**职位：产品策划**

**群面** 2018.04.15 14:00开始 时长：40min左右

1. 被打断不要紧，心态要好
2. 勇敢发言，观点要新且对
3. 珍惜发言机会，3~4次就ok
4. 遇到人偏方向的可以打断，往正确方向带
5. 记下别人发言重点，有逻辑性的记纸上（面试官真的会看，初试可能会问）

**初试** 2018.04.15 19:00开始 时长：50min左右

面试官真的很和善，因为去的时候骑单车去的，面试官让我先缓一缓喝一喝水，所以遇到什么情况，可以先调节自己的状态，不用紧张，以下为我的初试过程：

初试准备：

过了群面进入初始，最好总结群面时的表现。比如我被问到了以下两个问题：

1. Q：你对群面中印象最深的人是谁？

A：我选了一个表现好的，理由是他讲话的语气很舒缓和面部表情（发言时凝视四周，有眼神交流）；表现比较差的，理由是他带偏离话题和抢发言，强调他的观点可能是对的，但在团队协作中，这种做法不合时宜。

1. Q：你记笔记的逻辑是什么，详细讲一下？

A：

* 记下每个人能给团队带来的点，如果没有，就记下专业。
* 记下每个人发言的重点，标明顺序。
* 记下总结点，怕总结人漏。

自我介绍： 时间限制：3min

我是分了3大点，每个点又分了几个小点，不用讲太细，主要讲能“吸引”住他的地方。如何吸引他，我的做法是直接邀请面试官，比如：如果您有兴趣的话，等会可以和您聊一下微视、抖音。一般面试官会问你之前提的问题，一旦提出来，整个面试过程就是你占主导地位了，你引导面试官去发现你自己的亮点，而不是等他提问来发现你的亮点。要点如下：

1. 自我介绍分点，有逻辑。
2. 吸引面试官（邀请、提问等）

数据分析： 思考时间：5min

这个环节主要是考逻辑的，不在乎答案是否正确，但要保证你的逻辑正确且有条理。建议如下：

1. 用逆向思维，先拆解数据（如：营业额=销量\*售价）
2. 再逐点分析数据怎么来（如：销量怎么来，拍照记录或自己卖）
3. 实在分析不出来，想特殊情况，取数据上限、下限后再取算术平均数（如:假设一小时卖出20件商品，售价为2块，工作8小时，则营业额上限为320；卖东西的商家肯定要维持正常生活，商家生活最低水平为200，那么营业额下限就为200）

功能设计： 思考时间：5min

主要是对一款已有的APP，基于一个活动或几个要素做功能设计。一般面试官会让你根据自己喜欢的APP或常用的APP（qq、微信）去设计。我被问了喜欢的APP，为什么喜欢？我主要从他的内容和社区氛围这些偏运营的角度去分析，如果再给我一次机会，肯定也要从产品的角度去分析。建议如下:

1. 对自己喜欢的app要充分熟悉，你说你喜欢，那就把他的功能架构和吸引你的地方写出来。
2. 设计功能时先从用户群入手，再根据要求去分析需求。
3. 设计的功能要符合实际，能被实现。

自我主导环节：

我主要是分析抖音、微视。从创造内容的方式、用户关系链、微视可优化点这三个方面去阐述。建议如下：

1. 最好是自己的理解而不是抄别人的，因为面试官会和你互动，很容易看出来破绽，而且如果不是自己的理解，你分享的时候也不会很生动。（比如我喜欢张学友，我和其他人分享张学友的那种喜悦和生动的状态其他人是学不来的）
2. 不用分析的很大，尽量从小细节入手，有益于你能在短时间内讲清楚且面试官理解清楚。（比如我是从抖音、微视两者发内容时不同的显示和操作项去分析）
3. 分析后要有自己的结论，比如哪个地方可以优化。

**复试** 2018.04.17 12:30开始 时长：50min左右

复试结束后我大概就知道挂掉了，因为回答的的确不尽人意，整个面试过程感觉在煎熬。复试无法给出很详细的建议，但我会从面试官提出的问题和建议去写。

1. 复试更偏重简历和细节，面试官会抓住简历的细节去询问你，我在同一个点被追问了4次，因此大家一定要对自己的简历很熟悉，要经得起推敲。
2. 复试会从你的兴趣出发，考验你的思维方式。询问你喜欢什么，为什么喜欢，从哪些地方去了解。比如我从喜欢打游戏，说到看游戏比赛，到游戏竞猜，到如何判断竞猜结果，到如何分析游戏英雄优劣势等，这些都需要你说出原因和具体做法。所以我建议平时对自己喜欢的事情多想多思考。
3. 复试会询问你的难点，考验你解决问题的方式。询问你的难点是什么，哪方面触痛了你，你有没有去解决，你的解决方式是什么，解决了什么问题、有没有更好的解决方式等。我的建议是要有目标导向，思考最有效的解决方式即核心处理问题的方法（面试官说我比较缺少这一点）
4. 复试会考验你的临场反应能力和互联网思维，随便指出一个物品让你互联网化并设计功能。我这方面的回答不好，面试官说我改变了物品的属性而不是进行互联网化。所以在这方面，我建议大家不能想当然，要基于物品本质去思考。
5. 不要被初试影响，初试和复试考察方向不一样，大家要全方位的准备而不能想着投机取巧。比如我因为抖音、微视的问题在初试时面试官聊得很开心，错误的以为复试也会问这方面的问题，准备了很多无用功。
6. 复试很多都是压力面，大家一定要稳住，不能慌，即使被问的再狠，回答也要有逻辑，回答不出来就大方的承认。我的错误点在于心理素质不够强，十分的紧张，导致后来的环节说话没有逻辑性，疯狂的用我觉得、我认为这种自我臆想的词语。

复试状态大概持续了两天，19号下午7点显示不合适。这两天真的是煎熬，知道自己挂了但是状态没变，心里一直保留小小的希望。想去sng但面了cdg，也算是一种不同的体验吧，有遗憾也有收获，差一点点就到终点了但还是实力不够，接下来好好充实自己，自己努力了就不会后悔。

少年人那种充满希望的清瘦，鹅厂秋招再会，加油木心，加油小埋。