

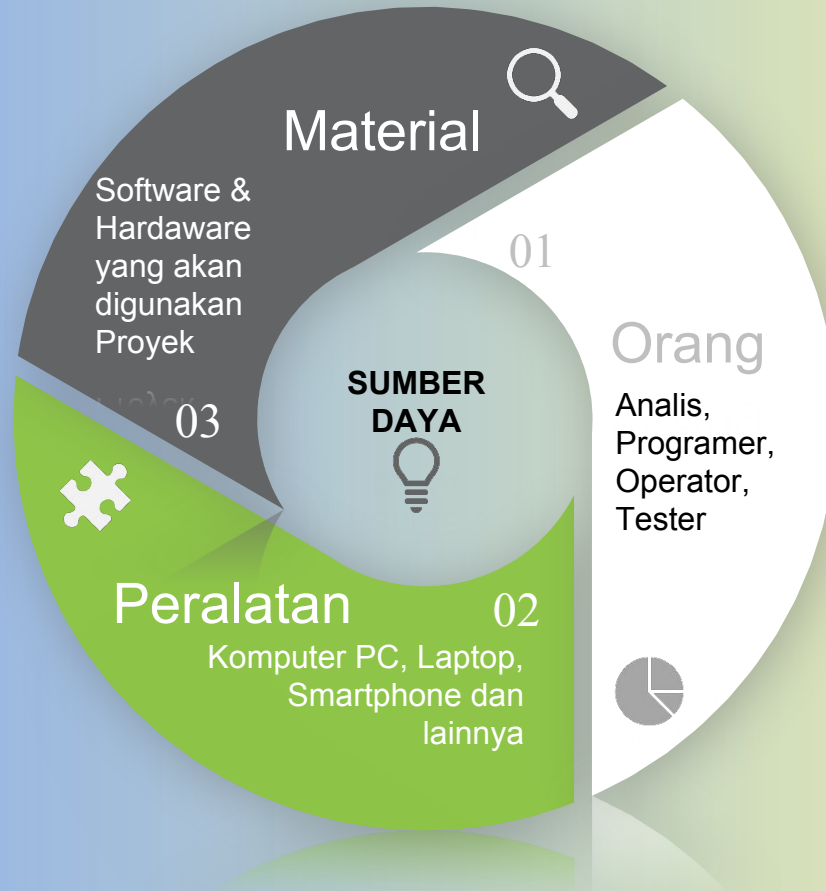
MANAJEMEN BIAYA PROYEK

Ir. Mardainis, M.Kom

Jl. Purwodadi Km. 10 Panam Pekanbaru

Biaya Proyek

- **Biaya Proyek adalah** Seluruh pengorbanan sumber daya ekonomis yang biasanya diukur dalam satuan uang, baik yang telah terjadi, sedang terjadi, atau yang mungkin akan terjadi dalam pelaksanaan proyek.



- Berbagai hal dalam kegiatan kita juga tak lepas dari biaya, apalagi bagi sebuah proyek di perusahaan.

3 Faktor Biaya Proyek IT



PRODUCTION COST

Production Cost merupakan biaya yang berhubungan langsung dengan proses produksi proyek

A

60%



Biaya Overhead

Biaya Overhead adalah biaya tidak langsung yang menunjang proses produksi proyek

B

30%



POSITIONING

Positioning adalah keunikan dan keunggulan dari sebuah produk dibanding produk sejenis (inovasi)

C

10%

PRODUCTION COST

Biaya Yang Muncul Dalam Proses Pelaksanaan Proyek

Gaji Analis, Programer, Tester
dan Tenaga Operator

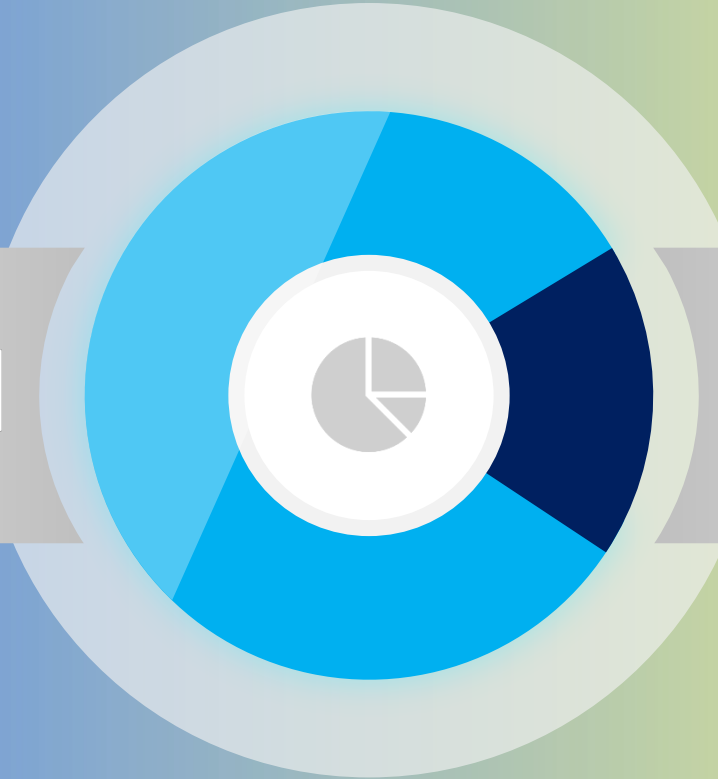


75%

Biaya Pengadaan Software
dan Hardware



25%



Bagaimana Menentukan Gaji

- Untuk proyek skala Nasional maupun International biasa untuk menentukan gaji tenaga ahli / konsultan proyek berpedoman ke (INKINDO) Ikatan Nasional Konsultan Indonesia
- Tenaga ahli / konsultan dibuktikan dengan Sertifikat Kompetensi Kerja (SKK) sesuai dengan bidang dan jabatan.



PEDOMAN
STANDAR

Buku Pedoman Standar Minimal Billing Rate



- Untuk proyek skala kecil dan menengah berpedoman pada nilai proyek dan kesepakatan Tim anggaran proyek.

Biaya Software & Hardware

- Biaya Software dan Hardware dimaksudkan adalah biaya pengadaan software dan hardware itu sendiri yang nantinya akan digunakan dalam proyek, baik saat pengerjaan proyek maupun pada saat penggunaan sistem hasil proyek.

- Pedoman menentukan harga software dan hardware biasanya berpedoman pada harga nasional yang bisa dilihat pada web resmi masing masing produk. Biasanya harga ini akan dinaikkan $\pm 20\%$ untuk mengkaver biaya pengiriman, perubahan harga.



BIAYA OVERHEAD

Biaya Overhead adalah biaya tidak langsung yang menunjang proses pelaksanaan proyek



Tempat Kerja / Sewa Kantor



Furniture
Peralatan Kantor



Listrik
Rekening Listrik.



Transportasi
Kendaraan Operasionall.



Komunikasi
Handphone / Telephone



Entertaine
Jamuan & Service Customer

Positioning

- Positioning adalah tindakan perusahaan untuk merancang produk agar dapat tercipta kesan tertentu diingatan konsumen. Sehingga, konsumen memahami dan menghargai apa yang dilakukan perusahaan dalam kaitannya dengan para pesaingnya.

- *positioning* bukanlah apa yang Anda lakukan terhadap produk, tapi apa yang Anda lakukan terhadap benak konsumen, yaitu memposisikan produk dalam benak konsumen (brand / image).
- *Positioning* produk yang baik adalah jika produk tersebut lebih unggul daripada produk lain yang sejenis.

Contoh Proyek



Invoice

20.00 €
273.11 €
51.89 €
325.00 €

Utk production cost kita buat asumsi :

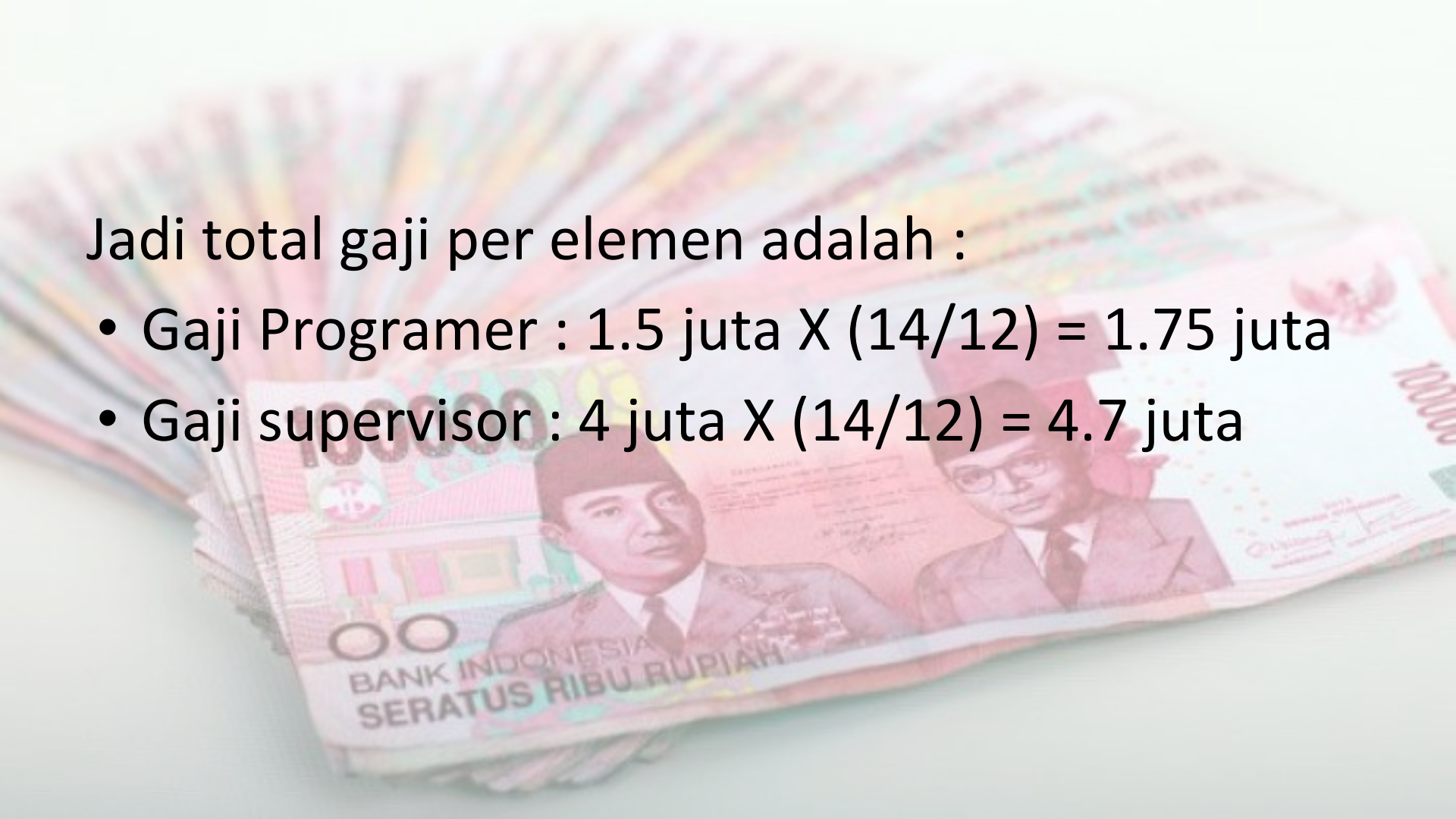
- Gaji Programmer pemula : 1,5 juta/bulan
- Gaji supervisor : 4 juta
- Komputer : perunit 15 juta rupiah. Jumlah total 3 unit dengan depresiasi 2 tahun (24 bulan)
- Software 3D : licence 5 juta pertahun (12 bulan)

Biaya Overhead

- Sewa gedung selama 2 tahun : 40 juta
- Perbaikan gedung : 5 juta
- Furniture kantor : 10 juta dengan masa depresiasi 5 tahun (60 bulan)
- Gaji sekretaris kantor : 700 ribu/bulan
- Gaji office boy : 300 ribu/bulan
- Listrik per bulan : 1 juta
- Air perbulan : 300 ribu
- Telpon : 500 ribu
- Transport : 1 juta utk bolak-balik meeting dengan klien
- Service klien : asumsi bahwa dalam 1 bulan tersebut kita bakal sering makan di luar bareng klien dengan biaya kita. Jumlah total 1,5 juta selama proyek berlangsung

Cara Perhitungan

- Pertama-tama soal gaji. Gaji itu tidak hanya dihitung perbulan saja lho...jangan lupa bahwa ada nilai THR senilai sebulan gaji. Dan juga ada tunjangan kesehatan yang kita asumsikan nilainya sama dengan satu bulan gaji pertahun. Sehingga total gaji dalam setahun adalah 14 bulan, bukan 12 bulan.



Jadi total gaji per elemen adalah :

- Gaji Programmer : $1.5 \text{ juta} \times (14/12) = 1.75 \text{ juta}$
- Gaji supervisor : $4 \text{ juta} \times (14/12) = 4.7 \text{ juta}$

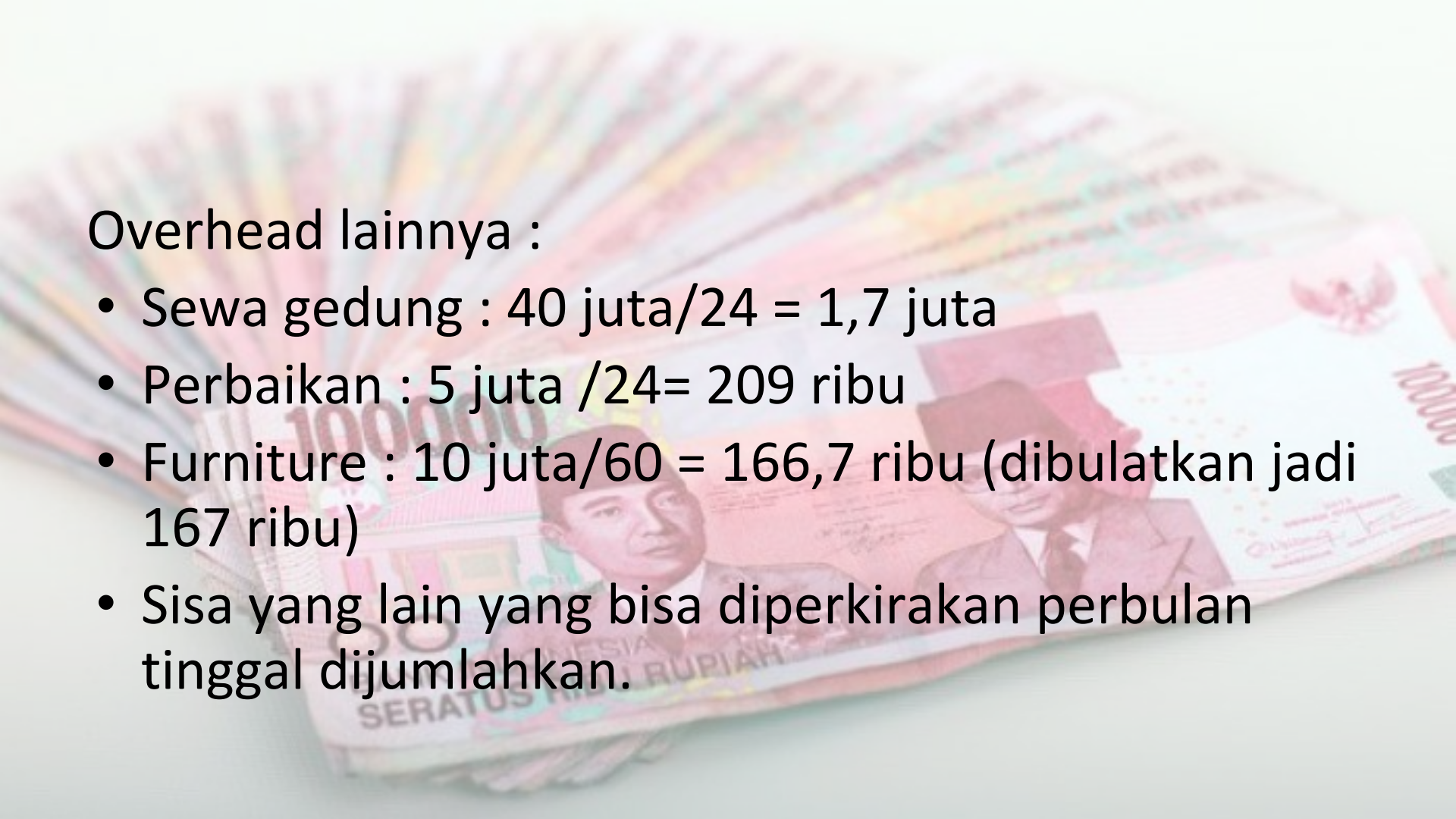
A fan of Indonesian 100,000 Rupiah banknotes, showing the portrait of a man in a military uniform and the text 'BANK INDONESIA' and 'SERATUS RIBU RUPIAH'.

Gaji overhead :

- Gaji sekretaris : $700 \text{ ribu} \times (14/12) = 816,7 \text{ ribu}$
(dibulatkan jadi 817 ribu)
- Gaji office boy : $300 \text{ ribu} \times (14/12) = 350 \text{ ribu}$

Software/Hardware :

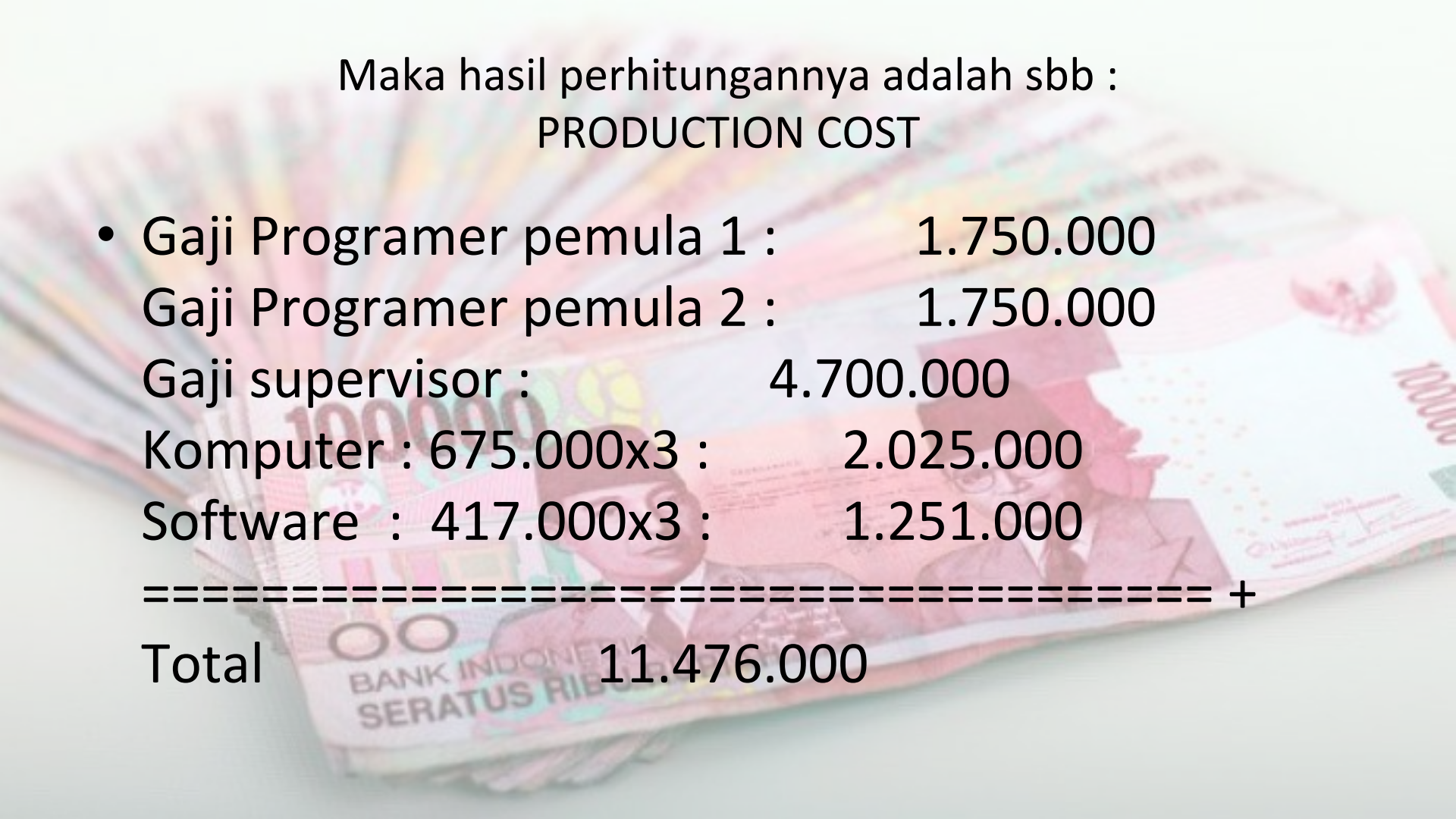
- Komputer : 15 juta dengan Depresiasi 24 bulan. Total nilai perbulan = $15 \text{ juta} / 24 = 675$ ribu.
- Software : $5 \text{ juta} / 12 = 416,7$ ribu (dibulatkan jadi 417 ribu)

The background of the slide features a fan-like arrangement of Indonesian Rupiah banknotes. Visible denominations include 100,000 (pink), 50,000 (green), and 20,000 (blue) Rupiah. The banknotes are slightly out of focus, creating a textured, financial backdrop for the text.

Overhead lainnya :

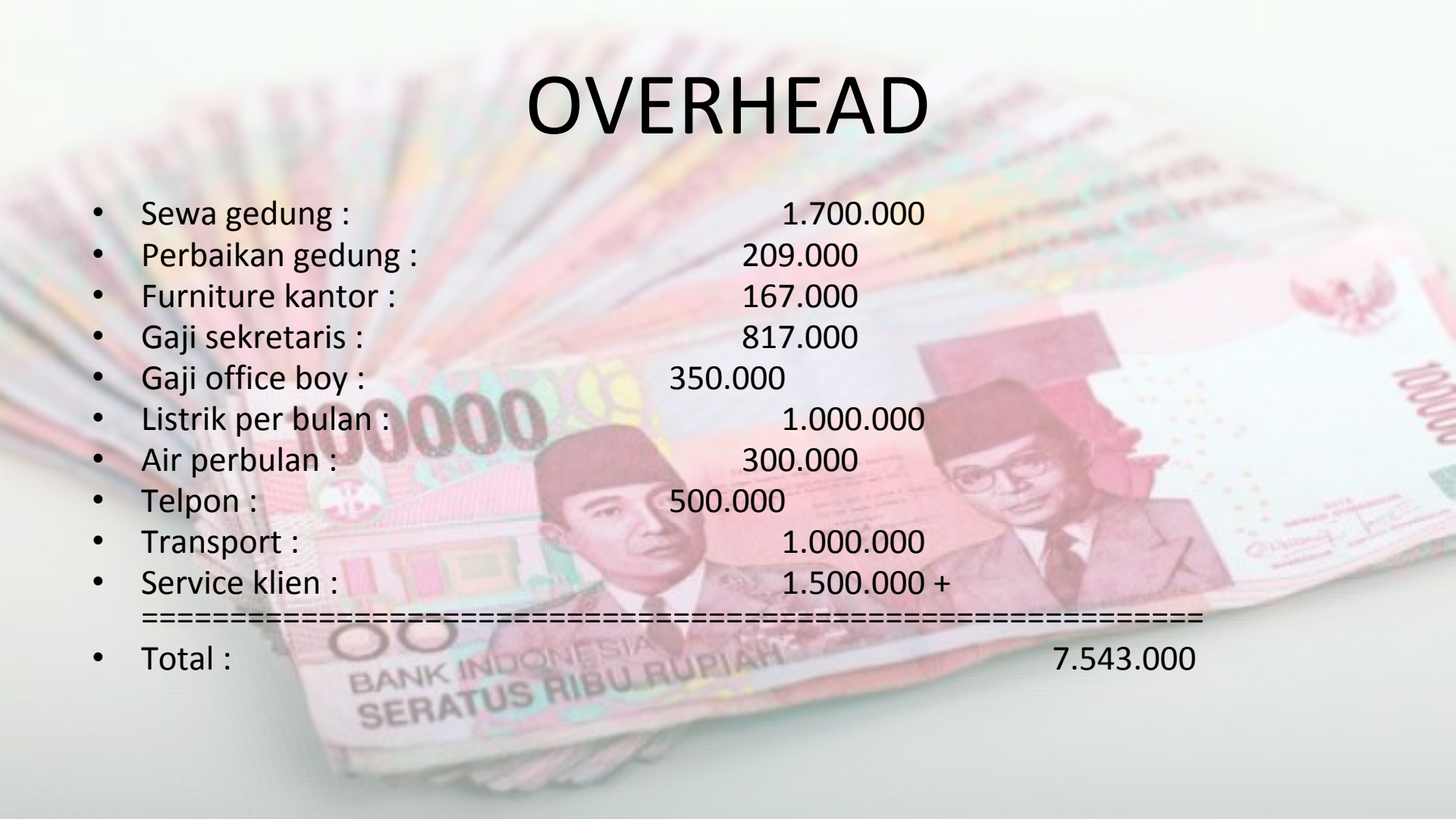
- Sewa gedung : $40 \text{ juta} / 24 = 1,7 \text{ juta}$
- Perbaikan : $5 \text{ juta} / 24 = 209 \text{ ribu}$
- Furniture : $10 \text{ juta} / 60 = 166,7 \text{ ribu}$ (dibulatkan jadi 167 ribu)
- Sisa yang lain yang bisa diperkirakan perbulan tinggal dijumlahkan.

Maka hasil perhitungannya adalah sbb :
PRODUCTION COST



• Gaji Programmer pemula 1 :	1.750.000
Gaji Programmer pemula 2 :	1.750.000
Gaji supervisor :	4.700.000
Komputer : 675.000×3 :	2.025.000
Software : 417.000×3 :	1.251.000
=====	+
Total	11.476.000

OVERHEAD



• Sewa gedung :	1.700.000
• Perbaikan gedung :	209.000
• Furniture kantor :	167.000
• Gaji sekretaris :	817.000
• Gaji office boy :	350.000
• Listrik per bulan :	1.000.000
• Air perbulan :	300.000
• Telpon :	500.000
• Transport :	1.000.000
• Service klien :	1.500.000 +
=====	
• Total :	7.543.000

- Nilai total project

Production cost : 11.476.000

Overhead : 7.543.000 +

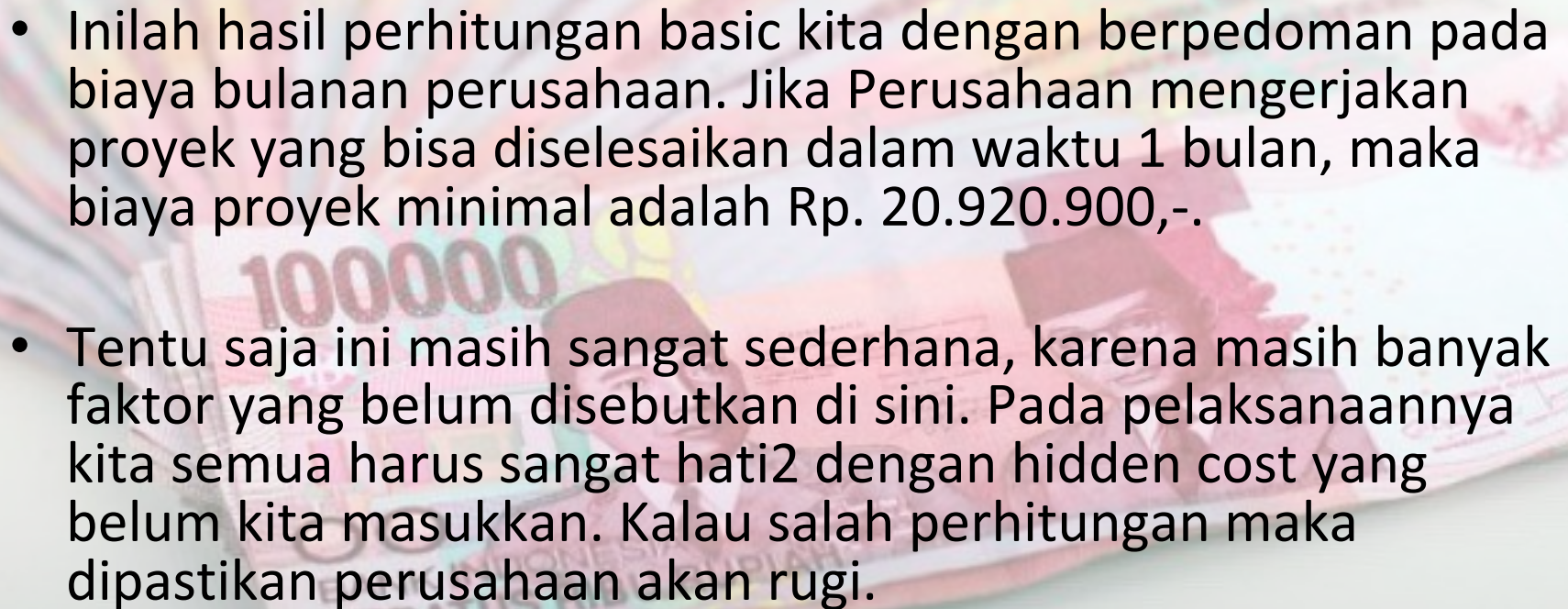
=====

19.019.000,-

Keuntungan 10% 1.901.900,-

=====

Total 20.920.900,-

- 
- Inilah hasil perhitungan basic kita dengan berpedoman pada biaya bulanan perusahaan. Jika Perusahaan mengerjakan proyek yang bisa diselesaikan dalam waktu 1 bulan, maka biaya proyek minimal adalah Rp. 20.920.900,-.
 - Tentu saja ini masih sangat sederhana, karena masih banyak faktor yang belum disebutkan di sini. Pada pelaksanaannya kita semua harus sangat hati2 dengan hidden cost yang belum kita masukkan. Kalau salah perhitungan maka dipastikan perusahaan akan rugi.



Terimakasih

h