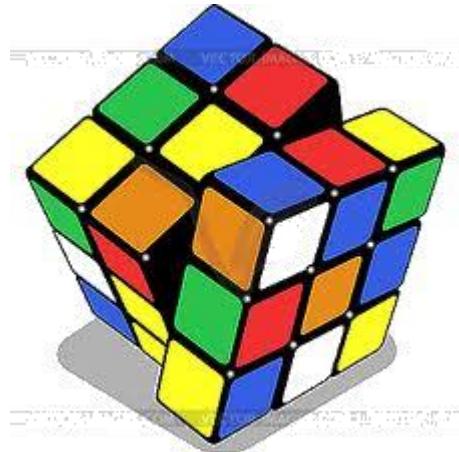


# ТЕОРИЯ ИГР

---



## Рекомендуемая литература:

1. Петросян Л. А. Теория игр. — 2-е изд. — СПб. : БХВ-Петербург, 2012. — 424 с.
2. Колесник Г. В. Теория игр. — 3-е изд. — М. : Либроком, 2012. — 152 с.
3. Лабскер Л. Г. Теория игр в экономике (практикум с решениями задач) — М. : КноРус, 2012. — 264 с.
4. Оуэн Г. Теория игр. — М. : Мир, 1971. — 230 с.
5. Васин А. А. Теория игр и модели математической экономики — М. : МАКС Пресс, 2005. — 272 с.
6. Печерский С. Л. Теория игр для экономистов. Вводный курс. — СПб. : Изд-во Европейского университета, 2001. — 342 с.

1. Введение в теорию игр
2. Матричные игры
3. Игры с природой

## 1. Введение в теорию игр

**Теория игр** – это раздел математики, изучающий математические модели принятия решений в конфликтных ситуациях.

**Теория игр** опирается на предположение о том, что независимо от цели игры и ее обстоятельств найдется стратегия, которая позволит добиться успеха.



*это всегда происходит по определенным правилам, но иногда их трудно распознать*

# Жозеф Луи Франсуа Бер特朗

французский математик



11.03.1822 – 05.04.1900

1. Профессор Политехнической школы и Колледжа Франции, член Парижской академии наук.
2. Работал в области теории чисел, дифференциальной геометрии, теории вероятности и термодинамики.
3. Дал математическую трактовку стратегии в играх в курсе теории вероятностей «Calcul des probabilités» в 1889 г.

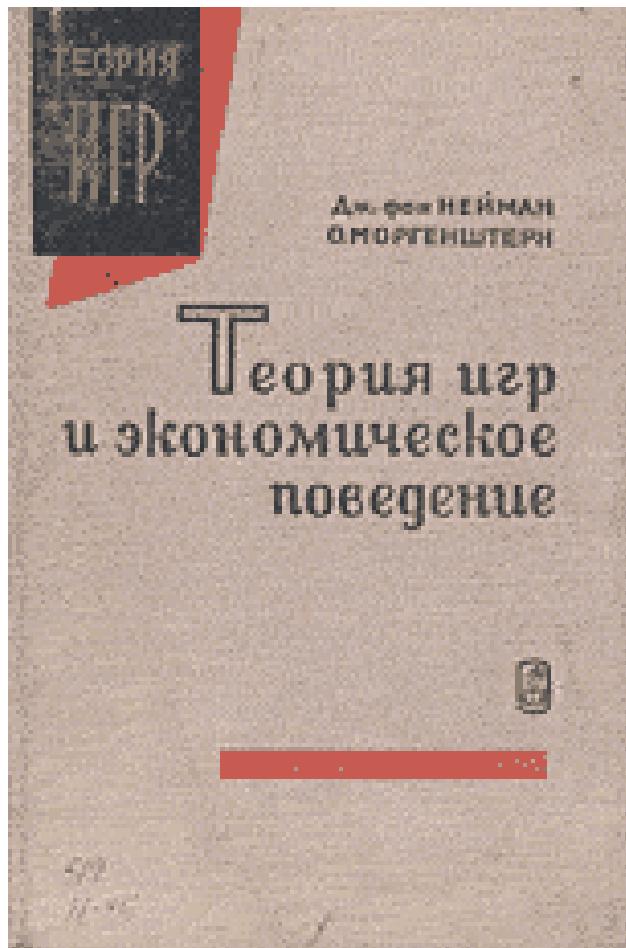
# Джон фон Нейман

венгро-американский математик еврейского происхождения



**03.12.1903 – 08.02.1957**

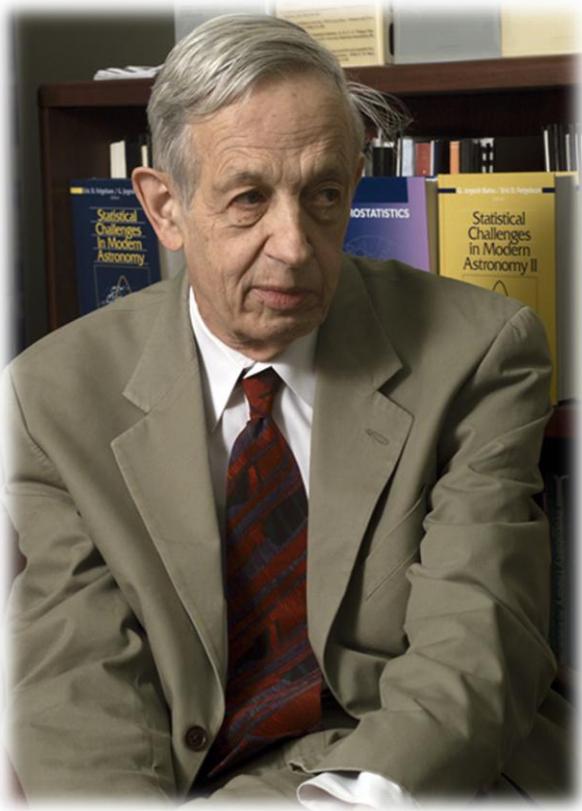
- 1) Профессор Принстонского университета США.
- 2) Сотрудник RAND Corporation  
(американский стратегический центр для обеспечения национальной безопасности страны).
- 3) Внес большой вклад в создание первых ЭВМ и разработку методов их применения.
- 2) Важную роль в экономике сыграла теория игр, разработанная Нейманом и О. Моргенштерном



Монография является классическим, основополагающим трудом по теории игр. Большинство понятий и идей, разрабатываемых в настоящее время в теории игр, берут свое начало из этого труда

# Джон Форбс Нэш

американский математик



1. Лауреат Нобелевской премии по экономике 1994 года «За анализ равновесия в теории некооперативных игр».
2. Сотрудник RAND Corporation.
3. Работал в Принстоне и Массачусетском технологическом институте, получил звание профессора Принстонского университета

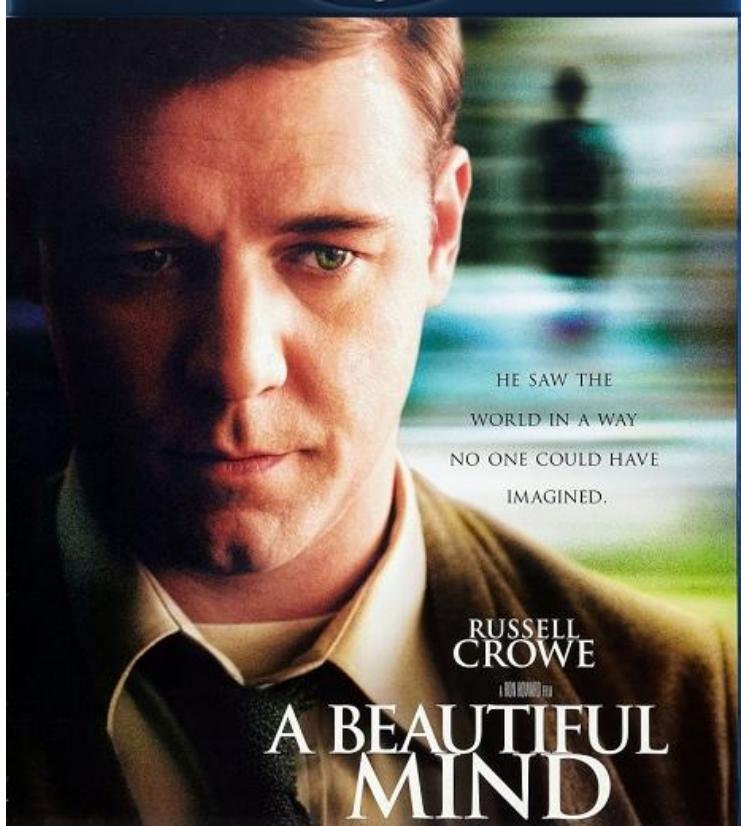
13 июня 1928 г.

Дж. Нэш доказал, что классический подход к конкуренции А.Смита, когда каждый сам за себя, неоптimalен.

Наиболее оптимальны те стратегии, при которых каждый старается сделать лучше для себя, делая лучше для других.



## «Игры разума» (2001 г.)



- реж. Рон Ховард
- гл. роли Рассел Кроу, Дженифера Коннелли
- награды: четыре «Оскара»  
*(лучший фильм, адаптированный сценарий, режиссура, актриса второго плана)*, «Золотой глобус»  
*(за лучшую мужскую роль)*

**Игра** - упрощенная  
формализованная модель  
реальной конфликтной  
ситуации.

**Цель теории игр** - выработка рекомендаций по разумному поведению участников конфликта (определение оптимальных стратегий поведения игроков).

***От реального конфликта игра отличается тем, что ведется по определенным правилам:***

1. Правила устанавливают последовательность ходов, объем информации каждой стороны о поведении другой и результат игры в зависимости от сложившейся ситуации.
2. Правилами устанавливаются также конец игры, когда некоторая последовательность ходов уже сделана, и больше ходов делать не разрешается.

**АНТАГОНИЗМ** — (*от греч. antahonisma спор, борьба*)

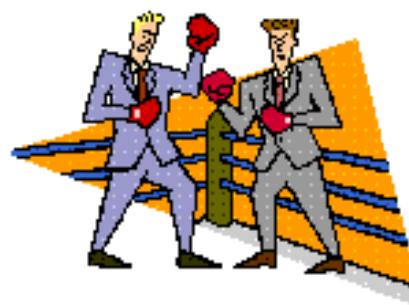
противоречие, для которого  
характерна острая непримиримая  
борьба враждующих сил,  
тенденций.

# Примеры конфликтных ситуаций:

взаимоотношения  
покупателя и  
продавца



конкуренция  
различных  
фирм



боевые  
действия



## А также обычные игры

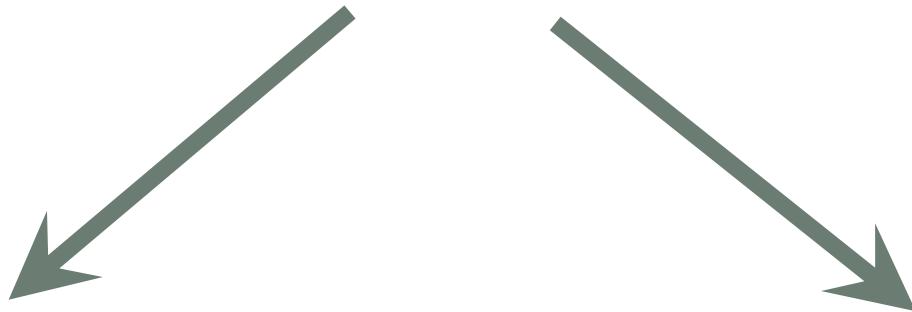


**Игроки** – заинтересованные стороны в игре.

**Партия игры** – каждый конкретный пример разыгрывания игры некоторым конкретным образом от начала до конца.

**Ход игрока** – выбор и осуществление действия производимого одним игроком в условиях точно определенных правилами игры.

Игра состоит из **ходов**, выполняемых игроками одновременно или последовательно



**личный**

**случайный**

Ход называется **личным**, если игрок сознательно выбирает его из совокупности возможных вариантов действий и осуществляет его.



Ход называется **случайным**,  
если его выбор производится не  
игроком, а каким-либо  
механизмом  
случайного выбора



**Стратегией** игрока называется совокупность правил, определяющих выбор варианта действий при каждом личном ходе в зависимости от ситуации, сложившейся в процессе игры.

*В простых (одноходовых) играх, когда в каждой партии игрок может сделать лишь по одному ходу, понятие стратегии и возможного варианта действий совпадают.*

Стратегия игрока называется **оптимальной**, если она обеспечивает данному игроку при многократном повторении игры максимально возможный средний выигрыш или минимально возможный средний проигрыш, независимо от того, какие стратегии применяет противник.



## **Теория игр имеет свои недостатки:**

1. Предположение о полной (“идеальной”) разумности противников.

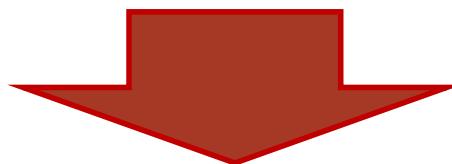
*В реальном конфликте зачастую оптимальная стратегия состоит в том, чтобы угадать, в чем слабость противника и воспользоваться этой слабостью*

## 2. Матричные игры

Пусть в игре участвуют два игрока А и В

выигрыш игрока А  $\rightarrow a_{ij}$ ,  
выигрыш игрока В  $\rightarrow b_{ij}$

$$a_{ij} = -b_{ij}$$



**Задача игрока А** - максимизировать свой выигрыш.

**Задача игрока В** – минимизировать свой проигрыш  
или минимизировать выигрыш первого игрока.

Игру можно представить в виде матрицы строки которой – стратегии игрока А, а столбцы – стратегии игрока В.

*стратегии игрока В*



*стратегии игрока А*

$$A = \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ a_{m1} & a_{m2} & \dots & a_{mn} \end{bmatrix}$$

Матрица называется **платежной матрицей**, где элементы этой матрицы это выигрыши игрока А.

***Оптимальной стратегией*** игрока в матричной игре называется такая, которая обеспечивает ему максимальный выигрыш.

*Задача каждого из игроков – найти наилучшую стратегию игры*

## ПРИНЦИП МАКСМИНА:



*необходимо выбрать ту стратегию,  
чтобы при наихудшем поведении  
противника получить максимальный  
выигрыш.*

## Пример.

Платежная матрица имеет следующий вид

$$A = \begin{bmatrix} 7 & 9 & 10 \\ 3 & 4 & 8 \\ 7 & 5 & 8 \end{bmatrix}$$

## Решение:

Найдем наилучшую стратегию игрока А (строки) – это минимальное число в каждой строке матрицы

$$\alpha_i = \min_{j} a_{ij}, i = 1, m$$

$$\alpha_i$$

$$A = \begin{bmatrix} 7 & 9 & 10 \\ 3 & 4 & 8 \\ 7 & 5 & 8 \end{bmatrix} \begin{matrix} 7 \\ 3 \\ 5 \end{matrix}$$

Зная минимальные выигрыши при различных стратегиях  $A_i$ , игрок А выберет ту стратегию, для которой  $a_i$  максимально.

$$\alpha = \max_i \min_j a_{ij}$$

$\alpha_i$

$$A = \begin{bmatrix} 7 & 9 & 10 \\ 3 & 4 & 8 \\ 7 & 5 & 8 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{red arrow}} \underline{\alpha = 7}$$

Величина  $\alpha$  – гарантированный выигрыш игрока А и называется **нижней ценой игры** (максимином)

Далее необходимо определить наилучшую стратегию игрока  $B$  (столбцы) – это максимальное число в каждом столбце матрицы

$$\beta_j = \max \beta_j, j = \overline{1, n}$$

$$A = \begin{vmatrix} 7 & 9 & 10 \\ 3 & 4 & 8 \\ 7 & 5 & 8 \end{vmatrix}$$
$$\beta_j \quad \underline{\underline{7}} \quad \underline{\underline{9}} \quad \underline{\underline{10}}$$

Зная максимальные проигрыши при различных стратегиях  $B_j$ , игрок В выберет ту стратегию, для которой  $\beta_j$  минимально

$$\beta = \min_j \max_i \beta_j$$

$$A = \begin{array}{|ccc|} \hline & 7 & 9 & 10 \\ \hline 3 & 4 & 8 & \\ 7 & 5 & 8 & \\ \hline \beta_j & 7 & 9 & 10 \\ \hline \end{array} \quad \rightarrow \quad \underline{\beta = 7}$$

Игрок В гарантирует себе проигрыш не выше  $\beta$ . Величина  $\beta$  называется **верхней ценой игры** (минимаксом)

Для матричной игры всегда справедливо неравенство

$$\alpha \leq \beta$$

Если  $\alpha = \beta$ , то ситуация является равновесной. И такая игра называется ***игрой с седловой точкой.***

А пара оптимальных стратегий  $(A_{ionm}, B_{jonm})$  – ***седловой точкой матрицы.***

Если  $\alpha < \beta$ , то игра не имеет седловой точки

$$a_{ij} = \alpha = \beta = v,$$

где  $v$  называется *ценой игры* и является одновременно минимальным в  $i$ -й строке и  $j$ -м столбце



$v$  - решение матричной игры

В примере получаем  $\alpha = \beta = 7$

$$A = \left| \begin{array}{ccc|c} 7 & 9 & 10 & \underline{7} \\ 3 & 4 & 8 & 3 \\ 7 & 5 & 8 & 5 \end{array} \right|$$

$$\beta_j \quad \underline{7} \quad 9 \quad 10$$

Седловая точка матрицы соответствует элементу  $a_{11}$ .

**Ответ:** цена игры ( $v$ ) = 7

- 1)** Если  $v > o$ , то игра выгодна для игрока А.
- 2)** Если  $v < o$  - для игрока В.
- 3)** Если  $v = o$  игра справедлива,  
*т.е. является одинаково  
выгодной для обоих участников*

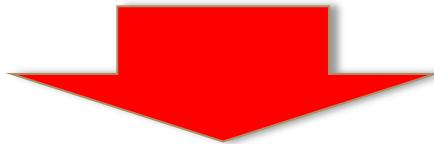
Применение максиминного принципа каждым из игроков обеспечивает:

- игроку А выигрыш не менее  $\alpha$ ,
- игроку В проигрыш не больше  $\beta$ .

*Учитывая что  $\alpha < \beta$ , целью игрока А будет в увеличении выигрыша, а для игрока В - уменьшение проигрыша.*

## 2.2. Смешанные стратегии

Если в игре ***нет седловой точки*** в чистых стратегиях, то можно найти нижнюю и верхнюю чистые цены этой игры, которые указывают, что игрок 1 не должен надеяться на выигрыш больший, чем верхняя цена игры, и может быть уверен в получении выигрыша не меньше нижней цены игры.



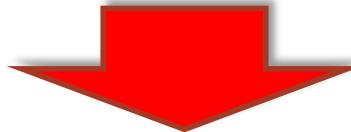
Поиск такого решения приводит к необходимости применять ***смешанные стратегии***, то есть чередовать чистые стратегии с какими-то частотами.

## ***Смешанной стратегией***

игрока называются  
случайные величины,  
возможные значения  
которых являются чистые  
стратегии.

**1) Теорема о максимине.** В конечной игре двух игроков (коалиций) с нулевой суммой (матричной игре) при  $\alpha \neq \beta$  имеет место равенство

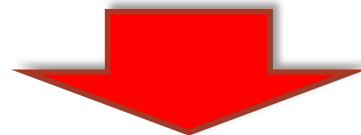
$$v_A = v_B$$



*Теорема о максимине указывает на существование равновесия для случая  $v_A=v_B$ , при  $\alpha \neq \beta$ , и, следовательно, существования оптимальных смешанных стратегий.*

## 2) Основная теорема матричных игр.

Любая матричная игра имеет, по крайней мере, одно оптимальное решение, в общем случае, в смешанных стратегиях и соответствующую цену  $v$ .



Цена игры  $v$  - средний выигрыш, приходящийся на одну партию, - всегда удовлетворяет условию

$$\alpha \leq v \leq \beta,$$

т.е. лежит между нижней  $\alpha$  и верхней  $\beta$  ценами игры.

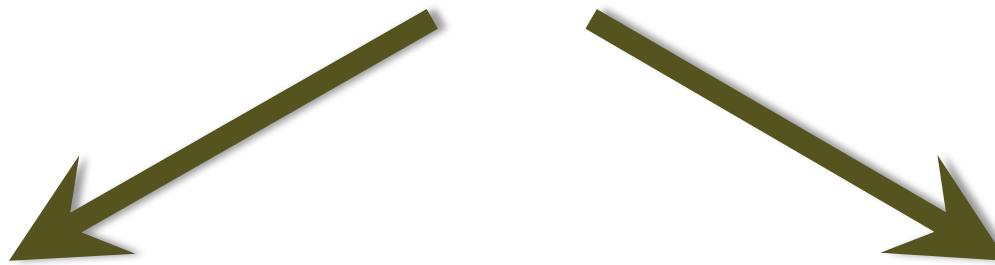
***Оптимальное решение игры*** в смешанных стратегиях обладает тем свойством, что каждый из игроков не заинтересован в отходе от своей оптимальной смешанной стратегии, если его противник применяет свою оптимальную смешанную стратегию, так как это ему невыгодно.

**Определение.** Те из чистых стратегий игроков А и В, которые входят в их оптимальные смешанные стратегии с вероятностями, не равными нулю, называются ***активными стратегиями.***

## ***Существуют следующие условия применения смешанных стратегий:***

1. Игра без седловой точки.
2. Игроки используют случайную смесь чистых стратегий с заданными вероятностями.
3. Игра повторяется многократно в сходных условиях.
4. При любом ходе ни один из игроков не информирован о стратегии другого игрока.
5. Допускается усреднение результатов игр.

# Решение матричных игр в смешанных стратегиях 2x2



Аналитический  
метод

Графический  
метод

## Аналитический метод решения игры 2x2

$$A = \begin{vmatrix} a_{11} & a_{12} \\ a_{21} & a_{22} \end{vmatrix}$$

1) оптимальное решение в смешанных стратегиях:

$$S_A = |p_1, p_2| \text{ и } S_B = |q_1, q_2|$$

2) вероятности применения (*относительные частоты применения*) чистых стратегий удовлетворяют соотношениям

$$p_1 + p_2 = 1$$

$$q_1 + q_2 = 1$$

В соответствии с теоремой ***об активных стратегиях***, оптимальная смешанная стратегия обладает тем свойством, что обеспечивает игроку максимальный средний выигрыш, равный цене игры  $v$ , независимо от того, какие действия предпринимает другой игрок, если тот не выходит за пределы своих активных стратегий.

**1)** Если игрок А использует свою оптимальную смешанную стратегию, а игрок В - свою чистую активную стратегию  $B_1$ , то цена игры  $v$  равна

$$a_{11}p_1 + a_{21}p_2 = v$$

**2)** Если игрок А использует свою оптимальную смешанную стратегию, а игрок В - свою чистую активную стратегию  $B_2$ , то цена игры  $v$  равна

$$a_{12}p_1 + a_{22}p_2 = v$$

$$A = \begin{array}{c|c} a_{11} & p_1 \\ \hline a_{21} & p_2 \end{array}$$

## ЗАДАНИЕ:

Найти, чему равны  $p_1$ ,  $p_2$ ,  $v$ , если

$$a_{11}p_1 + a_{21}p_2 = v$$

$$a_{12}p_1 + a_{22}p_2 = v$$

Получаем решение матричной игры:

$$p_1 = \frac{a_{22} - a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{21} - a_{12}}$$

$$p_2 = \frac{a_{11} - a_{12}}{a_{11} + a_{22} - a_{21} - a_{12}}$$

$$v = \frac{a_{11}a_{22} - a_{12}a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{21} - a_{12}}$$

Вычислив оптимальное значение  $v$ , можно вычислить и оптимальную смешанную стратегию второго игрока из условия

$$\mathbf{a}_{11}\mathbf{q}_1 + \mathbf{a}_{12}\mathbf{q}_2 = v, \quad \mathbf{a}_{21}\mathbf{q}_1 + \mathbf{a}_{22}\mathbf{q}_2 = v$$

$$q_1 = \frac{a_{22} - a_{12}}{(a_{11} + a_{22}) - (a_{12} + a_{21})} = \frac{v - a_{12}}{a_{11} - a_{12}}$$

$$q_2 = \frac{a_{11} - a_{12}}{(a_{11} + a_{22}) - (a_{12} + a_{21})} = \frac{a_{11} - v}{a_{11} - a_{12}}$$

## Пример.

Платежная матрица имеет следующий вид

$$A = \begin{bmatrix} 3 & 8 \\ 7 & 4 \end{bmatrix}$$

Найти решение игры аналитическим методом

## Решение:

Сначала необходимо определить, решается ли данная игра в чистых стратегиях, то есть существует ли седловая точка или нет.

$$\alpha = \max_i \min_j a_{ij} \quad \beta = \min_j \max_i \beta_j$$

$$A = \begin{bmatrix} 3 & 8 \\ 7 & 4 \end{bmatrix} \quad \begin{matrix} 3 \\ 4 \end{matrix} \quad \xrightarrow{\hspace{1cm}} \quad \begin{matrix} \alpha = 4 \\ \beta = 7 \end{matrix}$$

*max*      **7**      **8**

$\alpha < \beta$ , при этом цена игры  $v \in [4; 7]$

*Игра не имеет седловой точки, следовательно не решается в чистых стратегиях*

Каждый из игроков A и B обладает единственной оптимальной смешанной стратегией  $\mathbf{S}_A = |\mathbf{p}_1, \mathbf{p}_2|$  и  $\mathbf{S}_B = |\mathbf{q}_1, \mathbf{q}_2|$

$$p_1 = \frac{a_{22} - a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{21} - a_{12}} = \frac{4 - 7}{3 + 4 - 8 - 7} = \frac{-3}{-8} = 0,375$$

$$p_2 = \frac{a_{11} - a_{12}}{a_{11} + a_{22} - a_{21} - a_{12}}$$

$$q_1 = \frac{a_{22} - a_{12}}{(a_{11} + a_{22}) - (a_{12} + a_{21})} = \frac{4 - 8}{(3 + 4) - (8 + 7)} = \frac{-4}{-8} = 0,5$$

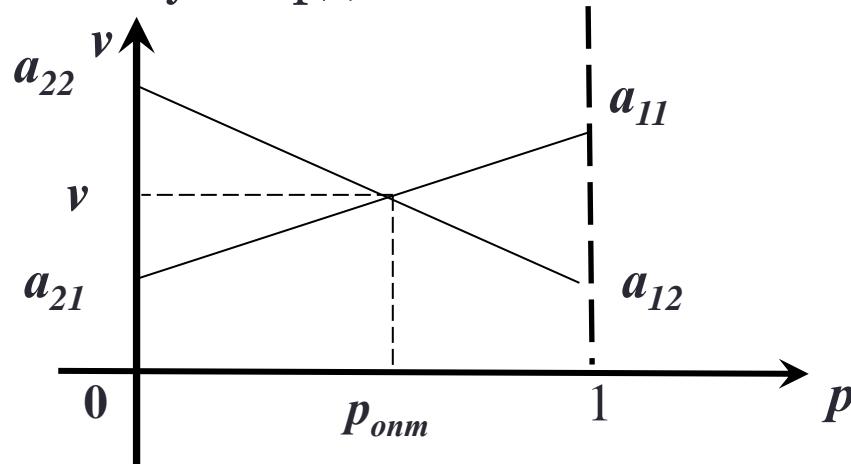
$$q_2 = \frac{a_{11} - a_{12}}{(a_{11} + a_{22}) - (a_{12} + a_{21})} = 1 - q_1 = 1 - 0,5 = 0,5$$

$$v = \frac{a_{11}a_{22} - a_{12}a_{21}}{a_{11} + a_{22} - a_{21} - a_{12}} = \frac{(3 \cdot 4) - (8 \cdot 7)}{3 + 4 - 7 - 8} = \frac{-44}{-8} = 5,5$$

**Ответ:** оптимальной смешанной стратегией игрока А является стратегия  $S_A = [0,375; 0,625]$ , а игрока В -  $S_B = [0,5; 0,5]$ . Цена игры  $v = 5,5$

## Графический метод решения игры 2x2

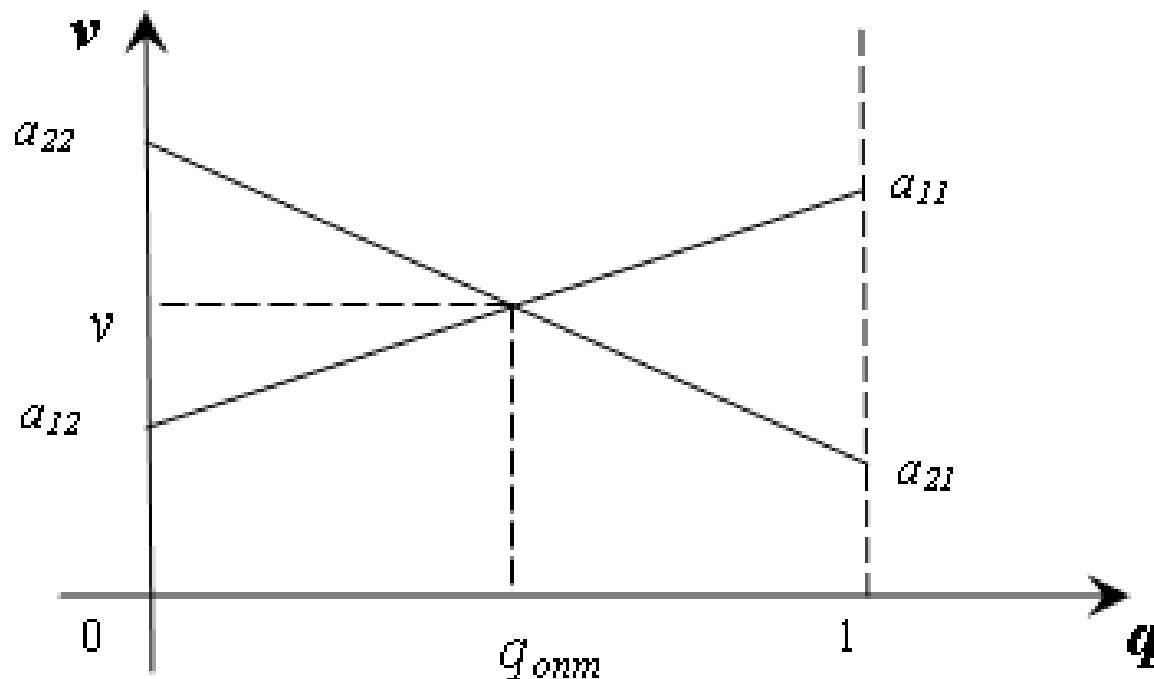
1. Найдем оптимальную стратегию для первого игрока (A):  
**a)** Построим систему координат



- б)** По оси абсцисс откладывается вероятность  $p_1 \in [0,1]$ , равная 1.  
**в)** По оси ординат – выигрыши игрока А при стратегии  $A_2$ , а на прямой  $p = 1$  – выигрыши при стратегии  $A_1$   
**г)** Находим точку пересечения прямых, которая и дает оптимальное решение матричной игры для игрока А ( $p_{onm}$ ,  $v$ )

**2.** Найдем оптимальную стратегию для второго игрока (В):

- a)** По оси абсцисс откладывается вероятность  $q_1 \in [0,1]$ , равный 1.
- б)** По оси ординат – выигрыши игрока В при стратегии  $B_2$ , а на прямой  $q = 1$  – выигрыши при стратегии  $B_1$
- в)** Находим точку пересечения прямых, которая и дает оптимальное решение матричной игры для игрока В ( $q_{onm}$ , v)



## Пример.

Матричная игра 2x2 задана следующей матрицей

$$A = \begin{bmatrix} 3 & 8 \\ 7 & 4 \end{bmatrix}$$

Найти решение игры графическим методом

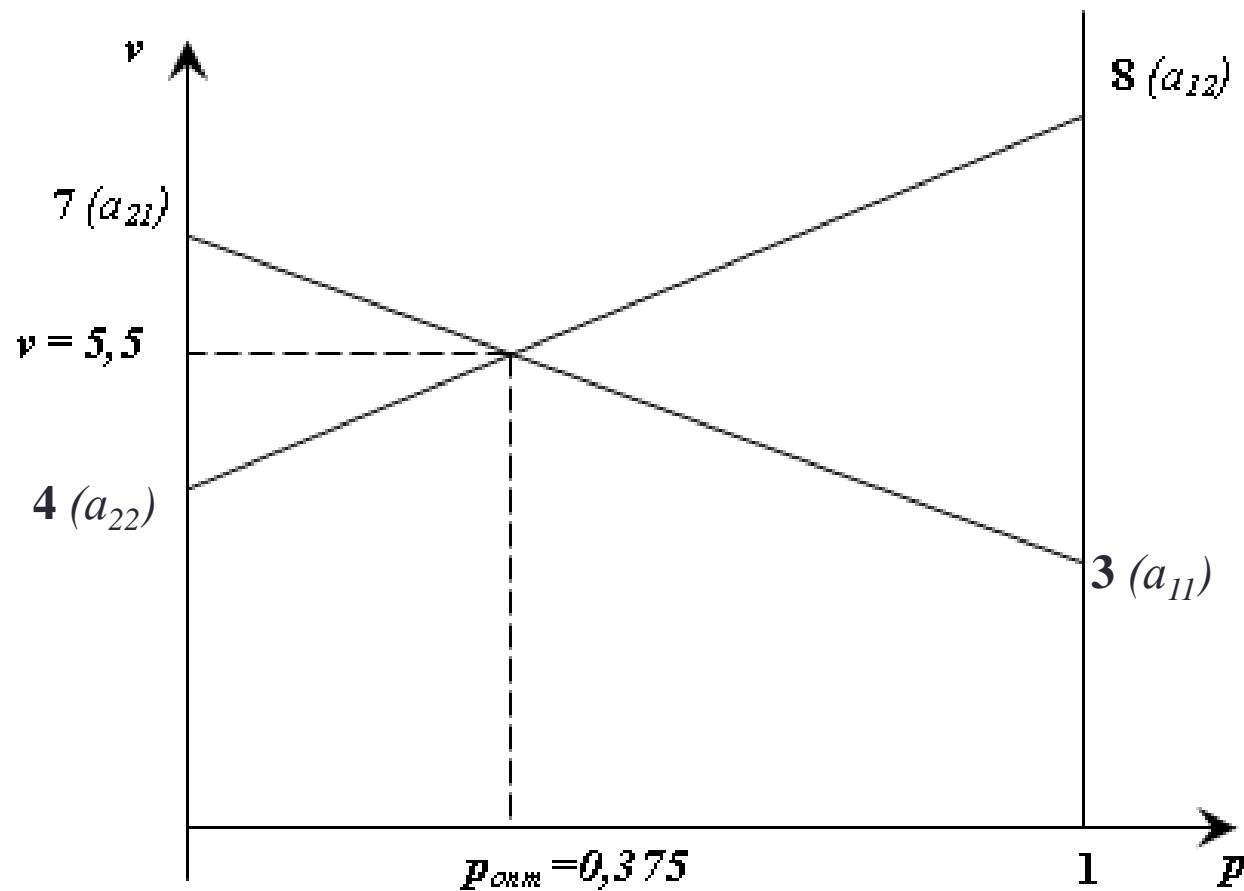
## Решение:

Сначала необходимо определить, решается ли данная игра в чистых стратегиях, то есть существует ли седловая точка или нет.

$$\alpha = 4, \beta = 7,$$

при этом цена игры  $v \in [4, 7]$

$\alpha < \beta$  - игра не имеет седловой точки, и поэтому имеет решение в смешанных стратегиях.



# Решение матричных игр в смешанных стратегиях $2 \times n$ и $m \times 2$

Любая конечная игра  $m \times n$  имеет решение, в котором число активных стратегий каждого игрока не превосходит  $L$ , где  $L = \min(m, n)$



У игры  $2 \times n$  или  $m \times 2$  всегда имеется решение, содержащее не более двух активных стратегий у каждого из игроков ( $\min(2, n) = \min(m, 2) = 2$ )

Пусть платежная матрица игры имеет вид:

$$A = \begin{vmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \end{vmatrix}$$

Согласно теореме об активных стратегиях, решение находится из уравнения:

$$v = \min_j (a_{1j} p_{onm} + a_{2j} (1 - p_{onm})) = \max_{0 \leq p \leq 1} \min_j (a_{1j} p + a_{2j} (1 - p)), j = \overline{1, n}$$

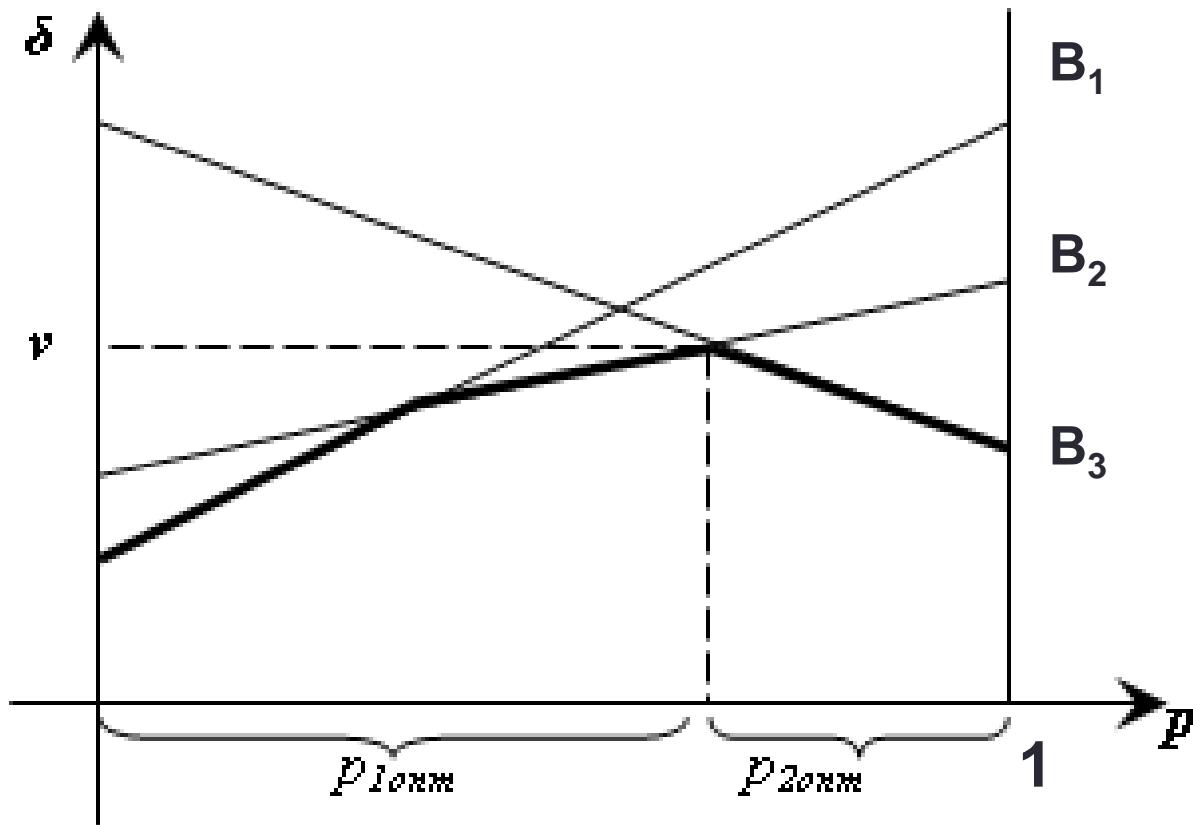
Найти максимум (по  $p$ ) функции

$$\min_j (a_{1j} p + a_{2j} (1 - p))$$

Для этого необходимо построить  $n$  прямых вида

$$\delta_j = a_{1j} p + a_{2j} (1 - p)$$

на плоскости  $(p, \delta)$ ,  $p \in [0, 1]$  и путём визуального сравнения выбрать ломаную, огибающую их снизу



## Пример.

Матричная игра  $2 \times n$  задана следующей матрицей

$$A = \begin{vmatrix} 2 & 5 & 8 \\ 7 & 4 & 3 \end{vmatrix}$$

Найти решение игры графическим и аналитическим методом

## Решение:

Сначала необходимо определить, решается ли данная игра в чистых стратегиях, то есть существует ли седловая точка или нет.

$$\alpha = \max_i \min_j a_{ij}$$

$$\beta = \min_j \max_i \beta_j$$

Вычисляя, получим:

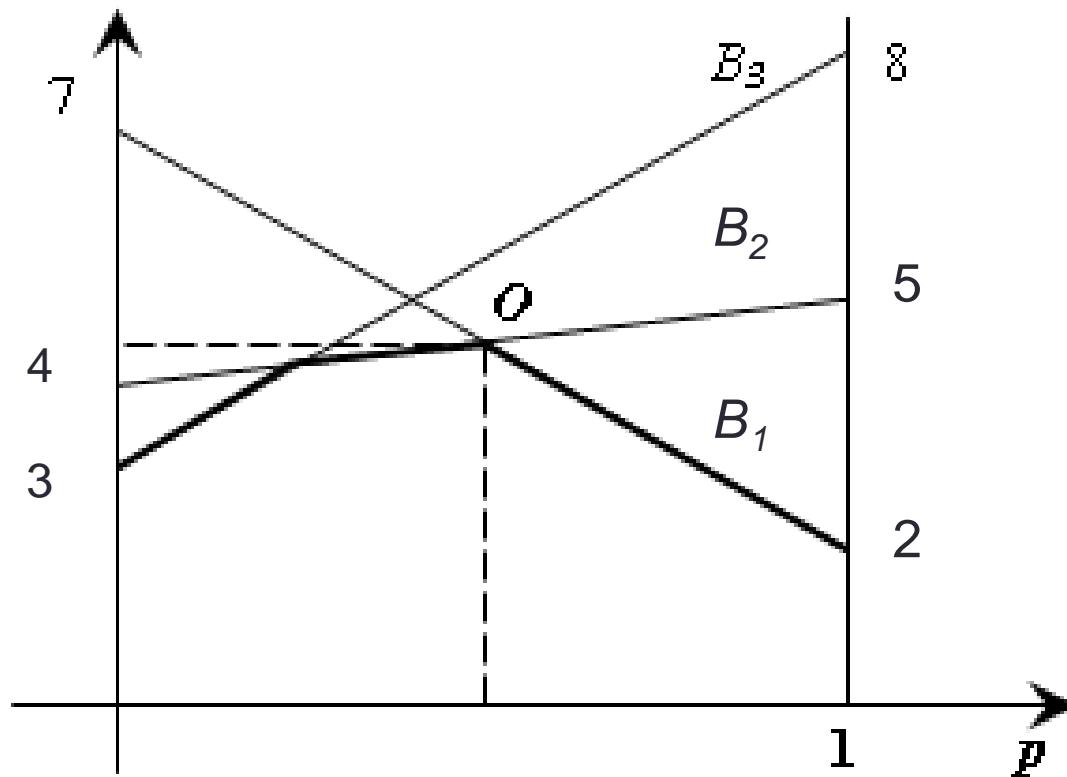
$$\alpha = \max(2, 3) = 3$$

$$\beta = \min(7, 5, 8) = 5$$

Цена игры  $v \in [3, 5]$ .

Так как  $\alpha < \beta$ , то игра не имеет седловой точки, и поэтому имеет решение в смешанных стратегиях.

Строим графическое изображение игры



Находим точку оптимума –  $O$ . В этой точке пересекаются стратегии  $B_1$  и  $B_2$  игрока В. Таким образом, исключая стратегию  $B_3$ , получаем матричную игру 2x2 с платежной матрицей вида

$$A = \begin{vmatrix} 2 & 5 \\ 7 & 4 \end{vmatrix}$$

Используя алгебраический метод решения этой игры,  
получаем точное решение

$$p_1 = \frac{4 - 7}{2 + 4 - 7 - 5} = 0,5 \quad p_2 = 1 - p_1 = 0,5$$

$$q_1 = \frac{v - a_{12}}{a_{11} - a_{12}} = \frac{4,5 - 5}{2 - 5} = 0,17 \quad q_2 = 1 - q_1 = 0,83$$

$$v = \frac{2 \cdot 4 - 7 \cdot 5}{2 + 4 - 7 - 5} = 4,5$$

**Ответ:** оптимальные смешанные стратегии игроков  $S_A = |0,5; 0,5|$ ,  $S_B = |0,17; 0,83|$  при цене игры  $v=4,5$ .

Решение игры  $mx2$  осуществляется аналогично. Но в этом случае строится графическое изображение игры для игрока  $B$  и выделяется не нижняя, а верхняя граница выигрыша, и на ней находится точка оптимума с наименьшей ординатой (минимакс).

## Пример.

Матричная игра  $m \times 2$  задана следующей матрицей

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 4 \\ 3 & 1 \\ 2 & 2,5 \\ 5 & 0 \end{bmatrix}$$

Найти решение игры графическим и аналитическим методом

## Решение:

Сначала необходимо определить, решается ли данная игра в чистых стратегиях, то есть существует ли седловая точка или нет.

$$\alpha = \max_i \min_j a_{ij}$$

$$\beta = \min_j \max_i \beta_j$$

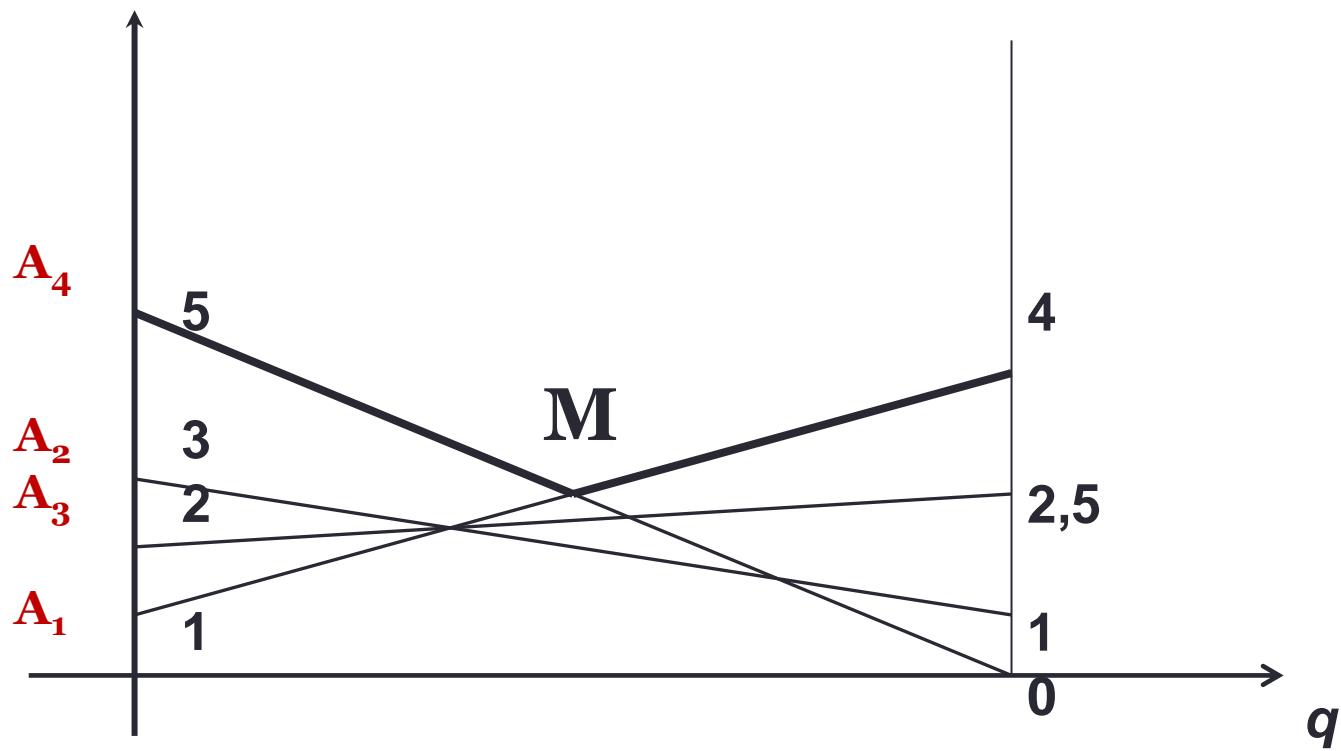
Вычисляя, получим:

$$\alpha = \max(1; 1; 2; 0) = 2$$

$$\beta = \min(5; 4) = 4$$

Цена игры  $v \in [2, 4]$ .

Так как  $\alpha < \beta$ , то игра не имеет седловой точки, и поэтому имеет решение в смешанных стратегиях.



$$p_1 = 0,625$$

$$p_2 = 0,375$$

$$q_1 = 0,5$$

$$q_2 = 0,5$$

$$v = 2,5$$

**Ответ:** оптимальные смешанные стратегии игроков  $S_A = |0,625; 0,375|$ ,  $S_B = |0,5; 0,5|$  при цене игры  $v=2,5$ .

# 3. Игры с природой

3.1. Понятие игры с природой

3.2. Принятие решений в условиях

неопределенности

3.3. Принятие решений

в условиях риска



**Неопределенность** – это когда противник не имеет противоположных интересов, но выигрыш действующего игрока во многом зависит от неизвестного заранее состояния противника.



**Неопределенность зависит** от недостатка информации о внешних условиях, в которых будет приниматься решение и не зависит от действий игрока

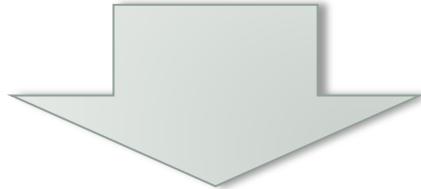
## *Неопределенность может быть следствием многих причин:*

- ▶ колебание спроса;
- ▶ нестабильность экономической ситуации;
- ▶ изменение курса валют;
- ▶ колебание уровня инфляции;
- ▶ неустойчивая биржевая ситуация;
- ▶ погода как природное явление.



В таких задачах выбор решения зависит от состояния объективной действительности, называемой *«природой»*, а математические модели называются *«игры с природой»*.

Игра, в которой осознанно действует только один из игроков, называется ***игрой с природой.***

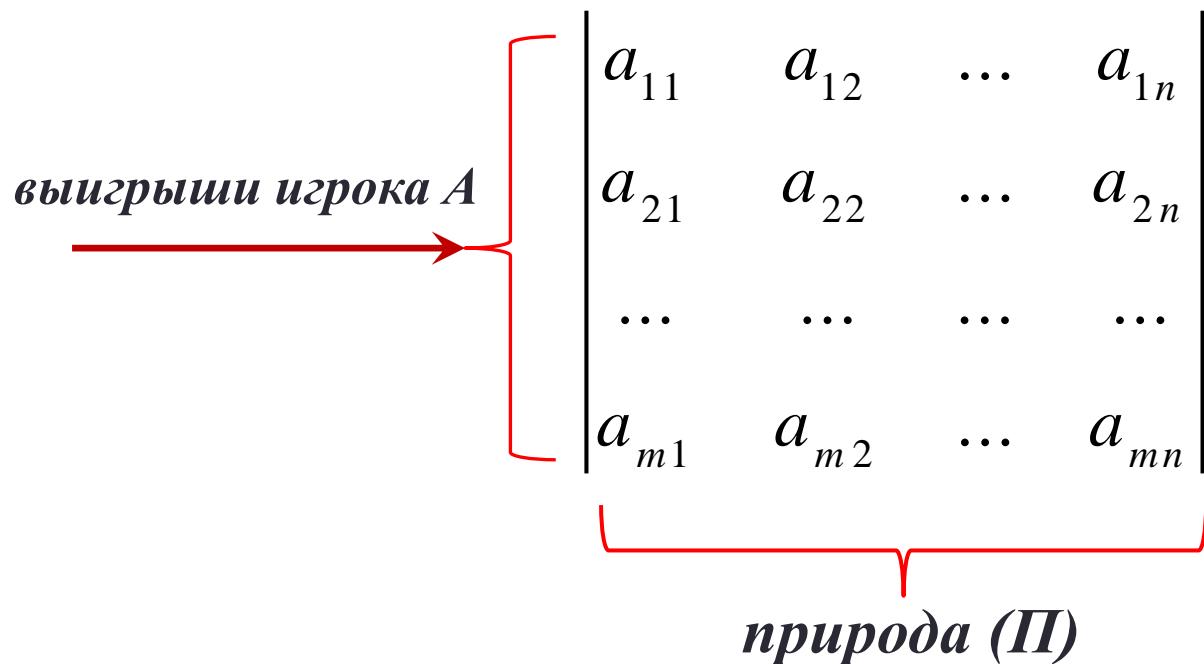


***«Природа» – это обобщенное понятие противника, не преследующего собственных целей в данном конфликте, хотя такую ситуацию конфликтом можно назвать лишь условно.***

*Природа может  
принимать одно из своих  
возможных состояний и не  
имеет целью получение  
выигрыша*

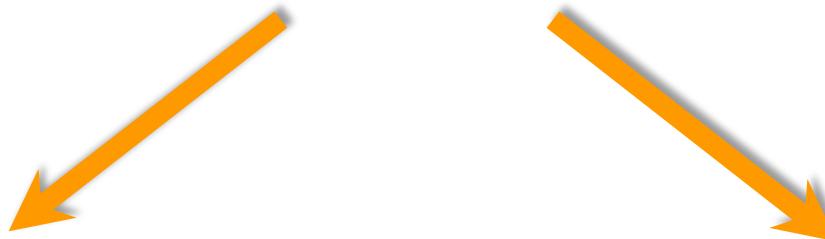
Игра с природой представляется в виде платежной матрицы, элементы которой – выигрыши игрока  $A$ , но не являются проигрышами природы  $P$ .

Каждый элемент платежной матрицы  $a_{ij}$  –  
выигрыш игрока А при стратегии  $A_i$  в  
состоянии природы  $\Pi_j$



Матрица еще называется **матрицей доходности**, которая агрегирует информацию о возможной доходности вариантов стратегии при различных сценариях развития экономической ситуации.

## В «играх с природой»



задача выбора  
оптимальной  
стратегии для игрока  
 $A$  упрощается

задача выбора  
оптимальной  
стратегии для игрока  
 $A$  осложняется из-за  
дефицита  
информации о  
поведении природы

## **Различают два вида задач в играх с природой:**

- 1. Задачи о принятии решений в условиях неопределенности**, когда нет возможности получить информацию о вероятностях появления состояний природы
- 2. Задача о принятии решений в условиях риска**, когда известны вероятности, с которыми природа принимает каждое из возможных состояний

**1.** Уникальные единичные случайные явления связаны с неопределенностью.



**2.** Массовые случайные явления обязательно допускают некоторые закономерности вероятностного характера.

**3.** Ситуация с полной неопределенностью характеризуется отсутствием какой бы то ни было дополнительной информации.

## Приятие решений в условиях неопределенности

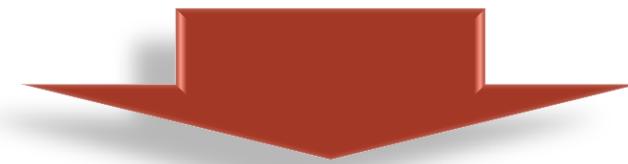
Предположим, что лицо, принимающее решение, может выбрать одну из возможных альтернатив, обозначенных номерами

$$i = 1, 2, \dots, m$$



Ситуация является полностью неопределенной, т. е. известен лишь набор возможных вариантов состояний внешней (по отношению к лицу, принимающему решение) среды, обозначенных номерами  $j = 1, 2, \dots, n$ .

Если будет принято  $i$ -е решение, а состояние внешней среды соответствует  $j$ -й ситуации, то лицо, принимающее решение, получит доход



Тип товара	Спрос		
	$P_1$	$P_2$	$P_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

*При решении Задачи о принятии решений в условиях неопределенности* для отбора вариантов стратегии применяют так называемые критерии оптимальности (альтернативные критерии оптимальности):

- ▶ критерий Вальда,
- ▶ критерий оптимизма,
- ▶ критерий пессимизма,
- ▶ критерий Сэвиджа,
- ▶ критерий Гурвица

Для выбора наиболее эффективного варианта стратегии ко всем возможным вариантам развития применяются все критерии оптимальности одновременно: каждый из критериев позволяет отобрать только один вариант, оптимальным же будет являться тот из них, на который указало

**большинство критериев.**

1) **Критерий Вальда** (*критерий гарантированного результата, максиминный критерий*) позволяет выбрать наибольший элемент матрицы доходности из её минимально возможных элементов:

$$W = \max_i \min_j a_{ij},$$

$a_{ij}$  – элемент матрицы доходности.

**Критерий Вальда** предназначен для выбора из рассматриваемых вариантов стратегий варианта с наибольшим показателем эффективности из минимально возможных показателей для каждого из этих вариантов.

*Данный критерий обеспечивает максимизацию минимального выигрыша, который может быть получен при реализации каждого из вариантов стратегий. Критерий ориентирует лицо, принимающее решение, на осторожную линию поведения, направленную на получение дохода и минимизацию возможных рисков одновременно.*

**Применение критерия Вальда оправдано**, если ситуация, в которой принимается решение, характеризуется следующими обстоятельствами:

- ▶ о вероятности наступления того или иного состояния природы ничего не известно;
- ▶ не допускается никакой риск;
- ▶ реализуется лишь малое количество решений.

## Пример:

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Найти оптимальную стратегию по критерию Вальда.

## *Решение:*

$$W = \max_i \min_j a_{ij} = \max(10; 12; 13) = 13$$

Полученный результат соответствует стратегии  $A_3$

2) **Критерий оптимизма** (*критерий максимакса*)  
предназначен для выбора наибольшего элемента  
матрицы доходности из её максимально  
возможных элементов:

$$M = \max_i \max_j a_{ij},$$

**Критерий оптимизма** используется, когда игрок оказывается в безвыходном положении, когда любой его шаг равновероятно может оказаться как абсолютным выигрышем, так и полным провалом.

*Данный критерий предполагает, что развитие ситуации будет благоприятным для лица, принимающего решение. Вследствие этого, оптимальным выбором будет вариант с наибольшим значением показателя эффективности в матрице доходности.*

***Ценой игры*** в чистых стратегиях по критерию оптимизма ( $M$ ) является наибольший из показателей эффективности чистых стратегий.

# Пример:

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Найти оптимальную стратегию по критерию оптимизма.

## *Решение:*

$$M = \max_i \max_j a_{ij} = \max(20; 16; 18) = 20$$

Полученный результат соответствует стратегии  $A_1$

3) **Критерий пессимизма** предназначен для выбора наименьшего элемента матрицы доходности из её минимально возможных элементов:

$$P = \min_i \min_j a_{ij},$$

**Критерий пессимизма** предполагает, что развитие ситуации будет неблагоприятным для лица, принимающего решение.

***При использовании этого критерия лицо принимающее решение ориентируется на возможную потерю контроля над ситуацией и, поэтому, старается исключить все потенциальные риски и выбрать вариант с минимальной доходностью.***

## Пример:

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Найти оптимальную стратегию по критерию пессимизма.

## *Решение:*

$$P = \min_i \min_j a_{ij} = \min(10; 12; 13) = 10$$

Полученный результат соответствует стратегии  $A_1$

#### 4) **Критерий Сэвиджа**

(критерий минимаксного риска Сэвиджа)

предназначен для выбора максимального элемента **матрицы рисков** из её минимально возможных элементов:

$$S = \min_i \max_j r_{ij},$$

Необходимо провести оценку риска в условиях, когда реальная ситуация неизвестна. Если игрок знает, что осуществляется  $j$ -е состояние природы, то выбрал бы наилучшее решение, то есть то, которое принесет наибольший выигрыш

$$b_j = \max_{j=1, 2, \dots, n} (a_{ij}),$$

Принимая  $i$ -е решение, игрок  $A$  рискует получить не  $b_j$ , а только  $a_{ij}$ , то есть, если игрок примет  $i$ -е решение, а в природе реализуется  $j$ -е состояние, то произойдет недополучение дохода в размере:

$$r_{ij} = b_j - a_{ij} = a_{\max j} - a_{ij}$$

(по сравнению с тем, как если бы игрок знал точно, что реализуется  $j$ -е состояние природы, и выбрал бы решение, приносящее наибольший доход  $b_j = \max(a_{ij}), j = 1, 2, \dots, n$ )

$a_{ij}$  – значение показателя доходности варианта стратегии с максимальной доходностью из имеющихся  $i$ -ых вариантов при наступлении  $j$ -ого сценария развития событий

$a_{\max j}$  – значение показателя доходности  $i$ -ого варианта стратегии при наступлении  $j$ -ого сценария развития событий (элемент платежной матрицы).

## **Матрица рисков (сожалений)**

отражает риск реализации вариантов стратегии для каждой альтернативы развития событий (характеризует риск выбора определенного варианта стратегии), который будет зависеть от уровня риска варианта стратегии при наступлении различных сценариев.

*Среди элементов матрицы рисков сначала выбирается максимальный риск при каждой стратегии, а затем из них выбирается минимальный. То есть в данном случае пессимистично настроенный игрок предполагает, что состояние природы будет таковым, что для любой его стратегии риск будет наибольшим, а стратегию выбирает такую, чтобы этот риск минимизировать.*

**Критерий Сэвиджа** позволяет выбрать вариант стратегии с меньшей величиной риска по сравнению с более высоким, первоначально ожидаемым уровнем риска.

*Данный критерий ориентирует лицо принимающее решение на более благоприятное развитие ситуации по сравнению с наихудшим состоянием, на которое то рассчитывало вначале.*

**Ценой игры** в чистых стратегиях по критерию Сэвиджа называется минимальный показатель неэффективности среди показателей неэффективности всех чистых стратегий.

**Теорема:** Для того чтобы чистая стратегия была безрисковой, т.е. чтобы её показатель неэффективности по критерию Сэвиджа был нулевым, необходимо и достаточно, чтобы она доминировала каждую из остальных чистых стратегий.

## Пример:

Тип товара	Спрос		
	$P_1$	$P_2$	$P_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Найти оптимальную стратегию по критерию Сэвиджа.

# Решение:

Применяем формулу  $r_{ij} = a_{maxj} - a_{ij}$ , построим матрицу рисков.

**Матрица доходности**

Тип товара	Спрос		
	$P_1$	$P_2$	$P_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

**Матрица рисков**

Тип товара	Спрос		
	$P_1$	$P_2$	$P_3$
$A_1$	0	3	5
$A_2$	4	6	1
$A_3$	7	0	0

$$S = \min_j \max_j r_{ij} = \min(5; 6; 7) = 5$$

Полученный результат соответствует стратегии  $A_1$

5) **Критерий Гурвица** (взвешивает пессимистический и оптимистический подходы к анализу неопределенной ситуации) предназначен для выбора некоторого среднего элемента матрицы доходности, отличающегося от крайних состояний – от минимального и максимального элементов:

$$H = \max_i (\lambda \cdot \max_j a_{ij} + (1 - \lambda) \cdot \min_j a_{ij}),$$

где  $\lambda$  – коэффициент оптимизма,  $0 \leq \lambda \leq 1$

**Коэффициент  $\lambda$**  выражает количественно «меру оптимизма» игрока  $A$  при выборе стратегии и определяется им из субъективных соображений на основе статистических исследований результатов принятия решений или личного опыта лица принимающего решение в схожих ситуациях.

если  $\lambda$  коэффициент оптимизма, то  $(1 - \lambda)$  коэффициент пессимизма

**Критерий Гурвица** позволяет избежать пограничных состояний при принятии решения – неоправданного оптимизма и крайнего пессимизма относительно ожидаемой доходности – и выбрать наиболее вероятный вариант стратегии, обеспечивающий наилучшую эффективность.

**Критерий Гурвица** ориентирован на установление баланса между случаями крайнего пессимизма и крайнего оптимизма при выборе стратегии путем взвешивания обоих исходов с помощью коэффициента оптимизма

# Пример:

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Найти оптимальную стратегию по критерию Гурвица.

$$\lambda = 0,5$$

## Решение:

$$H = \max_i \lambda \cdot \max_j a_{ij} + (1 - \lambda) \cdot \min_j a_{ij}$$

$$H_1 = (0,5 \cdot 20) + ((1 - 0,5) \cdot 10) = 10 + 5 = 15$$

$$H_2 = (0,5 \cdot 16) + ((1 - 0,5) \cdot 12) = 8 + 6 = 14$$

$$H_3 = (0,5 \cdot 18) + ((1 - 0,5) \cdot 13) = 9 + 6,5 = 15,5$$

$$H = \max_i (15; 14; 15,5) = 15,5$$

Полученный результат соответствует стратегии  $A_3$

## *Задача о принятии решений в условиях неопределенности*

**W** (Вальда)  $\rightarrow A_3$

**M** (оптимизма)  $\rightarrow A_1$

**P** (пессимизма)  $\rightarrow A_1$

**S** (Сэвиджа)  $\rightarrow A_1$

**H** (Гурвица)  $\rightarrow A_3$

*Оптимальной является стратегия A1*

При решении *Задачи о принятии решений в условиях риска* различным состояниям природы поставлены в соответствие соответствующие вероятности.

*Игрок А принимает решение на основе критерия максимального ожидаемого среднего выигрыша или минимального ожидаемого среднего риска*



## *Критерии оптимальности в условиях риска:*

- ▶ критерий Байеса;
- ▶ критерий Лапласа;
- ▶ критерий Гермейера.

## 1) Критерий Байеса относительно выигрышей

Предположим, что игроку  $A$  известны не только состояния  $P_1, P_2, \dots, P_n$  в которых случайным образом может находиться природа, но и вероятности  $(q_1, q_2, \dots, q_n)$  наступления этих состояний, при этом  $\sum q_j = 1$ .

*Это говорит о том, что лицо принимающее решение находится в условиях риска.*

Матрицу выигрышей игрока  $A$  и вероятности состояний природы  $P$  можно представить в виде общей матрицы:

$\Pi_j$	$\Pi_1$	$\Pi_2$	...	$\Pi_n$
$A_i$	$a_{11}$	$a_{12}$	...	$a_{1n}$
$A_1$	$a_{21}$	$a_{22}$	...	$a_{2n}$
...	...	...	...	...
$A_m$	$a_{m1}$	$a_{m2}$	...	$a_{mn}$
$q_j$	$q_1$	$q_2$	...	$q_n$

Чистую стратегию  $A_i$  можно определить как случайную величину со следующим законом распределения

$A_i$	$a_{i1}$	$a_{i2}$	$\dots$	$a_{in}$
$q$	$q_1$	$q_2$	$\dots$	$q_n$

Математическое ожидание данной случайной величины

$$B_i = \sum_{j=1}^n q_j a_{ij}, i = 1, 2, \dots, m$$

Оно означает средне взвешенное выигрышей  $i$ -ой строки матрицы  $A$  с весами  $(q_1, q_2, \dots, q_n)$ .

## *Критерий Байеса относительно выигрышей*

позволяет выбрать максимальный из ожидаемых элементов матрицы доходности при известной вероятности возможных состояний природы:

$$B = \max_i \left\{ \sum_{j=1}^n q_j a_{ij} \right\}$$

## ПРИМЕР:

Магазин может завести в различных пропорциях товары трех типов ( $A_1, A_2, A_3$ ). Их реализация и прибыль зависит от вида товара и спроса на него. Спрос имеет три состояния –  $\Pi_1, \Pi_2, \Pi_3$  и не прогнозируется.

Матрица доходности имеет следующий вид:

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Необходимо найти оптимальную стратегию по критерию Байеса при вероятностях состояний природы  $q_1 = 0,2; q_2 = 0,3; q_3 = 0,5$ .

## Решение:

Вычислим средние выигрыши

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15
$q_j$	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>

$$B_1 = (20 \cdot 0,2) + (15 \cdot 0,3) + (10 \cdot 0,5) = 13,5$$

$$B_2 = (16 \cdot 0,2) + (12 \cdot 0,3) + (14 \cdot 0,5) = 13,8$$

$$B_3 = (13 \cdot 0,2) + (18 \cdot 0,3) + (15 \cdot 0,5) = 15,5$$

$$B = \max_i \left\{ \sum_{j=1}^n q_j a_{ij} \right\} = \max(13,5; 13,8; 15,5) = 15,5$$

**Ответ:** оптимальной стратегией по критерию Байеса является стратегия  $A_3$

## 2) Критерий Байеса относительно рисков

Матрицу рисков игрока  $A$  и вероятности состояний природы  $\Pi$  можно представить матрицей:

$\Pi_j$	$\Pi_1$	$\Pi_2$	...	$\Pi_n$
$A_i$	$r_{11}$	$r_{12}$	...	$r_{1n}$
$A_1$	$r_{21}$	$r_{22}$	...	$r_{2n}$
...	...	...	...	...
$A_m$	$r_{m1}$	$r_{m2}$	...	$r_{mn}$
$q_j$	$q_1$	$q_2$	...	$q_n$

Показателем эффективности стратегии  $A_i$  по критерию Байеса относительно рисков является математическое ожидание рисков, расположенных в  $i$ -ой строке матрицы  $R$ .

$$B_i^r = \sum_{j=1}^n q_j r_{ij}, i = 1, 2, \dots, m$$

## **Критерий Байеса относительно рисков**

позволяет выбрать минимальное значение из средних рисков при известной вероятности возможных состояний природы:

$$B^r = \min_i \left\{ \sum_{j=1}^n q_j r_{ij} \right\}$$

*Критерии Байеса относительно выигрышей и относительно рисков эквивалентны, то есть по обоим критериям оптимальной будет одна и та же стратегия.*

### *3) Критерий Лапласа относительно выигрышей*

Вероятность состояний природы оценивается субъективно как равнозначные.

$$q_j = n^{-1}$$

$$\sum q_j = \sum n^{-1} = 1$$

*Этот принцип называется – принцип недостаточного основания Лапласа.*

Имеется игра с природой, в которой игрок А обладает  $m$  чистыми стратегиями  $A_i$ , природа  $\Pi$  может случайным образом находиться в одном из  $n$  своих состояний  $\Pi_j$ , а матрица выигрышей игрока А задается следующим образом:

$A_i$	$\Pi_j$	$\Pi_1$	$\Pi_2$	...	$\Pi_n$
$A_1$	$a_{11}$	$a_{12}$	...		$a_{1n}$
$A_2$	$a_{21}$	$a_{22}$	...		$a_{2n}$
...	...	...	...	...	...
$A_m$	$a_{m1}$	$a_{m2}$	...		$a_{mn}$
$q_j$	$q_1=n^{-1}$	$q_2=n^{-1}$	...		$q_n=n^{-1}$

Покажателем эффективности чистой стратегии  $A_i$  по *критерию Лапласа относительно выигрышер* является среднеарифметическое выигрышер при этой стратегии.

$$L_i = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n a_{ij}, i = 1, 2, \dots, m$$

## *Критерий Лапласа относительно выигрышей*

предполагает выбор варианта стратегии с максимальной ожидаемой доходностью при равной вероятности наступления возможных стратегий природы.

$$L = \max_i \left( \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n a_{ij} \right), i = 1, 2, \dots, m$$

## ПРИМЕР:

Магазин может завести в различных пропорциях товары трех типов ( $A_1, A_2, A_3$ ). Их реализация и прибыль зависит от вида товара и спроса на него. Спрос имеет три состояния –  $\Pi_1, \Pi_2, \Pi_3$  и не прогнозируется.

Матрица доходности имеет следующий вид:

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Необходимо найти оптимальную стратегию по критерию Лапласа

## Решение:

Вычислим средние выигрыши

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15
$q_j$	$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$

$$L_1 = \frac{(20 + 15 + 10)}{3} = 15 \quad L_2 = \frac{(16 + 12 + 14)}{3} = 14 \quad L_3 = \frac{(13 + 18 + 15)}{3} = 15,33$$

$$L = \max \left\{ \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n a_{ij} \right\} \Rightarrow \max(15; 14; 15,33) = 15,33$$

**Ответ:** оптимальной стратегией по критерию Лапласа относительно выигрышней является стратегия  $A_3$

## 4) Критерий Лапласа относительно рисков

Матрицу рисков игрока  $A$  и вероятности состояний природы  $P$  при критерии Лапласа относительно рисков можно представить матрицей:

$A_j$	$\Pi_j$	$\Pi_1$	$\Pi_2$	...	$\Pi_n$
$A_1$		$r_{11}$	$r_{12}$	...	$r_{1n}$
$A_2$		$r_{21}$	$r_{22}$	...	$r_{2n}$
...	...	...	...	...	...
$A_m$		$r_{m1}$	$r_{m2}$	...	$r_{mn}$
$q_j$	$q_1 = n^{-1}$	$q_2 = n^{-1}$	...		$q_n = n^{-1}$

Покажателем неэффективности чистой стратегии  $A_i$  по критерию **Лапласа относительно рисков** является среднеарифметическое рисков при этой стратегии.

$$L_i^r = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n r_{ij}, i = 1, 2, \dots, m$$

## *Критерий Лапласа относительно рисков*

предполагает выбор варианта стратегии с минимальным риском при равной вероятности наступления возможных состояний природы.

$$L^r = \min_j \left[ \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n r_{ij} \right], j = 1, 2, \dots, m$$

# Критерий Гермейера относительно выигрышней



**Гермейер Юрий Борисович  
(18.07.1918 - 24.06.1975)**

- Профессор, д.т.н.
- Основатель и первый руководитель отдела Исследования операций Вычислительного Центра РАН
- Основатель и первый руководитель кафедры Исследования операций МГУ им. М.В.Ломоносова

# Критерий Гермейера относительно выигрышней

Рассмотрим игру с природой размера ( $m \geq 2$ ) и ( $n \geq 2$ ) с матрицей выигрышней  $A$

	$\Pi_j$	$\Pi_1$	$\Pi_2$	...	$\Pi_n$
$A_i$					
$A_1$	$a_{11}$	$a_{12}$	...	$a_{1n}$	
$A_2$	$a_{21}$	$a_{22}$	...	$a_{2n}$	
...	...	...	...	...	...
$A_m$	$a_{m1}$	$a_{m2}$	...	$a_{mn}$	
$q_j$	$q_1$	$q_2$	...	$q_n$	

**По критерию Гермейера ( $A^G$ )  
эффективность чистых стратегий  
определяется следующим образом:**

Выбрав чистую стратегию  $A_i$ , игрок A может получить выигрыш  $a_{ij}$ , если природа окажется в состоянии  $\Pi_j$ . Но при этом природа может оказаться в этом состоянии с вероятностью  $q_j = p(\Pi_j)$ . Поэтому игрок A может получить свой выигрыш ( $a_{ij}$ ) только с вероятностью  $q_j$ .

***В связи с этим рассматривается так  
называемый элемент Гермейера этого  
выигрыша –  $a_{ij} q_j$ .***

Если выигрыш  $a_{ij} > 0$ ,  $a_{ij} < 0$  или  $a_{ij} = 0$ , то элемент Гермейера соответственно

$$\mathbf{a}_{ij} \mathbf{q}_j > \mathbf{0}, \mathbf{a}_{ij} \mathbf{q}_j < \mathbf{0} \text{ или } \mathbf{a}_{ij} \mathbf{q}_j = \mathbf{0}.$$

Если элемент Гермейера  $a_{ij} q_j$  выигрыша  $a_{ij}$  больше элемента  $a_{kl} q_l$  выигрыша  $a_{kl}$ , то выигрыш  $a_{ij}$  может быть не больше выигрыша  $a_{kl}$ .

*Матрица Гермейера* состоит из элементов Гермейера и выглядит следующим образом:

	$\Pi_j$	$\Pi_1$	$\Pi_2$	...	$\Pi_n$
$A_i$	$a_{11} q_1$	$a_{12} q_2$	...	$a_{1n} q_n$	
$A_1$	$a_{21} q_1$	$a_{22} q_2$	...	$a_{2n} q_n$	
...	...	...	...	...	...
$A_m$	$a_{m1} q_1$	$a_{m2} q_2$	...	$a_{mn} q_n$	
$q_j$	$q_1$	$q_2$	...	$q_n$	

При выборе стратегии игрок  $A$  предполагает, что природа будет находиться ***в самом неблагоприятном для него состоянии***, при котором элемент Гермейера будет являться самым минимальным среди всех элементов матрицы Гермейера соответствующих выбранной стратегии.

Этот элемент называется ***показателем эффективности чистой стратегии  $A_i$  по критерию Гермейера*** относительно выигрышней:

$$G_i = \min_{1 \leq j \leq n} (a_{ij} q_j), i = 1, 2, \dots, m$$

**Ценой игры** в чистых стратегиях по **критерию Гермейера** относительно выигрышней является максимальное значение среди показателей эффективности чистой стратегии  $A_i$  по критерию Гермейера относительно выигрышней:

$$G = \max_{1 \leq i \leq m} G_i$$

Так же *ценой игры* в чистых стратегиях по критерию Гермейера относительно выигрышей можно назвать максимином матрицы Гермейера относительно выигрышей:

$$G = \max_{1 \leq i \leq m} \min_{1 \leq j \leq n} (a_{ij} q_j)$$

# Пример:

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	20	15	10
$A_2$	16	12	14
$A_3$	13	18	15

Найти оптимальную стратегию по критерию Гермейера относительно выигрышей при вероятностях состояний природы

$$q_1 = 0,2; q_2 = 0,3; q_3 = 0,5.$$

# Решение:

Строим матрицу Гермейера с элементами  $a_{ij} q_j$

Тип товара	Спрос		
	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$
$A_1$	4	4,5	5
$A_2$	3,2	3,6	7
$A_3$	2,6	5,4	7,5

Находим минимальный выигрыш игрока А по всем стратегиям по формуле

$$G_i = \min_{1 \leq j \leq n} (a_{ij} q_j)$$

$$G_1 = \min (4; 4,5; 5) = 4;$$

$$G_2 = \min (3,2; 3,6; 7) = 3,2;$$

$$G_3 = \min (2,6; 5,4; 7,5) = 2,6.$$

$$G = \max_{1 \leq i \leq m} \min_{1 \leq j \leq n} (a_{ij} q_j) = \max(4; 3,2; 2,6) = 4$$

**Ответ:** оптимальной стратегией по критерию Гермейера относительно выигрышней является стратегия  $A_1$