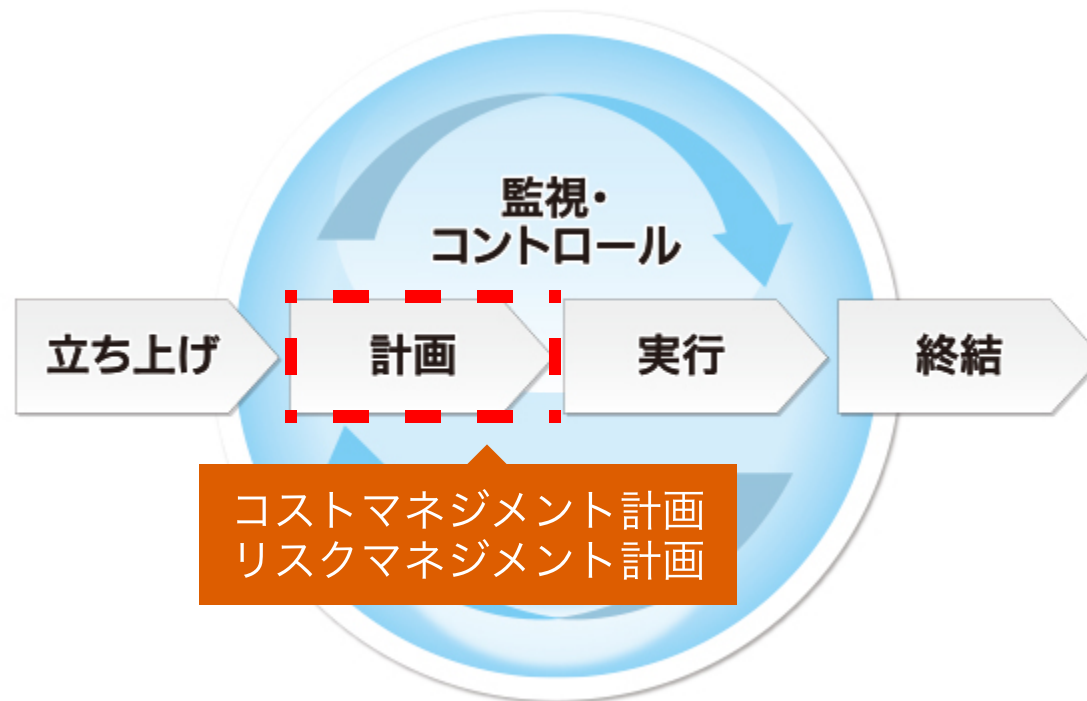


プロジェクトマネジメントス キル紹介

～ コストマネジメント計画～

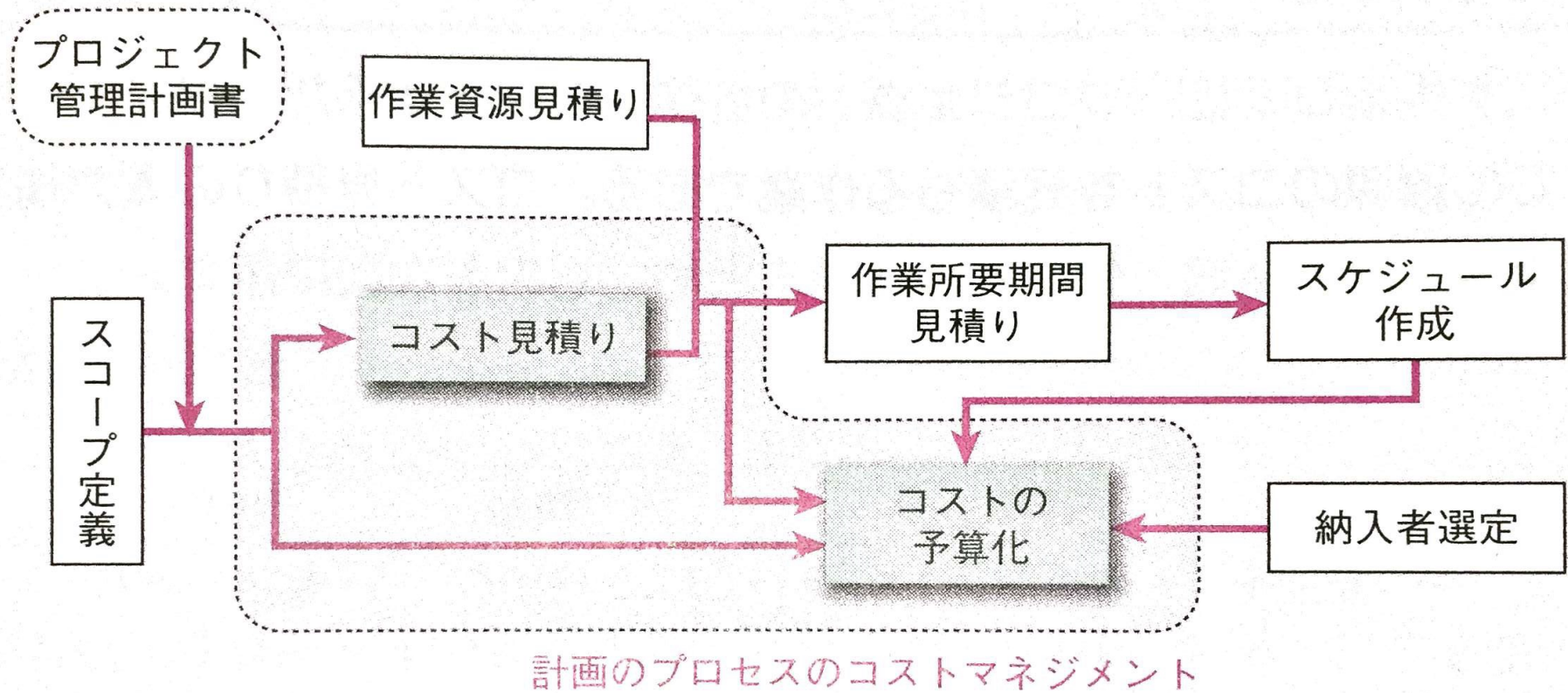
～ リスクマネジメント計画～

プロジェクトマネジメントプロセス群



参考 ※1

コストマネジメント計画



⇒ いわゆる「見積もり」

参考 ※2

どうやって見積もりするの？

- ファンクションポイント法（複雑度による重みづけ）
- ボトムアップ見積もり（詳細化したWBSからの積上）
- etc..

プロジェクトにあった見積もり方法を選ぶことが重要

予算化

期間ごとの実行予算を算出する

→ X:時間, Y:金額のグラフになる

EVMにおけるPVとして使用可能！！

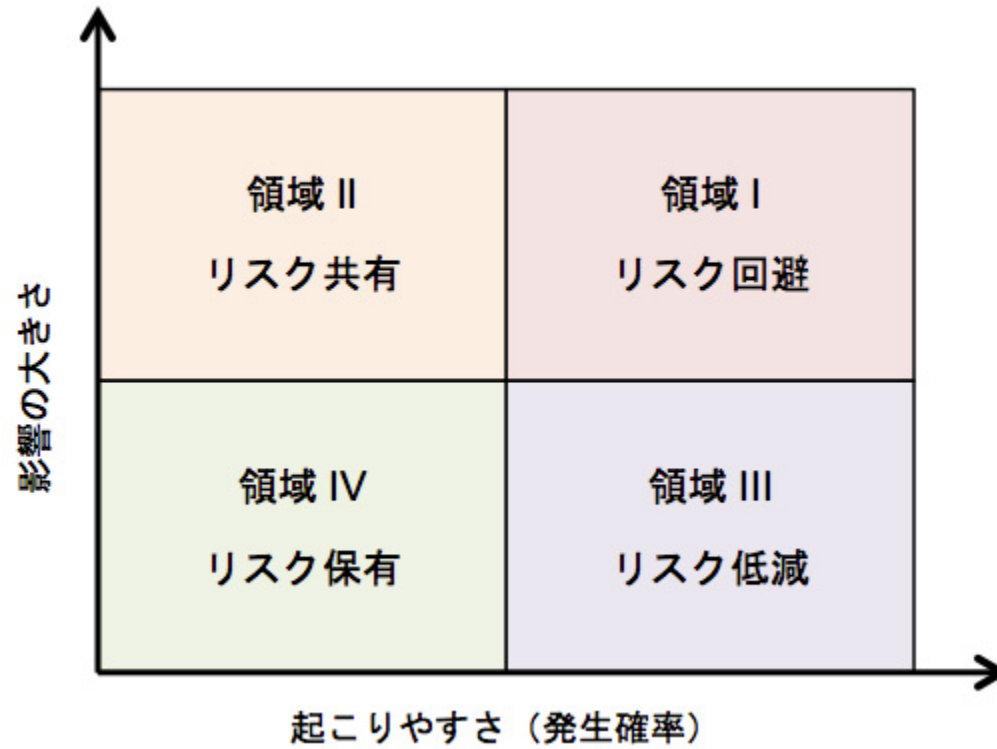
リスクマネジメント計画

⇒ リスクと対応策を列挙し、登録簿を作る

登録簿の例

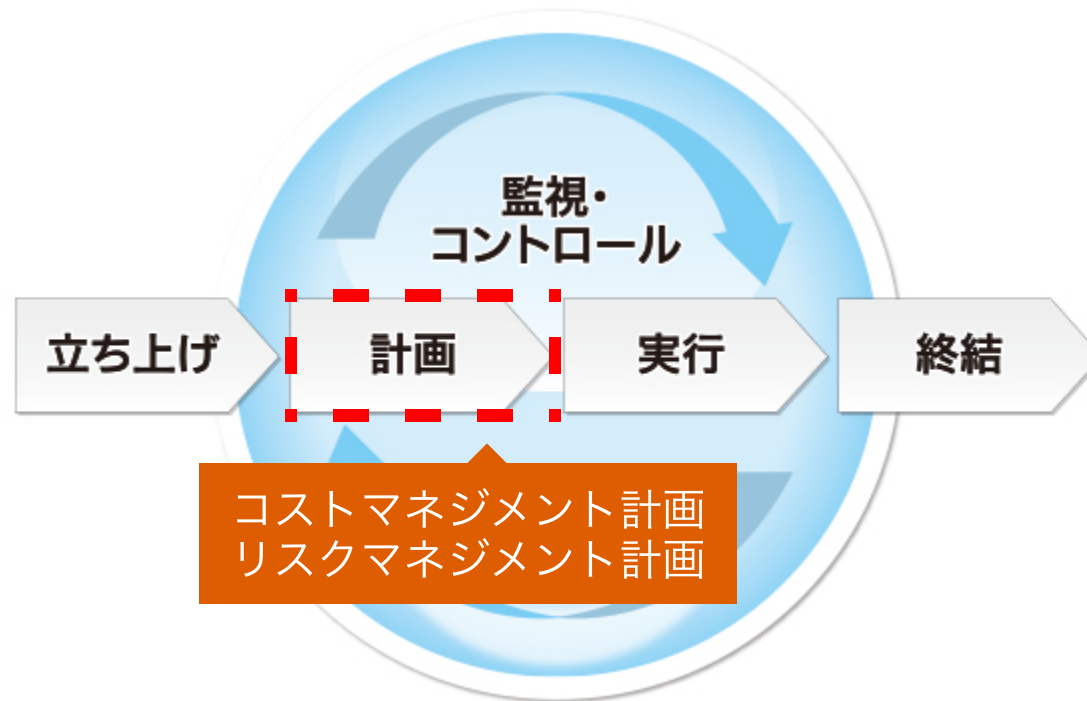
事象	兆候	確率	影響
要件定義の遅れ	合意に時間がかかりがち	大	大
業務経験不足	進捗申告の信頼性が低い	小	大
新規採用FWの性能に不安	情報収集の分析結果	小	大

対応計画



参考 ※3

プロジェクトマネジメントプロセス群



「実行」に間違いがあっても
なんとかなるが、「計画」で
間違うと代償は大きい。

⇒ PMの職務と責任は「計画」
に詰まっている！

参考

- (※1) アジャイル時代のプロジェクトマネジメント入門 - @IT
- (※2) プロジェクトマネージャ 合格テキスト 2015年度
- (※3) リスクマネジメントってみんな言うけど