# 第三章 设计阶段的造价管理

【教学目标】

1.了解初设阶段造价控制的两种方法

2.掌握初设概算的编制要求

3.准确掌握初设概算的内容组成

4.了解初设概算调整的相关规定

5.了解初设概算的控制重点

6.了解通用造价的特点和应用原则

7.掌握施工图预算管理的重点与作用

初步设计是整个设计过程的关键性阶段，项目主要的设计原则都在初步设计中明确，初步设计阶段应着重对不同的设计方案进行综合技术比较，对于项目投资有着较大影响。为了更好的完成初设阶段的概算编制，本节课将为大家讲解初设概算编制的相关知识。

## 一、初设设计造价管理

（一）初步设计概算的含义

初步设计概算是以初步设计文件为依据，按照规定的程序、方法和计价依据，对建设项目总投资及其构成进行的预测和计算。具体而言，初步设计概算是在投资估算的控制下由设计单位根据初步设计或扩大初步设计的图纸及说明，利用颁布的概算定额、各项费用定额或取费标准、建设地区自然、技术经济条件和设备、材料预算价格等资料，按照设计要求，对建设项目从筹建至竣工交付使用所需全部费用的预计。初步设计概算的成果文件称作初步设计概算书，简称初步设计概算。初步设计概算书是初步设计文件的重要组成部分，其特点是编制工作相对简略，无需达到施工图预算的准确程度。

初步设计概算的编制内容包括静态投资和动态投资两个层次，静态投资作为考核工程设计和施工图预算的依据；动态投资作为项目筹措、供应和控制资金使用的限额。

（二）初设阶段造价管理对工程造价的影响

对于输电线路工程来说，如何选择最优的路径方案，如何充分论证导线和地线、绝缘配合及防雷设计的正确性，怎样确定各种电气距离、合理选择杆塔和基础形式，如何设计通信保护更加科学、合理，都会直接影响线路工程初步设计阶段的造价。其中最关键的莫过于线路路径的选择、气象条件和杆塔。

对于变电站工程来说，初设阶段的设计原则着重论述电气主接线方案及其比选结果。主要包括电气主接线方案、主要电气设备选择、配电装置型式选择和总平面设计四大方面。电气主接线方案选择，双母线、单母线、线路变压器组或桥型接线等接线方式的选择对工程计价均有影响。主要电气设备的选型、运输条件都会影响计价；配电装置型式是采用屋外式还是屋内式，是否采用SF6全封闭组合电器都会影响工程计价。变电站的占地面积、建筑物总面积等也会影响工程计价。

（三）初设阶段造价控制的方法

【互动选择】请选出下列描述中正确的是（）

A线路工程的初设造价可以 N 万元/km的指标进行计算

B 输变电工程初步设计造价可以与通用造价对比进行计算

C 输变电工程初步设计造价可以与同类型工程对比计算

初步设计阶段工程造价控制的主要方法是通过多方案技术经济分析，目前对初步设计概算常用的控制与分析方法有指标法、对比法、查询核实法等，接下来我们主要介绍指标法和对比法。

指标法是对输变电工程的初步设计概算单位指标进行计算，并分析其合理性。目前，常用的单位指标有变电工程静态投资单位指标（元/kVA）、线路工程静态投资单位指标（万元/km）、线路工程建场费单位指标（万元/km）等。初步设计概算中各项费用的构成比例，如变电工程中建筑、安装、设备费用占总投资的比例，线路工程中土石方、基础、杆塔、架线、附件安装费用占本体工程费的比例等，也是衡量工程造价合理与否的重要指标。

对比法主要包括初步设计概算与投资估算的对比、与通用造价的对比、与造价控制线的对比及同类型工程的对比等。

初步设计概算与投资估算的对比是初步设计阶段造价控制的重点。根据国家电网公司的相关规定，工程初步设计概算总投资原则上应控制在项目核准和可研批复的投资估算之内。

与通用造价的对比主要是在同期执行的《国家电网公司输变电工程通用造价》的基础上选取合理的模块并进行组合、拼接，得出工程的合理造价，并与工程实际的概算额做对比，分析其投资的合理性。

与造价控制线的对比主要是通过变电站新建工程单位容量造价、线路工程单千米造价指标与造价控制线的比较分析，寻找工程与造价控制线的差异以及产生差异的原因。

同类工程的对比是通过选取工程建设规模相近的类似工程进行对比。需要注意的是，同类型工程的选取应尽量多选取几个项目，且项目的地域、时间差别不宜太大。

## 二、初设概算的概念

### （一）初步设计概算的使用

【提问】初步设计概算的总额其实并不具备价格属性，那这个总额又具备什么样的作用呢？

因为初步设计概算不是在市场竞争中形成的，而是设计单位根据有关依据计算出来的工程建设预期费用，所以并不具备价格属性。但是可以用于衡量建设投资是否超过估算并控制下一阶段费用支出，所以初步设计概算的主要作用是控制以后各阶段的投资，具体表现为：

（1）初步设计概算是编制固定资产投资计划，确定和控制建设项目投资的依据。初步设计概算投资包括建设项目从立项、可行性研究、设计、施工、试运行到竣工验收等的全部建设资金。按照国家有关规定，编制年度固定资产投资计划，确定计划投资总额及其构成数额，要以批准的初步设计概算为依据，没有批准的初步设计文件及其概算，建设工程不能列入年度固定资产投资计划。

初步设计概算一经审定批准，将作为控制建设项目投资的最高限额。在工程建设过程中，年度固定资产投资计划安排、银行拨款或贷款、施工图设计及其预算、竣工决算等，未经规定程序批准，都不能突破这一限额。

（2）初步设计概算是控制施工图设计和施工图预算的依据。经批准的初步设计概算是建设工程项目投资的最高限额。设计单位必须按批准的初步设计和总概算进行施工图设计，施工图预算原则上不得突破初步设计概算，初步设计概算批准后不得任意修改和调整；如需修改或调整时，须经原批准部门重新审批。

（3）初步设计概算是衡量设计方案技术经济合理性和选择最佳设计方案的依据。设计部门在初步设计阶段要选择最佳设计方案，初步设计概算是从经济角度衡量设计方案经济合理性的重要依据。

（4）初步设计概算是编制招标控制价（招标标底）和投标报价的依据。以初步设计概算进行招投标的工程，招标单位以初步设计概算作为编制招标控制价及评标定标的依据。

（5）初步设计概算是签订建设工程合同和贷款合同的依据。合同法中明确规定，建设工程合同价款是以设计概、预算价为依据，且总承包合同不得超过设计总概算的投资额。银行贷款或各单项工程的拨款累计总额不能超过初步设计概算。如果项目投资计划所列支投资额与贷款突破初步设计概算时，必须查明原因，之后由建设单位报请上级主管部门调整或追加初步设计概算总投资。

（6）初步设计概算是考核建设项目投资效果的依据。通过初步设计概算与竣工决算对比，可以分析和考核建设工程项目投资效果的好坏，同时还可以验证初步设计概算的准确性，有利于加强初步设计概算管理和建设项目的造价管理工作。

### （二）初步设计概算的编制要求

初步设计概算总投资应控制在已核准的可行性研究估算投资范围内。根据工程准备和建设程序的需要，编制初步设计概算时，项目法人应提供如下资料：

（1）主要设备、材料的招标价及供货范围。

（2）建设场地征用及清理费的费用规定及依据文件或协议。

（3）外委设计项目的正式概算，如公路、码头、航道等。

（4）项目前期工作各项费用。

（5）初步设计概算编制中需要提供的其他有关资料。

初步设计概算投资必须准确、合理，取费符合电力行业有关规定且计算正确；根据选定站址和设计推荐的技术方案编制变电站、换流站、串联补偿站、通信工程概算；根据选定的路径编制输电线路（含OPGW光缆）工程概算。

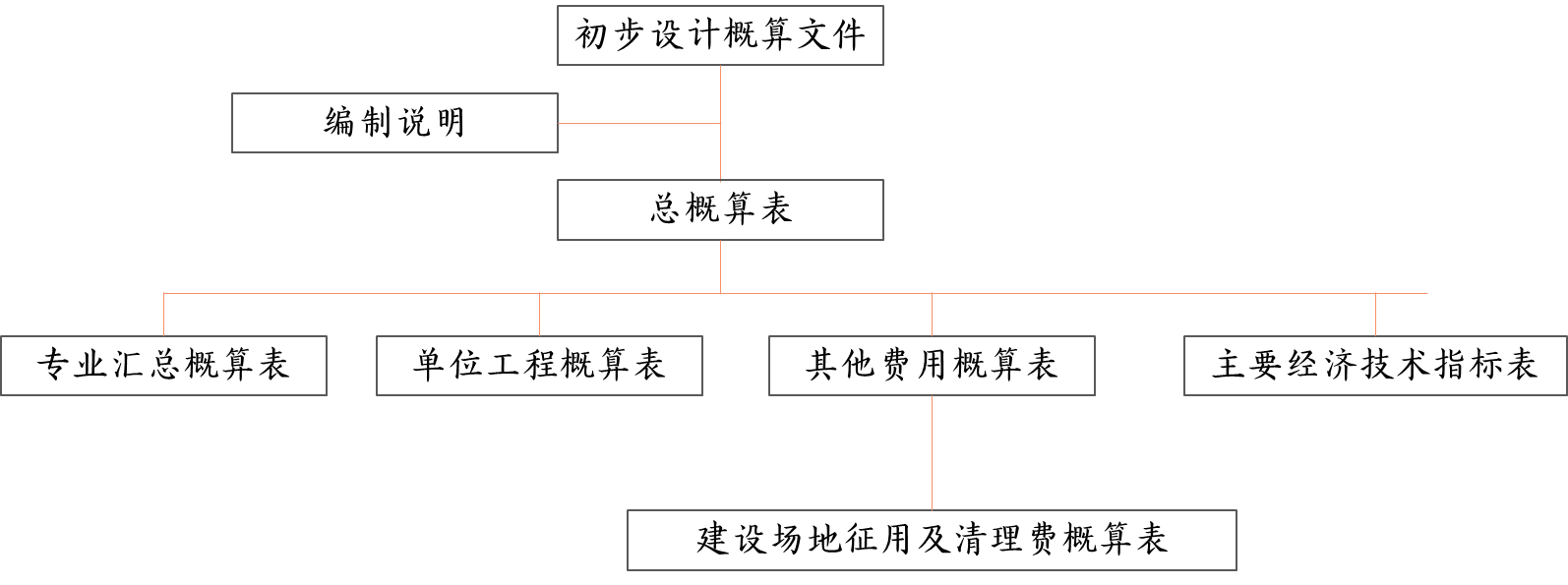
概算工程量应与初步设计图纸、说明书及设备、材料清册保持一致。对投资影响较大的单项指标，如电缆、桥架、主控楼、沟道、土石方、地基处理、杆塔耗量、基础混凝土、运输等，技术经济人员应根据掌握的资料，对设计人员提供的工程量进行核算，并提出反馈意见。

引进单项设备，应根据合同分别计算国外段运杂费、保险费、关税及进口相关费用后，按照国内设备价格计算国内段运杂费等费用。设备价格依次按合同价格，市场信息价格、编制期限额设计参考造价指标中的价格、编制期同类设备的合同价格编制。安装工程装置性材料价格按照电力行业定额管理机构颁发的相关规定计算，并按照相关规定计算材料价差。建筑工程材料价格按照定额规定的原则计算，并按照电力行业定额管理机构颁发的调整规定及项目所在地定额（造价）管理部门发布的价格信息计算材料价差。

初步设计概算应由具有相应资质的设计、咨询单位编制，以初步设计文件为基础，内容深度及格式应符合国家、行业和国家电网公司相关规定，并满足业主和相关管理部门要求，在做好现场调查、市场调研的基础上，合理确定工程造价。

### （三）初步设计概算内容组成

【拖动式测试题】请将这幅初步设计概算文件关系图补充完整（计划让学员将总概算表和单位工程概算表拖动到合适位置）。



初步设计概算由编制说明、总概算表、专业汇总概算表、单位工程概算表、其他费用概算表、主要技术经济指标表、建设场地征用及清理费用概算表及相应的附表、附件等组成。

初步设计概算的编制说明要有针对性，要具体、确切、简练、规范，其内容应符合下列要求：

（1）工程概况。

1）各类站应包括设计依据、本期建设规模、变压器台数及单台容量，规刘容量；静态投资、静态单位投资，动态投资、动态单位投资；计划投产日期；资金来源；外委设计项目名称及分工界限；站址特点及交通运输状况；自然地理条件（如地震烈度、地耐力、地形、地址、地下水位等）和对投资有较大影响的情况；主设备、配电装置选型等。

2）各类线路工程应包括线路经过地区的地形、地貌、地址、地下水位、风力、地震烈度；线路亘长；导、地线型号，杆塔类型；静态投资、静态单位投资，动态投资、动态单位投资；计划投产日期；资金来源；外委设计项目名称及分工界线；重要的交叉跨越等。

（2）改、扩建工程的建设范围、过渡措施方案及其费用，可利用或需拆除的设备、材料、建（构）筑物等工程情况。

（3）编制原则及依据。编制范围、工程量计算依据、定额和《电网工程建设预算编制与计算规定》选定、装置性材料价格选用、设备价格的获取方式、编制基准期确定、编制基准期价差调整依据、编制基准期价格水平及建设期贷款利息的计算依据。

（4）概算造价水平分析。初步设计概算应该与上年度造价水平及国家电网公司通用造价进行对比分析。

（5）造价控制情况分析。初步设计概算总投资应控制在可行性研究估算总投资范围内。如因特殊原因超出估算总投资时，应做具体分析，并重点叙述超出原因的合理性。

### （四）初步设计概算调整

初步设计概算经批准后一般不得调整。如果由于下列原因需要调整概算时，应由建设单位调查分析变更原因，报主管部门审批同意后，由原设计单位核实编制调整概算，并按有关审批程序报批。当影响工程概算的主要因素查明且工程量完成一定量后，方可对其进行调整。一个工程只允许调整一次概算。允许调整概算的原因包括以下几点：

（1）超出原设计范围的重大变更。

（2）超出基本预备费规定范围不可抗拒的重大自然灾害引起的工程变动和费用增加。

（3）超出工程造价调整预备费的国家重大政策性的调整。

### （五）初设概算的控制重点

（1）初步设计概算总投资应控制在已核准的可行性研究估算投资范围内。

（2）工程建设规模应与可研核准规模一致，严禁擅自扩大规模、提高标准。

（3）初步设计概算应符合项目所在地的价格水平，总投资应完整反映编制时期建设项目的价格水平。

（4）设备价格依次按市场信息价格、编制期限额设计参考价指标中的价格、编制期同类设备的合同价格编制。

（5）安装工程装置性材料价格按照电力行业定额管理机构颁发的规定计算，并按照编制期限额设计参考造价指标中的价格计算材料价差。

（6）建筑工程材料价格按照定额规定的原则计算，并按照电力行业定额管理机构颁发调整规定及项目所在地定额（造价）管理部门发布的价格信息计算材料价差。

（7）其他费用计列应严格遵守国家有关法律、法规、规章和国家电网公司有关规定，合理计列拆迁赔偿、厂矿搬迁等建设场地征用及清理的工程量和费用，并提供计算依据，严禁随意估列费用。

（8）输变电工程其他费用项目划分、费用构成及计算标准，应严格执行《电网工程建设预算编制与计算标准》和经电力行业定额（造价）管理部门批准可以计列的费用。

## 三、造价合理分析

### （一）造价控制线

基建工程造价控制线是以国家电网公司历年投产工程的决算数据为基础，采用科学的方法计算出的，作为投资合理性与方案技术经济指标先进性的宏观管理标尺，原则上所有工程在初步设计文件中均应与控制线进行对比分析。

通过应用造价控制线，在工程造价管理中建立“指标标准、评审闭环管理、控制造价风险”的管理模式，利用决算数据校验初步设计概算的合理性，使前后端造价数据充分校验流程，改变前后端造价相互割离的状态，形成概算、结算循环机制，实现评审闭环管控。

评审中对变电站新建工程单位容量造价、线路工程单千米造价指标进行计算，并将其与造价控制线进行对比。寻找工程与造价控制线的差异、产生差异的原因，通过优化设计实现造价控制目标。

超过造价控制线20%以内的项目，变电工程从建筑工程费、设备购置费、安装工程费、其他费用四个方面，线路工程从本体费用、其他费用两个方面定性分析原因；超造价控制线20%以上，设计单位要深入开展设计方案技术经济比选，形成超造价控制线专题报告，专题报告需进行推荐方案与候选方案的技术经济对比分析，与通用造价、造价控制线造价水平对比分析，各类费用构成分析，主要设备材料价格对比分析，主要工程量对比分析，主要技术经济指标值与通用设计、通用造价的对比分析，影响工程造价的主要因素分析，最终证明造价水平合理性结论。

### （二）通用造价（可以链接到附课件）

通用造价是指依据通用设计基本方案和模块对应的工程量、编制期的定额体系和预算管理规定及计价期的材料价格水平编制形成的工程造价。

输变电工程通用造价贯彻“方案典型，结合实际；标准统一，造价合理；模块全面，边界清晰；使用灵活，简洁适用”的总体原则，体现科学性、先进性、合理性和适用性，适用于国家电网公司系统输变电工程造价管理工作，是国家电网公司实施精细化管理的重要成果。

基建工程的通用造价根据国家电网公司110（66）～750kV输变电工程通用设计基本方案，梳理形成通用造价方案、基本模块和子模块；通过整理国家电网公司系统招标110（66）～750KV主设备、主材料的价格，进行分析，确定通用造价的价格基准。

评审中应用通用造价可以有效处理与通用设计的关系，加强控制影响工程造价各类因素，控制工程投资，降低电网工程建设和运行成本，合理评价工程的技术经济指标。

变电工程根据主变压器容量、配置装置型式、主接线型式选择基本方案，结合本工程规模差异，借助子模块对出线、无功补偿等进行调整，调整后的工程造价与本工程进行对比分析。从建筑工程费、设备购置费、安装工程费、其他费用四个方面入手，对差异较大的方面进行量、价、费分析。

线路工程依据电压等级、回路数、导线型号等参数选择基本方案，并依据地形进行加权计算，根据子模块对基础、杆塔、架线及附件安装进行调整，将调整后的工程造价与待审工程进行对比分析。从基础工程、杆塔工程、接地工程、架线工程、附件工程、辅助工程及其他费用等方面入手，对差异较大的方面进行量、价、费分析。

## 四、施工图预算管理

施工图预算是以施工图设计文件为依据，按照规定的程序、方法和依据，在工程施工前对输变电工程造价进行的预测与计算。施工图预算的内容包括施工图预算的编制及审查、招标工程量清单（控制价）的编制与审查、工程结算环节的对比分析等内容，施工图预算的成果文件称为施工图预算书，简称施工图预算，它是在施工图设计阶段对工程建设所需资金做出较精确计算的设计文件。施工图预算价格既可以是按照政府统一规定的预算单价、取费标准、计价程序计算而得到的、属于计划或预期性质的施工图预算价格，也可以是通过招标投标法定程序后，施工企业根据自身的实力即企业定额、资源市场单价及市场供求及竞争状况计算得到的、反映市场性质的施工图预算价格。

**施工图预算的作用**

施工图预算到底起着什么样的作用呢？施工图预算作为工程建设程序中一个重要的技术经济文件，在工程建设实施过程中主要有以下两个方面作用：

**施工图预算对法人单位的作用**

（1）施工图预算是设计阶段控制工程造价的重要环节，是控制施工图设计原则上不突破设计概算的重要措施。

（2）施工图预算是确定工程招标控制价的依据。在设置招标控制价的情况下，输变电工程的招标控制价可按照施工图预算来确定。招标控制价通常是在施工图预算的基础上考虑工程的特殊施工措施、工程质量要求、目标工期、招标工程范围及自然条件等因素进行编制的。

（3）施工图预算可以作为确定合同价款、拨款工程进度款及办理工程结算的依据。

**施工图预算对施工单位的作用**

（1）施工图预算是施工单位投标报价的基础。施工单位根据施工图预算，结合相应的投标策略，确定投标报价。

（2）施工图预算是施工单位安排调配施工力量、组织材料供应的依据。施工单位在施工前，可以根据施工图预算的工、料、机分析，编制施工组织设计，安排材料、机具、设备和劳动力供应。

（3）施工图预算是施工单位控制工程成本的依据。根据施工图预算确定的中标价格是施工单位收取工程款的依据，只有合理利用各项资源，采取先进技术和管理方法，将成本控制在施工图预算价格以内，才能获得良好的经济效益。

**施工图预算图管理的重点内容**

施工图预算管理的重点内容包括了施工图预算编制与审查、招标工程量清单（控制价）编制与审查和工程结算环节对比分析三大部分，尤其以招标工程量清单（控制价）编制与审查最为复杂。施工招标前，设计单位提供满足施工图深度的招标工程量，建设管理单位组织设计单位或咨询单位依据国家电网公司工程量清单计价规范，参照《电力建设工程预算定额》编制施工招标工程量清单和最高投标价。

**施工图预算编制要求**

施工图预算是工程实施过程中的重要文件，在工程开工建设前，由设计单位负责编制，作为施工图设计文件的组成部分，是项目法人控制投资、拨付阶段性工程款和办理工程竣工结算的重要依据。

施工图预算原则上应控制在已批准的初步设计概算投资范围内。施工图预算内容应完整，编制方法正确，量、价、费计列准确，符合《电网工程建设预算编制与计算规定》相关要求。施工图预算为全口径费用，内容包括建筑工程费、安装工程费、设备材料费和其他费用。

项目法人应组织做好如下工作：

1. 提供已招标设备、材料、服务类费用合同（协议价）。
2. 提供委托外部设计、施工项目、自营项目的施工图预算。
3. 提供建设项目发生其他费用的相关资料，如合同金额及协议文件等。

## 岗位管理工作重点（这部分做课程网格）

国网河北省电力公司文件

冀电建设〔2014〕 37 号

国网河北省电力公司

关于明确电网建设属地协调工作要求的通知

国网石家庄供电公司、邢台供电公司、邯郸供电公司、保定供电公司、衡水供电公司、沧州供电公司，国网河北经研院：

为贯彻落实国家电网公司规范基建管理要求，进一步加强电网工程建设属地协调管理，落实属地协调职责，充分发挥属地公司属地协调优势，确保工程按计划实施，合理控制工程造价，特明确属地协调有关工作要求如下：

一、 总体要求

（一）属地公司是指国网河北电力所属各市、县（市）供电公司。属地协调工作，是指由属地市、县（市）供电公司承担的本行政区域内电网建设项目的前期和工程建设过程中的外部协调工作。具体包括：变电站站址、线路走廊选择，变电站征地、“四通一平”，线路走廊保护、交叉跨越等协议办理，征地拆迁赔偿、施工受阻协调，其它需要与各级政府行政主管部门、企事业单位及民事主体所发生的相关事务。

（二）属地协调工作是各地市、县（市）供电公司的基本工作职责。

（三）本通知所述工作要求适用于列入公司投资计划和受国家电网公司委托建设管理的 35 千伏及以上（含新建变电站同期配套10千伏送出线路工程）电网建设项目。

二、 职责分工

（一）国网河北电力建设部职责：

1.贯彻落实国家电网公司电网建设有关要求， 研究制定属地协调工作管理制度。

2.加强与省政府有关部门和有关单位的沟通协调，及时协调解决影响工程正常进展的重点、难点问题。

3.监督、检查、指导、考核属地市供电公司属地协调工作完成情况。

（二） 市供电公司职责：

1.研究成立市供电公司电网建设属地协调领导小组， 建立发展、建设、运检营销、 调控等部门内部横向协同机制， 统筹协调解决电网建设属地协调有关问题。

2.将电网规划纳入各市政府的经济发展规划，并与地方政府沟通，对县（区、经济开发区）等具有独立规划审批权的区域，开展电力专项规划编制工作。

3.加强与市政府的沟通协调，促请市政府定期组织召开市电网建设领导小组会议，争取电网建设有利政策，协调解决电网工程建设中的难点问题。

4.加强同市国土部门的沟通，将已纳入电网规划的变电站站址用地，统一纳入到市土地利用总体规划，并做好用地指标的预留和控制。

5.贯彻落实公司电网协调发展各项决策，参加公司电网项目建设协调会，负责解决电网项目前期和电网建设中的难点问题。

6.监督、检查、指导、考核属地县公司属地协调工作完成情况。

（三）国网河北经研院职责

1.负责制定 500 千伏及以上公司直管项目工程前期工作计划及属地协调工作任务书，报国网河北电力建设部审批。

2.按工程前期工作计划，向属地市供电公司移交工程前期工作所需的各种支持性文件，负责有关费用的审核、支付、结算。

（四）县（市）供电公司职责：

1.作为所辖区域内属地协调工作的责任主体单位，负责所辖区域内35千伏及以上变电站征地、线路路径协议（专项协议除外）的办理；负责按照当地工程建设赔偿标准，对35千伏及以上电网工程涉及的重大赔偿等进行详细调查和协调；负责35千伏及以上电网工程建设属地协调。

2.促请县政府将电网规划纳入县政府的经济发展规划。

3.加强同县国土部门的沟通，将已纳入电网规划的变电站站址用地，统一纳入到县土地利用总体规划，并做好用地指标的预留和控制。

4.促请县政府出台电网建设有利政策，统一电网建设占地和青苗赔偿标准。

5.建立电网建设属地协调工作领导小组，整合发建、调度、营销、供电所对外协调资源，形成分级负责、分片包干、上下联动的属地协调工作机制，及时有效解决征地拆迁、施工受阻等问题，确保电网工程建设按计划实施。

三、 工作内容

（一）前期阶段市供电公司工作内容

1.从变电站站址、线路走廊选择开始，全过程参与项目前期工作。积极参与可研审查，统筹考虑项目所在地建设环境、征地拆迁赔偿、规范管理要求等因素，提出合理意见和建议。

2.严格执行《国网河北省电力公司关于加强输变电工程可行性研究与初步设计阶段衔接工作的通知》（冀电建设[2014]8 号文）要求，负责接收、核实项目前期阶段移交的资料清单及文件。

3.加强与政府规划、土地部门的沟通协调，办理建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、施工许可证 国有土地使用证、消防审核意见书等工程开工前需取得的各种支撑性文件。

4.向属地县（市）供电公司下达属地协调任务书。

5.按照国网河北电力建设部下达的 500千伏及以上公司直管项目工程前期工作计划和属地协调工作任务书，按时完成相关工作。具体办理流程如下：

（1）项目可研批复文件下达后，国网河北电力建设部组织国网河北经研院、属地市供电公司、设计单位，结合建设节点计划制定500千伏及以上公司直管项目工程前期计划，以部门文件形式下发属地市供电公司执行。

（2）按照工程前期工作计划和属地协调工作任务书确定的内容和职责，国网河北经研院、设计单位按期完成项目前期和其它资料移交，属地市供电公司完成变电站开工前所需的各种手续。

（二）前期阶段县（市）供电公司工作内容

1.按照市供电公司下达的属地协调任务书，按要求开展相关工作。

2.负责办理站址、线路路径协议，并经县（市）政府相关部  
门书面盖章同意，交设计单位作为设计依据。已取得的路径协议批复文件应明确写明同意或不同意，不应写原则同意或包含其它附加条件，以保证路径协议批复的严肃性。

3.在项目可研阶段取得项目所在地政府提供的支撑性文件。对于相关手续不齐全，且确需先行开工建设的项目，项目立项前必须取得相关政府部门同意先行开工建设、手续逐步完善的书面意见。

4.属地县（市）供电公司要积极参与变电站站址和线路走廊选择，站址应选择建设用地或者省国土资源厅权限内可以批准的地类，原则上不占用基本农田。在站址选择阶段需要协调当地政府提供以下批复意见：

（1）当地政府同意项目建设的意见；

（2）当地国土部门同意建设项目 用地的证明；

（3）当地规划部门选址意见书和同意路径的批复；

（4）当地武装、林业、水利、交通、文物等部门的同意意见；

（5）提供变电站用地指标的说明（需要明确用地性质、指标下达时间等内容）。

5.初步设计阶段，设计单位向市供电公司建设部提供需确认的站址、线路路径相关工作清单，建设部下发相关属地县（市）供电公司对线路沿线赔偿以及路径进行确认，县（市） 供电公司将确认结果以书面形式报市供电公司建设部，作为初步设计的依据。

6.属地县（市）供电公司要在项目初设审查前协助设计单位编写线路工程前期工作调研报告，工作调研报告应包括如下内容：

（1）线路工程总体情况：线路总长、杆塔基数、交叉跨越、基础形式（或线路路径水文地质情况）等，设计单位配合提供。

（2）路径各塔基涉及的乡镇、村庄有关情况。

（3）路径涉及村庄的人文历史情况。干部配置情况，历史中发生过的因电力建设或政府工程而产生的投诉、上访、阻挠施工等情况。

（4）线路路径跨越经济作物、线路平行或相邻的化工、仓库、工业建筑、民用建筑、畜牧养殖等情况。与其他线路交叉、跨越、相邻情况。线路路径及路径相邻地域的政府规划情况。

（5）路径勘察现场的实物照片，每公里至少提交2张以上。

（6）推荐路径赔偿费用情况清单（含费用支撑材料），备用路径费用清单。

7.属地县（市）供电公司依据市供电公司建设部下达的工程前期工作任务，按照当地政府出台的占地及青苗赔偿标准，按时完成以下工作：

（1）线路工程：完成杆塔永久性占地协议签订与补偿工作；根据施工单位提供的输电线路临时占地方案，完成临时占地协议签订与补偿工作；完成输电线路通道内建筑物拆迁、跨越地方公路、河道跨（钻）越、林木砍伐等协议签订、赔偿及施工协调工作。

（2）变电站工程：完成新建变电站征地， 程临建场地占地、取水、排水、弃土及站外道路接口等协议签订及补偿工作。

（3）按照市供电公司建设部的要求，按时完成新建变电站工程的“四通一平”。

（三）工程建设阶段市供电公司工作内容

1.促请市政府召开电网建设领导小组会，及时协调解决工程建设过程中遇到的重点、难点问题。

2.协调市供电公司发展、运检、营销、调控等部门，为属地县（市）供电公司更好的开展属地协调工作提供支持。

3.监督、检查、指导、考核属地县（市）供电公司属地协调工作完成情况。

（四）工程建设阶段县供电公司工作内容

1.按照市供电公司建设部下达的属地协调任务书，积极主动完成工程建设阶段属地协调工作。

2.及时协调当地政府解决施工过程中出现的施工受阻等问题，确保工程建设顺利实施。

四、费用管理

（一）新建及需要征地的扩建500千伏及以上输变电工程不超过20％的项目法人管理费作为属地协调费供属地市供电公司使用。因特殊原因而超支的，属地市供电公司应在超支使用前书面报国网河北电力建设部批准后，由国网河北经研院办理审核、支付手续。

（二）根据属地协调工作的难易程度，市供电公司建设部将电网项目不超过40%的项目法人管理费作为属地协调费供属地县（市）公司使用。

（三）属地协调费采取凭据（票）报销，据实结算的方式。500千伏及以上公司直管项目，由属地市供电公司据实合规使用，国网河北经研院负责具体办理并纳入工程结（决）算。 220千伏及以下项目，由属地县（市）供电公司按照实际情况提出申请，市公司建设部负责具体办理并纳入工程结（决）算。

（四）属地公司应按照协议，合理控制使用工作费用，严禁弄虚作假、违规使用，对违规使用及未经批准超支使用的， 追究相关单位和人员责任。

五、评价考核

（一）国网河北电力建设部将公司直管项目属地协调工作完成情况纳入对属地市供电公司基建管理同业对标、综合评价及企业负责人绩效考核。

（二）市公司建设部制定县（市）供电公司属地协调工作评价细则，将县（市）供电公司属地协调工作纳入对县公司的同业对标和绩效考核，每月对县（市）供电公司属地协调工作完成情况进行评价考核。

请各单位按照通知要求开展相关工作，如有问题，及时向国网河北电力建设部反馈。

国网河北省电力公司

2014 年 4 月 30 日

（此件发至县供电公司）