**变量2信息化项目**

**实施计划**

**卫宁健康科技集团股份有限公司**

**变更历史记录**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** | **客户确认人** |
| <日/月/年> | <x.x> | <详细信息> | <姓名> |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**一．项目范围**

经客户和公司协商，本期是第 变量15 期实施。本期范围如下：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 计划期数 | 系统 | 子系统 | 合同金额 |
|  | 系统 | 子系统 | 合同金额 |

|  |  |
| --- | --- |
| 小计： | 合同金额合计 |

**二．项目周期**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 计划期数 | 序号 | 项目阶段 | 时间周期 |
| 第变量15期 | 1 | 项目启动 | 变量6前完成 |
| 2 | 环境搭建 | 变量6前完成 |
| 3 | 流程确认 | 变量6到变量7 |
| 4 | 上线准备 | 变量7到变量8 |
| 5 | 模拟运行 | 变量8到变量9 |
| 6 | 上线评估 | 变量9到变量10 |
| 7 | 上线部署 | 变量10到变量11 |
| 8 | 系统切换 | 变量11 |
| 9 | 系统稳定 |  |
| 10 | 变量15期验收 |  |

**三．客户付款计划**

本合同总金额共为变量16元。根据合同，经双方协商，对本合同付款方式特作如下约定：

以合同约定为准

**四．验收标准**

经客户和公司协商，本项目分 变量15 期实施，每期实施结束作项目阶段验收，每期对应模块可以单独进入免费维护期。

**五．项目组织结构与工作机制约定**

|  |  |
| --- | --- |
| 项目指导委员会成员 | 变量5 |
| 项目管理小组名单（客户方） | 变量5 |
| 项目管理小组名单（公司方） | 变量4 |

1、为了有效的执行项目，双方围绕该项目计划开展工作，需求统一归口到需求清单中，需求清单未反映而通过其它渠道或方式提出的需求和问题不视为有效。

2、执行过程中双方各指派一名执行负责人员，客户方为变量5，公司方为变量4，执行负责人进行一对一沟通和协商，并负责组织各自内部的资源开展工作。

3、建立每周例会制度（参加对象：项目组成员）,例会总结前一阶段工作情况，部署下一阶段工作,提交需医院领导决策的问题。会议记录必须抄送项目组所有人（通过EMAIL或其它方式，如果是书面形式由院办递交院长，具体传递人员也要加入项目组成员名单中）

**六．项目实施流程**



**七．项目各阶段工作分解及安排**

**1.变量6进行项目启动**

**2.变量11进行系统切换**

**八、项目风险**

1. 风险识别--如何对内部与外部风险进行初步识别与分析，概述这些风险；
2. 风险的定性与定量分析；
3. 风险计划管理的内容，或类似材料；
4. 处理已识别的风险的基本程序：任何一方提出的合理计划变更，需要双方认可，并且同意变更后才能继续实施。

客户方签字： 公司方签字：

日 期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 日 期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_