

Berthoulat Rémi
Sanchez Arnaud
Thévenoux Rémi
Werlen Maxime (RQ)



BEST-PRACTICE

ANALYSE DES ALTERNATIVES

Date de création	12/11/08	Version	1
Date de dernière modification	11/01/09	Révision	9
Titre	Best-Practice		
Sujet	Analyse des alternatives		
Mots-clés	Analyse des alternatives, Choix, Radar, critères		
Validé par le chef de projet			

I Analyse des alternatives

Il est souvent nécessaire de faire un choix entre plusieurs possibilités lors d'un projet. Si aucun projet ne prend naturellement et franchement l'ascendant, il est souvent nécessaire d'utiliser une technique formalisée pour prendre la meilleure décision.

a Définition des alternatives

Il est nécessaire de définir clairement les alternatives possibles pour qu'il n'y ait pas d'ambiguïté lors de l'étude des alternatives. Il faut éviter au maximum de laisser des zones d'ombres, soyez le plus précis possible. Il peut être intéressant d'utiliser un formalisme commun pour exprimer toutes les alternatives.

b Définition des critères

Les critères ne sont pas intrinsèques aux alternatives, mais dépendent de l'utilisation prévue. Il est par exemple inutile d'avoir un critère d'esthétisme pour un élément si l'on n'envisage pas de le rendre visible.

Pour trouver les critères de choix, lister les caractéristiques d'une solution idéale. Faites une description détaillée de vos critères pour qu'ils soient facilement applicables à toutes vos alternatives. Si vous en avez la possibilité, pondérer vos critères.

c Quantification des alternatives

Pour quantifier vos alternatives, choisissez une grille de lecture correspondant à vos critères. On peut, par exemple, utiliser une grille de 0 (minimum) à 5 (maximum).

d Choix

CRITÈRES PONDÉRÉS

Si vos critères sont pondérés, vous pouvez construire un tableau de comparaison des alternatives. Voici un exemple de tableau :

Critère	Critère 1	Critère 2	Critère 3	Critère 4	Critère 5	Critère 6	Somme pondérée	Résultat
Pondération	1	2	1	4	1	6	15	
Alternative 1	2	1	5	5	2	4	55	3,67
Alternative 2	4	3	1	4	2	2	41	2,73
Alternative 3	5	3	4	5	5	4	64	4,27

L'alternative la mieux notée répond au mieux à vos critères. Si vos critères sont mal définis, il est possible que vous ne choisissiez pas la meilleure solution.

CRITÈRES NON PONDÉRÉS

En cas de critère pondéré, un diagramme en radar permet d'avoir une visualisation claire des atouts et faiblesse de chaque solution.

