

会议纪要

编号: HHH526-20050006

时 间: 2020 年 5 月 13 日 14: 00-15: 00

地 点: 网络会议、西安 (1407 会议室)

参加人员: 方垒、黄劲松、李蒙、焦小英、杜辉、严寒青、黄玲、马圣、张俊威、侯秋实、王如意、宋琛、吴楠、郑超、侯兴明、李保霖、王婷、贾炜、张哲、张文博、巨康怡、贺小路、师磊、李小明、李盼依、赵利平、王斌、冯勤、荣华峰、宋维、刘景瑞、关博熠、孙丰妹、许利飞、贾骏、张昆、陈重阳、康信刚、胡路政、肖倩、王峰霞、房美君、边涛、杨博、高祖汉、张强、武开谋、时玮辰、申美娟、马旭强、郝慧、牛文杰、牛淑艳、陈胜军、陈爱昌、朱鹏、杨红艳、赵润、回立士、周亚媛、余瑞

缺席人员: 张玉波 (请假)、谭建伟 (出差)

主 持 人: 兰文华

会议议题:

新一代工业自动化软件平台项目启动会议

会议主要内容:

1. 项目目标、团队组织、总体计划介绍

项目经理兰文华介绍了参加启动会议的领导及主要项目组成员, 重点说明了新一代平台开发项目的开发目标、团队组织中的角色与人员、项目一期的总体计划。并重点强调了项目的重要意义及人员投入要求。

2. 领导 (项目重要干系人) 动员发言

作为新一代平台项目重要干系人的四位领导分别从项目背景、历史经验、产品创新等多个方面进行了发言, 为新一代平台开发传递宝贵经验的同时, 也表达了对开发团队打造成功产品平台的殷切期望, 动员项目全员要创新思维、勇于挑战自我, 遇到技术难题要迎难而上、勇攀高峰。

领导的主要发言如下:

李蒙:

- 1) . 项目中的核心管理组 (决策、需求管理、设计审核) 对产品开发的商业成功起着重要作用, 希望投入其中的各位成员都能保证投入, 深度参与到项目开发过程中。
- 2) . 以往开发前一代产品的经验举例, 建议项目团队选人要特别注意选择经验与能力匹配、投入度高的人员, 并且项目中的关键角色要有与公司一致的核心价值观与使命感, 这样的人能克服项目中遇到的艰难险阻, 通过项目锻炼有可能成长为领军人物。同时, 要求资源部门也要主动甄别有潜力的人员, 及时推荐加入到项目团队中来。

焦小英：

- 1) . 以一个和利时老开发者的身份，向大家阐述了全新一代产品开发将要踏上艰辛之路，并传递了开发人员要有毅力、遇到技术难题要迎难而上的宝贵经验。
- 2) . 提出新的产品平台要做到一流水平，用技术创新赢得市场，最终取得产品的商业成功。期望新一代平台的开发团队成员有坚韧不拔的品质，勇攀高峰。

黄劲松：

- 1) . 启动会宣告了 M7 平台开发的正式启航，具有里程碑式意义。全新一代平台是杭和自动化产品的产品平台，产品与研发需共同努力，在一个目标下，争取为公司发展交出圆满的答卷。
- 2) . 跨部门的组织开发协同是对项目的一大挑战，建议项目团队做好统筹计划管理，遇到困难也要坚定决心做下去，同时要充分考虑平台的竞争优势，确保商业成功。

方垒：

方总详细阐述了新一代平台的开发背景，从内外因素做了全面分析并指出了新平台的开发是和利时必须迈出的一步。对新平台的开发，方总同时提出了以下四点要求与期望：

- 1) . 项目组选人，能力与意愿要并重，投入项目中的成员要敢于接受挑战，不合适的人要及时调整。要求杭和、杭和西分、工软要做到资源共享、效率最大化。
- 2) . 在代码充分共享的同时，也要做好权限控制与审计，确保项目资产保密受控。
- 3) . 开发方式建议以快速迭代的模式进行，要让客户（使用方）在过程中充分介入并及时获取反馈，指导产品不断迭代优化，从组织形式、系统架构等多方面都要支持这样的模式。
- 4) . 开发一代，锻炼一支队伍。期望通过新平台的开发来全面提升研发团队的核心技术力量，西安研发团队能在未来作为杭和、甚至整个集团的产品研发中心。

最后，方总预祝新平台开发工作能顺利达成阶段性目标，新一代产品顺利推出。

领导发言结束后，项目经理进行了会议总结，并动员开发团队全员高度投入、充分发挥青年一代技术人员的聪明才智，打造全新一代有竞争力的产品平台，为公司的发展构建核心产品力。

主题词： 启动会

纪要整理： 兰文华

2020 年 5 月 13 日

发放范围： 全体参会成员、项目组其他成员
