



## СВЕТЛАНА НАУМКИНА



17 лет руковожу центром бухгалтерского сопровождения «БПК».



Развиваю “Здоровые финансы”:  
финансовый директор на аутсорсе



Аудитор, налоговый консультант.



У нас на сопровождении клиенты:

- резиденты Сколково,
- крупные российские образовательные центры,
- участники крупных ВЭД и госделок,
- корпорации и дочернии компании известных на рынке игроков с доходами от 20 млн рублей в месяц.



Сопровождаем молодой и развивающийся бизнес для кого мы являемся партнером взявшим на себя финансовую стратегию и бумажную волокиту.

---

## ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ

# **КАК НАЛОГОВАЯ РЕФОРМА ОТРАЗИЛАСЬ НА МАЛОМ И СРЕДНЕМ БИЗНЕСЕ?**

**— 2025 —**

ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ



# УСН у кого освобождение от НДС

✦ Кто в 2025 году может освободиться от НДС:

- вновь созданные в 2025 году организации или ИП, применяющие УСН, начиная с даты постановки их на учет в налоговом органе
  - действующие организации или ИП, чья сумма доходов за 2024 год составит менее 60 млн ₽
- ✦ При совмещении режимов (УСН/ОСН/ЕСХН + патент) доход для целей освобождения от НДС считается в сумме от обоих режимов.
- ✦ Подавать отдельных заявлений или уведомлений на освобождение от НДС не нужно ни вновь образованным организациям и ИП, ни тем, чей доход в 2024 году не превысит 60 млн ₽.



ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ

QR для записи на консультацию



# Кто должен платить НДС на УСН с 2025 г

- ✦ «Упрощенец» автоматически становится плательщиком НДС при превышении дохода 60 млн ₽/год в 2024 году.
- ✦ В течение 2025 года потеря права на освобождение от НДС произойдет при превышении совокупных доходов в 60 млн ₽, начиная с 1 числа месяца, следующего за месяцем, в котором произошло превышение.
- ✦ Заявлений о выборе варианта (ставок) подавать не нужно.
- ✦ Ставку нужно отразить в первой сданной декларации по НДС.
- ✦ Вычеты от упрощенщиков – можно будет применять.

## Лимиты и ставки. У кого доходы:

- до 60 млн ₽ - не платим НДС
- 60-250 млн ₽ - 5%
- 250-450 млн ₽ - 7 %
- свыше 450 млн ₽ - утрачиваете право применения пониженной ставки НДС



**ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ**

QR для записи на консультацию



## **А вы знали, что...**

**Можно оставаться на УСН до выручки в 450 млн  
и быть плательщиком НДС**

**УСН Д-Р, даже при ставке 15%  
выгоднее Налога на прибыль в 25%**

Еще есть время просчитать выгоду в налогах и подать уведомление о переходе с ОСНО на УСН

ВНИМАНИЕ: НАДО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ с ЭКСПЕРТОМ, есть тонкости и может стать дороже



# Пример:

## Розничный магазин продуктов

\*суммы приблизительные, округленные

2  
0  
2  
4

Выручка	Маржинальная прибыль	СНО	Сумма налогов
80 млн ₽	примерно 18 млн ₽	патент 23000 ₽/мес	207 000 ₽ (январь - сентябрь)
		УСН 6% с превышения	1 200 000 ₽ (октябрь - декабрь)

2  
0  
2  
5

Выручка	Маржинальная прибыль	СНО	Сумма налогов
80 млн ₽	примерно 18 млн ₽	УСН 6%	4 600 000 ₽
		НДС 5%	4 000 000 ₽



ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ

QR для записи на консультацию



# Какую ставку НДС выбрать?

- При выборе ставки НДС 5/7 % перейти на классические ставки 20/10% без утраты права на УСН можно будет только через 3 года.
- Если упрощенец в 2025 году выберет ставку 20%, то перейти с нее на 5/7% можно с любого квартала.

*Например, 1 квартал 25-го года отработать на ставке 20%, а с 01.04.2025 перейти на 5/7%.*

📌 Счета-фактуры на УСН до 60 млн пока **НЕ ВЫСТАВЛЯЕМ**



**ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ**

QR для записи на консультацию



## Что выгоднее – платить по пониженной ставке НДС 5/7% или по полной 20%

Для предприятий торговли с оборотом от 60 до 250 млн рублей выгодно применять ставку 20% при низкой маржинальности бизнеса, где наценка на товар менее 40%.

В случаях, когда наценка составляет более 40%, выгоднее применять пониженную ставку 5%.

P.S. Размер ФОТ не влияет на сумму НДС, перечисляемую в бюджет.



ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ

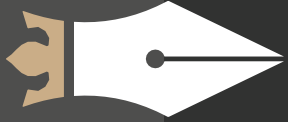
QR для записи на консультацию





## Как выбор ставки НДС повлияет на чистую прибыль компании?

	1 вариант без НДС 2024 год	2 вариант НДС 5% добавили к выручке	3 вариант НДС 5% добавили в себестоимость товара
Выручка без НДС	р.70 000 000,00	р.70 000 000,00	р.70 000 000,00
НДС 5%		р.3 500 000,00	
итого выручка	р.70 000 000,00	р.73 500 000,00	р.70 000 000,00
себестоимость	р.50 000 000,00	р.50 000 000,00	р.50 000 000,00
наценка	40,00%	47,00%	40,00%
НДС к уплате 5% с выручки		р.3 500 000,00	р.3 333 333,33
Маржинальная прибыль	р.20 000 000,00	р.20 000 000,00	р.16 666 666,67
Управленческие расходы (10% от выручки)	р.7 000 000,00	р.7 000 000,00	р.7 000 000,00
Коммерческие расходы (8% от выручки)	р.5 600 000,00	р.5 600 000,00	р.5 600 000,00
Валовая прибыль	р.7 400 000,00	р.7 400 000,00	р.4 066 666,67
Косвенные расходы (5% от выручки)	р.3 500 000,00	р.3 500 000,00	р.3 500 000,00
УСН налог (прибыль) 2% с выручки	р.1 400 000,00	р.1 400 000,00	р.1 400 000,00
Чистая прибыль после оплаты налогов	р.2 500 000,00	р.2 500 000,00	-р.833 333,33



## Как при переходе на НДС выстроить работу с клиентами и партнерами?

К новым условиям работы с клиентами и партнерами необходимо заранее подготовиться.

### **рекомендуется:**

- добавить в договоры с клиентами условия работы с НДС
- обновить прайс-листы и коммерческие предложения
- сообщить клиентам о переходе на НДС и возможном изменении цен
- внести изменения в настройки Онлайн-кассы
- Селлеры: внести изменения в карточке на площадке маркетплейса



# **НДФЛ: физические лица и ИП на ОСНО**

**В рамках налоговой реформы с 2025 года предусмотрена прогрессивная шкала ставок по НДФЛ:**

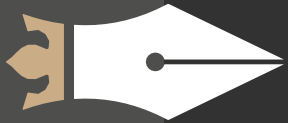
- 13 % – если доход за год не превышает 2,4 млн ₽;
- 15 % – с суммы дохода, превышающей 2,4 млн ₽, но не более 5 млн ₽;
- 18 % – с суммы дохода, превышающей 5 млн ₽, но не более 20 млн ₽;
- 20 % – с суммы дохода, превышающей 20 млн ₽, но не более 50 млн ₽;
- 22 % – с суммы дохода, превышающей 50 млн ₽

## **Доходы от**

- долевого участия в обществах,
- дивидендов,
- реализации долей в обществе,
- процентов по вкладам,
- от операций с ценными бумагами

**облагаются в следующем порядке:**

13% в пределах 2,4 млн ₽ и 15% от суммы, превышающей это значение.



## **С 2025 года выросли суммы взносов с заработной платы**

С 1 января 2025 года минимальный размер оплаты труда (МРОТ) составит 22 440 ₽.

По сравнению с 2024 годом МРОТ увеличен на 16,5%.

Пониженный тариф 15% будет применяться к выплатам свыше 1,5 МРОТ

**«На доступном»:**

с зарплаты до 33 660 руб взносы составят 30%,  
свыше данной зарплаты - 15%.



## ПРИМЕР

### Пример. Расчет страховых взносов для МСП в 2024 году.

Зарплата А.О. Петрова составляет 50 000 рублей.

#### За январь 2024 года страховые взносы нужно рассчитать так:

$19\,242 \text{ руб.} \times 30\% = 5\,772,6 \text{ руб.}$

$30\,758 (50\,000 \text{ руб.} - 19\,242 \text{ руб.}) \times 15\% = 4\,613,7 \text{ руб.},$

Итого за январь 2024 года к уплате страховых взносов: **10 386,3 руб.**

### Пример. Расчет страховых взносов для МСП в 2025 году.

Зарплата А.О. Петрова составляет 50 000 рублей.

#### За январь 2025 года страховые взносы нужно рассчитать так:

$33\,660 \text{ руб.} \times 30\% = 10\,098 \text{ руб.}$

$16\,340 (50\,000 \text{ руб.} - 33\,660 \text{ руб.}) \times 15\% = 2\,451 \text{ руб.},$

Итого за январь 2025 года к уплате страховых взносов: **12 549 руб.**

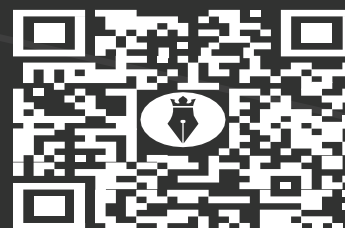
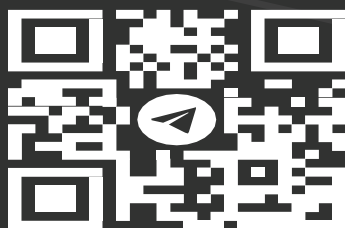
**По сравнению с 2024 годам переплата составит 2162,7 руб.**



## Единый пониженный тариф страховых взносов с 15% на 7,6%

**РАСПОРЯЖЕНИЕ от 11 декабря 2024 г. N 3689-р. ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Утверждены виды деятельности по ОКВЭД, где возможно использование.



**ОКВЭД должен быть указан в ЕГРЮЛ или ЕГРИП как основной**

Доходы от профильной деятельности за отчетный (расчетный) период составляют не менее 70% от общей суммы доходов.

### Что с этим делать?

- Проверить свой ОКВЭД в ЕГРЮЛ
- Если вы занимаетесь этим видом деятельности, но ОКВЭД как ОСНОВНОЙ в ЕГРЮЛ не стоит - СРОЧНО Внесите изменения
- Сообщить своему бухгалтеру об этом законе и льготе
- С 1 января свыше суммы 33660 р пересчитать ставку на 7,6%
- Оформить новое штатное расписание на повышение окладов и выходить из тени

**ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ**



## Патент

При превышении дохода 60 млн ₽ в 2024 году теряется право на ПСН в 2025 г



## Налог на прибыль

Если сейчас, это 20%, с 2025 года будет 25%. Налог вырастет за счет федеральной ставки – ее поднимают с 3 до 8 процентов. Региональная ставка 17 процентов не изменится



## Миграция в льготные регионы

При переезде 3 года будете применять ставку УСН региона с места переселения



## Маркировка



# УСН 15% в СПб

Сейчас ставка составляет УСН Д-Р 7% и возможна всем предпринимателям по СПб.

с 1 января 2025 года кто может продолжить работать по ставке 7%, если:

- ОКВЭД соответствует определенным видам деятельности (*Перепроверяйте свой ОКВЭД по выписке ЕГРЮЛ*)
- должна отсутствовать задолженность по всем налогам и сборам, пеням и даже штрафам
- ЗП не ниже МРОТ по СПб (*вычисляется расчетным путем*)

И если нарушить хоть одно условие из пунктов выше -

здравствуй УСН 15%





## А вы знали,

**УСН ДТО. Расходы выгоднее, чем УСН ДОХОДЫ**

*Например:*

ООО или ИП зарегистрировано в СПб

Поступило на расч/счет 1 000 000 ₽

Сумма расходов - 150 000 ₽

$$\text{УСН } 6\% = 1\,000\,000 * 6\% = 60\,000 \text{ ₽}$$

---

$$\text{УСН } 7\% = 1\,000\,000 - 150\,000 = 850\,000 * 7\% = 59\,500 \text{ ₽}$$

---

Или расчет с новым законом УСН 15%

$$\text{УСН Д-Р } 15\% = 1\,000\,000 - 600\,000 = 400\,000 * 15\% = 60\,000 \text{ ₽}$$

# ДРОБЛЕНИЕ И АМНИСТИЯ

ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ



# Что такое дробление бизнеса?

**Дробление бизнеса** - это разделение единой предпринимательской деятельности с использованием специальных режимов налогообложения, **хотя бы одним** налогоплательщиком из группы лиц.

При этом это разделение **направлено** исключительно или преимущественно **на занижение налоговой базы или сумм налогов.**

Ранее это понятие было применено только в судебных делах.

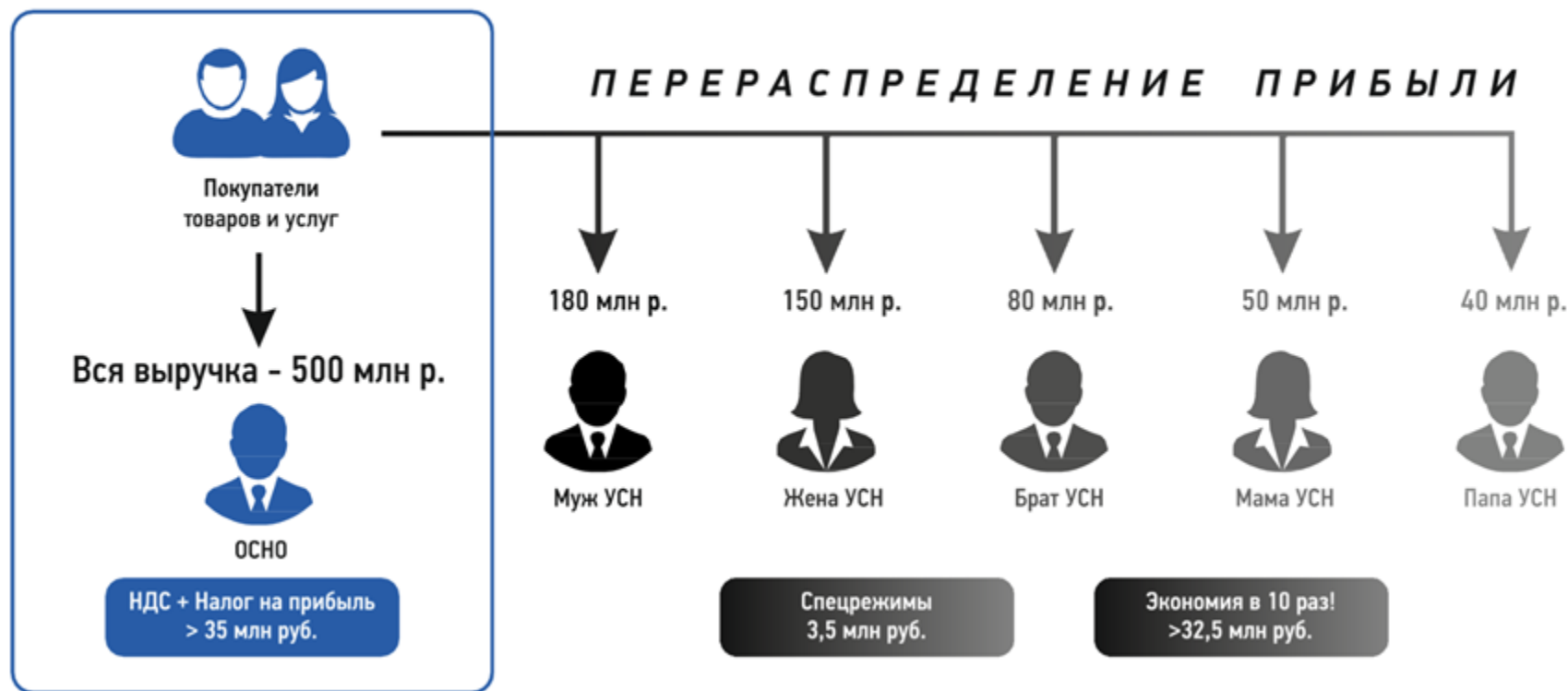
С июля 2024 года получило свое законное обоснование



# Что такое дробление бизнеса?

Что хочет видеть налоговая

Что изобретают предприниматели



ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ



## Пример: Розничный магазин цветов

2024 год	Выручка	СНО	Сумма налогов
Интернет-магазин (ИП Жена)	90 млн ₽	УСН 6%	5 400 000 ₽
6 магазинов (ИП Муж)	59 млн ₽	Патент	900 000 ₽

2025 год	Выручка	СНО	Сумма налогов
Интернет-магазин (ИП Жена)	130 млн ₽	УСН 6%	7 500 000 ₽
		НДС 5%	6 500 000 ₽
6 магазинов (ИП Муж)	90 млн ₽	Патент	900 000 ₽
		УСН 6% с превышения	1 700 000 ₽
		НДС 5% с превышения	1 500 000 ₽

ИТОГО: 18 100 000 руб

\*суммы приблизительные, округленные

ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ



## Пример:

**Розничный магазин цветов объединить все магазины в 1-но ИП**

*\*суммы приблизительные, округленные*

2025 год	Выручка	СНО	Сумма налогов
Интернет-магазин и 6 магазинов	220 млн ₽	УСН 6%	12 500 000 ₽
		НДС 5%	10 477 000 ₽

ИТОГО: 23 000 000 руб

в 2025 году при дроблении налоги составили 18 100 000 руб

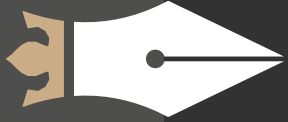
в 2025 году при объединении компаний 23 000 000 руб

### Грубый расчет фин показателей

Если взять наценку 40%, то маржинальная прибыль составит 88 млн ₽

минус налоги 23 млн ₽, то останется 65 млн ₽ - ЗП-Аренда и тд = Чистая прибыль 0

**ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ**



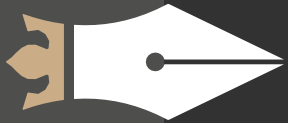
# Амнистия - задача налоговой за 2025-26 год вывести бизнес из дробления

Как поймут что амнистия применена?

- когда компания переходит на ОСНО, так как основной фактор дробления - это остаться на УСН или на ПСН;
- преобразование в единую компанию с единым оборотом групп компаний, принадлежащих одному лицу или группе лиц.

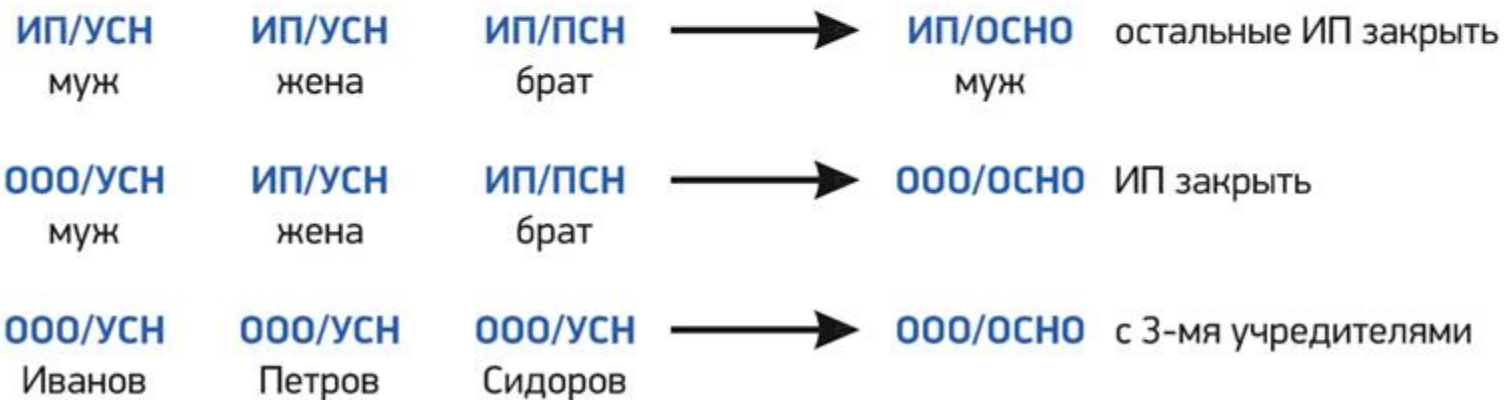
Как налоговая видит цепочку?

- налоговая обладает большим количеством систем помощников, которые показывают, кто курирует (руководит) деятельность всех ИП или ООО, единые IP-адреса, телефоны, точки продаж, база ЗАГС, ГИБДД и т. д.
- компании сами себя проявляют указывая информацию на сайте, соц сетях, говоря открыто о доходах более 60 млн ₽ при ПСН и т. д.



## Что нужно сделать, чтобы быть прощенным?

Оценить свои риски дробления и добровольно отказаться путем перевода одной компании на ОСНО и закрытием остальных юрлиц или присоединение всех юрлиц в одно.







# Вывод

Бизнес-модель прошлых лет не вписывается в модель 2025 года

Компаниям надо менять:

- бизнес-процессы
- поставщиков
- ценообразование
- мышление в голове собственника

???????

Как вести бизнес законно и прибыльно, без схем по оптимизации налогов и дробления

ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ



# Повышать ли цены на свои товары и услуги?

- Если не увеличить цены, часть доходов бизнеса уйдет на уплату налога — это может снизить рентабельность.
- Однако и завышение цены может негативно сказаться на продажах и прибыли. Поэтому к вопросу корректировки цен на товары и услуги нужно подходить комплексно.

## Оцените все факторы:

- ★ **Спрос и конкуренцию** - удастся ли вам удержать клиентов после повышения цен, есть ли возможность расширить рынок сбыта, как ваши поставщики оценят то, что вы стали плательщиком НДС;
- ★ **Прибыль** — можете ли вы увеличить или, наоборот, сохранить текущие цены без потерь;
- ★ **Вычет НДС** — выясните, будут ли ваши контрагенты в 2025 году применять НДС, если нет, сможете ли вы найти других поставщиков;
- ★ **Финансовую модель** — рассчитайте при разных налоговых ставках, как повышение цен повлияет на продажи и прибыль.



# Как подготовиться к изменениям?

Что сделать сейчас:

- ✚ Определить текущий режим налогообложения.
- ✚ Проверить, готов ли бухгалтер к переходу на НДС.
- ✚ Подключить электронный документооборот для сдачи деклараций.
- ✚ Посчитать, как новый налог будет влиять на прибыль.
- ✚ Проконсультироваться с финдиректором и экспертом по налогам, узнать, попадаете ли вы под льготы.
- ✚ Внедрить автоматизированный учёт движения денег, прибыли и убытков и налогов



# КОНТАКТЫ



**buhboss**  
телеграм-канал



**ЗАПИСЬ  
НА КОНСУЛЬТАЦИЮ**

 **+7 906 261 54 56**

**ЗДОРОВЫЕ ФИНАНСЫ**  
*под ключ с Наумкиной*

