

## Cómo crecieron los organigramas

El crecimiento natural de una empresa desde sus orígenes

Termina básicamente en la forma de organigrama que más conocemos que es la de organización funcional, que quiere decir dividida por funciones

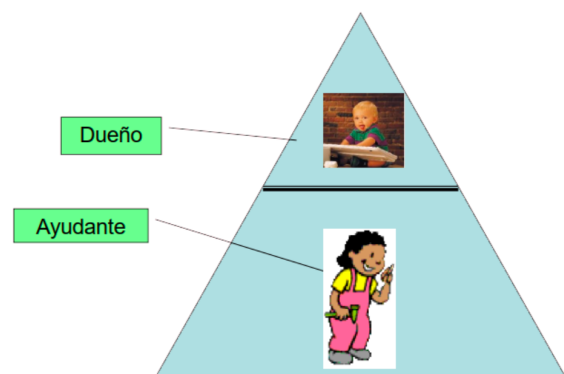
Comienza todo con alguien que tiene una idea, se le ocurre algo que puede fabricar, producir u ofrecer un servicio. Puede que busque algún socio, alguien que lo acompañe o no. Empieza a vender ese producto u ofrecer ese servicio y venderlo.

Al cabo de un tiempo se ve desbordado de trabajo y empieza a necesitar a alguien que lo ayude. Alguien que por debajo en las caras jerárquicas responda a sus indicaciones.

### Especialización Vertical

Comienza la división vertical al tomar a Exequiel

Se le indica a la persona lo que tiene que hacer y se supervisan sus tareas

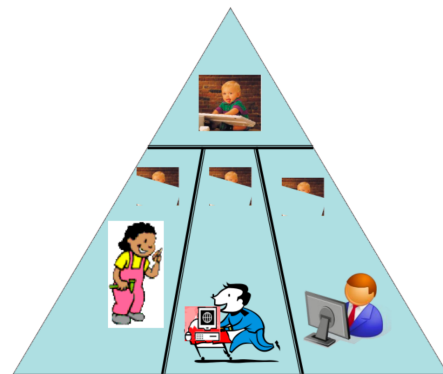
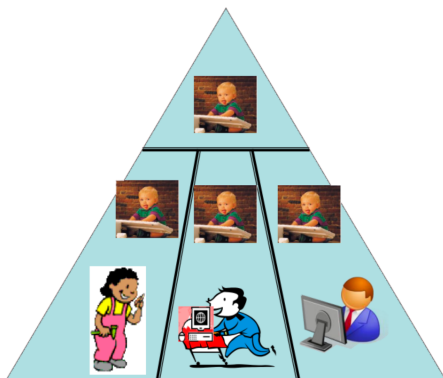


### Especialización Horizontal y Vertical

Los ayudantes se van especializando ( El dueño aún en todos los sectores )

Hay una especialización horizontal

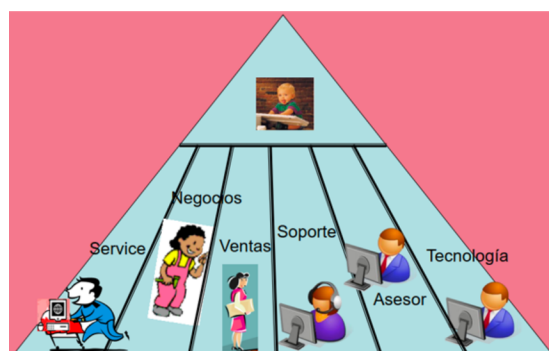
Cuando aumenta el trabajo se profundiza la especialización ( El dueño solo participa cuando hay problemas )



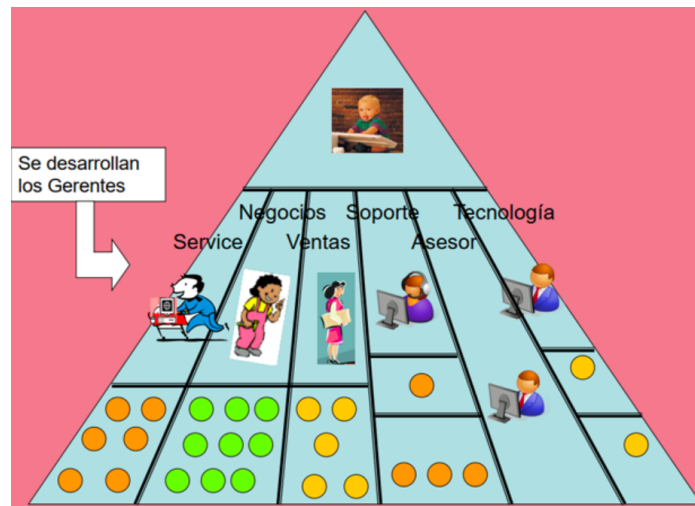
### Especialización vertical y más especialización horizontal

Se producen más divisiones horizontales

El dueño coordina casi exclusivamente



Aumenta el trabajo y aumentan la nómina en todas las funciones



### Trabajo Gerencial

- División de labores, tareas
- Armar una lista de funciones o subfunciones dentro del área
- Evaluar el diagrama de relación de tareas.

Ver la relación horizontal que hay entre las distintas tareas

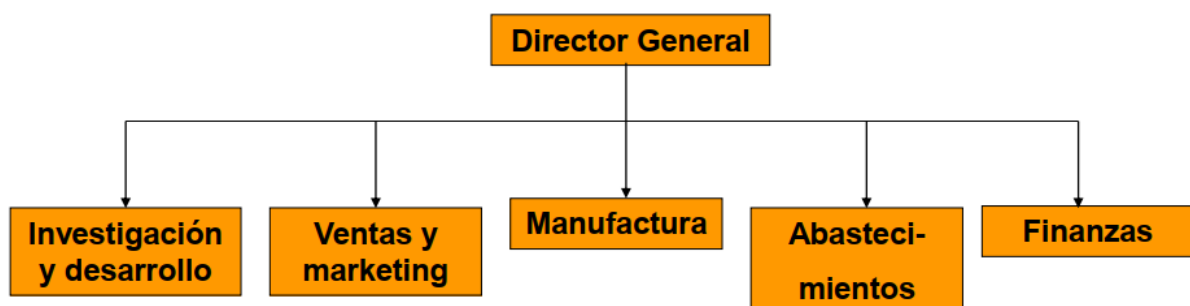
- Experimentar diferentes estructuras

Probar con distintas conformaciones estructurales, con distintos ordenamientos de las personas y de los cargos dentro de cada departamento, incluso a nivel empresario

### ESTRUCTURA FUNCIONAL

Es el clásico estilo de división

Consiste en dividir a los departamentos o las áreas por funciones



ACME es un modelo que divide funcionalmente la teoría de administración de las empresas. No es el único, pero es el más clásico y el más típico.