

## **Sílabo**

### **170345 - Gestión de Proyectos**

#### **I. Información general**

Nombre del Curso: Gestión de Proyectos  
Código del curso: 170345  
Departamento Académico: Ingeniería  
Créditos: 4  
Horas Teoría: 4  
Horas Práctica: 0  
Periodo Académico: 2023-01-PRE  
Sección: A  
Modalidad: Presencial  
Idioma: Español  
Docente: TOBIAS ENRIQUE ALIAGA VILCHEZ  
Email docente: te.aliagav@up.edu.pe

#### **II. Introducción**

El curso corresponde al Plan de Estudio de la Facultad de Ingeniería Empresarial, es de carácter teórico-práctico. Se propone desarrollar las capacidades cognitivas y técnico instrumentales de la gestión de proyectos.

El curso introduce a los alumnos en la dirección de proyectos tanto con el enfoque predictivo como el enfoque adaptativo (ágil) para que estos ejecuten el proyecto entregando el valor que esperan los stakeholders.

Comprende los siguientes contenidos: como iniciar, planificar, ejecutar y cerrar un proyecto.

##### **Competencias que desarrolla:**

A. Generales (Del Perfil General del EgresadoUP)

- Liderazgo
- Flexibilidad
- Apertura al Cambio
- Responsabilidad
- Gestión y Productividad
- Visión Integral
- Trabajo en equipo

B. Específicas (Perfil Egresado de Ingeniería):

- Manejo de los procesos de Gestión de Proyectos y sus correspondientes técnicas y herramientas conducentes al logro de los objetivos del proyecto, generando el valor que esperan los stakeholders del proyecto

#### **III. Logro de aprendizaje final del curso**

Al término del curso, el estudiante sustentará como gestionó su proyecto, el cual resuelva un problema organizacional o empresarial o un emprendimiento. Demostrará que el problema al que quiere aportar es relevante para la organización, y sabrá iniciar, planificar, ejecutar y cerrar el proyecto que resuelva el problema u oportunidad organizacional.

#### IV. Unidades de aprendizaje

##### Unidad de Aprendizaje 1: Introducción

**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad: Al finalizar esta unidad de aprendizaje el alumno deberá conocer los conceptos básicos de Gestión de proyectos y elegirá el proyecto que va gestionar durante el curso

**Contenidos:**

- ¿Qué es un proyecto? ¿Qué es gestión de proyectos?, los principios, valor, manifiesto agile, los roles
- Ciclo de vida, adaptación a diferentes tipos de proyectos y selección del enfoque a utilizar

##### Unidad de Aprendizaje 2: Iniciando los proyectos

**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al finalizar esta unidad de aprendizaje el alumno deberá conocer cómo se inician los proyectos, alineando la gente, objetivos y fijando la visión.

**Contenidos:**

Iniciación de proyectos predictivos  
Iniciación de proyectos adaptativos

##### Unidad de Aprendizaje 3: Planificando los proyectos

**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al finalizar esta unidad de aprendizaje el alumno deberá conocer cómo se planifican los proyectos, determinando que trabajo se debe hacer, en los plazos necesarios y gestionando los riesgos oportunamente

**Contenidos:**

- Stakeholders
- Requerimientos
- EDT
- Secuenciación de trabajo
- Asignación de trabajo
- Desarrollo del cronograma
- Riesgos y planes de respuesta

##### Unidad de Aprendizaje 4: Ejecutando los proyecto

**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al finalizar esta unidad de aprendizaje el alumno deberá conocer cómo se ejecutan los proyectos, creando los entregables y resultados con enfoque de entrega de valor.

**Contenidos:**

Ejecución predictiva:  
• Kick-off del proyecto

- Midiendo el éxito del proyecto
  - Seguimiento y control
  - Alineamiento con stakeholders
- Ejecución adaptativa:
- El marco Scrum
  - Creación del producto backlog
  - Creación de historias de usuario
  - Planeando el sprint
  - El scrum diario
  - La revisión del sprint
  - La retrospectiva
  - Siendo agile

#### Unidad de Aprendizaje 5: Cerrando los los proyectos

##### Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:

Al finalizar esta unidad de aprendizaje el alumno deberá conocer cómo se cierran los proyectos, cumpliendo los objetivos trazados, registrando las lecciones aprendidas para futuros proyectos.

##### Contenidos:

Lecciones aprendidas

## V. Estrategias Didácticas

Desarrollo de la base conceptual a través de exposiciones del docente.

Revisión de lecturas obligatorias y complementarias.

Gestión de proyecto real durante el curso

## VI. Sistemas de evaluación

Nombre evaluación	%	Fecha	Criterios	Comentarios
1. EP	25			
2. EF	35			
3. Prácticas, Control de Lectura, Trabajos	40			
3.1. Gestión de proyecto real	30			Promedio de 3 informes (Plan de dirección del proyecto, Informe de estado del proyecto, Informe final del proyecto)
3.2. Actividades de gestión	30			Son 20 actividades durante el curso, cada



				actividad vale 1 punto
3.3. Prácticas Calificadas	20			Promedio de 2 practicas calificadas
3.4. Controles de Lectura	20			Promedio de 10 controles de lectura

## VII. Cronograma referencial de actividades

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
<b>Semana 1: del 20/03/2023 al 25/03/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 1: Introducción</li> </ul>	<p>Contenido: Revisión del sílabo del curso Conceptos básicos de gestión de proyectos El contexto de la gestión de proyectos Actividades:</p> <p>1) Identificar ejemplos de proyectos</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> </ul>
<b>Semana 2: del 27/03/2023 al 01/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 2: Iniciando los proyectos</li> </ul>	<p>Contenido: - Iniciación de proyectos predictivos - Iniciación de proyectos adaptativos Actividades:</p> <p>2) Desarrollar Charter del proyecto (predictivo)</p> <p>3) Desarrollar de Visión del stakeholders (adaptativo)</p> <p><b>Control de Lectura 1</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Controles de Lectura</li> </ul>
<b>Semana 3 con feriados el jueves 06, viernes 07 y sábado 08: del 03/04/2023 al 08/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 3: Planificando los proyectos</li> </ul>	<p>Contenido: - Conociendo a los stakeholders - Controlando los requerimientos del proyecto Actividades:</p> <p>4) Crear mapa de empatía</p> <p>5) Recopilar requerimientos</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Controles de Lectura</li> </ul>

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	<b>Control de lectura 2</b>		
<b>Semana 4: del 10/04/2023 al 15/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 3: Planificando los proyectos</li> </ul>	Contenido: - Desglosando el trabajo - Secuenciando el trabajo Actividades: 6) Desglosar y secuenciar el trabajo  <b>Control de lectura 3</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Controles de Lectura</li> </ul>
<b>Semana 5: del 17/04/2023 al 22/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 3: Planificando los proyectos</li> </ul>	Contenido: Asignando el trabajo Desarrollando el cronograma Actividades:  7) Desarrollar cronograma  <b>Practica Calificada 1</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Prácticas Calificadas</li> </ul>
<b>Semana 6: del 24/04/2023 al 29/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 3: Planificando los proyectos</li> </ul>	Contenido: Identificando riesgos y sus planes de respuesta		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Controles de Lectura</li> </ul>

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	Actividades: 8) Desarrollar registro de riesgos y planes de respuesta  Control de Lectura 5		
<b>Semana 7: del 01/05/2023 al 06/05/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 3: Planificando los proyectos</li> </ul>	<b>Entrega y exposición de Plan de Dirección del Proyecto</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de proyecto real</li> </ul>
<b>Semana 8 de exámenes parciales: del 08/05/2023 al 13/05/2023</b>			
<b>Semana 9: del 15/05/2023 al 20/05/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 4: Ejecutando los proyecto</li> </ul>	Contenido: Proyecto predictivo: - Kick-off del Proyecto Proyecto Adaptativo - El marco Scrum - Creación del producto backlog Actividades: 9) Desarrollar producto backlog 10) Presentación Kick-off de los equipos  Control de Lectura 6		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Controles de Lectura</li> </ul>
<b>Semana 10: del 22/05/2023 al 27/05/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 4: Ejecutando los proyecto</li> </ul>	Contenido: Proyecto Adaptativo • Creación de historias de usuario		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Controles de Lectura</li> </ul>

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planeando el sprint</li> <li>• El scrum diario</li> </ul> Actividades: 11) Crear historias de usuario 12) Crear tareas y asignar puntos  <b>Control de lectura 7</b>		
<b>Semana 11: del 29/05/2023 al 03/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unidad de Aprendizaje 4: Ejecutando los proyecto</li> </ul>	Contenido: Proyecto Adaptativo <ul style="list-style-type: none"> <li>• La revisión del sprint</li> <li>• La retrospectiva</li> </ul> - Siendo agile Actividades: 13) Realizar un scrum diario  <b>Practica Calificada 2</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades de gestión</li> <li>• Prácticas Calificadas</li> </ul>
<b>Semana 12: del 05/06/2023 al 10/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unidad de Aprendizaje 4: Ejecutando los proyecto</li> </ul>	Contenido: Proyecto predictivo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Midiendo el éxito del proyecto</li> <li>• Seguimiento y control</li> <li>• Alineamiento con stakeholders</li> </ul> Proyecto Adaptativo <ul style="list-style-type: none"> <li>- Midiendo</li> </ul> Actividades: 14) Revisión de entregables predictivos 15) Revisión de Sprint 1 16) Realizar retrospectiva  <b>Control de lectura 9</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades de gestión</li> <li>• Controles de Lectura</li> </ul>



Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
<b>Semana 13: del 12/06/2023 al 17/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 4: Ejecutando los proyecto</li> </ul>	<b>Presentar Informe de Estado del proyecto</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de proyecto real</li> </ul>
<b>Semana 14: del 19/06/2023 al 24/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 5: Cerrando los los proyectos</li> </ul>	Contenido: - Verificar el cumplimiento de objetivos - Lecciones aprendidas Actividades: 17) Revisión de entregables predictivos 18) Revisión de Sprint 2 19) Realizar retrospectiva 20) Registrar lecciones aprendidas  <b>Control de lectura 10</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades de gestión</li> <li>Controles de Lectura</li> </ul>
<b>Semana 15 con feriado jueves 29: del 26/06/2023 al 01/07/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de Aprendizaje 5: Cerrando los los proyectos</li> </ul>	<b>Presentación de informe final del proyecto gestionado</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de proyecto real</li> </ul>
<b>Semana 16 de exámenes finales: del 03/07/2023 al 08/07/2023</b>			

## VIII. Referencias bibliográficas

### Obligatoria

Project Management Institute (2017). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) Sixth Edition*. Pennsylvania: Project Management Institute.

### Recomendada

Kerzner, H. (2009). *Project Management: A systems approach to planning, scheduling and controlling (Tenth edition)*. . New Jersey: John Wiley y Sons.