

## Sílabo

### 170343 - Gerencia de Ingeniería de Valor

#### I. Información general

Nombre del Curso: Gerencia de Ingeniería de Valor  
Código del curso: 170343  
Departamento Académico: Ingeniería  
Créditos: 3  
Horas Teoría: 2  
Horas Práctica: 2  
Periodo Académico: 2023-01-PRE  
Sección: A  
Modalidad: Presencial  
Idioma: Español  
Docente: MARCO AURELIO JIMENEZ SAURI  
Email docente: ma.jimenezs@up.edu.pe

#### II. Introducción

El curso aporta a las competencias de liderazgo en la gestión estratégica de las empresas con una visión coherente del proceso, de responsabilidad social comprometida con el impacto de sus decisiones y acciones en la gestión de la cadena de distribución, pensamiento crítico para responder a la oferta y la demanda, trabajo en equipo comprometido para alcanzar una meta común y comunicación efectiva en la cadena de suministro e impacto en la sociedad. El curso desarrollará la integración de los conceptos para entender el impacto de sus decisiones, en cada área funcional de una empresa y en toda la cadena de suministro. El alumno podrá analizar el resultado de los indicadores de gestión y utilizarlos para controlar los procesos empresariales. Finalmente, con el uso de una simulación en el área de operaciones, el participante aplicará el conocimiento y visualizará el efecto de sus decisiones sobre la performance operativa y la rentabilidad financiera de la empresa.

#### III. Logro de aprendizaje final del curso

Al término del curso, el estudiante sustentará sus decisiones en la solución de la simulación de una cadena de suministro. La propuesta se desarrollará en base a las estrategias planteadas en el curso y la adecuada coordinación de los procesos de suministro, producción y distribución. Usará adecuadamente los conceptos de la gerencia de ingeniería de valor; formulará una alternativa para gestionar con eficacia la simulación de la empresa ficticia; y la solución deberá aportar en la obtención del mayor retorno de la inversión (ROI).

#### IV. Unidades de aprendizaje

##### Unidad de aprendizaje 1: Introducción y contexto de la gerencia de la ingeniería de valor

###### Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:

Al concluir la primera unidad de aprendizaje, el estudiante podrá explicar, describir y demostrar la importancia del ajuste estratégico de la cadena de suministro y su estrategia competitiva.

###### Contenidos:

**Unidad de aprendizaje 2: Planeación y coordinación en la cadena de suministro**
**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la unidad de aprendizaje, el estudiante podrá modelar la estructura de la cadena de suministro, identificar las actividades y construir los indicadores relevantes alineados con los procesos de la empresa.

**Contenidos:**
**Unidad de aprendizaje 3: El rol de la gerencia de ingeniería de valor en la cadena de suministro**
**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la unidad de aprendizaje, el estudiante podrá identificar los factores que influyen en las decisiones de la cadena de suministro y el efecto de la distorsión de la información.

**Contenidos:**

## V. Estrategias Didácticas

-Estudios de casos: análisis profundo de problema real o hipotético con la finalidad de interpretarlo, generar hipótesis, diagnosticarlo y resolverlo.

-Aprendizaje basado en problemas: a partir de un problema complejo real o hipotético, formulado por el profesor, los estudiantes tienen que ubicar información secundaria y estructurarla en una descripción y/o explicación del problema a efectos de identificar opciones que permitan enfrentar el problema.

-Proyectos: los estudiantes conducen un conjunto de tareas estructuradas a efectos de abordar un problema mayor en un tiempo determinado. Para ello planifican y hacen uso efectivo de los recursos y de los aprendizajes adquiridos.

-Trabajo de investigación: aplicación de conceptos, teorías y métodos científicos a efectos de generar conocimientos nuevos sobre un aspecto particular de la realidad o, para explorar un fenómeno no conocido a efectos de sugerir pautas teóricas o metodológicas para su abordaje.

Exposición dialogante: explicación y demostración de contenidos a cargo del profesor, con intervención de los estudiantes, con preguntas y presentaciones de trabajos elaborados por los estudiantes.

## VI. Sistemas de evaluación

Nombre evaluación	%	Fecha	Criterios	Comentarios
1. Nota final	100			
1.1. Trabajo de clase	45			
1.1.1. Simulación integral	35			
1.1.2. Trabajo de investigación	35			



1.1.3.Práctica 1	15			
1.1.4.Practica 2	15			
1.2. Examen parcial	25			
1.3. Examen final	30			

## VII. Cronograma referencial de actividades

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
<b>Semana 1: del 20/03/2023 al 25/03/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenido: Introducción al curso.</li> <li>• Actividad teórica: Conceptos de administración de la cadena de suministro.</li> <li>• Actividad práctica</li> </ul>		
<b>Semana 2: del 27/03/2023 al 01/04/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenido: Estrategia en la cadena de suministro</li> <li>• Actividad teórica: C1: Kristens cookies Co.</li> <li>• Actividad práctica</li> </ul>		
<b>Semana 3 con feriados el jueves 06, viernes 07 y sábado 08: del 03/04/2023 al 08/04/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenido: Estrategia actual de la cadena de suministro - exposición de los alumnos (1).</li> <li>• Actividad práctica</li> </ul>		
<b>Semana 4: del 10/04/2023 al 15/04/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenido: Evaluación de la estrategia.</li> <li>• Actividad teórica: C2: Barilla.</li> <li>• Actividad práctica</li> </ul>		
<b>Semana 5: del 17/04/2023 al 22/04/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenido: Logística urbana.</li> <li>• Actividad teórica: C3: Wok: A Sustainable Restaurant Chain?.</li> <li>• Actividad práctica</li> </ul>		
<b>Semana 6: del 24/04/2023 al 29/04/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenido: Logística urbana.</li> </ul>		



Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Actividad teórica:C4: Dabbawala.</li><li>• Actividad práctica</li></ul>		
<b>Semana 7: del 01/05/2023 al 06/05/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contenido:Informe del trabajo grupal (2).</li><li>• Actividad práctica</li></ul>		
<b>Semana 8 de exámenes parciales: del 08/05/2023 al 13/05/2023</b>			
	Examen parcial		
<b>Semana 9: del 15/05/2023 al 20/05/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contenido:Logística humanitaria.</li><li>• Actividad teórica:C5: Plaza, el parque logístico deZaragoza.</li><li>• Actividad práctica</li></ul>		
<b>Semana 10: del 22/05/2023 al 27/05/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contenido:Logística humanitaria.</li><li>• Actividad teórica:C6: Monte Everest, 1996.</li><li>• Actividad práctica</li></ul>		
<b>Semana 11: del 29/05/2023 al 03/06/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contenido:Informe del trabajo grupal (3)</li><li>• Actividad práctica</li></ul>		
<b>Semana 12: del 05/06/2023 al 10/06/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>• • Contenido: Gestión de la calidad.</li><li>• Actividad teórica:C7: Cleveland Clinic.</li><li>• Actividad práctica</li></ul>		
<b>Semana 13: del 12/06/2023 al 17/06/2023</b>			
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contenido:Gestión de la calidad con</li></ul>		

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	el control de procesos. • Actividad teórica: C8: BionX. • Actividad práctica		
<b>Semana 14: del 19/06/2023 al 24/06/2023</b>			
	• Contenido: Sustentación del trabajo - reformulación de la estrategia y gestión de la calidad (4). • Actividad teórica: C9: Building Watson: Not So Elementary, My Dear!. • Actividad práctica		
<b>Semana 15 con feriado jueves 29: del 26/06/2023 al 01/07/2023</b>			
	• Contenido: Sustentación del trabajo - reformulación de la estrategia y gestión de la calidad (4). • Actividad práctica		
<b>Semana 16 de exámenes finales: del 03/07/2023 al 08/07/2023</b>			
	Examen final		

## VIII. Referencias bibliográficas

### Obligatoria

- L1 L1: Pérez-Franco, R., Sheffi, Y. (2015). Rethinking your Supply Chain. *Cambridge: MIT Supply Chain Strategy Lab.* p. 1.
- L2 L2: Bohn, R. (2013). Managing Quality. *Boston: Harvard Business School. HBP 8025.* p. 1.
- L3 L3: Shapiro, R. (2013). Managing Quality with Process Control.. *Boston: Harvard Business School. HBP 8020.* p. 1.
- L4 L4: Bohn, R. (1984). Statistical Quality Control for Process Improvement.. *Boston: Harvard Business School. HBP 684068-PDF-ENG.* p. 1.
- L5 L5: Shapiro, R. (2013). Operations Management Reading: designing, managing, and improving operations.. *HBP. 8012-PDF-ENG.* p. 1.
- L6: Leal, G., Ribeiro, F., Malheiro, A. (2019). *Handbook of Research on Emerging Technologies for Effective Project Management.* Recuperado de <https://login.up.idm.oclc.org/login?url=https://www.igi-global.com/gateway/book/225760>.
- L7: González-Feliu, J., Chong, M., Vargas, J., Padilla, J. (2019). *Handbook of Research on Urban and Humanitarian Logistics.* Recuperado de <https://login.up.idm.oclc.org/login?url=https://www.igi-global.com/gateway/book/215302>.
- L8 L8: García, J., Rivera, L. Gonzalez, R., Leal, G. Chong. M. (2018). Best Practices in Manufacturing Processes: Experiences from Latin America.. *Springer.* p. 1.

### Recomendada

- L1 L1: Chopra, S., Meindl, P. (2020). Administración de la cadena de suministro. Estrategia, planeación y operación.. México D. F: Pearson. Código de biblioteca: Catálogo UP En línea EBOOKS 7-24. p. 1.
- L2 L2: Kaplan, R., Norton, D. (2008). The Execution Premium: Linking Strategy to Operations for Competitive Advantage. *Cambridge: Harvard Business Press. Product #: 2116-PDF-ENG.* p. 1.
- L3 L3: Daugherty, P., Wilson, J. (2018). Human + Machine: Reimagining Work in the Age of AI. *Cambridge: Harvard Business Press. Product #: 10163-PDF-ENG.* p. 1.
- L4 L4: Harvard Business Review (2011). Aligning Technology with Strategy.. *Cambridge: Harvard Business Review. Product #: 10316-PDF-ENG.* p. 1.
- L5 L5: Raman, A., Fisher. M. (2010). The New Science of Retailing: How Analytics Are Transforming the Supply Chain and Improving Performance. *Cambridge: Harvard Business Press. Product #: 1057-PDF-ENG.* p. 1.
- L6 L6: Gupta, S. (2018). Driving Digital Strategy: A Guide to Reimagining Your Business.. *Cambridge: Harvard Business Press. Product #: 10105-PDF-ENG.* p. 1.

- A1 A1: Ugarte M. , Achilleos S., Quattrocchi A., Gabel J., Kolokotroni O., Constantinou C., Nicolaou N., Rodriguez-Llanes JM., Huang Q., Verstiuk O., Pidmurniak N., Tao JW., Burström B., Klepac P., Erzen I., Chong M., Barron M., Hagen TP., Kalmatayeva Z, Davletov K., Zucker I., Kaufman Z., Kereselidze M., Kandelaki L, Le Meur N., Goldsmith L., Critchley JA., Pinilla MA., Jaramillo GI., Teixeira D., Gómez L.F, Lobato J., Araújo C., Cuthbertson J., Bennett CM., Polemitis A., Charalambous A., Demetriou CA.. 8. C-MOR consortium. (2022). Premature mortality attributable to COVID-19: potential years of life lost in 17 countries around the world, January-August 2020. BMC Public Health. 2022 Jan 9;22(1):54. <https://doi.org/10.1186/s12889-021-12377-1>
- A2 A2: Castillo, J., Goicochea, E., Chong, M., Rodriguez, M. (2019). Inmegacity characterization: trends and realities. Management Research: Journal of the Iberoamerican Academy of Management. <https://doi.org/10.1108/MRJIAM-05-2018-0835>
- A3 A3: Chong, M., Lazo, J., Pereda, M., Machuca, J. (2018). Goal programming optimization model under uncertainty and the critical areas characterization in humanitarian logistics management. Journal of Humanitarian Logistics and Supply Chain Management 9 (1), 82-107 <https://doi.org/10.1108/JHLSCM-04-2018-0027>