

Приложение №1
к протоколу Наблюдательного
Совета
АО «Узбекнефтегаз»

**РЕСПУБЛИКА УЗБЕКИСТАН
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«УЗБЕКНЕФТЕГАЗ»**

«Утверждено»
Наблюдательным Советом
АО «Узбекнефтегаз»
Протокол №_____
от «__» _____ 20__ г.

**БИЗНЕС-ПЛАН
АО «УЗБЕКНЕФТЕГАЗ»
НА 2019 ГОД**

г. Ташкент

Содержание

1. Резюме

2. АО «Узбекнефтегаз», история создания и сферы деятельности

3. Маркетинговый план

3.1. Цели и задачи АО «Узбекнефтегаз»

3.2. Инвестиционная программа АО «Узбекнефтегаз»

3.3. Продукция (работы, услуги)

4. Производственный план (технология производства, выпускаемая продукция и производственная мощность)

4.1. Геологоразведка, поисково-разведочное и эксплуатационное бурение

4.2. Добыча природного газа, газового конденсата и нефти, переработка природного газа

4.3. Сбыт и реализация нефтегазопродуктов

5. Экономический и финансовый план

5.1. Прогноз прибыли АО «Узбекнефтегаз»

5.2. Меры по сокращению производственных затрат и снижению себестоимости продукции на промышленных предприятиях АО «Узбекнефтегаз»

6. Организационный план

6.1. Организационная структура

6.2. Кадровый состав, подготовка и переподготовка кадров

7. Оценка рисков

Концепция Бизнес-плана

В целях ритмичного обеспечения отраслей экономики и населения Республики Узбекистан в 2019 и последующих годах продуктами переработки нефти, газового конденсата и природного газа, а также их экспорта, разработан настоящий Бизнес-план АО «Узбекнефтегаз».

Бизнес-план составлен департаментами и управлениями АО «Узбекнефтегаз», осуществляющими координацию деятельности обществ и предприятий, входящих в структуру АО «Узбекнефтегаз».

Бизнес-план утверждается, согласно Уставу, решением Наблюдательного совета АО «Узбекнефтегаз», который осуществляет контроль хода его выполнения.

Председатель Правления представляет Наблюдательному совету АО «Узбекнефтегаз» отчет об итогах деятельности за отчетный период, о ходе выполнения основных показателей Бизнес-плана и о задачах на краткосрочную перспективу.

1. Резюме

Нефтегазовая отрасль – одна из крупных и значимых отраслей промышленности, энергетическая база государства, обеспечивающая его потребности в углеводородах и продуктах их переработки.

Более чем вековой опыт добычи нефти и ее переработки, более чем полувековой опыт добычи природного газа и его транспортировки создали уникальные технологии, обслуживаемые специалистами, воспитанными на глубоких профессиональных традициях, способных выполнять широкий спектр производственных задач и управлять новейшими технологиями.

В результате, ежегодно наращиваемый производственный потенциал отрасли, позволяет ей вносить достойный вклад в развитие экономики республики, принимать активное участие в жизни общества.

2. АО «Узбекнефтегаз», история создания и сферы деятельности

Основной деятельностью АО «Узбекнефтегаз» (далее-общество) является добыча природного газа, нефти, конденсата, обустройство, разработка нефтяных и газовых месторождений, переработка нефти и газа с производством продукции (полиэтилен, техническая сера, сжиженный газ, газовый конденсат, бензин, керосин, дизельное топливо и др.), маркетинг и сбыт сырья, продуктов добычи и производства.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года № ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» в целях полного удовлетворения потребности экономики и населения республики

в энергоресурсах, обеспечения финансового оздоровления предприятий нефтегазовой отрасли, создания благоприятных условий для развития здоровой конкуренции, внедрения современных цифровых технологий и передовых методов управления на основе общепринятой международной практики:

сокращены излишние промежуточные звенья в системе управления Общества путем присоединения к нему АО «Узбурнефтегаз», АО «Узнефтегаздобыча», АО «Узнефтепродукт», АО «Узнефтегазмаш» с образованием в структуре исполнительного аппарата Общества соответствующих подразделений, обеспечивающих выполнение задач и функций упраздняемых звеньев;

выведено АО «Узтрансгаз» из состава Общества и передано Агентству по управлению государственными активами Республики Узбекистан (далее — Агентство) доли Общества в уставном капитале АО «Узтрансгаз»;

создано АО «Худудгазтаъминот» на базе территориальных филиалов газоснабжения АО «Узтрансгаз» с определением Агентства его акционером;

преобразованы нефтегазодобывающие и газоперерабатывающие организации (ООО «Мубарекнефтегаз», ООО «Шуртаннефтегаз», ООО «Устюртгаз», ООО «Газлинефтегаздобыча», ООО «Мубарекский ГПЗ») в структурные подразделения (управление, завод) Общества без образования юридического лица;

реорганизовываются отдельные организации (ООО «Нефтегазэкспорт», ООО «O'zneftgazgeologiya», ООО «Нефтегаздобыча-Инжиниринг», УП «Устюрт ГКМ дирекцияси», АО «Джаркурганнефть», ООО «Геобурнефтегазсервис», ООО «Нефтегазинвест» и ООО «Межотраслевой учебно-курсовой комбинат») путем их присоединения к Обществу и входящим в его состав организациям;

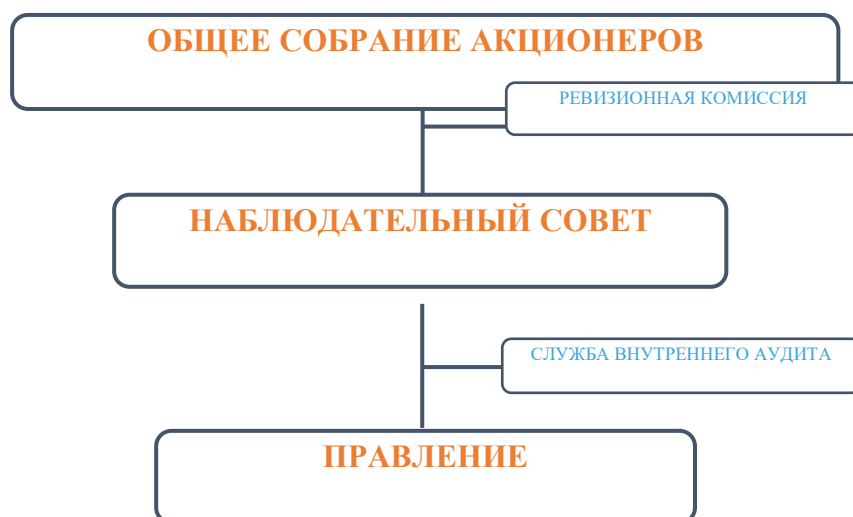
принимаются меры по реализации субъектам предпринимательства через аукционные торги 1 381 единицы автозаправочных станций АО «Узнефтепродукт» по обслуживанию фермерских хозяйств с внедрением альтернативной системы обеспечения доступности горючих смазочных материалов в удаленных и труднодоступных населенных пунктах;

реализовываются непрофильные активы Общества и предприятий, входящих в его состав, в том числе предусмотренных к реализации по ранее принятым правительственным решениям, путем применения поэтапного снижения стартовой цены при отсутствии претендентов в течение месяца с момента выставления на торги;

передаются местным органам исполнительной власти доли, входящих в состав Общества организаций в уставных капиталах рынков, торговых и животноводческих комплексов;

передаются Агентству долей Общества и входящих в его состав организаций в уставных капиталах некоторых сервисных и других организаций.

Согласно Закону Республики Узбекистан «Об акционерных Обществах и защите прав акционеров», Уставу Общества, Обществом управляет Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Правление.



Высший орган управления Общества – Общее собрание акционеров. Общее собрание акционеров Общества созывается не реже одного раза в год, но не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. В период между собраниями общее руководство деятельностью Общества осуществляет Наблюдательный совет.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительным органом Общества – Правлением.

АО «Узбекнефтегаз» является крупным промышленным комплексом, осуществляющим работы по поиску, разведке и добыче природного газа, газового конденсата и нефти, их переработке, реализации продуктов переработки, машиностроению и строительству объектов производства и социального развития.

В структуру АО «Узбекнефтегаз» входят управления по добыче углеводородов, нефтегазоперерабатывающие заводы и общества, нефтебазы, осуществляющие транспортировку и хранения нефтепродуктов, организации, осуществляющие научно-исследовательские и проектные работы, учебные заведения, осуществляющие подготовку и переподготовку кадров и сервисные структурные подразделения. (Приложение № 1)

Вместе с тем, важнейшими задачами Общества является создание новой вертикально-интегрированной нефтегазовой компании, соответствующей международным стандартам эффективности, прозрачности и принципам корпоративного управления, а также увеличение объемов добычи углеводородного сырья, включая природный газ — до 42,3 млрд.куб.м и сжиженный газ — до 1,5 млн.тн. в 2024 году, обеспечивающее полное удовлетворение потребностей отраслей экономики и населения, а также прибыльность Общества, определенной постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года № ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и

населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью», в том числе за счет:

привлечения крупных мировых нефтегазовых компаний к добыче углеводородного сырья на месторождениях с трудноизвлекаемыми запасами

на основе широко распространенных в зарубежной практике условиях и механизмах вложений инвестиций;

повышения операционной эффективности и оптимизации затрат предприятий нефтегазовой отрасли, а также снижения их долговой нагрузки

с привлечением независимых международных экспертов;

интенсификации добычи углеводородного сырья на разработанных месторождениях на основе современных технологий;

привлечения в 2020 — 2022 годах не менее 6 зарубежных нефтесервисных организаций для участия в международных тендерных торгах по реализации инвестиционных проектов, осуществляемых национальными нефтегазовыми компаниями;

широкого внедрения в деятельность современных информационно-коммуникационных технологий с учетом зарубежного опыта, в том числе на основе реализации концепции «Цифровое месторождение»;

критического изучения и оптимизации инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли с привлечением международных консалтинговых компаний исходя из реальных финансовых возможностей отечественных нефтегазодобывающих предприятий.

В рамках реализации инвестиционных проектов продолжаются работы

по внедрению современных технологий в процессы добычи и переработки углеводородов, освоению новых месторождений нефти и газа.

Для выполнения поставленных задач Общество располагает собственными организационными, производственными и финансовыми ресурсами.

Вместе с тем, в настоящее время нефтегазовая отрасль решает масштабную задачу извлечения из имеющихся сырьевых ресурсов ценных компонентов путем их глубокой переработки. Среди крупнейших производственных объектов нефтегазовой отрасли – Бухарский и Ферганский нефтеперерабатывающие заводы, Мубарекский и Кандымский газоперерабатывающие комплексы, Шуртанский и Устюртский газохимические комплексы и другие. Эти промышленные гиганты формируют основу современной нефтегазовой отрасли.

Стратегией Общества совместно с зарубежными компаниями предусматривается строительство нового газоперерабатывающего завода (Швейцария, Кипр) и газохимического кластера (США), которые позволят освоить производство новых видов газохимической продукции, а также автобензина и дизельного топлива по требованиям ЕВРО-5.

Нефтегазовая индустрия страны стремительно развивается, в том числе в настоящее время реализуются как масштабные инвестиционные проекты, так и структурные преобразования, что позволит Обществу в разы увеличить производство высоколиквидной продукции, необходимой для удовлетворения потребности населения, промышленности, транспорта, а также экспорта в зарубежные страны.

3. Маркетинговый план

3.1. Цели и задачи АО «Узбекнефтегаз»

Маркетинг общества направлен на обеспечение рынка востребованными и конкурентными продуктами глубокой переработки углеводородного сырья с более высокой добавленной стоимостью, а также обеспечение растущего внутреннего рынка современными видами продуктов нефтегазопереработки по рыночным конкурентным ценам.

Основная доля производимой продукции Общества поставляется в первую очередь на внутренний рынок для покрытия существующего спроса. При этом сегментация внутреннего рынка включает в себя поставку бюджетным организациям, крупным стратегическим предприятиям республики, приобретающим нефтепродукты по прямым договорам или переработке импортного сырья на основе договора комиссии.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» на современном этапе важнейшей задачей АО «Узбекнефтегаз» является:

— увеличение объемов добычи углеводородного сырья, включая природный газ — до 42,3 миллиарда куб. м и сжиженный газ — до 1,5 миллиона тонн в 2024 году, обеспечивающее полное удовлетворение потребностей отраслей экономики и населения, а также прибыльность компании, в том числе за счет:

привлечения крупных мировых нефтегазовых компаний к добыче углеводородного сырья на месторождениях с трудноизвлекаемыми запасами на основе широко распространенных в зарубежной практике условиях и механизмах вложений инвестиций;

повышения операционной эффективности и оптимизации затрат предприятий нефтегазовой отрасли, а также снижения их долговой нагрузки с привлечением независимых международных экспертов;

интенсификации добычи углеводородного сырья на разработанных месторождениях на основе современных технологий;

привлечения в 2020 — 2022 годах не менее 6 зарубежных нефтесервисных организаций для участия в международных тендерных торгах по реализации инвестиционных проектов, осуществляемых национальными нефтегазовыми компаниями;

широкого внедрения в деятельность современных информационно-коммуникационных технологий с учетом зарубежного опыта, в том числе на основе реализации концепции «Цифровое месторождение»;

критического изучения и оптимизации инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли с привлечением международных консалтинговых компаний исходя из реальных финансовых возможностей отечественных нефтегазодобывающих предприятий;

В рамках реализации инвестиционных проектов продолжена работа по внедрению современных технологий в процессы добычи жидких углеводородов, освоению новых месторождений нефти и газа.

Вместе с тем поставленные задачи по стабильному развитию отрасли, обеспечению дальнейшей глубокой переработки углеводородного сырья, увеличению объемов производства и экспорта продукции (работ, услуг) с высокой добавленной стоимостью и внедрения современных методов корпоративного управления на основе передового международного опыта.

Для выполнения поставленных задач АО «Узбекнефтегаз» располагает собственными организационными, производственными и финансовыми ресурсами.

3.2. Инвестиционная программа АО «Узбекнефтегаз»

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 19 декабря 2018 года № ПП–4067 в 2019 году, в рамках реализации 16 инвестиционных проектов по итогам 2019 года освоено инвестиций в объеме 3,251 млрд. долларов или 144,5% к прогнозу (*Приложение 1. Информация о показателях освоения инвестиций по итогам 2019 года, в рамках Инвестиционной программы на 2019 год по нефтегазовой отрасли*), в том числе за счет:

- прямых иностранных инвестиций и кредитов — 1 887,0 млн. долларов (159,9%);

- иностранных инвестиций (кредитов) под госгарантию — 1 066,0 млн. долларов (130,0%);

- собственных средств – 281,4 млн. долларов (120,5%);
- средства ФРРУ – 16,5 млн. долларов (100,0%).

Согласно Инвестиционной программе на 2019г. по АО «Узбекнефтегаз» предусмотрен ввод 2-х объектов и производственных мощностей с общей стоимостью 58,9 млн.долл.:

- «Строительство установки комплексной подготовки газа на месторождении Арслан» (I нитка) - *Объект введен в эксплуатацию 5 декабря 2019 года с мощностью по подготовке и очистке природного газа 1 млрд. куб. метров в год, освоено инвестиций в размере 43,6 млн. долларов и создано 73 новых рабочих мест.;*

- «Модернизация действующих установок УППБС – 1, 2, 3 ниток ООО «Мубарекский ГПЗ» - *Объект введен в эксплуатацию 26 декабря 2019 года с мощностью по выработке сжиженного газа 23,2 тыс. тонн в год, освоено инвестиций 14,2 млн. долларов и создано 17 рабочих мест.*

3.3. Продукция (работы, услуги)

На нефтегазодобывающих и газоперерабатывающих предприятиях АО «Узбекнефтегаз» добывают природный газ, газовый конденсат и нефть, производят сжиженный газ, полиэтилен и серу.

Природный газ, после его очистки и осушки, реализуется АО «Узтрансгаз». На данном этапе газ природный соответствует требованиям ниже следующих нормативных документов.

Мубарекское НГДУ:

KSt 05786726-04:2008 Газы горючие природные малосернистые с месторождений Мубарекского НГДУ, подаваемые на «Мубарекский ГПЗ»;

KSt 05786726-05:2010 Газы горючие природные высокосернистые с месторождений Мубарекского НГДУ, подаваемые на «Мубарекский ГПЗ»;

TSh 39.2-247:2010 «Газы горючие природные, подаваемые с месторождения «Култук» в газопровод «Мубарек-Навоийская ГРЭС», при этом газ является малосернистым.

Шуртанское НГДУ:

O'zDSt 948:2016 Газы горючие природные, подаваемые в магистральные газопроводы. Данный природный газ является очищенным от сернистых компонентов, углеводородов и влаги.

Устюртское ГДУ реализует природный газ АО «Узтрансгаз», соответствующий требованиям O'zDSt 948:2016 Газы горючие природные, подаваемые в магистральные газопроводы.

Газлийское НГДУ реализует природный газ АО «Узтрансгаз», соответствующий требованиям O'zDSt 948:2016 Газы горючие природные, подаваемые в магистральные газопроводы.

Андижанское НГДУ реализует природный газ АО «Узтрансгаз», соответствующий требованиям ГОСТ 5542-87 Газы горючие природные для промышленного и коммунально-бытового назначения.

При этом:

Мубарекский ГПЗ реализует природный газ АО «Узтрансгаз», соответствующий требованиям О'zDSt 948:2016 Газы горючие природные, подаваемые в магистральные газопроводы;

ООО «Шуртанский ГХК» реализует природный газ АО «Узтрансгаз», соответствующий требованиям О'zDSt 948:2016 Газы горючие природные, подаваемые в магистральные газопроводы.

На установках подготовки газа (УКПГ), под повышенным давлением (100-55 атм.) происходит разделение смеси на две фазы – газовую и жидкую.

В выделенной жидкости содержится много растворенного газа в основном легкие углеводороды (от метана до бутана), эта жидкость именуется нестабильным конденсатом.

Для доведения нестабильного газового конденсата до товарного, необходимо стабилизировать его на установках стабилизации конденсата (УСК), путем нагревания до температуры свыше 200°C, где получается стабильный конденсат (C_{5+высшие}) и выделяется растворенный газ (метан, этан, пропан, бутан). При этом выделенные газы частично утилизируются путем получения сжиженного газа (пропан, бутан), частично эжектором возвращаются в систему газосбора, а остальная часть из-за низкого давления и невозможности утилизации, подается на факел для сжигания (метан, этан).

Часть нестабильного конденсата проходит подготовку только выветриванием (месторождения Южный Кемачи, Умид, Денгизкуль, Самантепе, Газли, Устюрт и др.), качество его близко к стабильному, прошедшему подготовку на установке стабилизации. Таким образом, нестабильный газовый конденсат складывается из стабильного, сжиженного газа и газов дегазации.

Получаемый в процессе переработки природного газа и нестабильного газового конденсата – сжиженный газ, реализуется на биржевых торгах, организуемых для владельцев автогазозаправочных станций, поставляется предприятиям АО «Узтрансгаз», для его реализации населению,

и используется для нужд автотранспортных средств предприятий АО «Узбекнефтегаз».

Нефть и газовый конденсат поставляются на нефтеперерабатывающие заводы АО «Узбекнефтегаз»: ООО «Ферганский нефтеперерабатывающий завод», ООО «Бухарский нефтеперерабатывающий завод», ООО «Чиназский нефтеперерабатывающий завод» для производства нефтепродуктов. Газовый конденсат – это жидкость, сопутствующая природному газу и

присутствующая в залежи вместе с природным газом, представляет собой смесь из жидких углеводородов бензиновой и дизельной фракции.

По данным маркетинговых исследований, полиэтилен, полученный на производственных мощностях АО «Узбекнефтегаз», отвечает требованиям мировых стандартов и пользуется повышенным спросом во многих странах мира. Полиэтилен реализуется на биржевых торгах, как для отечественных, так и зарубежных потребителей, а также используется для производства из него изделий, в т. ч. на предприятиях АО «Узбекнефтегаз».

Сера реализуется предприятиям республики, в т.ч. АО «Узкимёсаноат» для производства различных химических веществ.

Кроме того, нефтегазодобывающие и газоперерабатывающие управления и завод АО «Узбекнефтегаз» оказывают предприятиям с участием иностранного капитала, осуществляющим деятельность в Республике Узбекистан, услуги по транспортировке и переработке углеводородов.

Основная доля производимой продукции Общества поставляется в первую очередь на внутренний рынок для покрытия существующего спроса. При этом сегментация внутреннего рынка включает в себя поставку бюджетным организациям, крупным стратегическим предприятиям республики, приобретающим нефтепродукты по прямым договорам или переработке импортного сырья на основе договора комиссии.

Природный газ, выпускаемый АО «Узбекнефтегаз», реализуется АО «Узтрансгаз» для его дальнейшей транспортировки. АО «Узтрансгаз», выступая единым оператором, осуществляет реализацию природного газа по прямым договорам потребителям, подключенным к магистральным газопроводам, а также по договорам комиссии с АО «Худудгазтаъминот» для потребителей, подключенных к газораспределительным сетям.

Нефтеперерабатывающие заводы из поступающего сырья (нефть, газовый конденсат, прямогонный бензин, газойль) вырабатывают автобензин, дизельное топливо, авиакеросин, масла, битумы и множество других разновидностей нефтепродуктов.

Качество выпускаемой продукции отвечает требованиям международного стандарта ИСО 9001 версии 2000 года.

4. Производственный план (технология производства, выпускаемая продукция и производственная мощность)

В таблице №1 приведена информация по производственным мощностям Общества в разрезе управлений и завода.

Проектная мощность Общества по добыче и подготовке газа составляет 61 397,0 млн.куб.м в год, по добыче и подготовке нефти -

4 226,9 тыс.тн. в год. Кроме того, общество располагает производственными мощностями по выработке сжиженного газа в объеме 693,1 тыс.тн. (с учетом ШГХК) в год, а также серы технической в объеме 416,5 (с учетом ШГХК) тыс.тн. в год.

**Таблица № 1. Информация по производственным мощностям
Общества**

№ п/п	Наименование объекта	Проектная мощность, (тыс.тн./млн.м3 в год)
1	Мощности Общества по добыче и подготовке нефти	558,4
1.1	Мубарекское НГДУ	328,9
1.2	Шуртанское НГДУ	77,7
1.3	АО «Андижаннефть»	132,5
1.4	Газлийское НГДУ	19,3
2	Мощности Общества по подготовке газа	61 397
2.1	Мубарекское НГДУ	36 900
2.2	Шуртанское НГДУ	17 992
2.3	Устюртское ГДУ	3 473
2.4	Газлийское ГДУ	3 017
2.5	АО «Андижаннефть»	15
3	Мощности Общества по стабилизации газового конденсата	1 162,8
4	Мощности Общества по компримированию природного газа	56 696
4.1	Мубарекское НГДУ	27 890
4.2	Шуртанское НГДУ	27 200
4.3	Устюртское ГДУ	2 473
5	Мощности Общества сероочистки газа	54 100
5.1	Мубарекское НГДУ	100
5.2	Мубарекское ГПЗ	29 500
5.3	Шуртанское НГДУ	20 000
5.4	Газлийское ГДУ	4 500
6	Мощности Общества по выработке сжиженного газа	558,1
6.1	Мубарекское НГДУ	29,1
6.2	Шуртанское НГДУ	271
6.3	Мубарекский ГПЗ	258
7	Мощности Общества по выработке серы	414,5
7.1	Шуртанское НГДУ	14,0
7.2	Мубарекский ГПЗ	400,5

Ниже приведена годовая производственная мощность по установкам (таблица №2).

Таблица № 2. Годовая производственная мощность по установкам Общества

№	Наименование	ед.изм	значение
1	Установки подготовки нефти (УПН)	ед.	26
	Проектная суммарная производительность (УПН)	тыс.тн.	558,4
2	Установки получения пропано-бутановой смеси (УППБС)	ед.	9
	Проектная суммарная производительность (УППБС)	тыс.тн.	638,1
3	Установки стабилизации конденсата (УСК)	ед.	4
	Проектная суммарная производительность (УСК)	тыс.тн.	1 162,8
4	Установки комплексной и предварительной подготовки газа (УКПГнУППГ)	ед.	23
	Проектная суммарная производительность (УКПГиУППГ).	млрд куб.м в год	61,397
	Сероочистительная установка (СОУ)	ед.	26
5	Проектная суммарная производительность (СОУ)	млрд куб.м в год	54,100
	Дожимные компрессорные станции (ДКС)	ед.	22
6	Установленная мощность ДКС МВт	МВт	592

Деятельность по добыче жидких углеводородов и природного газа проводится на 185 месторождениях из них в разработке – 124, в консервации – 61. При этом нефтяных (нефтегазоконденсатные, нефтегазовые, нефтяные) месторождений – 108, в том числе: в разработке – 84, в консервации – 24. Газоконденсатных (газоконденсатные, газовые) месторождений 77, в том числе: из них в разработке – 40, в консервации – 37.

Эксплуатационный фонд нефтегазодобывающих скважин по месторождениям Общества составляет 2 402 скважины.

4.1. Геологоразведка, поисково-разведочное и эксплуатационное бурение

В соответствии с геологическим заданием на 2019 год предусматривалось:

1. Осуществить прирост запасов углеводородов – **природного газа – 42,0 млрд. м³, нефти с конденсатом – 3,0 млн. т.**
2. Ввести в поисковое бурение новые площади – **12;**
3. Закончить строительством всего **140** скважин, в том числе: поисково-разведочных – **65**, эксплуатационных – **75**.

4. Объем бурения всего – **330 000 пог. м**, в том числе: поисково-разведочного и параметрического бурения – **170 000 пог. м**, эксплуатационного бурения – **160 000 пог.м**.

5. Подготовить к глубокому поисковому бурению геофизическими методами объектов – **16 структур**.

6. Отработать сейсмопрофилией: **МОГТ 2Д – 9300 пог. км**,

МОГТ 3Д – 2500 кв. км.

Обществом по итогам 2019 года ожидается выполнение следующих, предусмотренных геологическим заданием показателей:

- ввести в глубокое поисковое бурение 11 площадей (91,7%): Шоркум, Кийиксой, Уртабулак (тер. юра), Хамкор, Шаркий Хатар, Телегри, Шон-шараф, Уртакум (БХР), Алпомиш, Куйи Шаркий Бердах, Каракудук (палеозой) (УР).

- объем глубокого бурения составит – 295 037 пог. м (89,4%), в том числе, поисково-разведочного бурения – 96 700 пог. м (56,9%), эксплуатационного бурения – 198 337 пог. м (124,0%).

- закончить строительством 119 скважин (91,5 %): в том числе:

1. *поисково-разведочных и параметрических 44 скважины (67,7 %):* - Дультатепа-1, 2, 3; Совлигар-4, 5; Ширинкудук-1, Тумарис-2, 3, 4; Чордарбоза-2, 3; Тошгузар-1, Янги Умид-2, Баландтепа-1, Исавай-2, Барака-1, Ойнакуль-1, Андакли-2, Изганча-4, Шоркум-1, Кийиксой-1, Шимолий Джамбулак-1, Хамкор-1, Жанубий Кульбешкак-2, Ёрмок-3, Чигил-5, Шаркий Хатар-1 (БХР), Орзу-1, Кызыл Шалы-2, Хаким ота-1, Бескала-3, Арслан-12, 10; Куйи Сургиль-3, Аралык-1, Кушкаир-1 (УР), Учтепа-1 (юра), 7, 8, 9; Куйи Кашкаркир-1, Чакар (мел)-2 (ФР), Ангор-4, Бокаты-2 (СР).

2. *эксплуатационных 76 скважин (101,3 %) –* Умид-85, 84, 86; Даяхатин-80, 77, 78; Рубойи-14, 16; Кульбешкак-49, 50; Тайлок-41, 42; Шимолий Уртабулак-164, 165; Денгизкуль-315-Н, 316-Н, 318-Н, 317-НН; Шаркий Бердах-75, 71; Шимолий Гирсан-6, Жарчи-16, 19; Талимаржон-3, 4, 11; Шимолий Мубарек-51, 52, 53; Алан-200, 300-НН, 201, 202; Янгиказган-40, 39; Чегара-9, Жанубий Кемачи-164, 165, 166, 167, 168; Тарнасой-11, 12; Чаккакум-11, 12; Шуртан-319, 320, 323, 321, 325, 324; Эрназар-16, 7-НН; Бескала-11, Куйи Сургиль-12, 11, 13, 15; Янги Каратепа-22, Миркомилкудук-13,14; Инам-23, 25; Уртабулак-230, Девхона-10-ОЭ, Ойдин-11, 12; Назаркудук-4-ОЭ, Арслан-31, Тумарис-10, Шимолий Бердах-85, 82; Северный Уртабулак-166; Андакли-10; Кушимча-8, Зеварда-311.

В результате геологоразведочных работ будет осуществлен прирост запасов:

- природного газа – 42,036 млрд. м³ (100,0 %);
- нефть с конденсатом – 1,700 млн. т. (56,7 %).

- ожидается открытие 6 месторождений: Дультатепа, Шоркум, Шаркий Хатар газоконденсатное (БХР), Кушкаир, Аралик – газоконденсатное (УР), Чакар – газоконденсатное (ФР).

3. *ожидается отработка сейсмопрофилей:*

МОГТ 2Д – 9300,5 пог. км (100 %),

МОГТ 3Д – 2500 кв. км (100 %).

4. *геофизическими методами ожидается подготовка к поисковому бурению 16 структур (116,7%):* - Инобатли, Западный Куйи Сургиль, Шагырлык (ниж. юра), Ибрагим (УР), Уртакум, Эл-Омон, Мангуберди, Истикбол, Шодлик, Шон-Шараф, Сулаймонтепа, Хазарбог, Алан (тер. юра) (БХР), Авваль (мел), Хартум (юра), Довкар (ФР).

Информация об ожидаемом выполнении основных показателей геологоразведочных и буровых работ по АО "Узбекнефтегаз" 2019 год

№ п/п	Наименование показателей	Един. измер.	Январь-декабрь месяцы 2019 г.			Выполнение за январь- декабрь месяцы 2018 г.	% темп роста к 2018 г.
			Задание	Факти- чески	%		
1.	Прирост запасов углеводородов						
	по АО "Узбекнефтегаз":						
	- нефть + конденсат	млн. т	3,000	1,700	56,7	3,678	46,2
	- свободного газа	млрд. м ³	42,000	42,036	100,0	57,089	73,6
2.	Количество новых площадей, введенных в поисковое бурение	пл.	12	11	91,7	22	50,0
3.	Открытие новых месторождений	шт.		6		6	100,0
4.	Завершенных строительством скважин, всего	скв.	130	120	92,3	148	81,8
	- поисково-разведочное бурение	скв.	65	44	67,7	39	112,8
	- эксплуатационное бурение	скв.	75	76	101,4	109	69,7
5.	Объем глубокого бурения, всего	пог. м	330 000	295 037	89,4	386 850	76,3
	- поисково-разведочное бурение	пог. м	170 000	96 700	56,9	119 300	81,0
	- эксплуатационное бурение	пог. м	160 000	198 337	124,0	267 550	74,1
6.	Количество структур, подготовленных к поисковому бурению	структура	16	16	100,0	16	100,0
7.	Объем сейсморазведочных работ:						
	- МОГТ - 2Д	пог.км	9300	9300,5	100,0	9500,2	97,9
	- МОГТ - 3Д	кв.км	2 500	2500	100,0	2400,15	104,2

4.2. Добыча природного газа, газового конденсата и нефти, переработка природного газа

Одной из основных задач АО «Узбекнефтегаз» в области добычи и переработки углеводородного сырья является эффективная организация

разработки месторождений нефти и газа, добычи природного газа, нефти и газового конденсата, а также их углубленной переработки.

Добычу природного газа, газового конденсата и нефти осуществляют следующие нефтегазодобывающие управления АО «Узбекнефтегаз»:

Мубарекское нефтегазодобывающее управление – добыча углеводородов на 56 месторождениях;

Шуртанское нефтегазодобывающее управление – добыча углеводородов на 29 месторождениях;

Газлийское нефтегазодобывающее управление – добыча углеводородов на 20 месторождениях;

Устюртское газодобывающее управление – добыча углеводородов на 7 месторождениях;

Андижанское нефтегазодобывающее управление – добыча углеводородов на 23 месторождениях.

Мубарекский газоперерабатывающий завод осуществляет переработку получаемых высокосернистых и малосернистых газов от Мубарекского нефтегазодобывающего управления, ООО «Лукойл Узбекистан Оперейтинг Компани», СП ООО «Natural Gas stream», СП ООО «New silk road», СП ООО «Кукдумалок Газ», ИП Epsilon.

Современное состояние сырьевой базы Общества характеризуется постоянным ухудшением структуры и качества запасов нефти и газа, что обусловлено переходом на позднюю стадию разработки крупных месторождений, ростом трудно извлекаемых запасов, увеличением доли мелких низко продуктивных залежей. Последние несколько лет в узбекской нефтяной и газовой промышленности наблюдается падение добычи нефти, однако, для поддержания объемов добычи жидких углеводородов

обеспечивается благодаря вводу новых месторождений, а в основном в результате интенсификации отбора из активной части извлекаемых запасов разрабатываемых залежей и применения новых технологий. Такая тенденция, учитывая состояние сырьевой базы, неизбежно приведет к падению добычи нефти. Уже сейчас в условиях благоприятной конъюнктуры рынка наблюдается снижение темпов прироста добычи. Стабилизация и рост добычи, необходимые для обеспечения энергетической безопасности и развития экономики республики, будут возможны только благодаря активному вовлечению новых ресурсов, выходу на новые нефтегазоносные территории, а также реализации новых инвестиционных проектов.

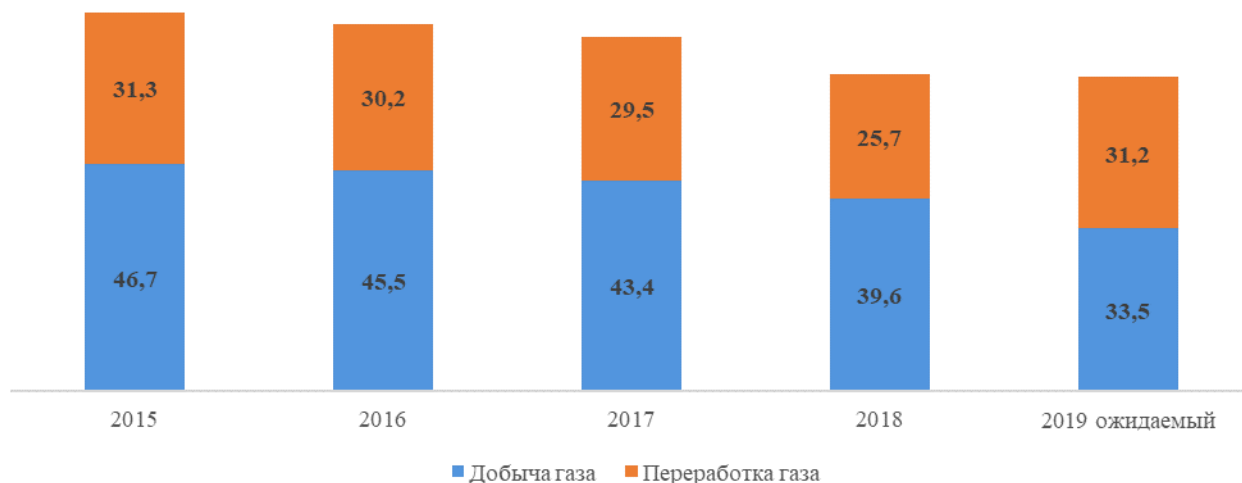
Добыча газа в 2018 г. составила 39,6 млрд.куб.м при прогнозе 44,3 млрд.куб.м, выполнение 89,4%, темп роста 91,20%.

Ожидаемая добыча газа в 2019 году составит 33,5 млрд.куб.м при прогнозе 37,7 млрд.куб.м, выполнение 89,0 %, темп роста 94,6 %.

Объем переработки природного газа за 2018г. составил 25,7 млрд.куб.м при прогнозе 27,9 млрд.куб.м (92,1%, 87,1%).

Ожидаемый объем переработки природного газа составит 31,2 млрд.куб.м при прогнозе 34,6 млрд.куб.м, выполнение 90,2 %, темп роста 121,4 %.

Динамика добычи и переработки природного газа Общества, млрд.куб.м



Добыча нефти в 2018г. составила 746,8 тыс.тн. при прогнозе 734,7 тыс.тн., выполнение 101,6%, темп роста 91,8%.

Добыча газового конденсата – 1 490,7 тыс.тн. при прогнозе 1 546,5 тыс.тн., (96,4%, 99,5%).

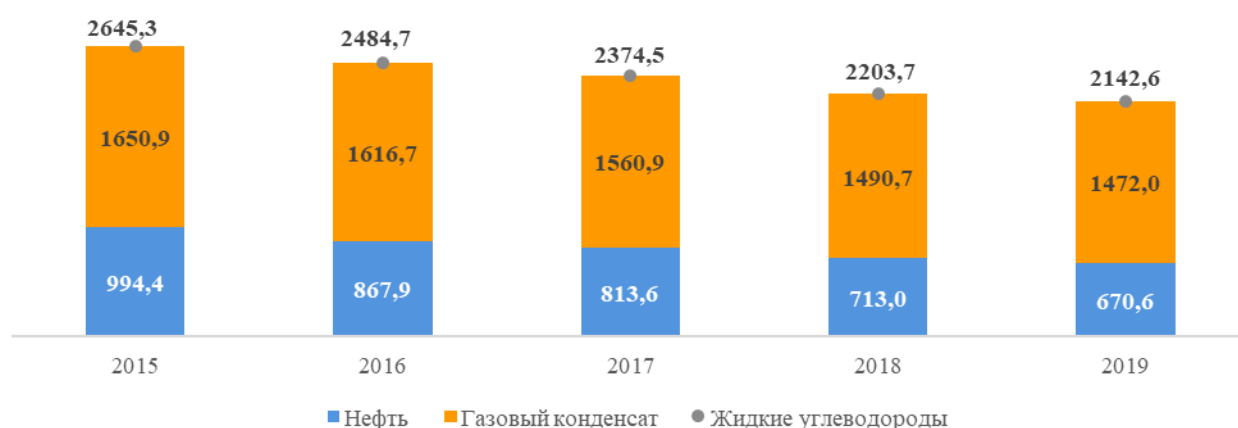
Добыча жидких углеводородов – 2 237,5 тыс.тн. при прогнозе 2 285,5 тыс.тн., (97,9%, 94,2%).

Ожидаемая добыча нефти в 2019 году составит – 670,6 тыс.тн. при прогнозе 649,9 тыс.тн., выполнение 103,2 %, темп роста 94,1 %.

Добыча газового конденсата – 1 472,1 тыс.тн. при прогнозе 1 433,2 тыс.тн., (102,7%, 98,7%).

Добыча жидких углеводородов – 2 142,7 тыс.тн. при прогнозе 2 083,1 тыс.тн., (102,9%, 97,2%).

Добыча жидких углеводородов Общества, тыс.тн.



Основными причинами снижения добычи углеводородов являются:

В структуре разрабатываемых месторождений основная часть объектов обеспечивающие львиную долю текущей добычи УВ характеризуются длительными периодами эксплуатации, высокой степенью выработанности и истощённости промышленных запасов, снижением пластовых давлений и добычных возможностей скважин.

Анализ сырьевой базы АО «Узбекнефтегаз» за последнее несколько лет показывает ухудшение структуры запасов углеводородного сырья, что обусловлено эксплуатацией основных месторождений (Кокдумалак, Алан, Шуртан, Зеварды, Северный Уртабулак, Крук, Южный Кемачи, Денгизкуль, Южный Тандырча, Памук, Северный Шуртан) на последней стадии, ростом доли добычи из месторождений с трудноизвлекаемыми запасами, увеличением количества ввода в разработку мелких и низкопродуктивных месторождений. На долю основных крупных месторождений приходится более 56% всей добычи газа, 31% добычи конденсата и 56% добычи нефти. При этом по данным месторождениям снижение запасы в среднем выработаны на 78% по газу и порядка 90-92% по нефти.

Вместе с этим открываемые за последние годы, в результате проводимых силами «Узбекнефтегаз» геологоразведочных работ, новые месторождения (Джарчи, Чулькувар, Акназар, Шимолий Акназар, Туртсари, Шеркент, Ойдин, Шимолий Гирсан, Эрназар, Дивхона, Назаркудук, Кумли, Тайлок, Таваккал, Коратепа, Ином, Арслон) характеризуются небольшими запасами, сосредоточены на отдаленных от действующих инфраструктур зон и не позволяют в полном объеме компенсировать снижение объемов по крупным месторождениям.

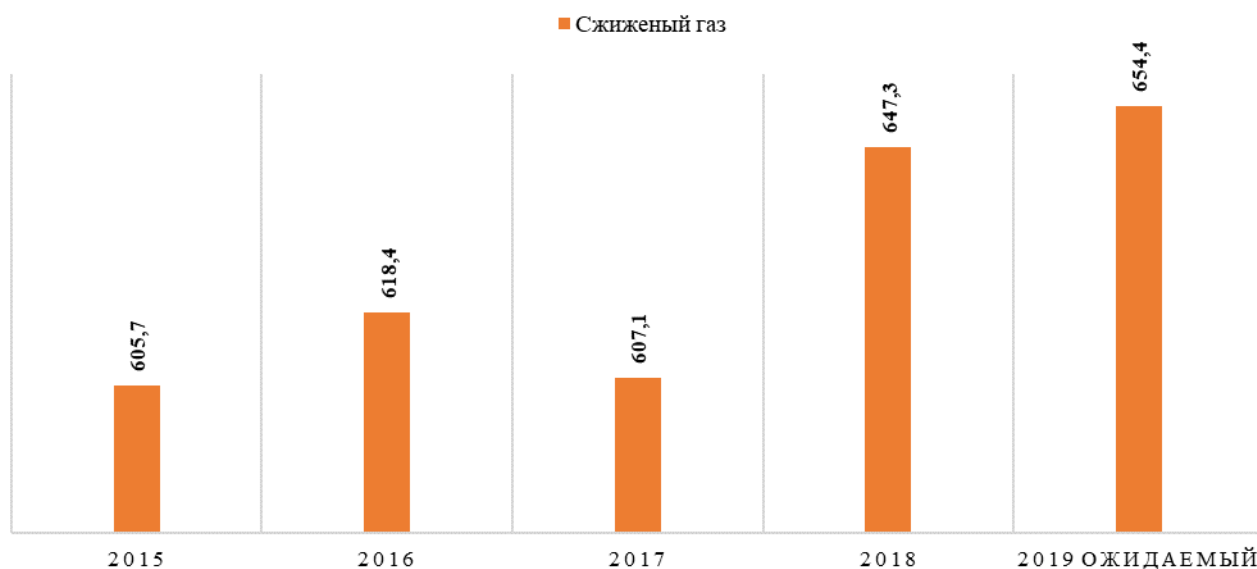
Также, задержка строительства технологических объектов, предусмотренных вышеуказанной Программой из-за несвоевременного привлечение необходимых иностранных кредитов со стороны СП «Natural Gaz Stream».

В области переработки природного газа

Выработка полиэтилена в 2018 году составила 135,1 тыс.тн. при задании 125,0 тыс.тн., 108,0%. В 2019 году на ООО «Шуртанский ГХК» ожидается производство полиэтилена в объеме 134,4 тыс.тн. при прогнозе – 127,0 тыс.тн. (выполнение плана 105,8%). Выпускаемый полиэтилен высокого качества и экспортируется в такие страны как Польша, Турция и др., а также реализуется внутренним потребителям через биржевые торги и по прямым договорам.

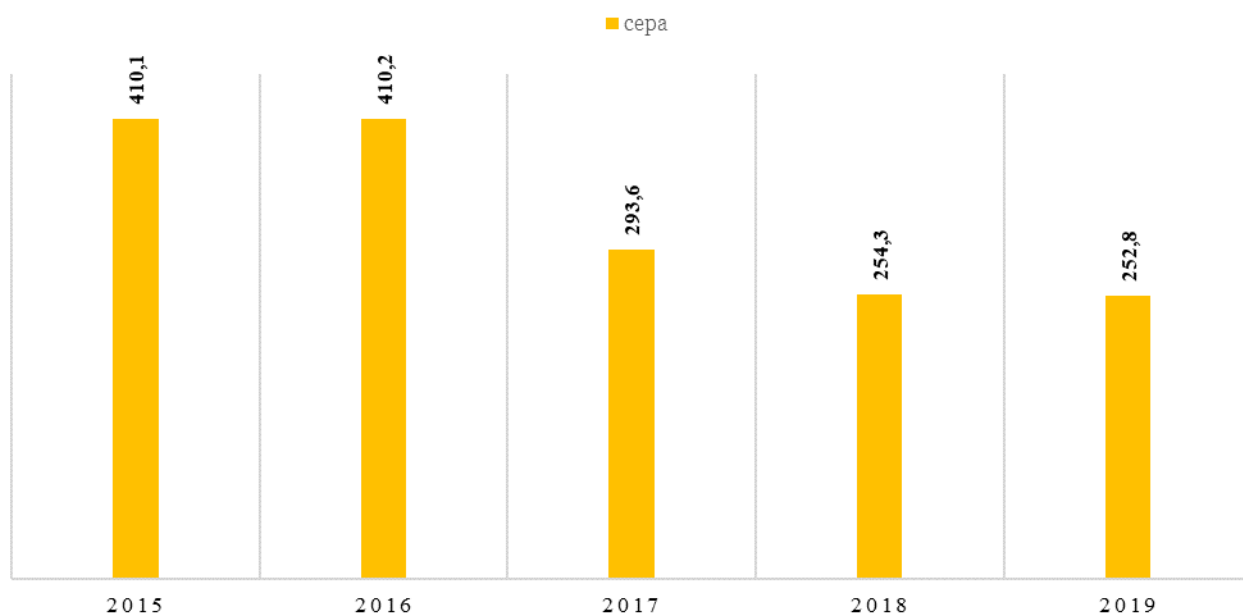
Выработка сжиженного газа в 2018 году составила 647,3 тыс.тн. при задании 631,5 тыс.тн., 102,5%. Ожидаемая выработка сжиженного газа в 2019 году составит 654,4 тыс.тн. при прогнозе 618,5 тыс.тн., выполнение 105,8%.

Производство сжиженного газа, тыс.тн.



Выработка серы в 2018 году составила 254,3 тыс.тн. при задании 202,6 тыс.тн., выполнение 125,5%. Ожидаемая выработка серы в 2019 году составит 252,8 тыс.тн. при прогнозе 220,2 тыс.тн., выполнение 114,8%.

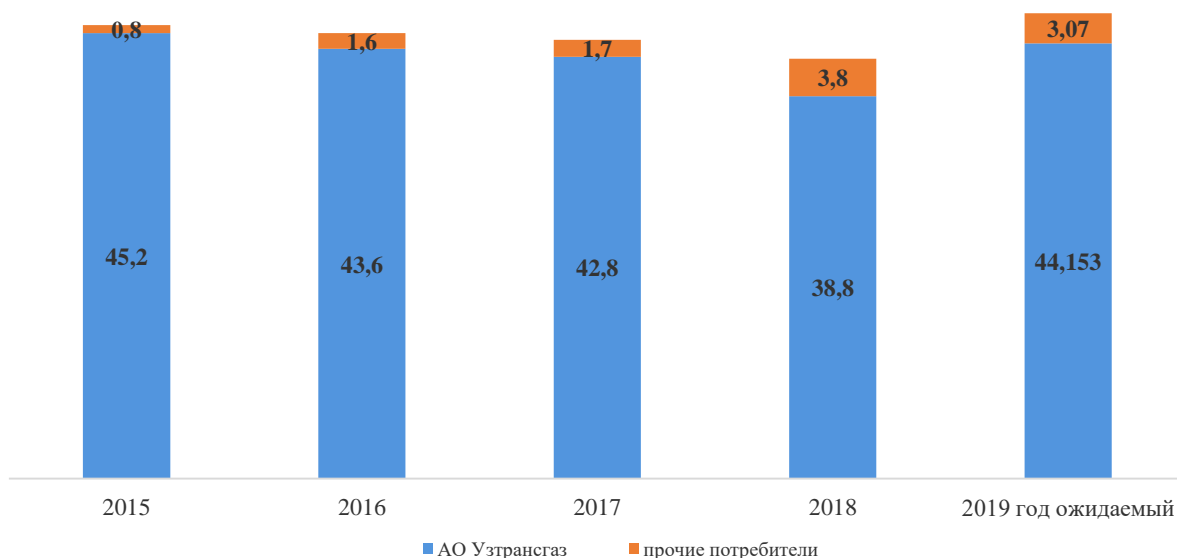
Производство серы, тыс.тн.



4.3 Сбыт и реализация нефтегазопродуктов

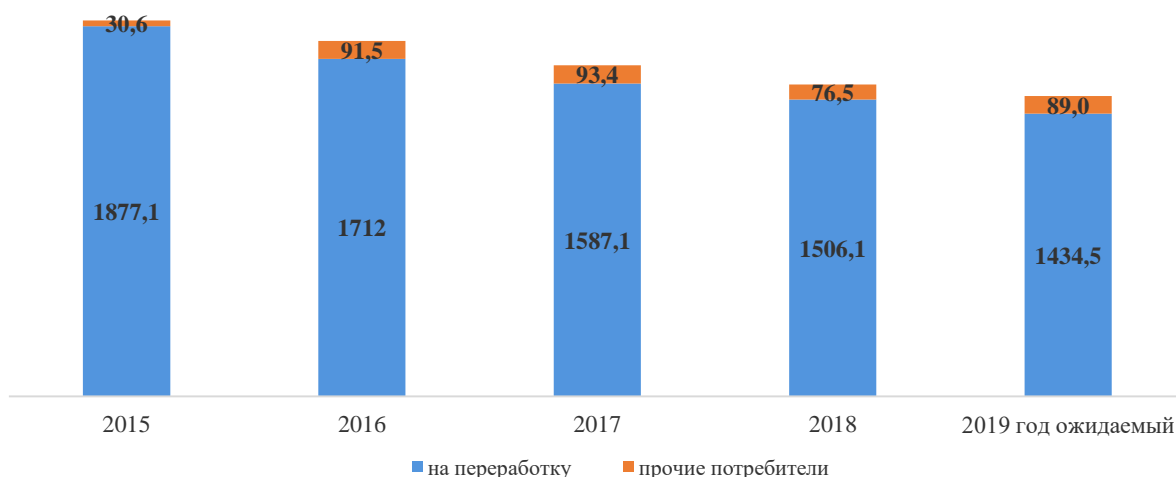
По АО «Узбекнефтегаз» реализация природного газа на внутреннем рынке в 2018 году составила 44,527 млрд.куб.м., в т.ч. АО «Узтрансгаз» - 38,8 млрд.куб.м. и прочим – 3,8 млрд.куб.м; выручка от реализации природного газа составила 3 671,5 млрд.сум. По отрасли ожидаемая реализация природного газа на внутреннем рынке в 2019 году составит 44,153 млрд.куб.м при прогнозе 44,456 млрд.куб.м. (выполнение 99%).

Реализация природного газа внутриреспубликанским потребителям, млрд.куб.м



Поставка жидких углеводородов на внутреннем рынке составила 1 582,7,5 тыс.тн. из них на переработку – 1 506,1 тыс.тн. и другим потребителям – 76,5 тыс.тн.; выручка от реализации жидких углеводородов составила 733,8 млрд.сум.

Динамика поставки жидких углеводородов внутриреспубликанским потребителям, тыс.тн.



В 2018 году по ООО «Шуртанский ГХК» реализация полиэтилена составила в объеме 134,9 тыс.тн. в сумме 1 015,0 млрд.сум, в т.ч. на внутреннем рынке – 99,1 тыс.тн. (1 353 млрд.сум) и на экспорт – 31,6 тыс.тн. (109 млрд.сум). Выпускаемый полиэтилен высокого качества и экспортируется в такие страны как Польша, Турция и др.

Реализация полиэтилена на внутреннем и внешнем рынках, тыс.тн.



Объем реализации сжиженного газа в 2018 году составил 631,0 тыс.тн, из них на внутренний рынок -589,5 тыс.тн. и на экспорт – 41,5 тыс.тн. Ожидаемая реализация сжиженного газа за 2019 год составит 635,0 тыс.тн., из них на внутренний рынок - 582,4 тыс.тн. и на экспорт – 52,6 тыс.тн.

Реализация сжиженного газа на внутреннем и внешнем рынках, тыс.тн.



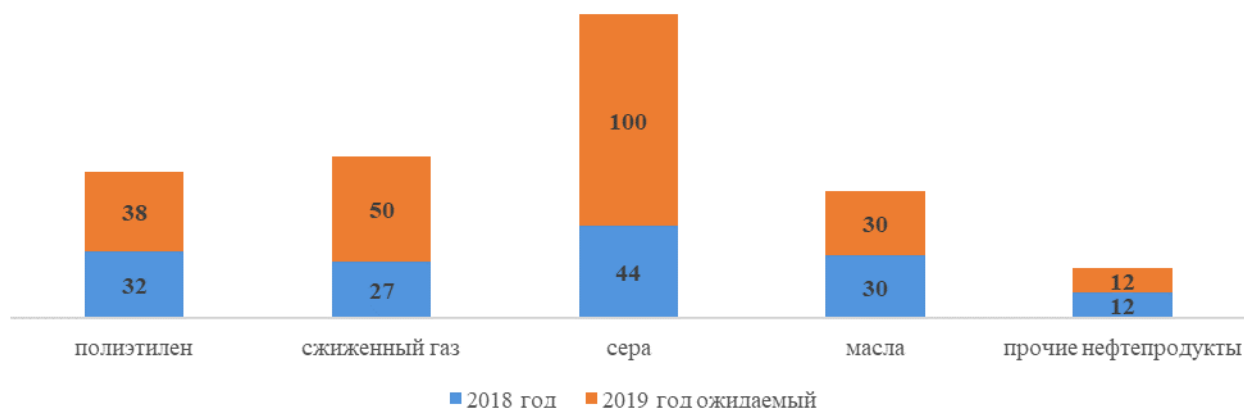
Общество экспортирует следующие виды продукции: полиэтилен, сжиженный газ, сера, масла, другие нефтепродукты, выполнение прогнозных показателей по экспорту в 2018 году составило 111,0%.

Объем экспортной продукции АО «Узбекнефтегаз» за 2018г.

№	Наименование продукции	в натуральном выражении, тонн				в суммарном выражении, тыс.долл.			
		задание	факт	+/-	%%	задани е	факт	+/-	%%
Всего по АО «Узбекнефтегаз»						50189,9	55699,1	5509,2	111, 0
1	Полиэтилен, всего	35000,0	31590,0	-3409,95	90,3	35350,0	37282,3	1932,3	105, 5
	ООО «Шуртанский ГХК»	35000,0	31590,0	-3409,95	90,3	35350,0	37282,3	1932,3	105, 5
2	Сжиженный газ, всего	39999,9	41521,5	1521,6	103,8	10600,0	13976,4	3376,4	131, 9
	Мубарекский ГПЗ	20000,0	21522,7	1522,7	107,6	5300,0	7236,6	1936,6	136, 5
	Шуртанское НГДУ	20000,0	19998,8	-1,17	100,0	5300,0	6739,8	1439,8	127, 2
3	Сера, всего	30000,0	78138,3	48138,3	260,5	240,0	1 045,7	805,7	435, 7
	Мубарекский ГПЗ	30000,0	75774,8	45774,8	252,6	240,0	1022,0	782,0	425, 9
	Шуртанское НГДУ		2363,4	2363,4	-		23,6	23,6	-

Ожидаемый объем экспорта полиэтилена в 2019 году по сравнению с 2018 годом вырастет на 6,41 тыс.тн. и составит 38,00 тыс.тн. Объем экспорта сжиженного газа в 2019 году вырастет на 24,40 тыс.тн. и составит 50,00 тыс.тн. Тенденция роста также наблюдается в экспорте серы, темп роста составит 127 %. Объем экспорта масла в 2019 году составит 30,00 тыс.тн.

Динамика объема экспорта по видам продукции за 2018-2019 года, тыс.тн.



Основными рынками сбыта экспортной продукции являются следующие страны: Иран, Польша, страны Прибалтики, Германия, Турция, Казахстан, Таджикистан, Кыргызстан, Афганистан и другие.

Производство товарной продукции.

Ожидаемое производство промышленной продукции АО «Узбекнефтегаз» за 2019 год составит: в действующих ценах – 9 126,6 млрд.сум., выполнение -100,1% к прогнозу; в сопоставимых ценах – 9 126,6 млрд.сум., выполнение – 93,3%.

5. Экономический и финансовый план

5.1. Прогноз прибыли АО «Узбекнефтегаз»

В результате совершенствования системы управления Общества ожидается сокращение внутрисистемной дебиторской задолженности почти на 12,2 трлн.сум, а также внутренней кредиторской задолженности на 11,9 трлн.сум.

В целях эффективного использования пустующих и непрофильных активов Общества принимаются меры по реализации в установленном порядке 221 единиц и передаче на баланс местным органам управления 80 единиц активов.

До конца 2019 года ожидается реализация 101 непрофильных активов на общую сумму 148,1 млрд.сум и передача на баланс местным органам управления 76 единиц активов. При принятии вышеуказанных мер будет сэкономлено в среднем 180,8 млрд. сумов.

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года № УП-5761 «О мерах по дальнейшему совершенствованию взаиморасчетов и повышению финансовой устойчивости топливно-энергетической отрасли», с 1 августа 2019 года отчисления в Фонд развития Бюро принудительного исполнения от средств, поступающих от реализации природного газа газоснабжающими организациями, осуществляются в размере 5 процентов за вычетом налога на добавленную стоимость и акцизного налога.

В результате средства в размере 1 353,6 млрд.сум останутся в распоряжении нефтегазовых предприятий.

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 17 августа 2019 года:

ставка налога за пользование недрами для природного газа снижена с 30 процентов на 15 процентов, а также на нефть и газовый конденсат с 20 процентов на 15 процентов.

В результате чего, налоговая нагрузка по налогу за пользование недрами в годовом исчислении расчетно снизится на 1 670,8 млрд.сум.

с 1 сентября 2019 года процентные ставки по кредитам ФРРУ, ранее выделенным Обществу через коммерческие банки для реализации инвестиционных проектов, установлены на уровне не более 2 процентов годовых.

В результате чего, затраты по вышеуказанным кредитам сократятся расчетно на 37 млн. долл. (экв. 351,5 млрд.сум).

В связи с внесением изменений в некоторые ставки налоговых платежей согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 26 сентября 2019 года № УП-5837 «О мерах по дальнейшему совершенствованию налоговой политики Республики Узбекистан» в налоговая нагрузка Общества в годовом исчислении снизится на 752,5 млрд.сум, в том числе:

с 1 октября 2019 года:

- в связи со снижением ставки НДС с 20 процента до 15 процента, налоговая нагрузка в годовом исчислении снизится на 1 097,0 млрд.сум;

- в связи с повышением ставок акцизного налога на нефтепродукты, налоговая нагрузка в годовом исчислении увеличится на 406,3 млрд.сум;

- в связи с повышением ставки акцизного налога на сжиженный газ, реализуемый предприятиями-производителями (за исключением объемов, реализуемых населению через МУП АК «Узрансгаз»), включая экспорт, с 26 процента до 30 процента, налоговая нагрузка в годовом исчислении увеличится на 8,7 млрд.сум;

- в связи с повышением ставки акцизного налога на полиэтиленовые гранулы с 25 процента до 30 процента, налоговая нагрузка в годовом исчислении увеличится на 44,6 млрд.сум.

По прогнозу, сокращение производственных затрат и снижение себестоимости продукции по Обществу в 2019 году предусматривается в среднем на 10 процентов.

По итогам 2019 года ожидаемое снижение себестоимости производимой продукции составит 482,8 млрд.сум или 10,1%.

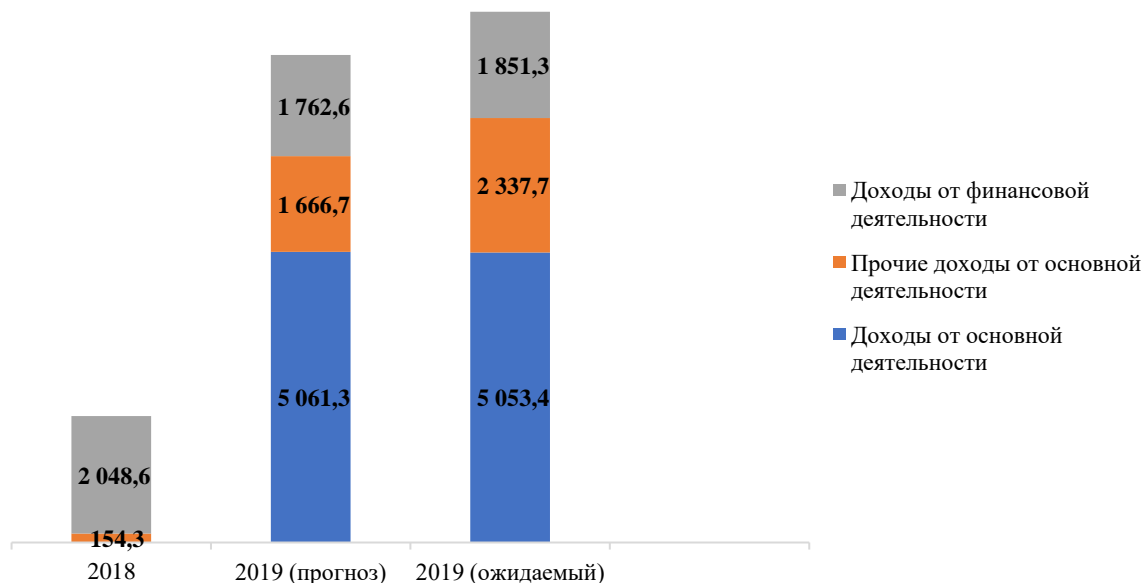
В целях повышения операционной эффективности и сокращения затрат в ООО «Ферганский НПЗ», ООО «Ферганская нефтебаза» и ООО «Андижанская нефтебаза» со стороны ООО «Ernst & Young» проведены изучения и разработаны 77 инициатив, при успешной реализации которых годовой эффект составит до 102,6 млрд.сум и за 3 года до 232,0 млрд.сум.

По обществу ожидаемое выполнение товарной продукции (работ, услуг) в действующих ценах за 2019 год составит 11 333,7 млрд.сум, в сопоставимых ценах – 10 531,5 млрд.сум, темп роста к соответствующему периоду прошлого года – 89,4%.

В приложении представлены формы 1 и 2 бухгалтерской отчетности. Расчет ожидаемого финансового результата АО «Узбекнефтегаз» за январь-июль 2019г. был произведен по аппарату управления, функционирующего по постановлению Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017г. №ПП-3107 «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью»; с периода август по декабрь - с учетом изменений структуры общества на основании постановления Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019г. №ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью». При присоединении к АО «Узбекнефтегаз» добывающих предприятий и газоперерабатывающего завода без образования юридического лица, итоговые результаты их финансовой деятельности (прибыль/ убыток) были отнесены на источник собственных средств (нераспределенная прибыль).

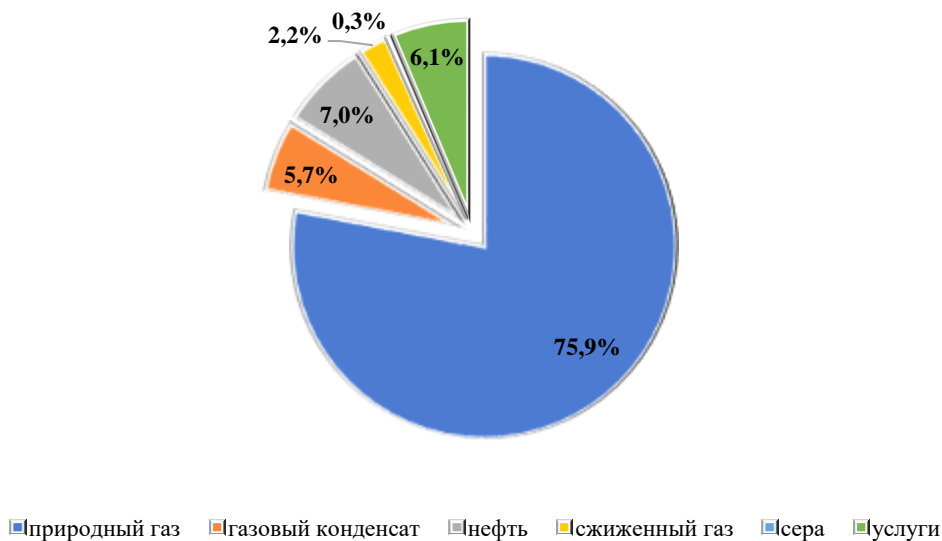
В 2019 году ожидается доход на сумму 9 242,4 млрд.сум при прогнозе 6 728,0 млрд.сум. Доход от реализации основной продукции планируется в размере 5 053,4 млрд.сум при прогнозе 5 061,3 млрд.сум.

Доходы Общества, млрд.сум



Доходы Общества формируются за счет доходов от основной деятельности, прочих доходов от основной деятельности и доходов от финансовой деятельности.

Структура выручки по видам продукции за 2019 год



Более 75% выручки общества формируется за счет реализации газа. Около 15% выручки формируется за счет реализации жидких углеводородов.

В таблице приведены ожидаемые финансово-экономические показатели Общества.

Ожидаемые основные финансово-экономические показатели за 2019 год

млрд.сум

№	Наименование показателей	2018 год факт	2019 год прогноз	2019 год ожидаемый
1	Чистая выручка от реализации продукции	-	4 332	4 325
2	Производственная себестоимость	-	1 714	1 610
3	Расходы периода	86	1 684	1 028
4	Прочие доходы от основной деятельности	154	1 667	2 338
5	Доходы от финансовой деятельности	2 049	1 763	1 851
6	Расходы по финансовой деятельности	1 989	4 216	5 463
7	Прибыль до уплаты налогов	127,7	147,5	413
8	Налог на прибыль	-	17,7	62
9	Чистая прибыль/убыток	127,7	129,8	351

В 2019 году совокупные затраты общества ожидаются в размере 8 101 млрд.сум, в том числе:

производственные затраты – 1 610 млрд.сум;

расходы периода -1 028 млрд.сум;

расходы по финансовой деятельности в размере 5 463 млрд.сум

Значительное увеличение расходов по финансовой деятельности происходит за счет увеличения убытков от валютных курсовых разниц.

В 2019 году ожидается прибыль в размере 351 и млрд.сум.

Расходы, связанные с оказанием благотворительности и спонсорской помощи осуществляются по решению Кабинета Министров Республики Узбекистан и Наблюдательного совета АО «Узбекнефтегаз». Ожидаемая

сумма по спонсорской и благотворительной помощи, выделенная АО «Узбекнефтегаз» за 2019 год на развитие спорта, медицины, образования, на благоустройство городов и поселков республики, на финансовую и социальную поддержку нуждающимся составит порядка 353,294 млрд.сум.

В 2019 году, согласно Программе, по Обществу намечено создать новых рабочих мест в количестве 133 единиц.

За отчетный период на предприятиях отрасли создано 162 новых рабочих мест (121,8 % к прогнозу).

5.2. Меры по сокращению производственных затрат и снижению себестоимости продукции на промышленных предприятиях АО «Узбекнефтегаз»

В соответствии с постановлениями Президента Республики Узбекистан от 22 декабря 2016 года № ПП-2692 «О дополнительных мерах по ускоренному обновлению физически изношенного и морально устаревшего оборудования, а также сокращению производственных затрат предприятий отраслей промышленности» разработан комплекс мер по сокращению производственных затрат в 2019 году на базовых промышленных предприятиях АО «Узбекнефтегаз».

Основными направлениями сокращения производственных затрат являлись экономия энергоресурсов, сокращение расходов на сырьё, материалы и комплектующие, снижение технологических потерь, оптимизация численности промышленно-производственного персонала, снижение эксплуатационных, административно-управленческих и накладных расходов с учетом введения жесткого режима экономии на всех участках производственного процесса.

По итогам 2019 года ожидаемое снижение себестоимости производимой продукции составит 482,8 млрд.сум или 10,1%, в том числе за счёт мероприятий по экономии ТЭР – 34,8 млрд.сум или 0,7%, нормированию и сокращению удельных норм расхода сырья и материалов – 180,7 млрд.сум или 3,8%, снижению производственных косвенных затрат и эксплуатационных расходов – 73,2 млрд.сум или 1,5%, снижению накладных затрат – 172,3 млрд.сум или 3,6%, оптимизации численности промышленно-производственного персонала – 21,8 млрд.сум или 0,5%.

5. Организационный план

5.1. Организационная структура

Организационная структура

Действующая организационная структура Общества утверждена протокольным решением Внеочередного собрания акционеров Общества от 7 августа 2019 год №1-ОСА.

В структуру Общества входят управления по добыче углеводородов, нефтегазоперерабатывающие заводы и общества, нефтебазы, осуществляющие транспортировку и хранения нефтепродуктов, организации, осуществляющие научно-исследовательские и проектные работы, учебные заведения, осуществляющие подготовку и переподготовку кадров, и сервисные структурные подразделения.

Научно-исследовательскими и проектными работами, а также публицистической деятельностью занимаются следующие организации:

АО «O‘ZLITINEFTGAZ»	•Осуществляет научно-исследовательские и проектно- изыскательские разработки
ООО «Журнал нефти и газа»	•Освещает актуальную информацию на отечественном и мировом рынках нефти и газа

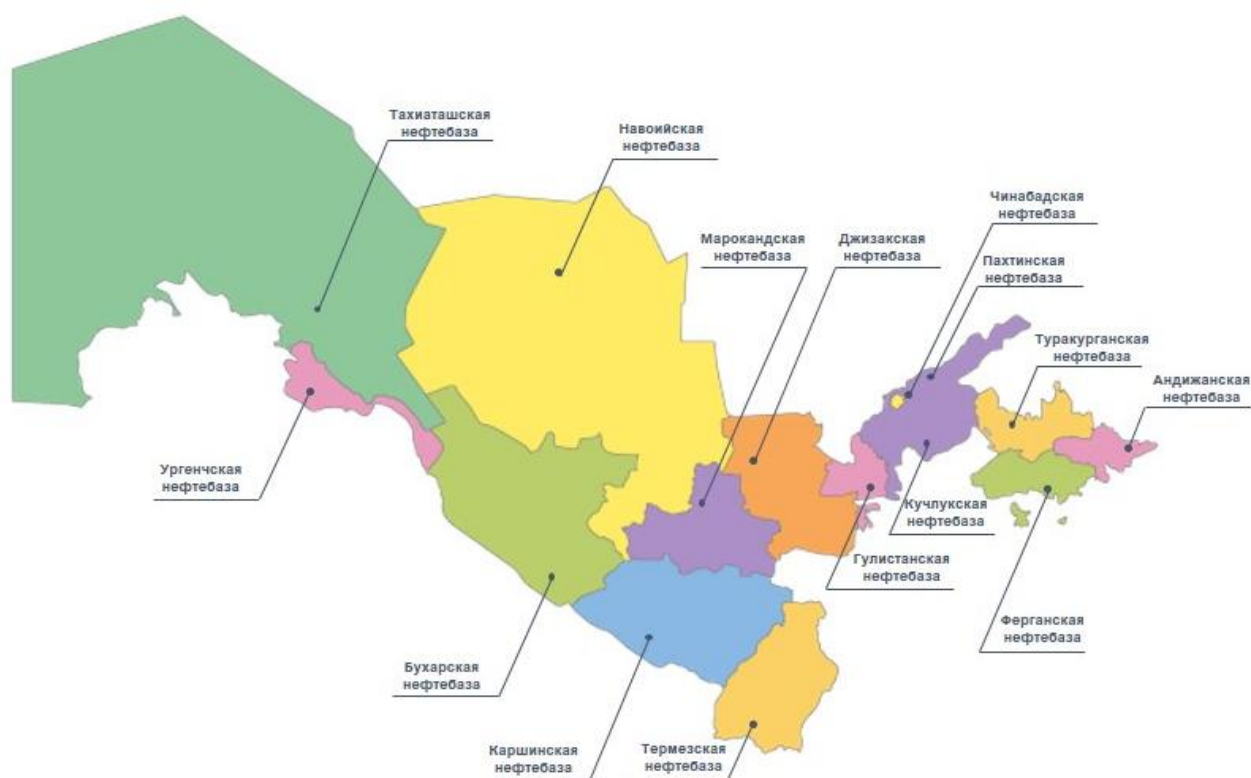
Добыча углеводородов. В этом секторе заняты 5 управлений, которые ведут разработку месторождений углеводородов и предварительную очистку добытого сырья.

Мубарекское нефтегазодобывающее управление	• Добыча: природного газа, нефти, газового конденсата и производство сжиженного газа.
Шуртанское нефтегазодобывающее управление	• Добыча: природного газа, нефти, газового конденсата и переработка газа с выработкой сжиженного газа и газовой серы
Устюртское газодобывающее управление	• Добыча: природного газа и газового конденсата.
Газлийское нефтегазодобывающее управление	• Добыча: природного газа, нефти и газового конденсата.
АО "Андижаннефть"	• Добыча: природного газа и нефти.

Нефтегазопереработка. В этом секторе заняты 1 завод, 5 обществ с ограниченной ответственностью и 1 акционерное общество, которые ведут переработку углеводородного сырья с получением нефтегазопродуктов с высокой добавленной стоимостью.

Мубарекский газоперерабатывающий завод	• Переработка газа: сухой газа и производства газового конденсата, сжиженного газа и газовой серы
ООО «Шуртанский газохимический комплекс»	• Переработка газа: сухой газа и производства полиэтилена, газового конденсата, сжиженного газа и газовой серы
ООО «Ферганский нефтеперерабатывающий завод»	• Переработка нефти: производство бензина, авиакеросин, дизтопливо, печное топливо, нефтяной кокс, битум, масла
ООО «Бухарский нефтеперерабатывающий завод»	• Переработка нефти: производство бензина марок Аи - 80, Аи-90, Аи-93, авиакеросин, дизельное топливо, печное топливо, нефтяной кокс, битум
ООО «Чиназский нефтеперерабатывающий завод»	• Переработка нефти: дизельное топливо
ООО «Uzbekistan GTL»	• Переработка газа: производство синтетического жидкого топлива
АО «Махсусэнергогаз»	• Пуск и наладка технологических оборудования и установок

Транспортировка и хранение. Транспортировка нефтепродуктов осуществляется 15 предприятиями:



Реализацией нефтепродуктов занимается ООО «UNG Petro».

По направлению подготовки кадров в структуре общества ведут деятельность следующие учебные заведения:

Филиал РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина в г. Ташкенте	•Высшее учебное заведение, осуществляющее подготовку высококлассных специалистов нефтегазовой отрасли
Бухарский профессиональный колледж нефтяной и газовой промышленности	•Среднее специальное учебное заведение, осуществляющее подготовку кадров для нефтегазовой отрасли
Ферганский профессиональный колледж нефтяной и газовой промышленности	•Среднее специальное учебное заведение, осуществляющее подготовку кадров для нефтегазовой отрасли.
ООО «UNG training»	•Центр повышения квалификации, осуществляющий подготовку и переподготовку кадров нефтегазовой отрасли

В комплекс сервисных подразделений акционерного общества входят следующие организации:

1. Узбекская военизированная часть по предупреждению и ликвидации нефтяных и газовых фонтанов	<ul style="list-style-type: none"> • Обслуживает пользователей недр при проведении работ по предупреждению возникновения и ликвидации открытых нефтяных и газовых фонтанов, осуществляет контроль за состоянием газовой безопасности на опасных производственных объектах
2. АО «Узнефтвазкудуктаъмирлаш»	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляет полное и текущее обслуживание и ввод в эксплуатацию нефтяных и газовых скважин
3. ООО «Нефт газ бино иншоат»	<ul style="list-style-type: none"> • Обслуживание зданий и сооружений
4. ООО «Узнефтвазбургулаш ишлари»	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставляет услуги по бурению нефтяных и газовых скважин
5. УП «Мубораксувтаъминот»	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставляет услуги по снабжению водными ресурсами структурных подразделений отрасли

6.2. Кадровый состав, подготовка и переподготовка кадров

Ключевым фактором эффективности любой организации являются трудовые ресурсы. Поэтому в своей кадровой политике Общество руководствуется высокими корпоративными ценностями и отдает предпочтение профессионализму, командной работе, эффективности и ответственности.

Подготовка молодых специалистов осуществляется в филиале Российского государственного университета нефти и газа имени И.М.Губкина в г.Ташкенте, Университете Инха в городе Ташкенте, Туринском политехническом университете в городе Ташкенте, Ташкентском государственном техническом университете, Ташкентском химико-технологическом институте, Каршинском инженерно-экономическом институте, Бухарском инженерно-технологическом институте, Ташкентском архитектурно-строительном институте, Ферганском политехническом институте и других.

Подготовка специалистов среднего звена осуществляется в отраслевых Бухарском и Ферганском профессиональных колледжах нефти и газа. В настоящее время в этих колледжах обучаются по основным направлениям профессий 1 312 учащихся, в том числе 977 - в Бухарском и 335 - в Ферганском.

Важной остается работа с молодыми специалистами. Во всех обществах и предприятиях АО «Узбекнефтегаз», руководителями кадровых служб усилен контроль и проводится ежеквартальный мониторинг за трудоустройством молодых специалистов.

Повышение квалификации руководителей и специалистов отрасли осуществляется в Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, в Республиканской высшей школе бизнеса и управления имени Абу Райхана Беруни и Банковско-финансовой академии.

В настоящее время в магистратуре в Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан обучаются 6 чел., Республиканской высшей школе бизнеса и управления имени Абу Райхана Беруни 16 чел. и в Банковско-финансовой академии 3 чел.

На 2018 год запланировано подготовить и повысить квалификацию кадров в отраслевых учебно-курсовых комбинатах, учебных центрах и в высших учебных заведениях 24 646 чел., из них 4 831 чел. - ИТР и 19 815 чел. - рабочих основного производства.

Фактически за 9 месяцев 2018 года подготовлено и повысили свою квалификацию -25 736., из них 4 549 - ИТР и 21 187чел. - рабочих основного производства. Из них более 91- повысили свою квалификацию в зарубежных учебных центрах.

В 2018 году в исполнительном аппарате АО «Узбекнефтегаз» прошли стажировку 47 чел. из акционерных обществ и предприятий.

На 2019 год ожидается подготовка и повышение квалификации кадров в отраслевых учебно-курсовых комбинатах, различных учебных центрах, в том числе и зарубежных, а также в высших учебных заведениях 11524 работников (109,9% при прогнозе 10488 чел.), в том числе ИТР - 2045 чел. (123,6% при прогнозе 1655 чел.) и рабочих основного производства - 9479 чел. (107,3% при прогнозе 8833 чел.).

В 2019 году в исполнительном аппарате Общества пройдут стажировку более 40 человек из акционерных обществ и предприятий отрасли.

Также, в соответствии с подписанным между АО «Узбекнефтегаз» и Академией государственного управления при Президенте Республики Узбекистан Соглашением «О научно-практическом сотрудничестве», в 2019 году 175 руководителей и специалистов нефтегазовой отрасли повысят свою квалификацию по направлениям «Руководство и лидерство», «Методы принятия решений в управлении», «Инновационный менеджмент» и «Управление изменениями».

Подготовка и переподготовка рабочих кадров осуществляются на базе отраслевых учебных центров и учебно-курсовых комбинатах (Каршинский, Бухарский, Кокандский и учебный центр «ТАСИС - Укув»).

7. Оценка рисков

Нефтегазовая промышленность относится к числу базовых отраслей в экономике республики и Общество занимает лидирующую позицию на рынке энергоресурсов.

Объем доказанных запасов природного газа составляет 1,881 трлн.куб.м., что позволяет обеспечить потребность общества в сырье в долгосрочном периоде.

Широкая номенклатура продукции позволяет минимизировать риски, связанные с колебаниями спроса на разные виды продукции.

Общество не только обеспечивает благосостояние своих акционеров, но и является одной из крупнейших компаний, формирующих доходную часть бюджета государства.

Однако, в процессе своей деятельности компания подвергается воздействию различных рисков.

Крупные месторождения компании характеризуются относительно высокой степенью выработанности (60-80%). Это влияет на снижение темпов роста добычи углеводородов, а также ухудшение компонентного состава добываемого сырья.

Ожидаемый темп роста добычи природного газа в 2019 году по сравнению с 2018 году составит 99,5%. (при плане 102,7%).

Высокая доля дебиторской задолженности в общей структуре активов компании грозит снижением оборачиваемости оборотных средств, а также снижением ликвидности общества.

Маленький запас нефти приводит к увеличению импорта дополнительного сырья для обеспечения внутренних потребностей в энергоносителях.

Высокая степень изношенности основных фондов является причиной огромных потерь углеводородов, а также увеличения затрат по поддержанию работоспособности данных основных средств.

Относительно низкий уровень заработной платы приводит к оттоку высококвалифицированных кадров.

В целях снижения влияния на деятельность АО «Узбекнефтегаз» определенных рисков проводится исчерпывающая работа. В первую очередь это связано с разработкой взвешенных и сбалансированных программ развития, увязанных с потребностями рынка.

В следующую очередь, большое внимание уделяется проведению предупредительных мер, в том числе организационного, технического, экономического и юридического характера.

Важное значение придается постоянному мониторингу за ходом выполнения основных показателей, предотвращению возникновения причин, которые могут оказать нежелательное влияние на их достижение.

Общество обозначило новый путь развития, который будет основываться на современные методы корпоративного управления, цифровой трансформации, а также переход на международные стандарты с привлечением международных консалтинговых компаний и финансовых институтов (Эрнст энд янг, KPMG и др.).

На сегодняшний день идет активное партнерство с мировыми лидерами нефтегазовой промышленности – в процессе добычи и переработки углеводородов в Узбекистане уже принимают участие «Лукойл», «Газпром», BP, Total, а также компании таких стран, как Корея, Китай и др.

Информация
об ожидаемых показателях освоения инвестиций по итогам 2019 года,
в рамках Инвестиционной программы на 2019 год по нефтегазовой отрасли

млн.долл.

№	Наименование проектов и источников финансирования	Общая стоимость проекта	Сроки реализации	Иностранный партнер/ кредитор	2019 год			
					прогноз	освоение	в т.ч. капитальные вложения	в %
	ВСЕГО:	28 367,3			2 249,9	3 250,9	2 714,5	144,5%
	<i>собственные средства</i>	<i>2 633,5</i>			<i>233,4</i>	<i>281,4</i>	<i>239,8</i>	<i>120,5%</i>
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	<i>20 790,1</i>			<i>1 180,0</i>	<i>1 887,0</i>	<i>1 392,2</i>	<i>159,9%</i>
	<i>иностранные кредиты под госгарантию</i>	<i>3 850,0</i>			<i>820,0</i>	<i>1 066,0</i>	<i>1 066,0</i>	<i>130,0%</i>
	<i>средства ФРРУ</i>	<i>773,8</i>			<i>16,5</i>	<i>16,5</i>	<i>16,5</i>	<i>100,0%</i>
	<i>кредиты коммерческих банков</i>	<i>320,0</i>						
1	Производство синтетического жидкого топлива на базе очищенного метана Шуртанского ГХК	3 611,9	2016-2020гг.	Газпромбанк, Росэксимбанк, EXIAR (Россия), KEXIM/KSURE (Корея), ГБРК (КНР)	840,0	1 077,9	1 077,9	128,3%
	<i>собственные средства</i>	<i>571,9</i>			<i>20,0</i>	<i>11,9</i>	<i>11,9</i>	<i>59,5%</i>
	<i>средства ФРРУ</i>	<i>740,0</i>						
	<i>иностранные кредиты под госгарантию</i>	<i>2 300,0</i>			<i>820,0</i>	<i>1 066,0</i>	<i>1 066,0</i>	<i>130,0%</i>
2	Освоение месторождений Кандымской группы со строительством современного газоперерабатывающего завода, освоение месторождений Хаузак и Шады, в также проведение геолого-разведочных работ на Кунгратском участке на условиях СРП	6 250,0	2004-2046гг.	ЛУКОЙЛ (Россия)	35,0	276,7	59,2	790,6%

	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	6 250,0			35,0	276,7	59,2	790,6%
3	Разработка месторождений и добыча углеводородов на территориях Гиссарского инвестиционного блока и Устюртского региона на условиях СРП	1 795,0	2007-2042гг.	ЛУКОЙЛ (Россия)	55,0	137,6	64,4	250,3%
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	1 795,0			55,0	137,6	64,4	250,3%
4	Строительство 4-й нитки установки получения пропан-бутановой смеси на ООО "Мубарекский ГПЗ"	58,3	2017-2020гг.	-	27,9	27,9	12,3	100,0%
	<i>собственные средства</i>	58,3			27,9	27,9	12,3	100,0%
5	Строительство установки получения пропан-бутановой смеси на СОУ Учкыр ООО "Газлинефтегаздобыча"	49,4	2017-2020гг.	-	1,7	6,4	6,4	376,5%
	<i>собственные средства</i>	49,4			1,7	6,4	6,4	376,5%
6	Расширение производственной мощности ООО "Шуртанский ГХК"	1 460,0	2017-2021гг.	АО "Газпромбанк" (Россия) и др.	170,0	171,5	27,0	100,9%
	<i>собственные средства</i>	50,0			10,0	9,5	9,5	95,0%
	<i>кредиты коммерческих банков</i>	300,0						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	160,0			160,0	162,0	17,5	101,3%
	<i>иностранные кредиты под госгарантию</i>	950,0						
7	Приобретение высокотехнологичного оборудования для проведения геологоразведочных работ АО «Узбекнефтегаз» (1-этап)	45,0	2015-2020гг.	-	16,5	17,0	17,0	103,0%
	<i>собственные средства</i>	11,3				0,5	0,5	
	<i>средства ФРРУ</i>	33,8			16,5	16,5	16,5	100,0%
8	Модернизация действующих установок УППБС–1, 2, 3 ниток ООО "Мубарекский ГПЗ"	15,3	2017-2019гг.	-	14,2	14,2	5,9	100,0%
	<i>собственные средства</i>	15,3			14,2	14,2	5,9	100,0%

9	Модернизация существующих установок УППБС–3/1, 2, 5 ООО "Шуртаннефтегаз"	49,0	2017-2020гг.	-	0,3	1,2	1,2	413,9%
	<i>собственные средства</i>	49,0			0,3	1,2	1,2	413,9%
10	Обустройство участка Ходжисаят газоконденсатного месторождения (ГКМ) Денгизкуль, ГКМ Ходжидавлат и ГКМ Шаркий Алат	377,5	2014-2020гг.	CNODC (Китай)	21,2	50,8	19,2	239,8%
	<i>собственные средства</i>	199,9			1,2	25,4	7,8	2116,7%
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	177,6			20,0	25,4	11,4	127,2%
11	Доразведка и разработка месторождения Мингбулак в Наманганской области	255,3	2010-2035гг.	CNODC (Китай)	10,0	10,2	0	102,0%
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	255,3			10,0	10,2	0	102,0%
12	Программа по увеличению добычи углеводородов на 2017-2021гг.	3 200,0	2017-2021гг.	Газпромбанк (Россия), Фонд шелкового пути (Китай)	313,1	335,8	335,8	107,3%
	<i>собственные средства</i>	1 385,0			113,1	135,8	135,8	120,1%
	<i>иностранные кредиты под госгарантию</i>	600,0						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	1 195,0			200,0	200,0	200,0	100,0%
	<i>кредиты коммерческих банков</i>	20,0						
13	Проведение геолого-разведочных работ на Дехканабадском и Ташкурганском инвестиционных блоках Юго-Западного Гиссарского региона Республике Узбекистан	24,5	2018-2023гг.	KNOC (Корея)	5,0	7,2		144,7%
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	24,5			5,0	7,2		144,7%
14	Проведение геолого-разведочных работ на инвестиционных блоках Сечанкул, Акджар и Чимбай, а также разработка месторождений Урга, Акчалакской и Чандырской группы	701,4	2016-2048гг.	Gas Project Development Central Asia AG (Швейцария),	90,0	61,7	61,7	68,6%

	<i>собственные средства</i>	243,4		ALTMAX Holding Ltd. (Кипр) / Газпромбанк (Россия)	45,0	48,5	48,5	107,8%
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	458,0			45,0	13,2	13,2	29,3%
15	Доразведка и разработка месторождения «Мустакилликнинг 25 йиллиги» со строительством газохимического комплекса в Сурхандарьинской области Республики Узбекистан на условиях Соглашения о разделе продукции	5 274,7	2017-2052гг.	Gas Project Development Central Asia AG (Швейцария), ALTMAX Holding Ltd. (Кипр)	150,0	550,0	531,1	366,7%
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	5 274,7			150,0	550,0	531,1	366,7%
16	Проведение геологоразведочных работ и разработка нефтегазовых месторождений на инвестиционных блоках Республики Узбекистан (Култак-Камашинский, Мубарекский, Сурханский, Ашибулакский и Коскудыский инвестиционные блоки)	5 200,0	2019-2023гг.	Консорциум иностранных инвесторов "Thyssen Krupp" (Германия), "Epsilon Development Company LLC" (США) и "Epsilon Asia Limited" (КНР)	500,0	504,6	495,3	100,9%
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	5 200,0			500,0	504,6	495,3	100,9%