

타 입 일하는 환경	홍보자	계획자	제작자	중재자
역할	동기를 부여하는 자	문제 해결사	지도자	외교가
동기	재미와 격려하는 사람들	소속감과 기여도	권력과 결과	평화와 균형
필요	집중, 박수, 인정	감사, 용납, 질서	승인, 존중, 정의	용납, 존중, 독립
원하는 것	관계, 자유	정확도, 안전	통제력, 지도력	안정감, 만족
강점	영감이 많음, 격려자, 열정적, 카리스마적, 창의적, 표현력이 있음, 긍정적	정직, 조직자, 진실함, 믿을 수 있음, 실제적, 생각이 깊음, 충성스러움	결단력, 행동하는 자, 자신감 있음, 돌진력 있음, 비전, 영향력 있음	명석함, 듣는 자, 외교적, 친절, 인내, 온화함, 적응력 있음
약점	조직적이지 못함, 부주의함, 충동적, 비현실적, 불쾌함	독선적, 완벽주의, 걱정 많음, 변덕스러움, 비난적	권세를 부림, 이기적, 민감하지 못함, 조작적, 거만함	결단력 없음, 의욕이 없음, 과하게 민감함, 고집, 생산성 없음
초점	기회와 관계	사실, 직무와 품질	기회와 직무	사실과 관계
전문성	사람들의 포부에 대한 이해	사실과 경험을 반영하는 능력	개념을 발전시키는 능력	사람들이 매일 직면하는 근심들을 풀어주는 것
능력	모집하고 협력시키는 것	계획하고, 문제해결하는 것	성취하고 달성하는 것	협력하고 중재하는 것
커뮤니케이션 말할 때: 직접 질문할 때: 간접	직접적, 활기 있는, 열광적인 이야기, 큰소리 내고, 끼어드는 면이 있음	간접적, 자세한, 사실적, 순서적인 메시지, 말하는 것보다 문서화하는 것을 더 좋아함	직접적, 권위적, 논리적, 말을 돌리지 않고, 핵심을 말하고, 감정적이지 않음	간접적, 감정적인, 명석한, 차분함, 종합적이고, 말하기 더디함
좋아하는 사무실 환경	자극적인, 빠르게 전개되고, 마음이 맞는 사람과 일하는 곳	조직적이고, 기능적이고, 비즈니스화 된 곳	능률적이고, 효과적이고, 생산적인 곳	친구처럼 정답고, 격식을 차리지 않고, 어떤 제안에도 열려있는 곳
직무에 대한 플러스 요소	시작, 도전	과정, 개발 시스템	완성, 승리	소속, 관계
결정하는 방법	충동적 - 마음	계산적 - 머리	결단성 있는 - 머리	상의하는 -마음
좌우명	“살자. 웃자. 사랑하자.” “그 정도면 충분해.”	“모든 것이 있는 곳, 하지만 모든 것이 다 제자리에 있는 곳.”	“시간은 돈이다.” “첫 번째 할 때 제대로 하자.”	“어떤 댓가를 치루더라도 평화가 중요.” “문제를 일으키지말자.”