



## Pertemuan 2

# MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

Manajemen adalah :

Suatu seni atau cara untuk merealisasikan pekerjaan melalui orang lain.



**Untuk mencapai tujuannya  
Manajer harus mampu mengatur  
orang lain untuk melakukannya**

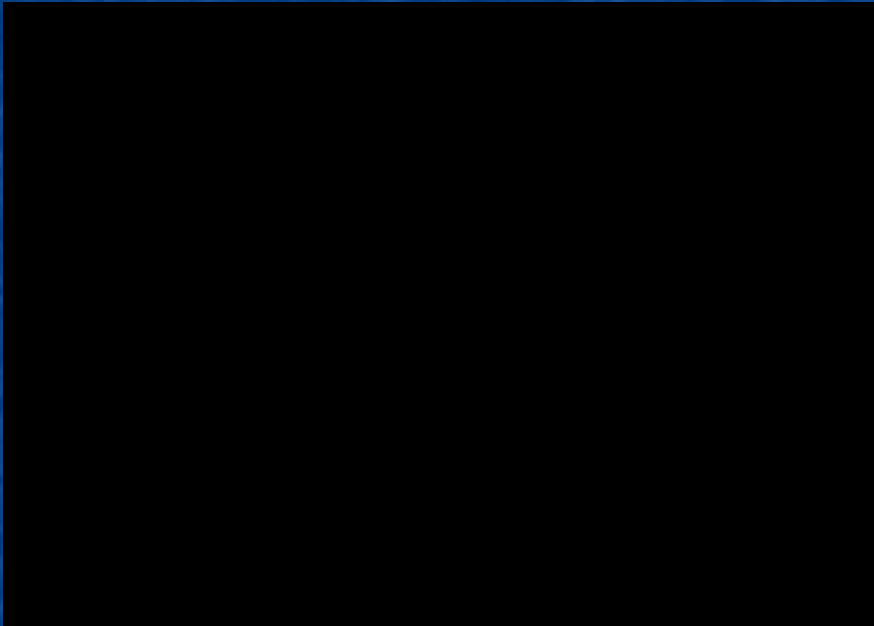
## **Pengertian Proyek adalah :**

Suatu pekerjaan yang dilakukan sendiri atau bersama dalam jangka waktu tertentu dalam usaha untuk menghasilkan suatu produk ataupun jasa.





# Contoh Mega Proyek Di Dunia

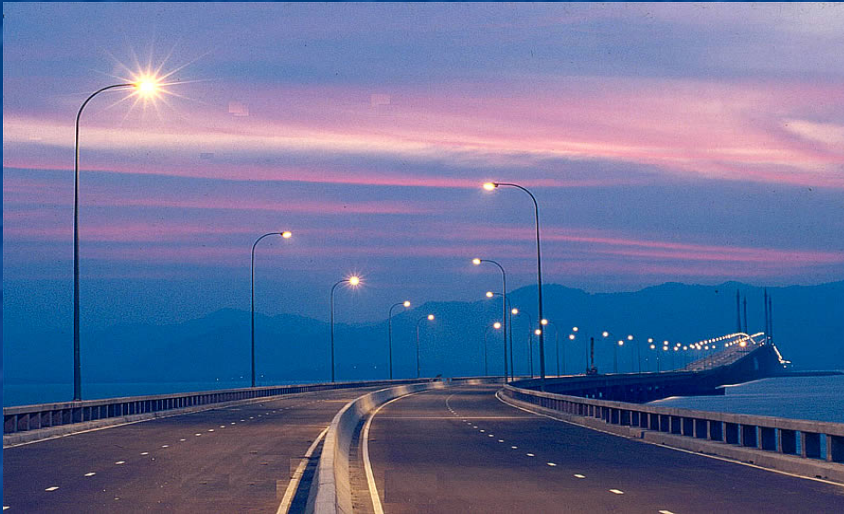


Burj Khalifa Dubai



Candi Prambanan Yogyakarta

# Proyek Besar di Indonesia





# Contoh proyek di bidang IT

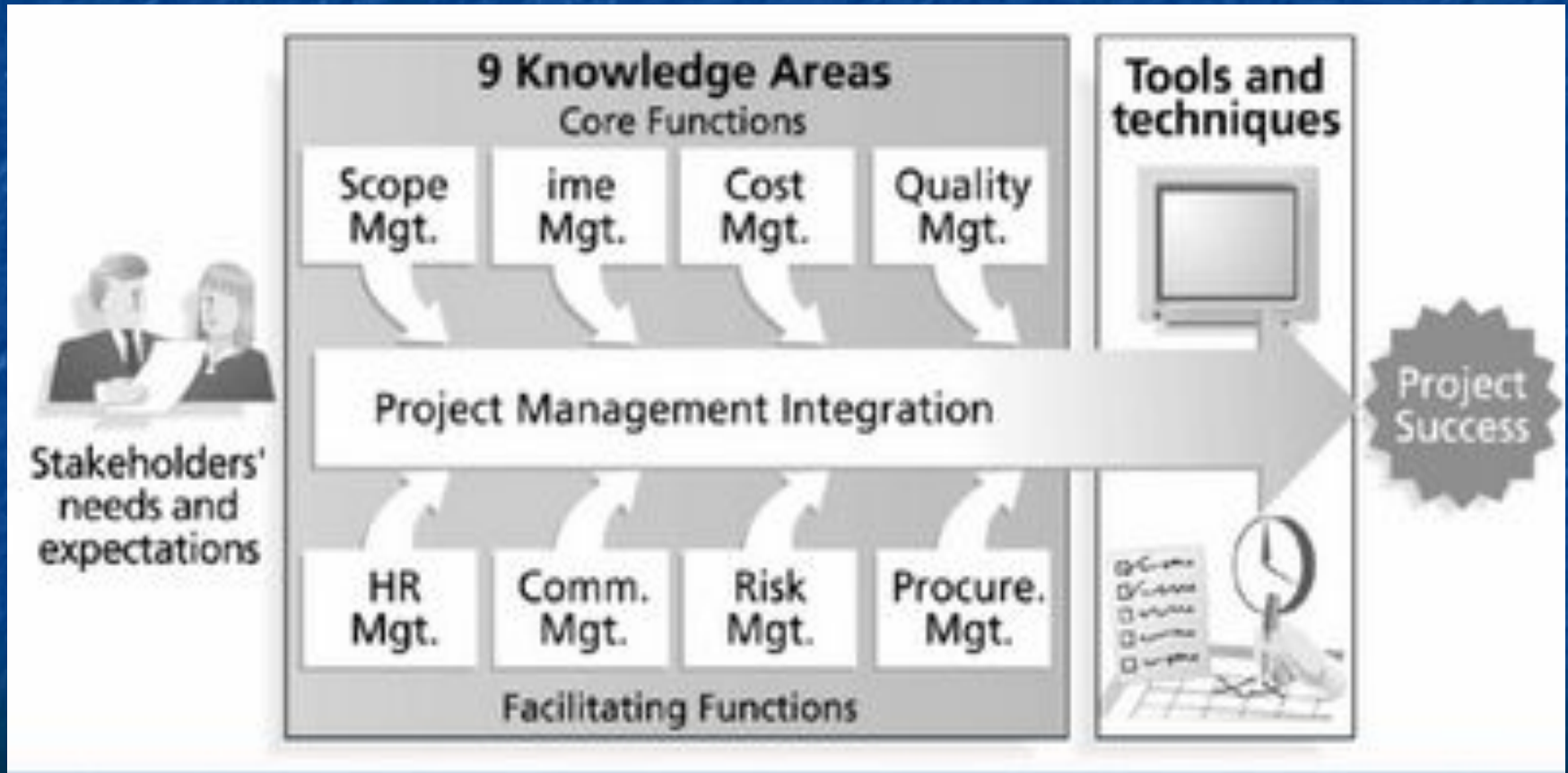


Sistem E-KTP merupakan salah satu bentuk proyek di bidang IT berskala Nasional



Sistem Pelayanan Kesehatan oleh BPJS

# Kerangka Kerja / Framework Manajemen Proyek



Banyak proyek gagal disebabkan oleh ketidakmampuan manajer proyek. Hal ini disebabkan dalam proses penunjukan manajer proyek tidak didasari oleh keahlian yang dimilikinya namun lebih kepada faktor kepercayaan dan kedekatan serta loyalitas semata.



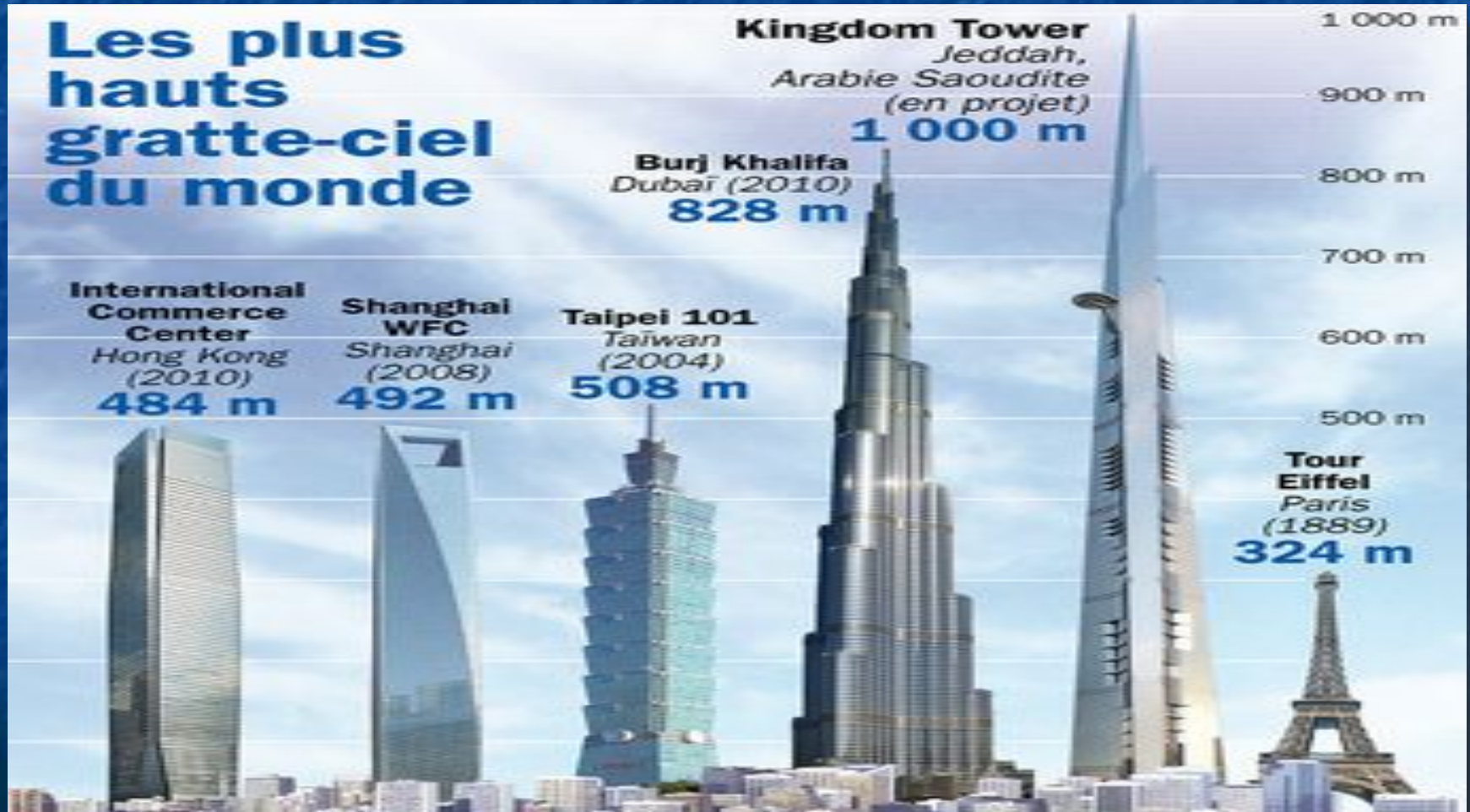


# MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI



**Konsumen atau pemberi proyek** akan merasa puas apabila proyek dapat diselesai tepat waktu dengan biaya dan sumber daya yang sudah direncanakan serta kualitas yang baik.

# Proyek Gedung Tertinggi Di Dunia





## Ciri-ciri proyek :

- Memiliki tujuan atau hasil akhir berupa produk atau jasa.
- Memiliki anggaran biaya, jadwal, kriteria mutu serta sumber daya yang dibutuhkan.
- Bersifat sementara atau punya batas waktu yang telah ditentukan.
- Dan tidak bersifat berulang-ulang.

- **Pelaksanaan Proyek**
- Dikerjakan sendiri atau beberapa orang yang melakukan kegiatan yang saling berhubungan atau terkait dalam jangka waktu dan biaya tertentu





# Skill Yang Harus Dimiliki Manajer Proyek

1. Leadership atau kepemimpinan.
2. Problem solving skills atau keahlian memecahkan masalah.
3. Writen skills atau keahlian menulis.
4. Presentation Skills atau keahlian melakukan presentasi.
5. Communication skills atau keahlian berkomunikasi.
6. Team player skills atau keahlian menjalankan tim.

## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- Sering kita melihat K K menangkap pejabat atau mantan pejabat terkait dengan proyek yang pernah dikerjakannya. Banyak proyek tersebut dinyatakan sudah selesai, namun bagi KPK dianggap sebagai kasus korupsi dan penyalahgunaan wewenang atau jabatan.



## Masalah Dalam Proyek

- Banyak proyek yang dikerjakan namun tidak dikerjakan dengan baik, sehingga memunculkan masalah berikut :
  1. Proyek tidak sesuai dengan yang diharapkan (waktu, biaya dan scope).
  2. Dari sisi waktu : penyelesaian proyek lebih lama dari waktu yang sudah disepakati.



## **MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI**

3. Dari sisi biaya, membengkaknya biaya karena faktor yang tidak terdefinisi.
4. Dari sisi scope atau cakupan pekerjaan, meleset dari cakupan yang diinginkan atau tidak sesuai dengan yang diinginkan

## **MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI**

- Manajer Proyek adalah pemimpin tim dan tanggung jawabnya adalah menjamin bahwa semua pengelolaan proyek dan proses pengembangan teknis berada di tempat dan sedang dikerjakan di dalam serangkaian kebutuhan spesifik, proses yang ditentukan dan standar mutu.





## **MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI**

- Manajer Proyek yang baik selalu kritis terhadap kesuksesan proyek. Manajer proyek bekerja dengan sponsor proyek, tim proyek, dan lain orang yang terkait dalam proyek untuk mencapai tujuan.
- Setiap proyek menghadapi hambatan dalam berbagai cara, terutama dengan lingkup, waktu dan tujuan biayanya.

## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- Untuk mencapai proyek yang sukses, manajer proyek harus memperhatikan lingkup, waktu dan biaya (*triple constraints*) serta keseimbangan dari ke tiga tujuan yang seringkali bersaing ini.

## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- *Technical Expert (s)* diperlukan untuk mendapatkan solusi teknis pada masalah proyek. Pakar teknis termasuk *system analysts, system designers, network specialists, programmers, graphic artists, trainers* dsb.



## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- **Resiko dan Asumsi.** Semua proyek mempunyai elemen resiko dan beberapa proyek lebih beresiko daripada yang lainnya. Resiko muncul dari banyak sumber, baik internal maupun eksternal dari tim proyek.
- Misalnya **resiko internal** dapat dtimbul dari proses estimasi atau dari fakta bahwa seorang anggota kunci tim proyek tadi dapat keluar atau meninggalkan proyek pada pertengahan proyek.

## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- **Resiko eksternal** pada sisi lainnya dapat timbul dari ketergantungan pada kontraktor atau *vendor* lainnya.
- **Asumsi** adalah apa yang biasanya kita asumsikan pada lingkup, jadwal, dan anggaran serta mengkaji resiko dari proyek. Banyak *variable* yang tidak diketahui yang berhubungan dengan proyek dan perlu untuk mengidentifikasi dan membuat dokumen (*explicit*) semua resiko dan asumsi yang dapat memberi dampak pada proyek TI.



## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- **Tugas saling ketergantungan** (*interdependent tasks*). Kerja proyek memerlukan banyak tugas yang saling tergantung. Misalnya suatu jaringan tidak dapat di-*install* sampai perangkat kerasnya dikirim, atau kebutuhan tertentu tidak dapat digabungkan ke dalam desain sampai *user* kuncinya diwawancara. Kadang-kadang penundaan dari satu tugas dapat berdampak pada tugas berikutnya yang mandiri. Jadwal proyek mungkin tergelincir, dan proyeknya mungkin tidak mencapai batas waktu (*deadline*) yang direncanakan





## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- **Perubahan Organisasi** (*Organizational Change*). Proyek direncanakan bagi perubahan organisasi. Perubahan harus dipahami dan dikelola karena implementasi proyek TI akan merubah cara orang-orang tersebut bekerja. Oleh karena itu perlawanan yang potensial terjadi/ada, dan suatu sistem yang secara teknis sukses dapat berakhir menjadi kegagalan organisasi



## MANAJEMEN PROYEK BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI

- Tim proyek seharusnya memahami baik variabel teknis maupun organisasi sehingga proyek dapat diluruskan secara tepat dengan struktur dan strategi organisasi. Lebih lagi, pemahaman variabel organisasi dapat menolong tim proyek memahami iklim politik di dalam organisasi dan mengidentifikasi resiko yang potensial dan *issues* yang dapat merintangi proyek tadi.



STMIK  
Amik Riau

# Selesai