

# マネ型

サービスのご紹介

2024年7~9月版

本日のアジェンダ

- 1 会社紹介
- 2 何をやるのか:トレーニングの概要
- 3 どうやるのか:3ヶ月間のトレーニング内容
- 4 実施に向けて

# 会社紹介・自己紹介

# すべてのチャレンジに マネジメントの力を

チャレンジを成功させるには、"0から1を生み出すイノベーション"と "1を無限大に成長させるマネジメント"の両方が必要です。 どれほど素晴らしいサービスが生まれても、サービスを拡大するために組織を作る、収益を作る、仕組みを作る、このようなことができなければ せっかくのサービスも日の目を浴びることなく世の中から消えてしまいます。

あらゆるチャレンジに、チャレンジに即したマネジメントの型を実装できれば、 たくさんのチャレンジがカタチになる豊かな社会を創れるはず。

すべてのチャレンジに、マネジメントの力を そのために今日もEVeMは活動しています。





### サービス開始約3年で100社以上、1,300名以上の経営者、管理職にむけての導入実績がございます



**123** \*\*



1,586 \*



4.7/5段階中

※現在導入中の企業、受講中の方を含む

※「累計受講者数」はチケットによる受講予定者数も含む
※導入社数、累計受講者数は2024年3月末時点でのデータとなります。

※平均満足度は2022年7月時点でのアンケートデータ(N=112)となります。









































**Paytner** 

TRIBEAU

AlphaDrive

Alp,Inc.













## 何をやるのか:トレーニングの概要





マネジメントパターンを使いこなせるようになる、 マネージャーイネーブルメントサービス



マイクロマネジメント?お任せ? メンバーとの距離感についてどのように考えていますか?



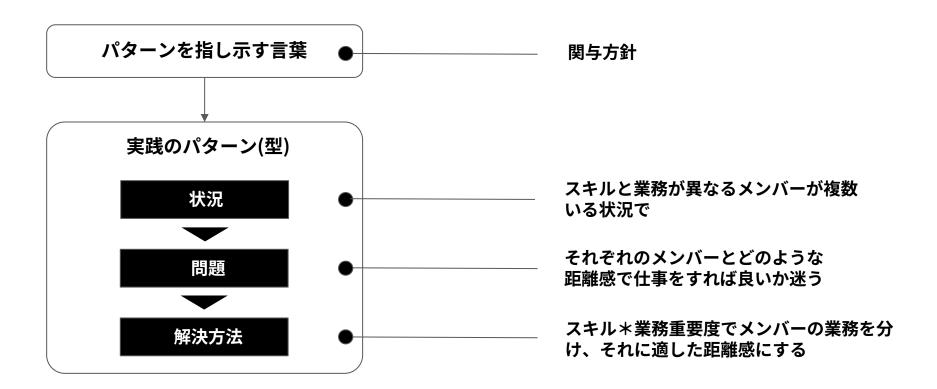
### 型No22.関与方針

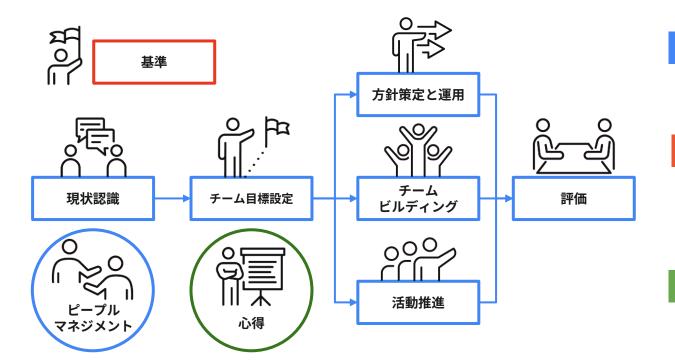




### パターンランゲージという手法







### 動作の型

マネージャーが業務で実行する型 (59個)

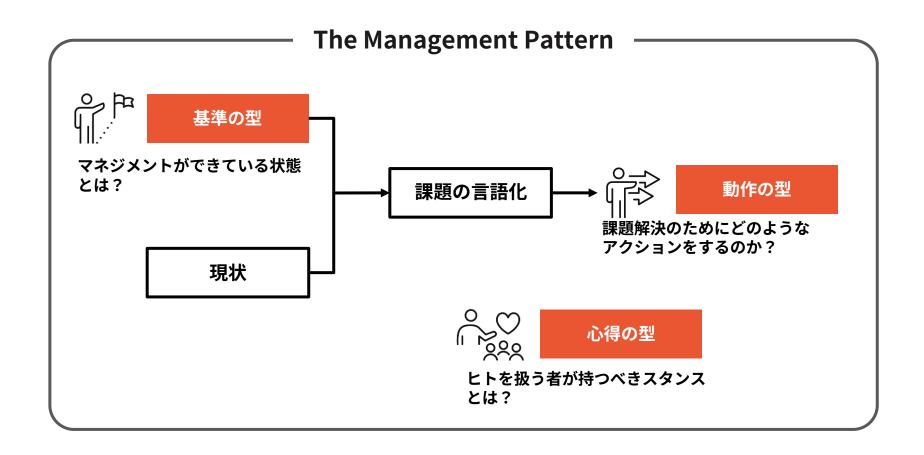
### 基準の型

マネジメントができているとは どのような状態なのかを定義しチェ ックする型(1個)

### 心得の型

ヒトを扱う者の心得を言語化し、 チェックする型(40個)

合計100個のマネジメントのパターンランゲージ「型」を作成し、体系化



### これまでのマネジメント

マネジメントの具体的な 実践方法がわからない



そもそも今解くべき課題なのか 課題の特定が難しい



課題に合わせて動作を実践しても 上手くいかない時もある



### 100個のマネジメントのパターン

#### 動作

状況に応じて 動作の型(実践方法)を引き出す



#### 基準

必要な時に、 必要な動作の型を引き出すことが出来る



#### AI PARTNER

AIの 新たな視点の 提案により 「技」の習得時間を 短縮化



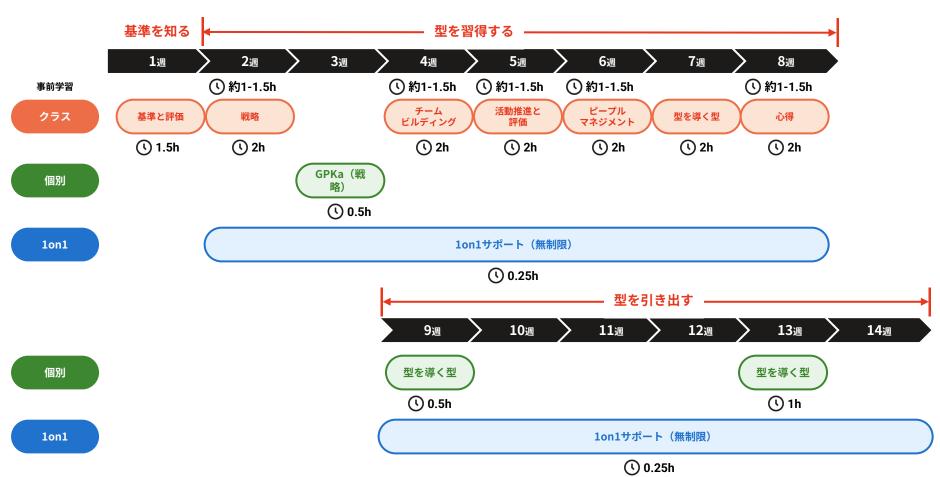
経験やセンスに とらわれない 属人的な マネジメントからの 脱却を可能に

#### 心得

実行の際は言語化された "心得の型"を意識して行う



# どうやるのか:3ヶ月間のトレーニング内容





### パターンランゲージの特徴

### 経験的実践トレーニング

実務で実践可能である



関与方針の一覧を作りメ ンバーとの距離感を変え よう



専用のツールを活用し、 実際のチームを題材に型を活用する

> 今の実際のチームを元に 、実践シートに沿って 関与方針の一覧を作成しよう

経験学習をトレーニングで再現し、実務能力を向上させる

### マネ型の特徴2:ユーザー実務に近いトレーナー





ex.アグリメディア 執行役員事業本部長



exスマートメディア (ベクトルグループ) 代表取締役



ex.ボーネルンド取締役/ 楽天ソシオビジネス本部長

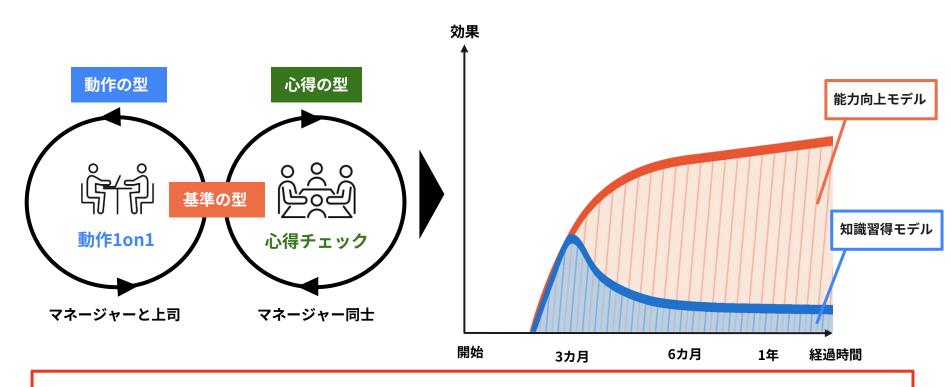


ex.DeNA 中国法人副社長/ GO 人事部長

経営・統括部長レベルで成果を残したベンチャーマネージャーのみでトレーナーを構成

### マネ型の特徴3:トレーニング後の能力向上イネーブルメントモジュール





マネ型にビルトインされた2つの会議を回し続けることで、継続的な能力向上を実現できる

# 実施に向けて

マネージャーの職種(代表~リーダー)の違いに関わらず、全職種に通底するマネジメントの専門スキルを提供します

O <sup>代表</sup>

代表として会社を経営

CxOとして経営の中核を担う

O ₹FN

評価権限を持って、ある組織を統率

O n-a-

評価権限は持たずチーム・プロジェクトを統率



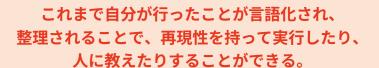
メンバーはいないが、ある領域を責任をもって業務遂行



- ・マネージャー個々人の業務水準の上がり方として、以下の2パターンが存在する。
- ・ベテランは整理、ビギナーは習得を感じやすいが、実際は同じベテラン・ビギナーでも領域別に整理を 感じることもあれば、習得を感じることもある。

### 整理





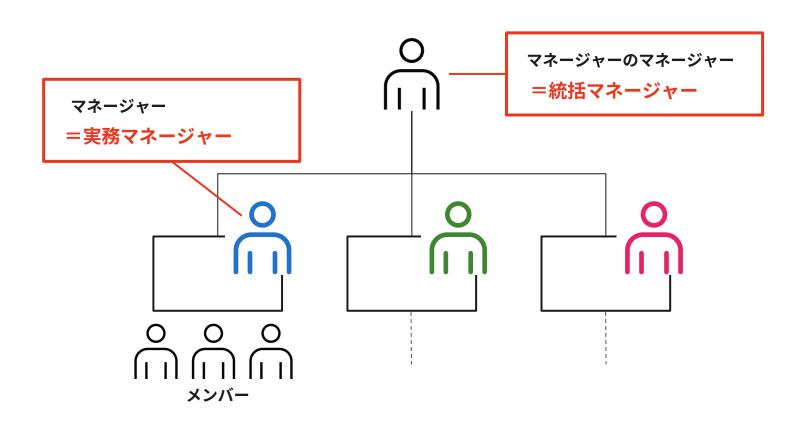
### 習得





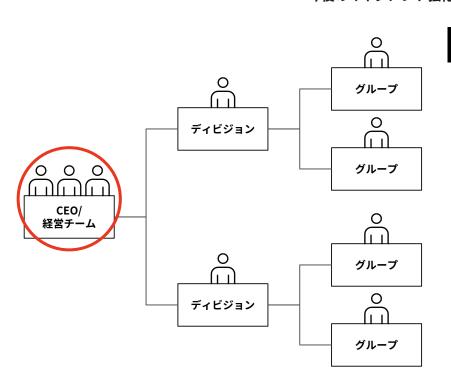
これまで知らなかった マネジメント業務の知識・実行方法が習得でき、 マネジメントが実行可能になる

### 統括マネージャー・実務マネージャーともに活用できるプログラム



### TOP受講イメージと期待効果

TOPが受講することで、経営者のマネジメント業務水準の向上、OSのアップデートに加え、 今後のマネジメント強化の方向性が見えてくる

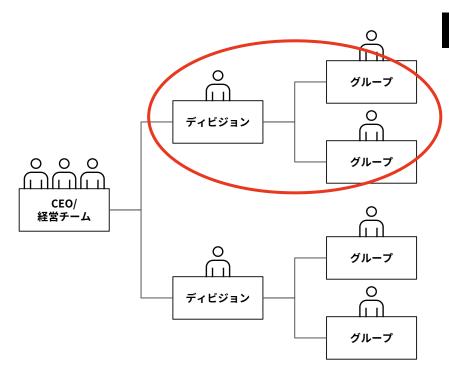


### 期待効果

- ①経営者のマネジメント業務水準の向上
- ②経営者のマネジメント思考(OS)アップデート
- ③今後のマネジメント強化の方向性発見

### Div受講のイメージと期待効果

その組織(全社やDiv)のマネージャー全員が受けると、組織的な相乗効果を期待できる

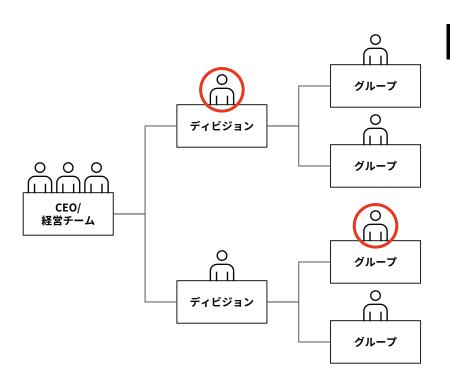


### 期待効果

- ①その組織全体のマネジメント業務水準向上
- ②基準の共通理解により、 基準を通じたマネージャーの持続的成長支援
- ③共通言語・フレームによりマネージャー間や 経営-マネージャー間の連携コスト低減

### Pick受講イメージと期待効果

### 受講した特定のマネージャーの業務水準向上が基本的な期待効果

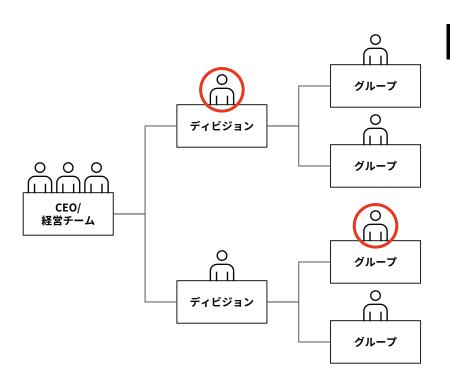


### 期待効果

・特定のマネージャーのマネジメント業務水準 の向上

### Pick受講イメージと期待効果

### 受講した特定のマネージャーの業務水準向上が基本的な期待効果

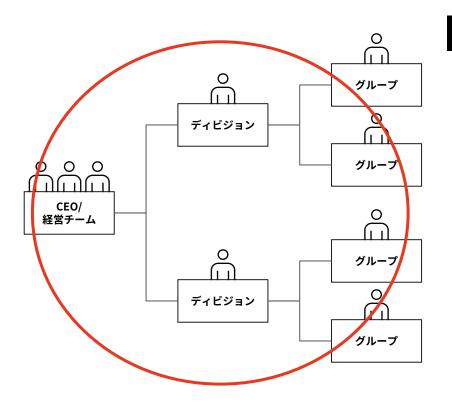


### 期待効果

・特定のマネージャーのマネジメント業務水準 の向上

### All受講のイメージと期待効果

その組織(全社やDiv)のマネージャー全員が受けると、組織的な相乗効果を期待できる

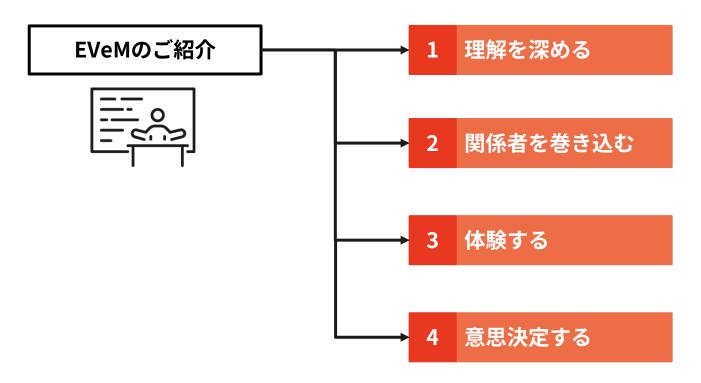


### 期待効果

- ①その組織全体のマネジメント業務水準向上
- ②基準の共通理解により、 基準を通じたマネージャーの持続的成長支援
- ③共通言語・フレームによりマネージャー間や 経営-マネージャー間の連携コスト低減

今後の進め方

### 導入検討の支援をいたします。



#### 急成長を志向するベンチャー企業に導入をいただいております



101名~300名

マネジメントプログラムの即効性を実感!過渡期の 企業こそ見直すべき共通言語の大切さ

Baseconnect株式会社

コーポレート部門 People Experience チーム マネージャー 着狭 麻実 様 採用広飯室 小森 谷有紀 様

データ企画ユニット マネージャー 塚本 淳史 様 プロダクト開発チーム サブマネージャー 文 光平 様



31~50名

マネージャー育成こそが会社の健全な成長の鍵に採 用だけに捉われないYOUTRUSTの人事戦略

株式会社YOUTRUST 代表取締役CEO 岩崎 由夏 様 執行役員CSO 全子 彫洋 様



51~100名

役員直下から"マネージャーを主体にした組織"へ の移行を目指してーー社内人材の育成に必要だった マネジメントトレーニングへの投資

株式会社スペースマーケット 物行役員 兼 人事カルチャーグループ マネージャー 佐々木 正将 様 人事カルチャーグループ 組織開発担当 青山 正史 様



301名以上

マネジメントプログラムの受講は企業文化への投 資。早期のマネジメント育成こそが事業成長加速の 鍵に

テラドローン株式会社 取締役 関 鉄平様



51~100名

創業初期での受講が企業成長への鍵!経営陣が共通 認識を持つことで"組織的な事業の推進"を実現

株式会社Sales Marker 代表取締役 小笠原 羽恭 様



51~100名

多忙なマネージャー陣でもすぐ実装できる「即効 性」が魅力!マネージャーが主体的に事業を創造す る組織を目指して

株式会社ゼクウ 代表取締役社長 中島 純 様 社長室 室長 近藤 翔太 様 and more…

### ベンチャー、スタートアップ企業から 選ばれる理由をご説明します。

お問い合わせ

marketing@evem-japan.com

お打ち合わせのご予約

こちらをクリック



