

# DINÁMICA DE MANIFIESTO ÁGIL

## TRABAJO PRÁCTICO N°1



**Cátedra:** Ingeniería de Software

**Docentes:**

- Covaro, Laura Ines
- Joaquín, Robles
- Crespo, María Mickaela

**Alumnos:**

- Andrés, Ariel Alberto - 49908
- Balmaceda Uema, Florencia - 67636
- Díaz, Nahuel - 65144
- Goyenechea, Lautaro - 81007
- Lombo, Jenifer Rocío - 68543
- Micheletti, Martín - 70120
- Montini, Sebastián - 76630
- Montuori, Pietro - 79064

**Fecha de entrega:** 30/03/2021

**Grupo N°:** 7

**Curso:** 4K4

## Contenido

<b>Contenido</b>	<b>2</b>
<b>Introducción</b>	<b>3</b>
<b>Manifiesto Ágil: Valores y Principios</b>	<b>4</b>
Valores	4
Principios	5
<b>Relaciones entre valores y principios</b>	<b>6</b>
Valor 1: Individuos e interacciones sobre procesos y las herramientas	6
Valor 2: Software funcionando por sobre documentación detallada	7
Valor 3: Colaborar con el cliente por sobre negociación con el cliente	8
Valor 4: Responder al cambio sobre seguir un plan	9
<b>Conclusión</b>	<b>10</b>

## Introducción

En 2001, un grupo de expertos en gestión de proyectos, ingeniería y desarrollo de software, fueron convocados por Kent Beck en Utah (Estados Unidos). Reunidos, discutieron sobre las problemáticas con las cuales se estaba enfrentando el desarrollo de software y la necesidad de cambiar la forma en la cual se trabajaban los proyectos. Así nació el Manifiesto Ágil, proponiendo valores, principios y nuevos enfoques. Un nuevo método de trabajo.

Hoy en día, el Manifiesto Ágil nos sirve como una base sobre la cual tomar decisiones para la gestión de proyectos de desarrollo de software.

Pero, ¿qué entendemos por ágil?

La incorporación de la palabra ágil a los proyectos hace referencia a tener mayor flexibilidad para adaptarse a nuevas condiciones de trabajo y trabajar a un ritmo rápido, esto produce métodos de trabajo más eficientes donde se generan entregas rápidas y de mayor calidad, teniendo en cuenta que los requisitos y las soluciones evolucionan con el tiempo según la necesidad del proyecto, lo que resulta en menor costo y tiempo de trabajo.

A continuación, vamos a relacionar los valores con los principios del manifiesto ágil.

# Manifiesto Ágil: Valores y Principios

## Valores

Proponen hacer foco en determinados elementos sobre otros, sin descuidar por completo estos últimos.

Estos valores son:



## Principios

Los 12 principios del Manifiesto Ágil son los siguientes:



## Relaciones entre valores y principios

### Valor 1: Individuos e interacciones sobre procesos y las herramientas

#### Principios relacionados:

- *La prioridad es satisfacer al cliente.*
- *Los responsables de negocio, diseñadores y desarrolladores deben trabajar juntos día a día durante el proyecto.*
- *Desarrollamos proyectos en torno a individuos motivados.*
- *El método más eficiente de comunicar información es conversación cara a cara.*
- *Los procesos ágiles promueven el desarrollo sostenible.*
- *La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la agilidad.*
- *Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto organizados.*
- *A intervalos regulares, el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo y, de acuerdo a esto, ajustan sus comportamientos.*

#### Justificación:

La comunicación entre las partes del proyecto, es primordial para el buen funcionamiento y desempeño a la hora de trabajar sobre las funcionalidades del producto, entendiendo de manera correcta las necesidades y requerimientos del cliente. La interacción constante con éste nos ayuda a comprender sus necesidades, agregando valor al producto. La comunicación se puede mediar de distintas maneras, pero al tener un intercambio cercano, cara a cara, nos da la posibilidad de receptar mensajes explícitos, empatizando y generando una buena relación cliente - equipo de trabajo. Ésto lleva a una motivación grupal ya que los resultados exitosos se verán a corto plazo, satisfaciendo al cliente, y aumentando la productividad del equipo.

## Valor 2: Software funcionando por sobre documentación detallada

### Principios relacionados:

- **Entregar software funcional frecuentemente**
- **Desarrollamos proyectos en torno a individuos motivados**
- **El software funcionando es la principal medida de éxito** <sup>7.1</sup>
- **Los procesos ágiles promueven el desarrollo sostenible** <sup>7.2</sup>
- **La simplicidad es esencial**

### Justificación:

Tanto para el cliente como para el equipo de desarrollo es de vital importancia dar resultados parciales de las distintas funcionalidades que se van desarrollando, poniendo como prioridad el suplir cuanto antes la necesidad del cliente, por sobre la redacción de documentación.

Tener software funcional da como resultado demostraciones del progreso del proyecto, generando confianza que permite una retroalimentación más efectiva.

La mejor métrica del proyecto es tener la mayoría de las características de la aplicación funcionando. No sirve de nada implementar y centrarse en las métricas, si no se observa alguna de las necesidades del cliente satisfecha en el producto.



## Valor 3: Colaborar con el cliente por sobre negociación con el cliente

### Principios relacionados:

- **La prioridad es satisfacer al cliente** 8.1
- **Los responsables de negocio, diseñadores y desarrolladores deben trabajar juntos día a día durante el proyecto**
- **El método más eficiente de comunicar información es conversación cara a cara**
- **El software funcionando es la principal medida de éxito** 8.2
- **Los procesos ágiles promueven el desarrollo sostenible**

### Justificación:

8.3

Tomando como premisa que debemos dar productos y/o servicios de calidad que den valor, debemos dar prioridad a dialogar y establecer una relación con el cliente ya sea brindando asesoramiento como también retroalimentarnos de él en todo el proceso de desarrollo, y no solamente contactarlo al momento de tener que negociar alguna restricción (Alcance, Tiempo o Costo) que cambie en el transcurso del proyecto.

Es importante que el producto final se corresponda con las necesidades del cliente en el momento de su lanzamiento o de la prueba de un prototipo. Vale más un diálogo continuo y lo que se haya ido decidiendo en las diferentes etapas del proceso que lo que se haya pactado en la negociación de antemano.



## Valor 4: Responder al cambio sobre seguir un plan

### Principios relacionados:

- ***Aceptar que los requisitos cambien***
- ***Los procesos ágiles promueven el desarrollo sostenible***
- ***A intervalos regulares, el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo y, de acuerdo a esto, ajustan sus comportamientos***

### Justificación:

9.1

No solo el cambio de requerimiento debe ser contemplado dentro de una estimación, sino también un cambio de comportamiento del equipo en como atacar funcionalidades distintas del proyecto. Se debe ser capaz de cambiar el rumbo, en caso de que las principales metodologías de trabajo no estén funcionando de acuerdo a lo acordado. Además tener un software funcionando de manera constante y correcta, aplicando metodologías deseadas, nos da la posibilidad de responder de manera correcta a cualquier tipo de cambio que pueda surgir a lo largo del proyecto. Dentro del plan del proyecto se debe contemplar cambios imprevistos, necesidades del cliente, y tener la capacidad de implementarlo.

## Conclusión <sup>10.1</sup>

La agilidad se volvió muy popular estos últimos años, principalmente en el desarrollo de software, pero hoy lo podemos ver en la gestión general de proyectos, organizaciones ágiles, liderazgo ágil y más.

El Manifiesto Ágil sirvió como base para que hoy nuevas metodologías de trabajo aparezcan y tengan una gran influencia, tales como: Scrum, XP, Kanban, entre otras.

Conocer y entender los valores y principios ágiles, es muy importante para nuestra formación, ya que nos brinda nuevas herramientas de gestión para entender las formas de trabajo actuales.

# Índice de comentarios

---

- 2.1 sumamente innecesario
- 3.1 más innecesario aún
- 6.1 Incompleto. No justifica como cada principio en particular se relaciona con el valor
- 7.1 No se justifica la asociación de este principio
- 7.2 No se justifica la asociación de este principio
- 8.1 No se justifica la asociación de este principio
- 8.2 No se justifica la asociación de este principio
- 8.3 Incompleto
- 9.1 Incompleto
- 10.1 Innecesario