労働運動について考える



早稲田大学・教授 篠田 徹 氏

労働運動を考える三視点

「労働運動について考える」というタイトルで多くの方々は労働運動がこれからどうあるべきかということについての提案を私が申し上げるというふうに御期待なさっているかもしれませんが、今日はそういうお話以前の問題として、労働運動がこれからどうあるべきかを考えるためにはどういう視点で考えたらいいのかという、その前段の部分でお話をさせていただきたいと思います。したがって今日は何かビジョンを語るというよりは、そのビジョンを考えるに当たってどういう視点があり得るのかということについて私の方からいくつか問題提起をさせていただきたいと考えております。

労働運動を考える視点として三つ挙げております。労働運動の可塑性、労働運動の径路依存性と運動レパートリー、運動史の意義と伝統の蘇生、いずれも恐らく皆様がお仕事をなさったり、あるいはそれに関連していろんな会議や、雑誌や本をお読みになったり、あるいはいろんな形で大学の先生を含めてお話をお聞きになったりするときにいずれも出てこない単語が並んでいると思います。今日は、皆さんがこれからいろいろなことをお考えになるときの材料にでもなればという思いでお話しさせていただきたいと思います。

1.労働運動の可塑性

可塑性、この日本語自体なかなかお聞きにならないと思いますが、和英辞書を引くとプラスチックです。プラスチック製品というのはもともと柔らかいものであって、そこからいろいろな形をつくるわけです。要するにいくらでもつくり直せるものという意味です。

我々は、労働運動に限らずいろんなものについ て、これはこういうものであるという真理、ある いは一つの定義にこだわりがちです。特に労働運 動なんかはその真理をめぐって争うことが多いと 思いますが、そうではなくて労働運動はどうある べきか、労働運動とは何かというふうに問うたら、 それはその時々によって変わり得るものだと考え た方がいいのではないでしょうか。もともといろ んな考え方や、あるいは定義といわれるものは時 代と社会の産物であります。これを社会的・歴史 的構成主義という言い方をしますが、社会科学の 分野ではここ数年、非常に大きな影響力を持って いる考え方であります。英語でいうとソーシャル コンストラクショニズム(social constructionism) といいますが、コンストラクションというのは建 設、あるいは構成です。つまりいろんな考え方や 価値や定義は社会的、あるいは歴史的につくり直 されるものだということですね。

非常に卑近な例で申し上げますと、特に私の世 代の子供のころ、最近でいう男女役割分業の話に ついては一つの絶大な説話がありました。桃太郎 であります。おじいさんは山へ芝刈りに行き、おばあさんは川へ洗濯に行く。この説話によって我々は男女関係をすり込まれていたわけです。男女関係がどうあるべきか、あるいは男の仕事は何で、女性の役割は何であるかと。ところが20年30年した今日、ともすればおじいさんは川へ洗濯に行き、おばあさんは山へ芝刈りに行く状況があるし、それをかなりの人々が肯定する時代になっているわけです。つまり男女性別役割分業、あるいは女性と男性の関係はどうあるべきかについても時代や社会によって違うわけです。我々が20~30年前に桃太郎を信じていた時代に既に別の桃太郎の説話を信じていた国もあるわけで、要するに時代とその社会によって変わっていくということです。

では、それはどういうふうにつくられるのかと いうと、かなりの部分、力関係であります。だれ がどれぐらい大きな声を出して自分の考えをその 社会や時代に定着させるかという極めて政治的な ものであります。女性がどうあるべきか、男性が どうあるべきかというのは、もちろん日々の我々 の生活の文化的な部分もあるわけですが、そうい うものも、ある意味、政治的な力関係でつくられ るというのは、皆さんが経験されていることの中 では割合と日常的なことではないかなと思いま す。正規労働者、あるいは非正規労働者の問題も そうです。一方で同一賃金・同一労働ということ がずっと言われているにもかかわらず、それはそ ういう原則が通用しない政治的な力関係です。で すから労働運動とは何かと考えるときに、それは あくまでその時代と社会の力関係によって幾らで もつくり直せるものだ、つくり変えられるものだ と考えるというのがまず私の申し上げたいことで あります。

かつて、労働運動・労働組合に関しては労働者 階級とは何かということで随分議論をしてきまし たし、今でも我々はある一定の客観的な条件を考 えると思います。例えば年収幾ら以下、あるいは 教育水準はどれぐらい、いろんな客観的な指標で

労働者階級を定義したがると思います。ですが、 E. P. トムソンという人が、1960年代にイギリス で大活躍した労働史の先生ですが、『ザ・メー キング・オブ・イングリッシュ・ワーキングク ラス』(The Making of English Working class) (イングランド労働者階級の形成)という本を出 しまして、これが実は革命的な影響を与えました。 この本を一言で言うと、階級とはその人たちがそ う思うかどうかだ、もっと言うと、おれたちとや つらという関係の中で、例えば使用者とか経営者 をやつらと思ったときに、それに対して自分たち がおれたちというふうに意識できたときに階級は つくられるんだということになります。客観的な 条件がそろっても、例えば、お互いに同じような 所得、同じような労働条件、同じような生活環境 にいてもおれたちという意識がつくられなけれ ば、それは階級とは言えないということです。今 日も我々は同じような客観的な経済・社会条件に いてもなかなかおれたちという意識は持てないで すね。要するに労働者階級というのもその時代・ 社会においておれたちという意識で皆がそう思っ たときにはできるし、思わなければできない。逆 に言うとどういうふうに思うようにするか、ある いは思わせるかという、この辺から運動という問 題が出てくるわけです。働きかけるという問題が 出てくるわけです。 E. P. トムソンの本は、出て からほぼ10年20年の間に世界各国で翻訳が出まし て、まず労働運動の歴史や労働者階級のことを勉 強する、あるいは労働の歴史それ自体を勉強する ときのほとんど世界共通の必読書になりました が、なぜか日本では長らく翻訳は出ませんでした。 ところが最近やっと出ました。労働というものに かかわるどんな立場にあっても、教員であろうが、 研究者であろうが、学生であろうが、実践者であ ろうが読んでおいていいものだと私は思っていま す。実際、これほど世界で影響を与えた労働関係 の書籍というのは、少なくともこの100年の間で ほかにないと思います。いずれにしても社会的・

歴史的構成主義、つまり労働運動とは何かというのは、それはだれが、いつ、どこで、どういうふうに考えるかによって決まる。それはだれが、どこで、いつ、どういうふうに考えるかというそれ自体、働きかけの問題だということです。

しばしば労働運動の議論をするときに、では労 働組合運動と労働運動はどう違うんだという言い 方があります。これについてもいろんな言い方を しますが、今の私の考え方に従えばその時々に よってその区別は違うんだといえます。最近、連 合は非正規問題に大変熱心で、傘下の組合の方々 にも一所懸命それに協力してくれるようにお願い をするときに必ず出る質問があるそうです。「非 正規労働者のほとんどは組合員ではないんで しょ、組織化するにしてもかなりの部分は実際に は組合員にはならないだろう、なぜ我々がそれを しなければいけないんだ」と。あるいは、「わか るんだけれども自分たちは組合員が後ろに控えて いて説明をしなければいけないのでちょっと教え てくれ」というふうに連合本部に加盟産別からよ く上がってくるそうです。そのときに連合では、 労働組合運動というのは組合員のための運動であ り、労働運動というのは組合員以外を含めた労働 者の運動である。連合は組合員の連合体以上のも のだ。つまり労働運動をするのが連合であって、 したがって我々は組合員ではない非正規の人たち にも一所懸命手を差し伸べるんだというふうな説 明をするそうです。その説明で今のところ納得し てくれているそうです。かなり際どいものがあり ますが、そのときの時代状況でもう一つ突っ込ま れるかもしれないなという感じがしないでもない ですが、その説明でとまっていること自体、随分 日本の組合も変わったなと思います。やはりその ときの状況によって労働組合運動とは何であり、 労働運動とは何であるかという定義も変わってく るわけです。

一般に英語圏、あるいは世界で英語が共通語に なりつつある今日、三つの言い方(ビジネスユニ オニズム(business unionism)、ソーシャルユニオニズム(social unionism)、ソーシャルムーブメントユニオニズム(social movement unionism))が今の世界の労働運動の実践者、あるいは研究者の間での労働組合、あるいは労働運動についての考え方です。

ビジネスユニオニズム。要するに組合員からお 金を取って組合員のためにサービスを提供するの が組合の仕事で、それ以下でもそれ以上でもない。 つまりビジネスです。多くの場合、これはアメリ カなんかですと本当にそれで飯を食っている専従 がいて、いわゆるエージェント、代理人です。こ れに対して、組合員だけではなくて労働者といわ れる人たち全体のために組合は働くべきだという のがソーシャルユニオニズムと言われる考え方で あります。ビジネスユニオニズムの場合は重視さ れるのは効率であります。一定額を払ったら、そ れに対してどれぐらい効率よくサービスを提供で きるか。したがって腕はそのビジネスエージェン トのスキルにかかってくるわけです。逆に言えば 組合員から何かそれについて言われるということ は効率を阻害するものであって、ある意味、非常 にビジネスライクな、官僚主義的な組織になりが ちです。

一方でソーシャルユニオニズムは、できるだけ 多くの人にかかわってほしい、あるいはかかわろ うとするので、効率ではなくて参加の方が重視さ れます。どれぐらいその組合にかかわっている運 動の中で人々の意見を吸い上げるかを重視する。 ビジネスエージェントのスキルに頼るのではなく て、かかわってくれる多くの人々のエネルギーと 自発性をある種の追い風にして運動を展開してい く、それがソーシャルユニオニズムです。

ソーシャルユニオニズムのサブカテゴリーと 言ってもいいかもしれませんが、最近、非常によ く使われるソーシャルムーブメントユニオニズム という言い方があります。直訳して社会運動的組 合主義という言い方をしますが、これは労働運動

を社会運動と割り切って考えてしまう。そして社 会運動である以上、ほかにもいろんな社会運動が ある。だから労働組合、あるいはそういう労働運 動は、幾つもある社会運動のグループの中のひと つとしてほかの社会運動と一緒になって連携しな がら、例えばアメリカでいうとソーシャルジャス ティス、社会正義ですね、公平とか公正とか権利 などの実現のために一緒に協力する。アメリカの 場合は、これまで人種差別にまつわる公民権で、 どうやってマイノリティーの人たちに実質的な保 障をするかということでいろんな社会運動が頑 張ってきていたわけです。最近はアメリカの労働 組合運動も、とりわけ傘下に多くのマイノリ ティーを抱えております。これからも労働者層に マイノリティーが多く含まれる以上、そこを組合 員としてターゲットと考える以上、そういったこ とに積極的に取り組むべきだということで、ソー シャルムーブメントユニオニズムが盛んに言われ るようになりました。

日本でもこれに類似した動きがあることも事実であります。今のところ大きく二つに分けるとビジネスユニオニズムとソーシャルユニオニズムという流れがあり、そのソーシャルユニオニズムの中でも最近は特にソーシャルムーブメントユニオニズムがかなり見られる傾向であります。しかし何度も言うように、その都度、社会や時代によって具体的なあらわれ方も違いますし、どっちかに純化することはあり得ません。ちょうどその両極の間にそれぞれ混じりながらいるというのが現実の姿だと考えていただければいいと思います。

2.労働運動の径路依存性と運動レパートリー

以上が労働運動の可塑性というところで申し上げたかったところであります。次に労働運動の径路依存性と運動レパートリー。これもややこしい言い方でありますが、問題意識はこういうことであります。最近、いわゆる世界的な経済のグロー

バル化という共通の潮流に我々はさらされている わけです。どこでも同じような経済状況、あるい は社会状況が見られるわけであります。にもかか わらずそれに対する対応は必ずしも同じではな い。あるいはそういう共通の潮流によって引き起 こされる事象も必ずしも同じではない。なぜなの かということであります。社会科学の中で、最近、 非常に注目されている議論として、径路依存性と いうのがありますが、簡単に言えば皆たどってき た道が違うのだから、同じ風や雨にさらされても、 それに対する対応の仕方は違って当たり前だろ う。つまり同じ風や雨が当たっても、そのときに どうすべきかはそれぞれその人がたどってきた道 によって考え方が違うし、選択することも違う。 何よりもできるできないがある。 A さんはできて もBさんにはできないことがある。なぜならばA さんはそれができるような道を歩んできたから。 Bさんは歩んでいない。あるいはBさんならばで きることがAさんにはできるかといったらできな い。お互いに歩んできた道が違うから。英語では この径路依存性というのはパスディペンデンシー といいます。

ここにレパートリーと書きました。文字どおり 音楽の世界でのレパートリーになります。つまり 僕のレパートリーは多いよ、少ないよ、僕のレパー トリーは演歌だ、僕のレパートリーはクラシック だという、あのレパートリーです。まさに曲目で あります。それぞれの楽団によって、あるいはそ れぞれのバンドによって得意・不得意、あるいは 幅があるわけです。運動にもそれがあります。必 ずしも、今、演じていなくても、かつてやったこ とがあるレパートリーというのはありますね。そ れからかつてやったことがあるんだけれども全然 弾けなくなってしまったものもあるかもしれな い。それはいろいろ千差万別だと思うんですが、 その人たちが持っているレパートリーによって共 通の潮流に対する対応が違ってくる。つまり引き 出しがいっぱいあって、この潮流にはどういう引

き出しからどういうふうに出してこようかという のはその人たちのレパートリー、それからその時 々の条件によって違うわけです。我々はともする と、今できること、あるいは、今なれていること に関心がいきがちですが、レパートリーという考 え方を入れますと、いや、我々は、昔こういうの をやっていたよね、あるいは、ひょっとしたらこ れは一見新しく見えるけれど、昔やっていたこれ に似ているかもねと、レパートリーという考え方 を入れることによってこれからやろうとすること に対してある種の可能性が出てくるわけです。逆 に、これを絶対やろう、これならおれたちができ ると思ったときに、いや、ちょっと待って、今ま でおれたちこんなことしていないじゃないか、あ まりにも難しいことを我々はやろうとしているの じゃないか、あるいは、もしそうならば我々がこ れまでやってきたものの中でこれを使ってこうい うふうに少し変えたらいいじゃないかというよう な別の代替策も出てくるかもしれません。いずれ にしてもポイントは我々のレパートリーの棚卸し をどれぐらいできるかの問題です。これは歴史的 にさかのぼらなければいけない。そこから運動史 の意義と伝統の蘇生というのが出てくるわけで す。

3.労働運動史の意義と伝統の蘇生

(1) 日本の「運動史離れ」

残念ながら日本の社会というのは、実際に何かをするときに歴史を非常に軽視する国であります。基本的に発想は依然として右肩上がり、あるいは進歩主義で、昨日はもう役に立たない。特に最近、危機がいろんな形で来たときに、これまで経験したこともないようなことが、あるいは我々の今まで想像していないようなことが起きたのでどうしょうもないとすぐにお手上げ状態を考えがちで、今までやってきたことに関して非常に冷淡であります。それを生かそうという意識があまりない。だけれども前からそう

だったかというとそうでもないんです。例えば 労働運動の世界でいうと1970年代におびただし い数の組合史が発刊されています。同時に労働 省や地方の労政局・労働局が大量に県や自治体 の組合史や労働運動史を発刊しているのもこの 70年代になります。ちなみに大阪社会労働運動 史というのを、グーグルとか、図書館の資料で 索引してみてください。戦前からやっています。 非常に網羅的です。労働組合運動だけに限らず 社会運動全般なので、これほどの社会労働運動 史は世界中にないと思います。運動にそれだけ の力があったということです。これは大阪社会 運動協会という独立した組織でやっていますか ら府はやめろとは言えません。70年代の自治体 の労働運動史とか組合史というのは税金を使っ てものすごい分厚いのをつくっていたわけで す。それはある意味、これまで自分たちがやっ てきたこと、特に戦後民主主義の中で労働運動 が果たしてきた役割に対する自負と、残してこ れからの人たちのためにも使ってもらいたいと いう思いがあったんだと思います。これほど組 合が分厚い組合史を出し、自治体が地域の労働 運動史を出した国はないと思います。国や自治 体がそんなことに金を使うところはあまりない です。ですからそれは労働運動の誇るべき成果 だと思いますし、日本がもともと運動史に興味 がなかったとは申し上げません。ただし、それ 以後離れてしまったことは確かです。

(2) 米国の「記憶の組織化」

日本では運動史離れがはっきりしているかなと思いますが、それが世界的な傾向かというと、アメリカの場合はむしろこの間、非常に運動史への関心が高まりました。日本の場合は70年代でそれが終わったんですが、アメリカの場合には逆に70年代からこの動きが始まりました。

一つは60年代の若者の反乱です。ベトナム戦 争反対運動や、ヒッピーとか、いわゆる既製の 文化、あるいは既存の体制に対して反発する若 者たちが一斉に出てきた時代であります。同時 に彼らは非常に社会正義に燃えていた。公民権 運動なんかに大学生が命がけで出ていきまし た。南部で黒人の公民権のために出ていくと、 結果として命がけになることが少なからずあり ました。それぐらい非常に理想に燃えた時期な わけですが、この人たちが70年代になるといろ んなところに次なる活路を求めます。多くが大 学院生になったり、研究者の卵になって進んで いくわけですが、彼らをめぐる状況は決して好 意的なものではない。もともと60年代からアメ リカの組合はそうした若者の反乱に非常に懐疑 的であり、場合によっては反発をしておりまし た。決して仲はよくなかった。70年代以降、一 層その傾向は強くなります。そこでその若者た ちは、果たしてこれが私たちの労働運動のあり 方なのか、別の労働運動や社会運動のあり方は 私たちにはないのかといったときに歴史に戻っ たわけです。掘りまくったわけです。いろんな ところを掘りまくって、時あたかもE.P.トム ソンのいわゆる労働運動というのはその時代や 社会の力関係によってつくり変えられるんだと いう非常に励みになるメッセージをもらって彼 らはその活動にいそしみ、それから80年代以降、 成果がどしどしと出てきます。その特徴は組合 の歴史にこだわらない。つまり組合史が労働運 動史ではないということです。特に組合から排 除されていた人たちを積極的に取り上げたんで す。一つは黒人を初めとするマイノリティーで す。もう一つは女性です。組合の闘争史という よりは、そういう人たちがどういう生活や労働 条件の中で生きてきたか、そしてその人たちが どういう形でその条件を改善していったか。別 な言い方をすると組合以外のルートで、あるい は組合と反発しながらもどうやって組合の力を 利用しながら自分たちの労働生活条件を改善し ていったかということを続々と掘り出しまし

た。その成果の一つは『フー・ビルト・アメリカ』という、ものすごい分厚い2巻の本ですが、写真がふんだんに使われているテキストです。 アメリカの場合は高校、あるいは大学になりますとアメリカ史の授業では非常に巨大で写真がふんだんに使われたテキストを使用するわけですが、そのアメリカ史のテキストとしてこのフー・ビルト・アメリカというのが90年代に出ました。それはこの間、ずっとそうやって別の労働史を模索していた人たちが一致団結してつくったものであります。

これも社会・歴史的構成主義ですが、知識の体系それ自体がその時代に拘束されているわけです。我々の歴史というのは結局は偉人たちの歴史ではないか。だからもう一回それを労働者の歴史として考え直そうよという問題提起を引き受けて、この著者たちはアメリカをつくったのはだれだ(フー・ビルト・アメリカ)という問に対して、リンカーンではない、ジョージ・ワシントンでもない、そうではなく、労働者、あるいは普通の人たちがつくったんだという観点で教科書をつくったんです。その教科書の内容はベビーブーマーたちの新しい労働史の成果をふんだんに取り入れています。

同時に新しい労働運動をつくり上げようとする動きが、この間、アメリカではありました。この15年ぐらいの間、向こうの連合に当たるAFL・CIOで非常に革新的な執行部が選出されたり、その後、これは非常に議論の分かれるところではありますが、AFL・CIOは分裂し、より効率的に組織化を進めるために巨大組織が五つくらい集まって新しくCTW(チェンジ・トゥ・ウィン)というのをつくりました。このCTWが分裂するときの大義名分として、我々はCIOになるんだと言っています。CIOというのはコングレス・オブ・インダストリアルワーカーズ(Congress of industrial worlkers)日本語で訳すと産別会議といいま

す。それで思い出す方もいると思います、産別会議といえば、日本の1945年から3年間ぐらい、労働組合の中で一番勢いがよかった共産党系の組合ですが、これはそのままCIOを日本語に訳したんです。つまり当時、占領軍は共産党系の組合に一番期待していたんです。自分たちの言うとおりに新しい組合をつくってくれることを期待してそのまま名前をつけさせたんです。

なぜCIOだったのか。1932年のニュー ディールの時代、政策的にいろんなことをしま したが、ルーズベルトがやったことを集約すれ ば大丈夫だからと語りかけただけなんです。雇 用・失業率、あるいは成長率、いろんな経済的 な数値がありますが、それが大恐慌以前に戻っ たのは1940年代前半です。戦争経済で雇用が増 え、戦争経済で成長率が増し、つまり戦争で経 済を立て直したんです。その間、それでも皆は 希望に燃えて、反乱を起こすでもなく、ルーズ ベルトのもとに頑張ったんです。大恐慌という のはどういうことかというと需要と供給のバラ ンスが崩れているわけです。特に大恐慌の場合 はあふれんばかりの供給に対して需要が全く追 いついていなかった。だから町々では飢えた人 々がいる一方で、農村では余った食品を焼いて いたわけです。やることは何かといえば、要す るに消費者の購買力を上げることだったんで す。消費者の購買力を上げるためには賃上げを しなければいけない。だからそれまでアメリカ の政府は組合容認について非常にネガティブ だったのが、このときにたった一言、しかも法 律の名前は産業復興法です。労働組合法ではな いんです。産業復興法という産業を復興させる ための法律のたった7条のA項という、一節で はなくてさらにその下です。組合をつくっても いいよと書いたんです。つくりなさいなんて書 いていません。つくってもいいよという最低限 のゴーサインです。でもそれで皆はよしといっ て一気に走っていろんなところで組合ができ

て、その立役者がСІОだったんです。

当時、クラフトユニオンといわれるビジネスユニオニズムこてこての組合員のための組合、非常に限られたところしか組織できなかった組合に反発して、そのCIOという新しい組織がそれまで全然組織されていなかった自動車とか鉄鋼とか、いわゆる重厚長大産業ですね。当時の花形産業で大量の労働者がいたところでったが、ポイントはつまりあの国の労働運動に限り、常に本来あるべき姿へ戻ることを大義名分にするんです。今までとは違ったものをつくりますとはなかなか言わないんです。私たちは本来こうだったはずだと、そこへ戻るんだという論理構成なんです。

アメリカは世界でもまれにみる教会に行く人 たちの割合が多い国です。あらゆる文化的な要 素、映画から何から、音楽から何から、とにか く聖書の世界が反映されています。聖書を読ん でいると、ヨーロッパはもちろんですが、アメ リカのいろんなものを理解できる部分がありま す。常にストーリーが聖書から抜かれている場 合が多いです。その聖書の一番のストーリーは、 本来、神様は私たちのためにすべてを考え、す べていいことをしてくれたはずなのに私たちは それを裏切ったというものです。だから試練を 受けたり、終末が来たりという話があるわけで すが、基本は我々は本当はあそこへ戻らなけれ ばいけないんだという話です。ですからアメリ カの論理構造はしばしばそういう家出をした少 年が帰って、そして本来いるべき場所へ戻って 更生するというストーリーが大変多い。労働運 動にしてもそうです。我々はこれから新しい労 **働運動をつくるのではないんだ。今の労働運動** は本当の労働運動ではない。本当の労働運動に 帰ろうというと、皆、そうだなと思う。労働運 動は戻らないといけない。どこへ戻るか。本来

あるべき姿。そうすると本来あるべき姿はどこ だというところで最初に言ったようないろんな 議論が起こるんです。どの労働運動に帰るんだ といったときに、当然、レパートリーの話にな るわけです。この組合はこんなことをしていた、 あんなことをしていたという戻る作業の中でレ パートリーがどんどん掘り出されるわけです。 つくられるわけではない。 いろんなことをして 一旦それが埋まってしまいます。皆、忘れてし まいます。そして次々と新しい労働組合のあり 方や労働運動が出てくる。その埋まってしまっ たレパートリーを、ある意味、掘り出してくる んです。掘り出すことによって、それを自分た ちの今の状況の中で合わせて新しいレパート リーをつくっていく。伝統というのはそういう ことです。昔やっていた人のことをそのままな ぞることが伝統ではないんです。本当の伝統と いうのは皆が自分で見つけ出すものです。これ こそが我々の本来あるべき姿だというのを見つ け出して、そしてそれを自分たちのやり方とし て定着させる。そうやって伝統は再生産される わけです。ですからアメリカにおける運動の伝 統というのはそういうふうにつくられていくと 考えていいと思います。

三視点から見る最近の日本の労 働運動

これまでが労働運動をどう考えるかということであるわけですが、ではそういう視点に立って最近の日本の労働運動をどう見るかというところに移っていきたいと思います。あくまでも今までの視点に立てば、最近の日本の労働運動を考えたときにこういうふうに見えますよということであって、皆さんには別のように見えるかもしれない、それは十分あり得ると思います。私の言うことは今までの視点を使うとこういうふうに見えるのではないかなという問題提起であります。

1.労働運動の可塑性と「Losgene時代」 日本の労働運動

さて、労働運動の可塑性というところですが、いわゆる1990年代の前半からの日本の労働運動はどうだったかを振り返ったときに、私は一言で言うとよくここまで来たなと思います。随分変わったと思います。1989年に連合ができました。来年、20周年だそうです。1950年に総評ができて20年で1970年ですから、総評の歴史に詳しい方はその間に本当にいろんなことがあったというのはよくお感じになると思います。連合ができたときに実は、これは政治学者の言い方ですが、彼らの立場からすると連合というのは大企業労使連合の圧力集団として活躍するはずとみられていました。大企業労使連合というのは大企業の労働組合と経営者が自分たちの利益のためにいろいろ活動するということです。

この点で、久米郁男先生は『労働政治』(中公 新書)という本で非常に立場をクリアにしていま す。政治学の先生で、方法論的に非常に厳格な人 であります。ですから政治学というものが労働組 合・労働問題を考えるときにどういうふうに考え るのかというのを学ぶ上でも非常にいい本です。 それが一番いい点かもしれません。同時に彼は立 場としてビジネスユニオニズムの人であります。 政治学には社会運動の理論というのはなかなかな いんです。それは社会学の理論ですから。政治学 でもし労働組合にアプローチするとどうしても利 益集団論になるんです。圧力集団論です。つまり メンバーのためにメンバーから資源を動員してメ ンバーにサービスを還元するための組織というこ とになります。どうしてもビジネスユニオニズム の方が分析しやすいし、この立場に立てばほかの 社会運動の人たちよりはビジネスユニオニズムに 対して非常に好意的な評価になると思います。彼 はある意味、そういう観点から日本の労働運動が 特に戦後やってきたことを理論的に分析して、そ

れはそれで非常にわかりやすい。労働運動がどう あるべきかについては私と意見を異にするところ はあると思いますが、人を説得する筋道が極めて よく立っています。ですからそれはそれでぜひ参 考にされたらいいかなと思います。

この建物でこういうことを言うのはちょっと危 険かもしれませんが、いわゆる重要産業の大企業 の労使が一体となって自分たちの企業や産業の利 益推進に向けて頑張る。はっきり言って産業政策 はそうでしたね。経営者は直接通産省や通商族に アプローチしてお願いしますと言ったら危険だか ら労働組合にお願いしたわけです。労働組合が言 えば問題ないですから。そのかわり労働組合は言 うんだからおれたちのこともちょっと聞けよな と。おれたちのこともちょっと聞けよなというの は雇用を守れということです。ですから組合から すれば雇用確保の原資となる政府の補助金、特に 衰退産業の場合は整理にかかわる、合理化にかか わる補助金ですね、それをもらってくる。そのた めに産業政策を60年代から各産業でも一所懸命 やって、企業内組合は競争力強化のために雇用の 確保を前提にして生産性に協力したわけです。こ れは生産性の政治といいます。これは世界中やり ました。1945年以降、世界の先進国は全部、それ までの労使の対立を労使の和解にもっていったん です。どういうふうに和解したかというと、生産 性の向上に協力するかわりに雇用を確保しろ、そ れから生活の水準を物価に合わせて上げると。春 闘というのはそのシステムだったわけです。

ところが70年代以降、日本の競争力が、ある意味、限界に来たときに、今度はあまりの上げ過ぎでは競争力は落ちるということで重要産業のトップが賃金を抑制したわけです。ところが結果として中小企業はどうなんだ、ほかの非正規はどうなんだという話を入れると極めてエゴイスティックだということになりました。しかし、産別組合、あるいは企業内組合が自分たちの組合員のために組合はあるんだと思っていれば全然非難されるべ

きことではないわけです。当然のことをしたわけ です。このように70年代・80年代と産業政策でい ろいろやっていたんですが、ついにそれも限界に きた。そこで大企業の労使の人たちは減税とか、 あるいはいろんな社会保障の部分を含めて自分た ちの産業や企業の競争力を削ぐなと。そのために は政府の支出を大きくしたり、企業から税金をた くさん取るような、いわゆる大きな政府はやめて くれと。同時に企業内でも頑張るから、企業内で 頑張れない部分は政府がバックアップしてくれよ なと。賃上げもできないからサラリーマンと言わ れるホワイトカラーを中心とした大企業の人たち からは余り税金取るなよなと。これをやるために は産別だけではだめだ。労働界が一致して一つの 圧力団体をつくらないとだめだと。だから労働戦 線を統一して連合という大企業労使連合の圧力団 体をつくったんだという、私が言っているのでは ないんです、ビジネスユニオニズムの立場に立つ 久米先生がそう言っているんです。説明からすれ ば全く合理的であるといえます。

ところがおもしろいことが起きました。そうな るはずだった連合が変わってしまった。実は労働 政治学者の中ではこれは一つのパズルでありま す。本当は大企業労使連合になるはずだった連合 がならなかった。なぜだと。これは後でも申し上 げますが、その後、細川反自民政権ができて、そ れがつぶれた後あたりに2人の全く立場を異にす る有名な労働界のOBが同じことを言っているん です。一人は、清水慎三といいますが、総評ブレー ンです。1970年代、80年代の初頭まで労働関係雑 誌では非常に意欲的にいろんな論文を書いたり、 座談会に出たりして、いわば総評はどうあるべき かということについて一家言も二家言も、しかも 実践から、いわゆるトップをやっていた人ではな くてブレーンとしてやってきた人なので、ある意 味、非常に中立的な考え方や事実に基づいて議論 をする非常に信頼の置ける人だったんです。この 人が連合は大企業労使連合になるはずだったのに

ならなかったと言ったんですが、同じときに同じ ことを実は元鉄鋼労連会長の宮田義二さんが言っ たんです。私たちが目指した道と違うよと。両翼 がそう言ったんです。

その一つの指標は、連合がかつての大企業労使 連合が目指したような大企業の労使だけに利益が 回るような行動を必ずしもしていないということ でした。例えば民営化をもっともっと連合は推進 してよかったはずなのに、途中から民営化に対し て反対の旗を掲げ始めたんです。それから今日で いう格差問題ですが、これは橋本政権からですが、 いわゆる行革民営化が激しくなってきて新保守主 義と言われる、あるいは新自由主義と言われるよ うな規制緩和が強くなってくるのは実は小泉政権 ではなくては橋本政権です。大企業労使連合はそ れをもっとプッシュすべきだったのに、そのころ から連合はそれに反対をし始めた。どうしてそう なんだろうと言ったときに、多くの識者は自治労 が悪い、つまり官公労が悪いという説明をする人 が結構いました。早く入れ過ぎたという話です。 88年に民間統一をして、その後1年で全的統一を したんです。これが早過ぎたという話をする人た ちがいます。自治労の一部の人たち、自治労だけ ではなくて官公労の一部の人たちは我々はトロイ の馬だったと。最初はこうべを垂れてお願いしま すと言って入って、入った瞬間に思い切り暴れた というふうに誇らしげに言う人がいますが、それ もどうかなと思いますけれども、とにかく民間だ けでやっていればよかったものを官公労を早く入 れたからだというふうに説明をする人もいます。

ところが特に連合が大企業労使連合から変わったと言われる最初の節目は、むしろ規制緩和に反対する前にあったと私は思っています。つまり細川首班に結実する反自民の野党連合に連合は物すごく肩入れしたわけです。しかもあまり自覚的にやっていなかった節がある。89年のすぐ後に参議院選挙がありました。その前にいろんなしがらみから連合は地方区で候補を立てたんです。連合が

できる前から大企業労使連合は社公民一緒になった方がいいよねと、社公民の野党を自分たちの道具に使おうと思っていたわけです。だから統一候補は立てるのは悪くない。それはそれでやっていたわけです。ところがあのときは竹下政権ですが、消費税とリクルートスキャンダルで物すごい逆風が吹いたわけです。その逆風に連合候補が乗っかって続々と、つまり社公民では勝てないところに連合がいわばいけにえのように立っていたんです。だめもとで立てたんです。だめもとで立てたら勝ってしまったんです。どんどん勝った。その次は連合参議院なんていうものまでつくったんです。

それでそのころから、当時、会長が政治が大好 きな山岸さんだったということがありまして、彼 がプッシュしたということもありますが、私が思 うには地方連合や、地域で連合というものを一つ のシンボリックにあらわすためには選挙だという ふうにそれぞれが考えた結果、そしてそのときの 逆風がそれを押した結果、そうやって続々と連合 参議院が勝ってしまった。時あたかも反自民とい うことで宮沢政権以降、連合が反自民勢力の仲介 役にならざるを得なくなった。あれよあれよとい う間に元来た道とは違う、もともと大企業労使連 合はそれまで審議会とか、特に中曽根政権下でい ろんな私的諮問機関をつくって、そこに入れても らっていました。だからもう政党は道具でしかな くて、政党政治に対して非常に不信感を持ってい ましたから、利益集団政治というのはロビー活動 ですから、特に当時、政策決定の主導権を握って いた官僚へのロビーが大切だといって政策制度要 求をやったわけです。政策制度要求というのは大 企業労使連合が官僚機構にロビーするための道具 です。ルートづくりです。今まで社会党・民社党 しかなかった細いパイプではなくて、直接政策決 定にパイプを入れるためにつくったのがもともと 政策制度要求のモチーフです。それをやっていれ ばよかったのが、いつの間にか選挙に走ってし

まった。それで惨敗するわけです。また、先になっ て政権も崩れるし連合の中もバラバラになってし まったというのは皆さんもよく御承知だと思いま すが、おもしろいのはそのときに実は産別の指導 者や大企業の組合の指導者にアンケートを取った 記録があるんです。そうすると皆が皆やるべきだ と。我々は国民の意思を体現しなければいけない。 今こそこの消費税を粉砕し、腐敗し切った政治を 打破しなければいけないと。物すごく総評チック なことを言うわけです。非総評系の人たちが。驚 くほど皆、同じことを言います。実はその後も特 徴的なことがあります。連合のトップに立った人 たちは、そのトップに立つ前と立つ後で宗旨が変 わっています。それまでは大企業労使連合のトッ プとしてバリバリにその線で行っていたのが、連 合の会長・事務局長になるとガラッと態度が変わ ります。私はそれを場所が人をつくるんだと、座っ た席がその人をつくるんだと考えています。異口 同音に、皆、変わります。

何が言いたいかというと、皆ナショナルセン ターというものはそういうものだと思っているわ けです。つまり大企業労使連合がつくろうとした ナショナルセンターというのは、日本の労働者や 労働運動や労働組合の人たちのレパートリーの中 にないんです。どうしていいかわからなかったん です。それから、理解を得にくかったんだと思い ます。皮肉にもその大企業労使連合で突っ走って いた人たちの心の下の方には記憶が残っているん です。後で申し上げますが、ナショナルセンター がいわゆるソーシャルユニオニズムの線で、場合 によってはソーシャルムーブメントユニオニズム の線で、労働者全体のために自分たちはやるんだ という、その風景が焼きついていたんだと思いま す。今の、例えば60代70代の人たちはまだ自分た ちが組合活動を始めたころは総評系とぶつかって いた時代です。相手を倒すために相手のものを読 みまくったわけです。知らず知らずのうちに頭の 中に入っているわけです。論理構造は入っている はずです。中身は違うけれども、大会のやり方から議案書の立て方から全部一緒ですから。それはむしろ前の総評系のソーシャルユニオニズムの人たちがつくった枠組みで中身だけ変えているだけです。結局、大企業労使連合の人たちは自分たちのレパートリーをつくり切れなかった。つくろうとしたときに運が悪かったというふうに私は思っています。

マルクスに有名な言葉があります。『ルイ・ボ ナパルトのブリュメール18日』という本で、フラ ンスのルイ・ボナパルトの時代の農民戦争のこと を書いた政治史ですが、その最初に非常に有名な、 はっきり言えば近代の社会科学者が全員この一節 のために血道を上げて考えたと思われる一節があ ります。日本語で言うと簡単なことなんですが、 「人間は自分がしたいことを何でもできる。けれ どもその時と場所を選べない。」これが社会科学 がずっと抱えているパズルです。現代の言い方で 資源動員論というのがあります。何かをしたけれ ばできるだけたくさんの資源を動員することが大 切だという学派です。資源にはいろんなものがあ りますが、とにかく自分の主体性を、主体的な力 量を強めるのが実現のための方策だと言っていま す。その一方で、失敗しているケースがあるでは ないか。しかも弱い者が勝っているケースがある。 これは時と場所がよかった。これを社会科学の難 しい用語では機会構造といいます。政治的機会構 造ともう少しはっきり言うときがあるんです。こ れはオポチュニティーストラクチャー (opportunity structure)というんですが、どんなに資源を集 めても、その人たちが依ってきた経路というのは 変えられないという考え方です。この両派が、今、 いろんな議論をしているわけですが、要はその真 ん中です。ある意味、それは人間の一番の悩みか もしれません。やりたいことがあってもなかなか できないという。大企業労使連合はやりたいこと があったかもしれないけれど、時と場所が悪かっ たのかもしれない。

いずれにしてもレパートリーがなかった。その レパートリーはむしろその前のソーシャルユニオ ニズムが入っていたのかなと思います。その後の 連合の動きは、やはり社会的労働運動、いわゆる ソーシャルユニオニズムの方へ少しずつ少しずつ 寄っていきます。試しにスローガンを見てくださ い。少しずつ、少しずつ変わっていきます。ある ときから政策をやめて運動になっています。それ から政策内容はもちろんのこと、実際にやること も、例えば非正規労働センターなんていうのもそ うです。非組合員のための組織ですから。そのう ち組合員になってくれることを望んでいますが、 それは第一義的な目標ではない。鷲尾さんぐらい からだんだんそういうことを言い始めましたが、 笹森さんのときなんかはものすごい勢いで社会的 労働運動を推進していました。何度も何度もあの 人は我々は組合員を超えて労働者全体のために働 かなくてはいけないんだと言っていました。第三 者評価委員会までつくってもっと激しい言質を並 べました。本来の労働運動はこういうものではな い、組合員のための組合なんて要らないんだと。 社会全体のために働け、労働者全体のために働け という第三者評価委員会の報告はほとんど問題な く通っています。あとはそれをどこまで実現する かだというようなニュアンスで入っていると思い ますが、最初に申し上げました労働組合と労働運 動の違いは何ですかという今の連合の説明を、今 日、ほとんどの産別はその辺かなと言うように なった。これがもし20年前の大企業労使連合だっ たらノーです。だって大企業労使連合は組合員の ための組合のサービスをするための圧力団体をつ くったんですから、それはノーに変わっているん ですけれどノーにならなくなった。それはつくり 変えたわけです。労働運動とは何かというのをこ の20年の間に連合はつくり変えたと言っていいの かなと思います。

2.連合結成以降のレパートリーの拡大

ではその間、具体的にはどういうことが起こったのか。レパートリーは拡大しています。一つは政治参加です。当時、反自民だったのが、今、民主支持ということでやっていることは変わらないかもしれませんが、いよいよこれで政権交代が現実味を増してきたわけで、かつての反自民ということから政権を担う党を支える労働組合としてどうするか、いろいろ悩むところだと思いますが、現実問題として民主党に足場がないことは事実です。それは皆さんよく知っていると思います。足場はただ一つ、連合だけですから。

もう一つ、先ほど言いました政策参加がありま す。中曽根政権のときには随分労働組合は、ある 意味、優先的に審議会に入れてもらえましたし、 審議会の数もふえましたし、私的諮問機関をつく ると必ず入れてもらえました。それが橋本政権あ たりからシャットアウトです。小泉政権下では政 策過程が変化しました。特に労働雇用政策はそれ まで労働省の審議会を経てという、いわば三者協 議制だったのが、いわゆる経済政策諮問会議、そ れから規制緩和会議、つまりトップダウンでこう しろということが上から降りてきて、それをあと は厚労省はやるしかない。審議会はもう全部パッ シングされています。その際に密室政治という形 で審議会制それ自体が批判されるようになりまし た。最近でもまだありますが、特に小泉政権下で は労働組合は既得権益、つまり非正規の利益を 食って自分たちのエゴイズムで走っているやつら というイメージをバンバンと打たれるわけです。 その現場が審議会だというふうにバンバンに打た れて、結局、政策過程が大きく変わるわけです。 だから審議会に出ても意味がなくなったわけで す。そこで連合はかつての60年安保や70年安保の 動員力はないので、国会前動員まで行かないで国 会内動員をやったわけです。皆さんのところに来 るかもしれませんが、いろんな法案が委員会に上 がってくると、議員会館の大きな部屋を借りて決 起集会をやるんです。そこに動員する数ぐらいは いるんです。とにかくその委員会をプッシュする。 あるいはまだ審議会を経てはいますので、その審 議会のプロセスをプッシュする。そのときにはな るべく組合員以外の人も入るようになってはま す。最近はワークライフバランスも含めて女性関 係の人たちが入っています。あるいは、後でも申 し上げますが、反貧困の人たちも随分入っていま す。そういう意味で言えばかなり裾野が広がって きたことも確かですが、かつての政策制度要求か ら政治参加の方向へシフトしている部分はかなり 大きい。それはなぜかというと政策参加ができな くなった部分があるからです。

ところが興味深いことに、一方で政策参加方式 が強化されている領域があります。これが社会保 障懇談会です。皮肉にも小泉内閣がつくったんで す。小泉さんは、当時、年金不払いの問題等もあっ たりして、これは大きな問題だから争点にするの を一旦止めたんです。それで政・労・使の人たち を集めて、あるいは学識経験者を集めて懇談会を つくった。そこへ連合が入っています。連合はそ こを強い場所にしようと思ってものすごいスタッ フを動員して一所懸命やった。しかし、小泉さん としては争点にしないための一種の溜めの場所に していたので、この時代はなかなか前に進まな かった。ところが福田政権になってからのあそこ の出してきた答申はかなり革新的なものです。事 実上、大きな政府で行くしかないということを認 める内容です。これは連合自身も評価しています が、社会保障懇談会が政策決定の上で重要な場所 になってきました。その間のいろんな事情や自民 党の中にもそういう左ラインの声が大きくなって きたということもあります。

もう一つは成長戦略会議です。これは安倍政権 の再チャレンジでできたんですが、安倍政権は再 チャレンジで三つ対象を挙げていました。中小企 業・若者・障害者です。そこへどんどんお金入れ

るというんですから、これ自体は左にとっても全 然悪くない話なんです。ただし意図は別です。そ れによってリベラルの利益集団だった部分を自分 たちへもらおうという意図があったし、基本的に は自己責任というものが強調されていました。だ けれども政策の具体的な内容については、その部 分について手当てをすべきだということでは変わ りません。この成長戦略会議は、今でも内閣府で 会議を続けています。そこには労働組合も入って いて、かなりプッシュしています。おもしろいこ とにこれが今度、都道府県レベルででき始めまし た。安倍なき後、安倍の遺産の成長戦略会議はま だ機能しているんです。一つには、地方はそうい うことをしないといけないというムードが非常に 高まっているのもあるかと思います。そういう意 味では三者協議・政策参加というのは場所を変え て残っています。これからその部分は弱くなるよ りは増えると思います。

もう一つは社会参加の部分ですが、社会参加の 部分はかつて連合ができたころはボランティアで した。ところが最近は労福協を中心にして消費者 運動まで入ってきました。労福協の中央労福協、 それから各都道府県の労福協のウェブサイトをク リックしてください。そこの構成組織を見てくだ さい。どこも生協が入っています。この数年間に 都道府県生協連合会が入っています。生協連合会 は、今、ものすごく大きな組織になっています。 一つは食品に対する不安もありますし、地方は大 型店舗に全部収斂してしまって近くの店は全部な くなっているわけです。戸別に配ってくれる生協 ほどいいものはないですよ。生協というのは各戸 一軒入ればそれでいいわけですから、世帯数で割 ると、地方に行けば行くほど組織率がいいです。 5割もめずらしくない。ものすごい組織率です。 どこまで積極的に活動に参加しているかは別です が、この10年で店舗も増えている。その生協連合 会が労福協に入って、今、一緒にやっているんで す。この生協連合会は一方で消費者団体連合会の

中心組織です。これが支えになって福田政権の消費者庁の話があるんです。あれは福田政権がだてや酔狂でいきなり出してきた話ではないんです。 政策的なイシューもさることながら、用意はできていたんです。ですから、生協を中心として消費者団体連合会や、そういうところはものすごくく 歯組合よりも出ているのではないでしょうか。だけども彼らは実はまだそういう政策制度要求に慣れていないんです。そこで中央労福協や労福協と一緒になることによって一緒にそういう意図もあるのかなと思います。

中央労福協や労福協は、今、何しているかとい うと反貧困問題です。多重債務とサラ金ローン、 これは本当に一所懸命やって法律を変えました。 ここで自民党とも一緒になってやりました。労福 協の労働相談、特にそういう債務を抱えている人 の相談も非常に充実しています。それをバックに して、地方連合を中心にして連合もやっているワ ンストップセンターというのがあるんです。です から、今、連合がやろうとしているワンストップ センターや非正規センターは実は裾野が広いんで す。同じようなことをやっているところと合わせ ると、そこまで確立はしていませんが、私はそれ を一種の連帯セクターと言っていますが、少なく ともネットワークそれ自体、できてきた。地方に は、例えば大阪なんかは物すごいネットワークが できています。ですから、社会参加の部分、特に 連帯セクター、あるいは協同セクターと言っても いいかもしれません。これは当然選挙に影響しま す。医師会まで民主党の方へ入ってきている時代 ですから。そして地方へ行けば病院は協同組合設 立が結構多いです。山形・秋田なんていうのは軒 並み協同組合、農協設立や昔の医療生協組合の後 身が病院を持っています。ですので、東京にいる とあまり見えませんが、地方に行くとこの連帯セ クターというのは非常に大きな広がりを持ってい ます。

3.最近の日本労働運動におけるソーシャルムーブメントユニオニズム傾向

さて、少なくともこの20年ぐらいで見るとこう いう新しいレパートリーができてきましたが、で はこれは初めてのことなんだろうか。つまり日本 の労働運動にとってはなじみのないことなのかと いう問題提起を最後にしたいと思うんですが、私 は1930年代と50年代に似てきているなと考えてい ます。30年代は戦争に突入する直前ですが、36年 の末に人民戦線事件というのがありました。これ は警察が全国の何百人何千人という学者やリベラ ルな政治家や関係団体の人たちを突如逮捕したん です。彼らは政権転覆のための統一戦線を画策し ていたというのが理由なんです。その後、多くの 人たちはそんなことはしていない、冤罪だという ことでこれを否定していたんですが、最近の歴史 的な検証によると本当にあったんです。何が言い たいかというと、実は戦前の日本の組織率の最高 の年は37年です。つまり37年の日中戦争の開始直 前に日本の社会運動は最高潮に達していたんで す。今までの我々の理解では社会運動が30年代か ら少しずつ衰退して、政治も少しずつ衰退して、 最後にはあっという間に日中戦争へ突入するぐら い力が劣っていたという理解ですが、最近、その 逆の理解がふえています。あまりにも現体制に対 する反発が強まってきたがゆえに戦争に突入した んだという説明が多くなっていますが、現実に、 例えばさっき言った大阪社会労動運動史なんかを 読むと軒並みいろんな団体が頑張っています。結 果として最後の瞬間、戦時体制が組まれたときに そちら側で活路を開こうとした団体が多いのは事 実です。だけどもその前は、ある意味、連帯セク ターのようなものはできていたわけです。

同じことは50年代にもいえます。50年代、労働 運動史では高野時代と言われています。この時代 だけです。あらゆる人から非難されている。その

前後の時代は左右どっちかの人たちは支持して、 どっちかの人たちは支持しないとなっています が、これほどあらゆる立場から非難されている時 代はありません。なぜならばどちらの範疇にも入 らないからです。この高野時代というのは明らか にソーシャルムーブメントユニオニズムで、総評 が中心になってありとあらゆる社会運動を糾合し て国を再建しようとしていました。この50年代前 半というのは独立間もないころで、その上朝鮮戦 争です。皆が皆、先行きに心配していた。経済的 な指標から見れば発展途上国の下の方です。だれ も高度成長になるなんて思っていなかった。そし ていろんな事件が起こる。水爆実験が起きたり、 いろんなことが起きる。54年に『ゴジラ』という 映画ができましたが、これはぜひ見てください。 そのときの、どんなに皆が不安だったかという不 安の塊があのゴジラです。それから『七人の侍』 は54年です。あれは当時の社会運動の盛り上がり がモチーフにあったと言われています。最初、何 もできなかった農民たちが、だから侍を雇ったん だけれども、そのうちその侍を乗り越えて農民た ちが自分たちの戦いを進めた。志村喬が言うはず だった削除された最後のせりふがあると言われ た。「勝ったのは百姓だな」という最後のせりふ があったはずのところを全部切ったそうです。な ぜなら侍の映画にしたかったから。つまりそれだ け、当時、社会運動は盛り上がっていたんです。 多分、どっちの人たちも、この労働運動をどうい うふうに理解していいのかよくわからなかったん

だと思います。それまでの労働運動の理解を超え ていたので。唯一理解していたのが、イギリスの E. P. ホブズボームというものすごく有名な労働 史家でした。イギリスやヨーロッパの労働運動に ついていろいろエッセーを書いたんですが、その 中で、そういう言い方をしませんが、一種のソー シャルムーブメントユニオニズムの伝統があり、 イギリスもこのときこういうのに頑張っていたと みていたんです。しかし、世界でもうひとつ、そ の例がある。「高野総評」。ちゃんと英語で書い てあります。遠いイギリスの歴史家は理解してい たんです。というのは非常にそういう意味では労 働運動が何たるかということについてフレキシブ ルな、プラスチックな発想を持ち、いろんなこと を知っていたからです。物事というのは遠くに離 れていた方が見える場合もありますが、彼だけは それを認めていた。私はそういういろんな人たち が集まって、そして労働運動もその一つになって 目標を達成しようというソーシャルムーブメント ユニオニズムの流れで今を見てもいい部分はある なと思っています。それだけではないですよ。さっ きも言ったようにいろんなレパートリーがありま す。そのなかにそういう部分があるということ、 それは決して新しいことではなくて、日本の労働 運動がずっと抱えてきたレパートリーの一つで、 しかも伝統で、したがってあっていいものではな いのかなと思っています。あとは皆さんに御判断 をお任せします。