
Renzo Espeleta	r.espeleta@alumnos.duoc.cl
Manuel Torres	manu.torreso@alumnos.duoc.cl

Metodología

Proceso	Descripción	Herramientas	Fuentes de Información
Planificación de gestión de riesgos	Elaborar el plan de gestión de riesgos.	. PMBOK	Financiador y usuarios Equipo del trabajo del proyecto
Identificación de los riesgos	Identificar los riesgos que afectara el proyecto, documentando las Características	Listado de los riesgos del Proyecto.	Financiador y usuarios equipo de proyecto -Archivos históricos del proyecto
Análisis cualitativo de los riesgos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluación de la probabilidad e Impacto del riesgo. • Realizar ranking de importancia • Categorización de riesgos 	Definición de probabilidad e impacto Matriz de probabilidad e impacto	Financiador y usuarios Equipo del proyecto
Seguimiento y control de riesgos.	<ul style="list-style-type: none"> • Seguidimientos a los riesgos ya detectado. • Auditoria de los riesgos • Monitoreo del riesgo. • Evaluación de efectividad del proceso. 	Documentar monitoreo y seguimiento del riesgo	Financiador y usuario Equipo de trabajo

Roles y Responsabilidades

La definición de roles se llevara a cabo con el fin de detectar para cada una de las actividades claves de la gestión de riesgo, las responsabilidades asignada a cada una de los roles, esto ayudara a crear una trazabilidad del proyecto.

Proceso	Roles	Responsabilidades
Planificación de gestión de Riesgo	Equipo de gestión de Riesgos: Jefe de proyecto Miembros del proyecto	Dirigir actividad Responsable directo. Ejecutar la actividad
Identificación de los riesgos	Equipo de gestión de Riesgos: Jefe de proyecto Miembros del proyecto	Dirigir actividad Responsable directo. Ejecutar la actividad
Análisis cualitativo de los riesgos	Equipo de gestión de Riesgos: Jefe de proyecto Miembros del proyecto	Dirigir actividad Responsable directo. Ejecutar la actividad
Seguimiento y control de riesgos.	Equipo de gestión de Riesgos: Jefe de proyecto Miembros del proyecto	Dirigir actividad Responsable directo. Ejecutar la actividad

Presupuesto

Proceso	Personas		Materiales		Equipos	Total
Planificación de gestión de Riesgo	Jefe de proyecto	11.200	Insumos	40.000	20.000	
	Equipo de trabajo	44.800				
				X4		160.000
Identificación de Riesgos	Jefe de proyecto	11.200				
	Equipo de trabajo	44.800				
				X3		60.000
Análisis Cualitativo de Riesgos	Jefe de proyecto	11.200				
	Equipo de Trabajo	44.800				
Planificación de Respuesta de Riesgos	Jefe de proyecto	11.200				
	Equipo de Trabajo	44.800				
Seguimiento y Control de Riesgos	Jefe de proyecto	11.200				
	Equipo de Trabajo	44.800				
		11.200 44.800				
	=	280.00				
				Total		500.000

Categorías de Riesgo



Estructura de Desglose de Riesgos (RBS)

Definiciones de Probabilidades e Impacto

Probabilidad	Impacto
Circunstancia de que algo pueda suceder.	Es el resultado de los efectos del proyecto y la determinación del impacto exige el establecimiento de objetivos operacionales que permita vincular al proyecto con los efectos

Definiciones de Probabilidades

Muy Probable	0.90
Probable	0.60
Medianamente Probable	0.40
Poco Probable	0.30
Nada Probable	0.10

Definiciones de Impacto

Muy Probable	0.73
Probable	0.36
Medianamente Probable	0.18
Poco Probable	0.09
Nada Probable	0.05

Escala de impactos sobre los principales objetivos del proyecto					
Objetivo del proyecto	Muy Bajo /0.05	Bajo /0.09	Moderado /0.18	Alto / 0.36	Muy Alto /0.73
Costo	Aumento del costo insignificante	Aumento del costo <12%	Aumento del costo del 12-20%	Aumento del costo 20- 40%	Aumento del costo >40%
Tiempo	Aumento del tiempo insignificante	Aumento del tiempo <8%	Aumento del tiempo del 8-12%	Aumento del tiempo 12-20%	Aumento del tiempo>20%
Alcance	Disminución del alcance apenas perceptible	Áreas de alcance secundarias afecta	Áreas principales afectadas	Reducción del alcance inaceptable para el Patrocinador	El proyecto final del proyectó es inservible
Calidad	Degradación de la calidad apenas perceptible	Solo se ve afectadas las aplicaciones muy exige	La reducción de la calidad requiere la aprobación del patrocinador	Reducción de la calidad inaceptable para el Patrocinador	El elementó final del proyecto es efectivamente inservible

Matriz de Probabilidad e Impacto

Amenazas (Riesgos)

		Exposición				
PROBABILIDAD	5 - Muy Alta	0.05	0.09	0.18	0.36	0.73
	4 - Alta	0.04	0.07	0.14	0.28	0.56
	3 - Media	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40
	2 - Baja	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24
	1 - Muy Baja	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08
		1 - Muy Bajo	2 - Bajo	3 - Medio	4 - Alto	5 - Muy Alto
Impacto						

	Monitorización	Planes de actuación detectivos
	Investigación	Planes de actuación preventivos
	Mitigación	Planes de actuación correctivos

Oportunidades

Exposición					
PROBABILIDAD	5 - Muy Alta	0.73	0.36	0.18	0.09
	4 – Alta	0.56	0.28	0.14	0.07
	3 – Media	0.40	0.20	0.10	0.05
	2 – Baja	0.24	0.12	0.06	0.03
	1 - Muy Baja	0.08	0.04	0.02	0.01
		5 - Muy alto	4 – Alto	3 - Medio	2 - Bajo
Oportunidad					

	Monitorización	Planes de actuación detectivos
	Investigación	Planes de actuación preventivos
	Mitigación	Planes de actuación correctivos

Tolerancias de los Stakeholders

Amenazas		Oportunidades	
Tipo	Rango de severidad	Tipo	Rango de severidad
A=ALTO	mayor a 5.6	A=ALTO	Menor a 5.5
B=MODERADO	Menor a 3.0	B=MODERADO	Menor a 3.0
C=BAJO	Menor a 1.0	C=BAJO	Menor a 1.0

Aprobaciones

Cargo	Nombre/organización	Firma	Fecha
Representante del Sponsor	Raquel Moraga		01-10-2019
Jefe de proyecto	Manuel Torres		01-10-2019