

KANBANS

Kanbans de 2 fichas

Exercício 1: Suponha que foi contratado(a) para implementar um Sistema de Controlo *Kanban*, numa empresa produtora de motos, com o objetivo de facilitar o planeamento de materiais. Admita, para o efeito, que o referido sistema de produção está organizado em forma de linha de montagem de motores, com 5 postos de trabalho. Adicionalmente, considere que a procura média diária de motores é de 500 unidades, para um dia de trabalho normal, de 8 horas. Sabe-se ainda que o prazo para a obtenção de um contentor de motores, a serem montados na referida linha, é de 1 hora. A capacidade de cada contentor é de 20 motores e o factor de gestão ou de segurança é de 40.

- 1.1 Descreva o Sistema *Kanban* que sugere que seja utilizado nesta fábrica podendo, para o efeito, recorrer a uma representação esquemática da linha de montagem, indicando os tipos e os fluxos dos *Kanbans* (etiquetas) intervenientes.
- 1.2 Determine o número de etiquetas necessárias sabendo que existem, na mesma quantidade, etiquetas de produção e de levantamento.
- 1.3 Determine o tamanho ideal para o lote de motores, considerando agora que a procura diária é de 1000 motores. Calcule novamente o número de etiquetas necessárias. Considere uma taxa de posse de 2% ao mês, o custo de cada motor igual a 2000 UM, um custo de operação de 100 UM e a existência de um *stock* mínimo de 10 unidades.