

Temas - Módulo 1

Administración de Proyectos de TI.

- **Tema 0 – Base para su Proyecto.** (Selección de la Empresa y del Proceso de dicha empresa).
 - Análisis del proceso elegido - (Estructurado / Orientado a Objeto (AOO)).
 - Diseño del Proceso.
 - Conceptos Varios (Estructura detallado y a fines del Análisis y del Diseño).



Tema I – Introducción a la Gestión, Integración y Alcance de Proyectos de TI.

- Introducción a los Proyectos de TI.
 - Concepto de Proyecto.
 - Concepto de Gestión de Proyecto.
 - Antecedentes históricos de la Gestión de Proyecto.
 - Clasificación de los Proyectos.
 - Ciclo de vida de los Proyectos.
 - Origen de los Proyectos de Sistemas
 - Estructuras Organizacionales
 - Concepto de organización
 - Culturas Organizacionales
 - Organización Tradicional
 - Organización por Proyecto
 - Organización Matricial.
- Gestión de la Integración de Proyectos.
- Elaboración de un Plan de Trabajo.
 - Definición de Tareas.
 - Definición de Recursos.
 - Ejecución.
- Control de Cambios General
- Iniciación.
- Gestión del Alcance del Proyecto
 - Planeación
 - Definición
 - Verificación
 - Control de Cambio.
 - Gestión del Tiempo.
- Documentos del Alcance del Proyecto.



Tema II – Costo y Calidad de los Proyectos de TI.

- **Matriz de Requerimientos.**
 - Matriz RACI.
 - Matriz de Roles y Responsabilidades.
 - Casos de uso (uml).
 - Casos de Prueba.
 - Controles de Cambio.
- Definición y secuencia de las actividades.
- Estimación de la duración de las actividades.
- Desarrollo de la programación.
- Control de la programación.
- **Gestión de los Costos del Proyecto.**
- Planeación de Recursos.
- Costos.
 - Estimación.
 - Arriba – Abajo.
 - Análoga.
 - Control.
- Presupuesto.
- **Calidad.**
 - Gestión de la Calidad.
 - Planeación.
 - Aseguramiento.
 - Control.



Tema III – Recursos Humanos y Comunicación de los Proyectos de TI.

- Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto.
- Planeación Organizacional.
- Adquisición de Staff.
- Desarrollo de Equipo.
- Comunicación.
 - Gestión de las comunicaciones.
 - Planeación.
 - Distribución de la información.
 - Reportes de desempeño.
- Cierre administrativo.



Debe Quedar entendido:

- ✓ Matriz de Responsabilidades.
- ✓ Minuta.
- ✓ Entrenamientos.
- ✓ Agenda.
- ✓ Reuniones.
- ✓ Preguntas que deberíamos hacer, para seleccionar un Gerente de Proyecto.
- ✓ Enumere las habilidades que debería tener un buen gerente de programa.
- ✓ Cuáles son las mayores responsabilidades de un gerente de proyecto.

Tema IV – Gestión de Riesgo y Procura miento de Proyectos de TI.

- Riesgos.
 - Análisis de Riesgos.
 - Cualitativos.
 - Cuantitativos.
 - Gestión del Riesgo.
 - Identificación del Riesgo.
 - Planificación.
 - Cuantificación del Riesgo.
 - Desarrollo de Respuesta al Riesgo.
 - Monitoreo y Control de Respuesta al Riesgo.
 - Mitigación.
- Gestión de la Procuración del Proyecto.
- Planeación de la Procuración.
- Planeación de la Solicitación.
- Selección de Fuentes.
- Gestión del Contrato.
- Cierre del Contrato.



Debe Quedar entendido:

- ✓ Outsourcing
- ✓ Explica las dos estrategias básicas de procuramiento.
- ✓ Explica en qué consiste la técnica desarrollar-comprar.

Tema V – Herramientas, para la Administración de Proyectos de TI.

- Software de Administración de Proyectos de TI.
 - Función.
 - Reseña Histórica.
 - Lista de Software.
 - De Código Abierto de Escritorio y Tipo Web.
 - Propietarias de Escritorio y Tipo Web.
 - **Caso de Estudio (Ms-Project)**
 - Detalle (Historia, Función, Etc).
 - Interfaz Gráfica.
 - Creación de Tareas
 - Creación de predecesores.
 - Etc.
 - Software de Diseño y Modelación.
 - Reseña Histórica, Función, Etc.
 - Listado de herramientas para crear mockups y wireframes.
 - **Caso de Estudio (Bizagi).**
 - Detalle (Historia, Función, Etc).
 - Creación de MockUp (maqueta), de pantalla Inicial.
 - Software de Modelado de Uml.
 - Reseña Histórica, Función, Etc.
 - Listado de aplicaciones de modelación de Uml.
 - **Caso de Estudio (Visual Paradigm).**
 - Reseña Histórica, Función, Etc.
 - Ejemplo de modelación de Diagramas Uml.

