

Εργασία 2:

Ασκήσεις CPM, PERT και Resource Management

Ζαμάγιας Μιχαήλ Ανάργυρος – ΤΠ5000

Διαχείριση Έργων Πληροφορικής

31 Μαΐου 2021

Περιεχόμενα

Άσκηση CPM	1
Άσκηση PERT	3
Άσκηση Resource Management	5

Άσκηση CPM

Μια εταιρεία έχει αναλάβει την ανάπτυξη ενός μεγάλου πληροφοριακού συστήματος. Το όλο έργο απαιτεί για την ολοκλήρωσή του την υλοποίηση 12 δραστηριοτήτων. Οι σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων καθώς και οι διάρκειες δίνονται στον παρακάτω πίνακα:

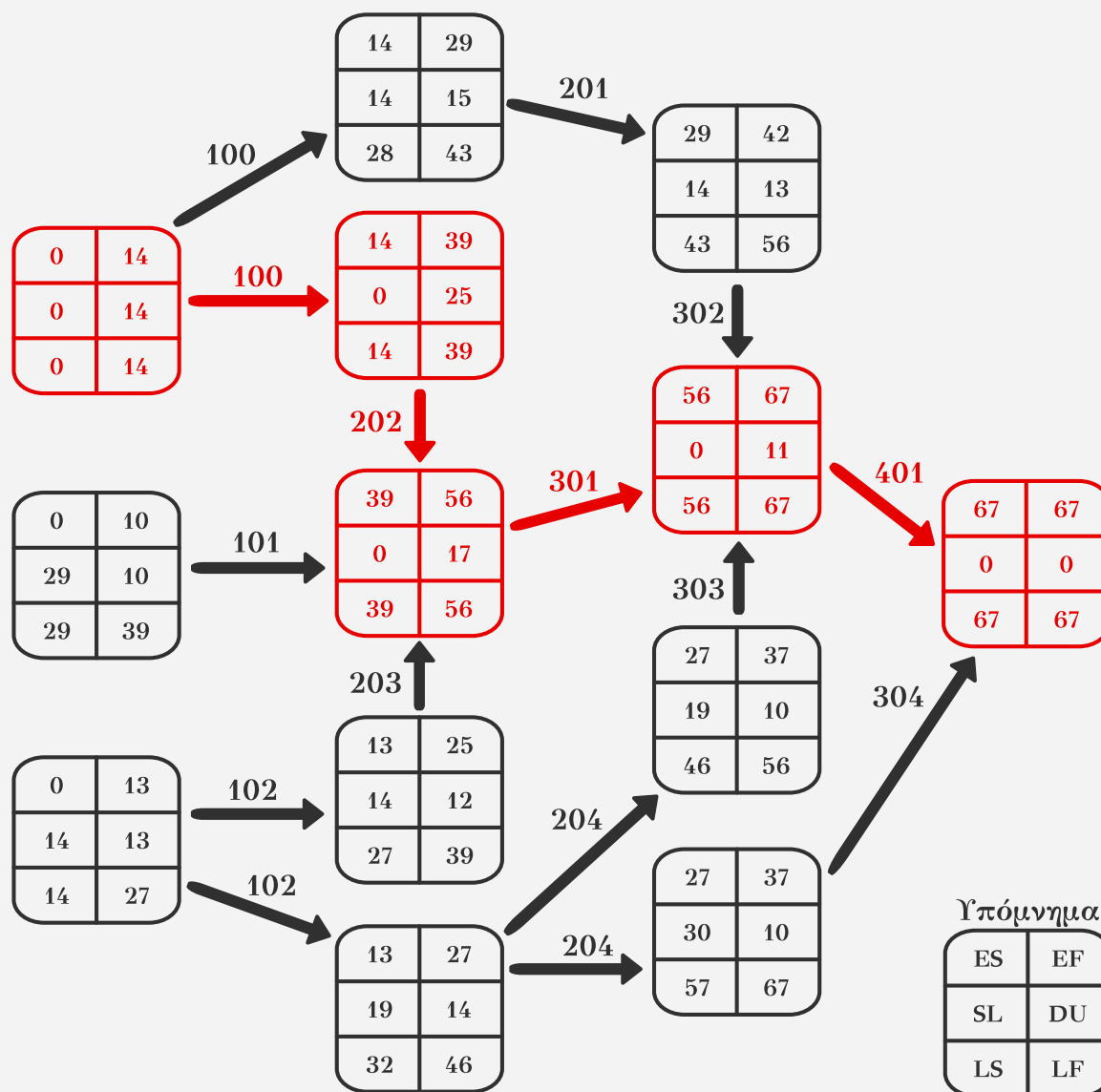
Προγενέστερη Δραστηριότητα	Διάρκεια (σε ημέρες)	Δραστηριότητα
100	14	201, 202
101	10	301
102	13	203, 204
201	15	302
202	25	301
203	12	301
204	14	303, 304
301	17	401
302	13	401
303	10	401
304	10	-
401	11	-

Ποια είναι η κρίσιμη διαδρομή και ποιος ο χρόνος περάτωσης του έργου;

Η κρίσιμη διαδρομή είναι η {100, 202, 301, 401, END} και ο χρόνος περάτωσης του έργου είναι 67 ημέρες.

Αν η δραστηριότητα 203 καθυστερήσει κατά 9 μέρες θα επηρεαστεί ο χρόνος υλοποίησης του έργου και γιατί;

Δεν θα επηρεαστεί ο χρόνος περάτωσης του έργου αν η δραστηριότητα 203 καθυστερήσει κατά 9 μέρες, επειδή το Slack της δραστηριότητας 203 είναι μεγαλύτερο της διάρκειάς της. Επίσης, δεν αλλάζει η κρίσιμη διαδρομή καθώς το νέο SL_{203} παραμένει διάφορο του μηδενός:



$$SL_{203} = 14 \text{ και } D = 9$$

$$SL'_{203} = SL_{203} - D$$

$$SL'_{203} = 14 - 9$$

$$SL'_{203} = 5$$

$$SL'_{203} \neq 0$$

Αν η δραστηριότητα 204 καθυστερήσει κατά 19 μέρες αντί για 14, τι θα συμβεί σε σχέση με τον χρόνο υλοποίησης του έργου και γιατί;

Δεν θα επηρεαστεί ο χρόνος περάτωσης του έργου αν η δραστηριότητα 204 καθυστερήσει 19 μέρες αντί 14, επειδή το Slack της δραστηριότητας 204 είναι με-

γαλύτερο της διάρκειάς της. Επίσης, δεν αλλάζει η κρίσιμη διαδρομή καθώς το νέο SL_{204} παραμένει διάφορο του μηδενός:

$$SL_{204} = 19 \text{ και } D = 19 - 14 = 5$$

$$SL'_{204} = SL_{204} - D$$

$$SL'_{204} = 19 - 5$$

$$SL'_{204} = 14$$

$$SL'_{204} \neq 0$$

Ποια είναι η νέα κρίσιμη διαδρομή και ποιος ο νέος χρόνος περάτωσης του έργου;

Δεδομένου ότι, σε σύσκεψη που έγινε μετά την πάροδο 16 ημερών από την έναρξη του έργου, διαπιστώθηκαν τα ακόλουθα:

- Οι δραστηριότητες 100, 101 και 102 είχαν πραγματοποιηθεί σύμφωνα με τον αρχικό προγραμματισμό.
- Οι δραστηριότητες 201 και 202 είναι σε εξέλιξη και απαιτούν 6 και 10 ημέρες αντίστοιχα για να ολοκληρωθούν.
- Οι δραστηριότητες 203 και 204 είναι επίσης σε εξέλιξη και απαιτούν 3 και 21 ημέρες αντίστοιχα για να ολοκληρωθούν.
- Για την δραστηριότητα 303 έγινε νέα εκτίμηση της διάρκειάς της και υπολογίστηκε ότι απαιτεί 12 ημέρες για να ολοκληρωθεί.
- Για την δραστηριότητα 304 αποφασίστηκε ότι μπορεί να υλοποιηθεί σε 5 ημέρες, ενώ οι υπόλοιπες δραστηριότητες υπολογίζεται ότι θα εκτελεστούν σύμφωνα με τον αρχικό προγραμματισμό.

Άσκηση PERT

Η φάση σχεδίασης – κωδικοποίησης ενός μικρού πακέτου λογισμικού εκτιμάται ότι περιέχει αστάθμητους παράγοντες. Γι' αυτό το λόγο οι εννέα δραστηριότητες που την αποτελούν εκτιμήθηκαν με 3 διαφορετικές διάρκειες: την αισιόδοξη (a), την πιο πιθανή (m) και την απαισιόδοξη (b). Οι εκτιμήσεις για τις διάρκειες (σε εβδομάδες) δίδονται στον ακόλουθο πίνακα:

Έστω πως το κρίσιμο μονοπάτι περιλαμβάνει τις δραστηριότητες A, B, E, G, I, απαντήστε στις ακόλουθες ερωτήσεις:

Δραστηριότητα	a	m	b
A	0.5	1	1.5
B	2	4	6
C	2	3	4
D	6	7	8
E	4	6	8
F	1	2	3
G	6	7	8
H	6	9	12
I	2	4	6

Ποιος είναι ο αναμενόμενος χρόνος ολοκλήρωσης του έργου;

$$t_{exp(A)} = \frac{t_a + 4 * t_m + t_b}{6} = \frac{0.5 + 4 * 1 + 1.5}{6} = 1$$

$$t_{exp(B)} = \frac{t_a + 4 * t_m + t_b}{6} = \frac{2 + 4 * 4 + 6}{6} = 4$$

$$t_{exp(E)} = \frac{t_a + 4 * t_m + t_b}{6} = \frac{4 + 4 * 6 + 8}{6} = 6$$

$$t_{exp(G)} = \frac{t_a + 4 * t_m + t_b}{6} = \frac{6 + 4 * 7 + 8}{6} = 7$$

$$t_{exp(I)} = \frac{t_a + 4 * t_m + t_b}{6} = \frac{2 + 4 * 4 + 6}{6} = 4$$

$$t_{exp} = t_{exp(A)} + t_{exp(B)} + t_{exp(E)} + t_{exp(G)} + t_{exp(I)} = 22$$

Ο αναμενόμενος χρόνος ολοκλήρωσης του έργου είναι 22 εβδομάδες.

Ποια η πιθανότητα το έργο να ολοκληρωθεί μια εβδομάδα πιο πριν από ότι αναμένεται;

$$var_A = \frac{(1.5 - 0.5)^2}{6^2} = \frac{1}{36}$$

$$var_B = \frac{(6 - 2)^2}{6^2} = \frac{16}{36}$$

$$var_E = \frac{(8 - 4)^2}{6^2} = \frac{16}{36}$$

$$var_G = \frac{(8 - 6)^2}{6^2} = \frac{4}{36}$$

$$var_I = \frac{(6 - 2)^2}{6^2} = \frac{16}{36}$$

$$var = var_A + var_B + var_E + var_G + var_I = 1.472$$

$$\sqrt{var} = 1.21326$$

$$z = \frac{21 - 22}{1.21326} = -0.82$$

Για $z = -0.82$, το έργο έχει πιθανότητα 20.61% να τελειώσει μια εβδομάδα νωρίτερα.

Ποια η πιθανότητα το έργο να μην ολοκληρωθεί εντός 24 εβδομάδων;

$$\begin{aligned}
 P(x \geq 24) &= 1 - P(x \leq 24) \\
 z &= \frac{24 - 22}{1.21326} = 1.6484 \implies P(x \leq 24) = 0.9505 \\
 P(x \geq 24) &= 1 - 0.9505 = 0.0495
 \end{aligned}$$

Η πιθανότητα το έργο να μην ολοκληρωθεί εντός 24 εβδομάδων είναι 4.95%.

Αν θέλουμε να έχουμε πιθανότητα μόνο 10% να αποτύχουμε στον προγραμματισμό των ενεργειών μας, τότε πόσο εκτιμάτε πως θα διαρκέσει το έργο;

$$\begin{aligned}
 10\% \text{ πιθανότητα για αποτυχία} &\implies 90\% \text{ πιθανότητα για επιτυχία} \\
 z = 1.29 &\implies 1.29 = \frac{x - 22}{1.21326} \implies 1.56510 = x - 22 \implies x = 23.5651
 \end{aligned}$$

Το έργο θα έχει τελειώσει στις 23.5 εβδομάδες με πιθανότητα 90%.

Άσκηση Resource Management

Ο παρακάτω πίνακας δίνει την αλληλουχία, τις διάρκειες και τον αριθμό των αναλυτών που απαιτεί η φάση της ανάλυσης απαιτήσεων ενός έργου Πληροφορικής.

Δραστηριότητα	Δραστηριότητες που προηγούνται	Διάρκεια (σε μήνες)	Απαιτούμενοι Αναλυτές
100	-	3	5
101	-	6	4
102	100	5	2
103	101	4	3
104	101	4	2
105	104	2	1
106	102, 103, 105	5	2

Δίνεται ότι το έργο απαιτεί 17 μήνες για να ολοκληρωθεί, χωρίς περιορισμούς στους πόρους και ότι υπάρχουν διαθέσιμοι 7 αναλυτές για πλήρη απασχόληση στο έργο. Πόσο πρέπει να παραταθεί το έργο ώστε να υλοποιηθεί με τους υπάρχοντες

αναλυτές; Να γίνει ο προγραμματισμός της διάθεσης πόρων με χρήση της σειριακής μεθόδου.