

## Sílabo

### 160025 - Contabilidad para la Toma de Decisiones

#### I. Información general

Nombre del Curso: Contabilidad para la Toma de Decisiones

Código del curso: 160025

Departamento Académico: Contabilidad

Créditos: 5

Horas Teoría: 4

Horas Práctica: 2

Periodo Académico: 2023-01-PRE

Sección: A

Modalidad: Presencial

Idioma: Español

Docente: ROBERTO DIEGO ESCOBAR ESPINO

Email docente: r.escobarespino@up.edu.pe

#### II. Introducción

Este curso permitirá al alumno costear productos, servicios, u otros elementos de costo, a efecto de generar reportes, entender y manejar la información referida a costos para el control de la organización y de proyectos. Entre otros proporciona los conceptos de costos de producción, costeo por procesos, costeo por actividades, presupuesto maestro, presupuesto estático y flexible y análisis de variaciones presupuestales. De tal manera que el alumno posea las herramientas necesarias para afrontar decisiones empresariales de gestión.

Este curso contribuye al desarrollo de las competencias de liderazgo y trabajo colaborativo, ética y responsabilidad social, pensamiento crítico, comunicación efectiva y aprendizaje continuo del perfil general del egresado de la Universidad del Pacífico. Asimismo, contribuye a las metas (LG) y objetivos (LO) de aprendizaje establecidos en las carreras de Negocios Internacionales y Marketing.

#### III. Logro de aprendizaje final del curso

Al término del curso, el estudiante sustentará el costeo de un producto, un servicio u otro objeto de costos y sustentará un plan de acción para la toma de decisiones de una o varias situaciones propuestas. Para ello, empleará los diversos métodos de valuación de inventarios y de asignación de costos, aplicará los sistemas de costos correspondientes, utilizará adecuadamente los diferentes instrumentos de gestión y presentará los informes o reportes de contabilidad de costos y de gestión que correspondan.

#### IV. Unidades de aprendizaje

##### Unidad de aprendizaje 1: Naturaleza, conceptos y clasificación de costos

##### Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:

Al terminar la primera unidad, el estudiante elaborará un Estado de Costos de Productos Terminados y Vendidos de un caso determinado considerando los diversos conceptos básicos de costos, diferenciando los costos del producto de los gastos operativos, teniendo en cuenta las diversas clases

de costos y registrando las operaciones referidas a costos.

**Contenidos:**

- Contabilidad administrativa, contabilidad financiera y contabilidad de costos: conceptos y diferencias.
- Conceptos básicos de costos.
- Operaciones básicas en empresas de producción, comerciales y de servicios.
- Clasificaciones de costos.
- Estado de Costo de Productos Terminados y Vendidos y Estado de Resultados para empresas manufactureras.

### Unidad de aprendizaje 2: Costeo de productos y asignación de costos

**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la segunda unidad, el estudiante asignará los costos de los departamentos de servicios a los de producción de un caso determinado considerando los elementos del costo de producción y los diversos métodos de asignación de costos.

**Contenidos:**

- Elementos del costo de producción.
- Flujos de costos y cuentas de producción.
- Materiales directos e indirectos, y mano de obra directa e indirecta.
- Etapas para asignar los costos indirectos de fabricación.
- Métodos de asignación de costos de los departamentos de servicios a los de producción.
- Costos indirectos de fabricación aplicados.

### Unidad de aprendizaje 3: Sistema de acumulación de costos por órdenes de trabajo

**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la tercera unidad, el estudiante resolverá un ejercicio aplicativo de costeo por órdenes de trabajo diferenciando los diversos sistemas de costeo y sus distintas finalidades, diferenciando los diversos sistemas tradicionales de acumulación de costos e identificando las principales características del costeo por órdenes de trabajo.

**Contenidos:**

- Introducción a los sistemas de costos.
- Sistemas de acumulación de costos.
- Costeo normal, real y estándar, y otros.
- Conceptos del costeo por órdenes de trabajo y por procesos. Diferencias entre ambos métodos.
- Características principales del costeo por órdenes de trabajo.
- Cálculo de costos por órdenes de trabajo

### Unidad de aprendizaje 4: Sistema de acumulación de costos por procesos

**Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la cuarta unidad, el estudiante resolverá un ejercicio aplicativo de costeo por procesos teniendo en cuenta los diversos sistemas de valuación de inventarios y aplicando cada uno de los pasos del sistema de acumulación de costos por procesos.

**Contenidos:**

- Características principales del sistema de costeo por procesos.
- Etapas claves en el costeo por procesos.
- Flujo físico de unidades.
- Unidades equivalentes.

- Costos unitarios.
- Cálculo de costos de inventarios.
- Métodos de valuación promedio y PEPS.

#### Unidad de aprendizaje 5: Costeo y administración basados en actividades

##### **Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la quinta unidad, el estudiante propondrá decisiones a partir de la administración y el costeo basados en actividades en uno o varios casos considerando las diferencias entre el sistema ABC y los tradicionales, aplicando los conceptos de recursos, actividades, objetos de costos y drivers, identificando drivers de costos e identificando actividades que agregan valor o no.

##### **Contenidos:**

- Costeo basado en actividades (ABC): concepto.
- Comparación del sistema ABC con el sistema tradicional.
- Recursos, actividades, objetos de costos y drivers.

#### Unidad de aprendizaje 6: Modelo Costo Volumen - Utilidad

##### **Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la sexta unidad, el estudiante resolverá uno o varios casos de gestión empleando el modelo Costo-Volumen-Utilidad (CVU) considerando las características básicas del análisis costo-volumen-utilidad (CVU), el margen de contribución y ratio de contribución marginal, el costeo variable y absorbente, el punto de equilibrio y los conceptos e instrumentos adicionales propios del modelo.

##### **Contenidos:**

- Costeo directo y costeo absorbente.
- Análisis de costo-volumen-utilidad: características y supuestos básicos.
- Margen de contribución y ratio de contribución marginal.
- Punto de equilibrio y niveles de actividad para lograr un objetivo de utilidad.
- Punto de equilibrio con mezcla de productos.
- Margen de seguridad y apalancamiento operativo.

#### Unidad de aprendizaje 7: Presupuesto maestro

##### **Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:**

Al terminar la séptima unidad, el estudiante elaborará un presupuesto maestro de uno o varios casos determinados considerando los diferentes conceptos relacionados con el presupuesto y sus diversos tipos, los conceptos y la estructura del presupuesto maestro, las ventajas y limitaciones del presupuesto maestro, y las políticas presupuestales de la organización, e integrando los presupuestos operativo y financiero.

##### **Contenidos:**

- Concepto y estructura. Ventajas y limitaciones.
- Políticas organizacionales en la elaboración de presupuestos.
- Tipos de presupuestos.
- Presupuesto operativo: ventas, producción, material directo, mano de obra directa, costos indirectos de fabricación, inventario final, costo de ventas, gastos de ventas y administrativo, estado de resultados.
- Presupuesto financiero: estado de resultados, flujo de caja o efectivo, estado de situación financiera.

### Unidad de aprendizaje 8: Presupuesto estático y flexible, y análisis de variaciones presupuestales

#### Logro de Aprendizaje / propósito de la unidad:

Al terminar la octava unidad, el estudiante resolverá uno o varios ejercicios aplicativos de análisis de variaciones considerando los conceptos de presupuesto estático y presupuesto flexible, y el concepto de control presupuestal, y aplicando los diversos tipos de variaciones presupuestales.

#### Contenidos:

- Concepto de presupuesto estático y presupuesto flexible.
- Control presupuestal.
- Análisis de variaciones.

## V. Estrategias Didácticas

El alumno deberá investigar, leer y analizar los temas asignados o señalados, además de resolver ejercicios, problemas y casos encargados previamente a la clase correspondiente. En clases, el profesor presentará los temas más relevantes referidos a las unidades didácticas del curso, gestionará las dudas y guiará el análisis de ejercicios, problemas y casos, fomentando la participación activa de los alumnos, procurando e incentivando el trabajo efectivo y eficiente en equipo, considerando también la importancia del esfuerzo individual de los participantes.

El curso contiene diferentes actividades y métodos siendo las principales las siguientes: exposiciones temáticas, lecturas y análisis de las mismas, resolución de ejercicios, problemas y casos, elaboración de un trabajo integral, y otros.

## VI. Sistemas de evaluación

Nombre evaluación	%	Fecha	Criterios	Comentarios
1. Evaluaciones parciales	20		Resultado concreto, capacidad analítica y consistencia procedimental (labor individual).	(labor individual).
1.1. Evaluación Parcial 1	33.33		Resultado concreto, capacidad analítica y consistencia procedimental (labor individual).	
1.2. Evaluación Parcial 2	33.33		Resultado concreto, capacidad analítica y consistencia procedimental (labor individual).	



1.3. Evaluación Parcial 3	33.3 3		Resultado concreto, capacidad analítica y consistencia procedimental (labor individual).	
2. Participaciones y actividades varias	10		Asistencia, puntualidad y participación efectiva en clases, conducta (labor individual).	
3. Controles de lectura	20		Comprensión de lectura y capacidad analítica (labor individual y en equipo)	
4. Trabajo integral	25		Resultado concreto y efectividad, capacidad expositiva, nivel de análisis, calidad de documento (labor individual y en equipo).	
5. Evaluación integral	25		Resultado concreto, capacidad analítica y consistencia procedimental (labor individual).	

## VII. Cronograma referencial de actividades

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
<b>Semana 1: del 20/03/2023 al 25/03/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 1: Naturaleza, conceptos y clasificación de costos</li> </ul>	<p>Clase 1 Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p>Clase 2 Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p>Clase 3 Control de lectura. Ejercicios prácticos UA 1 y UA 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cap. 1 y 2 de Udolkin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controles de lectura</li> </ul>
<b>Semana 2: del 27/03/2023 al 01/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 2: Costeo de productos y asignación de costos</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b> Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p>Clase 2 Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p>Clase 3</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cap. 3 y 4 de Udolkin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controles de lectura</li> </ul>

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	Control de lectura Ejercicios prácticos UA 2		
<b>Semana 3 con feriados el jueves 06, viernes 07 y sábado 08: del 03/04/2023 al 08/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 2: Costeo de productos y asignación de costos</li> </ul>	<b>Clase 1</b>  Feriado. Clase 2  Exposición, discusión y resolución de ejercicios. Clase 3  Ejercicios prácticos UA 2		
<b>Semana 4: del 10/04/2023 al 15/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 3: Sistema de acumulación de costos por órdenes de trabajo</li> </ul>	<b>Clase 1</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios. Clase 2  Exposición, discusión y resolución de ejercicios. Clase 3 Control de lectura Evaluación Parcial 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cap 5 y 6, Udolkin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controles de lectura</li> <li>Evaluación Parcial 1</li> </ul>

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
<b>Semana 5: del 17/04/2023 al 22/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 4: Sistema de acumulación de costos por procesos</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b></p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios. Clase 2</p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios. Clase 3</p> <p>Control de lectura Ejercicios prácticos UA 4</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cap. 10 de Udolkin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controles de lectura</li> </ul>
<b>Semana 6: del 24/04/2023 al 29/04/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 5: Costeo y administración basados en actividades</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b></p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios. Clase 2</p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios. Clase 3</p> <p>Control de lectura Ejercicios prácticos UA 5</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cap. 14 de Udolkin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controles de lectura</li> </ul>



Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
<b>Semana 7: del 01/05/2023 al 06/05/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 6: Modelo costo volumen - utilidad</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b></p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 2</b></p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Evaluación Parcial 2</b></p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación Parcial 2</li> </ul>
<b>Semana 8 de exámenes parciales: del 08/05/2023 al 13/05/2023</b>			
	Exámenes Parciales Generales (No se tiene evaluación programada en esta semana para este curso)		
<b>Semana 9: del 15/05/2023 al 20/05/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 6: Modelo costo volumen - utilidad</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b></p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 2</b></p> <p>Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 3</b></p> <p>Control de lectura Ejercicios prácticos UA 6.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cap. 11 y 12 de Udolkin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controles de lectura</li> </ul>
<b>Semana 10: del 22/05/2023 al 27/05/2023</b>			

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 7: Presupuesto maestro</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b> Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 2</b> Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 3</b>  Ejercicios prácticos UA 7.</p>		
<b>Semana 11: del 29/05/2023 al 03/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 7: Presupuesto maestro</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 2</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 3</b>  Ejercicios prácticos UA 7</p>		
<b>Semana 12: del 05/06/2023 al 10/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 7: Presupuesto maestro</li> </ul>	<p><b>Clase 1</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios.</p> <p><b>Clase 2</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cap. 13 de Udolkin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controles de lectura</li> </ul>

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	Exposición, discusión y resolución de ejercicios <b>Clase 3</b> Control de lectura Ejercicios prácticos UA 7.		
<b>Semana 13: del 12/06/2023 al 17/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 7: Presupuesto maestro</li> </ul>	<b>Clase 1</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios.  <b>Clase 2</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios <b>Clase 3</b> <b>Evaluación parcial 3</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación Parcial 3</li> </ul>
<b>Semana 14: del 19/06/2023 al 24/06/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 8: Presupuesto estático y flexible, y análisis de variaciones presupuestales</li> </ul>	<b>Clase 1</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios Informe oral de avance - Trabajo integral grupal <b>Clase 2</b>  Exposición, discusión y resolución de ejercicios Informe oral de avance - Trabajo integral grupal		<ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajo integral</li> </ul>

Unidades de aprendizaje	Contenidos y actividades a realizar	Recursos y materiales	Evaluaciones
	<b>Clase 3</b> Ejercicios prácticos UA 8.		
<b>Semana 15 con feriado jueves 29: del 26/06/2023 al 01/07/2023</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unidad de aprendizaje 8: Presupuesto estático y flexible, y análisis de variaciones presupuestales</li> </ul>	<b>Clase 1</b> Exposición, discusión y resolución de ejercicios <b>Clase 2</b>  Informe oral de avance del trabajo integral grupal Presentación y debate de trabajo integral grupal Clase 3  <b>Evaluación integral</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajo integral</li> <li>Evaluación integral</li> </ul>
<b>Semana 16 de exámenes finales: del 03/07/2023 al 08/07/2023</b>			
	Exámenes Finales Generales (no hay evaluación programada para este curso)		

## VIII. Referencias bibliográficas

### Obligatoria

Udolkín, S. (2017). *Contabilidad de Costos y de Gestión*. Lima: Universidad del Pacífico.

Udolkín, S. (2016). *Ejercicios de Contabilidad de Costos y de Gestión*. Lima: Universidad del Pacífico.

### Recomendada

Barfield, J., Rayborn, C. & Kinney, M. (2005). *Contabilidad de Costos - Tradiciones e Innovaciones*. México: Editorial Thomson.

Hansen, D. & Mowen, M. (2007). *Administración de Costos - Tradiciones e Innovaciones*. México: Editorial Thomson.

Horngren, Ch., Datar, S. & Rajan, M. (2012). *Contabilidad de Costos: Un enfoque gerencial*. México: Pearson Educación.

Polimeni, R., Fabozzi, F. & Adelberg, A. (1993). *Contabilidad de Costos. Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*. México: Editorial McGraw Hill.

Warren, C., Reeve, J. & Duchac, J. (2010). *Contabilidad Administrativa*. México: Cengage Learning.