# 02.产生项目需求的因素

在公司的领导层，所有的项目都是一个投资，关键是是否具有可观的回报，为企业带来价值。一个公司往往是多个项目并存的。

一个项目必须与商业战略有关，但是有几个关键因素能够促使企业开始一个项目

1. 商业需要

1. 技术的进步，智能手机和电子支付需要您的平台开发“打赏”功能

1. 市场需要

1. 客户需要

1. 法律规范

1. 社会需要

一旦确定了商业战略目标或者出现了需求，项目成为达成目标的唯一工具。

但是上述条件不可能及时到来，甚至是相悖的多个条件同时出现，面对公司的有限资源，就需要公司管理层进行项目选择。在整个项目选择过程中，紧迫性往往排第一。公司的管理层必须选择能够带给公司最大价值的项目，包括财务和非财务的。

在管理层，已经确定的项目往往需要进行项目组合管理，对项目进行重新整理，归并，调整，排序。管理层的目的是使用最佳的方式组合各种资源，确保公司的利益最大化。

任何项目的执行都需要资源、资金、精力、时间的投入，并分散公司注意力，这要求我们必须谨慎的开始一个项目。如果项目与公司的战略不一致，那它就是一种巨大的浪费。