



สำรอง
คณิตศาสตร์

สำรอง
ประชานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
และรายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน



ธนาคารกสิกรไทย
开泰银行 KASIKORN BANK



บริการทุกระดับประทับใจ



ธนาคารกสิกรไทย

开泰银行 KASIKORNBANK



หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย

开泰基金管理 KASIKORN ASSET MANAGEMENT



ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

开泰研究中心 KASIKORN RESEARCH CENTER



หลักทรัพย์กสิกรไทย

开泰证券 KASIKORN SECURITIES



ลีสซิ่งกสิกรไทย

开泰租赁 KASIKORN LEASING



แฟคเตอรี่ แอนด์ อีควิปเม้นท์ กสิกรไทย

开泰设备融资 KASIKORN FACTORY AND EQUIPMENT



กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เชเครเทเรียต

开泰技术集团管理 KASIKORN TECHNOLOGY GROUP SECRETARIAT



กสิกร แล็บส์

开泰研发 KASIKORN LABS



กสิกร ซอฟต์

开泰软件 KASIKORN SOFT



กสิกร อินฟรา

开泰信息基础设施 KASIKORN INFRA



กสิกร เอกซ์

开泰爱科思有限公司 KASIKORN X





วิสัยทัศน์

ธนาคารกลางไทยมุ่งมั่นเป็นกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
ที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ที่ริเริ่มในสิ่งใหม่ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง
ผ่านการผสมผสานการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรมนุษย์
เพื่อส่งมอบบริการทางการเงินที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล
และสร้างความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



KASIKORNTHAI





ຈຸດມຸ່ງໝາຍ

ເພື່ອສ່າງມອບຄຸນຄ່າທີ່ຍຶ້ງຍື່ນແກ່ຜູ້ມີສ່ວນໄດ້ເລື່ອຍໆທຸກຝ່າຍ ປະກອບດ້ວຍ



ລູກຄ້າ

ເພີ່ມອຳນາຈໃຫ້ທຸກໆຊີວິດແລະ ອຸປະກອນຂອງລູກຄ້າໃນທຸກໆ ກລຸ່ມ



ຜູ້ຄືອໜຸ້ນ

ສ້າງຜົນຕອນແຫ່ນທີ່ເໝາະສມອຍ່າງຍຶ້ງຍື່ນ



ພັນການຮ່າງນາຄາຮ

ສັນບສັນນາການຮັບຮັບແລະ ໂອກສາໃນການເຕີບໂຕ



ໜ່ວຍງານກຳກັບດູແລ

ປະກິບຕິມາດເກີນທີ່ກາງກຳກັບດູແລ ພ້ອມມື່ສ່ວນຮ່ວມໃນການອອກແບບ
ອານາຄົດທາງການເງິນຂອງປະເທດເພື່ອໃຫ້ຮະບບການເງິນມີເສັ້ນກາພ



ສັງຄມ

ມຸ່ງພັດນາຄຸນເກາພ໌ຊີວິດທີ່ດີກວ່າແລະ ເປັນມືຕຣຕ່ອສິງແວດລ້ອມ

ຄ່ານິຍມໍລັກ

ລູກຄ້າ
ຄືອໜຸ້ນໃຈ

ຮ່ວມມືອ
ຮ່ວມໃຈ

ວ່ອງໄວ
ຄລ່ອງຕ້ວ

ສຽງຮ່າງ
ອຍ່າງຍຶ້ງຍື່ນ

ຢືດມິ່ນ
ໃນຈຸດມຸ່ງໝາຍ



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2564	2563	2562
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ					
หุ้นสามัญ (บาท)					
หุ้นสามัญทั้งหมด	17.58	14.78	15.77	12.42	16.18
หุ้นสามัญสามัญ	218.09	205.85	194.64	179.00	169.79
หุ้นสามัญพิเศษ	6.50	4.00	3.25	2.50	5.00
หุ้นสามัญอ้างอิง	156.50	170.50	150.50	153.50	202.00
หุ้นสามัญอ้างอิงของบริษัทฯ	122.00	139.00	102.00	70.75	131.00
หุ้นสามัญอ้างอิงของบริษัทฯ ที่ออกโดยบอร์ดผู้จัดการ	135.00	147.50	142.00	113.00	151.00
หุ้นสามัญอ้างอิงของบริษัทฯ ที่ออกโดยบอร์ดผู้จัดการ จำนวนหุ้นที่ออกแล้ว	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,373.32	2,393.26
หุ้นสามัญอ้างอิงของบริษัทฯ ที่ออกแล้ว จำนวนหุ้นที่ออกแล้ว	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,393.26
หุ้นสามัญอ้างอิงของบริษัทฯ ที่ออกแล้ว จำนวนหุ้นที่ออกแล้ว (ล้านหุ้น)	319,859	349,476	336,445	267,734	361,382
หุ้นสามัญคงเหลือ (ล้านบาท)					
หุ้นสามัญคงเหลือ	7.68	9.98	9.00	9.10	9.33
หุ้นสามัญคงเหลือ (ล้านหุ้น)	0.62	0.72	0.73	0.63	0.89
หุ้นสามัญคงเหลือ (ล้านบาท)	4.81%	2.71%	2.29%	2.21%	3.31%
หุ้นสามัญคงเหลือ (ล้านหุ้น)	36.97%	27.07%	20.61%	20.09%	30.62%
หุ้นสามัญคงเหลือ (ล้านหุ้น)	38.43%	28.75%	23.91%	23.73%	34.43%
หุ้นสามัญคงเหลือ (ล้านหุ้น)	18,899	18,840	19,153	19,862	20,443
หุ้นสามัญคงเหลือ (ล้านหุ้น)	809	824	839	860	886
หุ้นตัวอย่าง (ล้านบาท)					
หุ้นตัวอย่างทั้งหมด	148,444	132,998	119,390	109,022	102,688
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติ	44,209	40,259	43,959	45,869	57,803
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	31,180	32,882	35,316	33,004	36,740
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	(5,098)	(3,229)	(1,619)	(436)	(164)
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	18,127	10,606	10,262	13,301	21,227
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	192,653	173,257	163,349	154,891	160,491
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	84,968	74,753	71,044	69,996	72,729
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	107,685	98,504	92,305	84,895	87,762
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	51,840	51,919	40,332	43,548	34,012
หุ้นตัวอย่างที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	42,405	35,770	38,053	29,487	38,727
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญ (ล้านบาท)					
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญทั้งหมด	2,490,398	2,495,077	2,421,813	2,244,821	2,001,956
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	133,876	133,529	144,772	134,393	124,879
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	94,241	92,536	104,036	101,007	84,038
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	4,283,556	4,246,369	4,103,399	3,658,798	3,293,889
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	2,699,562	2,748,685	2,598,630	2,344,999	2,072,049
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	3,686,721	3,679,289	3,566,724	3,167,512	2,840,174
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	516,736	487,721	461,165	424,121	406,358
หุ้นตัวอย่างและหุ้นสามัญที่ได้รับการอนุมัติที่ได้รับการจ่ายเงิน	2,771,128	2,746,673	2,630,858	2,404,276	2,210,881

000100110000

- งบกำไรเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป ธนาคารและบริษัทอื่นของปัจจุบันติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (รวมถึง TFRS 9) ทำให้งบการเงินและข้อมูลทางการเงินไม่สามารถนำมาระบุได้

⁽¹⁾ ก้าวต่อหน้าขั้นพื้นฐาน = ก้าวสู่สากล (สุวิทย์เป็นของคนชาวโลก) ผู้ผลิตตอบแทนของครัวสารอื่นๆ เมืองลักษณะค้ำยานหนังสือภาษาจีนได้ หรือตัวเรียนนานั้นสามารถอ่านและเขียนต่อไป

⁽²⁾ กรณีดังที่ระบุไว้ใน – ๑๒๖๗(๔) วรรคหนึ่ง

(3) ໄນພາບ

(4) หนึ่งสูบและหนึ่งสูงสียะสูบ ได้แก่ หนึ่งสูบ หนึ่งสูงสียะสูบ และขาดทุนจากการต้องยื่นค่า

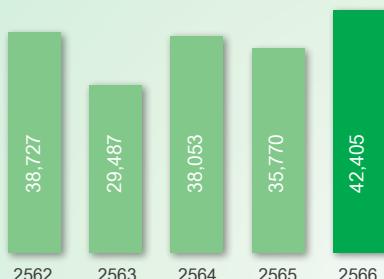
(5) ไม่ว่าจะส่วนใดเลี่ยที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(๖) เงินให้ลืมเชื่อ ได้แก่ เงินให้ลืมเชื่อแก่ลูกหนี้



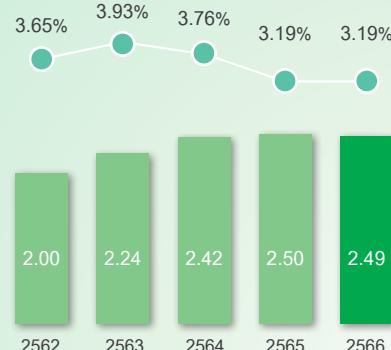
กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



เงินให้สินเชื่อ ต่อยอดมาภาพ ต่อเงินให้สินเชื่อ

(หน่วย : ล้านล้านบาท)



สินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านล้านบาท)



หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านล้านบาท)



ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2564	2563	2562
ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน					
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.99%	0.86%	0.98%	0.85%	1.20%
กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเงินทุน (ROE) ⁽⁷⁾	8.29%	7.38%	8.44%	7.10%	9.90%
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM)	3.66%	3.33%	3.21%	3.27%	3.31%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	44.10%	43.15%	43.49%	45.19%	45.32%
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ / อัตราส่วนวิเคราะห์ที่นิยมทางการเงิน					
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	92.25%	90.77%	93.20%	95.73%	96.62%
เงินให้สินเชื่อต่อยอดมาภาพ (NPL Gross) ต่อเงินให้สินเชื่อ ⁽⁸⁾	3.19%	3.19%	3.76%	3.93%	3.65%
ค่าเสื่อม化ของทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่าเสื่อมหันสังสัยจะสูญ	152.23%	154.26%	159.08%	149.19%	148.60%
ต่อเงินให้สินเชื่อต่ออัตรากำไร (Coverage Ratio) ⁽⁹⁾	2.08%	2.11%	1.73%	2.05%	1.74%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / หนี้สูญและหนี้หันสังสัยจะสูญ	19.41%	18.81%	18.77%	18.80%	19.62%
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกรุงไทย	17.44%	16.84%	16.49%	16.13%	16.19%
อัตราส่วนเงินกองทุนหันส์ที่ 1 - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกรุงไทย					

หมายเหตุ:

- งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป ธนาคารและบริษัทที่ถือเป็นบุคคลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (รวมถึง TFRS 9) ทำให้บังการเงินและอัตราส่วนทางการเงินบางรายการไม่สามารถแบ่งแยกได้กันเป็นสอง

(7) กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเงินทุน (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยส่วนของเจ้าของหักตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุนเฉลี่ย

(8) เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อยกเว้นและเงินให้สินเชื่อยกเว้นสถาบันการเงิน

(9) ค่าเสื่อมหันสังสัยจะสูญ ได้แก่ ค่าเสื่อมหันสังสัยจะสูญและค่าเสื่อมฯ จากการปรับโครงสร้างหนี้

(10) หนี้สูญและหนี้หันสังสัยจะสูญ ได้แก่ หนี้สูญ หนี้หันสังสัยจะสูญ และขาดทุนจากการต้องค่า



ธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารแห่งความยั่งยืน



ต้นนี้แห่งความยั่งยืน
Dow Jones Sustainability
Indices (DJSI)
ธนาคารไทยแห่งแรกในประเทศไทย
และอาเซียนที่ได้รับคัดเลือก
เป็นสมาชิก 8 ปีติดต่อกัน
(2559 - 2566)



คะแนนสูงสุด 5% แรกของ
อุตสาหกรรมธนาคาร
จาก S&P Global
CSA Score 2023



ตัวชี้ FTSE4Good
Emerging Index
ได้รับคัดเลือก
เป็นสมาชิก 8 ปีติดต่อกัน
(2559 - 2566)



MSCI ESG Ratings
ที่ระดับ AA
ซึ่งถือเป็นระดับผู้นำ
ในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และธรรมาภิบาล
ในกลุ่มธนาคารของตลาดเกิดใหม่
(2566)



Bloomberg
Gender-Equality Index (GEI)
บริษัทไทยแห่งแรก
ที่ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก
5 ปีติดต่อกัน
(2562 - 2566)



ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน
(CDP)
ได้รับการประเมินผล
ในระดับ A (Leadership Level)
(2565 - 2566)



การรับรองการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกเท่ากับศูนย์
ธนาคารพาณิชย์แห่งแรก
ในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง
6 ปีติดต่อกัน
(2561 - 2566)



ใบรับรอง 100 Certificate
ได้รับคัดเลือก
เป็นหนึ่งใน 100 บริษัท
ที่ได้รับด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และธรรมาภิบาล
8 ปีติดต่อกัน
(2559 - 2566)



SET AWARDS
2023
Best Sustainability Awards
เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
(2565 - 2566)
Highly Commended in
Sustainability Awards
(2561 - 2562, 2564)



หันยั่งยืน
เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน
(2558, 2560 - 2565)
SET ESG Ratings
ระดับ AAA (2566)



สารบัญ

008 สำจากคณะกรรมการธนาการ

010 สำจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

012 ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

- 013** 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 044** 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 062** 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 072** 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 091** 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

094 ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

- 095** 6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 098** 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 116** 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 142** 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

158 ส่วนที่ 3
งบการเงิน
(งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

174 เอกสารแนบ

175 เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมทบบัญชีใหญ่

175 เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่ง¹
ของกรรมการและผู้บริหารธนาการในบริษัทฯ
บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

175 เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

175 เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

175 เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

175 เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

176 เอกสารแนบ 7

รายงานทางการเงิน

334 รางวัลเกียรติคุณ



สำราญ
คณะกรรมการราชบัลลังก์

สำราญ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ





สารจากคณะกรรมการชลนาคร

ธนาคารกสิกรไทยยึดมั่นและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นสร้างสรรค์ประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) บนเครื่องข้องการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน เพื่อนำพาองค์กร สังคม และประเทศชาติให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยยังคงเผชิญความท้าทายและความไม่แน่นอน ทั้งประเด็นด้านภัยร้ายศาสตร์ ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ และการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยังกระ加以ดไว้ไม่ทั่วถึง ทำให้ทุกภาคส่วนต้องปรับตัวและสร้างความสมดุลให้สอดรับกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการชลนาครทุกท่านได้กำกับดูแล และสนับสนุนการประกอบธุรกิจของธนาคาร ผ่านการให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการดำเนินงานด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์ข้อกฎหมาย และหลักธรรมาภิบาลที่ดีตามมาตรฐานสากล โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งได้อนุมัติครอบยกธุรกิจธนาคาร เป้าหมาย นโยบาย และจุดมุ่งหมายของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารกสิกรไทย ตลอดจนให้ความสำคัญต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อขับเคลื่อนให้ธนาคารสามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก้าวเรื่องกระบวนการยุติธรรมที่เป็นศูนย์ เพื่อส่งต่อโลกที่ดีให้แก่คนชนรุ่นต่อไป และให้ความสำคัญในการสร้างการเข้าถึงทางการเงินควบคู่กับการสร้างวินัยทางการเงินที่ดี เพื่อให้สังคมและประเทศชาติเติบโตและอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการชลนาคร ขอขอบคุณที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อธนาคารกสิกรไทยด้วยดีเสมอมา ธนาคารจะสร้างสรรค์ความเจริญวัฒนาสุภาพและอำนวยประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจากรุ่นสู่รุ่นอย่างสมดุลและยั่งยืน

(นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร)
ประธานกรรมการ



สำราญ
คณะกรรมการชนาการ

สำราญ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ





รายงานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจไทยขยายตัวในลักษณะไม่ทั่วถึง (K-Shaped Recovery) การท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว ขณะที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจอื่นยังแข็งแกร่งกดดันจากการปรับขึ้นของต้นทุน ภาระหนี้และค่าครองชีพครัวเรือน การขาดด้อยตัวของเศรษฐกิจโลก รวมถึงปัจจัยทางภายนอก ที่มีอย่างต่อเนื่อง ทุกภาคส่วนรวมถึงภาคธนาคารร่วมกันจัดตั้งปรับตัวอย่างสมดุล เพิ่มความพร้อมทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อสร้างผลลัพธ์เชิงบวกและยกระดับมาตรฐาน นำพาภาคธุรกิจไทยและทุกคนในสังคมเดินหน้าสู่อนาคตที่ยั่งยืนไปได้วยกัน

ธนาคารกสิกรไทยดำเนินธุรกิจโดยมุ่งส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านการดำเนินงานบนหลักของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน อย่างต่อเนื่อง โดยให้คุณค่าและความสำคัญในหลักธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเหมาะสม ด้วยการดำเนินการแบบบูรณาการทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การให้ห้องคิดความรู้และส่งเสริมวินัยทางการเงินแก่ลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดจนร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ ใน Ecosystem และการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงและตอบโจทย์ทุกความต้องการและครอบคลุมในหลากหลายมิติมากขึ้น

ธนาคารได้จัดลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ และได้ประกาศแผนยุทธศาสตร์ 3+1 ด้วยการเตรียมพร้อมอย่างแข็งแกร่งในทุกด้าน เพื่อผลักดันอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เป้าหมาย 10% ในปี 2569 โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านเดินเรือ การขยายธุรกิจรายได้ ด้วยการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ตลาดใหม่ หุ้นส่วน หุ้นสามัญ และการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับห้องทางต่างๆ ของธนาคาร เพื่อส่งมอบผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการดำเนินนโยบายที่ช่วยสร้างรายได้ใหม่ทั้งในระยะกลางและระยะยาว รวมถึงการสร้างศักยภาพในการแข่งขัน ผ่านปัจจัยสำคัญที่จะเป็นตัวขับเคลื่อนสำหรับการพัฒนา ได้แก่ การให้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อยกระดับให้ธนาคารเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำในระดับภูมิภาค การพัฒนาความสามารถในการวิเคราะห์และคาดการณ์ข้อมูล เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีศักยภาพ ด้วยรูปแบบการทำงานที่เห็นผลลัพธ์เป็นหว้าใจสำคัญ

นอกจากนี้ ธนาคารมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มนักลงทุนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ให้ความสำคัญและภูมิใจในประเทศไทย ด้วยการดำเนินการที่ต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมในการมุ่งสู่การปล่อยก้าวเรื่องกระบวนการสืบสาน ประกอบด้วย การปรับเปลี่ยนการดำเนินงานของธนาคาร การขยายตัวของลูกค้าในการสร้างความพร้อมและปรับตัวในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น การสนับสนุนสินเชื่อและการลดทุนเพื่อความยั่งยืน และเดินหน้าพัฒนาบริการที่เป็นมากกว่าการบริการทางการเงินเพื่อร่วมให้ลูกค้าเข้าถึงรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการ ให้กับลูกค้าในด้านสังคม ธนาคารได้สร้างการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างเหมาะสมควบคู่กับการสร้างองค์ความรู้ที่แก่ประเทศไทย เพื่อส่งเสริมวินัยทางการเงินที่ดีบนภูมิฐานของ Responsible Lending ตามแนวโน้มนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย การรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า และการให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและความแตกต่าง รวมทั้งสนับสนุนการเรียนรู้และโอกาสในการเติบโตของพนักงาน ในด้านธรรมาภิบาล ธนาคารดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและผลลัพธ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม สดุดย์ลักษณะบูรณาการอย่างยั่งยืนของประเทศไทยและมาตรฐานสากล

ในปี 2566 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยธนาคารได้ตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีหน้าสูง ใกล้เคียงกับปีก่อน เพื่อรับรับความไม่แน่นอนจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่อาจจะเกิดขึ้น และเสริมความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ขณะที่รายได้ที่มีใช้ด้อยเบี้ยและรายได้ด้อยเบี้ยสูงเพิ่มขึ้นตามสภาพแวดล้อม การเติบโตของเงินให้สินเชื่อและล็อกน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมุ่งเน้นการจัดการคุณภาพสินทรัพย์ เพิ่มความยืดหยุ่นในการดูแลลูกค้ากลุ่มต่างๆ ประกอบกับการยกระดับกระบวนการปล่อยสินเชื่อใหม่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ตามปีมานมูลกิจ และธนาคารยังคงรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำ ของประเทศไทยที่พร้อมรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ได้อย่างทันท่วงที่ โดยสถานะเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยยังคงแข็งแกร่งและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งธนาคารได้ประกาศนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่อัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความระมัดระวัง

ธนาคารให้ความสำคัญในการนำพาลูกค้าและธุรกิจ ขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เดินหน้าต่อไปอย่างยั่งยืนไปได้วยกัน ซึ่งจากการดำเนินงานทั้งหมดนี้ทำให้ธนาคารได้รับการยอมรับจากในประเทศไทยและต่างประเทศ ให้รับด้วยเสียงชมเชยจากต้นทุนความยั่งยืนที่สำคัญ มากมาย สะท้อนถึงเจตนาของ ความมุ่งมั่น และวัฒนธรรมที่เข้มแข็งของธนาคารกสิกรไทย ในการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนของประเทศไทย และของโลกอย่างเต็มภาคภูมิ

ในนามของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อธนาคารกสิกรไทยด้วยดีเสมอมา

กานดา อินทร์
(นางสาวชัตติยา อินทริชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจ และการดำเนินงาน

- 013 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 044 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 062 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 072 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 091 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

ภาพรวมของธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นสถาบันการเงินที่ประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ที่คำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านลั่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเหมาะสม รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การให้คำแนะนำและส่งเสริมวินัยทางการเงิน แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดจนร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ ใน Ecosystem และการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงและตอบโจทย์ทุกความต้องการและครอบคลุม ในหลากหลายมิติมากขึ้น เป็นลิสต์ที่ธนาคารให้คุณค่าและความสำคัญเสมอมา เพื่อนำพารองค์กร สังคม และประเทศไทยให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งมั่นสร้างสรรค์ประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ภาวะแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในปี 2566 และแนวโน้มปี 2567

เศรษฐกิจโลกมีทิศทางชะลอลงอย่างต่อเนื่องในปี 2566 นำโดยเศรษฐกิจของประเทศไทยในกลุ่มที่พัฒนาแล้วซึ่งส่วนใหญ่ขยายตัวในอัตราที่ช้าลง ยกเว้นเศรษฐกิจสหราชอาณาจักรและเยอรมนี แม้เศรษฐกิจไทยจะยังคงเติบโตได้ดีขึ้นในปี 2567 เมื่อเทียบกับสัญญาณการฟื้นตัวที่ล่าช้าในปี 2566 แต่การประคองแรงส่งของภาษีขยายตัวทางเศรษฐกิจ ให้มีความต่อเนื่องไว้ได้ตลอดทั้งปี ยังมีความท้าทายจากหลายด้าน ทั้งจากเศรษฐกิจโลกที่อาจชะลอตัวลง สถานการณ์ที่ยืดเยื้อของความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ ตลอดจนปัจจัยในประเทศ เช่น ค่าครองชีพและเงินเฟ้อ รวมถึงผลกระทบจากภัยธรรมชาติ โรคระบาด ฯลฯ ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในระยะยาว

ในภาคการเงินและตลาดอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ได้ หากอัตราเงินเฟ้อเริ่มมีสัญญาณกลับเข้าสู่ระดับเป้าหมาย อาจทำให้ธนาคารกลางหลายประเทศทยอยผ่อนคลายนโยบายการเงินด้วยการปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงมา

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2566 ยังคงขยายตัวในลักษณะไม่ทั่วถึง (K-Shaped Recovery) โดยภาคการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัวขึ้น แต่กิจกรรมทางเศรษฐกิจในภาคส่วนอื่นๆ ยังเผชิญแรงกดดันจาก การปรับขึ้นของต้นทุนการผลิต ภาวะหนี้ และค่าครองชีพของครัวเรือน ขณะที่การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกมีผลกระทบต่อเนื่องทำให้ การส่งออกล้าหลังและการผลิตภาคอุตสาหกรรมหดตัวลง สำหรับทิศทางนโยบายการเงินของไทยนั้น คณะกรรมการนโยบายการเงินของไทยได้พยายามปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายจนถึงระดับร้อยละ 2.50 ในรอบการประชุมเดือนกันยายน 2566 โดยมีมุ่งมั่นของต่ออัตราดอกเบี้ยที่ระดับดังกล่าวเป็นระดับที่เหมาะสมกับการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว

สำหรับแนวโน้มในปี 2567 ยังคงต้องติดตามพัฒนาการของแนวโน้มอัตราเงินเฟ้อและเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด แม้เศรษฐกิจไทยจะยังคงเติบโตได้ดีขึ้นในปี 2567 เมื่อเทียบกับสัญญาณการฟื้นตัวที่ล่าช้าในปี 2566 แต่การประคองแรงส่งของภาษีขยายตัวทางเศรษฐกิจ ให้มีความต่อเนื่องไว้ได้ตลอดทั้งปี ยังมีความท้าทายจากหลายด้าน ทั้งจากเศรษฐกิจโลกที่อาจชะลอตัวลง สถานการณ์ที่ยืดเยื้อของความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ ตลอดจนปัจจัยในประเทศ เช่น ค่าครองชีพและเงินเฟ้อ รวมถึงผลกระทบจากภัยธรรมชาติ โรคระบาด ฯลฯ ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในระยะยาว

ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์ไทย

ภาพรวมผลการดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทยในปี 2566 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 โดยเป็นผลมาจากการเติบโตขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งได้รับอานิสงส์จากอัตราดอกเบี้ยในประเทศไทยที่อยู่ในทิศทางขาขึ้น ตลอดจนการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทย โดยอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin: NIM) กลับมาทุกอย่างเพิ่มสูงขึ้นตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2566 จนถึงสิ้นปี หลังจากที่อยู่ตัวลงในช่วงไตรมาสแรกของปีจากต้นทุนทางการเงินปรับเพิ่มขึ้นจากการปรับอัตราเงินนำส่งเข้ากองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินขึ้นเป็นอัตราปกติ นอกจากราคาที่ต้องการดำเนินงาน



ยังมีแรงหนุนเพิ่มเติมจากการขยายตัวขึ้นของรายได้เช่นๆ โดยเฉพาะรายการกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าริฐิธรรมผ่านกำไรหักขาดทุน (FVTPL) ด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย โดยเฉพาะรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิยังคงปรับตัวลง และธนาคารพาณิชย์มีการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจในระยะข้างหน้า สำหรับในด้านคุณภาพสินทรัพย์นั้น ตัดส่วนลินเชื้อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อร่วม (NPL Ratio) ปรับตัวลงตามการเร่งจัดการปัญหาคุณภาพนี้ ในเชิงรุกและการเร่งปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย 17 แห่ง มียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิรวมกันอยู่ที่ 13,901 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 0.18 จาก ณ สิ้นปี 2565 ขณะที่ยอดคงค้างของเงินรับฝากอยู่ที่ 15,904 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 0.27 จาก ณ สิ้นปี 2565 โดยธนาคารกสิกรไทยมีสัดส่วนเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.45 มีสัดส่วนเงินรับฝากสูงเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.80 และมีสินทรัพย์สูงเป็นอันดับที่ 3 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 14.86 ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ

สำหรับแนวโน้มในปี 2567 นั้น แม้ภาวะรวมเศรษฐกิจไทยมีทิศทางฟื้นตัวขึ้น แต่ระดับการฟื้นตัวของภาคธุรกิจยังมีความแตกต่างกัน และยังต้องติดตามผลกระทบจากความเสี่ยงของเศรษฐกิจโลก ดังนั้น แม้คาดว่าสินเชื่อในปี 2567 จะขยายตัวขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยค้างรับสุทธิที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.45 คาดว่าสินทรัพย์สูงเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.80 และมีสินทรัพย์สูงเป็นอันดับที่ 3 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 14.86 ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ

ส่วนแบ่งตลาดสินทรัพย์ เงินรับฝาก และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ

(หน่วย : ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินให้สินเชื่อ ^{แก่ลูกหนี้ สุทธิ}	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)
กรุงเทพ	3,930,606	16.44	2,699,888	15.97	2,067,703	14.22
กรุงไทย	3,580,686	14.98	2,654,751	15.70	2,336,712	16.07
กสิกรไทย	3,551,348	14.86	2,671,734	15.80	2,246,758	15.45
ไทยพาณิชย์	3,280,416	13.72	2,452,078	14.50	2,203,055	15.15
กรุงศรีอุทัย	2,524,871	10.56	1,815,719	10.74	1,701,805	11.70
ทหารไทยธนชาต	1,815,190	7.59	1,387,961	8.21	1,270,224	8.73
ยูโอบี	867,161	3.63	678,875	4.02	600,803	4.13
เกียรตินาคินภัทร	529,630	2.22	359,517	2.13	386,610	2.66
ซีไอเอ็มบี ไทย	505,401	2.11	257,710	1.52	236,437	1.63
แอลเอ็ม แอนด์ เอ็กซ์	316,339	1.32	251,453	1.49	226,668	1.56
ทิสโก้	275,104	1.15	210,730	1.25	220,495	1.52
ไอซีบีซี (ไทย)	224,798	0.94	153,606	0.91	101,378	0.70
สแตนดาร์ดชาร์ตเตอร์ด (ไทย)	174,781	0.73	94,780	0.56	23,616	0.16
ไทยเครดิต เพื่อรายย่อย	163,795	0.69	117,017	0.69	140,181	0.96
ซูมิโตโม มิตซูย ทรัสต์ (ไทย)	119,457	0.50	24,784	0.15	78,675	0.54
ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย)	68,878	0.29	52,245	0.31	34,775	0.24
เมกะ สากพานิชย์	39,376	0.16	21,545	0.13	25,264	0.17
รวมธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศไทย	21,967,837	91.89	15,904,392	94.08	13,901,157	95.58
สาขาธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ	1,937,738	8.11	1,000,968	5.92	642,240	4.42
ระบบธนาคารพาณิชย์	23,905,576	100.00	16,905,360	100.00	14,543,398	100.00



กฎหมายและภัยมายที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน*

กฎหมายและภัยมายที่สำคัญซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานของธนาคารกรุงไทยและบริษัทของธนาคารกรุงไทย สรุปได้ดังนี้

หลักเกณฑ์ที่บีบอัดบริหารสินทรัพย์ต้องถือปฏิบัติ

ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทบริหารสินทรัพย์เพิ่มเติม โดยออกประกาศ ฉบับที่ สนส. 11/2566 เรื่อง หลักเกณฑ์ที่บีบอัดบริหารสินทรัพย์ต้องถือปฏิบัติ ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2566 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ปรับปรุงหลักเกณฑ์ด้านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายในของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ดังนี้

- รวมการและผู้มีอำนาจในการจัดการต้องมีธรรมาภิบาล ที่ดี โดยเพิ่มเติมลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ ทั้งนี้ หากกรรมการหรือผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนมาก่อนประกาศนี้มีผลใช้บังคับมีลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ต้องดำเนินการขออนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ถูกต้องภายใน 180 วัน นับแต่วันที่ประกาศฉบับนี้มีผลใช้บังคับ
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องมีกระบวนการเรียบเรียงที่ดี และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ถ่วงดุลและเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three Lines of Defense) การดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิผล สอดคล้องกับลักษณะและความเสี่ยงโดยรวมของธุรกิจ รวมทั้งป้องกันการทุจริตในองค์กรและการแสวงหาผลประโยชน์กับพวากพ้อง

2. ปรับปรุงหลักเกณฑ์การถือครองของสังหาริมทรัพย์จากการขายเพื่อให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ให้มีความชัดเจนมากขึ้น และลดภาระในการดำเนินงานที่เกินความจำเป็น

หลักเกณฑ์การให้สินเชื่อย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม

ธนาคารแห่งประเทศไทยยกระดับหนังสือเรียน เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการด้านการให้สินเชื่อย่างเป็นธรรม (Fair Lending) เป็นประกาศ ฉบับที่ ศกช. 7/2566 เรื่อง หลักเกณฑ์การให้สินเชื่อย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2566 เพื่อเป็นแนวทางสำคัญในการแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่เป็นปัญหาเชิงโครงสร้างของประเทศไทย ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

สำระสำคัญของหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม มุ่งเน้นสร้างบทบาทหน้าที่ของผู้ให้บริการในการรับผิดชอบ ลูกค้าตลอดจนหนี้ย่างเหมาะสม ครอบคลุมตั้งแต่การเริ่มพัฒนา ผลิตภัณฑ์และบริการ จนถึงการดูแลลูกหนี้ที่เข้าข่ายเป็นหนี้เรื้อรัง (Persistent Debt) โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมกับการส่งเสริมการให้ข้อมูลที่กระทบพุทธิกรรมลูกหนี้ที่มีวินัยทางการเงิน ดังสรุปหลักเกณฑ์ที่ครอบคลุมกระบวนการให้สินเชื่อตลอดจนหนี้ 8 ด้าน ดังนี้

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อ: เหมาะสมกับลูกค้า เงื่อนไข/สัญญาเป็นธรรม
- การโฆษณา: ชูภาพ ข้อความ ไม่กระตุ้นให้ก่อหนี้เกินตัว และมีกระบวนการสอบทานสื่อโฆษณาถูกต้อง
- การเสนอขาย: ให้ข้อมูลเพื่อพิจารณาครบถ้วน ไม่กระตุ้นการก่อหนี้เกินตัว
- การพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้: พิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมีเงินเพียงพอสำรองชีพ
- การส่งเสริมวินัยระหว่างเป็นหนี้: ให้ความรู้การบริหารจัดการทางการเงินในช่วงเป็นหนี้ และสนับสนุนการสร้างวินัยที่ดีกับลูกหนี้
- การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่มีปัญหาหนี้เรื้อรัง (Persistent Debt): ลูกหนี้ที่จ่ายดอกเบี้ยมากกว่าเงินต้นมาเป็นเวลานาน 3 - 5 ปี ขึ้นไป ให้มีกระบวนการเจรจาต่อรองและแนวทางปิดจบหนี้
- การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่มีปัญหาการชำระหนี้: ทั้งการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เชิงป้องกันแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ได้อยู่ในสภาพ (Pre-emptive Debt Restructuring) และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (Troubled Debt Restructuring: TDR) โดยช่วยเหลือลูกหนี้อย่างเหมาะสมก่อนดำเนินคดี
- การดำเนินคดีตามกฎหมายและการโอนขายหนี้ไปยังเจ้าหนี้รายอื่น: ลูกหนี้รู้สึกวิเคราะห์และข้อมูลสำคัญครบถ้วน

หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ธนาคารแห่งประเทศไทยออกประกาศ ฉบับที่ ศกช. 5/2566 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงินและสถาบันการเงินเฉพาะกิจ มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2566 โดยยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร และลดความเสี่ยงหรือผลกระทบต่อผู้ให้บริการ ลูกค้า ประชาชน และต่อระบบสถาบันการเงินโดยรวม สรุปสำหรับสำคัญ ดังนี้

- ธนาคารต้องดูแลระบบงานที่รองรับช่องทางการให้บริการผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Mobile Banking) ให้สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องโดยต้องหยุดชะงักไม่เกิน 8 ชั่วโมง ในรอบ 1 ปีปฏิทิน รวมทั้งต้องดูแลให้มีการรักษาคืนระบบหากลับมาให้บริการได้โดยเร็ว

* รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกฎหมายและภัยมายที่เกี่ยวกับการดำเนินงานในรอบปี 2566 สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำไตรมาสที่ 1 - 3 ปี 2566



2. ธนาคารต้องรายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Self-Assessment) ภายใน 30 วัน นับแต่วันสิ้นปีปฏิทิน ตามรูปแบบและชื่อทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

หลักเกณฑ์การคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาสำหรับธุรกรรมอนุพันธ์

ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับปรุงหลักเกณฑ์การคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาสำหรับธุรกรรมอนุพันธ์เพิ่มเติม โดยออกประกาศ ฉบับที่ สนส. 9/2566 เรื่อง หลักเกณฑ์การคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาสำหรับธุรกรรมอนุพันธ์ ลงวันที่ 19 กันยายน 2566 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์และกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีเงินกองทุนเพียงพอรองรับความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาสำหรับธุรกรรมอนุพันธ์ได้อย่างครอบคลุม โดยมีสาระสำคัญ คือ ให้ธนาคารพาณิชย์และกลุ่มธุรกิจทางการเงินคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาเพื่อรองรับความเสี่ยงจากการปรับคุณภาพเครดิตของคู่สัญญา (Credit Valuation Adjustment Risk: CVA Risk) เพิ่มเติมจาก Default Risk สำหรับฐานะธุรกรรมอนุพันธ์ที่ทำกับคู่สัญญาที่เป็นสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงการสร้างรายได้ธนาคารและบริษัทย่อย

โครงการสร้างรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	183,608	95.30	151,332	87.35	135,414	82.90
เงินลงทุน	10,861	5.64	4,914	2.84	2,078	1.27
เงินให้สินเชื่อ	26,345	13.67	23,447	13.53	22,675	13.88
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	138,693	71.99	116,042	66.98	104,579	64.02
อื่นๆ	7,709	4.00	6,928	4.00	6,073	3.72
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	1	-	9	0.01
เงินรับฝาก	35,164	18.25	18,334	10.59	16,024	9.81
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	14,078	7.31	7,748	4.47	7,380	4.52
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการพัฒนาและพัฒนาระบบ	3,719	1.93	1,325	0.77	877	0.54
สถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,471	6.47	6,317	3.65	5,838	3.57
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,794	2.49	2,859	1.65	1,837	1.12
อื่นๆ	102	0.05	85	0.05	92	0.06
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	148,444	77.05	132,998	76.76	119,390	73.09



(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย						
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,620	25.24	48,345	27.90	48,628	29.77
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	17,440	9.05	15,463	8.92	13,312	8.15
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ						
กำไรสุทธิจากการดำเนินการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	31,180	16.19	32,882	18.98	35,316	21.62
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	12,123	6.29	5,053	2.91	5,539	3.39
(588)	(0.31)	(130)	(0.08)	817	0.50	
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานอื่นๆ	(35)	(0.02)	115	0.07	(694)	(0.43)
รายได้เงินปันผล	3,569	1.85	3,445	1.99	3,310	2.03
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	67,674	35.13	66,056	38.13	69,360	42.46
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	3,058	1.59	2,123	1.23	1,290	0.79
หักค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	72,772	37.77	69,285	39.99	70,979	43.45
รวมรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	44,209	22.95	40,259	23.24	43,959	26.91
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	192,653	100.00	173,257	100.00	163,349	100.00

ยุทธศาสตร์และการดำเนินงานของธุรกิจหลัก

ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของธนาคารกรุงไทยและบริษัทของธนาคารกรุงไทย ในปี 2566 และแนวโน้มในปี 2567 – 2569

ในปี 2566 ธนาคารกรุงไทยกำหนดพิธีทางและแผนยุทธศาสตร์การทำธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน (Bank of Sustainability) ที่คำนึงถึงความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ คือ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รวมถึงการทำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการให้บริการด้วยนวัตกรรมและความร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการของธนาคารอย่างทั่วถึง และสนับสนุนความมั่งหมายในการเพิ่มขึ้นให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้า (To Empower Every Customer's Life and Business) โดยมียุทธศาสตร์ทั้งธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินทางดิจิทัล (Dominate Digital Payment)
- ยกเว้นการปล่อยสินเชื่อทั้งด้านธุรกิจและบุคคล (Reimagine Commercial & Consumer Lending)
- ขยายการให้บริการลงทุนและประกันไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มลูกค้าที่ยังเข้าไม่ถึงการลงทุนและประกัน (Democratize Investment & Insurance)
- เจาะตลาดและขยายการเติบโตทางธุรกิจในภูมิภาค (Penetrate Regional Market)
- ยกเว้นประสบการณ์บริการและรายการขายแก่ลูกค้า (Strengthen Sales and Service Channel Experience)

สำหรับปี 2567 - 2569 ธนาคารยังคงยึดมั่นการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คือ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานธนาคาร หน่วยงานกำกับดูแล และสังคม ภายใต้การทำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง และการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ควบคู่กับสร้างวัฒนธรรมองค์กร (K-Culture) เพื่อหล่อหลอมทัศนคติและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร ในการมุ่งสู่ความยั่งยืน ด้วยค่านิยม 5 ประการ ได้แก่ ลูกค้าคือหัวใจ (Customer at Heart) รวมมือร่วมใจ (Collaboration) ปฏิบัติงานอย่างรวดเร็ว (Agility) สร้างสรรค์อย่างยั่งยืน (Innovativeness) และยึดมั่นในจริยธรรม (Integrity)



สำหรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ธนาคารให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยมีแผนธุรกิจที่รองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ กลุ่มลูกค้าบริษัท และธุรกิจข้ามประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นธนาคารหลักที่ลูกค้าเลือกใช้บริการ และเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำแห่งภูมิภาค (Regional Digital Bank) โดยจัดลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์และกำหนด “ยุทธศาสตร์ 3+1” เป็นยุทธศาสตร์ใหม่ขององค์กร ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ (Reinvigorate Credit Performance)

เพื่อช่วยเหลือลูกค้าในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างรายได้เพิ่มแก่ธนาคาร ความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยเน้นลูกค้าที่มีความสนใจและมีความสามารถในการจ่ายคืนภายใต้การบริหารด้านทุนตามความเสี่ยง และพัฒนาแนวปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาการเติบโตของธุรกิจ และคุณภาพของสินเชื่อ ผ่านกลยุทธ์หลัก 4 แนวทาง ได้แก่

- การขยายพอร์ตผลิตภัณฑ์สินเชื่ออย่างมีคุณภาพ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลางจนถึงรายได้สูง เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจและคุณภาพสินเชื่อ
- การต่อยอดบริการในกลุ่มลูกค้าที่มีผลิตภัณฑ์สินเชื่อกับธนาคารอยู่แล้ว และขยายโอกาสในการปล่อยสินเชื่อให้ลูกค้าในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มลูกค้าพัฒนามิตร รวมถึงการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่สังคมคาร์บอนเป็นศูนย์ (Low-Carbon Business)
- การรักษาฐานลูกค้าเดิมผ่านกลยุทธ์ Anti-Attrition
- การปฏิรูปการสร้างและพัฒนาศักยภาพในการปล่อยสินเชื่อโดยตลอดทั้งกระบวนการของผลิตภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ



ธนาคารร่วมกับแสนสิริและไอลอน เอนเนอร์ยี
ออกแคมเปญ Solar Save โปรดักซ์ลดค่าไฟ
เมื่อสมัครสินเชื่อติดตั้งแผงโซล่าร์ พั้งยอมรับสิทธิพิเศษมากมาย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียม

(Scale Capital-Lite Fee Income Businesses)

- การสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนในระยะยาว ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนที่ครอบคลุมและเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยมุ่งเน้นการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินด้วยการให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์การลงทุนและประกัน รวมถึงการพัฒนาช่องทางดิจิทัลต่างๆ และยกระดับบริการหลังการขายผ่าน K-Wealth Contact Center เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างสะดวกและมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุนในเวลาที่ลูกค้าต้องและเหมาะสมที่สุด ยังคงยังมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ให้กับ K-Wealth Brand ผ่านการมอบสิทธิพิเศษและประสบการณ์ที่แตกต่างกัน เช่น ห้องทดลอง K-Wealth ที่ให้ลูกค้าสามารถลองใช้เครื่องจักรและทดสอบผลิตภัณฑ์ต่างๆ ก่อนตัดสินใจซื้อ
- การเป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินทางดิจิทัล ที่นำเสนอบริการที่มีนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริการลูกค้าทุกที่ทุกเวลา ผ่านทุกช่องทางแพลตฟอร์ม ทั้งการชำระเงินในประเทศไทย ระหว่างประเทศ และในภูมิภาค รองรับทุกประเภทของการชำระเงินใน Ecosystem ของลูกค้า โดยเน้นปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ของลูกค้าด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการต่อยอดธุรกิจจากการนำเข้าสู่ตลาดการให้บริการมาตรวัดกระแสและนำเสนองานดิจิทัลที่เหมาะสมกับลูกค้า

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับช่องทางต่างๆ

ของธนาคาร เพื่อส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพ

(Strengthen and Pioneer Sales and Service Models to Deliver Value-based Results)

โดยให้ความสำคัญกับการให้บริการโดยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นลำดับแรก (Digital First) ผสมผสานกับการส่งมอบบริการผ่านบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงบริการทางการเงินในทุกช่องทางอย่างไร้รอยต่อ ภายใต้ต้นทุนและความเสี่ยงที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์+1 การสร้างรายได้ใหม่ ทั้งในระยะกลางและระยะยาว

(New Revenue Creation for Medium and Long Term)

มุ่งสำรวจโอกาสทางธุรกิจภายใต้การจัดการความเสี่ยงที่รัดกุม เพื่อเพิ่มรายได้ใหม่ผ่านหน่วยธุรกิจสำคัญที่มีส่วนผลักดันให้ธนาคารไปถึงเป้าหมายทางการเงินที่ตั้งไว้ ดังนี้



- สร้างการเติบโตทางธุรกิจในระยะยาว โดยขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าฐานราก และกลุ่มที่เข้าถึงบริการของธนาคารได้จำกัด ผ่านการลงทุนของบริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด (KASIKORN INVESTURE: KIV) ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการทางการเงิน การให้สินเชื่อ และธุรกิจบริหารสินทรัพย์ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้ารายย่อยและลดต้นทุนความเสี่ยงด้านเครดิต โดยอาศัยศักยภาพของพันธมิตรและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ของธนาคาร
- การเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำแห่งภูมิภาค (Regional Business) ด้วยการขยายธุรกิจข้ามประเทศให้สามารถรองรับการทำธุกรรมและธุรกิจของลูกค้า ตลอดจนเข้าถึงลูกค้าในตลาดต่างประเทศสำคัญ 3 ประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอิหร่าน ในปีนี้เป็นครั้งแรก และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
- จัดทำแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของกลุ่มธุรกิจที่ต่อขึ้นจากธุรกิจธนาคารแบบเดิม (Beyond Banking & Innovation) เพื่อให้สอดคล้องกับพัฒนาการที่มีอยู่ เช่น แอปพลิเคชัน MAKE และ KhunThong
 - Tech Innovation นำเทคโนโลยีมาใช้พัฒนาวัตกรรม เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าด้วยบริการรูปแบบใหม่ๆ นอกเหนือจากบริการทางการเงินแบบเดิม เช่น แอปพลิเคชัน MAKE และ KhunThong
 - Future of Finance เตรียมความพร้อมในการให้บริการเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีบล็อกเชนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ให้สามารถตอบโจทย์ลูกค้า (Customer Empowerment) โดยมีความน่าเชื่อถือ และมีบริการที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงและใช้งานได้ง่าย ภายใต้แนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินรูปแบบใหม่ (New Financial Infrastructure) ของไทย
 - Uplift Banking ร่วมมือกับพันธมิตรในกลุ่มอุตสาหกรรม เป้าหมาย 3 อุตสาหกรรม คือ สุขภาพ ท่องเที่ยว และการศึกษา เพื่อเริ่มต้นและพัฒนาธุรกิจการเงินตัวกลาง ในการเชื่อมต่อลูกค้าและผู้ให้บริการ โดยมีเป้าหมายให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีขึ้นภายใต้ต้นทุนที่ประหยัดและคุ้มค่า
 - Sustainability พัฒนารูปแบบการทำธุรกิจซึ่งให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Beyond Banking Solution) ใน 2 แนวทาง ได้แก่ การดำเนินธุรกิจเป็นตัวกลางเพื่อเชื่อมผู้ให้บริการและลูกค้าให้เข้าถึงเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่าน ESG Platform และการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประเมิน การรายงาน การลดและแลกเปลี่ยน รวมถึงการพัฒนาตลาดคาร์บอน (Carbon Value Chain)



ธนาคารจัดตั้ง บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการทางการเงินแบบสูงยิ่งขึ้น พร้อมใช้ศักยภาพของพันธมิตรร่วมกับโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ของธนาคาร เพื่อให้สามารถลดต้นทุนธุรกิจ และลดต้นทุนความเสี่ยงด้านเครดิต



ธนาคารเปิดตัว KBTG Vietnam ณ เมืองไฮจิลิน ประเทศเวียดนาม เพื่อร่วมรับการพัฒนาเทคโนโลยีในการให้บริการของธนาคาร ทั้งในเวียดนามและภูมิภาค

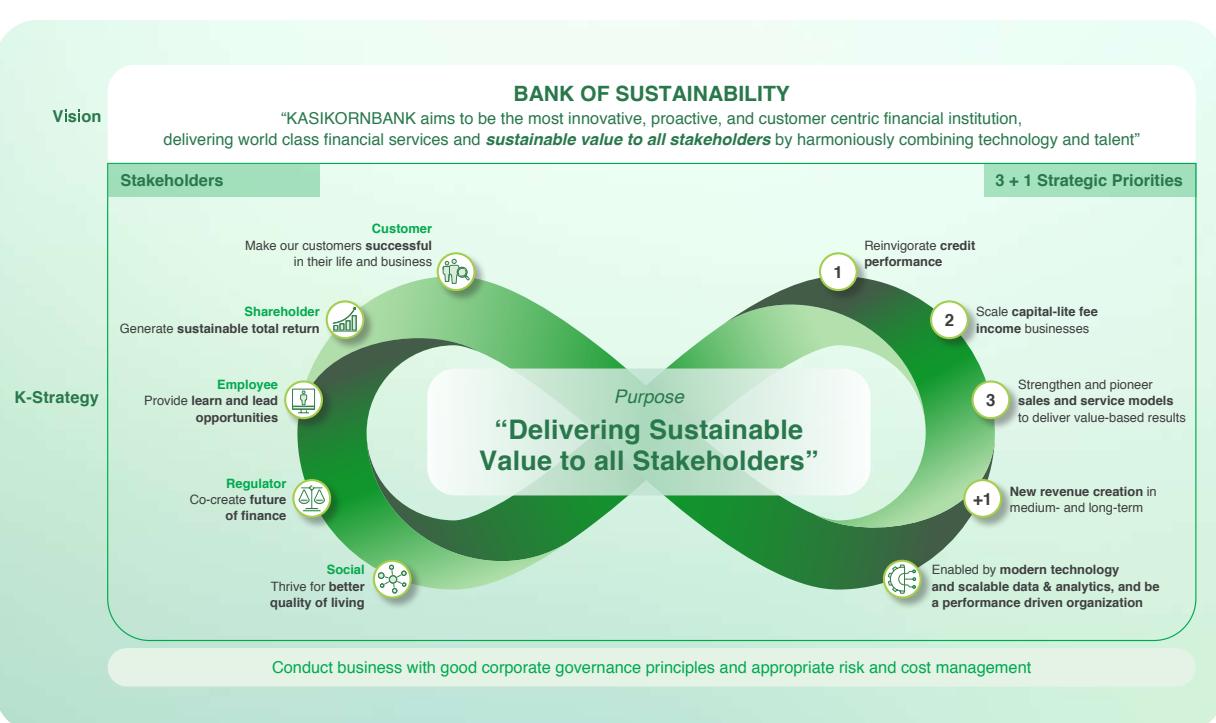


ธนาคารร่วมกับองค์กรบริหารจัดการก้าวเขื่อนกระจากในการศึกษาพัฒนาธุรกิจการซื้อขายและเปลี่ยนการรับอนุมัติและการอนุมัติการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผลักดันให้ประเทศไทยเป็น Net Zero



ทั้งนี้ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทางธุรกิจของธนาคาร อยู่บนฐานของการเต็จจริงในการรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศไทย ซึ่งสามารถรับมือกับความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที ภายใต้แนวโน้มโดยการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลและผลการวิเคราะห์ที่ไปใช้ในการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการ โดยมีการกำหนดหลักการและนโยบายบริหารความเสี่ยงทุกด้าน การบริหารจัดการเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพและการสร้างวัฒนธรรมรวมให้ครอบคลุมถึงทุกหน่วยงาน ความเสี่ยงทั้งองค์กร นอกจากนี้ ธนาคารได้ดำเนินการตามแนวโน้มโดยbay และมาตรการที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

Vision and K-Strategy



สำหรับปี 2566 การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทางธุรกิจเพื่อตอบโจทย์ลูกค้าในประเทศไทย ทั้งลูกค้าบุคคล ลูกค้าผู้ประกอบการ และลูกค้าธุรกิจ รวมถึงลูกค้าในภูมิภาค AEC+3 สรุปได้ดังนี้

การให้บริการชำระเงิน (Payment Service)

ธนาคารมุ่งพัฒนาវัตกรรมการรับชำระเงินที่มีความปลอดภัยและเชื่อถือได้ สามารถตอบโจทย์ลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคลอย่างครบวงจร ทั้งในประเทศไทย ระหว่างประเทศ และภูมิภาค เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดผู้ให้บริการทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัลและส่งเสริมให้มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำด้านการให้บริการชำระเงินในทุกแพลตฟอร์มดิจิทัล และรองรับทุกประเภทของการชำระเงิน โดยผลิตภัณฑ์และบริการที่นำเสนอหลัก ดังนี้

- พัฒนาบริการ xplORe Wallet Powered by KBank:** กระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Wallet) ของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR (เปลี่ยนชื่อจากเดิมคือ Blue CONNECT Wallet) ซึ่งเกิดจากความร่วมมือกับธนาคารที่ให้บริการภายใต้ชื่อแบรนด์ของลูกค้า (e-Money White Labelling) โดยกระเป๋าเงินดังกล่าว รองรับการชำระค่าสินค้าและบริการที่หลากหลายทั้งในช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ไม่จำกัดเฉพาะสินค้าและบริการในเครือ OR อีกทั้งยังมีโซลูชันการตรวจสอบรายการย้อนหลัง และเชื่อมต่อกับการสะสมคะแนน PTT Blue Card เพื่อรับโปรโมชันและสิทธิพิเศษต่างๆ

- ส่งเสริมการใช้บัตร YouTrip Multi-Currency Card:** กระแสเงินดิจิทัลรองรับหลายสกุลเพื่อการเดินทาง โดยยังคงชูจุดเด่น ด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งข้นได้ รองรับการแลกเงินเก็บ ล่วงหน้าผ่านแอปพลิเคชันได้ถึง 10 สกุลเงิน ครอบคลุม การใช้จ่ายด้วยสกุลเงินต่างประเทศกว่า 150 สกุลเงินทั่วโลก โดยไม่มีค่าธรรมเนียมในการใช้บริการ ทั้งการสมัครบัตร ค่าธรรมเนียมรายปี และค่าธรรมเนียมการถอนเงินสดจาก ตู้เอทีเอ็มในต่างประเทศ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งนำเสนอ สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือบัตร เพื่อสร้างความผูกพัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า อีก 1 การนำเสนองานวัสดุพิเศษ ส่วนลด และโปรโมชั่นเงินคืนจากการใช้จ่ายผ่าน YouTrip Perks ร่วมกับการขยายจำนวนร้านค้าพันธมิตร ที่เข้าร่วมโครงการ ตลอดจนการนำเสนอบัญชี (Content) เกี่ยวกับการเดินทางท่องเที่ยวในต่างประเทศที่น่าสนใจ น่าเชื่อถือทางออนไลน์
 - ส่งเสริมการใช้บัตรเดบิตกสิกรไทย:** โดยออกผลิตภัณฑ์ใหม่ บัตรเดบิตออนไลน์ เม็กซ์ กสิกรไทย (K Online Max Debit Card) ในรูปแบบบัตรเสมือนจริง (Virtual Debit Card) ซึ่งอำนวยความสะดวกในการใช้งานได้โดยไม่จำเป็นต้องพกบัตร และสามารถสมัครใช้บริการผ่าน K PLUS ได้ด้วยตนเอง พร้อมรับสิทธิประโยชน์และความคุ้มครองด้านการประกัน อุบัติเหตุส่วนบุคคล การประกันการเดินทางในต่างประเทศ และการประกันการซื้อสินค้าออนไลน์ เพื่อขยายฐานการใช้บัตรในกลุ่มลูกค้าที่เป็นพนักงานบริษัท พนักงานรับจ้างรายวัน/ชั่วคราว และผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยธนาคารได้จัดแคมเปญ พรีค่าธรรมเนียมการสมัครและใช้บริการบัตรเป็นแรก พร้อมทั้ง จัดรายการส่งเสริมการตลาดที่ต้องกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้าเพื่อ กระตุ้นการใช้จ่ายผ่านบัตร
 - พัฒนาบริการ K SHOP:** โดยนำเสนอนวัตกรรม K SHOP Pro ด้วยฟีเจอร์ที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการร้านค้า ออนไลน์ ครอบคลุมตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ การรับชำระเงิน และการจัดการสต็อก ซึ่งธนาคารเปิดให้ลูกค้าสมัครทดลอง ใช้บริการฟรีในช่วงแรก นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ปรับปรุง KSHOP อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ร้านค้าทั่วที่มีหน้าร้านและร้านค้า ออนไลน์ สามารถรับชำระเงินด้วยรูปแบบที่หลากหลาย ได้แก่ การชำระเงินด้วยคิวอาร์โค้ด (Thai QR Payment) คิวอาร์โค้ดบัตรเครดิตวีซ่า บัตรมาสเตอร์การ์ด บัตรযูเนี่ยนเพลย์ กระแสเงินดิจิทัล (e-Wallet) ประเทศไทยทั้งอาลีเพลย์และวีแชทเพลย์ การสแกนคิวอาร์โค้ดจ่ายด้วยคะแนนสะสม K Point และการรับชำระด้วยอุปกรณ์รับบัตร mPOS (Mobile Point of Sale) พร้อม บริการตรวจสอบร้านและส่งลิงก์การชำระเงินในช่องทางขายผ่าน สื่อโซเชียล และการสแกนคิวอาร์โค้ดจากโนบายแบงก์ของ นักท่องเที่ยวต่างชาติจาก 6 ประเทศในภูมิภาค ได้แก่ มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เวียดนาม กัมพูชา และย่อองกฤษ
 - ส่งเสริมการบริจาคผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Donation)** และการบริจาคด้วยคิวอาร์โค้ด: ช่องเป็นกลางในการบริจาคเงิน ที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ทำให้องค์กรได้รับเงินบริจาคอย่าง ถูกต้อง และผู้บุคคลได้รับสิทธิ์ลดหย่อนภาษีโดยไม่จำเป็น ต้องนำหลักฐานการบริจาคมาแสดงต่อกรมสรรพากร โดยมี หน่วยงานที่รับบริจาคหลายประเภท เช่น โรงพยาบาล มูลนิธิ สถานศึกษา และศาสนสถาน พร้อมอำนวยความสะดวกให้ ผู้บริจาคในการค้นหาชื่อหน่วยรับบริจาคที่เข้าร่วมโครงการ พร้อมทั้งคิวอาร์โค้ดได้ที่เว็บไซต์ของธนาคาร



ธนาคารกรุงก้าว บมจ. ปตท. นำมันและการค้าปลีก ให้บริการ xplORe Wallet Powered by KBank ที่รองรับทุกการใช้จ่ายสินค้าในเครือ OR



ธนาคารเปิดแพลตฟอร์ม K SHOP Pro ฟีเจอร์ที่ดำเนินความสะดวก
แก้ร้านค้าออนไลน์ทั่วโลกสำเร็จ รับชำระเงิน
และจัดการสต็อกภายในฟีเจอร์เดียว



- พัฒนาบริการชำระเงินผ่าน Corporate API:** โดยพัฒนาระบบให้รองรับการโอนเงินของภาคธุรกิจที่เขื่อมต่อกับธนาคาร สำหรับบัญชีเงินฝากของบริษัทที่มีลักษณะอยู่นอกประเทศไทย (Non-Resident Account) ให้สามารถโอนเงินภายใต้กฎหมายในประเทศไทยได้ นอกเหนือจากการใช้บัญชีกระแสรายวันและบัญชีของทรัพย์ทั่วไป เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทข้ามชาติ ในประเทศไทย ซึ่งธนาคารได้ขยายการเขื่อมต่อระบบให้กับธุรกิจโซเชียลมีเดีย
- พัฒนาบริการ K PromptBIZ:** เพื่อรองรับการชำระเงินตามการเรียกเก็บผ่านระบบ โดยเขื่อมโยงข้อมูลการค้า การชำระเงิน ในช่องทางดิจิทัลแบบครบวงจร ครอบคลุมถึงการออกและจัดส่งเอกสารทางการค้าต่างๆ ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำธุรกิจและช่วยลดเวลาใช้จ่ายในการดำเนินงานให้กับลูกค้า นอกจากราคา ข้อมูลการทำธุกรรมของลูกค้าธุรกิจ ยังสามารถนำไปใช้ต่อยอดเพื่อขอสินเชื่อจากธนาคารได้



ธนาคารและ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอลร่วมพิธีลงนามสนับสนุน
วงเงินสินเชื่อที่เขื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
เพื่อการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท
ที่จะถูกประเมินโดยก้าวเรื่องผลกระทบสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี ค.ศ. 2050



ธนาคารร่วม KBZ Bank ของเมียนมา เปิดบริการโอนเงินจัดผ่าน K PLUS
ให้ชาวเมียนมาในไทยโอนเงินกลับประเทศไทยได้ย่างและเร็ว

- พัฒนาบริการโอนเงินสกุลจัดผ่าน K PLUS:** เพื่ออำนวยความสะดวกให้แรงงานชาวเมียนมาในประเทศไทยสามารถเข้าถึงบริการทางการเงิน และโอนเงินกลับประเทศไทยได้ทันที เพียงระบุหมายเลขโทรศัพท์ของผู้รับปลายทางที่ผูกกับ KBZPay Wallet ของ Kanbawza Bank (KBZ Bank) ทั้งยังสามารถตรวจสอบข้อมูลผู้รับก่อนทำการโอน และได้รับการแจ้งเตือนเมื่อเงินโอนเข้าบัญชี ซึ่งผู้รับเงินปลายทางสามารถรับเงินผ่านบัญชี KBZPay Wallet และเบิกเงินสดได้ที่ KBZ Bank ทุกสาขา ตั้งแต่ที่เริ่ม และจุดบริการ KBZPay กว่า 40,000 แห่ง ทั่วสารภีร์แห่งสหภาพเมียนมา

การให้สินเชื่อ (Lending)

ธนาคารดำเนินนโยบายขยายสินเชื่ออุ่นหัวใจด้วยตระหนักรถึงสถานการณ์เศรษฐกิจไทยที่ยังฟื้นตัวไม่ทันที่ ท่ามกลางการแข่งขันที่สูงในตลาดสินเชื่อ โดยมุ่งเน้นปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการด้านสินเชื่อร่วมกับการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความสนใจของลูกค้าเป้าหมายที่มีศักยภาพในการชำระหนี้ ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดูแลและช่วยเหลือลูกค้าสินเชื่อของธนาคารได้อย่าง vrouดและทันท่วงที

สำหรับสินเชื่อลูกค้าธุรกิจ ธนาคารยังคงสนับสนุนสินเชื่อระยะยาวเพื่อการลงทุนขยายธุรกิจ และสินเชื่อระยะสั้นเพื่อให้ลูกค้ามีสภาพคล่องในการดำเนินงานภายใต้กระบวนการพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละรายอย่างรอบด้าน นอกจากราคา ธนาคารยังให้ความสำคัญและสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ลูกค้าธุรกิจที่มีการปรับตัวและมีแนวทางการดำเนินงานที่มุ่งส่งเสริมความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ได้แก่ โครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียนโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โครงการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และโครงการให้สินเชื่อแก่กิจการที่มีเป้าหมายด้านความยั่งยืน เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยลูกค้าจะต้องกำหนด KPI และ Sustainability Performance Target (SPT) ที่มีความท้าทายและมีกรอบระยะเวลาในการดำเนินการที่ชัดเจนรวมถึงมีความคิดเห็นของผู้ชำนาญการอิสระ (Second Party Opinion) สำหรับประเมินตัวชี้วัดตามมาตรฐานของประเทศไทยและสากล

สำหรับสินเชื่อลูกค้าบุคคล ธนาคารมุ่งเน้นให้สินเชื่อประเภทที่มีหลักประกัน โดยเสนอวงเงินสินเชื่อสูงสุดตามมูลค่าหลักประกันให้กับกลุ่มลูกค้าชั้นดีที่มีความสามารถเสี่ยงต่ำเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และรักษาคุณภาพสินทรัพย์โดยรวมให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ส่วนสินเชื่อประเภทไม่มีหลักประกัน ธนาคารมุ่งเน้นให้สินเชื่อในกลุ่มลูกค้าชั้นดีที่มีรายได้สูงขึ้น รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่มีโอกาสเติบโตทางรายได้เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการให้สินเชื่ออุ่นหัวใจด้วยตระหนักรถึงความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน



ธนาคารยังมีแนวทางการกำหนดวงเงินสินเชื่อและอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารสามารถบริหารรายได้กับต้นทุนในการให้บริการได้อย่างเหมาะสมร่วมกับการติดตามเฝ้าระวังคุณภาพของสินเชื่อในเชิงรุกอย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพ

การลงทุนและการรับประกันภัย (Investment and Insurance)

ธนาคารมุ่งขยายบริการห้ามการลงทุนและการรับประกันภัยไปยังลูกค้าที่ยังไม่เคยใช้บริการ โดยพัฒนาช่องทางดิจิทัลเพื่ออำนวยความสะดวกและความสะดวกและให้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจสำหรับการพิจารณาลงทุนด้วยตนเอง ขณะที่ลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูง มีผู้ดูแลความสัมพันธ์เป็นผู้แนะนำผลิตภัณฑ์ของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า

- ผลิตภัณฑ์กองทุนรวม:** ภาคการลงทุนในปี 2566 ยังคงมีความผันผวนจากปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่มีผลกระทบต่อตลาดประเทศไทย แตกต่างกัน โดยตลาดหุ้นสร้างราย ยุโรป และญี่ปุ่น มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ขณะที่ตลาดหุ้นจีนและไทย ยังคงปรับตัวลดลง ธนาคารจึงแนะนำการลงทุนในกองทุนที่มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม (Multi-Assets/Balanced Fund) และกองทุนตราสารหนี้ต่างประเทศที่มีการกระจายการลงทุนทั่วโลก เพื่อรับปัจจัยบวกจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2567

นอกจากนี้ ธนาคารแนะนำให้กระจายการลงทุนบางส่วนในหุ้นที่มีแนวโน้มเติบโตในระยะยาว สำหรับลูกค้าที่สามารถยอมรับความเสี่ยงที่สูงขึ้นและมองหาโอกาสการลงทุนที่น่าสนใจ ระยะยาว ได้แก่ กองทุนที่ลงทุนในหุ้นทั่วโลกในธุรกิจเมกะเทรนด์ และกองทุนที่ลงทุนในหุ้นกลุ่มสุขภาพ (Health Care) ส่วนลูกค้าที่รับความเสี่ยงได้น้อย แนะนำกองทุนตราสารหนี้ระยะสั้น และกองทุนที่มีกำหนดอายุโครงการ (Term Fund) สำหรับลูกค้ารายใหญ่ (Private Banking) ธนาคารแนะนำผลิตภัณฑ์ทางเลือกสำหรับกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยลงทุนในสินทรัพย์ noktada หลักทรัพย์ (Private Asset) และกองทุนที่ลงทุนในหุ้น noktada หลักทรัพย์ (Private Equity)

สำหรับกลุ่มลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูง ธนาคารยังเน้นแนะนำการลงทุนแบบกระจายความเสี่ยงในสินทรัพย์หลายประเภทตามคำแนะนำการลงทุนของ K-Alpha ซึ่งธนาคารได้ร่วมกับ บลจ. กสิกรไทย และพันธมิตรด้านการลงทุน นำ

ไปต่อยอดพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์กองทุนรวม 3 กองทุน ได้แก่ กองทุน ALPHA-CON-UI กองทุน ALPHA-MOD-UI และกองทุน ALPHA-AGG-UI ซึ่งออกแบบให้เหมาะสมกับผู้ลงทุนที่มีเป้าหมายและต้องการความเสี่ยงการลงทุนที่ต่างกัน ขณะเดียวกัน ยังมีเพื่อเริ่มต้นและที่มีผู้เขียวชาญของธนาคาร สำหรับให้คำปรึกษาด้านการลงทุนแก่ลูกค้าที่สนใจ บริษัทจัดการพอร์ตการลงทุนด้วยตนเอง โดยให้ชื่อมาจากการลงทุนภายใต้ชื่อ (Theme) ที่หลากหลายเพื่อสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับสถานการณ์ ขณะนั้น โดยเฉพาะเรื่องการลงทุนหลักในธุรกิจยุคเศรษฐกิจใหม่ที่เติบโตและมีศักยภาพ เช่น การเปลี่ยนแปลงเชิงบวกและสร้างความยั่งยืนแก่โลก



ธนาคารจัดงานสัมมนา THE WISDOM Investment Forum ในหัวข้อ AI Ultimatum: The Secret Key to Unlock Your Wealth วิเคราะห์เทคโนโลยี AI ที่เข้ามามีบทบาทในธุรกิจของมนุษย์ และช่วยเสริมการลงทุนที่น่าสนใจ



ธนาคารออกแคมเปญสินเชื่อบ้าน Green Zero พัฒนาด้วยพิเศษมากamy สำหรับลูกค้าที่ติดตั้งโซลาร์เซลล์



- ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต:** ธนาคารมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงการสร้างประสบการณ์หลังการขายที่ดีและการมีส่วนร่วมให้แก่ลูกค้า ซึ่งเน้นธนาคารได้ผ่านแพลตฟอร์มที่มีความหลากหลาย เช่น ช่องทางพนักงานเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าได้แบบไร้รอยต่อ โดยจุลധุรณะฐานลูกค้าในกลุ่มที่มีรายได้ระดับกลางบน (Top Middle Income) และเสนอกรมธรรม์ประกันภัยจำนวนเงินไม่มาก (Smaller Policy) ทั้งในรูปแบบการขายผลิตภัณฑ์คุ้มครองชีวิตและสุขภาพที่ช่วยเติมเต็มความคุ้มครองเดิม และเป็นหลักประกันสำหรับครอบครัว รวมทั้งแบบประกันชีวิตควบการลงทุน (Unit Linked) ซึ่งเป็นอีกทางเลือกในการรับความ



ธนาคารเปิดสาขากรุงปักกิ่ง ประเทศจีน รองรับการเติบโตทางด้านการค้าและตอบโจทย์การขยายตัวการลงทุนจากจีนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



วางแผนอนาคตให้มั่นคง
ครบถ้วน 100% และลดหย่อนภาษี
สูงสุด 1 แสนบาท

ประจำปี Perfect
Saving 11/5

+ ออมศักราช 5 ปี คุ้มครองนาน 11 ปี
+ ภาษีเพิ่มเพียง 1.5%** ทุก 2 ปี
+ รับเงินทันทีเมื่อตกลง 527.5%**
+ แปลงจาก 0% ให้เป็น 6 เศียร*

ไม่ต้องรอวันออม!
ไม่ต้องรอเวลา!

วางแผนอนาคตให้มั่นคง ด้วย KBank

ครบถ้วน 100% และลดหย่อนภาษี สูงสุด 1 แสนบาท

โดยไม่ต้องตรวจสอบ

คุ้มครองและการลงทุน โดยมีผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ ประกันชีวิต เพอร์เฟก เซฟวิ่ง 11/5 สมัครง่ายผ่านช่องทางออนไลน์โดยไม่ต้องตรวจสุขภาพ

สำหรับลูกค้าบุคคลพิเศษและกลุ่มลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูงที่ต้องการส่งต่อความมั่งคั่งและวางแผนมรดกธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ออกประกันชีวิต พรีเมียร์ เลกาซี่ 99/99 สำหรับผู้ที่ต้องการวางแผนมรดก (Legacy Plan) เพื่อส่งต่อทรัพย์สินความมั่งคั่งโดยไม่ต้องเสียภาษีมรดกและไม่ต้องผ่านศาล สามารถใช้เงินจำนวนน้อยสร้างมรดกจำนวนมากได้ทำให้ลูกค้ามีทางเลือกในการกำหนดระยะเวลาชำระเบี้ยประกันได้นานสูงสุดถึงอายุ 99 ปี เพิ่มขึ้นจากแผนประกันเดิมที่มีระยะเวลาชำระเบี้ย 1 ปี 5 ปี และ 10 ปี (แผนประกันเลกาซี่ 99/1, 99/5, 99/10)

การดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ (International Business Operations)

ธนาคารดำเนินการขยายธุรกิจในตลาดภูมิภาค AEC+3 ภายใต้กลยุทธ์ทางธุรกิจ 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) Aggressive Play การรุกขยายสินเชื่อให้กับลูกค้าธุรกิจ (2) Mass Acquisition Play การขยายฐานลูกค้าในช่องทางดิจิทัลผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรในท้องถิ่น เพื่อต่อยอดสู่การเป็นแพลตฟอร์มการชำระเงินแห่งภูมิภาค (Regional Payment Platform) และ (3) Disruptive Play การพัฒนาบริการทางการเงินในรูปแบบใหม่สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เข้าถึงบริการของธนาคารได้ยาก (Underbanked) ซึ่งเป็นฐานลูกค้าขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในตลาดหลักของธนาคาร 4 ประเทศดังนี้

1. สาธารณรัฐอินโดนีเซีย: ธนาคารยังคงมุ่งขยายธุรกิจสินเชื่อในชีวิตรุก วั่งกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการดำเนินงาน (Transformation) ของธนาคารแมสเปี้ยน (PT Bank Maspion Indonesia Tbk) ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ครอบคลุม 3 องค์ประกอบ ได้แก่ บุคลากรกระบวนการทำงาน และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี ซึ่งในปีนี้ธนาคารได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในธนาคารแมสเปี้ยนเป็นร้อยละ 84.55 เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปรับปรุงการให้บริการและการให้คำปรึกษาทางการเงินเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ตลอดจนนำเสนอบริการโอนเงินผ่านแอปพลิเคชันที่มีความปลอดภัยสูง เช่น KB Point พร้อมทั้งขยายความร่วมมือกับแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อนำเสนอบริการสินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดเล็กที่ต้องการเงินทุนหมุนเวียน รวมกับขยายฐานลูกค้าที่รับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านคิวอาร์โค้ดตามมาตรฐานของอินโดนีเซีย (Quick Response Code Indonesia Standard: QRIS) โดยปัจจุบันธนาคารมีจุดบริการ (Touchpoints) และจำนวนร้านค้าที่ให้บริการชำระเงินด้วย QRIS ประมาณ 5,000 แห่ง



2. สาขารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม: ธนาคารมีเป้าหมายเป็นธนาคารหลักที่ลูกค้าเลือกใช้บริการภายใต้กลยุทธ์การขยายธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ร่วมกับการให้บริการทางการเงินเต็มรูปแบบ (Transactional Ecosystem) พร้อมสร้างการรับรู้เพื่อสืบสานความสัมภัยแก่ลูกค้าเป็นรายชื่อในปี 2566 ธนาคารได้เริ่มเปิดให้บริการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อรองรับการสร้างรายได้เพิ่มเติบโตจากกลุ่มลูกค้าที่มีบัญชีเงินรับฝากผ่าน K PLUS Vietnam ซึ่งมีจำนวนมากกว่า 1.1 ล้านราย

3. สาขารณรัฐสังคมจีน: ธนาคารเปิดสาขาที่กรุงปักกิ่ง ซึ่งเป็นเมืองหลวงของจีนและเป็นศูนย์รวมของกลุ่มลูกค้าที่สำคัญของธนาคารทั้งหน่วยงานราชการและสำนักงานใหญ่ของบริษัทชั้นนำในจีน โดยธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับธุรกิจข้ามพรมแดน (Cross-Border Business Solution) ให้แก่ลูกค้าธุรกิจในจีนที่ต้องการลงทุนในไทยและประเทศไทยในอาเซียน รวมทั้งลูกค้าธุรกิจในไทยและอาเซียนที่ต้องการขยายตลาดในจีน นอกจากนี้ ธนาคารยังร่วมมือกับแพลตฟอร์มพันธมิตรทางธุรกิจ ขยายบริการสินเชื่อไปยังกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการในท้องถิ่นอย่างครอบคลุมทั่วห่วงโซ่ธุรกิจ (Value Chain Financing) ตลอดจนนำเสนอบริการสินเชื่อส่วนบุคคลในช่องทางดิจิทัลเพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาธุรกิจของลูกค้าภายในตัวและ Better SMEs และ Better ME

4. สาขารณรัฐสังคมชิปไวยะประชานลาว: ธนาคารเปิดให้บริการ K PLUS Laos ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การเป็นธนาคารแห่งภูมิภาคที่ให้บริการด้วยนวัตกรรมทางการเงินดิจิทัลแก่ลูกค้าในท้องถิ่น เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าบุคคลและลูกค้าธุรกิจ โดยพัฒนาบริการด้านธุกรรมทางการเงินในชีวิตประจำวัน ทั้งการชำระเงิน การถอนเงิน และการโอนเงิน รวมถึงการโอนเงินระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ยังขยายบริการชำระเงินค่าสาธารณูปโภค (Bill Payment) ได้แก่ ค่าน้ำและค่าไฟ อันเป็นการส่งเสริมสังคมให้เงินสดอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันธนาคารกสิกรไทยเปิดให้บริการแอปพลิเคชัน K PLUS ในภูมิภาคอาเซียนรวม 3 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สาขารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาขารณรัฐสังคมชิปไวยะประชานลาว โดยมียอดผู้ใช้งานทั่วภูมิภาครวมกันกว่า 23 ล้านคน นอกจากนี้ ธนาคารมีเครือข่ายในต่างประเทศจำนวน 16 แห่ง ใน 8 ประเทศ ได้แก่ สาขารณรัฐสังคมจีน สาขารณรัฐสังคมชิปไวยะประชานลาว ราชอาณาจักรกัมพูชา สาขารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาขารณรัฐสินโดยนีซีย สาขารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ประเทศไทยญี่ปุ่น และหมู่เกาะเคลียร์แคนชันสหราชอาณาจักร อีกทั้งยังเป็นพันธมิตรกับสถาบันการเงินทั่วโลกกว่า 80 แห่ง ใน 16 ประเทศ ตลอดจนมีเครือข่ายสตาร์ทอัพในภูมิภาคที่ธนาคารลงทุนและเป็นพันธมิตรรวมทั้งสิ้นมากกว่า 20 ราย และมีฐานลูกค้าในภูมิภาคมากกว่า 2 ล้านราย

สาขาและเครือข่ายในต่างประเทศ

สาขาและเครือข่ายในต่างประเทศ	จำนวน (แห่ง)	
	ปี 2566	ปี 2565
สาขาธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นจดทะเบียนต่างประเทศ	7	6
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (สปป.ลาว) - สำนักงานใหญ่ถนนล้านช้าง และสาขาพิพิธสีนาวน	2	2
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศไทย) จำกัด - สาขา: เชียงใหม่ เชียงราย เชียงใหม่ ไชย กรุงปักกิ่ง	5	4
ธนาคารแมสเปี้ยน อินโดนีเซีย - สำนักงานใหญ่ (1) สาขา (13) สาขา่อย (38) ราเดลล่อนที่ (9)	61	60
สาขาต่างประเทศอื่นๆ - สาขา: หมู่เกาะชีวิต เมน อ่องกง กรุงพนมเปญ นครไซมิនห์	4	4
สำนักงานผู้แทน - ศูนย์บริการ กรุงโตเกียว กรุงย่างกุ้ง กรุงขานอย กรุงจาการ์ตา	5	6



ເຄື່ອງຂ່າຍການໃຫ້ບໍລິການໃນຕ່າງປະເທດ

ຮນາຄາພານິຍົງທີ່ອັນດີຈະທະບຽນ ສາຂາ ສາຂາຍ່ອຍ ແລະສໍານັກງານຜູ້ແທນ

ສາຮາຮນຮັບປະຈານເຈົ້າ

ບໍລິຫານ ຮັນາຄາກສຶກໃຫຍ່ໄທ (ປະເທດຈີນ) ຈຳກັດ

ຮນາຄາພານິຍົງທີ່ຈະທະບຽນໃນສາງາກຮັບປະຈານເຈົ້າດັ່ງນີ້

- ສາຂາ: ເຈົ້າຈົ້າ ເຊິ່ງສູງ ນົມວິຫາວເຈົ້າ ກຸງປັກກົງ ແລະສໍານັກງານຜູ້ແທນ
- ສາຂາຍ່ອຍ
- ສໍານັກງານຜູ້ແທນຄຸນທີ່ມີງ

ປະເທດຢູ່ປິ່ງ

ສໍານັກງານຜູ້ແທນກຸງໂດເກີວ

ສາຮາຮນຮັບປະຈານໄດ້ປະເທດລາວ

ບໍລິຫານ ຮັນາຄາກສຶກໃຫຍ່ຈຳກັດຜູ້ເທິງ

ຮນາຄາພານິຍົງທີ່ຈະທະບຽນໃນ ຕປປ.ລາວ ດັ່ງນີ້

- ສໍານັກງານໃໝ່ຢູ່ຕົນສໍານັກງານ
- ສາຂາໂພນສືນວນ

ສາຮາຮນຮັບປະຈຸບັນສົງຄມນີ້ມວິເວີດນາມ

- ສາຂາຄວໂມຈິນໂຮງ
- ສໍານັກງານຜູ້ແທນກຸງຂານອຍ

ຮາຊານາຈັກກົມພູ້າ

ສໍານັກງານຜູ້ແທນເປົ້າ

ສາຮາຮນຮັບອິດນີ້ເຫື່ອ

ສໍານັກງານຜູ້ແທນກຸງຈາກເຕົາ

ກາງລົງທຸນເຈິກລູຫຍ້ໃນອັນດີທີ່ອັນດີ

- BANK MASPION

61 ແຮ້ທົ່ວປະເທດ

ສາມາດຄູ່ຂໍ້ອື່ບໍລິການທີ່ຕັ້ງຂອງເຄື່ອງຂ່າຍການໃຫ້ບໍລິການໄດ້ທີ່

- ເວັບໄຊຕົ້ນຂອງຮນາຄາໃນສ່ວນຂອງ “ຕິດຕ່ອເຮາ”
ຄືກິດທີ່ “ເຄື່ອງຂ່າຍໃນຕ່າງປະເທດ” ອ້າວີ້ອ
- ສະແກນຄົວວາງໂຄດີ



ຊື່ແລະສະຖານທີ່ຕັ້ງຂອງເຄື່ອງຂ່າຍການໃຫ້ບໍລິການໃນຕ່າງປະເທດ

ช่องทางการให้บริการ

ธนาคารดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจในการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยมุ่งผลสัมพานิชทางธนาคารที่นำเสนอรูปแบบสาขาต่างๆ และช่องทางดิจิทัลเข้าด้วยกัน เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่มทุกวัยสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคารได้ทุกที่ทุกเวลา รวมทั้งต่อยอดบริการธนาคารดิจิทัลไปยังพันธมิตรในธุรกิจต่างๆ เพื่อสร้าง Ecosystem ที่ตอบโจทย์การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระหว่างประเทศ รักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินทางดิจิทัล และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจที่ยั่งยืน ภายใต้มาตรฐานการเชิงรุกในการปักป้องความเสียหาย ต่อทรัพย์สินและข้อมูลของลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจในการทำธุกรรมอย่างปลอดภัยและสมมูล

1. เครือข่ายสาขาในประเทศ ธนาคารบริหารจัดการเครือข่ายสาขาให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญกับจำนวนสาขาที่เพียงพอและครอบคลุมพื้นที่บริการในประเทศไทย ร่วมกับการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ด้วยการควบรวมสาขาในพื้นที่ทั่วชื่อนหรือมีบริษัทผู้ให้บริการน้อย ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาบริการและกระบวนการภายในสาขา โดยนำเสนอรูปแบบสาขาที่แตกต่างกันสำหรับให้บริการตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ในชีวิตประจำวัน ได้แก่ รูปแบบสาขาที่ให้ลูกค้าทำรายการการเดินทางองค์ผ่านเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ (Hybrid Branch) รวม 24 แห่ง และรูปแบบสาขาคอมมูนิตี้ (K PARK) 4 แห่ง ซึ่งมีบริการที่หลากหลายให้บริการในสถานีบริการน้ำมันและพื้นที่ชุมชน รวมถึงอาคารสาขา

สยามสแควร์ต้นแบบอาคารสีเขียวแห่งแรก (Innovative Iconic Green Building) ภายใต้โครงการ KLOUD by KBank ที่เปิดโอกาสให้ลูกค้าบินดิจิทัล บันกอกซีเชา และฯฯ ใช้ชีวิตอย่างไร้ขีดจำกัด ไม่จำกัดเวลา

นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งขยายจุดบริการเดแบงก์ เชอร์วิส ทั้งรูปแบบ
สาขาของตัวแทนทางการเงิน (Banking Agent) และจุดบริการด้วยเครื่อง
อิเล็กทรอนิกส์ (Machine Agent) ให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายในแต่ละ
จังหวัดทุกภูมิภาค และรองรับแผนการควบรวมสาขาในอนาคต โดย
ตลอดปี 2566 ธนาคารได้พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพในการให้บริการ
ของตัวแทนทางการเงินซึ่งมีการให้บริการที่แตกต่างกัน ได้แก่ บริการ
ฝาก-ถอนเงินสด จ่ายบิล และยืนยันตัวตนในการเบิกบัญชีเงินรับฝาก
อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการสมัครใช้บริการผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่น
ภายใต้คุณภาพบริการที่ดีตามมาตรฐานที่ธนาคารกำหนด ขณะเดียวกัน
ยังได้จัดแคมเปญส่งเสริมการรับบัญชีด้านการให้บริการของธนาคารแก่ลูกค้า
ด้วยการลดค่าธรรมเนียมการฝากเงินผ่านตัวแทนทางการเงินที่กำหนด

สำหรับบริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ธนาคารได้ทบทอยเปิด
จุดบริการในพื้นที่ที่มีปริมาณนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและ
ขยายจุดบริการให้ครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนี้จากการให้บริการ
แลกเงินที่สาขาธนาคาร ได้แก่ บุญแลกเงินในนามบินต่างๆ สถานี
ไฟฟ้าแคร์พอร์ต เวล ลิงค์ และแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ อีกทั้งยังจัดให้มี
เครื่องแลกเงินอัตโนมัติ ที่ส่วนบินสุวรรณภูมิ อาคารคิง พาวเวอร์
มหานคร อาคารคิง พาวเวอร์ ศรีราชา และอาคารคิง พาวเวอร์ รานา
ร่วมกับการริเริ่มเพิ่มจุดบริการแลกเงินด้วยระบบธุรกิจการแลกเปลี่ยนเงินตรา
ต่างประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า

ສ້າງ ຕ່າງໆໃຫ້ບໍລິການທາງການເງິນ ແລະບໍລິການຮ້າຄາທາງອີເລິກທຽບນິກສົ່ງ

สาขาและศูนย์ให้บริการทางการเงินในประเทศไทย	จำนวน (แห่ง)		บริการธนาคารทางอิเล็กทรอนิกส์	จำนวน (แห่ง)	
	ปี 2566	ปี 2565		ปี 2566	ปี 2565
เครือข่ายสาขาธนาคาร ⁽¹⁾	809	824	Self-Service Channel (K-ATM และ K-CDM)	10,903	10,953
สำนักงานแลกเปลี่ยนเงิน	97	78			
ศูนย์ธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ ⁽²⁾	184	179			
ศูนย์บริการธุรกิจต่างประเทศ	58	58			
บริการจ่ายเงิน	15	13			

ໜົມຕົວທີ່

(๑) ไม่รวมสาขาวิชานิตย์ คือ คืนความเสื่อมไว้ก่อน ไม่คงความเร่งด่วนไว้ เนื่องจากประเทศไทย ไม่แห่ง

(2) จำนวนศูนย์ธุรกิจลูกค้าทั้งหมดที่มีจำนวนมากกว่า 1 ศูนย์ ใน 1 สาขา

គីឡូនុយសាងនាផ្លូវការបានចាប់ផ្តើមការងារជាមួយក្រុមហ៊ុនក្នុងប្រទេសអាមេរិក



สามวัวดี๊ด๊ะส่วนที่ตั้งของเครื่องข่ายภาคริมาร์ได้ที่

- เว็บไซต์ของธนาคารในส่วนของ “ติดต่อเจ้า”
คลิกที่ “สาขาและจุดให้บริการ” หรือ
 - ศูนย์บริการลูกค้า



2. เครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์: ประกอบด้วย

- บริการ K-ATM และ K-CDM:** ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเครื่องฝากถอนในให้มีจุดให้บริการที่เพียงพอและครอบคลุมทุกพื้นที่ ร่วมกับการพัฒนาฟังก์ชันการใช้งานที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ภายใต้การบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2566 ธนาคารได้เพิ่มขั้นตอนการแสวงด้วยตัวตนก่อนทำการฝากและโอนเงินสดผ่านเครื่องรับฝากเงินสดขั้นตอนเดียว (K-CDM) ทั้งชูกรรมภัยในธนาคารเดียวกันและต่างธนาคาร ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อป้องกันการฟอกเงินและการหลอกหลวงทางการเงิน ต่างๆ นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบการยืนยันตัวตนที่เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ (K-eSavings) รวมถึงการสมัครใช้บริการต่างๆ อาทิ การเปิดบัญชีกองทุน การเปิดใช้กรอบเงินอิเล็กทรอนิกส์ Blue CONNECT การสมัครใช้บริการสินเชื่อ LINE BK และ K PAY LATER โดยมีฟังก์ชันการเลือกภาษาต่างประเทศเพื่อรับการทำธุรกรรม

- บริการดิจิทัลแบงกิ้ง:** ธนาคารมุ่งพัฒนาแพลตฟอร์มทางการเงินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการขยายฐานผู้ใช้บริการ และรักษาความเป็นผู้นำด้านดิจิทัลแบงกิ้งที่มีจำนวนผู้ใช้งานมากที่สุดในประเทศไทย โดยเพิ่มต่ออัตราการทางการเงินของธนาคารกับแพลตฟอร์มของพันธมิตรทางธุรกิจทั่วระบบบิ๊กเอนด์ (Ecosystem) รวมทั้งนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการขับเคลื่อนนวัตกรรมทางการเงินและเป็นผู้นำในการพัฒนาฟีเจอร์ใหม่ที่ตอบโจทย์การใช้งานในยุคดิจิทัล ดังนี้



1) **K PLUS:** แพลตฟอร์มทางการเงินที่เชื่อมต่อ กับแพลตฟอร์มของพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเชื่อมโยงทุกมิติของชีวิตและธุรกิจ ในยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมและบริการใหม่แบบไร้ข้อเขต ควบคู่กับการพัฒนาระบบทeknology ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและความมั่นใจในการทำธุรกรรมทางการเงินให้แก่ลูกค้า โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ K PLUS เพื่อเพิ่มความนำร่องและความปลอดภัย

- เพิ่มความปลอดภัยด้วยการยืนยันใบหน้า ในการรับมีการโอนเงินตั้งแต่ 50,000 บาทต่อรายการ หรือมีการทำรายการในวงเงินสูงกว่า 200,000 บาทต่อวัน รวมถึงการทำรายการโอนเงินแบบตั้งเวลา ล่วงหน้า และการเปิดใช้งานการเข้าถึงแบบพิเศษ (Accessibility Service)
- กำหนดวงเงินสูงสุดในการทำธุรกรรมต่อวันสำหรับลูกค้าที่มีอายุไม่เกิน 15 ปี โดยสามารถทำธุรกรรมโอนจ่ายและเติมเงินได้ไม่เกิน 20,000 บาทต่อวัน และทำรายการถอนเงินโดยไม่ใช้บัตรได้ไม่เกิน 30,000 บาทต่อวัน
- กำหนดให้ลูกค้า 1 คน (1 หมายเลขอัตรายศรัณย์) ใช้บริการ K PLUS ได้ 1 หมายเลขอัตรายศรัณย์
- กำหนดให้ลูกค้าต้องตอบแบบประเมินการตระหนักรู้ต่อภัยจุริต เมื่อใช้บริการครั้งแรกและทุก 6 เดือน ซึ่งเป็นไปตามมาตรการจัดการภัยจุริตของธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปรับเพิ่มข้อความแจ้งเตือนลูกค้าให้ระวังภัยมิจฉาชีพ หลอก ก่อนทำการโอนเงินทุกครั้ง

1.2 พัฒนาบริการด้านการชำระเงินที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบถ้วนยิ่งขึ้น

- ขยายขอบเขตบริการสแกนจ่ายด้วยคิวอาร์โค้ดผ่าน K PLUS กับร้านค้าที่มีสัญลักษณ์ QR บนแพลตฟอร์ม สถาบันธุรกิจต่างๆ ในจีเรียและราชอาณาจักรสวีเดน ครอบคลุมกว่า 40 ประเทศและภูมิภาคทั่วโลก
- เพิ่มบริการโอนเงินไปยังสถาบันธุรกิจแห่งสหภาพเมียนมา โดยผู้รับเงินปลายทางต้องมีหมายเลขโทรศัพท์ที่ผูกกับ KBZPay Wallet ของ KBZ Bank และต้องเปิดใช้งานระบบ KBZPay จำนวนเงินโอนสูงสุดไม่เกิน 50,000 บาทต่อรายการ และไม่เกิน 5,000,000 MMK (เจ้าด) ต่อวัน
- ขยายบริการรับชำระเงินบิวิชาคผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Donation) ให้ครอบคลุมหน่วยรับบริจาคหลายประเภท โดยธนาคารนำส่งข้อมูลการบริจาคไปยังกรมสรรพากรโดยตรงเพื่อให้ผู้บริจาคได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา



- ขยายเวลาให้บริการจ่ายบิลตลอด 24 ชั่วโมง และเพิ่มช่องทางการติดต่อธนาคารผ่าน K PLUS Free Call (Wifi Call) โดยจัดทำเมนูสำหรับเข้าใช้บริการไว้ 3 แห่งที่น้ำดูกร้อม หน้าแรกในหัวข้อบริการแนะนำ และหน้าอื่นๆ บน K PLUS

1.3 เพิ่มความแข็งแกร่งในการเชื่อมต่อกับ Ecosystem ของพันธมิตร

- สามารถใช้แลกเปลี่ยน AIS Point และเป็น K Point สำหรับลูกค้าที่ใช้งานทั้ง K PLUS และ AIS ได้ทันที โดยไม่มีค่าธรรมเนียม
- เพิ่มความสามารถในการใช้คะแนนสะสม K Point ร่วมกับเงินสด ในการทำธุรกรรมจ่ายบิลและเดิมเดิน โดยรวมถึงการชำระเงินด้วยคิวอาร์โค้ดของต่างธนาคาร

1.4 เพิ่มมิติด้านอารมณ์ให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ การใช้งาน K PLUS ที่ดียิ่งขึ้น โดยเพิ่มชิมและลิปถ่ายใหม่บน K+market โดยร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้ลูกค้าเลือกซื้อหรือลองเป็นของขวัญ อาทิ ยัลโลว์คิตตี้ (Hello Kitty) วันพีช (One Piece) ชินจัง (Shin Chan) และวิกเกิล วิกเกิล (Wiggle Wiggle)

2) **K BIZ:** บริการทางการเงินบนอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าธุรกิจ และลูกค้าผู้ประกอบการ ซึ่งรองรับการให้บริการด้านการจัดการทางการเงินแก่ลูกค้าธุรกิจทั้งประเภทบุคคลและนิติบุคคล ครอบคลุมถึงการโอนเงิน เติมเงิน ชำระค่าสินค้าและบริการ ด้วยฟีเจอร์ที่ออกแบบให้ตอบโจทย์ภาคธุรกิจโดยเฉพาะ ภายใต้ระบบความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานและสร้างความมั่นใจในการทำธุรกรรม อาทิ การกำหนดสิทธิให้มีผู้ใช้งานระบบได้หลายคน การเรียกคุย Wright การเดินบัญชีได้ทั้งรูปแบบไฟล์ pdf และ excel การตรวจสอบ e-Slip เพื่อยืนยันการทำธุรกรรม การให้บริการโอนจ่ายเงินเดือนพนักงาน (K-Payroll) รวมถึงการเรียกคุยข้อมูลสินเชื่อทั้ง 6 ประเภท เพื่อให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบและติดตามการใช้วางเงินสินเชื่อ ได้แก่ สินเชื่อเงินกู้ เปิดเงินกินบัญชี สินเชื่อหันสือค้าประจำ กู้เงิน สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อเพื่อท่องเที่ยวฯฯ

นอกจากนี้ ธนาคารยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสิทธิใช้งานเครื่องมือบริหารจัดการธุรกิจ อาทิ โปรแกรมบัญชีออนไลน์ PEAK และโปรแกรมคำนวณเงินเดือน พนักงาน HumanSoft ตามเงื่อนไขที่กำหนด

3) **K-Payment Gateway:** พัฒนาบริการการชำระเงินทางอินเทอร์เน็ตกสิกรไทย ให้รองรับรูปแบบการชำระเงินได้หลากหลาย ได้แก่ การชำระเงินด้วยบัตรเดบิตซึ่งมีทางเลือกในการชำระเต็มจำนวนและการผ่อนชำระ การสแกนคิวอาร์โค้ดผ่าน K PLUS (Paywith KPLUS) และกระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Wallet) ของอาลีเพลย์และวีแชทเพย์ รวมถึงการสร้างและส่งลิงก์การชำระเงิน

โดยร้านค้าผ่านช่องทาง 2 บริการ คือ K PAYMENT LINK สำหรับร้านค้าที่มีช่องทางขายผ่านสื่อโซเชียล และ K SOCIAL PAY สำหรับร้านค้าที่มีบัญชีทางการของไลน์ (LINE OA)

นอกจากนี้ ธนาคารได้พัฒนาบริการให้ตอบโจทย์การใช้งานของร้านค้าได้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ร้านค้าสามารถยกเลิกรายการแบบมวลละลายรายการ (Bulk Refund) การปรับปรุงการแสดงข้อมูลสำหรับ Merchant Portal และการแสดงข้อมูล การชำระเงินให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ครอบคลุมทั้งร้านค้าบันแพลตฟอร์ม อีคอมเมิร์ซ มาาร์เก็ตเพลส ฟู้ดเดลิเวอรี่ ผู้ให้บริการด้านชำระเงิน และร้านค้าออนไลน์รายย่อย

4) **KBank Live (Facebook X (เดิม Twitter) Instagram YouTube LINE TikTok, Blockdit และ Clubhouse):** พัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้บริการทางการเงินในชีวิตประจำวัน ประกอบด้วย

- บริการแจ้งเตือนผ่าน KBank Live LINE เมื่อมีรายการเคลื่อนไหวทางบัญชี ทั้งบัญชีเงินฝาก บัตรเครดิต และบัตรเงินด่วน รวมทั้งแจ้งเตือนการชำระเงินเชื่อ แจ้งเตือนเมื่อมีธุรกรรมต้องสงสัย ตลอดจนบริการแจ้งเตือนเงินเข้าออกให้เพื่อบน LINE ที่ใช้บัญชีร่วมกัน นอกจากนี้ยังสามารถดูหมายล่วงหน้าเพื่อเข้าใช้บริการที่สาขาและเลือกวันที่สะดวกตามความสนใจได้
- บริการค้นหาและสอบถามข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ โปรโมชั่น ความรู้ทางการเงิน และข้อมูลข่าวสารของธนาคาร นอกจากนี้ ยังมีแท็บบทที่จะช่วยตอบทุกคำถามพร้อมให้ข้อมูลและคำแนะนำ



บริการชำระเงินบริจาค QR e-Donation สะดวกบริจาคได้ทุกธนาคาร ลดหย่อนภาษีได้ในครั้งแรกในปีนี้ ไม่ต้องขอใบอนุญาตบัตร บริจาคด้วย K Point ก็ได้!



- บริการรับแจ้งเหตุมิจฉาชีพผ่าน KBank Live LINE เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการรับแจ้งเหตุได้อย่างทันท่วงที่ร่วมกับการเปิดศูนย์รับแจ้งเหตุภัยทางการเงินจากมิจฉาชีพซึ่งให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ตลอดจนจัดทำข้อมูลเดือนกับไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง อาทิ แคมเปญคัดเต็มตัวบล็อกกันสถาบัน และการยกเลิกการส่ง SMS แบบมีลิงก์ให้กับลูกค้า
- 5) บริการ Platform อื่น:** การพัฒนาแพลตฟอร์มทางการเงินเพื่อให้บริการแก่พันธมิตรธุรกิจของธนาคาร ซึ่งเป็นอีกช่องทางในการนำเสนอผลิตภัณฑ์บริการและธุกรรมการเงินต่างๆ ของธนาคาร รวมทั้งสามารถนำไปปรับใช้ได้กับธุรกิจหลายประเภท อาทิ
 - KBank Open API: ช่องทางที่ธนาคารเปิดให้นักพัฒนาระบบและพัฒนาระบบทางธุรกิจ สามารถเข้าถึงและเชื่อมต่อ API ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่แก่ลูกค้า เป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น ขณะที่ธนาคารสามารถขยายฐานลูกค้าได้กว้างและรวดเร็วขึ้น ปัจจุบันผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารบน Open API ประกอบด้วยบริการชำระเงินด้วยบัญชีอิเล็กทรอนิกส์ บริการเงินออนไลน์ต่างประเทศ เช่น รายการใช้จ่าย การชำระค่าสินค้าและบริการออนไลน์ ด้วย KGP (KASIKORN Global Payment) Merchant Payment Platform และบริการโอนเงินจากบัญชีกสิกรไทยไปยังบัญชีปลายทางธนาคารอื่นของลูกค้า
 - National Digital ID (NDID) Service: บริการยืนยันตัวตนรูปแบบดิจิทัล เพื่อสมัครหรือใช้บริการต่างๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน นอกเหนือไปนี้ ยังให้บริการ dStatement ซึ่งเป็นบริการรับส่งข้อมูลรายการเดินบัญชีระหว่างธนาคารผ่านแพลตฟอร์ม NDID
 - RP (Relying Party) Proxy: บริการที่ช่วยให้พันธมิตรธนาคารเชื่อมต่อกับแพลตฟอร์มกลางสำหรับการยืนยันและพิสูจน์ตัวตน (NDID Platform) ได้อย่างง่ายดายและรวดเร็ว
 - Face API: บริการเบรเย็บเทียบใบหน้า เพื่อสนับสนุนพันธมิตรของธนาคารในการทำธุรกรรม เช่น การยืนยันตัวตนในการสมัครบริการ การเข้าออกอาคาร หรือกิจกรรมอื่นตามความเหมาะสม
- บริการ K-Contact Center:** ธนาคารถือเป็นตัวแทนโดยไม่ระบุมาตราการต่างๆ ของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลการกระทำทุจริตทางการเงินของมิจฉาชีพและการหลอกลวงออนไลน์ โดยกำหนดแนวทางในการดูแลลูกค้าเพื่อสร้างความมั่นใจในการทำธุรกรรมทางการเงินและป้องกันความเสี่ยงหายต่อทั้งปี การดำเนินการที่สำคัญมีดังนี้
 - การจัดตั้งศูนย์แจ้งเหตุภัยทางการเงินจากมิจฉาชีพ** สายด่วน 02-8888888 กด 001 ตลอด 24 ชั่วโมง โดยได้พัฒนาระบบและกระบวนการแจ้งหมายเลขเคสของลูกค้า (Bank case ID)

ในกรณีเร่งด่วน พร้อมทั้งจัดส่ง SMS แจ้งความคืบหน้าในการจัดการปัญหาให้กับลูกค้า นอกเหนือไปนี้ ยังพัฒนาช่องทาง KBank Live LINE ให้ลูกค้าสามารถแจ้งเหตุภัยทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัลได้ด้วยตนเองโดยสะดวก快捷เร็วขึ้น

- พัฒนาระบวนการเชื่อมต่อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถรับข้อมูลต้องสงสัยได้ทันท่วงที่ทั้งหน่วยงานภายในธนาคาร ระหว่างธนาคาร หน่วยงานราชการ รวมถึงการประสานงานกับผู้ให้บริการเครือข่ายสำหรับโทรศัพท์มือถือ อีกทั้งยังเปิดการเชื่อมต่อกับสายด่วนภัยออนไลน์ AOC 1441 (Anti Online Scam Operation Center) ของศูนย์ปฏิบัติการแก้ไขปัญหาอาชญากรรมออนไลน์ เพื่อเพิ่มช่องทางให้ลูกค้าได้รับการช่วยเหลืออย่างรวดเร็วขึ้น
- กำหนดกระบวนการทำงานภายในให้เท่าทันภัยจากมิจฉาชีพ ทุกช่องทาง ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติฯ มาตราการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี และให้ความช่วยเหลือลูกค้าอย่างเต็มที่และรวดเร็วที่สุด นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพของศูนย์ให้บริการ เพื่อให้สามารถให้บริการและแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้เบ็ดเสร็จครบวงจร ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยเชื่อมโยงประสบการณ์ของลูกค้าในทุกช่องทางบริการของธนาคาร แบบไร้รอยต่อ เพื่อเป็นธนาคารหลักที่ลูกค้าเลือกใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
 - พัฒนาคุณภาพพนักงาน:** ฝึกอบรมพนักงานทักษะและครอบคลุมความเข้าใจลูกค้า เพื่อให้สามารถรับมือและแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้ตรงประเด็น อันเป็นการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า
 - พัฒนาระบวนการบริหารจัดการแก้ไขปัญหา:** สำหรับลูกค้าทุกกลุ่มทั้งออนไลน์และออฟไลน์ได้อย่างชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อลูกค้าและลดความทึบตันระหว่างการติดต่อ ผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร ตลอดจนรักษาความเชื่อมั่นต่อธนาคารและระบบสถาบันการเงิน
 - พัฒนากระบวนการให้บริการของ K-Contact Center:** ให้สามารถแก้ไขปัญหาได้เบ็ดเสร็จจบในสาย (First Call Resolution) มากขึ้น รวมถึงการเพิ่มช่องทางการส่งเอกสารแบบออนไลน์ และการให้บริการโทรศัพท์ทางอินเทอร์เน็ต (Internet Voice Call) ผ่าน K PLUS เพื่อลดภาระค่าบริการให้กับลูกค้า
 - พัฒนาโปรแกรมตอบคำถามอัตโนมัติ (Chatbot):** โดยนำเทคโนโลยี Generative AI มาปรับใช้ เพื่อขยายขอบเขตความสามารถในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการให้ครอบคลุม แม่นยำ และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
 - พัฒนาองค์ความรู้สำหรับพนักงาน:** ยกระดับเครื่องมือและระบบการจัดการความรู้เกี่ยวกับองค์กร (Knowledge Management Smart Agent Portal) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ

การจัดการงานทรัพยากรบุคคล

ธนาคารมีแนวทางบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร (K-Strategy) ที่มุ่งเน้นการเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและทุกธุรกิจของลูกค้า (Customer Empower Organization) ภายใต้ความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมและบริบทขององค์กร โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

1. การออกแบบองค์กรเพื่อการเติบโตและส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงาน (Organization Design for Growth):

ปรับเพิ่มสายงาน Wealth Management and Bancassurance Division และยกระดับบุคลากรที่ให้บริการด้านการบริหารความมั่งคั่งของลูกค้า โดยสร้างแพลตฟอร์มที่มีความสามารถดูแลลูกค้าได้ตลอดทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นการบริหารผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า และการวิเคราะห์เคาร์ดิต ตลอดจนการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานให้ตอบโจทย์ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ด้วยการส่งเสริมการเรียนรู้และการสอบเพื่อรับใบอนุญาตสำหรับให้คำปรึกษาด้านการลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

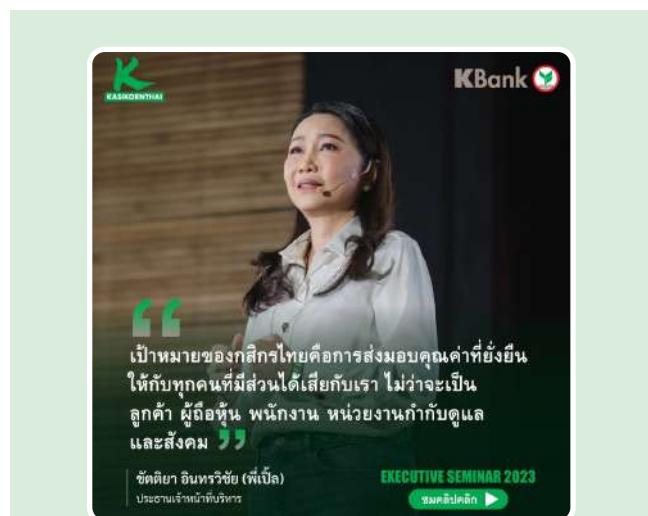
2. การส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานภายใต้รูปแบบการทำงานใหม่ (Effective New Way of Work): สำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่องค์กร ทั้งในมิติของการเป็นผู้นำ ประสบการณ์การทำงาน และความผูกพันในภาพรวม ซึ่งเป็นผลลัพธ์ที่อนุญาตให้กิจกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดูแลพนักงาน โดยครอบคลุมความเห็นจากพนักงานทั้งธนาคารและตัวแทนบุคลากรซึ่งมีบทบาทสำคัญ ในแต่ละสายงาน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ระบบข้อมูลทรัพยากรบุคคล รูปแบบใหม่ K-People Touch มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลและอำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน

3. การส่งเสริมความเป็นผู้นำที่มีจุดมุ่งหมายและลงมือทำได้จริง (Purposeful & Leadership): ด้วยการจัดตั้งบุคลากรที่มีจุดมุ่งหมายและลงมือทำได้จริง ให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทั้งบุคคลภายในองค์กรและลูกค้า ผู้ซื้อหุ้น พนักงาน หน่วยงานกำกับดูแล และสังคม โดยตระหนักรถึงแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานทางการ

4. การบริหารแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ: ธนาคารได้จัดการประชุมร่วมระหว่างสหภาพแรงงานธนาคารกสิกรไทย และสหภาพแรงงานผู้บังคับบัญชาธนาคารกสิกรไทย กับผู้บริหารของธนาคาร รวมทั้งจัดการประชุมคณะกรรมการลูกจ้าง เพื่อเปิดโอกาสให้มีการปรึกษาหารือและแก้ไขปัญหาที่สำคัญ ซึ่งช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับธนาคารอย่างสม่ำเสมอ ส่วนของสวัสดิการได้ปรับให้เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับพนักงานมากยิ่งขึ้น

การจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2566 บริษัท กสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป (KBTG) นำทีมกษาและพัฒนานวัตกรรมการเงินที่สอดคล้องกับเป้าหมายของธนาคาร ภายใต้โครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินรูปแบบใหม่ ซึ่งดำเนินถึงกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน สถาลและมีระบบควบคุมความปลอดภัยด้านไซเบอร์ขั้นสูง โดยมีการบริหารจัดการผลกระทบในช่วงการเปลี่ยนผ่านทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ทั้งนี้ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและการเป็นผู้นำองค์กรเทคโนโลยีระดับภูมิภาคที่ลูกค้าไว้วางใจ ดังการดำเนินงานที่สำคัญต่อไปนี้



ธนาคารส่งเสริมความเป็นผู้นำที่มีจุดมุ่งหมายและลงมือทำได้จริง ด้วยการจัดตั้งบุคลากรที่มีจุดมุ่งหมายและลงมือทำได้จริง



K-People Touch ระบบข้อมูลทรัพยากรบุคคลรูปแบบใหม่ ใช้งานง่าย เรียนรู้เองได้ ไร้กังวล



1. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและนวัตกรรมด้านเทคโนโลยี ดังนี้

- พัฒนาและปรับปรุงแอปพลิเคชัน K PLUS:** โดยเพิ่ม ฟีเจอร์การใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานและสร้าง ประสบการณ์ที่ดีตอบโจทย์ลูกค้าผู้ใช้งานในประเทศไทยจำนวน กว่า 21.7 ล้านราย อาทิ
 - พัฒนาระบบที่เพิ่มความปลอดภัยในการทำธุรกรรม โดย กำหนดให้ต้องยืนยันตัวตนด้วยใบหน้าก่อนเสมอ เมื่อมี การทำธุรกรรมสำคัญ เช่น การเปิดใช้งาน “การเข้าถึงแบบ พิเศษ” (Accessibility Service) การโอนเงินที่มีจำนวนเงิน ตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป และการทำรายการที่มีวงเงิน รวมต่อวันสูงกว่า 200,000 บาทขึ้นไป นอกจากนี้ ยังสร้าง ความตระหนักรู้ต่อภัยทุจริตแก่ผู้ใช้งาน K PLUS โดยจัดทำ แบบประเมินความตระหนักรู้ต่อภัยทุจริตเป็นประจำ ทุก 6 เดือน เพื่อให้ผู้ใช้งาน K PLUS ตอบแบบประเมินก่อน เข้าใช้งานได้ตามปกติ
 - พัฒนาระบบสแกนจ่ายด้วยคิวอาร์โค้ดบนอุปกรณ์ กว่า 40 ประเทศ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก รวมถึงสหพันธ์ สาธารณรัฐในดิจิทัล แล้วขยายความสามารถจัดการสื่อเดิน
 - พัฒนาระบบโอนเงินไปสู่แพลตฟอร์มต่างๆ ผ่านช่องทาง K BZPay ได้ทุกเวลา โดยผู้รับปลายทางได้รับเงิน เต็มจำนวน ขณะที่ผู้โอนสามารถบันทึกเป็นรายการโปรด เพื่อความสะดวกในการโอนครั้งต่อไป
 - พัฒนาการใช้ K Point ร่วมกับเงินสดในการทำธุรกรรมต่างๆ ผ่าน K PLUS เช่น จ่ายบิล เติมเงิน และสแกนจ่ายที่ร้านค้า K+ Shop หรือร้านค้าที่ร่วมรายการ นอกเหนือนี้ ยังสามารถ โอนคะแนน AIS Points มาเป็น K Point
 - พัฒนาการส่งเสริม K PLUS x LINE Creator เป็นของขวัญ ออนไลน์ให้แก่ผู้อื่น ผ่านทาง K+ Market บน K PLUS



- พัฒนาระบบบริจาคผ่าน e-Donation บน K+ market ที่สามารถนำไปใช้ลดหย่อนภาษีได้ทันที
- พัฒนาเมนูเติมเงินให้ครอบคลุมการซื้อแพ็กเกจเซริม ของโทรศัพท์มือถือ 3 เครื่องข่าย ได้แก่ ทรูมูฟ เอช เอไอเอส และดีแทค
- ชำระบิลได้ตลอด 24 ชั่วโมง หากกว่า 700 ร้านค้า
- พัฒนาและปรับปรุงแอปพลิเคชัน MAKE by KBank:** บริการ กระแสเงินดิจิทัล (Cloud Pocket) สำหรับเป็นผู้ช่วยจัดการเงิน ที่สามารถบริหารจัดการเงินเก็บและเงินค่าใช้จ่ายรายเดือน เพื่อสร้างวินัยทางการเงินให้แก่ลูกค้า ซึ่งมีผู้ใช้บริการรวม มากกว่า 2 ล้านบัญชี และมีผู้ใช้งานประมาณ 1 ล้านรายต่อเดือน (Monthly Active Users) โดยได้รับคะแนนความพึงพอใจ จากลูกค้าบน App Store และ Play Store สูงถึง 4.8 - 4.9 จากคะแนนเต็ม 5 สำหรับการพัฒนาฟีเจอร์ใหม่ในปีนี้ อาทิ
 - พัฒนาระบบไปโอมต์ริก การสแกนใบหน้า ลายนิ้วมือ และ ม่านตาเพื่อเข้าสู่ระบบแอปอย่างรวดเร็วและง่ายมากขึ้น
 - พัฒนาฟีเจอร์ “MAKE Trial Mode” หรือโหมดทดลอง โดยผู้ใช้งานสามารถสร้างกระแสเงินดิจิทัลได้ไม่จำกัด จำนวน และสามารถเข้าร่วมกระแสเงินดิจิทัลร่วม (Shared Cloud Pocket) ได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ก่อนทำการเปิด บัญชี K-eSavings เพื่อเข้าถึงฟีเจอร์นี้ อย่างไรก็ตาม ระบบจะบันทึกจำนวนเงินของ MAKE เพื่อให้ระบบ สามารถตรวจสอบลิปสีผ่านคิวอาร์โค้ด (QR Verification) และป้องกันการปลอมแปลงลิปสีออนไลน์
 - พัฒนาฟีเจอร์การปรับวงเงินการทำธุรกรรม โดยสามารถ ใช้ได้ทั้งการตั้งวงเงินการทำรายการต่อวัน และวงเงินถอน เงินสดต่อวัน
 - พัฒนาฟีเจอร์การขอเบิกเงินจาก Shared Cloud Pocket เพื่อให้สมาชิกสามารถขอเบิกเงินจากเจ้าของ Cloud Pocket ทั้งรายการย้อนหลังหรือเบิกล่วงหน้า
- พัฒนาและปรับปรุงโซเชียลแชทบอท KhunThong (ชุนทอง):** บริการทางการเงินในช่องทางไลน์ ซึ่งมีผู้ใช้งาน ชุนทองเป็นประจำทุกเดือนมากกว่า 3.9 แสนคน และมีปัจจุบัน รายการเรียกเก็บผ่านชุนทองมากกว่า 7 แสนรายการต่อเดือน จ่ายด้วยผู้ใช้งานชุนทองทั้งสิ้นกว่า 1.7 ล้านคน ซึ่งอยู่ในกลุ่ม ไลน์กว่า 6 แสนกลุ่ม โดยมีฟีเจอร์ที่ปรับปรุงใหม่ ได้แก่
 - ปรับปรุงการเรียกเก็บเงินผ่าน “Private Request Flow” โดยไม่จำเป็นต้องเรียกเก็บในกลุ่มเท่านั้น
 - ปรับปรุงการใช้งานให้ตอบโจทย์ลูกค้ามากขึ้น โดยลูกค้า กลุ่มไลน์เดียวกันสามารถเรียกเก็บได้หลายรายการพร้อมกัน ทั้งบิลทั่วไปและบิลแบบตั้งเวลาล่วงหน้า
 - พัฒนาประสบการณ์ของลูกค้าด้วย UX และ UI รูปแบบใหม่ ที่ให้เล่นและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น



- เพิ่มช่องทางการเข้าถึงชุมชนของจากช่องทางดิจิทัลอื่นๆ ของธนาคาร ได้แก่ K PLUS และ KBank Live
- พัฒนาแอพพลิเคชัน K PLUS Laos:** โดยเปิดให้บริการพร้อมทั้งปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งาน อาทิ
 - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหน้าแอพพลิเคชันให้เหมาะสมและสะดวกกับผู้ใช้งานเพิ่มขึ้น
 - พัฒนาฟีเจอร์การจ่ายบิล (Bill Payment) เพื่ออำนวยความสะดวกการชำระเงินบนแอพพลิเคชัน
 - ปรับปรุงและพัฒนาฟีเจอร์การชำระเงินและโอนเงินให้สามารถดำเนินการได้จากบัญชี e-Wallet และบัญชีธนาคาร
 - เพิ่มบริการบัญชีเงินฝากอิเล็กทรอนิกส์ (e-Savings)
- พัฒนาแพลตฟอร์ม Coral NFT:** ด้วยสินทรัพย์ดิจิทัลที่มีลักษณะเฉพาะ (Non-Fungible Token: NFT) ผ่านเทคโนโลยีบล็อกเชน เพื่อผลิตงานศิลปะดิจิทัล NFT (NFT Digital Art) ของสะสมดิจิทัล (Digital Collectible) สร้างสิทธิ์ความเป็นเจ้าของในโลกดิจิทัล เปิดโอกาสใหม่ให้แก่แฟนของศิลปินและแบรนด์ในการสะสมผลงาน
 - เปิดให้บริการ Coral Collect แอพพลิเคชันสำหรับเก็บของสะสมดิจิทัลที่มีว่าด้วยเป็นของตัวเอง
 - ร่วมกับ GMM Music เสนอขาย “NFT Superfan Box Now & Forever Thongchai” ซึ่งรวมภาพความทรงจำจากคอนเสิร์ตแบบเบิร์ดเบิร์ด (ธงไชย แมคอินไทร์) ในอดีต และสำหรับผู้ซึ่งชอบคอนเสิร์ตแบบเบิร์ดเบิร์ด เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 สามารถกดรับ MULTIBIRD NFT ของสะสมดิจิทัลได้ที่ Coral Collect
 - ร่วมกับไปรษณีย์ไทย จัดแสดงภาพแสตมป์ดิจิทัลบน Coral ซึ่งแสตมป์ดิจิทัลชุด 12 นักชัตต์ เป็นฝีพระหัตถ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีที่เปิดตัวเป็นครั้งแรกในวาระครบ周年 140 ปี ไปรษณีย์ไทย ในงาน “POSTiverse: สงสูขไปรษณีย์ 140 ปี ไปรษณีย์ไทย และงานแสดงตราไปรษณียกรโลก 2566”

2. ขยายการดำเนินการสู่ระดับภูมิภาค โดยดำเนินการ 솔루ชันกับกลุ่มธุรกิจของธนาคาร ดังนี้

- เข้าถือหุ้นบริษัท มาiko เทคโนโลยี จำกัด: ในสัดส่วนหุ้นอยู่ที่ 75% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยลงทุนผ่านบริษัท กสิกรซอฟต์ จำกัด (KSoft) เพื่อเสริมสร้างบุคลากรและทีมงานด้านเทคโนโลยีของ KBTG ซึ่งช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการสนับสนุนการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารกสิกรไทยทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ครอบคลุมด้านการจัดการคุณภาพ การพัฒนาซอฟต์แวร์ และปฏิบัติการไอที

- เปิดตัว KBTG Vietnam (KBTGVN): บริษัทใหม่ในเครือ KBTG ซึ่งตั้งอยู่ที่นครโฮจิมินห์ สาธารณรัฐสัมภានนิยมเวียดนาม โดยมีจุดประสงค์เพื่อตั้งศูนย์กลางความเชี่ยวชาญด้านการเงิน ให้สามารถดำเนินงานทางเทคโนโลยี สำหรับเป็นหัวใจของบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทั้งในสาธารณรัฐสัมภានนิยม เวียดนามและประเทศไทย ปัจจุบันดำเนินโครงการ K PLUS Vietnam และ Core Banking



เฟ่อร์ใหม่ของชุมชน เรียกเก็บเงินเพื่อได้ทุกคน
ไม่จำเป็นต้องเรียกเก็บในกลุ่มเท่านั้น



แพลตฟอร์ม Coral NFT ร่วมกับ GMM Music
เสนอขาย NFT Superfan Box Now & Forever Thongchai
ให้แฟนคลับเก็บภาพความทรงจำจากคอนเสิร์ตแบบเบิร์ดเบิร์ดในอดีต
ได้ในรูปแบบของสะสมดิจิทัล



3. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ บริการ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ KBTG และธนาคาร ดังนี้

- พัฒนาเทคโนโลยีวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Data Analytics) ให้กับทางธนาคาร: เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ และการทำงานแม่นยำมากขึ้น โดยพัฒนาต้นแบบ (Model) ในการช่วยวิเคราะห์ข้อมูลในหลายด้าน เช่น ด้านสินเชื่อ ด้านการตลาด รวมทั้งการประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตัดสินใจทางธุรกิจและลดต้นทุน
- พัฒนาและประยุกต์เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบประมวลผลเพื่อสร้างผลลัพธ์ที่สมจริง (Generative AI) ในหลากหลายแขนง: เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยี ดังนี้



KBTG ร่วมกับพันธมิตร KBTG เมดิคอล จัดงาน "The Age of AI: Augmented Intelligence" พร้อมยกระดับผ่านความร่วมมือระดับชาติ



KBTG จัดงานสัมมนา Techtopia: Across the AI-Verse ที่ร่วบรวมเนื้อหาเกี่ยวกับวิวัฒนาการของ AI และความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในมิติต่างๆ รวมถึงร่วบรวมผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญ ด้าน AI จาก KBTG ไปจนถึงสถาบันและองค์กรชั้นนำ ในหลากหลายแวดวงทั่วโลก อีกทั้ง Amazon Web Services (AWS) แพลตฟอร์ม Google Cloud บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด LINE BK และบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด เป็นต้น เนื้อหาแบ่งออกเป็น 4 แกน ครอบคลุมทุกภาคี ของปัญญาประดิษฐ์ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ (Ecosystem) ได้แก่ AI Trend and Outlook, AI Transformation, AI x Human และ AI Ecosystem

- ใช้ชุด AI สำหรับธุรกิจ ภายใต้ชื่อ AINU โดยนำเทคโนโลยี การตรวจสอบ (Verification Technology) มาใช้ในการยืนยันตัวตน ได้แก่ การจดจำใบหน้า การตรวจสอบภาพบุคคลเพื่อยืนยันว่าเป็นบุคคลที่มีชีวิตอยู่จริง และการอ่านข้อความจากภาพ (Optical Character Recognition: OCR)
- การใช้เทคโนโลยี AI ตรวจจับสภาพรถและประเมินความเสี่ยงหายเบื้องต้นจากภาพถ่าย (Car Inspection AI) และการวิเคราะห์ภาพจากกล้องวงจรปิด (CCTV Analytics) เพื่อประเมินประสิทธิภาพการทำงานของสาขาด้วยข้อมูลที่ไม่ระบุตัวตน นอกจากนี้ ยังนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินทรัพย์ โดยปรับปรุงการตัดสินใจทางการเงิน ด้วย Generative AI เพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย รวมถึง การพัฒนาแพทบทองเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยบริการลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มความพึงพอใจรวม

- ร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ HashKey Capital ผู้นำด้านสินทรัพย์ดิจิทัลและบล็อกเชนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยผ่าน กสิกร เอกซ์ (KX) เพื่อยกระดับการพัฒนา Web3 ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญ คือ การแสวงหาและลงทุนในสตาร์ทอัปและผู้ที่กำลังพัฒนาโครงการเทคโนโลยีในเรื่องของสินทรัพย์ดิจิทัลและบล็อกเชนที่มีศักยภาพสูง และส่งเสริมให้โครงการเหล่านี้เข้าสู่ภาคธุรกิจในตลาดระดับภูมิภาคและระดับโลก ได้มากขึ้น
- จัดเวทีสัมมนา "Techtopia: Across the AI-Verse": รวบรวม สาธารณะที่เกี่ยวกับวิวัฒนาการของ AI และความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในมิติต่างๆ รวมถึงร่วบรวมผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญ ด้าน AI จาก KBTG ไปจนถึงสถาบันและองค์กรชั้นนำ ในหลากหลายแวดวงทั่วโลก อีกทั้ง Amazon Web Services (AWS) แพลตฟอร์ม Google Cloud บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด LINE BK และบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด เป็นต้น เนื้อหาแบ่งออกเป็น 4 แกน ครอบคลุมทุกภาคี ของปัญญาประดิษฐ์ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ (Ecosystem) ได้แก่ AI Trend and Outlook, AI Transformation, AI x Human และ AI Ecosystem
- เปิดตัว KXVC (Kasikorn X Venture Capital): กองทุน มูลค่า 3,500 ล้านบาท เพื่อลดทุนในเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ Web3 สถาพรทั้งพัฒนาฟิล์มเทคโนโลยีชั้นสูง (Deep Tech Fintech Startups) และเครือข่ายกองทุนชั้นนำทั่วโลก ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางสำคัญสำหรับผู้ก่อตั้งทั่วโลกเพื่อเข้าสู่ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (APAC)



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์固定资产ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ธนาคารและบริษัทที่อยู่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยธนาคารและบริษัทที่อยู่เป็นเจ้าของและไม่ติดภาระจำนอง/จำน้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2566	2565	2564
ที่ดิน	26,368	26,139	22,850
อาคาร	41,240	37,900	37,795
อุปกรณ์	40,737	40,290	39,592
อื่นๆ	175	3,162	186
รวม	108,520	107,491	100,423
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	48,414	47,244	45,391
ค่าเพื่อการด้อยค่า	160	149	161
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	59,946	60,098	54,871

สัญญาระยะยาวยา

1. สัญญาเช่า

ธนาคารและบริษัทที่อยู่มีการทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน และรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประจำปีด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	2566	2565	2564
ภายใน 1 ปี	864	1,015	1,250
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,077	1,045	1,245
เกินกว่า 5 ปี	110	123	96
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	2,051	2,183	2,591
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน	2,108	2,107	2,550

2. สัญญาบริการ

ธนาคารและบริษัทที่อยู่มีการทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ธนาคารและบริษัทที่อยู่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต เป็นจำนวน 1,096 ล้านบาท 1,212 ล้านบาท และ 1,798 ล้านบาท ตามลำดับ



1.3 โครงการสร้างการถือหุ้นของธนาคาร

โครงการสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 10 รายแรก*

ธนาคารกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 14 กันยายน 2566 และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 กันยายน 2566

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	341,879,002	14.43
2	STATE STREET EUROPE LIMITED	205,192,417	8.66
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	126,768,894	5.35
4	THE BANK OF NEW YORK MELLON	81,534,875	3.44
5	สำนักงานประกันสังคม	54,226,400	2.29
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	43,156,816	1.82
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	32,667,441	1.38
8	SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	30,904,124	1.30
9	สหกรณ์คอมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	28,656,200	1.21
10	HSBC BANK PLC - SAUDI CENTRAL BANK SECURITIES ACCOUNT	25,825,553	1.09
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,398,515,871	59.03
	ยอดรวมทุนชำระแล้ว	2,369,327,593	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,402,418,934	59.19
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	966,908,659	40.81

หมายเหตุ: * รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จัดเรียงโดยบริษัท คุณย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญของธนาคาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2566

ทุนจดทะเบียน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 30,246,820,970 บาท

ทุนชำระแล้ว 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 23,693,275,930 บาท



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในปี 2566

ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติบโต(ลดลง) ในปี 2566	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนารักษ์	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นางสาวสุจิพรวน ล่าช้า	รองประธานกรรมการ	3,000,000	3,000,000	0	0.127
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นางสาวชัตติยา อินทริรักษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นายพิพิช เอกนกนิช	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	ดร.พัฒน์พงศ์ ปิยะนานนท์	กรรมการผู้จัดการ	35	35	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายจงรัก รัตนเพิยร์	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์	กรรมการผู้จัดการ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
8	น.ต. พญาณลักษณ์ ไพบูลย์	กรรมการ	-	10,000	10,000	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นายสราฐ อยุธยา	กรรมการ	975,800	975,800	0	0.041
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นายก林ท์ สารสิน	กรรมการ	1,200	1,200	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		260	260	0	0.000
11	นายวิบูลย์ คุสกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นางศุภจิ สุธรรมพันธ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นายสาระ ล่าช้า	กรรมการ	721,240	721,240	-	0.030
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายชนินทร์ โภณวนิก	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	นางเจนนิสา คุณินิกุล จักรพันธ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นางสาวชนม์ชนม์ สุนทรศรีทูด	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17	นายสุรช ล่าช้า	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18	นางสาวชรี เนื่องสักขារเพิยร์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19	ดร.อดิศวร์ หล่ายไทย	รองกรรมการผู้จัดการอาชญากรรม	284	284	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-



ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2566	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
20	นายธิติ ตนติกุลานันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน	-	-	-	-
21	นายจิรวัฒน์ สุกรอกีพันธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	Private Banking Group Head	-	-	-	-
22	นายศิลวัต สนัตติสกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	-	-	-	-
23	นางสาวศันสนा สุขะนันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	N/A	-	N/A	-
24	นางสาวราชนา สุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
25	นางสาวณัชชา อากาศฤทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	220	220	0	0.000
26	นางสาวชาคริน เมณฑา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	-	-	-	-
27	นางสาว夷ภาลักษณ์ อุ่ยองสินธุ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	-	-	-	-
28	นางประภัสตรา อุดมดาวิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	-	-	-	-
29	นายธนชัย ตีร์สวัสดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	-	-	-	-

หมายเหตุ: N/A

- นายธนชัย ตีร์สวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2566 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นางสาวศันสนা สุขะนันท์ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสายงานการเงินและควบคุม และสมทบบัญชีใหญ่ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อการเปรียบเทียบ

1.4 จำนวนหุ้นจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว

จำนวนหุ้นจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 30,246,820,970 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 23,693,275,930 บาท

พันธะผูกพันของธนาคารเกี่ยวกับการออกหุ้นสามัญในอนาคต

ธนาคารมีพันธะผูกพันที่จะออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 50,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของธนาคารที่จะออกและเสนอขายให้แก่พนักงานของธนาคาร ยกเว้นพนักงานที่เป็นกรรมการ



1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ชื่อ	ประเภท	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้าน)	สกุลเงิน	อายุ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	การจ่าย ดอกเบี้ย
หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกรุงไทย ครบกำหนดได้ถอนวันที่ 20 มกราคม 2568	ไม่มีหลัก ประกัน	2,520	JPY	2.1	0.655%	ปีละ 1 ครั้ง
หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐฯ บมจ. ธนาคารกรุงไทย ครบกำหนดได้ถอนวันที่ 15 ธันวาคม 2568	ไม่มี หลักประกัน	45	USD	3	5.34%	ปีละ 2 ครั้ง
หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกรุงไทย ครบกำหนดได้ถอนวันที่ 11 ธันวาคม 2568	ไม่มี หลักประกัน	2,745	JPY	3	0.86%	ปีละ 1 ครั้ง
หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกรุงไทย ครบกำหนดได้ถอนวันที่ 13 มิถุนายน 2567	ไม่มี หลักประกัน	12,140	JPY	0.7	0.23%	ครั้งเดียว ในวันครบ กำหนดได้ถอน
หุ้นกู้สกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกรุงไทย ครบกำหนดได้ถอนวันที่ 10 พฤษภาคม 2567	ไม่มี หลักประกัน	11,700	JPY	1	0.31%	ครั้งเดียว ในวันครบ กำหนดได้ถอน
หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกรุงไทย ครบกำหนดได้ถอนวันที่ 26 เมษายน 2567	ไม่มี หลักประกัน	16,470	JPY	0.5	0.22%	ครั้งเดียว ในวันครบ กำหนดได้ถอน
หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกรุงไทย ครบกำหนดได้ถอนวันที่ 26 มกราคม 2567	ไม่มี หลักประกัน	22,500	JPY	0.5	0.06%	ครั้งเดียว ในวันครบ กำหนดได้ถอน
หุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดได้ถอน พ.ศ. 2571	ไม่มี หลักประกัน	600	USD	5	5.458%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครบกำหนดได้ถอน พ.ศ. 2574	ไม่มี หลักประกัน	800	USD	12	3.343%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	ไม่มี หลักประกัน	500	USD	-	5.275%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	ไม่มี หลักประกัน	350	USD	-	4%	ปีละ 2 ครั้ง



1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประกอบการ รวมทั้งผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว ธนาคารจะพิจารณาอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม โดยเงินปันผลจะแบ่งเป็น ตามผลประกอบการของธนาคารทั้งในปีปัจจุบัน และคาดการณ์ในอนาคต อีกทั้งขึ้นอยู่กับการพิจารณาความสมดุลของการลงทุนในอนาคต และความเพียงพอของเงินกองทุนในภาวะปกติและวิกฤต รวมทั้งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และปัจจัยที่ท้าทายทั้งภายในและนอกประเทศ

อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์ไม่เอื้ออำนวย ธนาคารอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ดังกล่าว โดยยึดหลัก ความระมัดระวังและผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น

โดยการจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 32 คือ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณี ที่ธนาคารยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าธนาคารมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุม คราวต่อไป โดยการจ่ายเงินปันผลต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ธนาคารไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯอย่างที่ต้องจ่ายให้แก่ธนาคารไว้แต่ค่อยๆ ได้

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯอย่างให้แก่ธนาคาร เป็นไปตามข้อบังคับของแต่ละบริษัทเรื่องการจ่ายเงินปันผล ซึ่งต้องได้รับมติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น กรณีขาดทุน ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล จนกว่าจะแก้ไขจนไม่ขาดทุนแล้ว นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลและการหันเงินสำรองต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของทางการ

การจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะ 5 ปีข้อนหลัง

งบการเงินรวม	2566	2565	2564	2563	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	17.58	14.78	15.77	12.42	16.18
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.50	4.00	3.25	2.50	5.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	36.97	27.07	20.61	20.09	30.62
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	38.43	28.75	23.91	23.73	34.43

* เนพาระธนาคาร



1.7 นโยบายการลงทุนของธนาคาร

การลงทุนของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมด้วย

ความหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งธนาคารได้เปิดเผยไว้ในงบการเงิน ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นโยบายการลงทุนของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายการลงทุนซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

• การลงทุนเชิงกลยุทธ์

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง เช่น ห้องอาหารและบันเทิง โรงแรม ฯลฯ โดยธนาคารจะให้ความสำคัญกับธุรกิจที่มีศักยภาพสูงและมีความสามารถในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนธุรกิจที่มีความต้องการที่จะเข้าร่วมกับธนาคารในระยะยาว

• การลงทุนเพื่อสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร ซึ่งเน้นการให้บริการแก่ธนาคารเพื่อทดแทนหน่วยงานต่างๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของธนาคารและขาดความคล่องตัวในการจัดการ หากยังคงเป็นหน่วยงานภายใต้ธนาคาร โดยธนาคารจะแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคาร เป็นกรรมการตัวแทน เพื่อกำกับดูแลด้านนโยบาย อีกทั้งมีบทบาทสำคัญในการตัดสินใจทางการเงิน กำหนดนโยบาย กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ รวมทั้งให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่ธนาคาร

สำหรับปี 2566 ธนาคารได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ดังนี้

1. บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด: โดย บริษัท กสิกร อะฟ์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนรวม 8.25 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจสนับสนุนเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารกสิกรไทย

2. บริษัท กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด: โดย บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเงินวัสดุคงทุน

3. บริษัท ผิงไห่จิ จำกัด: โดย บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 265 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเทศไทย (Loyalty Program, CRM Solution Platform ระบบจัดการสินค้าบน e-Marketplace) และธุรกิจสนับสนุนด้านสินค้าบริการและวางแผนการลงทุน

4. บริษัท แคนเปชัน วัน จำกัด: โดย บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนรวม 35 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (Loyalty Program, CRM Solution Platform ระบบจัดการสินค้าบน e-Marketplace) และธุรกิจสนับสนุนด้านสินค้าบริการและวางแผนการลงทุน

5. บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด: โดย บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 100 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดการเงินทุนสินทรัพย์ดิจิทัล

6. บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด: โดย บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 260 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีและโซลูชันด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม

7. บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี จำกัด: โดย บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียน 673 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นศูนย์ข้อมูลทางการเงินและโซลูชันด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม

8. KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD.: โดย บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 33 ล้านหยวนจีน เพื่อประกอบธุรกิจการเงินในลักษณะผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคล

9. บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล อินโนเวชั่น จำกัด: โดย บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนรวม 75,000 ล้านหยวนจีน เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้นออกตลาดหลักทรัพย์ตามกฎหมายของสาธารณรัฐจีนโดยที่ปรึกษา

10. บริษัท คอปิพิตี้ จำกัด: โดย ธนาคารกสิกรไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 80 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจขายดิจิทัลที่ลงทุนในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของตนเอง

11. บริษัท เคเนนเนอร์ฟิล์ส จำกัด: โดย บริษัท คอปิพิตี้ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจ e-Marketplace Platform และ IT Solution



การลงทุนของธนาคารในบริษัทอื่น

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ธนาคารมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นตั้งแต่ว้อยละ 10% ไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำหน่ายแล้ว ⁽¹⁾	จำนวนหุ้น ที่ถือ ⁽¹⁾	อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)	ชนิด ของหุ้น
1	บริษัทหลักทรัพย์ดิจิทัล กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6733888 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ดิจิทัล กสิกรไทย	135.77	135.77	27,154,274	27,154,274	100.00	หุ้นสามัญ
2	บริษัท ศูนย์บริการไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2731144 โทรสาร 02-2701218	กรุงเทพฯ	บริการ	10.00	10.00	100,000	100,000	100.00	หุ้นสามัญ
3	บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ 02-7960011 โทรสาร 02-7960099	กรุงเทพฯ	ธุรกิจหลักทรัพย์	501.00	500.01	100,001,877	99,996,096	99.99	หุ้นสามัญ
4	บริษัท สีซิงค์สิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6969999 โทรสาร 02-6969966	กรุงเทพฯ	ให้เช่าชั้น และลีสซิ่ง รถยนต์	900.00	900.00	90,000,000	90,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
5	บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีวิปเม้นท์ กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2902900 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ให้เช่าชั้น และลีสซิ่ง เครื่องจักร	160.00	160.00	1,600,000	1,600,000	100.00	หุ้นสามัญ
6	บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เทคโนโลยี จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
7	บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
8	บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
9	บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
10	บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	3,040.00	2,452.00	30,400,000	30,400,000	100.00	หุ้นสามัญ
11	บริษัท กสิกร ชิมพลเซอร์วิส จำกัด โทรศัพท์ 02-2732709 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	17,749.50	16,913.61	177,495,000	177,495,000	100.00	หุ้นสามัญ
12	บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-5628918 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	16,000.00	13,000.00	1,600,000,000	1,600,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
13	บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด โทรศัพท์ - โทรสาร -	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	17,268.65	16,307.49	500,000,000	500,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
14	ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้ดีเยว โทรศัพท์ (856) (21) 410 888 โทรสาร (856) (21) 410 889	สปป. ลาว	การธนาคาร	1,769.15	1,769.15	50,000,000	50,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
15	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾ โทรศัพท์ (86) (755) 8229 1298 โทรสาร (86) (755) 8828 6897	จีน	การธนาคาร	14,765.73	14,765.73	-	-	100.00	หุ้นสามัญ
16	บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป จำกัด โทรศัพท์ 02-2764859 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	458.66	458.66	45,865,949	23,391,635	51.00	หุ้นสามัญ
17	บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็ม จำกัด โทรศัพท์ 02-4702044 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ร่วมลงทุน	50.00	50.00	5,000,000	5,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
18	บริษัท บีเคอน เวนเจอร์ แคปท์ทัล จำกัด โทรศัพท์ - โทรสาร -	นนทบุรี	ร่วมลงทุน	7,820.00	6,920.00	782,000,000	782,000,000	100.00	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ:

(1) จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วและจำนวนหุ้นที่ถือ รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุรุษสิทธิ

(2) บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศไทย) จำกัด ไม่มีการระบุจำนวนหุ้น



ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง ⁽¹⁾ สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำนวนหุ้น ที่ถือ ⁽¹⁾	จำนวนหุ้น ที่ถือ ⁽¹⁾	อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)	ชนิด ของหุ้น
19	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-5626401-25 โทรสาร 02-2733171	กรุงเทพฯ	บริหารสินทรัพย์	1,350.00	1,350.00	135,000,000	135,000,000	100.00	หุ้นสามัญ
20	บริษัท ยูนิค แคปิทัล จำกัด โทรศัพท์ 02-4702531 โทรสาร 02-4705477	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	3,705.00	3,705.00	37,050,000	37,050,000	100.00	หุ้นสามัญ
21	บริษัท คอปี้ไฟฟ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4702531 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	80.00	80.00	800,000	800,000	100.00	หุ้นสามัญ
22	บริษัท โพธิ์เรส พลัส จำกัด โทรศัพท์ 02-2252020 โทรสาร 02-2252021	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	6.00	60,000	60,000	100.00	หุ้นสามัญ
23	บริษัท โพธิ์เรส แอฟฟอร์ชัล จำกัด โทรศัพท์ 02-2706900 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	5,000	5,000	100.00	หุ้นสามัญ
24	บริษัท รักษาราชการบ้านภัย โพธิ์เรส กันภัย จำกัด โทรศัพท์ 02-2733900 โทรสาร 02-9806265	นนทบุรี	บริการ	20.00	20.00	200,000	200,000	100.00	หุ้นสามัญ
25	บริษัท โพธิ์เรส แมเนจเม้นท์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2751880 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	20.00	6.00	60,000	60,000	100.00	หุ้นสามัญ
26	บริษัท โพธิ์เรส พาราไดซ์ แมเนจเม้นท์ จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
27	บริษัท รักษาราชการบ้านภัย โพธิ์เรส เซอร์วิส จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	2.00	2.00	20,000	20,000	100.00	หุ้นสามัญ
28	บริษัท โพธิ์เรส สโตร์เบรน จำกัด โทรศัพท์ 02-2706922 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	3.00	3.00	30,000	30,000	100.00	หุ้นสามัญ
29	บริษัท โพธิ์เรส เอเชีย จำกัด โทรศัพท์ 02-2701070-8 โทรสาร 02-2701068	กรุงเทพฯ	บริการ	1.00	1.00	10,000	10,000	100.00	หุ้นสามัญ
30	บริษัท โพธิ์เรส เซอร์วิส ชัพพร็อก จำกัด โทรศัพท์ 02-4705310 โทรสาร 02-5628924	นนทบุรี	บริการ	4.00	4.00	40,000	40,000	100.00	หุ้นสามัญ
31	บริษัท โพธิ์เรส คลอลเดอเร่น จำกัด โทรศัพท์ 02-4705284 โทรสาร 02-4705288	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000	50,000	100.00	หุ้นสามัญ
32	บริษัท โพธิ์เรส เทราฟนิ่ง จำกัด โทรศัพท์ 02-4706273 โทรสาร 02-4703198	กรุงเทพฯ	บริการ	1.70	1.70	17,000	17,000	100.00	หุ้นสามัญ
33	บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด โทรศัพท์ 02-0290290 โทรสาร 02-0290292	กรุงเทพฯ	บริการ	50.00	50.00	500,000	150,000	30.00	หุ้นสามัญ
34	บริษัท เบส์แนนแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-5587555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	50.00	50.00	500,000	139,685	27.94	หุ้นสามัญ
35	บริษัท บีซีโอ (ประเทศไทย) จำกัด โทรศัพท์ 02-0290200 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	530.00	530.00	53,000,000	11,750,000	22.17	หุ้นสามัญ
36	บริษัท ไทย เพทเเอนเตอร์ นีติเวิร์ก จำกัด โทรศัพท์ 02-0179900 โทรสาร 02-0179928	กรุงเทพฯ	ให้บริการโครงข่าย การชำระเงิน	786.00	786.00	7,860,000	2,620,000	33.33	หุ้นสามัญ
37	บริษัท เมืองไทย โซลูชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-6932729 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	456.00	456.00	45,600,000	4,560,000	10.00	หุ้นสามัญ
38	บริษัท ชูปเลอญป (ประเทศไทย) จำกัด โทรศัพท์ 033-125100 โทรสาร 033-125100	ชลบุรี	บริการ	2,000.00	2,000.00	200,000,000	20,000,000	10.00	หุ้นสามัญ
39	บริษัท สมาร์ท จำกัด โทรศัพท์ 02-2626000, 02-2490491 โทรสาร 02-2626354	กรุงเทพฯ	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	11.05	5.53	110,532	11,053	10.00	หุ้นสามัญ
40	บริษัท ลินสีบีป้า จำกัด โทรศัพท์ 02-2212841 โทรสาร 02-2215895	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	3.00	6,000	600	10.00	หุ้นสามัญ
41	บริษัท เยงลิลิซึ่ง แอนด์ แคปิตอล จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ 02-1539587 โทรสาร 05-3350490	เชียงใหม่	ให้สินเชื่อ เช่าซื้อ ลีสซิ่ง	3,810.00	3,810.00	3,810,000,000	381,000,000	10.00	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ:

(1) จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วและจำนวนหุ้นที่ถือ รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ์

(2) บริษัท ธนาคารกรุงไทย (ประเทศไทย) จำกัด ไม่มีการระบุจำนวนหุ้น



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง*

2.1 ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งเสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

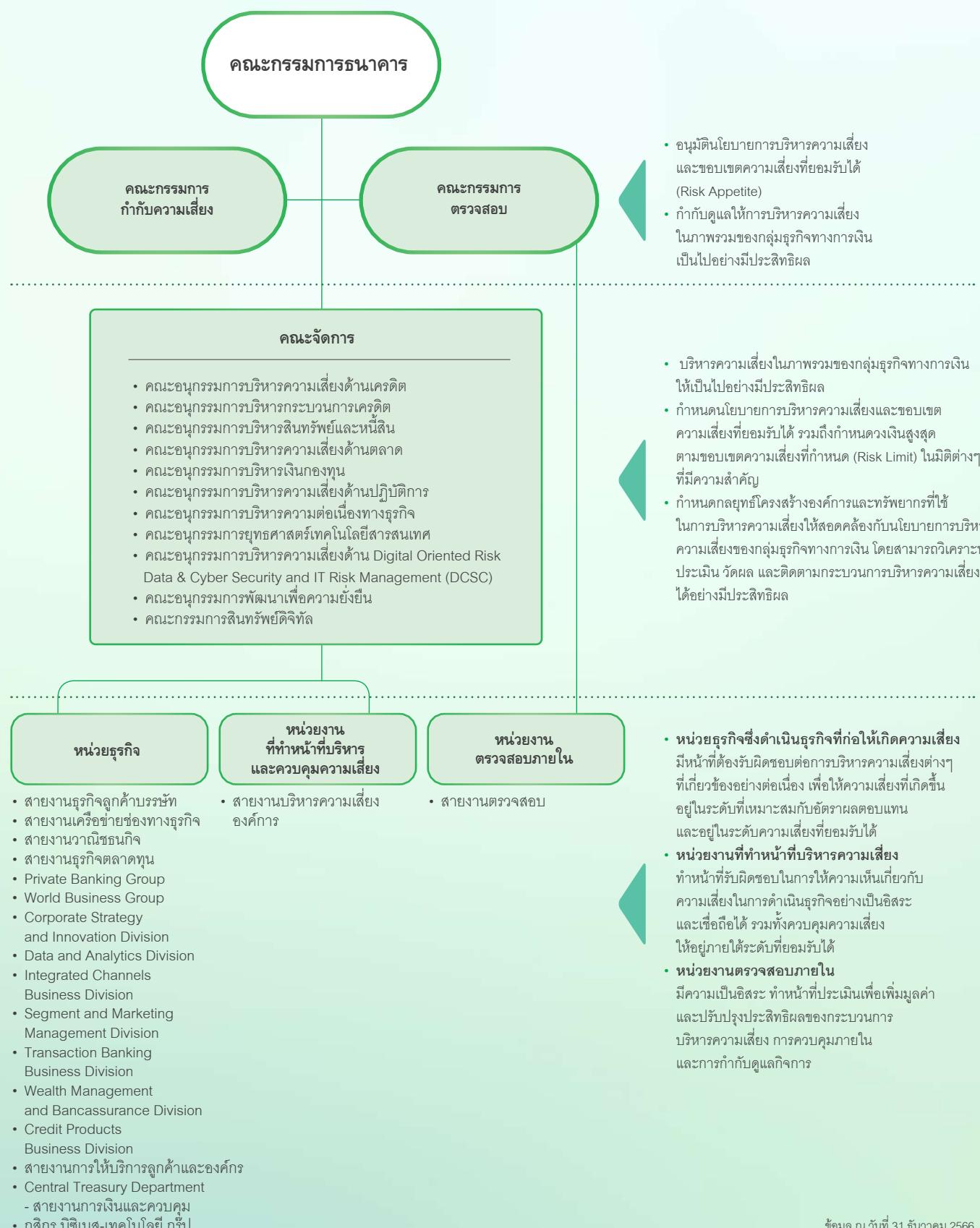
ธนาคารได้กำหนดดยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฎิบัติการ ความเสี่ยงด้านเชือดเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่กำกับและควบคุมความเสี่ยง โดยตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจได้ดำเนินถึงปัจจัยความเสี่ยงร่วมด้วย

นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดให้คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการเงินกองทุน และสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีเงินกองทุนและสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีกระบวนการปะเปลี่ยนความเพียงพอของเงินกองทุน และสภาพคล่องสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการกำหนดนโยบาย กระบวนการ รวมถึงระบบการควบคุม ติดตาม และรายงานระดับความเสี่ยง เงินกองทุนและสภาพคล่อง ตลอดจนมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบและสายการรายงานอย่างชัดเจน สอดคล้องกับหลักการควบคุมภายนอกในที่ดี ร่วมกับการให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลการบริหารความเสี่ยง เงินกองทุน และสภาพคล่องต่อสาธารณะ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ

* รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่สอดคล้องกับเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลในหลักการที่ 3 (Pillar 3) ของธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักการเปิดเผยข้อมูลที่ดี แสดงในรายงาน “การเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basel III หลักการที่ 3” บนเว็บไซต์ธนาคาร และรายละเอียดเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและลงทุนด้วยความรับผิดชอบตามเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2566



โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง





การพัฒนาเพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและทันต่อสถานการณ์ จึงดำเนินการพัฒนาและทบทวนนโยบาย เครื่องมือ และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรองรับความเสี่ยงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความผันผวนของตลาด รวมทั้งมีการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของหลักเกณฑ์ทางการ ความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น และสถานการณ์ธุรกิจในปัจจุบัน ดังนี้

- **ปรับปรุงการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน** ให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจของธนาคาร รวมถึงหลักเกณฑ์ที่ปรับปรุงใหม่ของธนาคารแห่งประเทศไทย ด้านธรรมาภิบาลและกลไกการควบคุมภายในของธนาคาร และกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยมีการกำหนดบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีภาระสำคัญ ซึ่งต้องจัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงหน่วยงานกำกับดูแลภัยคุกคามภัยคุกคามที่และหน่วยงานตรวจสอบภายในของตนเองที่เหมาะสม และมีการรายงานผลการดำเนินงานและประเมินความเสี่ยงสำคัญอย่างธนาคาร
- **ยกระดับแนวทางการจัดการความเสี่ยงให้มีความเข้มแข็ง** มากยิ่งขึ้นผ่านการลดบทเรียนจากเหตุการณ์วิกฤตภัยคุกคามภายในต่างประเทศ ในภาพรวมธนาคารไม่ได้มีฐานความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดปัญหาในลักษณะเดียวกับธนาคาร กลุ่มดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้นำมาเป็นกรณีศึกษา และยกระดับแนวทางเชิงการป้องกันในการติดตามและบริหารความเสี่ยง รวมถึงการจัดการเรื่องภาวะวิกฤตของธนาคาร ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ลดคล้องกับพฤติกรรมของผู้ใช้บริการทางการเงินในปัจจุบัน
- **ยกระดับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันภัยทุจริตทางการเงิน** เพื่อรับความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าภายใน ให้สถานการณ์ความเสี่ยงในปัจจุบัน ที่มีการหลอกลวงลูกค้าและประชาชนผ่านช่องทางดิจิทัล มากขึ้น จึงมีการยกระดับมาตรการต่างๆ ทั้งการป้องกันการตรวจจับและติดตามบัญชีและภัยคุกคาม รวมทั้งการตอบสนองและรับมือเหตุการณ์ภัยทุจริต ซึ่งสอดคล้องกับแนวโนบายการบริหารจัดการภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย ได้แก่ การยกระดับมาตรฐานความปลดภัยของแอพพลิเคชันทางการเงิน การป้องกันการใช้งานระยะไกล การสแกนใบหน้าเมื่อทำรายการที่มีความเสี่ยงสูง การกำหนดแนวทางการใช้ลิ้งก์และคิวอาร์โค้ดของธนาคาร รวมถึงพัฒนาระบบทেคโนโลยีเพื่อตรวจจับการทุจริตอย่างต่อเนื่อง โดยนำ Data Analytics เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจจับการทุจริตรูปแบบต่างๆ ให้ครอบคลุมมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการให้ความรู้ การแจ้งเตือน ลูกค้าและประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับภัยการหลอกลวงทางดิจิทัล และวิธีป้องกันผ่านโครงการสถิติ

นอกจากนี้ ธนาคารมีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- **พัฒนาแนวทางการจัดการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** ตามแนวทางการให้สินเชื่อยืดมีความรับผิดชอบ โดยการประเมินผลกระทบจากการสนับสนุนสินเชื่อของธนาคารในทุกมิติ ภาระค่าใช้จ่ายและประเมินความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศภัยได้สมมติฐานต่างๆ และนำผลที่ได้มาใช้วางแผนกลยุทธ์ กำหนดนัดนโยบายและกระบวนการเศรษฐกิจ ให้สอดคล้องและบรรลุตามเป้าหมายของธนาคาร
- **ยกระดับกระบวนการด้านการกันสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์** โดยพัฒนาแบบจำลองความเสี่ยงด้านเครดิต การกันเงินสำรอง และการกำหนดปัจจัยทางเศรษฐกิจ รวมถึงวางแผนการกันเงินสำรองในลักษณะ Dynamic Provisioning เพื่อรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการลดถอนของคุณภาพสินทรัพย์ในช่วงที่เศรษฐกิจมีความผันผวนจากสถานการณ์ความชัดแด้งทางภัยคุกคามศาสตร์และเศรษฐกิจโลกที่จะลดตัวจากกลุ่มธุรกิจที่มีความเปราะบาง
- **ยกระดับกระบวนการและแบบจำลองสำหรับการทดสอบภัยคุกคาม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทิศทางการเติบโตของธนาคารอยู่ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้** รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความเสี่ยง การบริหารเงินสำรอง และการประเมินความพึงพอใจของเงินกองทุนและสภาพคล่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ในลักษณะของไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกันได้ดียิ่งขึ้นในภาวะทางเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีความผันผวนสูง นอกจากนี้ ได้มีการนำข้อมูลผลสำรวจลูกค้ามาใช้ในการประเมินกลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความเสี่ยงต่างๆ วิเคราะห์ประวัติการผิดนัดชำระหนี้ลักษณะ (Vintage Analysis) และแยกการประเมินลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากลูกค้าปกติเพื่อประเมินคุณภาพสินทรัพย์ ทำให้สามารถวิเคราะห์ติดตาม และบริหารความเสี่ยงของลูกค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดียิ่งขึ้น
- **การจัดการความเสี่ยงลูกค้าเศรษฐกิจเชิงรุกให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม** เพื่อลดผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์ความชัดแด้งทางภัยคุกคามศาสตร์และเศรษฐกิจโลกจะลดตัว โดยใช้ข้อมูลธุรกรรมของลูกค้าประกอบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของลูกค้า รวมทั้งจัดกลุ่มลูกค้าตามผลการและความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าได้อย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่เหมาะสมทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต



- พัฒนามาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการรับรอง มาตรฐานสากล ISO 27001:2013 เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน ครอบคลุมบริการและระบบงานที่สำคัญ ศูนย์คอมพิวเตอร์ และศูนย์ฝ่ายระวังภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center: CSOC) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับการรับรอง มาตรฐาน PCI DSS V3.2.1 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลบัตรเครดิต ซึ่งครอบคลุมระบบงาน Payment Gateway On Cloud ที่ให้บริการแก่ผู้ประกอบการ ร้านค้าบัตร และบริการ Acquiring System – EDC สำหรับบริการในประเทศเวียดนาม รวมทั้งได้รับการรับรอง มาตรฐาน PCI PIN Security V3.1 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยในการใช้งานบัตรที่ตู้เอทีเอ็ม
- ยกระดับมาตรการในการป้องกันและการรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า โดยดำเนินการทั้งด้านนโยบาย กระบวนการทำงาน มาตรการในการให้ความยินยอมและการใช้สิทธิของลูกค้า การประกาศความเป็นส่วนตัว การจัดทำแผนการรับมือเหตุฉะเมิดข้อมูลส่วนบุคคลและการทดสอบ เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้มีความเหมาะสมและรัดกุมยิ่งขึ้น ตลอดจนการพัฒนาระบบงาน มาตรการควบคุม และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพื่อให้ปฏิบัติได้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมทั้งจัดให้มีการสื่อความแก่พนักงานและลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการกำกับการจัดการข้อมูลทำหน้าที่ดูแล การดำเนินการต่างๆ ของธนาคารในภาครัฐคือข้อมูลส่วนบุคคล
- เสริมสร้างมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลที่มีความซับซ้อน ซึ่งครอบคลุมบริษัทในกลุ่มธุรกิจ เครือข่าย ในต่างประเทศ ทดสอบด้วยการรับภัยคุกคามที่มีความซับซ้อน อาทิ การเสริมประสิทธิภาพของระบบป้องกันภัยไซเบอร์เพื่อป้องกันการโจมตีที่ไม่รู้จัก การตรวจสอบภัยคุกคามเชิงรุก อาทิ การเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจจับภัยคุกคามจากภายนอก และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามอย่างทันท่วงที และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีความหลากหลายและซับซ้อนมากขึ้น
- เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการ ธนาคารผู้บริหารพนักงานลูกค้าและคู่ค้าผ่านการจัดทำสื่อต่างๆ อาทิ โครงการสติ สำหรับเดือนภัยไซเบอร์ไว้แก่ลูกค้า การเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ จดหมายข่าว และระบบแจ้งเตือน ข่าวในเดือนไซเบอร์ รวมทั้งดำเนินการทดสอบอีเมลปลอมแบบเสมอๆ จริง เพื่อให้พนักงานสามารถรับมือกับอีเมลหรือเก็บไซต์ปลอม นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงการ KBTG Kampus: Cybersecurity Bootcamp ให้บัณฑุกคูลท์ไว้เพื่อแลரับผิดชอบงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพและตอบสนองตลาดแรงงานด้านเทคโนโลยีของประเทศไทย



ธนาคารขอเคมเปญ #ขับเดตสติป้องกันสตางค์
เง่งให้ความรู้ วางแผนการป้องกัน และเดือนภัยมิจฉาชีพหลอกเงิน
ที่สร้างความเสียหายกับประชาชน

- ยกระดับการบริหารความเสี่ยงจากพันธมิตรทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก โดยมีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่ก่อนเริ่มความสัมพันธ์จนกระทั่งสิ้นสุด ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการนำเครื่องมือมาใช้ ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงของพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอก ในขั้นตอนการเตรียมความพร้อมในการทำงานร่วมกัน (Onboard) และติดตามภัยหลังจากมีความร่วมมือ ทางธุรกิจแล้ว โดยเป็นการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การแจ้งเตือนหากพบความผิดปกติทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการใช้บริการ การเรื่อมต่อ และการเข้าถึงข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอกที่ปลดภัย เหมาะสม และสอดคล้อง กับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ยกระดับการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้า อย่างเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความต้องการ และศักยภาพของลูกค้าเป็นสำคัญ มีการกำหนดกระบวนการที่ชัดเจนในการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้า รวมถึงกระบวนการติดตามหลังการขายหรือให้บริการเพื่อให้มั่นใจว่า ลูกค้าจะได้รับข้อมูลและบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นธรรม และประสมการณ์ที่ดีในการใช้บริการ



2.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติ ความเสี่ยงด้านเชื้อเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดจากการที่คู่สัญญาหรือผู้รู้สึกไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา หรือจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา อันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง สองคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบทั่วโลก โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและเศรษฐกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนตามยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคาร

ในปี 2566 ธนาคารเน้นการให้บริการลูกค้าควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในทุกกลุ่มลูกค้า ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ความเสี่ยงเศรษฐกิจโลกที่เป็นข้อจำกัดในการระหว่างประเทศที่ต้องหันหน้า ของเศรษฐกิจไทย ทั้งจากต้นทุนทางการเงินโดยรวมที่ปรับตัวสูงขึ้น ตามการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางในประเทศเศรษฐกิจหลัก การค้าโลกที่ชะลอตัวมากกว่าคาด รวมถึงความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อ ซึ่งส่งผลให้ภาคธุรกิจและครัวเรือนบางส่วนยังต้องใช้เวลาในการฟื้นฟูรายได้ ทำมาหากินต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น ตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยในประเทศ ธนาคารจึงต้องดำเนินการตัดวงกลุ่มลูกค้า ติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา รวมทั้งกระตับมาตรการร่วมเหลือลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนาดเล็กและขนาดย่อม และกลุ่มลูกค้ารายย่อย นอกเหนือจากนี้ ธนาคารยังมีแนวทางในการขยายตลาดสินเชื่อตัดแทนไปยังกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีความสามารถในการชำระหนี้ที่แข็งแกร่ง

ขณะเดียวกัน นโยบายของธนาคารมีการพนักความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ามาระเบิดปัจจัยหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินการ คาดว่าจะมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมอย่างรุนแรง ดังนั้น ธนาคารจึงต้องมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งการลดความเสี่ยงด้วยการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์ไม่ปกติต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าทุกกลุ่ม ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผ่านไปยังผู้ประกอบการทั้งในมุมความเสี่ยง และโอกาสทางธุรกิจในมิติที่แตกต่างกัน

นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งดูแลสัดส่วนเงินให้สินเชื่อมให้กับธุรกิจตัวและกำหนดเป้าหมายการเติบโตของเงินให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในมุมมองด้านกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้ได้รับผลกระทบที่เหมาะสมภายใต้ข้อบอกราคา ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยธนาคารให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัย ล่วงหน้าและทำการติดตามพฤติกรรมลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่กระบวนการบริหารและติดตามความเสี่ยง รวมถึงการติดตามหนี้ ตลอดจนการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอ ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยหันกลับความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ โดยมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดังนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารกำหนดยุทธศาสตร์ด้านเครดิตที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนและรักษาสมดุลระหว่างการสร้างมูลค่าเพิ่มของพอร์ตโฟลิโอ (Value Creation) กับการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น (Value Protection) ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยกำหนดนโยบายและกระบวนการด้านเครดิตที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมของธนาคาร แห่งประเทศไทย โดยธนาคารมุ่งส่งเสริมโอกาสการเข้าถึงสินเชื่อของลูกค้าอย่างเหมาะสมและคำนึงถึงการสร้างภาระหนี้เกินตัว โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและคำนึงถึงเงินรายได้คงเหลือสุทธิหลังหักภาษีผ่อนชำระหนี้ทั้งหมดที่ยังเพียงพอต่อการดำเนินชีวิตร่วมกับลูกค้า ตลอดจนการปรับตัวของนโยบายและแผนงานของภาครัฐที่ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร สนับสนุนเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงการรับมือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผ่านไปยังผู้ประกอบการทั้งในมุมความเสี่ยง และโอกาสทางธุรกิจในมิติที่แตกต่างกัน

ธนาคารได้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่ดำเนินสืบ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งในกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์ไม่ปกติต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าทุกกลุ่ม ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผ่านไปยังผู้ประกอบการทั้งในมุมความเสี่ยง และโอกาสทางธุรกิจในมิติที่แตกต่างกัน ที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธนาคาร รวมทั้งมีการติดตามผลของการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวต่อพอร์ตโฟลิโอ และจัดทำเป็นคู่มืออ้างอิงไว้ในระบบฐานข้อมูลของธนาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงหลักเกณฑ์ในการให้ кредит กระบวนการบริหารเครดิต และเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต



กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารติดตามดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการประเมินโอกาสการฟื้นตัวของธุรกิจต่างๆ ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญในการช่วยเหลือลูกค้า โดยนำเสนอแนวทางทางการดูแลลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและธนาคาร รวมทั้งมุ่งขยายผลลัพธ์ด้านเชื่อพิมพ์เติมไปยังกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการชำระหนี้

นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของลูกค้าอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน ธนาคารจึงพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบเชิงลบหรือเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และมุ่งเน้นช่วยเหลือลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนเป็นศูนย์

ธนาคารกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างครอบคลุม ตั้งแต่การบริหารพอร์ตโฟลิโอด้วยวิธีการติดตามหนี้ โดยมีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำธุรกิจ ของธนาคารท่ามกลางผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การฉลดด้วงเศรษฐกิจโลก และการเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเร่งแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

การบริหารพอร์ตโฟลิโอ

ธนาคารมุ่งเน้นการจัดการพอร์ตโฟลิโอเชิงรุกเพื่อให้หันต่อสถานการณ์ โดยเฉพาะจากความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจ ที่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและสถานะของพอร์ตโฟลิโอด้วยกระบวนการ Active Credit Portfolio Management (ACPM) และการทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ ระบุ และจัดลำดับการให้ความช่วยเหลือลูกค้า รวมถึงการนำเสนอมาตรการช่วยเหลือให้เหมาะสมกับลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ได้อย่างทันท่วงที ขณะเดียวกัน ธนาคารได้บูรณาการความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อโดยดูแลสัดส่วนเงินให้สินเชื่อมให้กระจายตัวในกลุ่มขนาดใหญ่ก่อนเก็บไว้ และติดตามสถานะของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอย่างใกล้ชิด รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการเดินทางของเงินให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในมุมมองด้านกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุดภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ประเมินผลกระทบจากการสนับสนุนสินเชื่อของธนาคารให้กับธุรกิจต่างๆ รวมถึงการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศภายใต้สมมติฐานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอด้วยกำหนดเป้าหมายและรอบ

การให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจ โดยเริ่มต้นจากอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการปล่อยก้าชาระเงินจากยานพาณิชญ์ในพอร์ตโฟลิโอด้วย/หรืออุตสาหกรรมที่มีปริมาณความเข้มข้นการปล่อยก้าชาระเงินจากสูงเพื่อควบคุมปริมาณการปล่อยก้าชาระเงิน ตามการปรับสัดส่วนพอร์ตโฟลิโอด้วยสัดส่วนการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนเป็นศูนย์ และสร้างผลตอบแทนที่แข็งในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับกลุ่มที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร มีดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต และคณะกรรมการบริหารกระบวนการเครดิต ขับเคลื่อน สมดุลระหว่างการจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการให้เครดิต โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับทุกกระบวนการ อันจะทำให้ธนาคารสามารถส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ตลอดจนเป็นไปตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบและยุทธศาสตร์การเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนของธนาคาร
- การปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาลูกค้าให้เหมาะสม กับระดับความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีนโยบายเครติตที่เหมาะสม สำหรับแต่ละกลุ่มลูกค้า พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม (Pre-Screening Criteria) และจัดกลุ่มอุตสาหกรรมตามระดับความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการคัดเลือกลูกค้าได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น
- การกำหนดกลไกในการบริหารความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ที่คาดว่าจะกระทบกับลูกค้า โดยส่งสัญญาณเตือนเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องประเมินพอร์ตโฟลิโอด้วยวิธีที่ถูกต้องในเชิงลึก และทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารล่วงหน้า พร้อมทั้งระบุลูกค้ากลุ่มเสี่ยง เพื่อเข้าไปแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ก่อนที่ลูกค้าจะมีปัญหาในกระบวนการนี้และส่งผลต่อคุณภาพเครดิตของธนาคาร
- การกำหนดกระบวนการติดตามทบทวนการใช้เงินสินเชื่อของลูกค้า พร้อมทั้งติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า รวมถึงการติดตามพฤติกรรมการใช้เงิน (Behavioral Score) โดยกำหนดแนวทางการจัดการให้ผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าติดต่อลูกค้าตั้งแต่เริ่มมีสัญญาณที่ไม่ดี
- การบริหารความเสี่ยงด้านการกระจายตัวของเงินให้สินเชื่อทั้งในด้านการกระจายตัวของกลุ่มลูกหนี้ การกระจายตัวระดับอุตสาหกรรม และการกระจายตัวของประเทศไทย โดยมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย



การพิจารณาและการอนุมัติเครดิต

ธนาคารกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านเครดิตของธนาคารและบุรุษของธนาคารมีมาตรฐานการนำเสนอข้อมูลเพื่อใช้ในการพิจารณาเครดิตที่เหมาะสม ด้วยหลักการพิจารณาระบบที่ดี เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังกำหนดข้อพึงระวังและหลีกเลี่ยง รวมถึงข้อพึงสนับสนุนสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านเครดิต เพื่อให้การขยายเครดิตดำเนินไปอย่างมีคุณภาพ

ธนาคารบริหารเครดิตโดยเน้นการตัดสินใจจากข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ไปร่วมกับ แล้วได้มาตรฐาน โดยออกแบบกระบวนการนำเสนอ การพิจารณาและอนุมัติเครดิต รวมถึงระบบงานที่สอดคล้องกับลักษณะลูกค้า กล่าวคือ ลูกค้าธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีความต้องการทางการเงินที่ซับซ้อน มีภาระด้านการเงินสัมพันธ์ลูกค้าที่เข้าใจ ความต้องการของลูกค้าและสามารถประเมินได้เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และนำเสนอโครงสร้างผลิตภัณฑ์ บริการ และวางแผน ให้สอดคล้องกับลูกค้า สำหรับนำเสนอข้อมูลต่อผู้พิจารณา เครดิต ซึ่งมีอำนาจอนุมัติตามโครงสร้างที่แบ่งตามระดับภาระเครดิตรวม และมีภาระติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับลูกค้าสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล อาทิ สินเชื่อเพื่อท่องเที่ยว บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลประเภทอื่นๆ รวมถึงสินเชื่อเพื่อธุรกิจขนาดเล็กและขนาดย่อมนั้น ธนาคารดำเนินการอนุมัติ เครดิตด้วยเครื่องมืออนุมัติเครดิต (Credit Scoring) โดยเน้นขั้นตอน การตรวจสอบความถูกต้องและความสอดคล้องของข้อมูลรายได้ และหนี้สินของลูกค้าแต่ละราย ตลอดจนให้ความสำคัญกับการปรับปรุง กระบวนการอนุมัติเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สำหรับการอนุมัติสินเชื่อแบบไม่มีหลักประกัน ธนาคารได้กำหนดวงเงินให้กับผู้มีสูงสุด และระยะเวลาในการขอสินเชื่อครั้งถัดไป โดยมีหลักการควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารจะหันกลับมาพิจารณาต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม อีกทั้งยังมีการกำหนดแนวทางและกระบวนการสนับสนุน สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน โดยได้พัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติ ในการประเมินนัยสำคัญของการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางการพิจารณา สินเชื่อสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะ (Sector-Specific Guidelines) และกำหนดลักษณะของผู้ขอเครดิตและประเภทธุรกิจซึ่งต้องไม่จดอยู่ในกลุ่มที่ธนาคารไม่ให้การสนับสนุน (Exclusion List) ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดให้การพิจารณาสินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ทั้งที่ดำเนินงานในประเทศไทยและต่างประเทศ ต้องผ่านกระบวนการพิจารณาผลผลกระทบ ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยมีการติดตามดูแลในแนวทางที่กำหนด ตลอดระยะเวลาที่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ขณะที่การปล่อยสินเชื่อ เชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้าสู่ประเทศไทยและการขนาดกลางขึ้นไป ต้องผ่าน การประเมินผลกระทบและมาตรฐานการจัดการกับผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

การปฏิบัติการหลังการอนุมัติเครดิต

ธนาคารใช้หลักการรวมศูนย์งานปฏิบัติการด้านเครดิต ทั้งในเรื่องเอกสารสัญญา การจัดทำนิติกรรมด้านหลักประกัน การตั้งวงเงิน การเบิกใช้งาน การเก็บรักษาเอกสาร และการสนับสนุนข้อมูลเครดิต โดยมีกระบวนการติดตามให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเครดิต เพื่อสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพให้งานปฏิบัติการหลังขั้นตอน การอนุมัติเครดิต

การตัดสินใจของทรัพย์สินทางการเงิน

การตั้งสำรองค่าเผื่อการตัดสินใจของทรัพย์สินทางการเงิน คือ การประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน ซึ่งธนาคารใช้หลักเกณฑ์ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยคำนึงถึงความน่าจะเป็น ที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ยอดค่าเงินตามเวลา ข้อมูลสนับสนุนที่มี ความสมเหตุสมผลทั้งหมด และการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์ มหาภัยในอนาคต

การติดตามคุณภาพหนี้

ธนาคารพัฒนาและปรับปรุงตัวชี้วัดสำหรับติดตามและควบคุม คุณภาพเครดิต (Risk Indicators) รวมทั้งตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับ พฤติกรรมการใช้งานของลูกค้า เพื่อเป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้า ในการบริหารจัดการคุณภาพหนี้ก่อหนี้ที่จะเป็นหนี้ปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังนำข้อมูลทางเดือกดื่นมาใช้เพื่อการบริหารเครดิต ทั้งในด้านของ การต่ออายุวงเงิน และการติดตามคุณภาพเครดิตของลูกค้า ซึ่งช่วยให้ ระบบและกระบวนการการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ ธนาคารมีการพัฒนาเครื่องมือและ กระบวนการ รวมถึงตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้สามารถประเมินสถานะ ของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิดและทันต่อเหตุการณ์มากขึ้น ซึ่งช่วย ให้ธนาคารสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา ก่อนที่จะกลายเป็นหนี้ ปัจจุบัน โดยกำหนดแนวทางการจัดการที่แตกต่างกันในแต่ละกลุ่ม ลูกค้าตามระดับความเสี่ยง ตั้งแต่การทบทวนเครดิตจนถึงการระงับ วงเงิน

สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนาดเล็กและย่อม และกลุ่มลูกค้า รายย่อย ธนาคารมีแพลตฟอร์มที่ช่วยเหลือแก่ลูกค้าที่ยังคงได้รับ ผลกระทบจากเศรษฐกิจ ตลอดจนกำหนดค่าธรรมเนียมที่ต่ำตามระดับของ ที่มีความแตกต่างและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มตามระดับของ ความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นในเรื่องของความรวดเร็วและประสิทธิภาพ ใน การติดตามหนี้ นอกเหนือไปจากนี้ ยังพิจารณาขยายหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งเป็น อีกทางเลือกหนึ่งในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ ตลอดจน มีการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในระดับ ที่เหมาะสมและเพียงพอ



การบททวนนโยบายและกระบวนการด้านเครดิต

ธนาคารมีการบททวนนโยบายและกระบวนการเครดิต ดังเดิมขั้นตอน การวิเคราะห์ความเสี่ยง การอนุมัติ การทำสัญญา การบททวนเครดิต รวมถึงการติดตามและทบทวนคุณภาพสินทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจ ได้ว่ากระบวนการเครดิตของธนาคารมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานทางการต่างๆ และนโยบายของธนาคาร อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดการและการพัฒนามาตรฐานการบริหารเครดิตของธนาคารต่อไป

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยแวดล้อมภายนอกในหลายรูปแบบ ทั้งการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ตราสารทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลตอบแทนส่วนที่ขาดเชื่อมความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Spread) ซึ่งทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุน รวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนองบงบแสดงฐานะทางการเงินของธนาคารและบิชชั่นของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม โดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกระบวนการกรอกที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ ให้อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์ โดยกำหนดกระบวนการในการบริหารผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วและผลิตภัณฑ์ใหม่ตามแผนธุรกิจ ให้ครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์และขั้นตอนในการทำธุรกรรม ปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นตลอดจนแนวทางการประเมินและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2566 ภาวะเงินเพื่อทัวโลกยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้ธนาคารกลยุทธ์ยังคงดำเนินนโยบายการเงินตึงตัวด้วยการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารกลางสหราชอาณาจักรลดร้อยละ 4.25 - 4.50 ณ สิ้นปี 2565 สรุกดับร้อยละ 5.25 - 5.50 ณ สิ้นปี 2566 อีกทั้งยังมีแนวโน้มตึงอัตราดอกเบี้ยในระดับสูงต่อไปเพื่อให้ภาวะเงินเพื่อขายลดตัวเข้าสู่กรอบเป้าหมายขณะที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยแม้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกันจากระดับร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2565 สรุกดับร้อยละ 2.50 ณ สิ้นปี 2566 แต่ด้วยผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยในประเทศและต่างประเทศประกอบกับการพื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังอยู่ในกรอบจำกัด รวมถึงบัญชาเชิงโครงสร้างของประเทศไทยที่การขาดดุลการคลังมีทิศทางเพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลให้เกิดภาวะเงินทุนต่างชาติไหลออกจากการดำเนินการ พันธบัตรและตลาดหุ้นไทย และผลกระทบต่อค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงและระดับ 37 บาทต่อดอลลาร์สหราชอาณาจักร

การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อรับมือกับปัญหาเงินเฟ้อของประเทศไทยต่างๆ ทั่วโลก ยังส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเผชิญความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว โดยประเทศไทยต้องจัดการเศรษฐกิจหลักบางแห่ง อาทิเช่น ภาคเศรษฐกิจจีดอลลาร์ ซึ่งส่งผลต่อเศรษฐกิจไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกเหนือไปจากนี้ ในช่วงต้นปี 2566 ธนาคารในสหราชอาณาจักรและยุโรปหลายแห่งประสบปัญหาภัยคุกคามสภากลุ่ม หลังจากที่มีธนาคารปิดตัวลงจากภาวะขาดสภาพคล่องและผู้ฝากแห่ถอนเงิน (Bank Run) ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดที่ไม่เหมาะสม ธนาคารจึงได้รับความสนใจจากนักลงทุนต่างประเทศ ให้มีการติดตามและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจและการเมืองทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงกระแสการเคลื่อนย้ายเงินทุนที่อาจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ธนาคารจึงมีการติดตามสถานการณ์ วิเคราะห์ และประเมินผลกระทบต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดโดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้า

ปัจจุบันธนาคารมีความเสี่ยงด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้า ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และผลตอบแทนส่วนที่ขาดเชื่อมความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Spread) ขณะที่ธนาคารไม่มีนโยบายถือสินค้าโภคภัณฑ์ จึงบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดภายใต้แนวทางการปิดความเสี่ยงด้านตลาดอย่างสมบูรณ์ (Back-to-Back)

สำหรับความเสี่ยงด้านตราสารทุนของธนาคารนั้น มาจากธุรกิจรับประทานการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) และธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนแบบไม่เก็บกำไรทิศทางราคา (Non-Directional Trading) ซึ่งเกิดจากการตอบสนองความต้องการของลูกค้า เป็นหลักเท่านั้น โดยธนาคารมีกระบวนการเพื่อวัดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ภายใต้การจำกัดและควบคุมโดยสายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงหลักด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้



ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนองบกระแสเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร

ธนาคารมีการบริหารจัดการฐานะการเงิน เพื่อเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจ โดยคำนึงถึงระดับสภาพคล่องของธนาคาร ที่ต้องมีความเพียงพอ ดังนั้น กระบวนการจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของธนาคาร จึงถูกกำหนดขึ้นเพื่อจัดการฐานะการเงินให้อยู่ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนด และเพื่อจำกัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารยังติดตามความเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยและพฤติกรรมของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการบริหารจัดการฐานะการเงินและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผลสูงสุด ธนาคารติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำ Interest Rate Risk Gap เพื่อประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภท ตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ ซึ่งสรุปผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ได้ดังนี้

ผลการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	31 ธ.ค. 2566
	+100 จุด
สกุลเงินบาท	3,343
สกุลเงินคอลลาร์สหรัฐฯ	187
สกุลเงินหยวน	(231)
สกุลเงินอื่นๆ	(130)
รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย	3,169
ร้อยละของประมาณการรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในอีก 1 ปีข้างหน้า	2.55

ความเสี่ยงด้านตราสารทุนในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านตราสารทุนทั้งจากการลงทุนในตราสารทุนโดยตรงและการลงทุนผ่านกองทุน โดยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ของทางการที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์แวดล้อมในแต่ละขณะอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อาจเกิดจากการดำเนินงานและการลงทุนในต่างประเทศของธนาคาร รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีเพื่อการธนาคารซึ่งอาจทำให้เกิดฐานะเงินตราต่างประเทศ โดยธนาคารมีนโยบายไม่เดือดร้อนฐานะความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ยกเว้นในกรณีที่มีข้อจำกัดของตลาดในการป้องกันความเสี่ยง หรือเพื่อบริหารจัดการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสมในบางช่วงเวลา

ธนาคารได้กำหนดกระบวนการติดตามและการควบคุมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงอยู่ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถจัดหนี้น้ำหนักได้เพียงพอสำหรับปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดได้ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และ/หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสด ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายได้

ภาพรวมสภาพคล่องของธนาคารในช่วงปี 2566 ยังคงอยู่ในระดับสูง เพียงพอรองรับความต้องการจากการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ด้านสภาพคล่องและแนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่งมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจมีผลต่อการจัดการสภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์ในแต่ละขณะ ธนาคารจึงได้เตรียมความพร้อมและพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการจัดการสภาพคล่องทั้งสกุลเงินต่างประเทศและสกุลเงินบาทเพื่อป้องกันปัญหาการขาดสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยมีกระบวนการในการติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมถึงเหตุการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบทางอ้อมต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อบรรเทาความรุนแรงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้การดำเนินงานและระบบงานที่สำคัญของธนาคารหยุดชะงัก เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีความสามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ ได้ตามกำหนด

ทั้งนี้ ในช่วงต้นปี 2566 ธนาคารหลายแห่งในสหราชอาณาจักรและยุโรปประสบปัญหาวิกฤตด้านสภาพคล่อง (Bank Run) ซึ่งเป็นผลจาก การบริหารสภาพคล่องที่ไม่เหมาะสม ธนาคารได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงวิเคราะห์บทเรียนจากเหตุการณ์ดังกล่าว เพื่อยกเว้นดับแนวทางการจัดการสภาพคล่องของธนาคารให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ธนาคารมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ผ่านการวิเคราะห์ส่วนต่างสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต โดยมีการประเมินเหตุการณ์วิกฤตที่อาจส่งผลกระทบอย่างนัยสำคัญต่อสภาพคล่องของธนาคารใน 3 กรณี คือ กรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องเฉพาะกับธนาคาร (Bank-specific Liquidity Crisis) กรณีเกิดวิกฤตภัยทั่วไป (Market-wide Liquidity Crisis) และกรณีเกิดวิกฤตพร้อมกันทั้งกับธนาคารและระบบ (Combination Liquidity Crisis)

ขณะเดียวกัน ยังได้พัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอตามแนวทางที่สอดคล้องกับหลักสากล ได้แก่ หลักเกณฑ์การดำเนินธุรกิจสภาพคล่อง เพื่อรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) และอัตราส่วนแหล่งเงินที่มีความมั่นคง ต่อความต้องการแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio: NSFR) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้วางแผนการจัดการสภาพคล่อง

ทั้งในภาพรวมและสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศ ตลอดจนมีการบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องรวมทั้งการปรับโครงสร้างแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดและแนวโน้มสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์ โดยคำนึงถึงศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับความสามารถในการรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดการเงิน ตลอดจนพิจารณาผลลัพธ์ในการดำเนินสินทรัพย์สภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศขั้นต่ำที่เหมาะสมเพื่อเสริมสร้างปริมาณสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทเงินรับฝากสกุลต่างประเทศ และสามารถรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่อาจมีสูงขึ้นจากการผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดการเงินโดยคำนึงถึงศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ธนาคารได้ติดตามปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในระยะต่อไปอย่างใกล้ชิด ประกอบด้วย

- แนวโน้มเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในระยะสั้นและระยะกลางผลกระทบจากส่วนราชการต่อระบบทั่วไป สหราชอาณาจักร รวมทั้งความไม่แน่นอนจากความเสี่ยงด้านภัยร้ายศึกษาศาสตร์ในภูมิภาคต่างๆ
- ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นของสถาบันการเงิน
- แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย และธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจสำคัญ
- การไหลเข้าและออกของกระแสเงินลงทุนจากต่างประเทศ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากปัจจัยเสี่ยงทั่วโลกในประเทศ และภายนอกประเทศ
- การแข่งขันของผลิตภัณฑ์การออมและการลงทุนของสถาบันการเงินที่อาจปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องโดยรวมของระบบธนาคารพาณิชย์
- แนวโน้มความต้องการสินเชื่อที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม ธนาคารจึงกำหนดนโยบายและพัฒนากระบวนการรับ��றความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน ตลอดจนควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้มาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย



ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมตลอดทั้งกระบวนการ โดยเร่งผลักดันการพัฒนาขีดความสามารถและยกระดับการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่เป็นธรรมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยธนาคารมีการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์แบบ End to End ตั้งแต่การคิดค้นจนถึงยกเลิกผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกัน ยังได้ปรับปรุงการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอกตลอดจนความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเขื่อมต่อระบบสำคัญหรือการเข้าถึงข้อมูลสำคัญของลูกค้าหรือธนาคาร รวมกับการยกระดับการทำงานของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และหน่วยงานที่ดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้มีความเข้มแข็งและมีการทำงานซึ่งบูรณาการมากขึ้น รวมถึงมีการปรับปรุงการจัดการด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างต่อเนื่อง

ธนาคารมีกระบวนการพิจารณาความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การระบุ ประเมิน และบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศต่อธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่า ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยขั้นตอนการพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวเป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ซึ่งดำเนินการเป็นประจุบปีหรือมากกว่าหนึ่งครั้งต่อปี เพื่อให้ท่านกับการเปลี่ยนแปลงและสามารถรับมือกับผลกระทบด้านสภาพอากาศที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างทันท่วงที

- การระบุความเสี่ยง: ระบุสถานการณ์ และ/หรือ ภัยคุกคามที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยอิงตามเมกะเทรนด์ทั่วโลก รวมถึงมีการพิจารณาภูมิภาคที่ใหม่ที่เกี่ยวข้อง

- การประเมินความเสี่ยง: ประเมินความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรโดยแบ่งระดับความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ ได้แก่ สูง ปานกลาง และต่ำ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินผลกระทบของความเสี่ยง โอกาส เกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีอยู่

- การจัดการความเสี่ยง: ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกทั้งในด้านการป้องกันติดตาม และรับมือความเสี่ยง โดยความเสี่ยงใดๆ ที่มีระดับความเสี่ยงสูงหรือมีนัยสำคัญ ธนาคารจะดำเนินการวิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อป้องกัน แก้ไข หรือกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เช่น ปรับปรุงกระบวนการและทบทวน

การจัดสรุพรายการเพื่อควบคุมความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ เหตุการณ์ความเสี่ยง ต้นทุน ทรัพยากร ผลกระทบต่อลูกค้าและการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ธนาคารมีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) และแผนกู้คืนระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan: IT DRP) เพื่อรับมือกับภัยธรรมชาติ ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติ เช่น ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และผู้กำกับดูแล รับรู้ถึงภัยลักษณะในเชิงลบ เป็นเหตุให้ขาดความเชื่อมั่นต่อธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และ/หรือเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดจากการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณ ความคาดหวังของลูกค้า ข้อตกลงมาตรฐานการบริการของธุรกิจ หรือการบริการที่ไม่เป็นมิตรกับลูกค้า

เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง รวมถึงแนวทางการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีกระบวนการจัดติดตามและจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงกับกรณีที่เกิดข้อสงสัยที่อาจเกิดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงเพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับทุกองค์ประกอบอย่างรัดกุม

การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง มุ่งเน้นการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล พนักงานธนาคาร พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า นักลงทุนและบริษัท จัดอันดับความน่าเชื่อถือ สาธารณชนและสื่อมวลชน

กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงมีขั้นตอนดังนี้

- การระบุความเสี่ยงด้านชื่อเสียง: โดยพิจารณาจากปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง รวมถึงมีการประเมินหรือคาดการณ์จากความเสี่ยงที่กำลังแข็งคู่กันและความเสี่ยงใหม่ที่มีโอกาสเกิดขึ้น

- การประเมินความเสี่ยงด้านชื่อเสียง: โดยกำหนดศูนย์ชี้วัดความเสี่ยงที่ต้องการลดลง เช่น ชัดเจนและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยงด้านชื่อเสียง: โดยกำหนดกระบวนการในการติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้



ความเสี่ยงด้านดิจิทัล

ความเสี่ยงด้านดิจิทัล ถือเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ทั้งในมิติของความรุนแรงและความซับซ้อน จากแนวโน้มการพัฒนาระบบการชำระเงินภายใต้ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย ซึ่งสนับสนุนการชำระเงินดิจิทัลเป็นทางเลือกหลักที่เข้าถึงผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม โดยเฉพาะการเปิดบริการเพื่อ满足ต่อแอพพลิเคชันของธนาคารกับหน่วยงานและบุคคลภายนอก ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ ที่มีความซับซ้อนยิ่งขึ้น เช่น ธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) โดยความเสี่ยงด้านดิจิทัลมีที่มาจากการขยายตัวของทาง อาทิ การให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัล การจัดการข้อมูลภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ เช่น ปัญญาประดิษฐ์แบบรู้ส้าง (Generative AI) โดยที่ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยพื้นภัยในและภายนอกธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินต่อธนาคาร และลูกค้าตั้งทางตรงและทางอ้อม

ธนาคารมีเป้าหมายในการรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ภายใต้ยุทธศาสตร์ การเป็นผู้นำในการให้บริการดิจิทัลแบบก้าวหน้าของไทย โดยตระหนักรถึงความจำเป็นในการสร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการให้บริการ ให้แก่ลูกค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ท้าทายดังกล่าว ธนาคารจึงมุ่งเน้นจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านภัยคุกคาม รวมทั้งกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติม เพื่อให้มีมาตรฐานในการจัดการที่สอดคล้อง เท่าทัน และเพียงพอต่อสถานการณ์ ความเสี่ยงที่มีความซับซ้อน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน การควบคุม และการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบสอดคล้อง กับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ISO 27001 และ ISO 31000 ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัลในภาพรวมของธนาคาร มุ่งเน้นการควบคุมความเสี่ยงทั้งในเชิงการป้องกัน การตรวจสอบ การติดตาม การควบคุมกระบวนการทางธุรกิจและระบบงานที่สำคัญของธนาคาร โดยมีการดำเนินการที่สำคัญใน 4 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแล นโยบาย กระบวนการและระบบเทคโนโลยี และบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้

- **ด้านการกำกับดูแล:** คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **ด้านนโยบาย:** มีการบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ของธนาคาร ในการรักษาการเติบโตและการเป็นผู้นำดิจิทัลแบบก้าวหน้าของไทย รวมถึงกฎระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถรับมือกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- **ด้านกระบวนการและระบบเทคโนโลยี:** ให้ความสำคัญกับการขยายมาตราฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ให้ครอบคลุมถึงธุรกรรมและบริการทางการเงิน ควบคู่กับการวางแผนการป้องกันภัยร้ายใหญ่ของข้อมูล และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนอย่างต่อเนื่อง
- **ด้านบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร:** เสริมสร้างความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ความเสี่ยง และภัยคุกคามใหม่ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ และความเชื่อมั่นในความปลอดภัยทางไซเบอร์ของธนาคารแก่บุคลากร ทั้ง 4 กลุ่ม ได้แก่ คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ผ่านการสื่อความในรูปแบบต่างๆ เพื่อเตือนภัยไซเบอร์และให้ความรู้เกี่ยวกับแนวภัยคุกคามที่ดี อีกทั้งยังมีการทดสอบการตอบสนองเมื่อพบอีเมลปลอม และเว็บไซต์ปลอมแบบเมื่อนานวัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถแยกแยะ ตอบสนอง และป้องกันได้ถูกต้อง

นอกจากนี้ ธนาคารได้ประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงแผนพัฒนาระบบการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ภัยคุกคามและผลการดำเนินการที่ผ่านมา โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้แก่ ความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบใหม่หรือซองทางใหม่ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ความเสี่ยงในการเชื่อมต่อ กับแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่มีมากขึ้น การนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีรูปแบบที่หลากหลาย และมีผลกระทบที่รุนแรงขึ้น ความเสี่ยงจากข้อมูลรั่วไหล รวมทั้งภัยคุกคามที่ทางการที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความเข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดแผนพัฒนาเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านดิจิทัล กำหนดมาตรการติดตาม แผนดำเนินการอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินการผ่านคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงด้านดิจิทัลอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้



ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจาก การกำหนดและ�行นแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ขาดประสิทธิภาพ หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน ตลอดจน ความมั่นคงขององค์กร โดยในปี 2566 เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบ จากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับ ภาวะเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมายของทางการ ซึ่งนำ โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ ธนาคารกลางยูโรป ธนาคารกลางอังกฤษ และธนาคารกลางประเทศไทยเชือ ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดโลก ปรับตัวสูงขึ้นจากปัญหาภัยมิรัชกาสต์ รวมถึงความเปราะบางของ ภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ส่งผลต่อภาวะเศรษฐกิจจีน ซึ่งล้วนเป็นปัจจัย ที่มีผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ทำให้ประเด็นการดูแลคุณภาพสินทรัพย์ยังคงเป็นโจทย์สำคัญที่ต้อง บริหารจัดการอย่างเหมาะสม

ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน โดยกำหนดกระบวนการ บริหารจัดการกลยุทธ์ที่ครอบคลุมทุกองค์ประกอบของการดำเนินงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เหมาะสม โดยแปลงกลยุทธ์ระดับองค์กรเป็นแผนกลยุทธ์ระดับธุรกิจและตัววัด ความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) ร่วมกับการจัดสร้าง ทรัพยากรในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยให้สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์ การสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้เกิดความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร การวางแผนปีบัญชี ติดตามความคืบหน้า ตามแผนปีบัญชี และการประเมิน ผลการดำเนินงาน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้า แก้ไขอย่างทันท่วงที ภายใต้การบริหารความเสี่ยงหลักด้านกลยุทธ์ใน 2 แนวทาง ดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการกำหนดแผน กลยุทธ์: โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม ทั้งภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งส่งผลต่อการดำเนิน ธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ในอนาคต เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ผ่าน การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ด้านกลยุทธ์สำหรับขั้นตอนการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ (KRIs for Strategic Content) เพื่อใช้ในการทบทวนและปรับเปลี่ยน กลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินรวมไปถึงกลยุทธ์ระดับธุรกิจ ให้เหมาะสม เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทั้งภายนอกและภายในที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้ การคาดการณ์ทิศทางการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือได้ทุกสถานการณ์
- การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการนำแผนกลยุทธ์ ไปปฏิบัติ: มีการดำเนินงานดังนี้
 - จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินเป็นประจำ ทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate Scorecard) เป็นประจำทุก 6 เดือน นอกจากนี้ ยังจัดการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึง จัดการประชุมการบริหารจัดการประเด็นปัญหาที่ทำให้ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ เพื่อหาแนวทางแก้ไข
 - จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานระดับธุรกิจและตัววัด ความสำเร็จ (OKRs) เป็นรายไตรมาส เพื่อชี้วัดแนวทาง การปฏิบัติและสะท้อนถึงภาพแผนกลยุทธ์ที่กำหนด
 - กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์สำหรับขั้นตอน การนำกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินไปสู่การปฏิบัติ (KRIs for Strategy Execution) ซึ่งครอบคลุมทั้งด้าน โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากรของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน



2.3 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

ในระยะ 5 ปีข้างหน้า ธนาคารได้จัดเตรียมแผนรับมือความเสี่ยงหลายประการที่คาดว่าจะมีความรุนแรงขึ้นในอนาคต เพื่อปรับเทาผลผลกระทบทั้งทางตรงและทางคัมภีร์ทิศทางเศรษฐกิจและธุรกิจ รวมถึงขนาดการดึงดูด



ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านความตัดแยกทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)	ความเสี่ยงด้านความตัดแยกทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ เป็นความเสี่ยงจากความล้มเหลวของประเทศที่เกี่ยวข้องกับอำนาจทางการเมือง ทรัพยากรทางเศรษฐกิจ และดินแดน เชิงภูมิศาสตร์ ซึ่งเมื่อก่อเป็นเหตุการณ์ด้านดุลยภาพขึ้น จะส่งผลกระทบเชิงลบต่อภาคเศรษฐกิจระหว่างประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม จากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย ของกิจกรรมทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศต่างๆ ทั่วโลก	ความตัดแยกทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในหลายมิติ อาทิ เงินฟื้นฟู คัตราแลกเปลี่ยน คัตราดอกเบี้ย และความผันผวนของราคาน้ำมัน โภชนาณ ซึ่งอาจแบ่งผลกระทบได้ 2 ประเภท <ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบทางตรง ต่อภาคธุรกิจทั้งของธนาคารและของลูกค้า ธนาคารที่มีความเกี่ยวข้องกับประเทศคัด淹เมือง เช่นจาก “ไม่สามารถดำเนินธุรกรรมทางการค้า/ขาย/ชำระเงิน” ได้ตามปกติ ผลกระทบทางอ้อม จากภาพรวมเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในวงกว้าง ทำให้คุณภาพนิรภัยของธนาคารด้อยค่าลง 	ธนาคารตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและความสำคัญของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยธนาคารได้มีการประเมินความรุนแรงของความตัดแยกทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งมีผลต่อธุรกิจของธนาคาร และความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของลูกค้า รวมทั้งมีการเตรียมมาตรการให้ความช่วยเหลือต่อธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากความตัดแยกทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้น <ul style="list-style-type: none"> นอกจากนี้ ธนาคารได้ยกระดับกระบวนการและแบบจำลองสำหรับการทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในลักษณะอุปชั้งหน้า และเป็นเชิงป้องกันได้ด้วยชั้น ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน
ความเสี่ยงด้านภูมิทัศน์ของระบบการเงินในอนาคต (Financial Landscape Risk)	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางการเงินที่เร็วและแรง ทั้งที่เกิดจากติดต่อทางการเงินตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และการยกเว้นกฎหมายด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมตามบริบทโลก ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงินและผู้ให้บริการทางการเงินต้องตั้งตัวรับมือกับจุดที่ซับซ้อนขึ้น อาทิ <ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น (Open Competition) จากผู้เล่นรายใหม่ ที่มีความสามารถหลากหลายของฐานธุรกิจดังเดิม รวมถึงการเกิดขึ้นของธนาคารที่ดำเนินธุรกิจบนดิจิทัลเต็มรูปแบบ (Virtual Bank หรือ Digital-only Bank) 	ธนาคารเป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำที่มีความพร้อมสูงในการพัฒนาเทคโนโลยีที่เข้มแข็งลึกซึ้งในระบบเศรษฐกิจและการเงิน จึงถูกคาดหวังสูงในฐานะผู้นำเทคโนโลยี ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะการพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้บริการลูกค้าของธนาคารเท่านั้น แต่ยังมีบทบาทสำคัญในการเปิดโอกาสให้องค์กรภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ประยุกต์ใช้ในเชิงคู่กับระบบ กับโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินของธนาคาร อันทำให้ธนาคารจำเป็นต้องลงทุนด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถสอดคล้อง และความปลอดภัย รวมทั้งต้องจัดเตรียมและพัฒนาระบบงานสนับสนุนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการ	ธนาคารกสิกรไทยตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ <ul style="list-style-type: none"> การปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Net Zero) จากการดำเนินงานของธนาคาร (ขอบเขตที่ 1 และ 2)⁽¹⁾ ภายในปี 2573 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย และเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้เร็วที่สุด การสนับสนุนประเทศไทยและลูกค้าของธนาคารทั้งภูมิภาค ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ ห้องจัดแสดงสินค้า ความพยายามของประเทศไทยในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2593⁽²⁾ และสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส สนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน ไม่น้อยกว่า 1 - 2 แสนล้านบาท ภายในปี 2573 ออกผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงิน รวมทั้งพัฒนาทักษะและสร้างวินัยทางการเงินในภาคคุณภาพ เช่น ให้เฉพาะกลุ่มเป้าหมาย เป็นลักษณะหลัก และขยายการให้บริการ ครอบคลุมทั่วประเทศ ให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการที่ดีที่สุด ตลอดจนการสนับสนุนด้านการเงินและบริการของธนาคาร ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส สนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน ไม่น้อยกว่า 1 - 2 แสนล้านบาท ภายในปี 2573 ออกผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงิน รวมทั้งพัฒนาทักษะและสร้างวินัยทางการเงินในภาคคุณภาพ เช่น ให้เฉพาะกลุ่มเป้าหมาย เป็นลักษณะหลัก และขยายการให้บริการ ครอบคลุมทั่วประเทศ ให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการที่ดีที่สุด ตลอดจนการสนับสนุนด้านการเงินและบริการของธนาคาร ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส

⁽¹⁾ ขอบเขตที่ 1 บริโภคก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมายากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง (Direct Emissions) ได้แก่ การเผาไหม้ของเครื่องจักร (ท่องศักดิ์ขององค์กร) การใช้สารเคมีในการบำบัดน้ำเสีย การรื้อซ่อมรั่วไหล จากระบบงานการหรือกิจกรรม เป็นต้น

ขอบเขตที่ 2 บริโภคก๊าซเรือนกระจกที่มาจากกิจกรรมเชิงพลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า พลังงานความร้อน พลังงานไอน้ำ เป็นต้น

⁽²⁾ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) คือ เป้าหมายความพยายามของประเทศไทยในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 ตามที่กำหนดไว้ในรายงานของธนาคาร ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้เร็วที่สุด



ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางการเงินในอนาคต (Financial Landscape Risk) (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบและฐานข้อมูลขนาดใหญ่จากภัยต่างๆ ทางการที่สนับสนุนให้หน่วยงานหรือองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนสามารถเข้ามาร่วมระบบกับโครงสร้างพื้นฐานการเงินของธนาคารหรือระบบโครงสร้างพื้นฐานกลางของภาคการเงิน (Open Infrastructure) รวมทั้งมีระบบบันทึกข้อมูลที่เปิดให้บุคคลและหน่วยงานภายนอกใช้ประโยชน์ได้ (Open Data) การปรับแนวทางดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Lending) การใช้นวัตกรรมอย่างรับผิดชอบ (Responsible Innovation) ซึ่งอาจนำไปสู่ข้อจำกัดหรือขาดสิ้นเชิงโอกาสใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น กระแสการพัฒนาสกุลเงินดิจิทัลของโลก ซึ่งอยู่ในระหว่างการปรับปูจูนแนวทางการกำกับดูแลจากหน่วยงานทั่วโลก ทำให้ตลาดสินทรัพย์ดิจิทัลมีความผันผวนสูง ท่ามกลางความไม่ชัดเจนของกรอบติกาสำหรับประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสถาบันการเงินต่างประเทศ ที่ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานตามความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาความสามารถในการแข่งขันกับผู้เล่นรายใหม่จากหลากหลายอุตสาหกรรม เช่นการศึกษาระบบการเงินแบบกระจายอำนาจ บล็อกเชนที่ไม่ต้องอาศัยตัวกลางทางการเงิน (DeFi) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการพัฒนาสูงแบบการให้บริการที่แตกต่างจากธุรกิจธนาคารแบบเดิม และรักษาระบบที่สำคัญ 	<p>ขณะเดียวกัน ธนาคารได้เตรียมรับมือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาความสามารถในการแข่งขันกับผู้เล่นรายใหม่จากหลากหลายอุตสาหกรรม เช่นการศึกษาระบบการเงินแบบกระจายอำนาจ บล็อกเชนที่ไม่ต้องอาศัยตัวกลางทางการเงิน (DeFi) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับการพัฒนาสูงแบบการให้บริการที่แตกต่างจากธุรกิจธนาคารแบบเดิม และรักษาระบบที่สำคัญ</p> <p>นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล และเทคโนโลยีบล็อกเชนในหลายมิติ อาทิ การจัดตั้งบริษัทอยู่เพื่อเตรียมขอรับใบอนุญาตเป็นผู้จัดการเงินทุนสินทรัพย์ดิจิทัล และผู้ให้บริการรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัล การเข้าซื้อศูนย์ข้อมูลสินทรัพย์ดิจิทัล และการจัดตั้งบริษัทเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีบล็อกเชน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการนำเสนอบริการด้านสินทรัพย์ดิจิทัลที่ครบวงจร มีความพร้อมในการแสวงหาโอกาสภายใต้โลกธุรกิจใหม่ๆ ด้วยการบูรณาการวัสดุการ ความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการ</p>	



ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านวิกฤตหนี้ (Debt Crisis Risk)	ความเสี่ยงด้านวิกฤตหนี้อาจเกิดขึ้นได้ทั้งในระดับประเทศและระดับองค์กร/บุคคล โดยมีการอหันที่สะสมจำนวนมาก ประกอบกับมีปัจจัยที่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างรุนแรงจนกระทั่นให้เกิดการปะทะและลูกค้ามายังกว้างขึ้นเป็นวิกฤต ซึ่งอาจมีที่มาได้หลากหลายทาง อาทิ การเกิดโศรubaดับร้ายแรงยืดเยื้อ ที่ส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขาดสภาพคล่องทางเศรษฐกิจ การสูญเสียรายได้และโอกาสทางธุรกิจจากการไม่สามารถปรับตัวได้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มา กว่าทบ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านภาวะโลกร้อน ตลอดจนมาตรการภาครัฐที่กระทั่นการใช้จ่ายเพื่อกำกับเศรษฐกิจ ผ่านการสนับสนุนการก่อหนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เป็นต้น	วิกฤตหนี้ที่เกิดขึ้นในแต่ละครั้ง ทั้งที่เกิดจากหนี้สาธารณะภาครัฐ และหนี้สินภาคเอกชน อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีระดับความรุนแรงแตกต่างกันขึ้นอยู่ กับปฏิสัมพันธ์ของธนาคารต่อแหล่งที่เกิดวิกฤตหนี้ ซึ่งภายใต้ภาวะปัจจุบันที่ระดับหนี้สาธารณะต่อจีดีพีของหลายประเทศได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมากในช่วงปี 2563 - 2565 จากวิกฤตโควิด 19 ประกอบกับแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวต่อเนื่องเป็นเวลานานจากหลายปัจจัย ทำให้ปัญหาหนี้สาธารณะของบางประเทศอาจทวีความรุนแรงขึ้น และเข้าสู่ภาวะวิกฤตได้ โดยเฉพาะในประเทศไทยที่มีความเกี่ยวพันกับไทย เช่น สปป.ลาว ซึ่งมีการระดมทุนเป็นพันธบัตรสกุลเงินบาทจำนวนมาก ขณะที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) จัดตั้งหนี้สาธารณะต่อจีดีพีสูงเป็นอันดับ 9 ของโลก ขณะเดียวกัน ภาระหนี้ของภาครัฐและภาครัฐเรือนไทยโดยเฉพาะในกลุ่มเปราะบาง ต่างมีแนวโน้มความเสี่ยงใน การชำระหนี้เพิ่มขึ้น ซึ่งหากไม่สามารถที่จะ履行ได้และควบคุมรายจ่ายได้ทันเวลา อาจส่งผลต่อความเสี่ยงในการชำระหนี้ที่เพิ่งสูงขึ้น รวมทั้งทำให้คุณภาพสินเชื่อของธนาคารลดลง โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่มีลินเช่อ กับธนาคาร และหันกลับมาทำหนี้ในระยะเวลา 1 ปี	ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตภายใต้นโยบายเครดิต ซึ่งอยู่บนพื้นฐานความสมดุล ของปริมาณและคุณภาพของเครดิต อีกทั้ง มีการกำหนดมาตรฐานสากลสำหรับให้เครดิต แก่ภาคอุตสาหกรรม กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ และประเทศคู่สัญญา เพื่อลดความเสี่ยงจากภาระลูกหนี้ ธนาคารได้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเป็นรายลูกค้า แล้วตามแต่ละพอร์ตโฟลิโอ อีกทั้งมีการทดสอบสถานการณ์ ภายใต้ภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจไปได้อย่างมั่นคง ในฐานะธนาคารที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจการเงินในประเทศไทย (D-SIB) ธนาคารได้มีความสำคัญต่อการดำเนินการเพื่อขออนุมัติของเงินกองทุนและสถาบันการเงินต่อวิกฤตได้ในระดับหนึ่ง เพื่อให้สามารถทบทวนต่อวิกฤตได้ในระดับหนึ่ง



ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยง จากบัญญาประดิษฐ์แบบสร้าง (Generative AI Risk)	<p>ความเสี่ยงจากบัญญาประดิษฐ์แบบสร้าง เป็นความเสี่ยงจาก การนำเทคโนโลยี AI มาสร้างสรรค์ข้อมูลหรือขั้นงานใหม่ โดยมี การเรียนรู้และประมวลฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ซึ่งสร้างขึ้นมาได้หลายรูปแบบ อาทิ ข้อความ ภาพ เสียง โค้ดคอมพิวเตอร์ และสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วหลายองค์กรเจ็บ Generative AI มาใช้เพื่อภาระดับประสิทธิภาพการทำงาน</p> <p>อย่างไรก็ตาม ผู้ใช้งาน พึงตระหนักรถึงความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้น อาทิ การรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ ความไม่เชื่อถือของผลลัพธ์ ข้อมูลที่ละเอียดลออที่สุด หรือผิดกฎหมาย นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ที่มิใช้ชีวิต Generative AI มาสร้างเครื่องมือในการโจมตีองค์กร และการหลอกลวงประชาชนเพื่อกระทำทุจริต อาทิ การหลอกลวงด้วยพิชชิ่ง การติดตั้งแอปพลิเคชันขั้นตราย ซึ่งหากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบร้ายแรงต่อลูกค้าและองค์กร</p>	<p>การใช้งาน Generative AI มีความเสี่ยงซึ่งอาจกระทบต่อธนาคารในหลายมิติ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> ข้อมูลธนาคารถูกเปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาต หากระบบของผู้ให้บริการ Generative AI มีประเด็นด้านความปลอดภัยและระบบมีการบันทึกข้อมูลสำคัญของธนาคารที่ได้รับจากผู้ใช้งาน เช่น ข้อมูลลับ (Confidential Data) ข้อมูลส่วนตัว (Sensitive Data) ข้อมูลลูกค้า ผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและภาพลักษณ์ของธนาคาร หากผลลัพธ์ที่ได้รับจาก Generative AI เป็นข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง ล้าสมัย ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย และถูกนำไปใช้งานโดยไม่ได้ตรวจสอบและลงที่ไม่เหมาะสม ความไม่เชื่อถือของข้อมูล การถูกโจมตีทางไซเบอร์ จากมิจฉาชีพที่นำ Generative AI มาใช้สร้างการโจมตีรูปแบบใหม่ และค้นหาของโง่ของระบบธนาคาร ทำให้ความเสี่ยงที่ธนาคารถูกโจมตีสูงขึ้น และมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้บริการของธนาคารหยุดชะงัก รวมถึงการทำทุจริตต่อลูกค้าหรือธนาคารให้ต้องรับความเสียหายทางการเงิน 	<p>ธนาคารตระหนักรถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น จึงกำหนดมาตรการรองรับทั้งการกำหนดแนวทางการใช้งานที่ปลอดภัย การป้องกันเชิงระบบ การตรวจสอบ และการติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางการใช้งาน Generative AI ในองค์กร โดยเน้นเรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า เพิ่มการป้องกันการเข้าถึงและใช้งานระบบ Generative AI ที่ไม่ปลอดภัย ซึ่งอาจส่งผลให้ระบบของธนาคารถูกโจมตี หรือผู้ไม่หวังดีเข้าถึงข้อมูลของธนาคารได้ ขยายความสามารถของระบบป้องกันข้อมูลรั่วไหลของธนาคาร ให้สามารถตรวจสอบข้อมูลสำคัญของธนาคารไปใช้งานในระบบ Generative AI จัดทำเครื่องมือและพัฒนาเทคโนโลยี การป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถป้องกันการโจมตีที่ซับซ้อนหรือการโจมตีที่ไม่รู้จักในอนาคตได้ สร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานถึงความเสี่ยงจากการใช้งาน Generative AI รวมถึงต่อสาธารณะภัยต่อการใช้งานอย่างปลอดภัยให้กับพนักงานของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

2.4 ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

การลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุนต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง โดยจะผันแปรไปตามราคาและสภาพคล่องของหุ้น รวมถึงภาวะภารณ์ลงทุน ขณะที่ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของธนาคารในแต่ละขณะ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าที่คาดหวัง

ธนาคารได้ระบุความเสี่ยงหลักและการบริหารความเสี่ยงไว้แล้ว แต่ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งธนาคารอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด ยกเว้นปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจทั่วไปและประเทศ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ โรคระบาด สถานการณ์ทางการเมือง กระแสเงินทุนไหลเข้าออก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของทางการ รวมทั้งเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือความคาดหมาย อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของธนาคารได้

นอกจากนี้ การที่ธนาคารมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่กระจายตัวและมีสัดส่วนการถือครองหุ้นโดยช้าต่ำประเทศในอัตราส่วนที่สูง อาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาหุ้นของธนาคาร โดยเฉพาะในช่วงที่ตลาดมีความกังวลเกี่ยวกับปัจจัยแวดล้อมทั้งด้านเศรษฐกิจ ลั่นคม และการเมือง อัตราผลตอบแทนของธนาคารจะเคลื่อนย้ายเงินทุนต่างประเทศ



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ธนาคารดำเนินธุรกิจตามหลักการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ ผู้นำด้านสังคม และธรรมาภิบาล/เศรษฐกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบิหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยในปี 2566 ธนาคารมีการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ดังนี้

3.1 การปรับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา ทบทวนและอนุมัติ โดยปรับเปลี่ยนนโยบายให้มีความเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตอบสนองเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติและความตกลงปารีส (Paris Agreement) เพื่อให้ ทุกหน่วยงานของธนาคารนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นพื้นเพื่องหลักในการขับเคลื่อน และถ่ายทอดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่การปฏิบัติในสายงานต่างๆ ของธนาคารอย่างถูกต้อง และช่วยบูรณาการแผนการดำเนินงานให้มี ความเชื่อมโยงสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน





ກຽບແລະໂຍບາຍ
ການດຳເນີນງານ
ດ້ານການພັດນາອ່າຍ່າຍ່ືນ

ສິ່ງແວດລ້ອມ

ສັງຄມ

ຫຮຽມາກົບປາລ

ເປົ້າໝາຍ

ການເປັນຜູ້ພິທັກໝູ
ແລະ ຮັກຢາສິ່ງແວດລ້ອມ
ເພື່ອສ້າງສັງຄມຄາງບົນອນ
ສຸຫຼິເປັນຄູນຍົງ

ການເປັນພູເມື່ອງ
ທີ່ຮັບຜິດຂອບ
ເພື່ອສ້າງສັງຄມທີ່ຍືນຍືນ

ການເປັນຮනາຄາ
ທີ່ຮັບຜິດຂອບ
ເພື່ອສ້າງຜູດອົບແຫນອຍ່າຍ່ືນຍືນ

ຄວາມມຸ່ງມື່ນ

ເຮັມ່າງມຸ່ນທີ່ຈະພິທັກໝູຮັກຢາ
ສິ່ງແວດລ້ອມແລະ ດັບຕະກະກະຫານ
ຈາກການເປົ້າໝາຍແປງ
ສະພາພຸ່ມມີອາກສາ

ເຮັມ່າງມຸ່ນພັດນາຄວາມສັນພັນເຮັນດີ
ກັບພັກງານແລະ ຂົມໜັນ
ເພື່ອສ້າງຄວາມມຸ່ນຄົ່ງພາສູກ
ແລະ ຄຸນແກ້ວມະວິທີ

ເຮັມ່າງມຸ່ນທີ່ຈະບຽຮ່ວ
ຫຼັກການ ESG
ເພື່ອເປັນຮනາຄາ
ທີ່ມີສຳນັກຮັບຜິດຂອບໃນໜັກທີ່

ໂຍບາຍການດຳເນີນງານ
ດ້ານການພັດນາອ່າຍ່າຍ່ືນຍືນ

ຮනາຄາໃຫ້ຄວາມສຳຄັນກັບເປົ້າໝາຍ
ການພັດນາທີ່ຍືນຍືນ (Sustainable
Development Goals: SDGs)
ຂອງອົງການສະຫະພະຊາຕີ ໂດຍລຳດັບ
ຄວາມສຳຄັນຕາມປະເທດີນສະວະສຳຄັນ
ຂອງຮනາຄາ ເພື່ອສ້າງຄຸນຄ໏າອ່າຍ່າຍ່ືນຍືນ
ໃຫ້ແກ່ຜູ້ມີສ່າວນໄດ້ເສີຍຖຸກຝ່າຍ

- 1) ການເປັນຮනາຄາທີ່ປ່ອຍ
ກັ້ນເຮືອນກວະຈຸກສຸກລືບຈັກ
ການດຳເນີນງານຂອງຮනາຄາ
ເປັນຄູນຍົງໃນປີ 2573
- 2) ກາວລົດບວມານກັ້ນ
ເຮືອນກວະຈຸໃນພອຣົດໂພລິໂອ
ຂອງຮනາຄາໃຫ້ສົດຄລ້ອງ
ຕາມເປົ້າໝາຍຂອງປະເທດໄກຫຍ
ແລະ ດຳເນີນກາລົດບວມານ
ກັ້ນເຮືອນກວະຈຸໃນ
ກາຄຸດສາກຮຽນທີ່ມີຢັ້ງສຳຄັນ
ໃນມີຕົງຂອງສັດສ່ວນ
ການປ່ອຍກັ້ນເຮືອນກວະຈຸ
ແລະ ການປ່ອຍສິນເຫຼືອ
ໂດຍຈະເວັ່ງດຳເນີນການໃນສ່ວນ
ທີ່ເປັນໄປໄດ້ໃໝ່ເວົ້າຂຶ້ນ
- 3) ການເປັນຜູ້ນຳດ້ານນວັດກຽມ
ການໃໝ່ສິນເຫຼືອທີ່ເປັນມິຕີຮ
ຕ່ອສິ່ງແວດລ້ອມໃນປະເທດໄກຫຍ
4) ກາຣໃໝ່ບົກກາກທີ່ມາກກວ່າບົກກາກ
ທາງການເຈີນ ເພື່ອສັນບັນຫຼຸນ
ກາລົດກາປ່ອຍ
ກັ້ນເຮືອນກວະຈຸໃນປະເທດໄກຫຍ

- 5) ການສ້າງການເຂົ້າສົ່ງບົກກາກ
ທາງການເຈີນແລະ ກາຣໃໝ່ໃໝ່ກົມ້ຽ
ທາງການເຈີນ
- 6) ກາຣວັກຢາຄວາມປິດດັກຍ
ແລະ ຄວາມເປັນສົນຕົວ
ຂອງຊົ້ມລູກຄ້າ
- 7) ກາຣເປັນສັດນີ້ທີ່ກຳນົດ
ທີ່ສູດໃໝ່ກົມ້ຽກາກທີ່ກຳນົດ
ກາຣເຈີນຮູ້ແລະ ກາຣເປັນຜູ້ນຳ
ດ້ວຍກາປຸກຟັງຄ່ານິຍົມ
ກົນເດືອນເຂົ້າແລະ ສັ້ງ
ພັກງານໃໝ່ມີຄວາມພ້ອມ
ຕ່ອນນາຄົດ
- 8) ກາຣເຄົາພັກທີ່ມີນຸ່ມຍັນ
ແລະ ຄວາມແຕກຕ່າງ
ຫລາກຫລາຍ
- 9) ການພັດນາດ້າກຍາພເຍາວໜ
ແລະ ກາຣດຳເນີນກິຈຈາກ
ດ້ານສິ່ງແວດລ້ອມ ສັງຄມ
ແລະ ສາຫະລຸມປະໂຍ້ນ

- 10) ກາຣດຳເນີນຄູກົງ
ຕາມໜັກຫຮຽມາກົບປາລ
ທີ່ດີແລະ ກາຣໃໝ່ໃໝ່ກົມ້ຽ
ອ່າຍ່າຍ່ືນຍືນ
- 11) ກາຣຢີດູກັກທີ່ເປັນຄູນຍົງກາ
ໂດຍສ້າງຄວາມວັດກຽມ
ທາງການເຈີນທີ່ຕອບໂຈທີ່
ທຸກດ້ານຂອງລູກຄ້າ
- 12) ກາຣບົກກາກທີ່ມີປະສິທິກິພ
ທີ່ຈົນເລີ່ມກົມ້ຽກາ
ປະເທດີນສິ່ງແວດລ້ອມ
ສັງຄມ
ແລະ ຫຮຽມາກົບປາລ



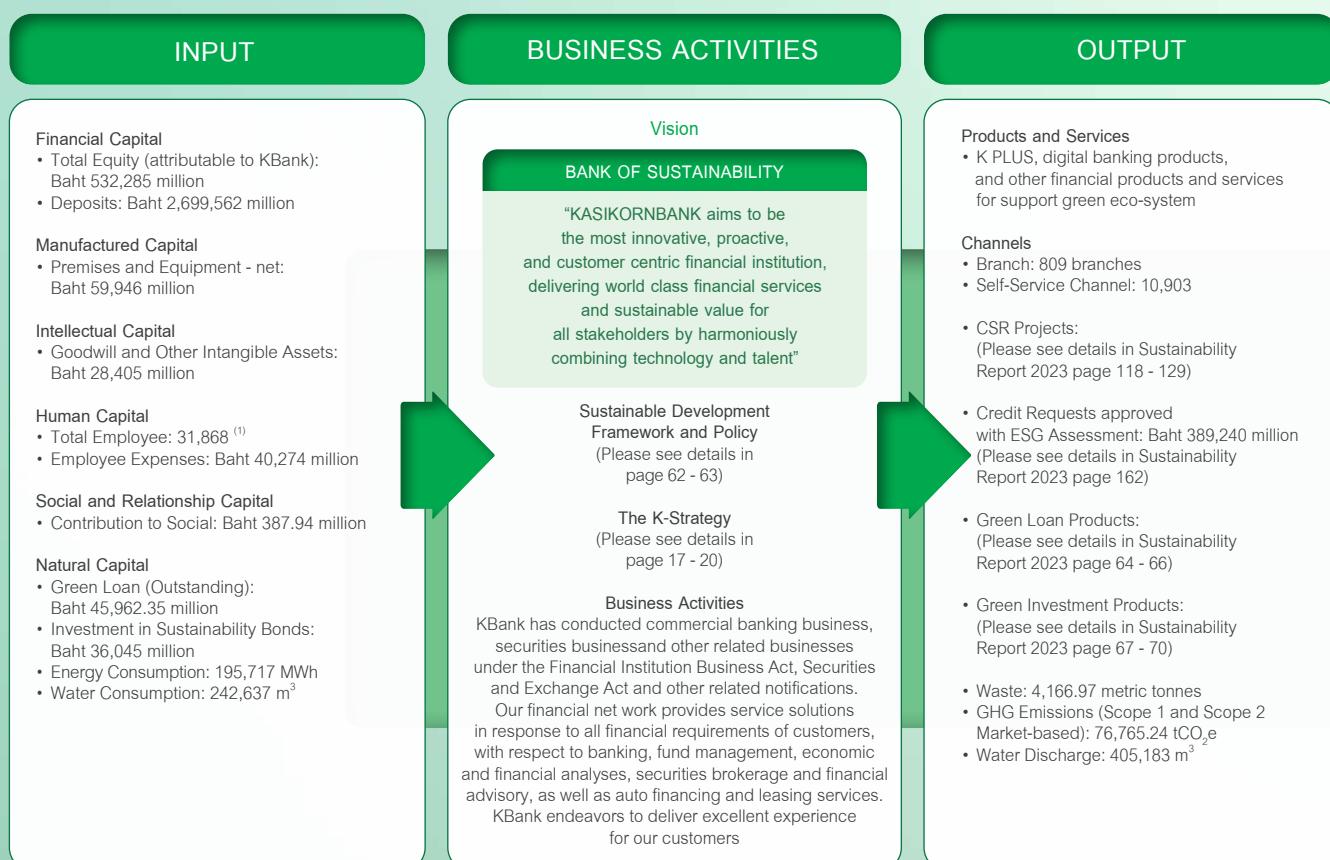


3.2 โครงการสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารวางแผนโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดแนวทางพิจารณาบทวน ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกองบรรณาธิการ

นอกจากนี้ ธนาคารจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้าน ESG ภายใต้กรอบนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีภารกิจในการกำหนดกรอบและแผนงาน การกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องตามหลักการ ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งจัดประชุมทุกไตรมาสเพื่อกำหนดแนวทางพิจารณาบทวน ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกองบรรณาธิการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการธนาคารต่อไปและมีฝ่ายบูรณาการความยั่งยืนองค์กร สายงานเลขานุการองค์กร ทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงาน ร่วมกับคณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากฝ่ายงานต่างๆ ภายในธนาคาร เพื่อร่วมกันดำเนินงานตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนด ให้บรรลุเป้าหมายและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ ในด้านการบริหารจัดการก้าวเข้าสู่โลก ธนาคารได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Pillar) ขึ้น โดยรวมศูนย์ฝ่ายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินงานด้านการบริหารจัดการก้าวเข้าสู่โลก โดยเน้นพัฒนา

KBank Value Creation Model



Notes:

- (1) Number of employees includes employees of KBank, the wholly-owned subsidiaries of KBank and support service providers of KBank.
- (2) Return on average equity (ROE) = Net profit (attributable to equity holders of the Bank) deduct dividend from other equity instruments after income tax divided by average equity of equity excluded other equity instruments
- (3) Loans market share is based on C.B.1.1 and C.B.1.2 (Bank-only Financial Statements).
- (4) Annual performance
- (5) Transaction includes only cash deposit, cash withdrawal, payment and transfer.



3.3 ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ K-Strategy

ธนาคารกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยนำ “หลักการธนาคารแห่งความยั่งยืน” เป็นวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุความมุ่งหมายในการเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและทุกธุรกิจของลูกค้า (To Empower Every Customer's Life and Business) และนำแนวทางการดำเนินงานด้าน ESG เป็นหนึ่งในพิธีทางเชิงกลยุทธ์ (Strategic Direction) ที่ธนาคารให้ความสำคัญเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหน้า 17 - 20

3.4 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซธุรกิจ

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการจัดการและการสร้างคุณค่าจากทุนทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ทุนด้านการเงิน ทุนด้านผลิต ทุนด้านทรัพยากร่วนน้ำมัน ทุนด้านสังคม และความสมัพนธ์ และทุนด้านทรัพยากรธรรมชาติ โดยระบุประเด็นสำคัญและมือที่มีผลของทุนที่มีต่อการประเมินผลกระทบด้านข้อความสามาถร ของธนาคารในการสร้างคุณค่าทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว อันนำมาสู่ประเด็นที่มีนัยสำคัญทางการเงิน (Financially Material Topics) ซึ่งธนาคารมุ่งบริหารจัดการทุนที่สอดคล้องกับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของ (K-Strategy) เพื่อให้บรรลุผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารยังคงตัดสินใจเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ควบคู่กับการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำ ถึงปลายน้ำ ด้วยการสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติทางการเงิน

OUTCOME

KBank

Financial Capital

- Total Operating Income - net: Baht 192,653 million
- Cost to Income Ratio: 44.10%
- Return on Average Equity (ROE): 8.29%⁽²⁾

Manufactured Capital

- Market Share (Loans): 15.45%⁽³⁾

Intellectual Capital

- New platforms e.g. Dofin Wallet, SMART OPD Application, xplORe Wallet Power by KBank, Foreign currency denominated debentures under the DIF on the SEC's Web Portal system, etc.

Human Capital

- Employee Engagement Score: 77%
- Turnover Rate: 7.87%
- Absentee Rate: 0.85%
- HCROI: 4.57

Social and Relationship Capital

- Overall Evaluation of KBank: NPS at 85
- NPS in Mobile Banking Channel at 90
- Employee Volunteer Hours: 152,101 hours
- PR Value: Baht 42.20 million

Natural Capital

- New Revenue Stream of Green Finance
- New Business Opportunities of Green Finance
- Mitigation to Climate Risks
- Reduction of GHG Emissions: 12.74%⁽⁴⁾

Stakeholders

Financial Capital

- Dividend (Baht per share): 6.50

Manufactured Capital

- Transactions: 9.7 billion⁽⁵⁾
- Approved Projects (ESG Assessment): 103 projects
- Customers: 23 million

Intellectual Capital

- People and customers have a better understanding on financial literacy.

Human Capital

- Middle Female Management who Advance to Top Management: 69.85%
- Internal Fill Rate: 94.65%
- Employees have higher competency and skill developments.

Social and Relationship Capital

- People Benefit from Social Service Activities: 755,638 people

Natural Capital

- Reduction on Environmental Footprint of Green Products and Green Process
- Reduction on GHG Emission
- Increasing Source of Renewable Energy



3.5 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

ธนาคารพัฒนาระบวนการการประเมินสาระสำคัญด้านความยั่งยืนในเชิงคุณภาพ ผลงานให้ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนมีความชัดเจนมากขึ้น ตามแนวทางในการกำหนดประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการ สาระสำคัญ 2 แห่งมุน " หรือ Double Materiality" ซึ่งเป็นการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนตามข้อกำหนดของ GRI 3: Material Topics 2021 ขันเป็นวิธีการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่แตกต่างจากการบูรณาการที่ธนาคารดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา โดยประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนในปี 2566 เป็นการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการดังกล่าว ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งประเด็นที่เกิดขึ้นใหม่และประเด็นที่มีผลกระทบต่อธนาคารอย่างสูงซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มด้านความยั่งยืนระดับประเทศไทยและระดับโลก

จากการประเมินประเด็นสาระสำคัญ 2 แห่งมุน มีประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีระดับของสาระสำคัญสูงขึ้นจากการประเมินครั้งก่อนหน้า โดยยกคู่มุนสาระสำคัญระดับสูง ได้แก่ ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนผันผวนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเงินเพื่อความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง และก่อคู่มุนสาระสำคัญระดับปานกลาง ได้แก่ การบริหารจัดการด้านแรงงาน การมีส่วนร่วม ความหลากหลายและความเท่าเทียม การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การดึงดูดและ การรักษาพนักงานที่มีความสามารถ การดูแลความเป็นอยู่ที่ดี ของพนักงาน และการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคาร โดยธนาคารจะพิจารณาประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนในระดับสูงสำหรับการพัฒนากลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืน อย่างไรก็ตามแม้ว่าประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ประเด็นนี้ จะมีความโดดเด่นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ธนาคารยังคงตระหนักรถึงผลกระทบและความเป็นไปได้ของผลกระทบของประเด็นอื่นๆ ด้วย ซึ่งผลลัพธ์ของการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของธนาคารมุ่งมั่นที่จะใช้ประเด็นดังกล่าวในการพัฒนากลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนต่อไป

ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของธนาคารในปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 18 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

สาระสำคัญระดับสูง	สาระสำคัญระดับปานกลาง	สาระสำคัญระดับต่ำ
<ul style="list-style-type: none"> การบริหารความเสี่ยง การเงินเพื่อความยั่งยืน* ความเสี่ยงและโอกาส จากการเปลี่ยนผันผวนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า จรรยาบรรณและ ความโปร่งใสทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ ดิจิทัลและนวัตกรรม การเงินเพื่อความยั่งยืน* 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการด้านแรงงาน การมีส่วนร่วมความหลากหลาย และความเท่าเทียม การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การดึงดูดและ การรักษาพนักงานที่มีความสามารถ การดูแลความเป็นอยู่ที่ดี ของพนักงาน การให้ความรู้และการเข้าถึง บริการทางการเงิน การลดปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคาร *** 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการห่วงโซ่อุปทาน อย่างยั่งยืน การอนรู้รักษ์ความหลากหลาย ทางชีวภาพ การจัดการทรัพยากรน้ำ อย่างมีประสิทธิภาพ และปัญหาขาดแคลนน้ำ สิทธิมนุษยชนของพนักงาน ลูกค้า ลูกค้า และชุมชน การสนับสนุนด้านการศึกษา และการพัฒนาชุมชน****

หมายเหตุ: ■ ประเด็นที่มีการเพิ่มขึ้นของระดับสาระสำคัญ

■ ประเด็นที่มีการลดลงของระดับสาระสำคัญ

* ประเด็นนี้ ครอบคลุม ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม และผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่รับผิดชอบต่อสังคม

** ประเด็นนี้ ครอบคลุม พลังงานและภาค

*** ประเด็นนี้ ครอบคลุม การลดเลือกซื้อ การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ และความร่วมมือกับสถาบันที่เน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน

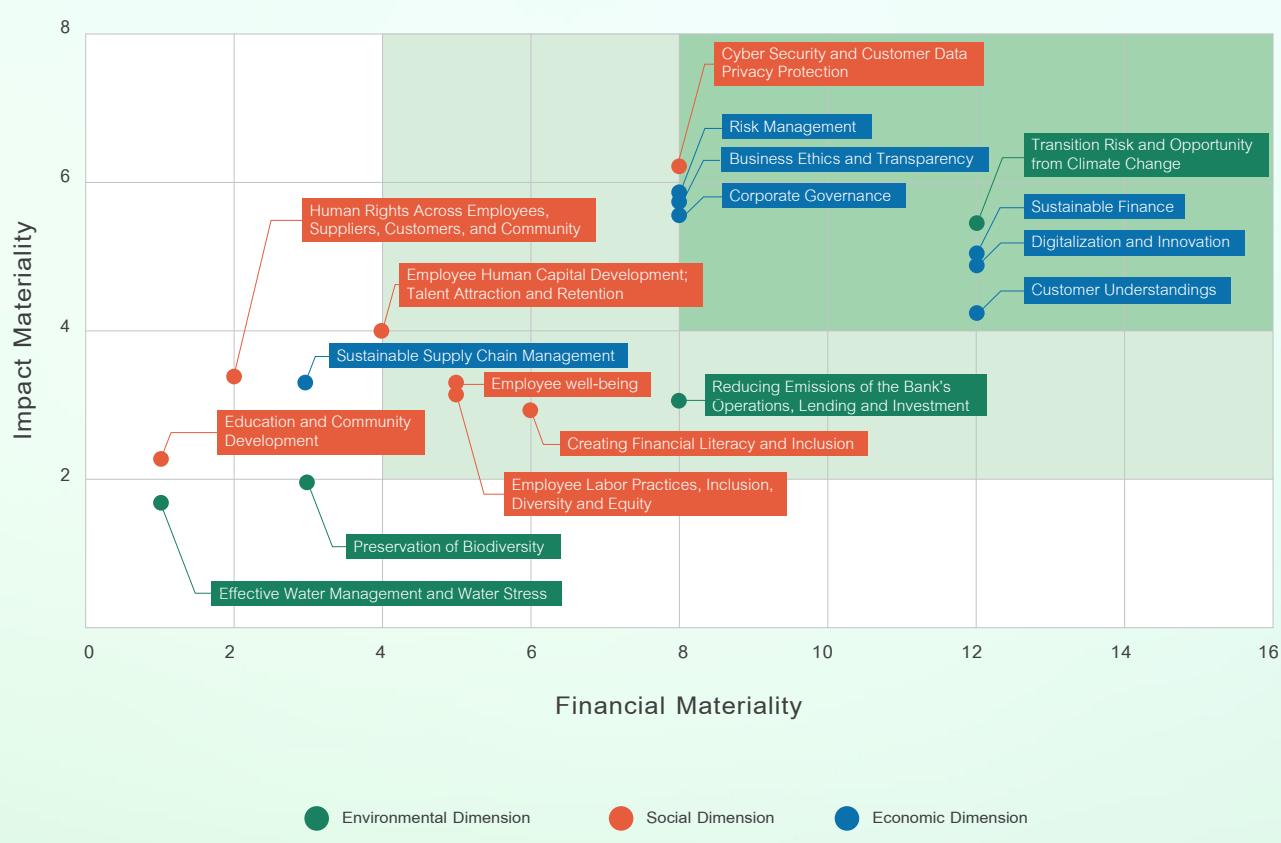
**** ประเด็นนี้ ครอบคลุม การสนับสนุนด้านการอนุรักษ์และพัฒนาสังคมและวัฒนธรรม



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2566

โดยการประเมินแบบ 2 แบบ (Double Materiality)

ภาพตารางเมทริกซ์ (แสดงด้านล่าง) นำเสนอภาพสรุปโดยพิจารณาจากประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและประเด็นสำคัญทางการเงิน



3.6

ความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคาร ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ESG Aspiration) และกลยุทธ์ทางธุรกิจด้าน ESG (KBank ESG Strategy) ประจำปี 2566

ธนาคารมีความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคารในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ESG Aspiration) กลยุทธ์ทางธุรกิจด้าน ESG (KBank ESG Strategy) ประจำปี 2566 โดยได้มีการกำหนดดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักการ ESG โดยกำหนดกลยุทธ์การทำงานที่เป็นระบบ เน้นการรับผล และพัฒนาการดำเนินงานตามหลักการและมาตรฐานสากล และสามารถนำพาลูกค้าและธุรกิจไทยเดินหน้าสู่ระบบเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน โดยมีแผนงานครอบคลุมมิติต่างๆ ดังนี้



กลยุทธ์ทางธุรกิจด้าน ESG (KBank ESG Strategy)



3.7 การกำหนดเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารกำหนดตัววัดความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีขององค์กร เป็นเครื่องมือในการเปลี่ยนผูหชาสต์ไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงการจัดสรรงหรทรพยากรณ์ในอนาคตให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ การสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้เกิดความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร การวางแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติงานและการประเมินปัญหาเพื่อแก้ไขอย่างทันท่วงที่เพื่อให้ยูหชาสต์สามารถดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล มีความสอดคล้องและถูกขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีการถ่ายทอดตัววัดความสำเร็จเป็นลำดับขั้น ตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ระดับกรรมการผู้จัดการ ระดับบุคลากรสายงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องพร้อมติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถดูรายละเอียดของเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จากเว็บไซต์ <https://www.kasikornbank.com/TH/sustainable-development/Pages/goals.aspx>

3.8 การจัดทำกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก้าซเรือนกระจากสู่ที่เป็นศูนย์

ธนาคารกรุงไทยตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ที่สำคัญและเจ่งด่วนนี้ และเตรียมที่จะร่วมกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนรองรับความเสี่ยง มองหาโอกาส และเตรียมแผนงานในการเปลี่ยนผ่านไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากศูนย์ไปด้วยกัน (Transition Plan to Net Zero)

โดยคณะกรรมการธนาคารกรุงศรีอยุธยา มีมติในการประชุมความมุ่งมั่นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่อากาศเป็นศูนย์ (Net Zero Commitment) เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2564 ดังนี้

1. ธนาคารกรุงไทยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้าและพร้อมสนับสนุนลูกค้าก้าวสู่เศรษฐกิจการปล่อยก้าชเรือนกระจกสูทธิเป็นศูนย์ ทั้งนี้ ความยั่งยืนได้ฝังแน่ในวิถีการดำเนินธุรกิจและการให้บริการลูกค้าของธนาคาร
 2. ธนาคารมุ่งมั่นให้การสนับสนุนประเทศไทยและลูกค้าของธนาคารที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจทั่วภูมิภาค ในการลดปริมาณการปล่อยก้าชเรือนกระจก ออกทั้งจะสนับสนุนความพยายามของประเทศโดยในช่วงเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก้าชเรือนกระจกสูทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050)* ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส
 3. ธนาคารมุ่งมั่นเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนขั้นนำของประเทศไทย โดยสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนไม่น้อยกว่า 1 - 2 แสนล้านบาท ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และจะเป็นผู้นำในการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
 4. ธนาคารกำหนดเป้าหมายการปล่อยก้าชเรือนกระจกสูทธิเป็นศูนย์จากการดำเนินงานของธนาคาร (ขอบเขตที่ 1 และ 2)** ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการปล่อยก้าชเรือนกระจกสูทธิเป็นศูนย์ในพื้นที่ของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย และจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น ซึ่งธนาคารจะประเมินโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินงานอย่างทันท่วงที สอดคล้องกับเทคโนโลยี กระบวนการเชิงพาณิชย์ รวมทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีวิวัฒนาการตลอดเวลา

* การปล่อยก้าชีเรือนราษฎรเป็นศูนย์ภัยในปี 2593 (ค.ศ. 2050) คือ เป้าหมายความพ่ายแพ้มของประชาคมโลกที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายนี้สอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้ก้าบหน้าเป้าหมายการปล่อยก้าชีเรือนราษฎรเป็นศูนย์ในพื้นที่ต่อไปโดยใช้ของน้ำมาระดับต่ำกว่ากึ่งเป้าหมายของประเทศไทย โดยจะดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้มากที่สุด

** ข้อมูลที่ 1 บริษัทฯ เจ้าของราชูปถัมภ์ปล่อยออกมามากกิโลกรัมต่อวัน ขององค์กรโดยตรง (Direct Emissions) ได้แก่ การเผาไฟฟ้าของเครื่องจักร การใช้พลังงานน้ำขององค์กร (ที่องค์กรเป็นเจ้าของเอง) การใช้สารเคมีในการบัน្តน้ำด้านหนี้ เกษตรชีวภาพ ฯลฯ จากกระบวนการเชื้อเพลิงธรรมชาติ เป็นต้น

ขอขอบคุณที่ 2 ให้มีงานกิจกรรมเชิงรัฐศาสตร์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า พลังงานห้องน้ำ พลังงานไอน้ำ เป็นต้น

กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

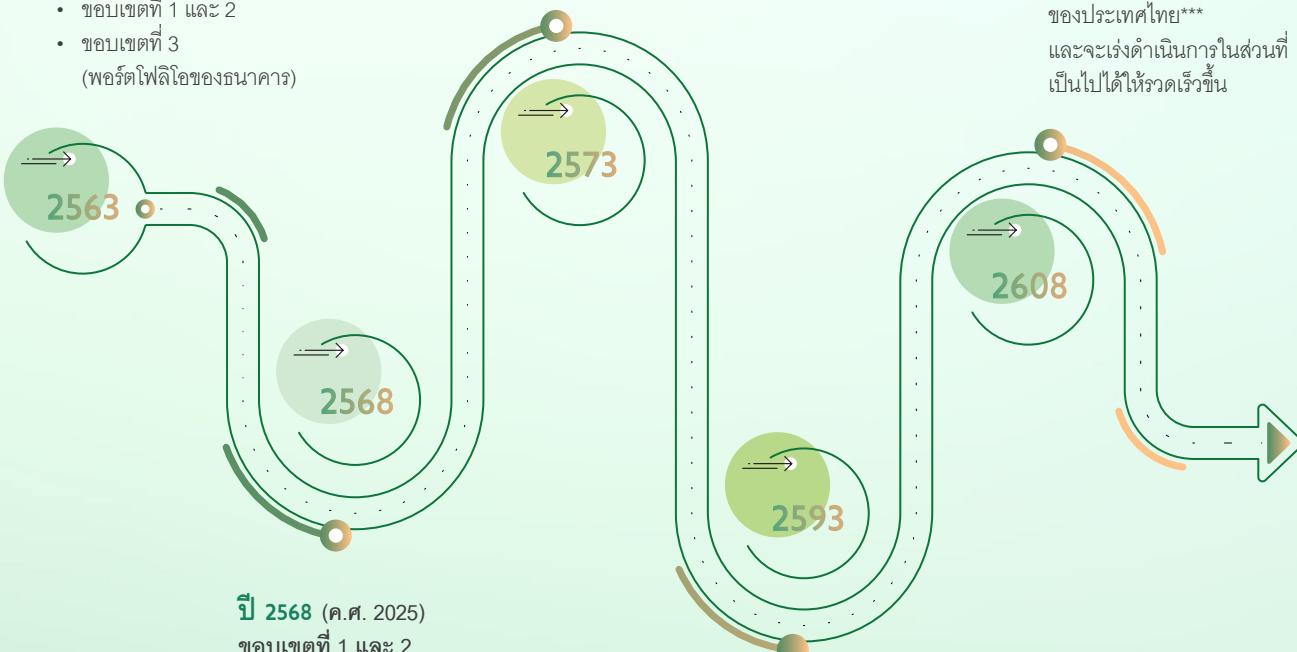
เส้นทาง
เพื่อมุ่งสู่การปล่อย
ก้าวเรื่องgradeจากสู่สู่
เป็นศูนย์



ปี 2563 (ค.ศ. 2020)

ปี๖

- ขอบเขตที่ 1 และ 2
 - ขอบเขตที่ 3
(พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)



ปี 2568 (ค.ศ. 2025)

ອານຸມາຕິ 1 ແລະ 2

การดูแลรักษาผู้ป่วย

ຈາກການຈຳເປົ້າງານາຄົນງານເຄວາຮັງຮັບຍຸດລະ 21

- การเปลี่ยนร่างของธนาคารเป็นสถาไฟฯ
 - การติดตั้งแฟลกชิปบันยาการสำนักงานและสาขา

ขอบเขตที่ 3 (พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)

 - จัดทำแผนกลยุทธ์การดึงก้าวเรื่องผลกระทบ
รายอุตสาหกรรมเพิ่มเติม
 - การออกแบบ พัฒนาและกำหนดกลยุทธ์ในการซื้อขายให้
ลูกค้าได้เงินกำไรสัมคมครั้งใหญ่ในปีหนึ่ง

ปี 2593** (ค.ศ. 2050)

การสนับสนุนความพยายามของประเทศไทย
ในช่วงเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง
เป็นศูนย์ ซึ่งแสดงถึงภารกิจเป้าหมายความตกลงปารีส

* ติดตามรายละเอียดแผนการดำเนินงานในการลดอุบัติเหตุทางจราจรในเขตที่ 1 และ 2 ให้ในทุกช่วงเวลาซึ่งแวดล้อมกรุงเทพฯ

๔) การอนุมัติที่ดินและจราจรก่อตั้งเป็นส่วนราชการในปี 2593 (พ.ศ. 2000) คือ เป้าหมายความต้องการของประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความต้องการปัจจุบัน ยังคงได้กำหนดเป้าหมายการผลิตอย่างต่อเนื่อง ให้เกิดความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนการพัฒนาประเทศให้เป็นประเทศที่มีมาตรฐานสากล

*** เป้าหมายของประเทศไทยเพื่อภาคีใน COP26 ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางการค้าขึ้นในปี 2599 และคาดว่าปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2608



3.9 ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2566

1. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 12.74 (เทียบกับปีฐาน 2563)
- การจัดทำแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรม (Glidepaths และ/หรือ Sector strategy) เพิ่มจำนวน 2 อุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมชีเมเนต์ และอุตสาหกรรมอะลูมิเนียม
- การสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนรวมกันกว่า จำนวน 46,986 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- การให้ความรู้ทางการเงินแก่ผู้ด้อยโอกาส จำนวน 53,886 คนต่อปี
- การจัดแคมเปญเพื่อให้ความรู้ด้านไซเบอร์ โดยสามารถเข้าถึงประชาชนจำนวน 28.20 ล้านคน
- ธนาคารจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกกรรมคิดเป็นร้อยละ 100 ของธนาคารกสิกรไทย

3. ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล/เศรษฐกิจ

- การนำเสนอโครงการ Project Finance และคำขอสินเชื่อเชิงพาณิชย์ของลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางขึ้นไป ร้อยละ 100 ผ่านกระบวนการพิจารณาเครดิตตามประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG
- ไม่มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ทางการอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับด้าน Market Conduct ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติม เรื่อง เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2566

หน้า 24 - 48



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2566 ยังคงขยายตัวในลักษณะไม่ทั่วถึง (K-Shaped Recovery) ประกอบกับเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง อีกทั้ง ตลาดการเงินโดยรวมมีความผันผวน ซึ่งทำให้ลูกค้าธนาคารบางกลุ่มได้รับผลกระทบ ธนาคารจึงดำเนินงานโดยยึดหลักความระมัดระวังเพื่อรับความไม่แน่นอนของปัจจัยทางเศรษฐกิจ ร่วมกับการดูแลช่วยเหลือลูกค้าอย่างเหมาะสมภายใต้แนวทางที่ยั่งยืน

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 42,405 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 6,635 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.55 ซึ่งเป็นผลจากฐานเบรียบนี้ในปีก่อนที่อยู่ในระดับต่ำ และภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยปรับตัวดีขึ้นในบางส่วน อย่างไร ก็ตาม ธนาคารยังคงพิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ในระดับสูงใกล้เคียง กับปีก่อน ที่จำนวน 51,840 ล้านบาท โดยยึดหลักความระมัดระวัง เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของฐานะการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับความไม่แน่นอนจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่อาจจะเกิดขึ้น และสามารถดูแลช่วยเหลือเสริมศักยภาพการดำเนินธุรกิจให้กับลูกค้า รวมทั้ง เพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดการคุณภาพสินทรัพย์ โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 อยู่ที่ระดับร้อยละ 152.23

กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้ สำหรับปี 2566 มีจำนวน 107,685 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9,181 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.32 เกิดจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 148,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 15,446 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.61 แม้ว่าเงินให้สินเชื่อจะลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ด้วยการจัดการคุณภาพสินทรัพย์ และการยกระดับกระบวนการพิจารณาสินเชื่อใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ผลงานให้ธนาคารมีอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin: NIM) อยู่ที่ระดับร้อยละ 3.66

สำหรับรายได้ที่มาจากการเบี้ย มีจำนวน 44,209 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,950 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.81 ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการลงทุนในตราสารทางการเงินต่างๆ ซึ่งเป็นผลของการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในสินทรัพย์ทั่วโลก และรายได้จากธุรกรรมเพื่อค้าและบริการเงินต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาด้านส่วนของภาคการท่องเที่ยว ในขณะที่รายได้สุทธิจากการรับประทานภัยลดลงซึ่งเป็นไปตามสภาพตลาดและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิลดลง ส่วนใหญ่ลดลงจากค่ารายน้ำจากการซื้อขายหลักทรัพย์และค่าธรรมเนียมรับจาก การโอนเงิน

ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 84,968 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 10,215 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.67 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มตามปริมาณธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายในการให้บริการลูกค้า ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าใช้จ่ายทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สามารถตอบโจทย์การให้บริการและรองรับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการดูแลรักษาความปลอดภัยข้อมูลลูกค้า นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งจากการซ่อมแซมเครื่องจักรในช่วงต้นปี โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (Cost to Income Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 44.10 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 43.15



สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	148,444	132,998	15,446	11.61
รายได้ที่ไม่ได้ดอกเบี้ย	44,209	40,259	3,950	9.81
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	192,653	173,257	19,396	11.19
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	84,968	74,753	10,215	13.67
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51,840	51,919	(79)	(0.15)
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	42,405	35,770	6,635	18.55
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ⁽¹⁾	17.58	14.78	2.80	18.94

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เหลืออยู่ต่อวันนั้น

ข้อตราส่วนทางการเงินที่สำคัญซึ่งสะท้อนความสามารถในการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทอย่างในปี 2566 และปี 2565 มีรายการที่สำคัญดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) ⁽²⁾	0.99	0.86	0.13
กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) ⁽³⁾	8.29	7.38	0.91
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM) ⁽²⁾	3.66	3.33	0.33
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	44.10	43.15	0.95

หมายเหตุ:

⁽²⁾ อัตราส่วนความเป็นรายปี (Annualized)⁽³⁾ กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้คำนวณเป็นรายปี (Annualized) หารด้วยส่วนของเจ้าของหักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนเฉลี่ยระหว่างยอดต้น到มาส/งวด/ปี และยอดปลายต้นมาส/งวด/ปี

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ⁽⁴⁾			
ต่อเงินให้สินเชื่อ ⁽⁵⁾	6.26	6.47	(0.21)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต			
และเงินให้สินเชื่อที่มีการตัดยอดคุณภาพ ⁽⁶⁾ ต่อเงินให้สินเชื่อ ⁽⁵⁾	9.37	9.67	(0.30)
เงินให้สินเชื่อตัดยอดคุณภาพ ⁽⁷⁾ ต่อเงินให้สินเชื่อ ⁽⁸⁾	3.19	3.19	0.00
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ⁽⁹⁾ ต่อเงินให้สินเชื่อตัดยอดคุณภาพ	152.23	154.26	(2.03)
เงินให้สินเชื่อ ⁽¹⁰⁾ ต่อเงินรับฝาก	92.25	90.77	1.48
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น ⁽¹¹⁾	19.41	18.81	0.60
อัตราส่วนเงินกองทุนขั้นที่ 1 ⁽¹¹⁾	17.44	16.84	0.60

หมายเหตุ:

⁽⁴⁾ เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อสถาบันการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต⁽⁵⁾ เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้เดือนเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ⁽⁶⁾ เงินให้สินเชื่อที่มีการตัดยอดคุณภาพ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการตัดยอดคุณภาพ⁽⁷⁾ เงินให้สินเชื่อตัดยอดคุณภาพ (NPL Gross) ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการตัดยอดคุณภาพ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นเงินให้สินเชื่อเพื่อซื้อหลักทรัพย์และเงินให้สินเชื่อของธุรกิจประกันชีวิต⁽⁸⁾ เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน⁽⁹⁾ รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันเงินให้สินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน เงินรับฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน และสินทรัพย์ทางการเงินเท่านั้น⁽¹⁰⁾ เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้⁽¹¹⁾ กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย



รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ภายใต้ดอกเบี้ยสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 148,444 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15,446 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.61 ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยสุทธิยังไม่ได้หักต้นทุนการบริหารจัดการหนี้ในเรื่องต่างๆ โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อจำนวน 22,650 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.52 ตามการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนเฉลี่ย และรายได้ดอกเบี้ยรับจากการระหว่างธนาคารและตลาดเดินเงินจำนวน 5,947 ล้านบาท หรือร้อยละ 121.02 ตามการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนเฉลี่ย และปริมาณธุรกรรมเฉลี่ย

ขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ทั้งจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินรับฝากจำนวน 6,330 ล้านบาท หรือร้อยละ 81.70 ตามการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินนำส่งกองทุนเพื่อการพื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก จำนวน 6,154 ล้านบาท หรือร้อยละ 97.44 ตามการปรับเพิ่มอัตราเงินนำส่งกองทุนเพื่อการพื้นฟู เป็นอัตราปกติที่ร้อยละ 0.46 ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิสำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 3.66

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	183,608	151,332	32,276	21.33
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเดินเงิน	10,861	4,914	5,947	121.02
เงินลงทุน	26,345	23,447	2,898	12.36
เงินให้สินเชื่อ	138,693	116,043	22,650	19.52
การให้เช่าชั้นและสัญญาเช่าการเงิน	7,709	6,928	781	11.26
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	35,164	18,334	16,830	91.80
เงินรับฝาก	14,078	7,748	6,330	81.70
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเดินเงิน	3,719	1,325	2,394	180.59
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการพื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	12,471	6,317	6,154	97.44
และสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	4,794	2,859	1,935	67.68
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินทุน	102	85	17	19.58
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	148,444	132,998	15,446	11.61
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ (ร้อยละ)	4.52	3.79		0.73
ต้นทุนทางการเงิน (ร้อยละ)	1.17	0.62		0.55
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (ร้อยละ)	3.66	3.33		0.33

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ภายใต้ที่มิใช่ดอกเบี้ยสำหรับปี 2566 จำนวน 44,209 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3,950 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.81 ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 7,070 ล้านบาท หรือร้อยละ 139.92 ตามภาวะตลาด ขณะที่รายได้สุทธิจากการรับประทานภัยลดลงจำนวน 1,869 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.92 ตามค่าใช้จ่ายในการรับประทานภัยที่เพิ่มขึ้น รวมถึงรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิลดลงจำนวน 1,702 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.17 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของค่ารายหนี้จากการซื้อขายหลักทรัพย์ และค่าธรรมเนียมรับจากการโอนเงิน



(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย				
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,620	48,345	275	0.57
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	17,440	15,463	1,977	12.78
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	31,180	32,882	(1,702)	(5.17)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่าข้อมูลรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,123	5,053	7,070	139.92
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	(588)	(130)	(458)	(350.36)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(35)	115	(150)	(130.91)
รายได้เงินปันผล	3,569	3,445	124	3.59
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	67,674	66,056	1,618	2.45
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	3,058	2,123	935	44.06
หัก ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	72,772	69,285	3,487	5.03
รวมรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย	44,209	40,259	3,950	9.81

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ

ธนาคารและบริษัทอยู่ในค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในปี 2566 จำนวน 84,968 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 10,215 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.67 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการให้บริการลูกค้าที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณธุรกิจ ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมร่วมสนับสนุนภารกิจ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยส่วนหนึ่งมาจากมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว สงผลให้ตัวส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิสำหรับปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 44.10

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	40,274	34,602	5,672	16.39
ค่าตอบแทนรวมการ	163	154	9	5.72
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	11,388	11,408	(20)	(0.17)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	6,744	5,968	776	13.02
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	26,399	22,621	3,778	16.70
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	84,968	74,753	10,215	13.67
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ				
ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (ร้อยละ)	44.10	43.15		0.95



เงินให้สินเชื่อจัดซื้อและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้สินเชื่อจัดซื้อ

ธนาคารและบริษัทที่อยู่จัดซื้อคุณภาพสินเชื่อเป็น 3 ระดับตาม TFRS 9 ซึ่งเงินให้สินเชื่อระดับที่ 2 จะครอบคลุมถึงเงินให้สินเชื่อที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สูงขึ้นจากวันแรกที่ธนาคารให้สินเชื่อแต่ยังไม่ถึงระดับที่มีการต้องคุณภาพ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 6.26 และ 6.47 ตามลำดับ ขณะที่อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตและเงินให้สินเชื่อที่มีการต้องค่าด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 9.37 และ 9.67 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾	ค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾	ค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ระดับที่ 1 เงินให้สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,227,973	45,546	2,229,656	46,612
ระดับที่ 2 เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	185,331	43,822	188,303	46,075
ระดับที่ 3 เงินให้สินเชื่อที่มีการต้องค่าด้านเครดิต	92,064	44,508	93,344	40,842
รวม	2,505,368	133,876	2,511,303	133,529

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทที่มีการทำสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขกับลูกหนี้ ซึ่งมียอดเงินให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ในปี 2566 จำนวน 10,673 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 474 ล้านบาท

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ธนาคารและบริษัทที่อยู่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปี 2566 จำนวน 51,840 ล้านบาท โดยเป็นการตั้งสำรองในระดับสูง ใกล้เคียงกับปีก่อน จากการพิจารณาตามหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความแข็งแกร่ง และรองรับความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้น จากสภาพเศรษฐกิจโลก รวมถึงเพื่อดูแลช่วยเหลือเสริมศักยภาพการดำเนินธุรกิจให้ลูกค้า และเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดการคุณภาพสินทรัพย์ โดยมีอัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย สำหรับปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 2.08 และอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อต้องคุณภาพ (Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ร้อยละ 152.23



ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51,840	51,919	(79)	(0.15)
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (ร้อยละ)	2.08	2.11		(0.03)

ค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารและบริษัทอยู่มีค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 133,876 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารและบริษัทอยู่มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 94,241 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.19 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน และธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 88,327 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.16 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคารและบริษัทอยู่	94,241	92,536
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.19	3.19
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคาร	88,327	88,047
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.16	3.19

ทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารและบริษัทอยู่มีทรัพย์สินรอการขายตามสุทธิ จำนวน 54,753 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.28 ของสินทรัพย์รวม

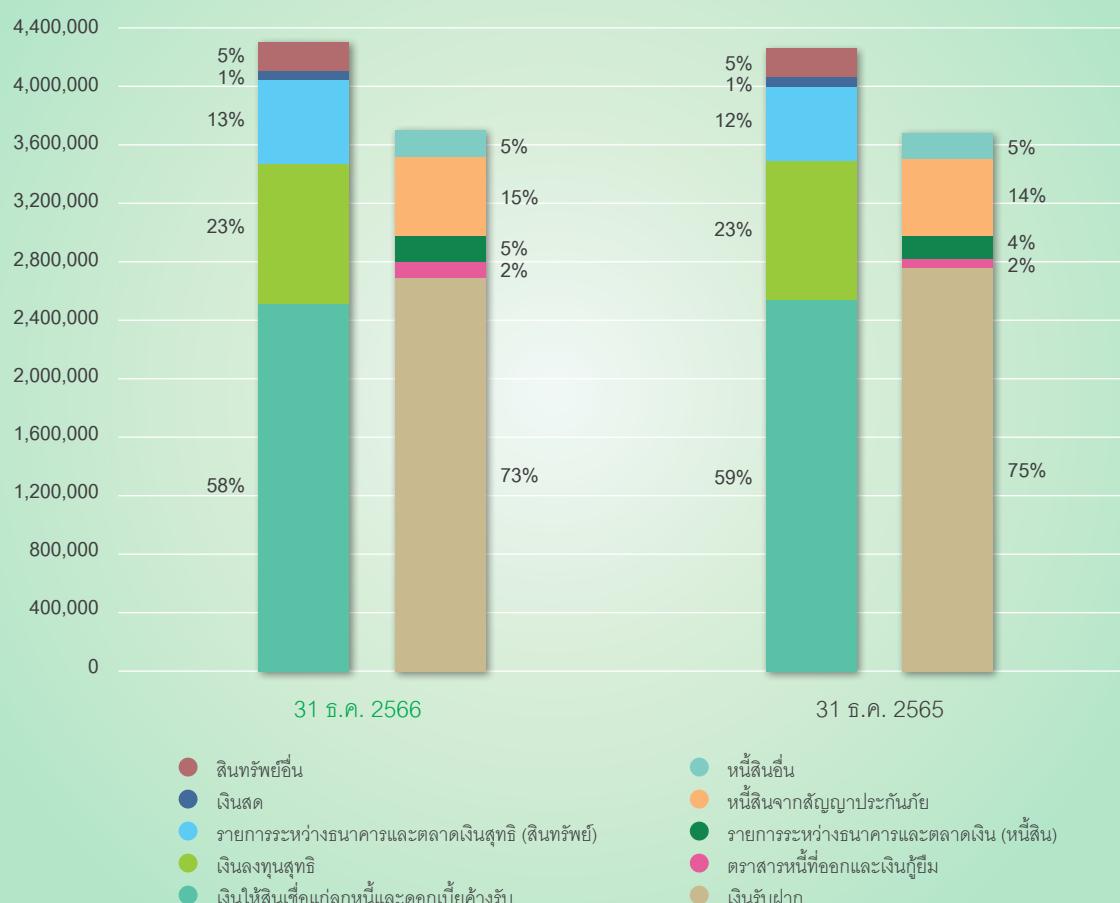


4.2

ฐานะทางการเงิน

โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)



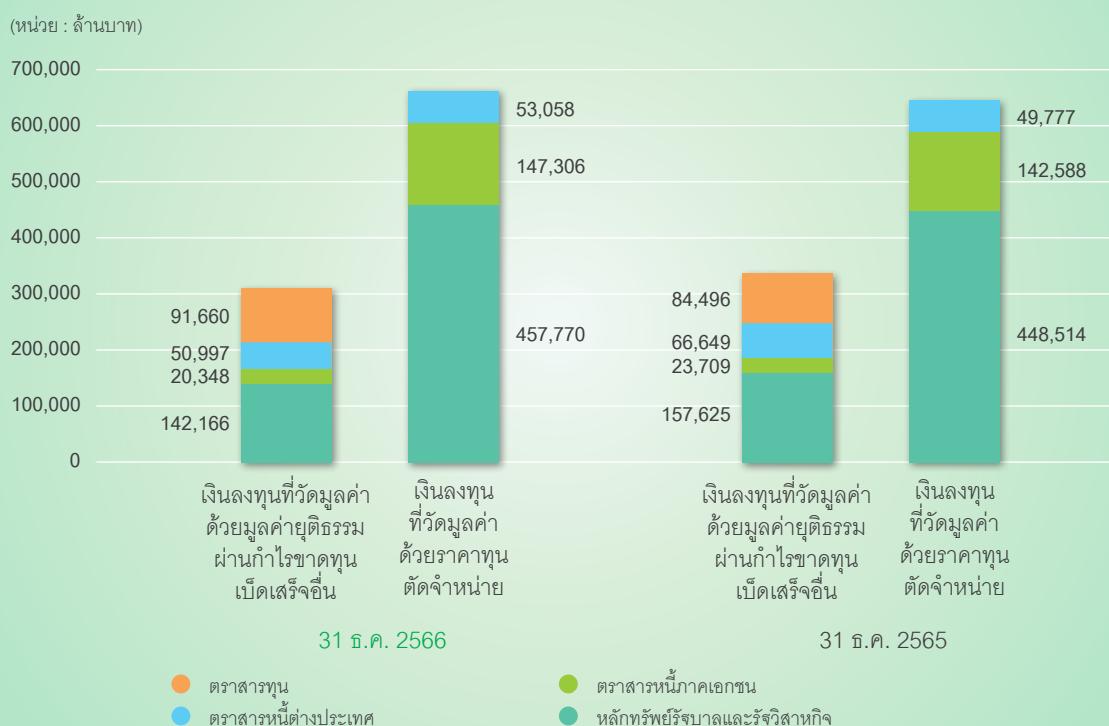
สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวน 4,283,556 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 37,187 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.88 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ ในขณะที่สินทรัพย์อนุพันธ์และเงินลงทุนสุทธิลดลงโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ มีจำนวน 569,008 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 66,472 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.23 ส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร
- สินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำนวน 44,698 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 20,334 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.27 ส่วนใหญ่เกิดจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งเป็นไปตามภาวะตลาด อาทิ อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์อนุพันธ์ต้องพิจารณาควบคู่กับหนี้สินอนุพันธ์ โดยธนาคารได้ดำเนินการปิดความเสี่ยงที่สำคัญกับค่าแล้ว
- เงินลงทุนสุทธิ มีจำนวน 963,305 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 10,053 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.03 ตามการคาดการณ์ทิศทางอัตราดอกเบี้ย



เงินลงทุนในหลักทรัพย์



หนึ่งในและส่วนของเจ้าของ

หนี้สินรวมของธนาคารและบิซท์อยู่ ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวน 3,686,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 7,432 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.20 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายรับระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หนี้สินจากสัญญาประกันภัย และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ในขณะที่เงินรับฝากและหนี้กู้นอพันธ์ลดลง โดยรายการที่มีการปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ มีดังนี้

- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน มีจำนวน 179,207 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 23,967 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.44 เกิดจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร
 - หนี้สินจากสัญญาประกันภัย มีจำนวน 529,301 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 15,823 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.08 ตามการทำธุกรรมของธุรกิจประกันชีวิต
 - ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม มีจำนวน 81,572 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 13,675 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.14 ส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ไม่ต่อ�สิทธิและไม่เหลือภาระประกันของธนาคาร
 - เงินรับฝาก มีจำนวน 2,699,562 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 49,123 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.79 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินรับฝากของทรัพย์ในขณะที่เงินรับฝากประจำเพิ่มขึ้น
 - หนี้สินอุดหนุนทึบ มีจำนวน 42,062 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 11,897 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.05 ส่วนใหญ่เกิดจากการปรับมูลค่า ytด้วยธรรมของอุดหนุนทึบจากการเงินซึ่งเป็นไปตามภาวะตลาด อาทิ อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่สูงขึ้น ทำให้อุดหนุนทึบลดลงอย่างมาก เช่น เมื่อเดือนตุลาคม 2560 อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์ฯลฯ ได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทางการเมืองในประเทศ ทำให้ราคาน้ำมันดิบ Brent ปรับตัวลงมาอยู่ที่ระดับต่ำสุดในรอบ 10 ปี ทำให้รายรับจากการขายเชื้อเพลิงลดลงอย่างมาก

ทั้งนี้ ส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนารักษ์) ณ ลิปปี 2566 มีจำนวน 532,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 29,015 ล้านบาท หรือวือร้อยละ 5.77 จาก ณ ลิปปี 2565 โดยส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสกินลงหักการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565



ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วย หนี้สินจำนวน 3,686,721 ล้านบาท และส่วนของเจ้าของจำนวน 596,835 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) จำนวน 532,285 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) เท่ากับ 6.93 เท่า โดยคงค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2,699,562 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.02 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน รวมทั้งตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมนั้น มีสัดส่วนร้อยละ 4.18 และร้อยละ 1.90 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดตามลำดับ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญของธนาคารและบริษัทอยู่

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	เงินรับฝาก				เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾			
	31 ธ.ค. 2566	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2565	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2566	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2565	ร้อยละ
≤ 1 ปี	2,670,705	98.93	2,721,860	99.02	1,106,514	44.17	1,078,144	42.93
> 1 - 5 ปี	28,857	1.07	26,825	0.98	591,513	23.61	614,164	24.46
> 5 ปี	-	-	-	-	807,341	32.22	818,995	32.61
รวม	2,699,562	100.00	2,748,685	100.00	2,505,368	100.00	2,511,303	100.00

หมายเหตุ:

(1) รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนเงินรับฝากที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีจำนวนมากกว่าเงินให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งถือว่าเป็นปกติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งจะมีการระดมทุนระยะสั้นเพื่อการปล่อยสินเชื่อหรือลงทุนในระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม เงินรับฝากของธนาคารโดยส่วนใหญ่จะมีการต่ออายุอย่างต่อเนื่องเมื่อครบกำหนดตามสัญญา จึงมีแนวโน้มว่าเงินรับฝากดังกล่าว จะอยู่กับธนาคารเป็นเวลานานกว่าระยะเวลาตามสัญญา ทำให้ธนาคารสามารถใช้เป็นแหล่งสนับสนุนการให้สินเชื่อได้

ธนาคารและบริษัทอยู่มีแหล่งให้ไปของเงินทุนที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2,490,398 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนของเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝากของธนาคารคิดเป็นร้อยละ 92.25 สำหรับสภาพคล่องส่วนที่เหลือ ธนาคารนำไปลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่องต่างๆ อันได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำหนดชำระทุนรวมทั้งเงินลงทุนในหลักทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสด

เงินสดของธนาคารและบริษัทอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 48,690 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 8,425 ล้านบาท โดยมีเงินสดสุทธิได้มาจากการรับฝาก 9,541 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 120,817 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ อันได้แก่ เงินรับฝาก ลดลง 49,563 ล้านบาท หนี้สินอนุพันธ์ ลดลง 11,460 ล้านบาท ส่วนรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) เพิ่มขึ้น 22,599 ล้านบาท ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้น 10,336 ล้านบาท และหนี้สินอื่น เพิ่มขึ้น 9,774 ล้านบาท ในขณะที่รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) เพิ่มขึ้น 67,176 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เพิ่มขึ้น 63,623 ล้านบาท สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้น 311 ล้านบาท สินทรัพย์อนุพันธ์ ลดลง 20,335 ล้านบาท ทรัพย์สินจากการขาย ลดลง 9,011 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำหนดชำระทุน ลดลง 969 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิได้มาจากการรับฝาก 9,541 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 120,817 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ อันได้แก่ เงินรับฝาก ลดลง 49,563 ล้านบาท หนี้สินอนุพันธ์ ลดลง 11,460 ล้านบาท ส่วนรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) เพิ่มขึ้น 22,599 ล้านบาท ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้น 10,336 ล้านบาท และหนี้สินอื่น เพิ่มขึ้น 9,774 ล้านบาท ในขณะที่รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) เพิ่มขึ้น 67,176 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เพิ่มขึ้น 63,623 ล้านบาท สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้น 311 ล้านบาท สินทรัพย์อนุพันธ์ ลดลง 20,335 ล้านบาท ทรัพย์สินจากการขาย ลดลง 9,011 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำหนดชำระทุน ลดลง 969 ล้านบาท



- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 8,008 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 107,399 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่าย จำนวน 102,130 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่ บริษัทที่ร่วมทำการร่วมค้า จำนวน 3,597 ล้านบาท เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 4,874 ล้านบาท และเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 3,969 ล้านบาท ในขณะที่เมื่อเงินสดรับจากการได้ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคากลางตัดจำหน่าย จำนวน 84,082 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 9,901 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายชำระคืน ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 21,695 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 9,477 ล้านบาท เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 1,261 ล้านบาท ในขณะที่เมื่อเงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 23,445 ล้านบาท

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพันของธนาคารและบริษัทโดยประมาณด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
การรับอาวัตัวเงินและการคำปรับกันการกู้ยืมเงิน	21,064	18,431	29,263
ภาระตามตัวแผลเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	48,174	47,898	42,952
เด็ตเตอร์ขอฟเครดิต	25,054	38,491	36,469
ภาระผูกพันอื่น	729,551	744,206	741,818
รวม	823,843	849,026	850,502

4.3 เงินให้สินเชื่อและเงินรับฝาก

เงินให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารและบริษัทโดยมียอดเงินให้สินเชื่อ ตามงบการเงินรวมของธนาคาร จำนวน 2,490,398 ล้านบาท ลดลง จำนวน 4,679 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.19 จากยอดสินเชื่อจำนวน 2,495,077 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินให้สินเชื่อแยกตามกลุ่มธุรกิจลูกค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2565	
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ⁽¹⁾	กลุ่มลูกค้าบุคคล ⁽²⁾	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ⁽¹⁾	กลุ่มลูกค้าบุคคล ⁽²⁾
เงินให้สินเชื่อ	1,653,392	683,959	1,660,279	702,856

หมายเหตุ:

(1) กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจในนามบริษัทฯ ทั้งเป็นและไม่ในนามบุคคลธรรมดा รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารให้บริการทางการเงิน ได้แก่ เงินทุนระยะยาว เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าปกติ (Value Chain Solution)

(2) กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมด้าที่เข้ามาติดต่อและปฏิสัมพันธ์และบริการของธนาคาร ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล ลินเชื่อเพื่อท่องเที่ยว ด้านการลงทุน รวมถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่างๆ



ธนาคารมีนโยบายขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยและการแข่งขันที่สูงในตลาดสินเชื่อ ธนาคารจึงมุ่งเน้นปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์และบริการต้านสินเชื่อ โดยเฉพาะในด้านการนำข้อมูลและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านสินเชื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีทั้งความสามารถในการ清偿หนี้ได้ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มแก่ธนาคารที่คุ้มค่าภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ

สินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (ธุรกิจลูกค้าบัตรเดบิตและธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ) ณ สิ้นปี 2566 ปรับตัวลดลง 6,887 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.41 จาก ณ สิ้นปี 2565 จำนวนเป็นผลจากการลดตัวของสินเชื่อใหม่ ซึ่งสะท้อนโอกาสทางธุรกิจที่ยังอยู่ในวงจำกัดตามภาวะเศรษฐกิจ

สินเชื่อธุรกิจบริษัทที่ยังขยายตัวได้ดี สวนใหญ่เป็นสินเชื่อในหมวดสถาบันการเงิน อุตสาหกรรมสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมการเกษตร เที่ยวนำ ฯลฯ ซึ่งอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและบิ๊กเคมีกันท์ และอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ขณะที่สินเชื่อกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ ยังคงลดตัวลงอย่างต่อเนื่องตามการบริหารจัดการหนี้เชิงรุก อย่างไรก็ดี ธนาคารยังมุ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการสินเชื่อและหลักประกันของลูกค้า อาทิ ให้วางเงินสินเชื่อเพื่อธุรกิจแบบมีหลักประกัน แก่ลูกค้าที่มีศักยภาพในการเติบโต รวมถึงการนำข้อมูลการทำธุรกรรมต่างๆ ของลูกค้าทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน มาประกอบการวิเคราะห์ พฤติกรรมและประเมินความสามารถในการ清偿หนี้รวมกับภารกิจภาระตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย

เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล

สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล ณ สิ้นปี 2566 ปรับตัวลดลงจาก ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 18,897 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.69 เนื่องจากการให้สินเชื่อใหม่ ชะลอตัวลงตามการแข่งขันที่สูงทั้งสินเชื่อประเภทที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน โดยเฉพาะสินเชื่อส่วนบุคคล ซึ่งธนาคารมีนโยบายให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง รวมทั้งการติดตามคุณภาพดินเนื้อของย่างก้าวชิด ด้วยการให้วางเงินสินเชื่อไม่สูงกว่ารับกลุ่มลูกค้าใหม่ที่ธนาคารมีข้อมูลไม่เพียงพอ แต่จะพิจารณาขยายวงเงินสินเชื่อให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของลูกค้า หากลูกค้ามีวินัยในการ清偿หนี้ได้ตรงตามเงื่อนไข สำหรับสินเชื่อเพื่อท่องเที่ยว อาศัยซึ่งจัดเป็นกลุ่มสินเชื่อที่มีหลักประกัน ธนาคารเสนอให้ห่วงเงินสินเชื่อสูงสุดตามบุคลากรกิจกรรมที่ลูกค้าชั้นดี เพื่อให้สามารถแข่งขันได้และรักษาส่วนแบ่งตลาดสินเชื่อที่อยู่อาศัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ดี ในไตรมาสนี้การให้สินเชื่อท่องเที่ยวอาศัยรายใหม่ยังปรับตัวลดลงตามการแข่งขันที่สูงในตลาด

เงินรับฝาก

เงินรับฝากแยกตามประเภทบัญชี

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วน (ร้อยละ)	ยอดเงินรับฝาก		การเปลี่ยนแปลง	
		31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินรับฝากรวม	100.00	2,699,562	2,748,685	(49,123)	(1.79)
เงินรับฝากประจำรายวัน	6.13	165,512	158,343	7,169	4.53
เงินรับฝากออมทรัพย์	73.61	1,986,993	2,084,414	(97,421)	(4.67)
เงินรับฝากประจำ	20.26	547,057	505,928	41,129	8.13

ในปี 2566 อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยอยู่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 รวมร้อยละ 1.25 สร้างด้วยร้อยละ 2.50 ซึ่งส่งผลต่อการแข่งขันด้านราคาเงินรับฝากของธนาคารพาณิชย์ให้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ทำให้ธนาคารปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากเพื่อคงความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม โดยพิจารณาปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากแต่ละประเภทแตกต่างกันตามความเหมาะสม เพื่อบริหารจัดการด้านทุนเงินรับฝากซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนหลักของธนาคาร ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องที่สอดคล้องกับการเติบโตของสินเชื่อ



ทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาขึ้นต่อปี 2566 มีผลต่อโครงสร้างเงินรับฝากของธนาคาร โดยปริมาณเงินรับฝากประเภทและรายวันและออมทรัพย์ (CASA) ปรับตัวลดลง 90,252 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.02 จากปีก่อน และทำให้สัดส่วนเงินรับฝาก CASA ต่อปริมาณเงินฝากทั้งหมดอยู่ที่ระดับร้อยละ 79.74 ทั้งนี้ การลดลงดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น เนื่องจากมีการยกย้ายเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ทางเลือกที่ให้ผลตอบแทนสูงขึ้น ในขณะเดียวกันน้ำเงินรับฝากประจำของธนาคารปรับตัวเพิ่มขึ้น 41,129 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.13 จากปีก่อน

ธนาคารให้ความสำคัญกับเงินรับฝากประเภทและรายวันและออมทรัพย์ซึ่งเป็นเงินรับฝากที่มีคุณภาพสูงและเป็นบัญชีที่ลูกค้าใช้ทำธุรกรรมทางการเงินเป็นประจำ ธนาคารจึงออกแคมเปญทางการตลาดเพื่อดึงดูดลูกค้าใหม่ให้เข้าบัญชีเงินรับฝากออมทรัพย์ของธนาคารเป็นบัญชีหลักทั้งขั้วบัญชีและขั้วบัญชีอัตโนมัติ (Online Direct Debit) สำหรับกลุ่มลูกค้าสมาชิกห้องน้ำเงิน ไตรมาสที่ 4 ปี 2566 ธนาคารยังได้ต่ออายุแคมเปญสมัครบริการหักบัญชีอัตโนมัติ (Online Direct Debit) สำหรับกลุ่มลูกค้าสมาชิกห้องน้ำเงินผู้ที่มีบัญชีเงินฝากห้องน้ำเงินรับฝากของธนาคารบนช่องทาง K PLUS รวมทั้งนำเสนอบัญชีเงินรับฝากประจำซูเปอร์ ซีเนียร์ 30 เดือน ที่ให้ความคุ้มครองคุ้มตัวสูงสุด 3 ล้านบาท พร้อมความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลครั้งละ 10,000 บาท

4.4 การบริหารเงิน

ในปี 2566 ธนาคารกลางสหราชอาณาจักรเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายจาก ร้อยละ 4.25 - 4.50 มาอยู่ที่ระดับร้อยละ 5.25 - 5.50 เพื่อรับมือกับภาวะเงินเฟ้อที่ยังคงสูงในระดับสูงกว่าปกติ ขณะที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกันสูงสุดระดับร้อยละ 2.50 ณ สิ้นปี 2566 จากร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2565 โดยมีแนวโน้มทรงตัวในระดับดังกล่าว เพื่อรักษาสมดุลของเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้เกิดความตึงเครียดในภาคการผลิตและภาคบริการ รวมถึงส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยเงินทุนและอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก

การทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายตลอดทั้งปี 2566 ของธนาคารกลางสหราชอาณาจักร ทำให้เกิดความผันผวนและแรงกดดันต่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดพันธบัตรสกุลลาร์สหราชอาณาจักร แต่ตลาดพันธบัตรอื่นทั่วโลก ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรของไทยยังได้รับแรงกดดันจากนโยบายขึ้นบานปลายของธนาคารกลางสหราชอาณาจักร ธนาคารจึงจัดการวางแผนการเงินของพนักงานและลูกค้าอย่างระมัดระวังตามความเหมาะสม เพื่อจำกัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยเงินทุนและอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก

ด้านอัตราดอกเบี้ยธุรกรรมการภายนอกในปี 2566 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.95 ต่อปี เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.65 ต่อปี ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทย ขณะเดียวกัน ธนาคารได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยทั้งเงินให้สินเชื่อและเงินรับฝากให้สอดคล้องกับการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย เพื่อคงความสามารถในการแข่งขัน โดยปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากออมทรัพย์และอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากประจำ รวมทั้งปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่ออ้างอิงทั้งอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ (MLR) อัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MOR) และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR)

ธนาคารมีแนวทางในการบริหารจัดการสภาพคล่องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้และการจัดการต้นทุนที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการจัดหาเงินทุนผ่านเงินรับฝากเป็นหลัก โดยเฉพาะเงินรับฝากประเภทและรายวันและออมทรัพย์ที่มาจากบัญชีที่ใช้ทำธุรกรรมเป็นประจำของลูกค้า (Main Operating Account) ซึ่งจัดเป็นเงินรับฝากที่มีคุณภาพสูง ในขณะที่การบริหารจัดการสภาพคล่องสกุลเงินต่างประเทศ ธนาคารเน้นดำเนินกลยุทธ์จัดหาแหล่งเงินทุนที่มีระยะเวลาสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินทุน (Matching Maturity) เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาสภาพคล่องที่ไม่ใช่สกุลเงินหลักของธนาคาร



รายได้หลักจากการบริหารเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้หลักจากการบริหารเงิน (สำหรับปัญชีเพื่อการธนาคาร)	สัดส่วน (ร้อยละ)	ปี 2566	ปี 2565	การเปลี่ยนแปลง	
				เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ด้วยรับ ⁽¹⁾					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ⁽²⁾	59.60	10,421	2,751	7,670	278.81
เงินลงทุน	40.40	7,065	5,653	1,412	24.98
รวม	100.00	17,486	8,404	9,082	108.07

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ เป็นตัวเลขในเชิงการจัดการ⁽²⁾ รวมรายการเงินที่สิ้นเชื่อ

รายได้ด้วยรับในปี 2566 รวมเป็นจำนวน 17,486 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9,082 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 108.07 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากอัตราด้วยของสินทรัพย์ที่ลงทุนตามการเพิ่มขึ้นของอัตราด้วยรับในปีก่อนโดยมาก

อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง

ธนาคารดำรงเงินฝากกรະแสรายวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดโดยเฉลี่ยรายปักษ์แล้วไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1.00 ของยอดเงินฝากและเงินกู้ยืมบางประเภท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและเงินสดที่ศูนย์เงินสด รวมเป็นจำนวน 27,180 ล้านบาท

4.5 ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย ⁽¹⁾ และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผลการดำเนินงาน	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	สินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการ	1,573,324	1,489,097	1,575,362
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	18.01	18.10	18.00
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ปริมาณการซื้อขาย	655,703	1,021,116	1,517,385
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	2.73	3.00	3.70
บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	ยอดคงค้างสินเชื่อ	153,393	137,366	121,166
บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิปเม้นท์ กสิกรไทย จำกัด	ยอดคงค้างสินเชื่อ	23,720	24,314	25,149
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	เบี้ยประกันชีวิตรับรวม	70,978	69,326	72,977
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	11.21	11.34	11.88

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ ไม่รวม บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด เนื่องจากเป็นบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจทางการเงิน



ในปี 2566 บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีภาพรวมผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ อันเนื่องมาจากการร่วมแรงร่วมใจของธนาคารกสิกรไทย บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด: ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้การจัดการเป็นอันดับ 1 ในประเทศไทย ด้วยตัวเลขที่ ร้อยละ 22.29 และมีส่วนแบ่งการตลาดสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการทั้งหมดที่ร้อยละ 18.01 อันเป็นผลจากความร่วมมือกับธนาคารในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ให้ทางเลือกในการลงทุนอย่างครบครันและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า ทุกกลุ่ม ซึ่งในปี 2566 บริษัทนำเสนอ กองทุนเพื่อการเลี้ยงชีพที่รองรับกลุ่มลูกค้าระดับบน อาทิ กองทุนเปิด K Planetary Transition เปิด WealthPLUS Balanced เพื่อการเลี้ยงชีพ (WPBALANCEDRMF) และกองทุนเปิด WealthPLUS Ultimate เพื่อการเลี้ยงชีพ (WPULTIMATERMF)

นอกจากนี้ บริษัทได้นำเสนอ กองทุนที่มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อาทิ กองทุน เปิด K Planetary Transition-A (K-PLANET-A(A)) ที่ลงทุนในบริษัทที่ว่าด้วยการเติบโตของธุรกิจได้รับประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กองทุนเปิด K Sustainable (K-STN-UI-A(A)) ที่เน้นลงทุนหุ้นห้าโลกในบริษัทที่มีลักษณะเฉพาะทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในเชิงบวก กองทุนเปิด K Positive Change หุ้นทุน (K-CHANGE-A(A)) ที่ลงทุนในบริษัทที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและหรือสิ่งแวดล้อม และกองทุนเปิด K หุ้นธรรมาภิบาลไทย เพื่อการเลี้ยงชีพ (KTHAICGRMF) ที่เน้นลงทุนในหุ้นของบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกองทุนเปิด K Target Net Zero หุ้นไทย ชนิดไทยเพื่อความยั่งยืน (K-TNZ-ThaiESG) ซึ่งเป็นกองทุน Thai ESG ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ บริษัทยังเป็นบริษัทจัดการกองทุนแห่งแรกในไทยที่ได้รับอนุมัติให้จัดตั้งกองทุนรวมเพื่อความยั่งยืน (SRI Fund) และเป็นบริษัทจัดการกองทุนแห่งเดียวในประเทศไทยในปัจจุบันที่เข้าร่วมลงนาม Principles for Responsible Investment (PRI Signatory) โดยมีการจัดทำรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) ซึ่งสะท้อนถึงแนวปฏิบัติตามหลักการลงทุนอันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ลงทุนและสังคมไทยในระยะยาว

ขณะเดียวกัน บริษัทและธนาคารกสิกรไทย ยังได้ร่วมกันพัฒนาช่องทางการขายใหม่ ประสมประสานและถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งด้านความรู้ความเข้าใจของพนักงานผู้ขายของทุน และการสนับสนุนการลงทุนผ่านช่องทางดิจิทัลที่เข้าถึงลูกค้าได้ง่ายยิ่งขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลและคำแนะนำในการลงทุนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท สื่อออนไลน์ K PLUS และ K-My Funds ตลอดจนพัฒนาบริการหลังการขายให้ลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง เพื่อเพิ่มความสะดวกและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

K WEALTH KAsset

ขอขอบคุณผู้ลงทุน
ที่มีส่วนช่วยลดอุณหภูมิโลกไปด้วยกัน

K-TNZ-ThaiESG
กองทุน ThaiESG ที่ใหญ่ที่สุดในไทย

สถาบันสร้างยอดขายช่วง IPO
กว่า 500 ล้านบาท

A man running with a泰國 flag, wind turbines, and green energy icons.

กองทุนเปิด K-TNZ-ThaiESG กองทุน Thai ESG
ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรม

Kleasing

GO GREEN Together โปรดีศิริ ออกไฟฟ้า

รับดอกเบี้ย ๙.๘% ของสมนาคุณพิเศษ

รับเดิมพิเศษกว่า ๖๖% K EV Shop
รับบัตรของวันเก็บรถ
มูลค่า 2,000 บาท

20.๑.๖๖ - 31.๓.๖๖

ลับมัคคลาย

ผู้สนใจเข้าไปในเว็บไซต์ของธนาคารกสิกรไทย

ผู้สนใจเข้าไปในเว็บไซต์ของธนาคารกสิกรไทยที่กำลังเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมรถยนต์พลังงานสะอาดในยุคปัจจุบันของประเทศไทยที่กำลังเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมรถยนต์พลังงานสะอาด

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน): ในปี 2566 บริษัท มีปริมาณการซื้อขายรวม 655,703 ล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 2.73 โดยมุ่งพัฒนาการให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อตอบสนองพฤติกรรมการท่องเที่ยวและนักลงทุนตั้งแต่การเดินทางท่องเที่ยวไปต่างประเทศ ไปจนถึงการลงทุนในประเทศไทย ที่มีความหลากหลาย ทั้งต่อสถานการณ์ผ่านช่องทางออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการพัฒนาเครื่องมือสำหรับการลงทุนครบวงจร ที่เป็นทั้งแหล่งข้อมูลการลงทุนและสามารถซื้อขายได้หลากหลายผลิตภัณฑ์ในที่เดียว



บริษัท สีสัมภានสิกรไทย จำกัด: ในปี 2566 บริษัทมียอดสินเชื่อใหม่ สำหรับการให้เช่าซื้อรถยนต์ สินเชื่อทะเบียนรถยนต์ และสินเชื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์รวมเป็นจำนวน 130,429 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.00 จากปีก่อน โดยมีส่วนแบ่งตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่ร้อยละ 5.68 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.96 ในปี 2565 ด้วยอัตราการเติบโตของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่ร้อยละ 14.00 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากการรุกขยายความร่วมมือกับพันธมิตรรายเดียวไฟฟ้าในประเทศไทย และการเติบโตของยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าในปี 2566 ที่มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นมาก ทำมูลค่างานภาวะตลาดรถยนต์ใหม่ในประเทศไทยที่หดตัวลงประมาณร้อยละ 6.00

บริษัทมีเป้าหมายเป็นผู้นำตลาดสินเชื่อรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งสนับสนุนการใช้รถยนต์พลังงานสะอาดเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนเป็นศูนย์ โดยได้เปิดตัว K EV SHOP ซึ่งนำเสนอแคมเปญเอ็กซ์คลูซีฟให้แก่ลูกค้าธนาคารกรุงไทยบน K PLUS ที่มีอยู่กว่า 21.7 ล้านราย โดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าที่มีแนวโน้มความต้องการซื้อรถยนต์ไฟฟ้าและนำเสนอผลิตภัณฑ์แบบเจาะกลุ่มเป้าหมาย (Customized Target) ด้วยแบรนด์รถยนต์ไฟฟ้าของพันธมิตรเพื่อเป็นอีกช่องทางที่ช่วยขยายโอกาสการขายให้แก่พันธมิตรของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาแพลตฟอร์มการขอสินเชื่อรถยนต์ด้วยตนเองแบบครบวงจรผ่านช่องทางดิจิทัล (Digital Self-Apply) โดยลูกค้าสามารถสมัครสินเชื่อพร้อมอปป์ให้ลดเอกสารประกอบการสมัคร และรู้ผลอนุมัติสินเชื่อแบบเรียลไทม์ อีกทั้งยังซื้อมต่อ กับแพลตฟอร์มรถยนต์ไฟฟ้าชั้นนำที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท

ขณะเดียวกัน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบการประเมินคุณภาพ

และศักยภาพลูกค้าของธนาคารกรุงไทยมาใช้และพัฒนาร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ขึ้นเป็นแนวทางที่สอดคล้องกับหลักการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งปรับเปลี่ยนเอกสารและกระบวนการทั้งหมดของบริษัทให้เป็นไปตามเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและกฎหมายที่อนุญาต ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย

บริษัท แฟคเตอร์ เอนด์ อีคิวเม้นท์ จำกัด: ให้บริการลีสซิ่งและเช่าซื้อเครื่องจักร โดยมียอดคงค้างสินเชื่อปี 2566 อยู่ที่ระดับ 23,720 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมกับธนาคารกรุงไทยสนับสนุนการให้สินเชื่อ Green Loan แก่กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานสะอาดหรือพัฒนาทดแทน เช่น สินเชื่อรับประทานการประหัดพลังงาน (Solar Rooftop) สินเชื่อ EV Charging และการสนับสนุนการลงทุนเครื่องจักรพัฒนาทดแทนอื่นๆ ควบคู่กับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรผู้จำหน่ายเครื่องจักรในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน): ในปี 2566 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเบี้ยประกันชีวิตรับรวมจากช่องทางขายผ่านธนาคาร ร้อยละ 16.08 เป็นอันดับที่ 2 ของอุตสาหกรรม ด้วยความร่วมมือกับธนาคารกรุงไทยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและสุขภาพที่มีความหลากหลาย และเพิ่มทางเลือกในการรับความคุ้มครองที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มในระดับปัจจุบัน ได้แก่ แบบประกันชีวิตเพื่อการเกษียณ แบบประกันชีวิตประเภทคุ้มครองตลอดชีพสำหรับเป็นหลักประกันแก่ครอบครัว แบบประกันชีวิตเพื่อสะสมทรัพย์ แบบประกันชีวิตและสุขภาพที่เน้นความคุ้มครองโรคร้ายแรง สัญญาประกันสุขภาพเพิ่มเติมที่ให้ความคุ้มครองสูงกรณีเป็นผู้ป่วยใน และแบบประกันชีวิตคุ้มครองสินเชื่ออุรุกิจสำหรับลูกค้าสินเชื่ออุรุกิจรายเดือน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางการให้บริการที่ดำเนินถึงปี 2567 ของลูกค้าเป็นสำคัญโดยตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่ต่อ ก่อนการเสนอขาย การเสนอขาย และขั้นตอนหลังการขาย โดยมุ่งพัฒนากระบวนการขายอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำโปรแกรม e-Application บนอุปกรณ์แท็บเล็ต มาใช้กับช่องทางการขายผ่านธนาคาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสมัครประกันภัย พร้อมบริการชำระเงินผ่าน K Payment Link ตลอดจนพัฒนาบริการพิเศษเพื่อให้ข้อมูลและความมั่นใจแก่ลูกค้า ที่มีความต้องการลงทุน (Unit Linked Portfolio Review) และการบริหารพอร์ตการลงทุน (MTL Portfolio Management Service) รวมถึงช่องทางการแจ้งเตือนการต่ออายุกรมธรรม์ การชำระเงิน ผ่าน K PLUS และแอปพลิเคชัน MTL Click ซึ่งลูกค้าสามารถทำรายการได้ด้วยตนเอง

4.6 เงินกองทุนตามกฎหมาย

ธนาคารตรวจสอบถึงความสำคัญของเงินกองทุน ในฐานะที่เป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่สนับสนุนถึงความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงินและความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินนั้นๆ จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเงินกองทุนตามหลักสากล โดยมีคณะกรรมการ



ประกัน One Plus 10/1 จ่ายครั้งเดียวคุ้มครองยาว 10 ปี
ครบทั้งลดหย่อนภาษีและออมเงิน



บริหารเงินกองทุนทำหน้าที่วางแผนและดูแลความเพียงพอของเงินกองทุน และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้กับบริหารจัดการเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการวางแผนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนในอนาคต โดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจ แผนธุรกิจของธนาคาร และการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการทดสอบภาวะภัยคุกคามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีเงินกองทุนเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ สิ้นปี 2566 กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยมีเงินกองทุนตามกฎหมาย ตามหลักเกณฑ์ Basel III ทั้งสิ้น จำนวน 537,775 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 483,399 ล้านบาท (เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ จำนวน 456,474 ล้านบาท) และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 54,376 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงรวมเท่ากับร้อยละ 19.41 ซึ่งสูงกว่าอัตราชั้นต่ำและส่วนเพิ่มตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 12.00 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 17.44 (อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เท่ากับร้อยละ 16.47) ซึ่งสูงกว่าอัตราชั้นต่ำและส่วนเพิ่ม ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 9.50 และร้อยละ 8.00 ตามลำดับ

ภาพรวมหลักเกณฑ์การดำเนินการของเงินกองทุน

หลังจากที่คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลภาคการธนาคารในระดับสากล (Basel Committee on Banking Supervision: BCBS) ได้ปรับปรุงเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุน Basel III เพื่อให้ระบบสถาบันการเงินมีเสถียรภาพมากขึ้น สามารถรองรับความเสี่ยงหายที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยกำหนดให้สถาบันการเงินดำเนินเงินกองทุนที่มีคุณภาพและปริมาณสูงขึ้น ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้พิจารณานำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาปรับใช้ในประเทศไทย ดังสรุปสาระสำคัญของหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอัตราส่วนเงินกองทุนได้ดังนี้

อัตราส่วนเงินกองทุนที่ต้องดำเนินปัจจุบันประกอบด้วย 2 ส่วน

- การดำเนินการของทุนชั้นต่ำ (Minimum Capital Requirement): ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องดำเนินการของทุนรวมทั้งสิ้น (Total Capital Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีองค์ประกอบเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier1 Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.50 และร้อยละ 6.00 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นตามลำดับ
- การดำเนินการของทุนส่วนเพิ่ม (Capital Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ดำเนินการของทุนส่วนเพิ่มเพื่อรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer) โดยให้ดำเนินการของทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) เพิ่มเติมจากเกณฑ์ชั้นต่ำอีกกว่าร้อยละ 2.50 และกำหนดให้ดำเนินการของทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีรายสำคัญต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer) เพื่อรับความเสี่ยงหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) อีกร้อยละ 1.00 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น ซึ่งธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีระดับเงินกองทุนที่สูงเพียงพอครอบคลุมทุกหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ⁽¹⁾

กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย ⁽²⁾

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	Basel III					
	ชั้นต่ำและส่วนเพิ่ม ⁽³⁾	31 ธ.ค. 2566	30 ก.ย. 2566	30 มิ.ย. 2566	31 มี.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	17.44	17.65	17.04	16.92	16.84
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	8.00	16.47	16.67	16.06	15.94	15.86
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.97	1.97	1.97	1.98	1.97
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	19.41	19.62	19.01	18.90	18.81



๕. การเงินและกิจการ

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	Basel III					
	ขันต่อและ ส่วนเพิ่ม ⁽³⁾	31 ธ.ค. 2566	30 ก.ย. 2566	30 มิ.ย. 2566	31 มี.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	16.66	16.95	16.12	16.06	15.96
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่ปรับเปลี่ยนตามเจ้าของ	8.00	15.63	15.90	15.08	15.02	14.93
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.06	2.07	2.06	2.07	2.06
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	18.72	19.02	18.18	18.13	18.02

ໜົກສາ

- (1) “ไม่นับรวมกิจกรรมเชิงแม่ลวงด้วยการแย่งปั่นจักรยานก้าวหน้าให้รวมกิจกรรมเชิงภูมิปัญญาที่มีความหลากหลายทางชีวภาพและมีความสำคัญทางวัฒนธรรม เช่น กิจกรรมท่องเที่ยว การอนุรักษ์ธรรมชาติ หรือการศึกษาเรื่องภูมิปัญญา”
 - (2) “ก่อรากภูมิฯ จัดทำแผนที่ “เส้นทางสู่ภูมิปัญญา” ที่แสดงถึงเส้นทางท่องเที่ยวที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ เช่น สถานที่ท่องเที่ยวที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ สถาปัตยกรรม ภูมิปัญญา ฯลฯ ที่สืบทอดกันมา”
 - (3) “สนับสนุนการอนุรักษ์ภูมิปัญญา จัดทำแผนที่ “เส้นทางสู่ภูมิปัญญา” ที่แสดงถึงเส้นทางท่องเที่ยวที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ สถาปัตยกรรม ภูมิปัญญา ฯลฯ ที่สืบทอดกันมา”

การวัดผลงานในรูปของผลตอบแทนต่อเงินกองทุนเมื่อปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (Risk-Adjusted Return on Capital: RAROC) และผลกำไรในเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP)

ในปี 2566 ธนาคารยังคงมุ่งเน้นนำหลักการบริหารจัดการเชิงมูลค่า (Value-based Management: VBM) มาเป็นแนวทางการดำเนินงาน โดยมีองค์ประกอบหลัก 2 ส่วน คือ การสร้างมูลค่าบำรุงรักษา (Corporate Value Creation) ควบคู่กับการดูแลบรรทัดภูมิภาค เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุด ให้กับผู้ถือหุ้น ในระยะยาวตามเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนต่อเงินกองทุนเมื่อปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (RAROC) และผลกำไรงานธุรกิจทุกๆ หน่วยงาน (EP) ซึ่งเป็นผลกำไรสุทธิหลังหักเดาตัวตนทุนของเงินกองทุนตามความเสี่ยงแล้ว

ธนาคารมีภาระจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตเชิงรุกผ่านการวิเคราะห์ผลตอบแทนปัจจัยความเสี่ยงในทุกรอบวนการเครดิต ตั้งแต่การปล่อยสินเชื่อใหม่ เพื่อประเมินความสามารถในการสร้างมูลค่าตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีการวิเคราะห์คุณภาพสินทรัพย์และผลตอบแทนปัจจัยความเสี่ยงของสินเชื่อที่อนุมัติใหม่ เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้หน่วยธุรกิจสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ที่ได้ครองอย่างเหมาะสมสมและสอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นไปในกลุ่มลูกค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลตอบแทนปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามและวัดผลตอบแทนที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อจัดสรุปรหัสภาระอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประมวลผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ผลกำไรเชิงมูลค่า ตามแนวคิดที่มุ่งเน้นการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งในมิติของกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ และมิติของการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มลูกค้ากับกลุ่มผลิตภัณฑ์ อันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้เงินกองทุน



4.7

อันดับความน่าเชื่อถือ

ในปี 2566 อันดับความน่าเชื่อถือในด้านต่างๆ ของธนาคารกสิกรไทย ซึ่งจัดโดยสถาบันอันดับความน่าเชื่อถือมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส (Moody's Investors Service) สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือสแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ (Standard & Poor's) และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือฟิช рейтติ้งส์ (Fitch Ratings) ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับ ณ ลิปี 2565

อย่างไรก็ได้ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือฟิช рейтติ้งส์ ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ไม่รวมการสนับสนุนของรัฐบาล (xgs ratings) ให้แก่ธนาคารในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งรวมถึงธนาคารกสิกรไทยและธนาคารพาณิชย์ไทยอีก 2 แห่ง ทั้งนี้ เพื่อแสดงความสามารถที่แท้จริงของแต่ละธนาคารให้กับนักลงทุน ซึ่งเป็นไปตามความประسันต์ของธนาคารกลางในภูมิภาคที่ให้แสดงอันดับความน่าเชื่อถือที่ไม่รวมการสนับสนุนของรัฐบาล

รายละเอียดอันดับความน่าเชื่อถือในด้านต่างๆ ของธนาคาร เป็นดังนี้

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกสิกรไทย

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	31 ธ.ค. 2566
มูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส⁽¹⁾	
สกุลเงินต่างประเทศ	
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ
ระดับยาวยา	Baa1
- ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ต้องสิทธิ	Baa1
- เงินฝาก	Baa1
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	Baa1
- ตราสารหนี้ต้องสิทธิ	Ba1
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม (Non-Cumulative Preferred Stock)	Ba2
ระดับสั้น	P-2
- ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	baa2
ฐานอันดับความน่าเชื่อถือ (Baseline Credit Assessment)	
สกุลเงินในประเทศไทย	
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ
ระดับยาวยา	Baa1
- เงินฝาก	Baa1
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	Baa1
ระดับสั้น	P-2
- ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	P-2
สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์⁽¹⁾	
อันดับความน่าเชื่อถือสากล	
แนวโน้ม	เสถียรภาพ
ระดับยาวยา	BBB
บัตรเงินฝากระดับยาวยา	BBB
ระดับสั้น	A-2
บัตรเงินฝากระดับสั้น	A-2
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ต้องสิทธิ (สกุลเงินต่างประเทศ)	BBB



สถานะบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	31 ธ.ค. 2566
พิทซ์ เรทติ้งส์⁽¹⁾	
อันดับความน่าเชื่อถือสากล (สกุลเงินต่างประเทศ)	
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ
ระดับ AA	BBB
ระดับ A (xgs)	BBB(xgs)
ระดับ A ⁺	F2
ระดับ A ⁻ (xgs)	F3(xgs)
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ได้อยู่สิทธิ	BBB
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ได้อยู่สิทธิ (xgs)	BBB(xgs)
ความแข็งแกร่งทางการเงิน (Viability)	bbb
ตราสารหนี้ได้อยู่สิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III	BB+
สนับสนุนจากรัฐบาล	bbb
อันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศไทย	
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ
ระดับ AA	AA+(tha)
ระดับ A ⁺	F1+(tha)
ตราสารหนี้ได้อยู่สิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III	AA-(tha)

หมายเหตุ:

(1) อันดับความน่าเชื่อถือระดับยาวย ซึ่งถือเป็นระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) สำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูตี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และพิทซ์ เรทติ้งส์ คือ ระดับตั้งแต่ Baa3 BBB- และ BBB- ตามลำดับ ขณะที่อันดับความน่าเชื่อถือระดับสั้นนั้น ระดับที่น่าลงทุนสำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูตี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และพิทซ์ เรทติ้งส์ ได้แก่ ระดับตั้งแต่ P-3 A-3 และ F3 ตามลำดับ



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ชื่อภาษาอังกฤษ KASIKORN BANK PUBLIC COMPANY LIMITED ชื่อย่อ KBank
การประกอบธุรกิจ	: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
เลขที่ทะเบียนบริษัท	: 0107536000315
โทรศัพท์	: 02-2220000
โทรสาร	: 02-4701144
K-Contact Center (กลุ่มลูกค้าบุคคล)	: 02-8888888 กด 1 ภาษาไทย กด 2 ภาษาอังกฤษ กด 877 ภาษาญี่ปุ่น กด 878 ภาษาจีน กด 879 ภาษามาลา
K-BIZ Contact Center (กลุ่มลูกค้าธุรกิจ)	: 02-8888822 กด 1 ภาษาไทย กด 2 ภาษาอังกฤษ กด 3 ภาษาจีน กด 4 ภาษาญี่ปุ่น
สวีฟท์	: KASITHBK
อีเมล	: info@kasikornbank.com
เว็บไซต์	: www.kasikornbank.com



ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขอรหัสพท หมายเลขอรหัสของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียน

- หุ้นสามัญ

: บริษัท ศุนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: 02-0099000 โทรสาร: 02-0099991
SET Contact Center: 02-0099999
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd

- หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทยครบกำหนดได้ถอน 20 มกราคม 2568
- หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บมจ. ธนาคารกสิกรไทยครบกำหนดได้ถอน 15 ธันวาคม 2568
- หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทยครบกำหนดได้ถอน 11 ธันวาคม 2568
- หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดได้ถอน 13 มิถุนายน 2567
- หุ้นกู้สกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดได้ถอน 10 พฤษภาคม 2567
- หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดได้ถอน 26 เมษายน 2567
- หุ้นกู้ระยะสั้นสกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดได้ถอน 26 มกราคม 2567
- หุ้นกู้นิดไม่ถ้วนสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดได้ถอน พ.ศ. 2571
- ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครบกำหนดได้ถอน พ.ศ. 2574
- ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ครบกำหนดได้ถอน พ.ศ. 2571
- ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ครบกำหนดได้ถอน พ.ศ. 2571

ผู้สอบบัญชี

: The Bank of New York Mellon SA/NV, Luxembourg Branch
Vertigo Building - Polaris, 2-4 rue Eugène Ruppert,
L-2453, Luxembourg

: นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง
นางสาวอรุณรัตน์ ชุมหลีจิ้งศาลา
นายชาญชัย สกุลเกิดสิน
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิใจ สอบบัญชี จำกัด
อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50
เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 02-6772000

ที่ปรึกษากฎหมาย

: นางสาวชนม์ชนม์ สุนทรศรัทธ
เลขที่ 22 ซอยสุนทรศรัทธ (อ่อนนุช 21/1) ตุขุมวิท 77
แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์: 02-7306969-76 โทรสาร: 02-7306967



5.2 ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ธนาคารและบริษัทอยู่ไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของธนาคารและบริษัทอยู่ (คดีที่มีจำนวนทุนทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคาร หรือของบริษัทอยู่ แล้วแต่กรณี ณ วันลื้นปีบัญชีล่าสุด)
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจโดยปกติ

นอกจากนี้ ในส่วนของธนาคารมีคดีที่เกิดจากการดำเนินกิจการธนาคารพัฒย์อันเป็นธุรกิจปกติของธนาคาร ซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุด จำนวนรวมทั้งสิ้น 285 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 3,563 ล้านบาท โดยเป็นคดีที่ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้ธนาคารชนะคดีแล้วแต่คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎามหรือศาลมีค่าลูกจำนำ 37 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 333 ล้านบาท ทั้งนี้ ธนาคารมีความเห็นว่า จำนวนทุนทรัพย์ของคดีที่พิพาทดังกล่าว ณ สถานะปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคาร



ส่วนที่

2

การกำกับดูแลกิจการ

- 095 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 098 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 116 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 142 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นรายลักษณะอักษร ซึ่งได้อันมูลติ ประกาศใช้ แล้วบทวนนิยบายนโยบายและการปฏิบัติตามนิยบายนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีด้วย

หลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ASEAN Corporate Governance Scorecard และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีเนื้อหา ครอบคลุมถึงโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร องค์ประกอบบุคลากรคณะกรรมการธนาคาร บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จรรยาบรรณของพนักงาน การกำกับดูแลการใช้ชื่อและลักษณะในกรณีที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการให้ ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สำหรับรายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้ออย่างการกำกับดูแลกิจการ หมวดหลักการกำกับ ดูแลกิจการ

ธนาคารส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สื่อสารให้ทราบผู้บริหาร และพนักงาน ทราบถึงนโยบายและแนวปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร และจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการรักษา มาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นภารกิจของคู่รัก

ในปี 2566 ธนาคารได้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย ดังกล่าวเสนอต่อกomite คณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี และจัด กิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การจัดบรรยาย สื่อความ และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ทางการเงิน เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันการทุจริต การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของทางการ



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุม ตั้งแต่การตรวจสอบค่าตอบแทนภาระและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทอย่างรอบคอบ

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่าง เห็นใจ ครอบคลุมด้วยการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และข้อร้องเรียน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) สองคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลัก ซึ่งจรรยาบรรณกำหนดเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และการปฏิบัติงานตามวิชาชีพของกรรมการและพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบท่องานธนาคาร ตลอดจนคำว่าไว้ซึ่งแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สรุจิตร และเป็นธรรม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่มาตรฐานสากล สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อถ้อยกรำการกำกับดูแลกิจการ หมวดจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน

ธนาคารกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญ สองคล้องกับจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมีรายละเอียดวิธีปฏิบัติงานเผยแพร่แก่ พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจัดทำและทบทวนจรรยาบรรณและกำหนดระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยสองคล้องกับลักษณะธุรกิจและข้อกำหนดของทางการที่กำกับดูแลบริษัทด้วย

ในปี 2566 ธนาคารได้ทบทวนจรรยาบรรณของพนักงานและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สองคล้องกับข้อกำหนดของทางการที่รือนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ และได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้สูญเสียและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานผ่านระบบเครือข่าย อิเล็กทรอนิกส์และ Line KONNECT+ และทำแบบทดสอบก่อนการรับทราบ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2566

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2566 ธนาคารได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทที่ทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ต้องเป็นมาตรฐานสากล โดยได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปดังนี้



- ปรับปรุงจุดมุ่งหมาย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งมอบคุณค่า ที่ยั่งยืนแก่ผู้ใช้ส่วนได้เสียทุกฝ่าย ประกอบด้วย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานธนาคาร หน่วยงานกำกับดูแล และสังคม
- ปรับปรุงโครงสร้างของคณะกรรมการ ในข้อบังคับคณะกรรมการ ธนาคาร และหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อให้ สอดคล้องกับประชารัฐนิยามแห่งประเทศไทย
- ปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบ ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับประชารัฐนิยามแห่งประเทศไทย และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อป้องกันและป้องปารามพฤติกรรม ที่ไม่เหมาะสมของบริษัทฯ ประจำ
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในข้อบังคับคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ข้อบังคับคณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ข้อบังคับคณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับประชารัฐนิยามแห่งประเทศไทย
- ปรับปรุงการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านภาษี ในนโยบายด้านภาษีของธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม และเป็นปัจจุบัน
- ปรับปรุงนโยบายความปลดภัย อาทิ ความน่ายและสภาพแวดล้อม ในการทำงาน เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้อง กับมาตรฐานการประเมินด้านความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ที่ได้มีการประกาศในปี 2566 และข้อกำหนดของระบบมาตรฐาน ISO 45001
- จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่คณะกรรมการ (KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023) เพื่อสะท้อน ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำหน้าที่ทาง และการจัดลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ ให้บรรลุเป้าหมาย ตามที่กำหนดไว้ และเพิ่มมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ของธนาคาร โดยครอบคลุมถึงเรื่องการประเมินความเสี่ยง และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ
- จัดให้มีบอร์ดภาษาญี่ปุ่น นำเสนอแนวการกำหนดแนวทาง และประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยทุก 3 ปี โดยธนาคารได้ว่าจ้างบริษัทที่บอร์ดภาษาญี่ปุ่น ประเมินวิธีการและแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองสิ่นเชื่อ และการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงประมวลผล และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาหรือปรับปรุงให้สอดคล้อง ตามมาตรฐานสากล

6.3.2 การนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยได้พิจารณาและ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ซึ่งรวมการทั้งหมด ได้พิจารณาหลักปฏิบัติตั้งแต่ปัจจุบันอย่างละเอียดครอบคลุมและเข้าใจถึง ประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติไปใช้สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัตินี้แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติสอดคล้องกับ หลักปฏิบัติตั้งแต่ปัจจุบัน ตามความเหมาะสมของธุรกิจแล้ว สำหรับหลักปฏิบัติ ที่ไม่ได้นำมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารมั่น คณะกรรมการ ธนาคารได้พิจารณาและบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารให้ความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี รวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และนำมาปรับ ใช้โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ ของธนาคาร โดยในปี 2566 เมื่อเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีบางประเพณีที่ธนาคาร ปฏิบัติแตกต่างไปจากหลักเกณฑ์ดังกล่าว ได้แก่

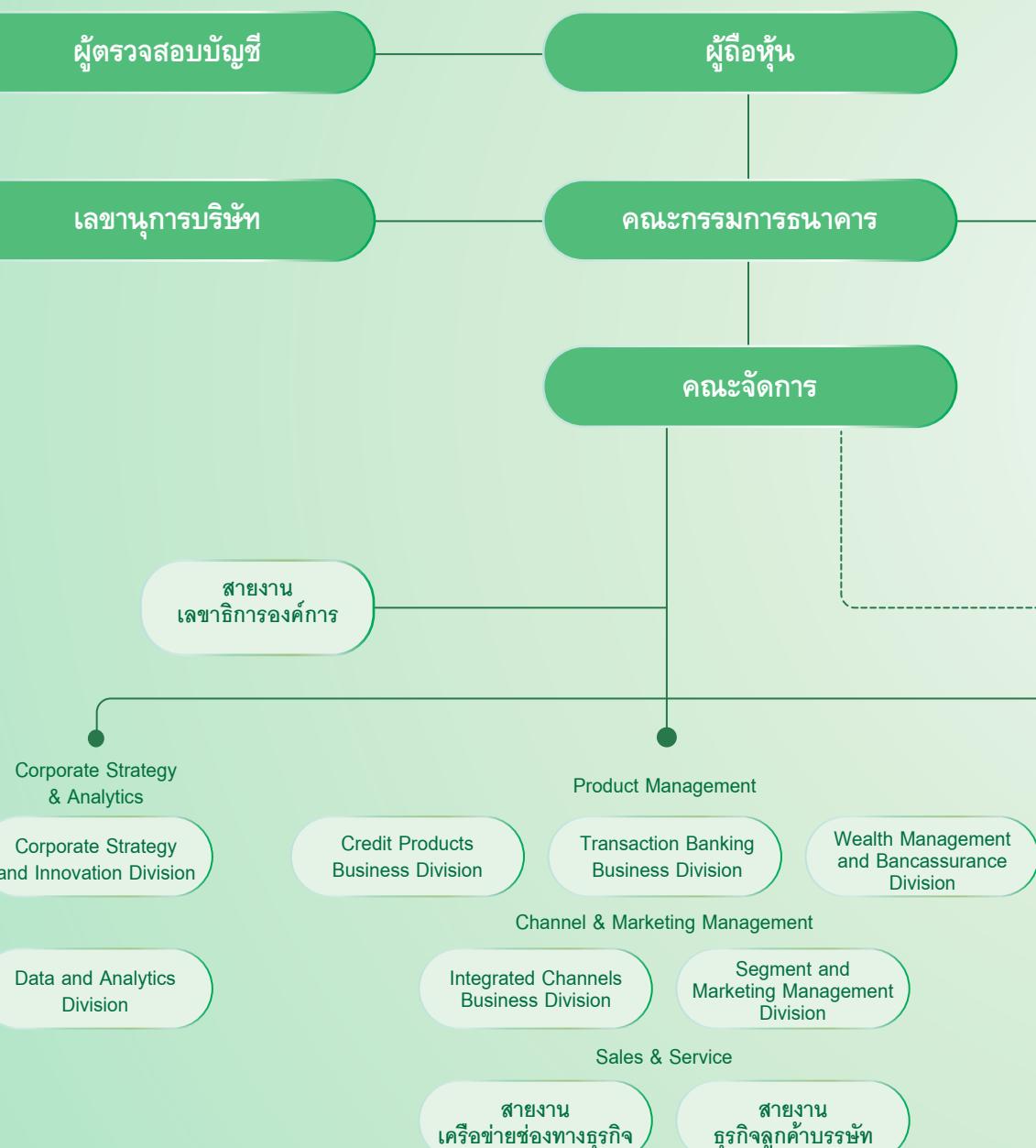
- คณะกรรมการครัวมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีกรรมการจำนวน 18 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร โดย ประสบการณ์และความชำนาญที่หลากหลายของคณะกรรมการ สามารถกำกับดูแลการดำเนินการของธนาคารได้อย่างสมบูรณ์
- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีการลงคะแนนเสียง แบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับธนาคารกำหนดการออกเสียงลงคะแนน ให้นับหนึ่งหุ้น เป็นหนึ่งเสียง และให้อิสระให้เสียงข้างมากเป็นมติ โดยผู้ถือหุ้น แต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ และผู้ถือหุ้นสามารถ ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคล ที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาแต่ไม่เกินจำนวน ตำแหน่งที่เลือกตั้งเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ อย่างไร ก็ตาม ธนาคารได้กำหนดแนวทางในการดูแลเสิร์ฟิชั่นของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอขออนุญาตเพื่อเข้ารับการพิจารณา เลือกตั้งเป็นกรรมการได้ลงหนังสือก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดดูดย่อ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 ผังโครงสร้าง บมจ. ธนาคารกสิกรไทย





ທີ່ປັບປຸງສັນຕະພາບ
ທີ່ປັບປຸງກູ່ມາຍ

ຄະນະກາຮມກາຮກລົ້ນກຽມສິນເຊື່ອ
ແລກກາຮລົງທຸນ

ຄະນະກາຮມກາຮກກຳກັນດູແລກິຈກາຮ

ຄະນະກາຮມກາຮທັງພາກຮຸບຄຸລ
ແລກກາຮນັດວັດຮາຄ່າຕອບແທນ

ຄະນະກາຮມກາຮກກຳກັນດັວມເສື່ອງ

ຄະນະກາຮມກາຮຕຽບສອບ

ສາຍງານຕຽບສອບ

Private Banking Business

Private Banking
Group

Capital Markets Business

ສາຍງານ
ຮູ້ກົງຕລາດທຸນ

ສາຍງານ
ວານນິຫອນກິຈ

Business in Overseas

World Business
Group

Service Fulfillment

ສາຍງານກາຮໃຫ້ບໍລິກາຮ
ລູກຄ້າແລະອົງກົດ

Risk & Resources
Management

ສາຍງານບໍລິກາຮ
ຄວາມເສື່ອງອົງກົດ

ສາຍງານ
ການເຈີນແລກວົບຄຸມ

ສາຍງານ
ທັງພາກຮຸບຄຸລ





ประธานกิตติมศักดิ์
นายบรรยงค์ ล้ำสา



คณะกรรมการชนาการ



นางกอบกาญจน์ วัฒนาวงศ์
ประธานกรรมการ



นางสาวสุจิพรรณ ล้ำคำ
รองประธานกรรมการ



นางสาวขัตติยา อินทริชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บุริหาร



น.ต. พญ.นلينี ไพบูลย์
กรรมการ



นายสรวุฒิ อุ่นวิทยา
กรรมการ



นายก林ท์ สารสิน
กรรมการ



นายวิมูล ชุสกุล
กรรมการอิสระ



นางเจนเนسا คุณนิชกุล
จักรพันธุ์ ณ อุ่นวิทยา
กรรมการอิสระ



นางสาวชนม์ชนเมร์ สุนทรศารษูล
กรรมการและที่ปรึกษาภูมาย



นายพิพิธ เอونกนิช
กรรมการผู้จัดการ



ดร.พิพัฒน์ พอยานันท์
กรรมการผู้จัดการ



นายจิรัช รัตนเพียร
กรรมการผู้จัดการ



นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์
กรรมการผู้จัดการ



นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์
กรรมการอิสระ



นายสารวิช ล่าช้า
กรรมการ



นายชนินทร์ โพนวนิก
กรรมการอิสระ



นายสุรช ล่าช้า
กรรมการ



นางไอกุรี เน่องสิกขะเพียร
กรรมการอิสระ

ดร.อดิศร หล่ายชูไทย
เลขานุการบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการ
และเลขานุการคณะกรรมการ
กลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

นางสาวประยุทธ์ กตัญญูดานนท์
นางสาวนุชสร้อย พลวิทย์
นายพรพิพัฒน์ กลั่นพงษ์คิริ
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการข้าราชการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

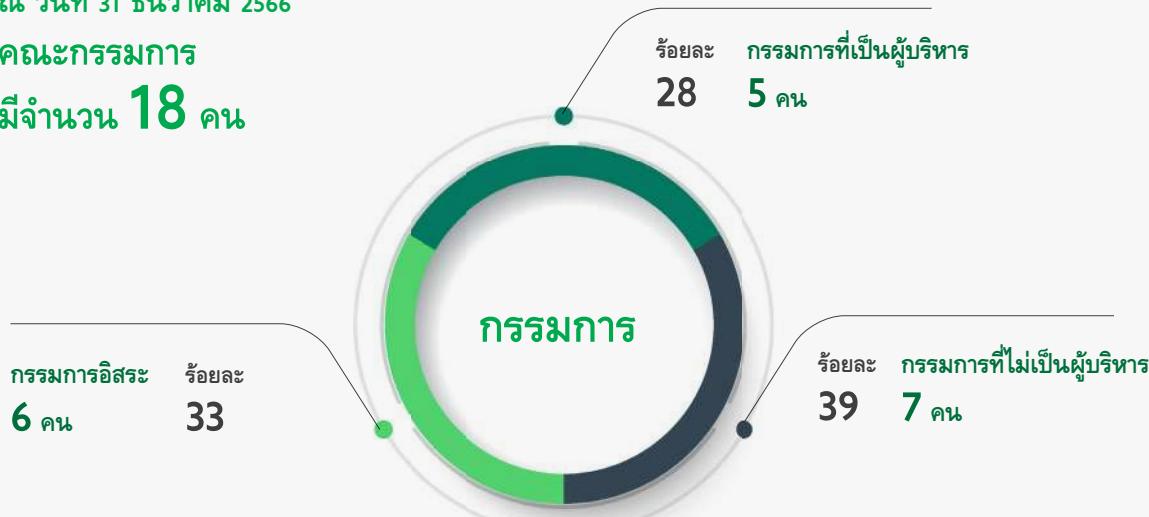
นอกจากนี้ คณะกรรมการข้าราชการยังประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะที่หลากหลาย เพื่อมาสมกับภารกิจ ของธนาคาร ความเดี่ยว รวมทั้งกลุ่มที่ทำการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยต้องมีกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอดแทบทามความต้องการของบุคลากรในองค์กร 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจด้านความเดี่ยวที่เกี่ยวข้องกับภารกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยรวมมีกรรมการสตูรีไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้ประ孽กระบวนการและประสานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีภาระหน้าที่แยกจากกันอย่างชัดเจน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการมีจำนวน 18 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเดี่ยว เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับพิธีทางและกิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการข้าราชการประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการ
มีจำนวน **18** คน



กรรมการสตูรี 8 คน

คิดเป็นร้อยละ **44**



กรรมการบุรุษ 10 คน

คิดเป็นร้อยละ **56**

ช่วงอายุ
ของกรรมการ





7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารมีนายบวรยงค์ ล้ำช้ำ เป็นประธานกิตติมศักดิ์ และนายบันพูร ล้ำช้ำ เป็นประธานกิตติคุณ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 18 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนาราชกุล	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน	กรรมการอิสระ
2. นางสาวสุจิตพรวน ล้ำช้ำ	รองประธานกรรมการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร
3. นางสาวชัตติยา อินทริชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บุริหาร / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บุริหาร
4. นายพิพิช เอกนนิช	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บุริหาร
5. ดร.พิพัฒน์ พิปิลักษณ์	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บุริหาร
6. นายวงศ์ รัตนเพียร	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บุริหาร
7. นายสุรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิมูลย์	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บุริหาร
8. น.ต. พญ.นันลิน ไพบูลย์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร
9. นายสาวุตถ์ ออยวิทยา	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร
10. นายกัลน์ สารลิน	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร
11. นายวิบูลย์ คุ้สกุล	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการที่รับผิดชอบภาระค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
12. นางศุภารี สุธรรมพันธุ์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการที่รับผิดชอบภาระค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
13. นายสาระ ล้ำช้ำ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร
14. นายชนินทร์ โนนวนิก	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
15. นางเจนนิสา คูนิชชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
16. นางสาวชนมนัสวัณ์ สุนทรศรีทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการที่รับผิดชอบภาระค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร
17. นายสุรุช ล้ำช้ำ	กรรมการ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร
18. นางไxicรี เน่องสิกข์เพียร	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจ adjudicative power ของธนาคาร คือ นางสาวชัตติยา อินทริชัย นายพิพิช เอกนนิช นายพิพัฒน์ พิปิลักษณ์ ประธานกรรมการ และนายสุรุช ล้ำช้ำ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร



7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมด ของธนาคาร กรรมการแต่ละคนเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารด้วยความเป็นอิสระ และเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารถูกกำหนดอย่างชัดเจนในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสรุปดังนี้

1. ดูแลและจัดการธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของธนาคาร รวมทั้งติดตามที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. ให้ความเห็นชอบบัญชีศัท��์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินกิจกรรม

3. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ และอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับพิธีทางและนโยบายของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร กสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ

4. ติดตามผลการดำเนินงานของธนาคาร ความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

5. ดูแลและพิจารณาความสมดุลของวัตถุประสงค์ในระยะสั้น และระยะยาว

6. พิจารณาอนุมัติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจดำเนินการในธุรกิจธนาคาร ภายใต้เงื่อนไขที่ต้องได้รับอนุมัติให้ดำเนินการในโครงการต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่เกินกว่าอำนาจดำเนินการที่ได้กำหนดไว้

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บุริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน สรุหาราและกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ รวมทั้งดูแลให้ธนาคารมีกระบวนการที่มีประสิทธิผล ในการประเมินผลงานของผู้บุริหารระดับสูง

8. ดูแลกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

9. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ดูแลสถาบันภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล

10. อนุมัติงบการเงินประจำไตรมาส รายงวด และประจำปี และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

11. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

12. ดูแลให้มีเงินกองทุนในระดับที่เพียงพอ รวมถึงกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนที่เหมาะสม เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

13. ดูแลให้การสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร และสาธารณะชน

นอกจากนี้ เรื่องดังต่อไปนี้ด้วยที่ต้องเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

1. เรื่องที่เกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร
2. เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร
3. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเอง
4. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่ธนาคารวางไว้
5. เรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติเป็นรายเรื่องหรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติเครดิต เป็นต้น

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา

2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร

3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการธนาคาร

4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมที่เป็นไปตามข้อบังคับธนาคารและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์ดีระหว่างกรรมการ และระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ

6. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

การมอบอำนาจโดยคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารโดยกรรมการธนาคารได้กำหนดหนังสือมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจกระทำการแทน หรือในนามธนาคารเพื่อการดำเนินกิจการใดๆ ทั้งปวงของธนาคาร ภายในเงินที่กำหนด โดยสามารถมอบอำนาจซึ่งให้ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายใต้ธนาคาร เป็นผู้มีอำนาจกระทำการแทน หรือในนามธนาคารได้ภายในขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล และในกรณีที่ต้องทำธุรกรรมใดสูงกว่าที่เงินดังกล่าว ให้นำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติวงเงินเป็นการเฉพาะสำหรับธุรกรรมนั้น



บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการผู้จัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการการธนาคารกำหนด บริหารงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนงานที่กำหนดไว้ และตามที่คณะกรรมการการธนาคารมอบอำนาจ รวมทั้งตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของธนาคาร

ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งห้องคุณภาพจำนำ้งที่เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

1. นายศุภรัช แก้วเจริญ
2. นายสมชาย บุลสุข
3. นางเอลิชาเบธ แชน
4. นายอิโวชิ โอตะ
5. ศาสตราจารย์ ดร. ยงยุทธ ยุทธวงศ์
6. ศาสตราจารย์ ดร. ไพรัช ชัยพงษ์
7. ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ คุณหญิงสุชาดา กีร์วันพันธ์
8. นางพันธ์พิพิญ สรุทิตโนท์
9. ดร. ปิยะสวัสดิ์ อัมรันนันทน์

บทบาทและการกิจของที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

ให้คำปรึกษาแนะนำแก่คณะกรรมการธนาคาร ในเรื่องที่คณะกรรมการธนาคารเห็นสมควร

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการธนาคารได้อনุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อ และการลงทุน เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวนารถ
2. ประธานกรรมการ
2. น.ต. พญ.นลินี ไฟบูลย์
3. กรรมการ
3. นายสรวุฒิ อุษุริยา
4. กรรมการ
4. นายกัลนิ์ สารสิน
5. นายวิบูลย์ คุณสกุล
6. กรรมการ
6. นางศุภารี ศุธรรมพันธ์
7. กรรมการ

7. นายชนินทร์ โภณวนิก

กรรมการ

8. นางเจนนิสา คุณนิชกุล จักรพันธ์ ณ อยุธยา

กรรมการ

9. นางสาวชนม์ชนันม์ สุนทรศรัทธา

กรรมการ

10. นางไชรี เนื่องสิกษาเพียร

กรรมการ

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนมีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 ได้ประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และรายงานต่อกคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. แสดงความเห็น หรือให้ข้อสังเกต หรือซักถาม ในเรื่องสำคัญ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของธนาคาร และไม่เป็นการวิទណลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

2. ให้คำแนะนำ หรือให้ความเห็นในเรื่องที่สำคัญที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ นโยบายเครดิต การพิจารณาอนุมัติ สินเชื่อและคุ้มครองสินเชื่อ โครงการลงทุนขนาดใหญ่หรือที่สำคัญ ตามอำนาจที่ธนาคารกำหนด

3. เสนอแนะแนวทางการประชุม กรณีที่เห็นว่ามีเรื่องที่สำคัญที่คณะกรรมการควรพิจารณา และยังไม่ได้รับการบรรจุไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดขัตตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้ตั้งคณะกรรมการจัดการคุณภาพนี้ เพื่อจัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการกำหนด



7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธนาคารได้อ้อนนุมติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2541 มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางไชรี เนื่องสิกข์เพียร ประธานกรรมการ
2. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ กรรมการ
3. นายชนินทร์ โภณวนิช กรรมการ
4. นางเจนนิสา คุวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อุบลฯ กรรมการ

โดยนางไชรี เนื่องสิกข์เพียร และนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้ง และทบทวนการปฏิบัติงานตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพภายนอกเพื่อขอความเห็นหรือคำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นด้วยอำนาจของธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการ และเรียกให้ฝ่ายจัดการ เจ้าหน้าที่ของธนาคาร หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมติจากคณะกรรมการ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาส งวดหนึ่งเดือนและประจำปี รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภาษีกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชีของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเพียงพอ น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำหนด

2. สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของธนาคารและหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของธนาคาร

3. อนุมติแผนการสอบทานสินเชื่อ และดูแลการสอบทานสินเชื่อให้มีประสิทธิผลและมีการดำเนินการอย่างเป็นอิสระ

4. สอบทานการดำเนินงานของธนาคารในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์

5. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานทางการ

6. สอบทานประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการสอบทานและอนุมติข้อบังคับของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนตรวจสอบประจำปี และการปรับแผนการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และการประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

7. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแนวทางการแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการธนาคาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง

8. พิจารณาโดยรายและกระบวนการของธนาคารเกี่ยวกับการใช้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-audit Services) ของสำนักงานของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นชอบการใช้บริการดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

9. ติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการได้มาหรือจัดทำไปบ้างทรัพย์สินที่มีมูลค่าน้อยลักษณะที่ไม่สำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้เงินรวมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำหนด ให้กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใสและถูกต้อง

10. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูล ในกรณีที่เกิดรายการได้มาหรือจัดทำไปบ้างทรัพย์สินที่มีมูลค่าน้อยลักษณะที่ไม่สำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงข้อมูลการใช้เงินที่ได้รับจากการรวมทุนหรือการปฏิบัติการอื่นของธนาคารที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง



11. รายงานพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในเบื้องต้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบโดยทันทีเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีรวมถึงดำเนินการให้มีการตรวจสอบในเบื้องต้น และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

12. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงข้อมูล/เบ้าแสกรันเพ็บเห็นการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องที่ส่งมา yang ฝ่ายตรวจสอบโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการมีความเหมาะสม

13. สอบทานประวัติผลของระบบการควบคุมภายในและสอบทานความถูกต้องของผลการประเมินตนเองตามนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ

14. รายงานให้คณะกรรมการธนาการทราบทันทีที่มีข้อมูลที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ยังมีจุดอ่อนและเป็นข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ และกำกับดูแลให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องและจุดอ่อนในการควบคุมภายในที่พบรู้ในทันที

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาการหลังจากการประชุมแต่ละครั้ง และจัดทำรายงานสรุปกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร

16. ทบทวนความเหมาะสมของข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นให้คณะกรรมการธนาการพิจารณา

17. จัดให้มีการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อกomite คณะกรรมการธนาการ

18. อนุมัติกราบทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาการ

19. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการธนาการมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาการได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ปี 2545 มีภาระดำเนินการแทนตามวาระการดำเนินการแทนงบประมาณธนาการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. น.ต. พญ.นลินี โพบุญชัย ประธานกรรมการ
2. นายสรวุฒิ อุยวิทยา กรรมการ
3. นายกalin สารสิน กรรมการ
4. นายบินูญ คุณศุภ กรรมการ
5. นายสาระ ลำเข้า กรรมการ
6. นางเจนนิสา คุณนิษฐ์ ณ อยุธยา กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง โดยในปี 2566 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อกomite ธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาการ ดังนี้

1. กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประวัติผลที่เหมาะสมสำหรับธนาคาร
2. พัฒนาและประกาศกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศ
3. จัดทำจราจาระณ์ในการดำเนินธุรกิจและจราจาระณ์ของหนังสืองานธนาการ และจัดพิมพ์เผยแพร่หรือสื่อต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วถัน
4. พัฒนาและจัดทำแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ประกาศกำหนด
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการจัดทำและเสนอรายงานของธนาคาร
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการธนาการ หรือเสนอการกำหนดข้อบังคับคณะกรรมการธนาการ และคณะกรรมการที่ธนาคารแต่งตั้งทุกชุด
7. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจราจาระณ์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานของธนาคาร
8. พิจารณาบทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ให้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร
9. ทบทวนและเสนอประกาศข้อความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารที่ออกสู่สาธารณะ
10. ดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



11. ทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการธุรการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

12. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลในทางปฏิบัติ

13. ดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารกสิกรไทย

14. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธุรการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำกับดูแล

คณะกรรมการธุรการได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำกับดูแล ตั้งแต่ปี 2545 มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธุรการ ประกอบด้วยกรรมการ อิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำกับดูแล ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยเป็นกรรมการ อิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางศุภารี สุธรรมพันธุ์

ประธานกรรมการ

2. นายวินวุฒิ คุสกุล

กรรมการ

3. นางสาวชนมนันดา ศุนทดาราทุล

กรรมการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำกับดูแล ไม่ได้รับอนุมัติประจำปี พ.ศ. 3 ครั้ง โดยในปี 2566 ได้ประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธุรการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำกับดูแล

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำกับดูแล มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตรากำกับดูแล ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธุรการ ดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหัวหน้าฝ่ายกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธุรการเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายในการทำธุรกิจของธนาคาร

2. สร้างความมั่นใจว่าแผนการสืบทดสอบตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นระยะๆ

3. ทบทวนกลยุทธ์ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทน และเสนอคณะกรรมการธุรการ เพื่อรับรองและจัดการให้มีสิ่งจูงใจ ดึงไว้ชิง พนักงานที่มีศักยภาพ รวมถึงให้คำเสนอแนะในการประเมินผลงาน และความสามารถในการทำงาน เพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ ต่างๆ แก่ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร ตลอดจนกับวัตถุประสงค์ หน้าที่ และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. ดูแลให้มีระบบสำหรับคณะกรรมการธุรการในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงาน เพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่ และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. กำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการว่าจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทน การสรุหาระดับเสนอแนะแก่คณะกรรมการธุรการ เพื่อพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งผู้จัดการ เพื่อสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เมื่อถึงคราวจำเป็น

6. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และความหลากหลายขององค์ประกอบ ของคณะกรรมการธุรการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทน ของคณะกรรมการธุรการ ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่ และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สรุหาระดับเสนอแนะแก่คณะกรรมการธุรการเพื่อพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นกรรมการในคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการรัฐสภา ทั้งด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ สอดคล้องกับพิธีทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการธุรการ เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. กำกับดูแลการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรุหาระการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

8. ให้รับผิดชอบคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อให้นำนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญของสถาบันการเงิน

9. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธุรการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการธุรการได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 โดยสมาชิกที่เป็นกรรมการ ธุรการมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ธุรการ สำหรับสมาชิกที่เป็นผู้บริหารมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นไป



ตามมติคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือผู้บุริหารที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการฯ กำกับความเสี่ยงมีสมาชิกจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการชีสิระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหาร 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บุริหาร 3 คน และผู้บุริหาร 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายกลินท์ สารสิน ประธานกรรมการ
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล้ำช้ำ กรรมการ
3. นายสรวัฒ์ อุญวิทยา กรรมการ
4. นางศุภจิ ศุภรวมพันธุ์ กรรมการ
5. นางเจนนิสา คุวินิชกุล จักษุ พันธุ์ ณ อยุธยา กรรมการ
6. นายสุรช ล้ำช้ำ กรรมการ
7. นางไชศรี เนื่องสิกขายาเพียร กรรมการ
8. นางสาวขัตติยา อินทร์วิชัย กรรมการ
9. นายพิพิธ เอกนนิธิ กรรมการ
10. นายเรืองโวจน์ พูนผล กรรมการ
11. นายจงรัก วัฒนเพียร กรรมการ

คณะกรรมการฯ กำกับความเสี่ยงมีการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง ในปี 2566 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการฯ ดังนี้

จำนวน หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ กำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ กำกับความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการฯ กำกับความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับกระบวนการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
2. ดูแลให้ผู้บุริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบุริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบุริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบุริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อร่วบความเสี่ยงต่างๆ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ

4. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบุริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายโดยรวมมีการวิเคราะห์และแก้ไขเพื่อ適คิดเห็น กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบุริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบุริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. รายงานต่อคณะกรรมการฯ ถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพ การบุริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร ที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบุริหารความเสี่ยง

6. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานบุริหารความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

7. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ

8. ปฏิบัตินำที่อนุมัติที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการฯ มอบหมาย

คณะกรรมการฯ กำกับดูแล

ที่ประชุมคณะกรรมการฯ และโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 88 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2543 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บุริหาร กรรมการผู้จัดการ พนักงาน และบุคคลที่คณะกรรมการเห็นสมควร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยสมาชิก 8 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางสาวขัตติยา อินทร์วิชัย ประธาน
2. นายพิพิธ เอกนนิธิ สมาชิก
3. นายเรืองโวจน์ พูนผล สมาชิก
4. ดร.พิพัฒน์ พงศ์ โปษyananท์ สมาชิก
5. นายธิติ ตันติกุลานันท์ สมาชิก
6. นายพัชร สมະลาภา สมาชิก
7. นายจงรัก วัฒนเพียร สมาชิก
8. นายรุ่งเรือง ศุภเกิดกิจพิบูลย์ สมาชิก



คณะกรรมการมีการประชุมไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง เว้นแต่จำเป็น หรือไม่มีภาระงานที่จะประชุมกัน หรือมีเหตุสมควรที่จะไม่มี การประชุม โดยในปี 2566 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการการธนาคารทุกเดือน

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนี้

- จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด หรือได้วางมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
- บริหารธุรกิจของธนาคารตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ และตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย รวมทั้งตามที่กำหนด ในอำนาจดำเนินการของธนาคาร เพื่อบริหารธนาคารให้ประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายของธนาคาร
- ให้ประธานคณะกรรมการหรือบุคคลที่ประธานคณะกรรมการมอบหมาย รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบถึงกิจการที่คณะกรรมการได้ทำไปแล้ว อย่างไรก็ได้ เช่น เกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเองหรือจะต้องปฏิบัติตามระเบียบของธนาคาร และเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอเพื่อนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารก่อน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

- นางสาวชัตติยา อินทร์วิชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- นายพิพิช เอกนนทิ กรรมการผู้จัดการ
- ดร.พิพัฒน์ พงศ์ ปิชยานนท์ กรรมการผู้จัดการ
- นายจงรัก รัตนเพียร กรรมการผู้จัดการ
- นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ กรรมการผู้จัดการ

- ดร.อดิศวร์ หล่ายชูไทย รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
- นายธิติ ตันติกุลานันท์ ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน
- นายจิรวัฒน์ สุกรรณ์พิบูลย์ Private Banking Group Head
- นายศิริวัต สันติสวัสดิ์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
- นางสาวศันสนा สุขะนันท์ รองกรรมการผู้จัดการ
- นางสาววาราสนา สุรากิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- นางสาวชาจาริน เมนทาก ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
- นางสาวเยาวลักษณ์ อุழุ่ยสินธุ ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
- นางประภัสสร ฤทธิ์อมตะเวทิน ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน
- นายชนชัย ตรีสวัสดิ์ ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เหมาะสม ต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนตามนโยบายของธนาคาร โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมถึงค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยผ่านตัววัดที่กำหนดในบลาร์น์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard) 3 ด้าน ได้แก่ ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ (Key Stakeholders) ด้านการเงินเพื่อฐานของการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและการทำธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และด้านการพัฒนาความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อส่งเสริมให้เป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน เช่น กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของ ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ การเติบโตของรายได้ที่มีใช้ออกเบี้ย ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ การเติบโตของเงินให้สินเชื่อ ความพึงพอใจของลูกค้า การเติบโตของเงินให้สินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น รวมถึง



ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทที่อยู่ในระดับเดียวกันในทุกมิติ เช่น ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นโดยรวม การจัดอันดับในบริการธนาคารดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ต้องการมากที่สุด การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ในระยะยาว เป็นต้น เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงานซึ่งสะท้อนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของธนาคาร เมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินและบริษัทชั้นนำในประเทศไทย

สำหรับรายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุน สัมพันธ์ หัวข้ออย่างการกำหนดค่าตอบแทนรายเดือน หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องค่าตอบแทนรวมการและผู้บริหาร

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

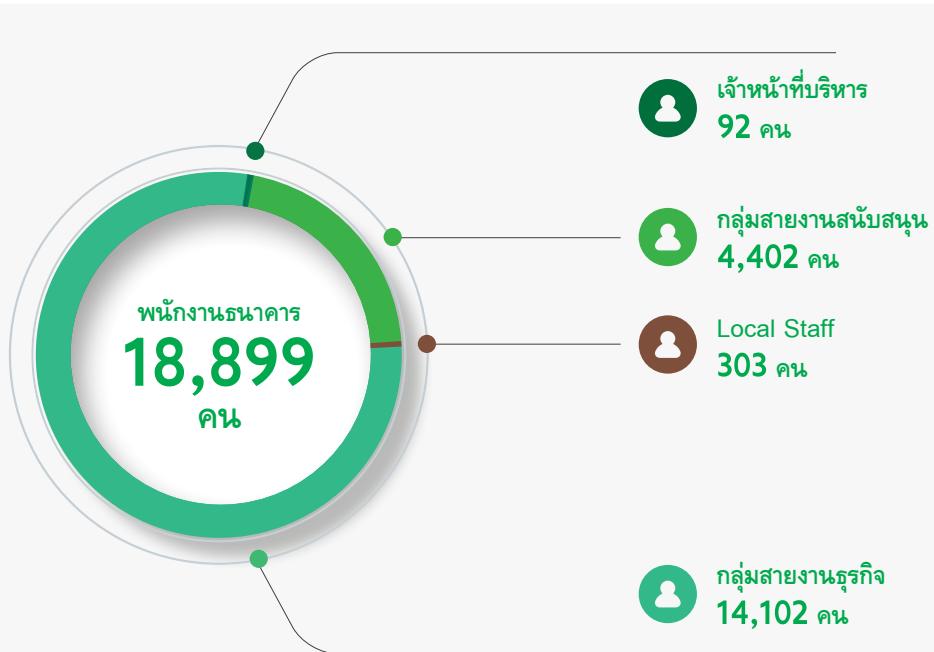
ในปี 2566 ผู้บริหารตามนิยามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ หมายถึง ผู้มีอำนาจในการจัดการ ได้แก่ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกว่าอย่างอื่น จำนวน 112 คน (รวมผู้บริหารที่ลาออกจากระหว่างปี 6 คน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ และโบนัส จำนวน 1,534,493,982 บาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในส่วนของธนาคาร จำนวน 39,890,567 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,574,384,549 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนแบบคงที่ (Fixed Remuneration) จำนวน 1,036,277,518 บาท และค่าตอบแทนผันแปร (Variable Remuneration) จำนวน 538,107,031 บาท

ผู้บริหารตามนิยามพระราชบัญญัติหักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาชูสหรือเทียบเท่าขึ้นไป จำนวน 11 คน (รวมผู้บริหารที่ลาออกจากระหว่างปี 2 คน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ และโบนัส จำนวน 417,304,638 บาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในส่วนของธนาคาร จำนวน 7,842,636 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 425,147,274 บาท (เงินบำเหน็จพิเศษตั้งกล่าวได้ว่ามูลค่างานที่ผู้บริหารเกณฑ์หรือลาออก ณ วันที่ 2566 ซึ่งได้รับในปี 2567 ด้วย) ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการอาชูสหรือเทียบเท่าขึ้นไปต่อค่าตอบแทนของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 1.54

นอกจากนี้ ผู้บริหารของธนาคารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของธนาคาร เช่น เดียวกันกับพนักงาน อาทิ ลิฟท์ ประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ ประเภทต่างๆ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธนาคารมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 18,899 คน สามารถแยกตามโครงสร้างของธนาคารได้ ดังนี้





ในปี 2566 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ โบนัส และเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่ธนาคารเป็นผู้จ่ายให้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 27,671 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และใช้ชื่อว่า กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ซึ่งจะนำเงินสมทบของตน พนักงานทั้งเงินสมทบของธนาคาร ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินทั้งสองจำนวน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ยกเว้นกรณีสมาชิกพ้นสภาพด้วยเหตุฉุกเฉียบจึงโดยไม่จำค่าขาดเชย จะไม่ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ในส่วนของธนาคาร

ในปี 2566 สมาชิกและธนาคารส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

สมาชิกจ่ายเงิน
เข้ากองทุนฯ
เป็นเงินทั้งสิ้น
931.59 ล้านบาท



ธนาคารจ่ายเงิน
สมทบเข้ากองทุนฯ
เป็นเงินทั้งสิ้น
815.63 ล้านบาท



รวมเป็นเงินกองทุนฯ

1,747.22 ล้านบาท

ในปี 2566 พนักงานธนาคารเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

พนักงานธนาคาร
18,899 คน



พนักงาน
ที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ
17,465 คน
คิดเป็นร้อยละ **92.41**



พนักงาน
ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนฯ
1,434 คน
คิดเป็นร้อยละ **7.59**

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท สมห์บัญชีใหญ่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการมีมติแต่งตั้ง ดร.อดิศวร์ หล่ายชูไทย รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ โดยมีสำนักเลขานุการและธรรมาภิบาลองค์การ สายงานเลขานุการองค์กร เป็นหน่วยงานสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทด้วยความรู้พื้นฐานด้านกฎหมาย บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อเพิ่มปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้ข้อมูลน้ำหนาและข้อคิดเห็นต่างๆ และมีประสบการณ์ในงานเลขานุการ



คณะกรรมการ หรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเด่นๆ ในการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้นทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติ ประสบการณ์หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักของเด่นๆ ในการบริษัทได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้ออยู่ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และรายละเอียดคุณสมบัติของเด่นๆ ในการบริษัทได้แสดงในเอกสารแนบ 1

โดยในปี 2566 เด่นๆ ในการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนา ก้าวทันกระแสโลก คงภูมิปัญญาไทย (Global Competency, Local Wisdom) จัดโดยวิทยาลัยประชากรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สัมมนาเชิงปฏิบัติการ KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023 จัดโดยธนาคารกสิกรไทย และคุณงานและเข้าฟังบรรยาย การบูรณาการงานวิจัยจากหลากหลายศาสตร์ประยุกต์ในการพัฒนาโครงการ จัดโดยศูนย์วิจัยและนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน

สมุดบัญชีใหญ่ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ธนาคารมอบหมายให้

- นางสาวศันสนा สุขะนันท์ รองกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งสมุดบัญชีใหญ่
- นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธรา รองกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- นายไพบูล วรเศรษฐ์คิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสมุดบัญชีใหญ่ได้แสดงในเอกสารแนบ 1 และคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แสดงในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ธนาคารมอบหมายให้ ดร.อดิศวร์ หลาภูไทย เด่นๆ ในการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง Chief Investor Relations Officer ได้แสดงในเอกสารแนบ 1

7.6.3 การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของ สำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงาน ของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารในการแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของธนาคารในแต่ละปี รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายชื่อผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารจะต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2566 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

ธนาคารและบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 24,843,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 17,174,900 บาท

2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชี (Non-audit Fees)

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี และกำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติไว้ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริการดังกล่าวไม่กระทบต่อความเป็นอิสระในการให้บริการ สอบบัญชีภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของการใช้บริการ รวมถึงความสมเหตุสมผลของค่าบริการอื่นแล้ว

ธนาคารและบริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชี ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ (Special Purpose Audit Engagement) การให้บริการด้านกฎหมายและภาษี การตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกัน (Engagement to Perform Agreed-upon Procedures) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี สังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี มีจำนวนเงินรวม 20,055,100 บาท



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการธนาคารได้ทบทวนวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับพิธิทางการดำเนินธุรกิจ ในระยะยาว โดยได้ปรับปรุงจุดมุ่งหมายเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อนุมัติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับพิธิทางและนโยบาย การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย รวมถึงแผนธุรกิจและบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการ ควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแล ทบทวน และติดตามให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดโดยย่างมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และตามตี่ที่ประชุม ผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกเดือน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำลังคนที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับพิธิทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการ ชุดย่อย

ธนาคารกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการ สถาบันการเงิน ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติม และพิจารณา องค์ประกอบของกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม คำนึงถึงสัดส่วน จำนวน และนโยบายความหลากหลาย ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ได้แก่ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ เพศ อายุ เอื้อชาติ สัญชาติ โดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยใช้ตัว평가ที่ระบุความรู้ความสามารถที่สำคัญของกรรมการในแต่ละด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา หากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่ธนาคารกำหนด โดยความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ ด้านการธนาคาร และการเงิน กลยุทธ์องค์กร บัญชี การตลาดและการสร้างแบรนด์ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง ทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การทั่วโลก ภาษาอังกฤษ และเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

คณะกรรมการธนาคารต้องประชุมทุกเดือนเพื่อประเมินและตัดสินใจต่อแต่งต้มต่อไป ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความนำ้เรื่องที่ได้รับมอบหมาย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญ สถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยรวมมีกรรมการสตอรี่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับรายละเอียดนโยบาย การสรรหากรรมการธนาคารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อข้อมูลการกำกับดูแล กิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องนโยบายการสรรหากรรมการธนาคาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำลังคนจะสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารจากการรับการเสนอชื่อ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ และจากฐานข้อมูลบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และอาจเสนอให้คณะกรรมการธนาคารจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือบุคคลภายนอก เพื่อทำหน้าที่สำรวจและตรวจสอบความชอบธรรม ได้ กรณีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระและเสนอออกลับ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกคราวหนึ่ง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรากำลังคนจะพิจารณาการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล



ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเอง และผลการปฏิบัติงาน ที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ตลอดระยะเวลา การดำรงตำแหน่งฯ ฯลฯ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้ง เป็นกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ธนาคารให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้ง เป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเปิดเผย หลักเกณฑ์บนเว็บไซต์ธนาคาร โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอชื่อบุคคลเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับ การเสนอชื่อและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการสรุปงานประจำหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณา จากผู้บริหารของธนาคาร หรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นผู้นำ ประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งได้แก่ ประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการเงิน การธนาคาร ตลาดเงิน ตลาดทุน เศรษฐกิจการค้าและการลงทุน หรือในสาขาวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างน้อย 5 ปีขึ้นไป หรือมีผลงานการบริหารจัดการองค์กรและมีเชื้อเสียงเป็นที่ประจักษ์ ทั้งจากภาครัฐ หรือภาคเอกชน ในองค์กร สถาบันทั้งในและ ต่างประเทศ รวมถึงการมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและไม่มีลักษณะ ต้องห้ามการเป็นกรรมการสถาบันการเงิน ตามหลักเกณฑ์ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของธนาคาร และเป็น ผู้มีวิสัยทัศน์ที่ได้เด่นสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และ บรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคล ที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ได้ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ที่ดี โดยในปี 2566 ได้ทบทวนนโยบายและกระบวนการสรรหากรรมการ ธนาคารและเสนอต่อคณะกรรมการแล้ว จึงได้ดำเนินการสรรหาและ คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกระบวนการสรรหากรรมการและ หลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด รวมถึงพิจารณาบุคคลจากทำเนียบ กรรมกรอาชีพ (Director Pool) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และรับการเสนอชื่อบุคคลจากผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้ง

เป็นกรรมการแต่อย่างใด โดยมีสัดส่วนกรรมการสตูดีดีเป็นร้อยละ 44 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การพิจารณากรรมการที่ออกจากการดำเนินการตามภารกิจลับเข้าดำเนิน ดำเนินกรรมการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรา ค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาจากกรุงศรี วิธีของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเอง และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วม ใน การประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งฯ ฯลฯ โดย นางศุภารี สุธรรมพันธุ์ นายชนินทร์ โภณวนิช นายสาระ ล้ำช้าง นางสาวชนม์ชนันม์ สุนทรศรีวุฒิ นางสาวขัตติยา อินทร์วิชัย และนายพัชร สมະลาภา ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำเนินการโดยผ่านการพิจารณา ตามกระบวนการดังกล่าว

การพิจารณากรรมการเพื่อทดสอบดำเนินกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้พิจารณา หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อ ดำเนินการดำเนินการผู้จัดการ โดยพิจารณาสัดส่วน จำนวน ความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ และແນสีบทอด ดำเนิน จากการพิจารณาเห็นว่า นายจงรัก รัตนพิeyer เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ในธุรกิจธนาคารมากกว่า 20 ปี โดยที่ผ่านมาดำรงตำแหน่ง สมุหบัญชีใหญ่ (CFO) ของธนาคาร และ นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิญลัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินการธนาคารโดยเฉพาะด้าน Banking Products, Data Analytic, Risk Management, Marketing, Process Reengineering (Six Sigma) ยอดคลั่งกับยุทธศาสตร์ การดำเนินธุรกิจของธนาคารและเข้าใจธุรกิจธนาคารเป็นอย่างดี และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการแล้ว ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้ง นายจงรัก รัตนพิeyer ดำเนินการดำเนินกรรมการและกรรมการผู้จัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2566 และนายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิญลัย ดำเนินการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรา ค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหา คัดเลือก หรือรับการเสนอชื่อบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงาน โดยไม่เลือก ปฏิบัติ เพื่อ đảmงานดำเนินการผู้จัดการ หรือผู้ซึ่งมีตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกว่า อย่างอื่น ตามกระบวนการสรรหา โดยว่ามีบุคคลประจำหน้าที่บริหาร พิจารณาหลักเกณฑ์และเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาให้ ความเห็นชอบก่อนเสนอขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทย ต่อไป สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่ำกว่าผู้ซึ่งกรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานร่วมกับฝ่ายสรรหาพนักงานและบริหาร ผลตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกกลั่นกรอง ก่อนนำเสนอต่อประธาน เจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ



คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการธนาราได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ธนาราให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของธนาราแห่งประเทศไทย และเป็นไปตามประการศดคTyped by ลักษณ์ ใจดี
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่กลุ่มทุนและรักษา สมดุลของการบริหารจัดการที่ดี โดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนารา และคุณสมบัติ กรรมการอิสระของธนาราเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนารา ใหม่ๆ ไม่ต้องระบุไว้ด้วย ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทที่อยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้บันทุมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้จัดการ

2. “ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทอยู่ บริษัทที่ร่วม บริษัทอยู่ลำดับเดียว กัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เน้นแต่จะได้พนักงานภาระลักษณะดังกล่าวมาแล้วน้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นปิดมารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทโดย

4. ไม่เมื่อหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทฯอยู่
บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร
ในลักษณะที่อาจเป็นภาระด้านการให้บริการและอยู่ภายใต้สิทธิของตน
รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม
ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทฯอยู่ บริษัทฯร่วม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พิม
จากการณ์ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไปมากกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเข้าหรือ ให้เข้า ของห้ามทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือจากการเงิน ด้วยการรับหรือให้ภัยมิ ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นท่านอง เดียว กัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญาไม่ภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อ อีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวนภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวนมูลค่าของรายการ ที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วย หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนโนม และให้นับรวม

ภาวะหนึ่งที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทฯ อย่างใดอย่างหนึ่ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคารบริษัทฯ อย่างใดอย่างหนึ่ง หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดด้วย เว้นแต่จะได้พิจารณาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง
การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ¹
ค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากธนาคาร บริษัทฯอย บริษัททุ่ม
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็น²
ผู้ถือหุ้นที่มีมีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการ
ทางวิชาชีพนั้นด้วย เนื่องแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว
ไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ
กรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง^{กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่}

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีส่วนได้เสียกันและเป็นการแข่งขัน
ที่มีนัยยักบกิจการของธนาคาร หรือบริษัทที่อยู่ หรือไม่เป็นหุ้นส่วน
ที่มีนัยยะให้ห้ามหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง
พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือลือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของ
จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการ
ที่มีส่วนได้เสียกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยยักบกิจการของธนาคาร
หรือบริษัทที่อยู่

9. ไม่เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยให้หันบบระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในธนาคาร บริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทฯ อื่น บริษัทท่วม บริษัทฯ อื่น ลำดับเดียวกัน หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปีแล้ว และประسังค์จะกลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกรึ้ง จะต้องพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจจากควบคุมของธนาคาร บริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทฯ อื่น บริษัทท่วม บริษัทฯ อื่น ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจจากควบคุมของธนาคาร เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี และในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม บริษัทที่อยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สามารถถกตัวเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในครั้ง



10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น
อิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

ในภาคพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอธิรักษ์ สำหรับช่วงระยะเวลา
ย้อนหลัง ให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เว้นแต่ได้รับผ่อนผัน
ตามประกาศคณะกรรมการกำกับดูแลดู

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะ
ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของธนาคาร บริษัททุ่ง บริษัทร่วม
บริษัททุ่งลำดับเดียว กัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
ของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective
Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่ธนาคารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 ให้ธนาคารจัดให้มีความเห็นชอบกระบวนการธนาคารที่แสดงจ่าว่าได้พิจารณาตามหลักนโยบาย 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลก่อภัยต่อการปฏิบัติหน้าที่และภาระให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในวาระพิจารณาเมื่อตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในปี 2566 ถึงปัจจุบัน ไม่มีกรรมการอิสระรายใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับธนาคาร บริษัทอยู่ บริษัทร่วมผู้ดื่นห้ามรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร

การบูรณาการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการฐานข้อมูล

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คนและไม่เกิน 18 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีคิณที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งจะเป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารหรือไม่ก็ได้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้รูปถ่ายหุ้น

- 1) การเลือกตั้งกรรมการจะกำหนดให้เลือกเป็นรายบุคคล
 - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยถือว่า 1 หุ้นมี 1 เสียง
 - 3) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ
 - 4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเท็งข้อบกสูดตามลำดับลงมาแต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนี้เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
 - 5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากัน สำหรับลำดับสุดท้ายให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงซ้ำๆ

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของธนาคารทุกๆ คราว
ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ
ถ้าจำนวนกรรมการที่ออกคะแนนเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวน

ใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากการดำเนินการ ก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3. กรรมการยื่มพันจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ยื่นใบลาออก
จากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมลงมติ
ให้ออกดอนจากตำแหน่ง หรือขาดคุณสมบัติตามที่ธนาคารกำหนด

4. หากดำเนินการว่าลงเพราะเหตุอื่นนอกจากดึงรายออกตามภาวะให้คณะกรรมการที่เหลืออยู่เลิกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เว้นแต่ว่าจะของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้จะอยู่ในดำเนินเพียงเท่าภาวะที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตั้งตน darung ดำเนินการ

วาระการดำเนินการประจำเดือน

สำหรับภาระการดำเนินการที่ต้องดำเนินการในส่วนของกระบวนการจัดการลั่นกรองสินค้าและ การลงทุนและการลงทุนในคณะกรรมการชุดซึ่งอยู่ ได้แก่ คณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลเกี่ยวกับ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กำหนดให้มีภาระการดำเนินการที่ต้องดำเนินการตามวาระที่ได้รับแต่ละภาระนั้นควร

การดำเนินการในบริษัทอื่นของกรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ
และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจำนวนบริษัทที่กรุณาเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงจะต้องดำเนินการในบริษัทด้วยเบี้ยนี้ได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และจัดให้มีระบบการรายงานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น โดยตรวจสอบการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นจากระบบเพื่อการวิเคราะห์คอมมูต่างธุรกิจ (Enlite) และ



ธนาคารจัดสัมมนา KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023

ให้กรรมการยืนยันข้อมูลมา焉สำนักเลขานิธิการและธรรมาภิบาลองค์การทุกดีอนเพื่อนำข้อมูลลงระบบ สำหรับผู้บริหารระดับสูงให้รายงานข้อมูลทุกสิ่นเดือนฝ่ายต่อไป ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลการดำเนินการแต่ละแห่งในบริษัทที่มีความสำคัญของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินการแต่ละแห่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำเนินการในบริษัท จดทะเบียนอื่น และไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารรายได้ที่ดำเนินการในบริษัทจดทะเบียนกิน 4 บริษัท และไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารรายได้ที่เป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารในบริษัทที่นิเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

การพัฒนากรรมการ

ธนาคารให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ เพื่อได้รับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งการให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับธนาคาร อาทิ ยุทธศาสตร์ ธนาคารกสิกรไทย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน คำชี้แจงเกี่ยวกับพันธะทางกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับคณะกรรมการ禹ต่างๆ โดยที่สำคัญของธนาคาร คู่มือกรรมการสถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและการประกอบธุรกิจของธนาคาร

นอกจากนี้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ธนาคารมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตร

ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้ และจัดให้มีการให้ความรู้อย่างต่อเนื่องแก่คณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง ฯลฯ ทั้งในรูปเอกสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และการนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท การกำกับการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน บัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ การกำกับดูแลกิจการ เข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้วย

ในปี 2566 ธนาคารได้จัดปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จำนวน 2 คน คือ นายจงรัก รัตนเพิร์ย และนายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิญลัย เรียบร้อยแผลว เพื่อรับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนและบรรยายให้ความรู้และข้อมูลการประกอบธุรกิจของธนาคาร

ปัจจุบันกรรมการได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมทั้งสิ้น 17 คน จากกรรมการทั้งหมด 18 คน คิดเป็นร้อยละ 94 ในปี 2566 กรรมการได้รับการสื่อสารและร่วมทัศนคติเด็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของธนาคาร ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023) นอกจากนี้ กรรมการได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักด้านจรรยาบรรณธุรกิจ พัฒนาความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน การต่อต้านการคอร์รัปชัน การป้องกันความชัดแจ้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ กรณีศึกษาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ ของธนาคารอย่างต่อเนื่อง สำหรับการเข้าอบรม หรือสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน สรุปสร่าวะสำคัญ ดังนี้



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนवรางกูร	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนาวิชาการธนาคารแห่งประเทศไทยประจำปี 2566 “คน: The Economics of Well-Being” ธนาคารแห่งประเทศไทย สัมมนา “National Director Conference 2023: Delivering “Net Zero” Together” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สัมมนา “World Hindu Congress 2023: Women’s Role in Politics” มูลนิธิยินดูโลก สัมมนา “Bangkok Post ESG Conference 2023: The Power to Build a Better Future” บริษัท บางกอก พิสต์ จำกัด (มหาชน) สัมมนา “กลุ่มธิสซีเมีย ธุรกิจอนุรักษ์โลก” สถาบันสมาคมสหกรณ์ธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สัมมนา “Techsauce Global Summit 2023” บริษัท เทคซอส มีเดีย จำกัด สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล้ำจำ	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “Stanford AI Symposium, AI Applications, Risks, and Oversight for Business” Stanford Law School สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
3. นางสาวขัตติยา อินทริชัย	<ul style="list-style-type: none"> เสวนา “SET ESG in Action” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สัมมนา “CEO Forum for Net Zero: Move forward Challenges and Directions for Net Zero” สำนักงานกรุงศรีฯแห่งชาติ ร่วมกับองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย สัมมนา “CEO Forum: มุมมองการเติบโตของตลาดใหม่ในภูมิภาค Southeast Asia” สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สัมมนา “ICCA Congress 2023: One Woman’s Journey” The International Congress and Convention Association สัมมนา “EARTH JUMP 2023: New Frontier of Growth” ธนาคารกสิกรไทย สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
4. นายพิพิธ เอกนกนิธิ	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “Decarbonizing Southeast Asia: Charting ASEAN’s Pathway to a Net-Zero Future” สถาบันบริษัทธุรกิจอาชีวศึกษา สัมมนา “Global Trend Summit in Bangkok: Decode Opportunity Amidst Crisis for 2024 and Beyond” TrendWatching สัมมนา “Empowering Board Directors: Unleashing Performance and Fueling Growth” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สัมมนา “EARTH JUMP 2023: New Frontier of Growth” ธนาคารกสิกรไทย สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
5. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
6. นายจงรัก วัดนันเพียร	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “TLCA CFO Professional Development Program: Economic Update for CFO” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สัมมนา “TLCA CFO Professional Development Program: Risk Management for CFOs” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สัมมนา “2023 Global CFO Forum” McKinsey & Company
7. นายอุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “Cyber Resilience Leadership: Mission for Embracing the Future of AI & Cybersecurity” ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
8. น.ต. พญ.นลินี ไฟบูลย์	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “China เศรษฐกิจในภูมิภาคหลังจีนเปิดประเทศ” ธนาคารกสิกรไทย สัมมนา “KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
9. นายสราวุฒิ ออยวิทยา	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “หอการค้าทั่วประเทศ ครั้งที่ 41: Connect - Competitive - Sustainable” หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สัมมนา “Keys to Family Business Success” Harvard Business School Association of Thailand สัมมนา “KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
10. นายกลินท์ สารสิน	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “CEO Forum: ASEAN COMPETITIVENESS & SUSTAINABILITY “Opportunity - Transition - Inclusion”” สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย สัมมนา “TDRI Macro Economic Update: Economic Policies and Outlook under the new Government” สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย และบริษัท ปุณชิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สัมมนา “The 49th ASEAN-Japan Business Meeting (AJBM): Carbon Neutral, Digital Experience, Human Resource” AJBM Keizai Doyukai สัมมนา “หอการค้าทั่วประเทศไทย ครั้งที่ 41: Connect - Competitive - Sustainable” หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สัมมนา “KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
11. นายวินูลย์ คุสกุล	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
12. นางศุภารี สุธรรมพันธุ์	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “Thailand HR Day 2023 Managing Organization in the World of Polycrisis: Strategy and the Way Forward for CEO's & People Leaders” สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย สัมมนา “ทิศทางเศรษฐกิจไทย ในยุคดิจิทัล” สมาคมธุรกิจสัมมนาในพระบรมราชูปถัมภ์ สัมมนา “The Secret Sauce Summit 2023: Infinite Growth ธุรกิจพุ่งทะยานในความเปลี่ยนแปลง” บริษัท เดอะสแตนดาร์ด จำกัด สัมมนา “KASIKORN BANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
13. นายสาระ ล้ำชาม	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร “Climate Action Leaders Forum รุ่น 2” กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม องค์กรบริหารจัดการก้าวเรื่องผลกระทบ (องค์กรมหาชน) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สัมมนา “Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2023” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สัมมนา “PDPC GOING FORWARD 2023: การจัดการเรื่องร้องเรียนภายใต้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และธนาคารแห่งประเทศไทย สัมมนา “CEO Insurance Forum 2023” สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย สัมมนา “CEO LIFE INSURANCE FORUM 2023” สมาคมประกันภัยไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
14. นายชนินทร์ โภณวนิจ	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
15. นางเจนนิสา คุณวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อุบลราชธานี	<ul style="list-style-type: none"> sewana “บทบาทผู้นำและการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ องค์การเพื่อความเสมอภาค ระหว่างเพศและเพิ่มพลังผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สัมมนา “Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สัมมนา “Keys to Family Business Success” Harvard Business School Association of Thailand สัมมนา “Future of Electric Mobility: Seizing the Opportunities of the EV Transition” Harvard Business School Association of Thailand สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
16. นางสาวชนน์ชนน์ สุนทรศรี	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร “การสืบสานสอบสวนคดีการเงินการธนาคาร รุ่น 4” สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สัมมนา “Director Briefing 4/2023: Enhancing Cybersecurity Oversight - What Board need to know” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สัมมนา “Cyber Resilience Leadership: Mission for Embracing the Future of AI & Cybersecurity” ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
17. นายสุรช ล้ำชาม	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย
18. นางไชศรี เนื่องสิกขานาเพียร	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2023” ธนาคารกสิกรไทย



การพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทดสอบตำแหน่ง

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกรองແຜนพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งประจำเดือนหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อถึงคราวจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของธนาคาร โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ศักยภาพ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่ง อีกที่ ผลการปฏิบัติงานตามตัววัดที่กำหนด การวางแผนและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม และที่สำคัญคือภาวะผู้นำ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารเป็นรายบุคคล รวมถึงการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ ประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กร และบทบาทหน้าที่ที่รวมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาอยู่เสมอ และรายงานต่อกลุ่มคณะกรรมการธนาคาร

ทั้งนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความพร้อม โดยมุ่งเน้นการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงดำเนินการในเรื่องการพัฒนาความรู้ และทักษะภาวะความเป็นผู้นำ ทักษะแห่งอนาคต ทักษะการบริหาร และการจัดการเพื่อปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลง และรูปแบบการทำงานใหม่ โดยมีรูปแบบการพัฒนา ทั้งในส่วนการพัฒนาตามโปรแกรมการพัฒนาผู้นำในระดับต่างๆ ผ่านการเรียนรู้บนแพลตฟอร์ม การเรียนรู้ของธนาคาร การเรียนรู้แบบ Virtual Classroom Workshop ต่างๆ และการเรียนรู้ร่วมกับสถาบันภายนอก ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารและบริษัทของธนาคารสิกรไทยอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดได้แสดงในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2566

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร เป็นประจำทุกปี โดยจัดทำการประเมิน 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคุณภาพและกระบวนการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการธนาคารได้ร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผล เกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ได้โดยคณะกรรมการธนาคารจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่อไป มาใช้พิจารณาเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการทำงาน ตลอดจนพิจารณา ความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เอกสารนี้ บอกรับรับรองจะส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกคนเพื่อทำการประเมิน และทราบผลการประเมินเสนอต่อกลุ่มคณะกรรมการธนาคาร

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหนักเกณฑ์การประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อ และการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย เอกสารนี้คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยจะส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละคนเพื่อทำการประเมิน รวมรวมสรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะเสนอต่อกลุ่มคณะกรรมการธนาคารเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของกรรมการ

ในปี 2566 ธนาคารได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งจะดำเนินการทุก 3 ปี ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี โดยขอบเขตการดำเนินการของบริษัทที่ปรึกษาภายนอกครอบคลุม การประเมินกระบวนการ วิธีการและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาหรือปรับปรุงให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและเห็นชอบกับการปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย ตามข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษาภายนอก เพื่อใช้ในการประเมินปี 2566 ดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคุณภาพและประเมินในหัวข้อโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การบริหาร หน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร การบริหารความยั่งยืนขององค์กร และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ทั้งการประเมินตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้): ประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ ทักษะและความสามารถร่วมต่อคณะกรรมการ การประเมินและประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทักษะและความสามารถร่วมต่อคณะกรรมการ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย: ประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ ประเมินและประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทักษะและความสามารถร่วมต่อคณะกรรมการ



แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการคุณภาพทั้งหมด และกระบวนการรายบุคคล คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดอย่างมีระดับคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 หากไม่เห็นด้วยอย่างมากหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม และกำหนดศูนย์กลางที่ระดับ 4 (มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม) เพื่อใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของแต่ละคณะ จากสรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566 พบว่าผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการคุณภาพทั้งหมดและคณะกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดอย่างมีระดับคะแนนสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้รายงานต่อคณะกรรมการคุณภาพทราบแล้ว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

ธนาคารได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการคุณภาพ โดยตัวดูจะเขื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ได้แก่ ตัวดูด้านผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ (Key Stakeholders) ตัวดูด้านการเงินบนพื้นฐานของ การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและการทำธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และตัวดูด้านการพัฒนาความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อส่งเสริมให้เป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน โดยคณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจในระยะยาว และได้สื่อความให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบเกณฑ์การประเมินล่วงหน้า ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนให้นำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการคุณภาพแล้ว การประเมินนี้เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ที่กำหนดในข้อบังคับคณะกรรมการคุณภาพและประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้แจ้งผลการประเมินและความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบก่อนการอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี

ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ จะพิจารณาประเมินผลและนำเสนอคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการคุณภาพพิจารณาอนุมัติ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ธนาคารกำหนดวันประชุมคณะกรรมการคุณภาพทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดวันประชุมและวาระการประชุมทั้งปี ล่วงหน้าแก่กรรมการตั้งแต่เดือนธันวาคมก่อนการประชุมในปีถัดไป โดยปกติจะกำหนดทุกวันพุธทั้งหมดที่ไม่เป็นวันหยุด (ยกเว้นเดือนมีนาคมและธันวาคม) และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระบุวาระการประชุม และเอกสารประกอบที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วนไปยังกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นจริงด่วน โดยกรรมการแต่ละคนสามารถสอบถามข้อมูลหรือเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติม ได้จากเลขานุการบริษัทและมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ทั้งนี้ วาระการประชุมคณะกรรมการคุณภาพจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ซึ่งการกำหนดวาระจะผ่านการพิจารณาจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการคุณภาพทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าวันละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และคณะกรรมการคุณภาพได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน ในกรณีที่กรรมการคนใดมีความชัดเจนทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในระดับหนึ่ง ที่พิจารณา จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาในหัวข้อที่เกี่ยวกับคณะกรรมการคุณภาพได้กำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ร่วมในที่ประชุมคณะกรรมการในขณะลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ และเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและรับทราบนโยบายโดยตรง สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผ่านสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ จัดให้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุม สารสำคัญอย่างครบถ้วนแล้วเสร็จในเวลาที่เหมาะสม และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ และเอกสารประชุมประจำปีจะเป็นระบบ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ และสะท้อนในสืบค้นข้างต่อไป ทั้งนี้ กรรมการคุณภาพอาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร



นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีภาระประชุมร่วมกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอยู่ในการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร เรื่องที่อยู่ในความสนใจ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบด้วย

ในปี 2566 คณะกรรมการฯ มีภาระประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ในเดือนกันยายน

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2566

(หน่วย : ครั้ง)

รายการคณะกรรมการฯ	คณะกรรมการฯ (ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง)		กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ กลั่นกรอง สินเชื่อและ การลงทุน (ประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ (ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)	คณะกรรมการ หักยกอก บุคคลและ กำหนดอัตราค่าตอบแทน (ประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำหนดอัตราค่าตอบแทน (ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น	
	ประชุม ด้วยตนเอง	ประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์								
นางกอบกาญจน์ วัฒนาวงศ์	12/12		1/1	10/10						1/1
นางสาวสุจิตพรรณ ล่าช้า	6/12	6/12	1/1						3/4	1/1
นางสาวชัชติตยา อินทริชัย	12/12								4/4	1/1
นายพิพิช เอโนนกนิธิ	12/12								2/4	1/1
นายพัชรา สมະสาภา ⁽¹⁾	7/7									1/1
นายกฤชณ์ จิตต์แจ้ง ⁽²⁾	6/7								2/2	1/1
ดร.พัฒน์พงศ์ โปษyanan [†]	10/12	2/12								1/1
นายจงรัก รัตน์เพียร ⁽³⁾	5/5								1/1	
นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ ⁽⁴⁾	3/3									
น.ต. พญ นลินี ไพบูลย์	12/12		1/1	10/10		4/4				1/1
นายสราฐณี อุยวิทยา	9/12	3/12	1/1	8/10		3/4			4/4	1/1
นายกัลป์ สารสิน	5/12	6/12	1/1	10/10		3/4			4/4	1/1
นายวิบูลย์ ศุสกุล	10/12	2/12	1/1	9/10		4/4	10/11			1/1
นางศุภลี สุธรรมพันธ์	11/12	1/12	1/1	8/10	12/12		11/11	4/4		1/1
นายสาระ ล่าช้า	9/12	3/12	1/1			4/4				1/1
นายชนินทร์ โภณวนิก	9/12	3/12	1/1	9/10	10/12					1/1
นางเจนนิสา คุวินชุล จักรพันธ์ ณ อยุธยา	10/12	1/12	0/1	9/10	11/12	3/4			4/4	1/1
นางสาวชนวนัมเม สนุกวงศ์ราษฎร์	12/12		1/1	10/10				11/11		1/1
นายสุรช ล่าช้า	6/12	5/12	1/1						3/4	1/1
นางปัชรี เนื่องลักษณาเพียร	11/12	1/12	1/1	10/10	11/12				4/4	1/1

หมายเหตุ:

- (1) นายพัชรา สมະสาภา ลาออกจากภาระเป็นกรรมการ มีผลรับที่ 1 สิงหาคม 2566
- (2) นายกฤชณ์ จิตต์แจ้ง ลาออกจากภาระเป็นกรรมการ มีผลรับที่ 1 สิงหาคม 2566
- (3) นายจงรัก รัตน์เพียร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 และเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566
- (4) นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2566

จำนวนคณะกรรมการแต่ละคณะ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566):

- คณะกรรมการฯ จำนวน 18 คน
- คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและภาระลงทุน จำนวน 10 คน
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จำนวน 6 คน
- คณะกรรมการหักยกอกบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน จำนวน 3 คน
- คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (เป็นกรรมการธนาคาร 10 คน) จำนวน 11 คน



ค่าตอบแทนกรรมการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน และไปร่วมใจ มีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนท่านนายที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและเป้าหมายระยะยาว และเพิ่มเติมคุ้มครองอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มนักวิชาการพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

สำหรับรายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุน สัมพันธ์ หัวข้อข้อมูลเบื้องต้น เกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 111 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ได้อนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการธุรกิจอย่างเป็นมาตรฐานสากล รวมถึงเงินบำเหน็จคณะกรรมการ ประจำปี 2566 ในอัตราเดิมเท่ากับอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2565 โดยให้มีผลใช้บังคับไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการธุรกิจอย่างเป็นมาตรฐานสากล รวมถึงเงินบำเหน็จในอัตราที่ประชุมกำหนดเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการธุรกิจอย่างเดียว สรุปดังนี้

(หน่วย : บาท)

- ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับการประชุมคณะกรรมการ
 - ประธานกรรมการ 250,000 ต่อเดือน
 - รองประธานกรรมการ 200,000 ต่อเดือน
 - กรรมการ 150,000 ต่อคนต่อเดือน
- ค่าตอบแทนกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
 - ประธาน 100,000 ต่อเดือน
 - กรรมการ 70,000 ต่อคนต่อเดือน
- ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
 - ประธาน 90,000 ต่อเดือน
 - กรรมการ 60,000 ต่อคนต่อเดือน
 - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
 - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
 - คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
 - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
 - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
 - คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
 - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
 - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
- ค่าตอบแทนที่ปรึกษาภูมาย 300,000 ต่อเดือน
- เงินบำเหน็จคณะกรรมการ ในอัตรา 0.5 ของเงินปั้นผล

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 คณะกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน กรรมการกำกับความเสี่ยง ที่ปรึกษาภูมายของธนาคาร รวมถึงเงินบำเหน็จในอัตรา 0.5 ของเงินปั้นผล รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 104,302,551.86 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มี

ผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจากธนาคาร ในรอบปีบัญชี 2566

นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,860,159.16 บาท
นางสาวสุจิตพรรณ ถ้ำ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 2,400,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 3,645,119.37 บาท
นางสาวชัดดิยา อินทริชัย	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 2,430,079.58 บาท



นายพิพิช เอกนันธิ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายพัชร สมະลาภา ⁽¹⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,050,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง ⁽²⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,050,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
ดร.พิพัฒน์ พงศ์ โปษยานนท์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายจงรัก วัฒนาเพียร ⁽³⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 750,000 บาท
นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ ⁽⁴⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 450,000 บาท
น.ต. พญาณลินี ไพบูลย์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายสรวัฒิ อภิวิทยา	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
ดร.ปิยะสวัสดิ์ อัมรวนันทน์ ⁽⁵⁾	มีเงินบำนาญ จำนวน 455,639.94 บาท
นายก DINTHI สารสิน	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายวิบูลย์ คุสกุล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นางศุภารี ศุภารมพันธุ์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายสาระ ล้ำคำ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายชนินทร์ โภณวนิก	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท และเงินบำนาญ จำนวน 2,430,079.58 บาท



นางเจนนิสา คุวินิชกุล จ้าวพันธุ์ ณ อุดมยาน	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท กรรมการกำกับดูแลภารกิจ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นางสาวชนมน์ชันน์ม์ สุนทรศรีพุทธ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย เป็นจำนวนเงิน 5,400,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นายสุรช ล้ำคำ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 2,430,079.58 บาท
นางไชรี เน่องสิกข์เพียร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 1,080,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,974,439.69 บาท

หมายเหตุ:

(1) นายพชร สมคลากา ลาออกจากภาระเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2566

(2) นายกฤชณ์ จิตต์เมือง ลาออกจากภาระเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2566

(3) นายจุรัค รัตนพิพิธ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 และเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566

(4) นายรุ่งเรือง ศุภเกติกาพิบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2566

(5) ดร.ปิยะสวัสดิ์ อัมรวนันทน์ ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2565 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

8.1.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ทบทวน สอบทานความเสี่ยงพอกและประวัติมิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนหลัก คือ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยง นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) และการติดตามฐานะและภาระภัยตัวของความเสี่ยงที่สำคัญในภาพรวม โดยรายละเอียดการบริหารความเสี่ยงได้แสดงในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง

8.1.4 การกำกับดูแลธุรกิจอย่างโปร่งใสและปรับปรุงตัว

การแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บุริหารในบริษัทอย่างโปร่งใสและบริษัทร่วมดำเนินการโดยแต่ละหน่วยงานของธนาคารที่ดูแลบริษัทอย่างโปร่งใสและบริษัทร่วม ซึ่งการแต่งตั้งผู้บุริหารของธนาคารในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทอย่างต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนตามข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บุริหาร และอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร สำหรับการแต่งตั้งผู้บุริหารของธนาคารในระดับต่ำกว่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเพื่อไปดำรงตำแหน่งผู้บุริหารในบริษัทอย่าง รวมถึงการมอบหมายผู้บุริหารของธนาคารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอย่าง จะอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บุริหาร หรือกรรมการผู้จัดการและรายงานให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารทราบ จากนั้น หน่วยงานนั้นๆ ของธนาคารที่ดูแลบริษัทอย่างและบริษัทร่วมจะแจ้งไปยังบริษัท เพื่อให้บริษัทดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น นำเขื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการมีหน้าที่กำหนดทิศทางกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และติดตาม



การบริหารงานเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และนโยบายของบริษัทได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมและข้อกำหนดของธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ ธนาคารยังคงให้บริษัทมีข้อบังคับหรือดำเนินการในเรื่องการท่ารายการที่เกี่ยวโยงกันที่สอดคล้องกับธนาคาร จัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีที่สามารถตรวจสอบและจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด และเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันท่วงที

สำหรับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ขนาดการได้จัดให้มี Shareholders' Agreement เพื่อความชัดเจนในการบริหารจัดการ และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ หน่วยงานที่รับผิดชอบดูแล การเข้าร่วมลงทุนที่ได้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ธนาคารได้มีการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติตามบริษัท
อย่างตามแผนงานที่กำหนด เพื่อประเมินการบริหารจัดการกลยุทธ์
ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและสนับสนุนธุรกิจ
ของธนาคาร มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการบริหาร
จัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม มีการปฏิบัติตามคดล้อง
กับกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงาน
ข้อมูลทางการเงินให้ธนาคารอย่างถูกต้อง เพื่อจัดทำและเปิดเผย
งบการเงินรวม

8.1.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินธุรกิจในลักษณะกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีเดิมแล้วให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมสมภายในโครงสร้างธุรกรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรุณาและพนักงานต้องถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

- คณะกรรมการธนารักษ์ได้อ่านมติในเบียการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารสิกรไทย และนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกรรมระหว่างกันภายใต้กฎหมายของประเทศไทยเพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้แก่หน่วยงานของธนาคารและบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ในการทำธุรกรรมระหว่างกันอย่างเป็นระบบ มีการดำเนินการและการป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และบทบาทให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กฎหมายและประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
 - การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพิจารณาเงื่อนไขของการทำธุรกรรม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภัยในภาระงาน การเปิดเผยข้อมูล โดยยึดกรอบการปฏิบัติตามแนวโน้มนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงมิเต็อนี้ หรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน โดยปริมาณการทำธุรกรรมทั้งต่อรายและโดยรวมต้องสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - คณะกรรมการธนารักษ์ได้อ่านมติในเบียการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และกำหนดแนวทางการพิจารณาความเหมาะสมในการทำรายการที่ต้องผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย
 - คณะกรรมการธนารักษ์ได้กำหนดหลักการให้สามารถทำรายการที่เกี่ยวโยงกันได้ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของธนาคาร ที่ทำกับธนาคารหรือบิชัฟท์อยู่ของธนาคารได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าเหมือนกับคุณสัญญาทั่วไป และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมดังกล่าว และให้การกำหนดตราสารเป็นไปอย่างเหมาะสมสมบูรณ์ ตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเมื่อก่อนการทำรายการการกับบุคคลทั่วไป
 - ในการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารและบริษัทที่อยู่ของธนาคารหรือธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทที่อยู่ของธนาคาร ธนาคารกำหนดให้เป็นธุรกรรมที่มิเต็อนี้หรือข้อกำหนดที่เป็นปกติ เมื่อกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน หรือเป็นกรณีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนารักษ์คณะกรรมการบริษัทที่อยู่ และเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนดและข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแต่กรณี



- กำหนดให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ในกรณีเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้และตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- กำหนดให้กรรมการ พนักงานที่ดำรงตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นในกิจการต่างๆ และการเข้าไปเป็นกรรมการ หรือมีอำนาจในการจัดการ หรือมีอำนาจควบคุมเดี่ยวส่วนใหญ่ในปัจจุบันผู้ถือหุ้นหรือมีอำนาจในการควบคุมการแต่งตั้ง/ทดสอบกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนในการถือหุ้นหรือการบริหารงาน หรือมีอำนาจควบคุมในกิจการต่างๆ โดยเปิดเผยในระบบฐานข้อมูลของธนาคาร และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้สำหรับการติดตามดูแลการให้สินเชื่อและลงทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และสำนักเลขานุการและธรรมาภิบาลองค์กรแจ้งต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบข้อมูลส่วนได้เสียของบุคคลดังกล่าว เมื่อต้องมีการพิจารณาการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับบุคคลที่กรรมการหรือบุคคลดังกล่าวมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องครั้งแรกต่อเลขานุการบริษัทเพื่อเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ตามหลักเกณฑ์ที่ประธานบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยในปี 2566 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566 ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว
- ธนาคารมีการสื่อความนัยบาย ระบุเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นประจำทุกปีผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร
- ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่นๆ ได้ตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกับธนาคารตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีและธนาคารแห่งประเทศไทย การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ธนาคารใช้เกณฑ์เงื่อนไขการคำท้าไปและเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดโดยย่างเหมาะสมตามความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการ และสอดคล้องกับกฎหมายศาสตร์ของธนาคาร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของธนาคาร ลูกค้า และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

- ในปี 2566 ธนาคารได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน เวื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน นอกเหนือนี้ กระบวนการสามารถศึกษาเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหารและพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของสายงานบริหารความเสี่ยงองค์กรฯ
- ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบได้ตรวจสอบการควบคุมการให้สินเชื่อ การทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ หรือการประกันหนี้แก่กรรมการ/ผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และการกำกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการทำธุรกรรมของธนาคารกับคู่ค้าที่สำคัญ พบว่าธนาคารมีการให้สินเชื่อและการทำธุรกรรมกับคู่ค้า เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด และมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติใหม่อนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลท้าไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียว กัน และคาดเป็นไปอย่างเหมาะสมสมดุลและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำท้าโดยท้าไปไม่มีกรณีการกระทาที่จะมีผลโดยการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง เลขานุการบริษัทได้ตรวจสอบทราบและเอกสารการประชุม ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคาร โดยวาระการประชุม เกี่ยวกับการอนุมัติสินเชื่อ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ของธนาคาร หรือบุริษัทที่อยู่ของธนาคารที่ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทที่อยู่ของธนาคารจะไม่ได้รับเอกสารการประชุมและไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมนั้นๆ



(2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

- ให้ทุกหน่วยงานจัดระบบงาน สถานที่ปฏิบัติงาน การเก็บรักษา ข้อมูลภายในไม่ให้ถูกเปิดเผยไปยังบุคคลอื่น และการใช้ข้อมูลภายในหรือการส่งข้อมูลภายในให้กระทำได้เฉพาะผู้ที่จำเป็น ต้องรู้หรือต้องใช้ในการปฏิบัติงานเท่านั้น
- ห้ามกระบวนการและพนักงานที่มีอำนาจ โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ไม่จะเป็นการเจ้าเบรี่ยน ต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะ ที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริง หรือการเป็นกรรมการหรือพนักงาน ของธนาคาร และไม่ว่าการกระทำการดังกล่าวจะกระทำการเพื่อ ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในนั้นเปิดเผย แก่บุคคลอื่น โดยรู้หรือควรรู้ว่าบุคคลดังกล่าวอาจนำข้อมูล ไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือผู้อื่น
- กรรมการ พนักงานที่มีอำนาจตำแหน่งระดับของกรรมการผู้จัดการ อาชุโสหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้มีอำนาจตำแหน่งระดับผู้บริหาร ฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผน การเงิน สายงานการเงินและควบคุม มีหน้าที่ต้องรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคาร ของตน ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันอันสามมิตริยา ของบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกรรมการต้องลงส่วนราชการเข้าชี้แจงต่อเลขานุกรุงเทพฯ ซึ่งในปี 2566 ได้ร่วบรวมและรายงานให้คณะกรรมการธนาคาร ทราบแล้ว
- การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ธนาคารได้กำหนดช่วง ระยะเวลาที่จำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคาร และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคาร ของกรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสหรือ ผู้ที่อยู่กินด้วยกันอันสามมิตริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยให้จำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าวในช่วง 1 เดือน ก่อนวันที่ธนาคารเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงาน รายไตรมาส หรือพิจารณาอนุมัติการที่อาจมีผล ต่อราคางานหลักทรัพย์ธนาคาร จนถึงวันที่ 2 นับแต่วันที่ธนาคาร เปิดเผยข้อมูลดังกล่าว และมีการแจ้งจะเรียบ กฎเกณฑ์ ในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการและพนักงาน ที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นปัจจุบันตั้งแต่ต้นปีและในทุก ไตรมาสผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร โดยในปี 2566 สำนักเลขานุการและธรรมาภิบาลองค์การและฝ่ายกำกับ



ธนาคารจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์งดรับของขวัญในทุกเทศกาล เพื่อความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

การปฏิบัติงานได้แจ้งช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบ เครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคาร นอกจากนี้ ได้กำหนด หลักเกณฑ์เกี่ยวกับบัญชีรายรับซื้อหลักทรัพย์ที่ห้ามพนักงาน ที่เกี่ยวข้องซื้อขาย รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติอย่าง สม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2566 กรรมการที่มีการซื้อหลักทรัพย์ ของธนาคารได้รายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญ ของธนาคารโดยใช้ข้อมูลภายใน

- ในปี 2566 ธนาคารได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับ จรรยาบรรณของพนักงาน เรื่องการใช้ข้อมูลภายในและ การซื้อขายหลักทรัพย์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคาร และ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบาย การป้องกันการหลบลี้ในหน้าที่โดยมีขอบเขต รวมทั้ง ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณของพนักงานแล้ว นอกจากนี้ กรรมการ สามารถศึกษา ระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญา ซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการจากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหาร และพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของ สายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ



(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ธนาคารมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย แนวทางการกำกับดูแลภารกิจที่ดี และยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกกรอบแบบ โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. ธนาคาร บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนทุน กสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารวมแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทฯ จดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สถาบันธุรกิจตลาดทุนไทย และสถาบันมาตรฐานและประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้างและได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี 2556 และได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกเรียบร้อยแล้ว

2. ธนาคารกำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริตทุกกรอบ การห้ามรับหรือให้สินบนและสั่งจุจุ่มได้แก่เจ้าหน้าที่โดยมิชอบ ซึ่งครอบคลุมเรื่องลินบนและสั่งจุจุ่มของขวัญและผลประโยชน์จากการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง และจัดให้มีการบททวนนโยบายเป็นประจำทุกปี ในปี 2566 คณะกรรมการธนาคารได้ให้บททวนนโยบายดังกล่าวเพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สมดคล่อง กับข้อกำหนดทางการหรือแนวปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการบริจาคแก่องค์กร หน่วยงาน โครงการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทางการเมือง

3. ธนาคารให้ความสำคัญในการสื่อความนโนบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและดำเนินการที่เหมาะสมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของธนาคาร ในปี 2566 ได้สื่อความและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรผ่านช่องทางการสื่อสารภายในของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธรรมावิบัติสาร ระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์ที่มีอยู่ในสำนักงาน ตลอดจนสื่อการเรียนรู้ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบผ่านระบบ e-Learning เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยประเมินความรู้ความเข้าใจหลังการเรียนรู้ เพื่อแสดงถึงเจตนาของที่ใช้เข้าใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกกรอบแบบ และให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดธรรมาภิบาลที่ดี และได้สื่อความนโนบายการดูแลของขวัญสำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารยึดถือปฏิบัติ

4. ธนาคารได้มีการประเมินความเสี่ยง กำกับดูแล และติดตามประเมินผลการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงการประเมินและควบคุมความเสี่ยงของกระบวนการในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการการป้องกัน และลดความเสี่ยง ด้านการทุจริตและการปฏิบัติงานผิดพลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารทั้งด้านตัวเงินและชื่อเสียงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประเมินวิเคราะห์ติดตาม ควบคุม และร่วบรวมสถานะความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในภาพรวม ให้คู่มือภาษาไทยได้รับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ปัจจุบันธนาคาร มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายใน และภายนอกครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์สำคัญ รวมถึง มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะมีการทบทวนความเสี่ยงของฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการจัดการความเสี่ยง และสถานะของภารกิจด้วยภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นประจำทุกเดือน ถือทั้งมีการขออนุมัติกลยุทธ์นโยบาย และแผนงานจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญต่อคณะกรรมการการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ธนาคาร ได้จัดอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติ การให้กับพนักงานที่มีหน้าที่ดูแลหรือเกี่ยวข้องในการป้องกันการทุจริต รวมถึงการส่งบุคลากรไปอบรมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง
- การวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางและกระบวนการในการจัดการการทุจริต การนำข้อมูลด้านต่างๆ มาวิเคราะห์หาแนวทางป้องกัน ตรวจสอบ พัฒนา เนื่องไปและแบบจำลองการจัดการการทุจริต การบริหารจัดการและดำเนินการตรวจสอบมีต้องลงสัญญาและมีความเสี่ยงที่จะกระทบต่อธุรกิจ รวมทั้งตรวจสอบและควบรวมข้อมูลหรือหลักฐาน และประสานงานเพื่อบรรเทาความเสี่ยหาย
- การกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของธนาคารที่เป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนดของธนาคารรวมถึงหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยธนาคารมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk Management Policy) อนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์



ขอคณะกรรมการคุณภาพและจริยธรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงาน รวมถึงมีการสื่อความเห็นพนักงานได้ตระหนักร่วมกับพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาทำความเข้าใจในกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ รวมถึงภาระเบียบภายในของธนาคารในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมายที่อย่างเคร่งครัด

- การตรวจสอบใช้หลักการตรวจสอบที่เน้นความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริต และการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ โดยได้มีการประเมินและตรวจสอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- การบทวนนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการสื่อความอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ เป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินอย่างเป็นรูปธรรม

5. ธนาคารได้สนับสนุนและส่งเสริมบริษัทคู่ค้าดำเนินธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส สรุจิต เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 ได้ดำเนินการดังนี้

- สื่อความคุ้มครองค่าใช้จ่ายกับธนาคารรวมค่าใช้จ่ายของธนาคาร กสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ลิฟท์ทิมบ์ชันและแรงงาน การป้องกันการหาผลประโยชน์ ในหน้าที่โดยมิชอบ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้ค่ารับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนให้คุ้มค่าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- สื่อความคุ้มครองค่าใช้จ่ายของหัวหน้าในทุกเทศบาลไปยังคู่ค้า
- สื่อความคุ้มค้าเพื่อเน้นย้ำนโยบาย แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างของธนาคาร การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้การกำกับดูแลที่ดีและการจัดซื้อย่างรับผิดชอบ รวมถึงการดำเนินงานตามหลักการด้าน ESG และการสนับสนุนให้คุ้มค่าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- จัดให้มีช่องทางที่หลากหลายในการรับแจ้งข้อมูลข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน

(4) การรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และข้อร้องเรียน

ธนาคารได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการติดต่อสื่อสารกับธนาคารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ K-Contact Center, K-BIZ Contact Center และสาขา และจัดให้มีสายด่วนชั้นเรียน เพื่อเป็นศูนย์กลางในการรับและบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนต่างๆ นอกจากนี้ธนาคารได้กำหนดนโยบายการรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส (Whistleblowing Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้อง รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และได้ดำเนินการสื่อความนิยมโดยดังกล่าวผ่านทางช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการกระทำการทุจริต และการกระทำการที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้อง รวมถึงการกระทำการที่ฝิดกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานทางการ จรรยาบรรณ นโยบายหรือระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคาร หรือจุดอ่อนการควบคุมภายในที่อาจนำไปสู่ความเสียหาย โดยสามารถแจ้งมาทางคณะกรรมการคุณภาพที่โดยตรง ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ธนาคาร ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถแจ้งโดยตรงมายังฝ่ายตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ เป็นหนังสือหรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยธนาคารมีกระบวนการจัดการ มาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้ให้ข้อมูล การรักษาข้อมูลของผู้แจ้ง ให้เป็นความลับ ให้จำกัดเฉพาะผู้ที่รับผิดชอบที่มีหน้าที่ตรวจสอบเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลได้ โดยผู้แจ้งจะได้รับความคุ้มครองจากการถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ การได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแจ้งข้อมูลหรือการกระทำการทุจริต แต่คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาสั่งการและรายงานต่อกองคณะกรรมการธนาคาร ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการถูกกลั่นแกล้ง สิทธิตามกฎหมายของธนาคารได้รับความเสียหาย ธนาคารได้กำหนดมาตรการที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียด้วย

ในปี 2566 มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสมาอย่างฝ่ายตรวจสอบ รวมทั้งหมด 14 เรื่อง สำหรับเรื่องที่ดำเนินการตรวจสอบแล้ว พบร่วมกับบุคคลภายนอก 9 เรื่อง ข้อแนะนำเพื่อให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการ 1 เรื่อง ไม่พบประเด็นตามที่แจ้ง 2 เรื่อง และพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบุคคลภายนอก ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับพนักงานของธนาคาร 1 เรื่อง โดยธนาคารได้ดำเนินการพิจารณาโทษผู้กระทำการที่ดีตามกระบวนการที่กำหนดไว้ หรือปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงตามเอกสารแนบ 6 สำหรับ การประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน กรรมการ กำกับความเสี่ยง ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

8.4 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตรวจสอบให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยกำหนดเรื่องสัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น สิทธิโหวตฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน แทน สิทธิออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอนคณะกรรมการ เป็นรายบุคคล สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดสินจ้าง ผู้สอบบัญชี สิทธิออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิรับเงินปันผล สิทธิแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุม ผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น โดยได้ส่งเสริมสิทธิ ของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และ เท่าเทียมกัน ดังนี้



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 111 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566
ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM)

1. การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ โดยธนาคารดำเนินมาตรการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีดังกล่าวตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและระเบียบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ดำเนินการดังนี้

1.1 การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอเรื่องขออนุญาตที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในกรรมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ตามหลักเกณฑ์ที่ที่ทางการและคณะกรรมการธนาคารกำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2565 โดยธนาคารได้ประกาศแจ้งหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารด้วย ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระและเสนอเรื่องขออนุญาตเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ



- เผยแพร่รับฟังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ล่วงหน้า 28 วันก่อนวันประชุมบนเว็บไซต์ธนาคาร และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งระบุวันและเวลาของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ โดยแนบทันสีของฉบับภาษาอังกฤษและเอกสารประกอบในแต่ละวาระการประชุม รวมทั้งข้อบังคับของธนาคารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษให้ครบถ้วนถูกต้องตามที่ได้พิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยมีรายละเอียดของวาระการประชุมอย่างเพียงพอ สำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งระบุว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่อก่อนมุ่งมติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในการใช้สิทธิออกเสียงได้ และได้ประกาศคำบอกร่างเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อ กัน 3 วัน และล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำาถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยธนาคารได้แจ้งหลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของธนาคาร และแจ้งผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมการแจ้งเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- แจ้งรายละเอียดวิธีการลงคะแนนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจต้องแสดงให้ครบถ้วน เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม พร้อมแนบทันสีของฉบับภาษาตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ หรือบุคคลใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้เลือกที่จะมอบอำนาจให้เข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยหนังสือมอบอำนาจเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดพิเศษทางการลงคะแนนเสียงได้
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจลงคะแนนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยยื่นคำร้องผ่าน e-Request บนระบบ Inventech Connect ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2566 เป็นต้นไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้นในวันที่ 7 เมษายน 2566

1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีมอบอำนาจสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ผ่านระบบ Webex Meetings
- แจ้งการออกเสียงลงคะแนนโดยนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ หากเงื่อนไขนี้การลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม หรือการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารและตามกฎหมาย
- แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ด้วยตนเองและโดยการมอบอำนาจ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนอย่างชัดเจน ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผย โดยธนาคารได้ดำเนินระบบจัดการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Inventech Connect ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมการถ่ายทอดสดผ่าน Webex Meetings และลงคะแนนเสียงแต่ละวาระผ่านระบบ e-Voting พร้อมทั้งแสดงผลการลงคะแนนเมื่อผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจลงคะแนนเสร็จสิ้นซึ่งช่วยให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอกทำหน้าที่คุ้มครองให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของภารណบคณเสียง
- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ใบเรื่องได้และมีประชุมที่วิธีการประชุมแบบที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคาร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การพิจารณาและลงคะแนนเสียงเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมที่กำหนด และไม่เพิ่มวาระใหม่โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีและวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดสรุวผลการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยกรรมการที่เกี่ยวข้องซึ่งแจ้งและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบถ้วน 18 คน พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชี



- ลงคะแนนเสียงผ่าน e-Voting บนระบบ Inventech Connect ทุกรอบเป็นวาระ โดยการนับคะแนนเสียง เห็นด้วยในแต่ละวาระจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และคงอภิการเสียงทั้งหมดจากจำนวนคะแนนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งที่มาประชุม และที่มอบชนบท
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลภาษาอังกฤษผ่านระบบ Video Conference เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบชนบทต่างชาติที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภาษาหลังเพิ่มการประชุม แล้ว สามารถอภิการเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- มีการบันทึกเสียงและภาพการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเก็บจราจรอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

1.3 การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมและผลคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ธนาคารในวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญ ได้แก่ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียง คำatham คำวีจัง และความคิดเห็นของที่ประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมให้กับหน่วยงานทางการภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารต่อไป

2. การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ธนาคารและผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง รวมถึงการจัดทำวารสารสารสนเทศเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอข้อมูลข่าวสารต่างๆ บนเว็บไซต์ธนาคาร อาทิ ภาพรวมเศรษฐกิจ การลงทุนในตลาดเงินและตลาดทุน ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น

8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียก่อรุ่มต่างๆ อย่างชัดเจนในจรา砑ารณในการดำเนินธุรกิจและจรา砑ารณของพนักงาน รวมถึงการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียก่อรุ่มต่างๆ

ผู้ถือหุ้น:

ธนาคารมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึง สภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสมอย่างยั่งยืน ธนาคาร มีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สิน และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียง ของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร:

คณะกรรมการธนาคารรับทราบและดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งรับผู้ถือหุ้นและดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของธนาคารอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

หน่วยงานกำกับดูแล:

ธนาคารดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตัดสินใจทางธุรกิจและดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแล มาตรฐานจรา砑ารณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน พัฒนมีส่วนร่วมในการออกแบบมาตรฐานทางการเงินของประเทศไทย เพื่อให้ระบบการเงินมีเสถียรภาพ

พนักงาน:

พนักงานของธนาคารถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง โดยธนาคารสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ เข้ามาปฏิบัติงานสัมพันธ์กับความเจริญเติบโตและความต้องการของธนาคาร ให้ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้น และระยะยาว โดยการวัดผลการปฏิบัติงานตามบานช์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard) สามารถเทียบเคียงได้กับบันช์ทั้งหมดที่ไป และพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ การประเมินผลให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบัน และสืบสานให้พนักงานทราบ รวมถึงสนับสนุนการเรียนรู้และโอกาส



ในการเดิบໂຕ พัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถ ในระดับสูง นอกเหนือนี้ ธนาคารมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและธรรยากรณ์ในการทำงานที่ดี และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อีกทั้งให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การดูแล สวัสดิภาพและสวัสดิการของพนักงาน เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรอง เดี้ยงชีพ การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน การตรวจ สุขภาพประจำปี การจัดให้มีการซ้อมหนีไฟและระบบป้องกันภัย เป็นต้น

ลูกค้า:

ธนาคารมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอ ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย ครบถ้วน มีคุณภาพ และเป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมให้การตอบสนองที่ต้องความต้องการ ของลูกค้า โดยมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า เพื่อเพิ่มอำนาจ ให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้าในทุก กลุ่ม ซึ่งคณะกรรมการธนาคาร ได้ออกมตินโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็น ธรรม (Market Conduct Policy) เพื่อสะท้อนถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส และกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูล ลูกค้า ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้ง การขอใบอนุญาตให้ลูกค้าเข้าใช้ถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการใช้บริการ ทางการเงินต่างๆ ทั้งนี้ ธนาคารมีการติดตามวัดผลความพึงพอใจ และรับฟังข้อคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และบริการอยู่เสมอ

คู่ค้า:

ธนาคารเล็งเห็นความสำคัญของการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไข ทางการค้าและปฏิบัติตามสัญญา มีการประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี และไม่ใช้การไม่สุจริต โดยในการคัดเลือกคู่ค้า ธนาคาร ได้กำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสนอภาค ตะวันออกเฉียงใต้ที่ทำธุรกิจโดยกฎหมาย และคู่ค้าต้องมีนโยบาย เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และต้องปฏิบัติตาม จรรยาบรรณคู่ค้าของธนาคารกสิกรไทย โดยธนาคารให้ความสำคัญ และสนับสนุนให้ คู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส คำนึงถึง ศิริมุนխะชน ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตาม มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจดอบรม ให้ความรู้แก่คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้า

คู่แข่ง:

ธนาคารประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการ ที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไป อย่างเสรีและแข่งขันอย่างเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคาร ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยในปี 2566 ไม่ปรากฏ ข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างธนาคารและบริษัทอื่นกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้:

ธนาคารปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ตามข้อตกลง อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าประกัน การบริหารเงินทุน และการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความมั่นคง แข็งแกร่ง และมีความพร้อมในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด โดยธนาคารให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไป ตามกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีการใช้ บริการทางการเงินอื่นที่มิใช้การฝากเงิน และกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ ธนาคารจะแจ้งเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไขต่อไป

ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม:

ธนาคารดำเนินโครงการเพื่อสังคมตามนโยบายการดำเนินงาน ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าและ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการมุ่งเน้นการนำน้ำยาไปสู่การปฏิบัติ (SD in Action) และให้ความสำคัญต่อประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ESG ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยมีแนวทาง ดำเนินงานที่สามารถลดผลกระทบอย่างเป็น奴ปะรุณ ตามมาตรฐานระดับสากล ที่ใช้ในการวัดและจัดการผลกระทบทางสังคมของบริษัท Business for Societal Impact (B4SI) ควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการประเมิน ผลกระทบแห่งทางสังคม หรือ Social Return on Investment (SROI) ทำให้มั่นใจได้ว่าโครงการเพื่อสังคม รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมดของธนาคาร จะสร้างผลกระทบเชิงบวกทางสังคม สามารถ ตอบโจทย์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วนทุกมิติ การได้รับใบอนุญาต ทางสังคม (Social License) ในขณะเดียวกันสามารถต่อยอดธุรกิจได้ อย่างยั่งยืน สำหรับรายละเอียดการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน ได้จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI Standards) และแสดงในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2566

นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติอื่นๆ ดังนี้

ความยุติธรรม:

ธนาคารมุ่นในในการให้ความยุติธรรมต่อบุคคลฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจกับธนาคาร และพยายามอย่างยิ่งในการหลีกเลี่ยงความชำれ หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คุณธรรม:

ธนาคารมุ่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่นหนาในทุกๆ ด้าน

ความสามารถและเชี่ยวชาญในการประกอบการ:

ธนาคารดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบเยี่ยงผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการผสมผสาน วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ



ความพร้อมในการตอบสนอง:

ธนาคารพร้อมให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าต่อสัมคม ต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

วินัยและการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย และรับรองว่าการตัดสินใจทางธุรกิจและการดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์:

ธนาคารกำหนดเรื่องการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยพนักงานมีหน้าที่ป้องกันข้อมูลและต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของธนาคารไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ และมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นด้วย ได้แก่ กำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมั่นคงปลอดภัยโดยให้ซอฟต์แวร์ใดๆ ที่นำมาใช้ในระบบสารสนเทศของธนาคารต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของธนาคาร รวมถึงได้มีการตรวจสอบให้ซอฟต์แวร์ในการทำงานของพนักงานด้วย

การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินงานตามกฎหมายและมาตรฐานสากลที่สำคัญ อาทิ หลักการซื้อขายว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์กรสหประชาชาติ หลักการห้ามมนุษยธรรมและสิทธิขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ ตราสารสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมทั้งพนักงานลูกค้าคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ และกำหนดเรื่องการตรวจสอบพิษิมุนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณของพนักงานโดยสนับสนุนและตรวจสอบในกระบวนการปกป้องสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อนำไปใช้ประกอบการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2566 ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และไม่ประยุกต์มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

8.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

ธนาคารกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในสายงานการเงินและควบคุม หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญเพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะระบุเจ้าของข้อมูลด้วยตนเองหรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจง ซึ่งเดখานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer มีอำนาจในการแต่งตั้งเพลย์รับข้อมูลที่มีนัยสำคัญของธนาคาร ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านสื่อสารองค์การเป็นผู้ดำเนินการ โดยประสานงานกับฝ่ายงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลโดยตรงในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของธนาคารผ่านสื่อมวลชน โดยธนาคารมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ธนาคารกรุงไทยอย่างชัดเจน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณะทั่วไป เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งถึง เท่าเทียม โปร่งใส ทันกาล ณ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ธนาคาร ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระโดยได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย นอกจากนี้ ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสก่อนการสอบทาน/ตรวจสอบ งบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basel III หลักการที่ 3 รวมถึงข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอื่น ได้แก่ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน



และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งได้มีการประมีนประมีนประสีหิภิภพ ของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบ 5 ปี (พ.ศ. 2562 - 2566) ธนาคารถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปรียบเทียบปรับตามมาตรา 114 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2562 รวม 1 ครั้ง ซึ่งจำนวนค่าปรับไม่มีนัยสำคัญและธนาคารได้ดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานของธนาคารแล้ว

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ และผ่านสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบข้อมูลข่าวสารของธนาคารอย่างทันท่วงที อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ก阙ทรวงพาณิชย์ หนังสือพิมพ์ นิตยสารและวารสาร โทรทัศน์ ข่าวประชาสัมพันธ์ธนาคาร เว็บไซต์ธนาคาร (www.kasikornbank.com) การพบให้ข้อมูลในโอกาสและรูปแบบต่างๆ การจัดประชุมให้ข้อมูลแก่สื่อมวลชน และการจัดสัมมนาสืบแจ้งผู้ถือหุ้น ทางไปรษณีย์ ขณะเดียวกัน ธนาคารยังนำเสนอด้วยวิธีการนำเสนอข้อมูลในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ ข้อมูลนำเสนอ Investor Presentation ข้อมูลนำเสนอเศรษฐกิจรายเดือน (Investor Presentation: Monthly Economic Information) วารสารสารสัมพันธ์รายไตรมาส และวารสาร K-IR News เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้จัดให้มีช่วงเวลาสำรอง 7 วัน ก่อนการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Silent Period) โดยในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว จะจัดการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอกในทุกช่องทาง อาทิ การรับนัดพบให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว การประชุมทางโทรศัพท์ การประชุมผ่านระบบ Video Conference หรือการประชุมแบบเป็นกลุ่ม ตลอดจนการตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคาร

นักลงทุนสัมพันธ์

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่บริหารงานและจัดทำแผนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและยุทธศาสตร์ของธนาคาร รวมถึงเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของธนาคารตามข้อกำหนดของทางการอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุรษท์ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการของธนาคาร แบบ Two-way Communications เพื่อกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกันในระยะยาว ขณะเดียวกันยังมีการบริหารจัดการคู่และสิทธิและผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือของธนาคารในการสร้างมูลค่าที่สูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น อย่างยั่งยืนในระยะยาว อีกทั้งธนาคารได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่มีต่อการดำเนินงานของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มามีเคราะห์พัฒนาและปรับปรุงนโยบาย การปฏิบัติงานและการจัดกิจกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และเป็นมาตรฐานสากล ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่องานนายทะเบียนหุ้นสามัญได้ที่บุรษท์ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูง รวมถึงส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบต่างๆ อาทิ โทรศัพท์ ระบบ Virtual Conference ผ่านระบบต่างๆ ได้แก่ MS Teams และ Zoom ในโอกาสต่างๆ ดังนี้



ธนาคารจัดประชุมพบนักลงทุนในโครงการ Non-deal Roadshow ผ่านระบบออนไลน์ โดยมีผู้จัดการกองทุน นักลงทุน และนักวิเคราะห์ที่โลกเข้าร่วมประชุม



รูปแบบการเข้าพบ	ระบบออนไลน์ (Online Virtual Meeting)			ในห้องประชุม ¹ (Physical Meeting)		
	จำนวนครั้ง	จำนวนบุรษัท	จำนวนราย	จำนวนครั้ง	จำนวนบุรษัท	จำนวนราย
1. การประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)	103	103	167	52	54	97
2. การประชุมให้ข้อมูลแบบกลุ่ม (Group Meeting)	7	132	156	-	-	-
3. การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้จัดการกองทุน (Analyst and Fund Manager Meeting)	5	404	607	-	-	-
4. การเข้าร่วมงานประชุมพับนักลงทุน (Investor Conference)	13	223	262	9	76	93
5. การพบนักลงทุนในโครงการ Non-deal Roadshow	4	112	120	-	-	-
6. การเข้าเยี่ยมชมบุรษัท (Company Site Visit)	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	132	974	1,312	61	130	190

โดยในจำนวนข้างต้นนี้เป็นการเข้าพบประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ จำนวน 26 ครั้ง รวม 191 บุรษัท หรือ 263 ราย และเมืองบุรษัทที่เข้าพบมากกว่า 1 รูปแบบ หรือมากกว่า 1 ครั้งในแต่ละรูปแบบ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้พัฒนาการทำงานในรูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล สำหรับรายงานหรือเอกสารที่จำเป็นต้องพิมพ์ตามข้อกำหนด ของทางการได้จัดพิมพ์โดยใช้กระดาษ หมึกพิมพ์ และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สุทธิเป็นศูนย์ตามนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร

นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อธนาคารได้ที่

เลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร:

- นักลงทุนและผู้ถือหุ้นบุคคล
อีเมล : Shareholder_IR@kasikornbank.com
โทรศัพท์ : 02-4706116
- นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสถาบัน
อีเมล : IR@kasikornbank.com
โทรศัพท์ : 02-4706900 ถึง 1 และ 02-4702660 ถึง 1

ที่อยู่:

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
อาคารราชภัฏวุฒาราษฎร์ ชั้น 33
เลขที่ 1 ซอยราชภัฏวุฒาราษฎร์ 27/1 ถนนราชภัฏวุฒาราษฎร์
แขวงราชภัฏวุฒาราษฎร์ เขตราชภัฏวุฒาราษฎร์ กรุงเทพมหานคร 10140
เว็บไซต์: www.kasikornbank.com

นายแพทย์เปียนหุ้นสามัญ:

- บริษัท ศุนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
โทรศัพท์: 02-0099999



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการคุณภาพและผู้บริหารของธนาคารให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดีและผูกพันในการดำเนินไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการมีจิตสำนึกร่วมกับบุริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สำหรับการดำเนินงานทุกด้านของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารยึดถือนโยบายแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องตาม Internal Control – Integrated Framework ของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ฉบับล่าสุดเพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินนามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว การรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งบังคับนี้ให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร กสิกรไทย

ธนาคารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงผูกพันในการสร้างและดำเนินไว้ซึ่งวัฒนธรรมที่ตระหนักรึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน มีการจัดทำข้อกำหนด นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality) ที่อาจได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ การมุ่งเน้นด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การดูแลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) และการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย นอกจากนี้ ธนาคารมีการให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรม (Responsible Lending) และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, and Governance)

ธนาคารจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ มีการฝึกอบรมและให้ความรู้เพื่อพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานแก่พนักงาน อันเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สอดคล้องกับธุรกิจและสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน ซึ่งกำหนดระเบียบกิจกรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ และบทลงโทษกรณีกระทำการใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับวัฒนธรรม ความมุ่งมั่น ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส และเป็นธรรม ต่อลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมความแข็งแกร่ง ของการกำกับดูแล และเสริมสร้างวัฒนธรรมของการควบคุมที่สอดคล้องกันในทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ธนาคารได้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีทั้งการสื่อความผ่านผู้บริหารระดับสูง และพัฒนาหลักสูตรอบรมเรื่อง Governance, Risk Management and Compliance ไว้ในแผนการฝึกอบรมผู้บริหารและผู้จัดการสาขาของธนาคาร และหลักสูตร e-Learning เรื่องการควบคุมภายในสำหรับพนักงาน

ธนาคารมีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร ครอบคลุมความเสี่ยงในระดับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ฝ่ายงานและหน้าที่งานต่างๆ และจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่บูรณาการความเสี่ยงรวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน

ธนาคารกำหนดให้กิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานและจัดโครงสร้างการควบคุมที่เหมาะสมในทุกส่วนงาน โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามควบคุมและประเมินผล เพื่อก่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม สำหรับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะได้รับการระบุและดำเนินการให้ตรงตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของธนาคาร

ระบบสารสนเทศของธนาคารได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงระบบข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ สำหรับใช้สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินได้ตามที่กำหนดไว้ รวมถึงเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ มีความถูกต้อง สมบูรณ์และเป็นปัจจุบันต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดซื้อทางการสื่อสารที่หลากหลาย และมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างแท้จริง และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานกำกับดูแล มีข้อมูลใน การติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลนี้ในรูปแบบที่เข้าใจง่ายและสะดวก รวมถึงการนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ใน การดำเนินธุรกิจของธนาคาร



ธนาคารกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมตามที่ได้ออกแบบไว้และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลทั้งการติดตามและประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลเป็นรายครั้ง ซึ่งข้อบ邱พร่องของกระบวนการภายในจะมีผลกระทบต่อผู้มีหน้าที่รับผิดชอบและข้อบ邱พร่องที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้บิหารระดับสูง ภายใต้ภาระที่เหมาะสม

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยการกำกับดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการดังกล่าว รวมถึงพิจารณาผลการตรวจสอบที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลกิจกรรมทางการเงินธนาคารสิกรไทย พร้อมทั้งติดตาม การปรับปรุงแก้ไขและความคืบหน้าของการดำเนินการที่สำคัญต่างๆ และรับทราบรายงานความเสี่ยงด้านต่างๆ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงแนวทางการจัดการ โดยมีฝ่ายจัดการทำหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการต่างๆ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายในโดยฝ่ายตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ใช้หลักการตรวจสอบที่เน้นความเสี่ยงเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและความเหมาะสมของการจัดการความเสี่ยง ประเมินประสิทธิภาพของบริหารทรัพยากรและประเมินความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของทางการ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กระบวนการบัญชี และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน โดยมีการทบทวนและปรับแผนการตรวจสอบให้สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม (Flexible Audit Plan) และให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเชิงรุก (Proactive Assurance) เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างรวดเร็ว โดยนำหลักการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และการตรวจสอบเชิงบูรณาการ (Integrated Audit) มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น โดยพัฒนาให้เป็นการตรวจสอบอัตโนมัติ (Automated Data Analytics)

Rules) นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบยังมุ่งเน้นในการให้ข้อเสนอแนะผ่านการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวกับการดำเนินงานแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบตามลักษณะและขอบเขตของงานที่เป็นไปตามความตกลงร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารสิกรไทย อีกทั้งมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Blockchain, Biometrics และ AI/ML โดยการออกแบบแนวทางการตรวจสอบในรูปแบบเดิม แต่ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่ๆ นวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risk) เพื่อให้สามารถให้ข้อเสนอแนะในรูปแบบเดิม แต่ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธนาคาร และมีการตรวจสอบในรูปแบบเดิมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability-related Matters) อย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลของ การปฏิบัติงานของวิชาชีพตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินและปรับปรุงคุณภาพของงานเทียบกับมาตรฐานสากลของ การปฏิบัติงานของวิชาชีพตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการประเมินจากผู้สอบทานภายนอกที่มีความเป็นอิสระ เป็นประจำทุก 5 ปี ซึ่งผลการประเมินเป็นสุดยอดจากคณะกรรมการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระสนับสนุนว่ากิจกรรมการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ฝ่ายตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระยังได้รับมอบหมายให้เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่รับแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อธนาคารโดยตรง ทำให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีกระบวนการจัดการข้อมูลหรือเบาะแสที่ได้รับรายงานเข้ามาอย่างป้องไสและเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ผู้ดูแลรับทราบข้อมูลนี้ ทั้งนี้ ทางการตรวจสอบภายในได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีนายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธรา ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่

ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน สายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการหรือกฎหมายในของธนาคาร โดยกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของทางการ สื่อความข้อกำหนดทางการและอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้อง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อกำหนดทางการ ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและสอบทานการปฏิบัติงาน มีการรายงานต่อผู้บิหารระดับสูง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง หรือคณะกรรมการธนาคาร โดยมีนายไฟศาด วรเศรษฐี ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน



9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ

1. เงินรับฝาก เงินให้สินเชื่อ และภาระผูกพัน แก่กรุงการและผู้บริหารสำคัญของธนาคารและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด ซึ่งธนาคารใช้รากฐานในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรม โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2566	2565
เงินรับฝาก	27,798	24,716
เงินให้สินเชื่อ	246	243
ภาระผูกพัน	-	-

2. รายการบัญชีเพิ่มเติมระหว่างธนาคารกับบริษัทที่อยู่ บริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งธนาคารใช้รากฐานในการคิดราคาระหว่างกัน โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

- 2.1 เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบริษัทที่อยู่ บริษัทร่วมและการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บริษัทที่อยู่								
บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย	-	4,854	1	-	4,151	1	100	ดร.พิพัฒน์พงศ์ ใบberman นายพิภาวด์ ภัทรมานวิก นายศิน วนิชย์วนันต์ นายสุรุจ เกียรติอินการ ดร.วิชัย ณรงค์คำณิชย์
บจก. ศูนย์บริจักรสิกรไทย	-	175	-	-	159	-	100	นายพิพิช เอกานันธ์ ดร.อดิศร หล่ายชาญไทย
บมจ. หลักทรัพย์ กสิกรไทย	-	8,834	-	-	10,974	-	99.99	ดร.พิพัฒน์พงศ์ ใบberman นายอธิช ตันติคุลันนันท์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. สีชิ้นกสิกรไทย	139,749	3,643	-	124,542	3,362	-	100	นายอุ่น เรือง ศุขเกิดกิจพิมูลย์ นายณัฐพล ลือพร้อมชัย นายปัญญา คงคาไฟศาลา นายศิริวัฒน์ วิศวัลลภพันธ์
บจก. แฟคเตอร์ แอนด์ อีคิวเมเน็ท กสิกรไทย	18,988	164	3	20,375	83	3	100	นายอุ่น เรือง ศุขเกิดกิจพิมูลย์ นายณัฐพล ลือพร้อมชัย นายพงศ์พิเชษฐ์ นานานุกูล นางสาววนิดา วงศ์ลิลิตธิ์
บจก. กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เทคโนโลยี	-	168	-	-	143	-	100	นายเรืองใจน พูนผล นางสาววาราสนา สุรัษกิจ นายศาสตรา มังกรอัศวากุล



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. กสิกิริ แล็บส์	-	90	114	-	69	90	100	นายเรืองโจน พุ่มผล นางสาวณัชชา อาทิตย์กุช
บจก. กสิกิริ ซอฟต์	-	998	2,977	-	904	2,268	100	นายเรืองโจน พุ่มผล นางสาววาราสนา สุระกิจ นางสาวณัชชา อาทิตย์กุช
บจก. กสิกิริ อินฟรา	-	174	-	-	171	-	100	นายเรืองโจน พุ่มผล นางสาววาราสนา สุระกิจ นางสาวณัชชา อาทิตย์กุช
บจก. กสิกิริ เซิร์ฟ ^{๑)}	-	-	-	-	12	-	-	-
บจก. กสิกิริ เอกซ์	-	136	-	-	323	-	100	นายจงรัก รัตนเพี้ยง นายเรืองโจน พุ่มผล ดร.กrüนทร์ บุญลิศวนิชย์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โปรดดิ๊ง	-	1,340	-	-	1,534	-	51	นางสาวสุจิตพรรณ ลำเข้า นายพิพิช เอกนกนิช ดร.พัฒน์พงศ์ เปรมยานนท์ นายสาระ ลำเข้า นายดีกีชัย ลิมโปคุม ^{๒)} นางสาวศันสนนา ตุขานันท์
ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว (เดิม ชื่อ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด)	-	1,132	1,134	-	554	519	100	นายพจนารถ แสงพุทธ์ นางสาวณัชชา อาทิตย์กุช นางสุนันท์ ศรีอุดม ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศไทย)	-	54	254	-	83	281	100	นายพิพิช เอกนกนิช นายวัตรพงศ์ กัมมสุวรรณ นายวรวิทย์ เกียรติทวีอัมรต์ นางสาวจิรภรณ์ กิจเจริญเพศல นางสาวชาลิน เมณฑากา
บจก. ร่วมทุน เค-เอสเอ็ม ^{๓)}	-	163	-	-	164	-	100	นายทวี ชีรัสุนทรวงศ์ นายวรวิทย์ เกียรติทวีอัมรต์
บจก. บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล	-	339	-	-	767	-	100	นายพิพิช เอกนกนิช นายจงรัก รัตนเพี้ยง นางสาวศันสนนา ตุขานันท์ นายชัช เหลืองอาภา ^{๔)} ดร.กrüนทร์ บุญลิศวนิชย์ นายอนพงษ์ ณ ระนอง
บจก. กสิกิริ วิชั่น	-	6,407	-	-	2,280	-	100	นายวัตรพงศ์ กัมมสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา ^{๔)} นายพจนารถ แสงพุทธ์ นางสาวศิริพร เริงจิตต์
บจก. กสิกิริ วิชั่น ไฟแนนเชียล	-	1,612	-	-	-	-	100	นายวัตรพงศ์ กัมมสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา ^{๔)}



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. ยูนิค้า แอดวิลล์	-	294	-	-	2,576	-	100	นายปวาร์ช เขyz สุขุมพันธุ์ นางสาวศันสนा สุขุมันต์ ดร.กิริธรรม์ บุญเลิศวนิชย์ นายวินิ วนิชย์วนันต์
บจก. กสิกร อินเวสเจอร์	-	729	-	-	80	-	100	นายพัชร สมະลาภา นางสาวศันสน่า สุขุมันต์ นายไฟศาล วรเครชฐ์ศรี นายศาสตรา มังกรอชัวกุล
บจก. คอปิพ็อต ²⁾	-	10	-	-	-	-	100	ดร.กิริธรรม์ บุญเลิศวนิชย์ ดร.วิชัย ณรงค์วนิชย์ นางมาเรียสา วัตถุพาณิชย์ นางสาว瓦าสนา สุรัตน์ นายวินิ บุญจตันติกุล
บบส. เพทาย	-	23	-	-	51	-	100	นายอติพัฒน์ อัศวจิตนา
บจก. โพร์เกอร์ส พลัส	-	33	-	-	32	-	100	นายพิชัย ยังนพกุล
บจก. โพร์เกอร์ส แอฟไพร์ซัล	-	265	-	-	242	-	100	นางนิศาดา ชูภูมิพงษ์ นายธิดา คลอยประเสริฐ
บจก. รักษากิจกรรมปลดภัยโพร์เกอร์ส กัมมัย	5	315	-	5	256	-	100	นางนิศาดา ชูภูมิพงษ์ นางอุษา กาศดล นายธงศักดิ์ พึงรัตน์
บจก. โพร์เกอร์ส แมเนจเม้นท์	-	26	-	-	34	-	100	นางสาวพัลภา ศรีสุกไส นางสาวสุวนันท์ เมฆาสวัสดิ์
บจก. โพร์เกอร์ส ฟาร์มิลิตี้ แมเนจเม้นท์	-	64	-	-	64	-	100	นายพิชัย ยังนพกุล
บจก. รักษากิจกรรมปลดภัย โพร์เกอร์ส เชอวิลล์	-	114	-	-	106	-	100	นายพิชัย ยังนพกุล
บจก. โพร์เกอร์ส สโตร์เวิๆ	-	57	-	-	58	-	100	นางนิศาดา ชูภูมิพงษ์ นายธิดา คลอยประเสริฐ
บจก. โพร์เกอร์ส เอช อาร์	-	116	-	-	107	-	100	นางสุนันท์ ศิริรักษ์ นางสาวทัยพร เจียมประเสริฐ
บจก. โพร์เกอร์ส เชอวิลล์ ชัฟฟอร์ท	-	152	-	-	134	-	100	ดร.เกษชัย สง สถารัตนานนท์ นางสาวนีนี ศรีรัตนพงษ์ นางสาวอรุณิชา บุญเปี่ยมศักดิ์
บจก. โพร์เกอร์ส คอลเลคชั่น	-	62	-	-	62	-	100	นางสาวพัลภา ศรีสุกไส นางสาวสุวนันท์ เมฆาสวัสดิ์
บจก. โพร์เกอร์ส เทเรนเมิ่ง	-	22	-	-	33	-	100	นางสาวทัยพร เจียมประเสริฐ นายศาสตรา มังกรอชัวกุล
บจก. หลักทรัพย์จัดการเงินร่วม ลงทุนชั้วากล้า	-	30	-	-	29	-	100	-
บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต	-	1,859	802	-	1,965	1,050	38.25	นางสาวสุจิตพร ตั่งคำ นายสาระ ตั่งคำ นายพิภวัต ภารวนิวิก



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. เมืองไทย จำกัด	1	35	1	-	53	2	50.99	-
บจก. พูเนีย เวนเจอร์ แคปทัล	-	16	-	-	218	-	38.25	นางสาวสุจิตพรวณ ล้ำคำ นายสาระ ล้ำคำ
บจก. ไอเจ็น	1	15	-	1	31	-	48.83	-
บจก. เอ็มที อินชัวร์ จำกัด	-	1	-	-	1	-	38.25	-
บจก. บีคอน อิมเมชันส์	-	15	-	-	11	-	100	นายเรืองใจ倦 พุนผล
บจก. คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอดสेट	-	123	-	-	69	-	100	นายเรืองใจ倦 พุนผล นายศิลวัต สนันติวิสูร্য นายภานุพ อังศุสิงห์ นายปวรรษ แซ่ซูลพันธุ์ ดร.กัรินทร์ บุญลิศวนิชย์
บจก. กสิกา เอกซ์ เวนเจอร์ แคปทัล ²⁾	-	998	-	-	-	-	100	นายเรืองใจ倦 พุนผล นางสาวณัชชา อาทิตยกุช ดร.อนุราวดน์ ศรีอุดม
บจก. โพธิเกรส มัลติ อินชัวรันส์ จำกัด	-	127	-	-	154	-	100	ดร.เกษชัย สถารัตนานนท์
KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED	-	-	-	-	-	-	100	นายศิลวัต สนันติวิสูร্য นางสาวณัชชา อาทิตยกุช นางสาวศิริพร เงินจิตต์
KBTG Vietnam Company Limited	-	102	77	-	207	103	100	นายภัทรพงศ์ กัณฑสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา ³⁾ นางสาวณัชชา อาทิตยกุช
KASIKORN VISION ANALYTICS COMPANY LIMITED	-	31	-	-	34	-	100	-
KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD. ²⁾	-	-	-	-	-	-	100	นายภัทรพงศ์ กัณฑสุวรรณ นายศิน วนิชย์วนันต์ นายสุรเดช เกียรติอโนกร
บจก. ออร์บิกซ์ คลิฟฟ์เดียน	-	84	-	-	97	-	100	นายพงษ์พิชญ์ นานนนุกด
บจก. ออร์บิกซ์ อินเวสต์ ²⁾	-	73	-	-	-	-	100	ดร.กัรินทร์ บุญลิศวนิชย์ นายศิน วนิชย์วนันต์
บจก. ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น ²⁾	-	222	-	-	-	-	100	นายศิลวัต สนันติวิสูร্য ดร.กัรินทร์ บุญลิศวนิชย์
บจก. ออร์บิกซ์ เทค ²⁾	-	681	-	-	-	-	99.59	ดร.กัรินทร์ บุญลิศวนิชย์ นายชาญบุญยุทธ์ รุ่งเรืองดา
ธนาคารแมสเปรี้ยน ประเทศไทยเดินเครื่อง	-	5	-	-	1	-	84.55	นายชัช เหลืองอาภา
PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA ²⁾	-	-	-	-	-	-	99.99	นายภัทรพงศ์ กัณฑสุวรรณ
บจก. เงินให้ ²⁾	-	201	-	-	-	-	100	นายอัครวนันท์ สูตสิริวิทย์ นายสุรพงษ์ ศิรลักษ นางสาวชาริน เมณฑากา



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาวะ ผู้ก扣พัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาวะ ผู้ก扣พัน		
บจก. แคปเชอร์ วัน ²⁾	-	19	-	-	-	-	70	นางสาวศรินยา ปีระวงศ์สมบูรณ์ นางสาวอาภาณี ติวารีสกุลชัย
บจก. กสิกร โกลบอล เผย์มเมต์	-	606	-	-	270	-	100	-
บจก. มาดิ เทคโนโลยี ²⁾	15	3	-	-	-	-	75	-
บจก. เคเนอเนอร์ซ พลัส ²⁾	-	70	-	-	-	-	100	นางประภัสรา อุตตมะเวทิน
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า								
บจก. ศุนย์ประกันผลผลิต	-	88	-	-	85	-	30	ดร.พิพัฒน์พงศ์ ใบปะยานนท์ นางสาวศิริพร วงศ์ตระกูล
บจก. เมืองแคนดี้ ไอทีเอ็มเอ็กซ์	-	3,129	-	-	2,252	-	27.94	ดร.พิพัฒน์พงศ์ ใบปะยานนท์
บจก. บีซีโอ (ประเทศไทย)	-	16	-	-	15	-	22.17	นางสาวศิริพร วงศ์ตระกูล
บจก. ไทย เพย์เม้นต์ เน็ตเวิร์ก	-	3	-	-	27	-	33.33	นายภัทรพงศ์ ก้อนหลุวรรณ
Sovannaphum Life Assurance PLC	-	-	-	-	-	-	18.74	นายสาระ ล้ำจำ
Lich Viet Development Joint Stock Company ²⁾	-	-	-	-	-	-	36	-
บจก. หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขาย หน่วยลงทุน โนเบลล์ ²⁾	-	10	-	-	-	-	53.05	นายธนพงษ์ ณ รัตน์
บจก. ทีทูพี ไฮลิติง ²⁾	-	-	-	-	-	-	36.26	-
บจก. เดิร์ฟ เอนเนิน อ้อมปันเพชร ²⁾	-	47	-	-	-	-	30.02	นายธนพงษ์ ณ รัตน์
บจก. กสิกร ไลน์	13,500	3,114	3	14,000	963	3	50	นายพชร สมະลาภ นางสาวณัชชา อาการฤกษ์
บบส. เจเค	4,900	316	1,050	500	505	-	55	นายทวี ชีระสุนทรวงศ์
บจก. กสิกร คาราบาว	-	82	-	-	69	-	50	นายพชร สมະลาภ
บจก. บีบีนิก ²⁾	-	-	-	-	-	-	12.24	-
บจก. เมืองไทยรัตน์ ²⁾	-	50	-	-	-	-	24.86	-

¹⁾ ปี 2566 ไม่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน²⁾ ปี 2566 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน



- 2.2 บริษัทอย่างบางแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-2 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือเป็นจำนวน 10 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.3 ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัททักษิกร บิชิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,837 ล้านบาท และ 2,233 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4 ธนาคารได้ทำสัญญาจดจำน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิในการจดจำน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผู้อ่อนแอ MTL แต่เพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 10,160 ล้านบาท
- 2.5 ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-9 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 161 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.6 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
บริษัทอย่าง				
รายได้ :				
รายได้ด้วยเบี้ย	-	-	5,371	3,777
เงินปันผลรับ	-	-	4,571	5,637
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	3,218	3,258
รายได้อื่น	-	-	5,840	5,885
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	220	97
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	6,294	5,331
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,586	2,719
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
รายได้ :				
รายได้ด้วยเบี้ย	744	219	744	219
เงินปันผลรับ	310	182	310	182
ค่าธรรมเนียมรับ	39	2	39	2
รายได้อื่น	78	82	78	82
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	15	5	15	5
ค่าธรรมเนียมจ่าย	5	4	5	4
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,034	709	1,034	709



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ :				
รายได้ต่อไปนี้	316	117	316	117
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายต่อไปนี้	531	221	530	221
ค่าใช้จ่ายอื่น	920	350	920	350

3. เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาคระบุคคลระหว่างธนาคารกับกิจการที่กรรมการ ผู้บริหารสำคัญของธนาคาร และสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดเข้าไปมีอำนาจจัดการและหรือถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ชื่นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ โดยธนาคารใช้รากฐานคาดการณ์ในการคิดราคาระหว่างกัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. 159 แคพพิทอลส์	-	-	-	-	-	-	85	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. กระทิงแดง	-	16	-	-	10	-	100	นายสาวุฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. กระทิงแดง เอ็กเซลเต้นซ์ เทคโนโลยี	-	29	-	-	20	-	95	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กрин เมดิคัล โปรดักส์	-	2	-	-	3	-	84.85	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กสิกอร์ ไลน์ อินชัวรันส์ โปรดักส์	-	9	-	-	2	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. การทำเรือ เอฟ.ซี. ²⁾	-	1	-	-	-	-	80	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. กิฟฟารีน สายการบิน ยูนิตี้	-	396	-	-	568	-	80	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง น.ต.พญ.นลินี ไพบูลย์
บจก. คูดเชิร์ฟ	-	1	-	-	1	-	12	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เกรท กิริ่น แอนบิท ²⁾	-	2	-	-	-	-	47	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. คานะบานะ	-	2	-	-	2	-	80	นายสาวุฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. คาร์ คอนวิน'	-	9	-	-	4	-	25	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. คาวาลลิโน เชอร์วิส	-	12	-	-	14	-	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. คาวาลลิโน มอเตอร์	1	271	97	1	193	76	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เคทีดี พร็อกเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	-	44	-	-	85	-	100	นายสาวุฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เครื่องดื่มกระทิงแดง	-	1,126	-	-	173	-	99.97	นายสาวุฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เคเอกสेक 2020 ²⁾	-	1	-	-	-	-	50	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. แครายกอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสาวุฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โคชิน เทเรดดิ้ง (ประเทศไทย) ²⁾	-	14	2	-	-	-	13.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	กำไร ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	กำไร ผูกพัน		
บจก. งานเด่น	-	1	-	-	1	-	45	บุคคลที่เกี่ยวข้องของบุรีหาร
บจก. เจทีบี (ประเทศไทย)	-	65	-	-	56	-	24	นายชนินทร์ โพนวนกิจ
							24	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เนลิมสุขร่วมพัฒนา	-	2	-	-	2	-	36	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ชานภรณ์	-	-	-	-	4	-	94	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
							-	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ชาวะฟูจิ อิเดคทริค (ประเทศไทย)	-	10	-	-	10	-	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ซีมพอร์ต	-	17	-	-	20	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เฮ็นท์รัลกลอสฟ	-	7	-	-	7	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เชอร์ดีเวิลด์คอปอลเมด	-	3	-	-	7	-	71.40	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ณพรวน 2015 ²⁾	-	1	-	-	-	-	85.20	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ดาต้า มายนิ่ง	-	6	-	-	3	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
							-	นายสุรช ล่าช่า
บจก. เดอบเบล	-	785	-	-	888	-	98	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เดอะ ค่อนนเซยาวาทอย ²⁾	-	7	-	-	-	-	60	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เดอะ เนสท์ เมเนจเม้นท์ ²⁾	-	1	-	-	-	-	98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เดอะ เพนนิซูล่า ทรายแลด โบราเวย์	3	4	-	3	4	-	12	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ตลาดน้ำอโยธยาฟาร์ม พรอพเพอร์ตี้	-	2	-	-	2	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ใต้ชิป้า ไทยแลนด์ ¹⁾	-	-	-	-	3	-	-	-
บจก. หัวพย์เมืองไทย	-	18	-	-	3	-	14.61	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
							10.59	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ท่าจีนกอลฟ์	-	7	-	-	6	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.-กรุงเทพฯ คอนโดย	-	20	-	-	16	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. สาธร คอนโด	-	160	-	-	11	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.เวนดิ้ง แอนด์ ไฮร์คส อินดัสทรีส	-	21	-	-	32	-	93.75	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. คอนโด ดีพาร์เม้นท์สโตร์	-	4	-	-	2	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ปากน้ำ คอนโด	-	2	-	-	1	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. บีนเกล้า พราอฟเพอร์ตี้	-	11	-	-	12	-	90	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. สมุทรปราการ คอนโด	-	102	-	-	120	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.ฟาร์มา-เคม	-	146	-	1	185	1	16.67	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม	-	4,022	-	-	3,219	-	96.80	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.ร์เมเกเล คอนโด	-	2	-	-	1	-	100	นายสรวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. ทีซี.สูญวิทยาคอนโดย 101 แอนด์ คอนเซ็ปต์เอนเตอร์	-	158	-	-	26	-	71.45	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-เทรดดิ้ง แอนด์ ซีซีซี	-	16	-	-	24	-	100	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซีพี อินดิวิเดอร์	-	4	-	-	4	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-มัคชิน	-	15	-	-	3	-	71.45	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-มัคชิน อุตสาหกรรม	-	14	-	-	15	-	71.45	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ไทยเกตเวย์	-	4	-	-	5	1	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
							-	นายสุวช ลำนำ
บจก. ไทยคิดทัล ไอดี	-	6	-	-	9	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไทยอีพีเจเอช คอมเพเนนต์	-	1	-	-	1	-	31.71	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ชนิรัติ อพาร์ทเม้นท์	-	1	-	-	1	-	12.50	นายพิพาก สายพัฒนา
บจก. ชัยธิณุ เทคโนโลยี	-	8	-	-	3	-	30	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. นครชัยศรีออลฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. น้ำมะเทือเทศ (ประเทศไทย)	-	13	-	-	17	-	100	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เน็ทวัน เน็ทเวิร์ก โซลูชัน	-	10	1	-	1	3	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บริษัทเนย ระยะ ²⁾	-	10	-	-	-	-	49	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บางกอก อาคีเดกเชอร์ รีสอร์ช	-	6	-	-	-	-	99.97	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. บางบอนผลิต ²⁾	-	1	-	-	-	-	98.25	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางบอนผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลไม้	-	1	-	-	1	-	100	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ 1	-	213	213	-	317	213	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บี.กริม บีโอพี เพาเวอร์ 2	-	279	232	-	424	230	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บีพี - คาดสตอร์ด (ประเทศไทย)	-	298	-	-	328	-	40	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. บูรพาออลฟ	-	70	3	-	61	3	66.24	นายสรวัฒิ อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เปณุจุณ ²⁾	-	31	-	-	-	-	79.90	นางสาวสุจิตพรวน ลำนำ และบุคคลที่ เกี่ยวข้อง
บจก. โปรดดี วัน ²⁾	-	4	-	-	-	-	27.50	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ปราบชัยโซลูชัน ²⁾	-	1	-	-	-	-	20	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บมจ. เปรี้ยต 8 พลัส ¹⁾	-	-	-	-	39	34	-	-
บจก. ปียะศิริ	-	1	-	-	-	-	26.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
							19.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสามัคันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. เพรอม กรีน ²⁾	-	7	-	-	-	-	95.48	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. แปดริ้วผลไม้	-	3	-	-	2	-	100	นายสาวุณิช อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. แปดริ้วผลิตภัณฑ์อาหาร	-	2	-	-	2	-	100	นายสาวุณิช อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โปรเฟสชันนัล คอมพิวเตอร์	-	21	49	-	18	65	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ผลิตภัณฑ์ผลไม้ไทย	-	43	-	-	35	-	100	นายสาวุณิช อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. พิทักษ์แอล์ฟ	-	6	-	-	5	-	61.06	นายสาวุณิช อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. พี แอล แอนด์ เสคป	18	29	-	22	28	-	98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. พี ไอ เอ ອินทีเรีย ²⁾	-	57	18	-	-	-	87.49	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ 12.50 ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. พีซีซี แคปปิตอล ²⁾	-	1	-	-	-	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เพชรเกษมเกร็นเนอร์ดิ้ง	-	-	-	-	3	-	99.98	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไฟเชไก (ประเทศไทย)	-	6	-	-	8	-	26	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. วัตถุสัมพันธ์	-	51	-	-	4	-	13.50	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. มหาสารยผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	-	-	100	นายสาวุณิช อุยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. มาดามเบบี้ ²⁾	-	5	-	-	-	-	75	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. มากี้ส์เด็นเน็ก ²⁾	-	6	-	-	-	-	47.28	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. มิชชั่น ชัคเชล 2005 ²⁾	-	1	-	-	-	-	23.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เมดิคานเน็ค ²⁾	-	2	-	-	-	-	30	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บมจ. เมืองไทย เรียล เอสเตท	-	18	-	-	19	-	79.97	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. เมืองไทยประกันภัย	-	811	-	-	627	-	20	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. โนบาย อินโนเวชั่น	-	12	-	-	8	-	27.39	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ยุพงษ์	-	13	-	-	6	-	98.65	นายสาระ ล้ำจำ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ยุพยงค์	-	-	-	-	1	-	47.93	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสาระ ล้ำจำ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ยู เทคโนโลยี กรุ๊ป (ประเทศไทย)	-	8	-	-	4	-	51	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ร่วมสัมพันธ์	-	3	-	-	4	-	50	นายสรุษ ล้ำจำ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. รักษากิจการปลดภัย เมืองไทย แมเนจเม้นท์	-	15	-	-	23	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. รักษากิจการปลดภัย เอ็มแอนด์เค	-	8	-	-	4	-	35	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสามัคันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. รักษาความปลอดภัย เอ kos เค็ม แมเนจเม้นท์	-	1	-	-	3	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เรียลไฟล์ส ²⁾	-	7	-	-	-	-	47	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
หจก. ไร่ บ ปลา ²⁾	-	1	-	-	-	-	25	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บมจ. ลีอกซบิท	-	9	36	-	10	36	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. ลีอกซบิท พีเอ	-	1	-	-	3	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. ลีอกซเลย์	-	108	126	-	145	166	26.29	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสุรุช ล่าช้า
บจก. ลีอกซเลย์ จิอย์ แอนด์ ไฮลด์	-	16	-	-	1	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลีอกซเลย์ ชิมเจชั่น เทคโนโลยี	-	1	-	-	1	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลีอกซเลย์ ชิลเด็ม อินทิเกรเตอร์	-	44	111	-	102	149	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลีอกซเลย์ เทคดิ้ง	-	100	-	-	72	-	94.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลีอกซเลย์ บิชินส อินโนเวชั่น	-	24	-	-	19	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลีอกซเลย์ พร็อกเพอร์ตี้ ไดเวลลอปเม้นท์	-	8	-	-	5	-	92.95	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสุรุช ล่าช้า
บจก. ลีอกซเลย์ เพาเวอร์ชิลเด็มส์	-	19	186	-	74	233	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. ลีอกซเลย์ ไวร์เลส	-	8	-	-	7	-	85.33	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลีอกซเลย์ อิโนลูชั่น เทคโนโลยี	-	9	-	-	14	-	80	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลีอกซเลย์ เอ็นจิเนียริ่ง	-	3	-	-	5	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ลิตสี แจ้งวัฒนา ²⁾	-	2	-	-	-	-	99.63	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. วนธรา	-	4	-	-	3	-	56.39	นายสุรุช ล่าช้า และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
							15.83	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. วรรณวินแคนดี้แอร์โชว์เช็ค ²⁾	-	11	-	-	-	-	20	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. วาบี ชาบี สคูดิโอด	-	18	-	-	15	-	99.98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เวสโก พาร์มาซูดิคอล	-	53	1	-	44	1	19.40	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เวสต้า พี.วี.ซี. ²⁾	-	3	-	-	-	-	39.17	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ศาลานา ออมแกนิค วิลเลจ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) ²⁾	-	15	-	-	-	-	99.41	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ศาลายากอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราฐุณิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สดอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์	-	1	-	-	2	-	60 30	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสราฐุณิ อยวิทยา



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	กำไร ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	กำไร ผูกพัน		
บจก. สติลาร์เทอร์ จำกัด	4	2	-	4	1	-	40	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. สติวัชพัฒนา	-	17	-	-	3	-	12.50	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ผู้นำท่าช่อง	-	-	-	-	1	-	99.98	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมมุทรสงเคราะห์ ชูปอร์มาร์เก็ต แอนด์ ฟู้ดเซ็นเตอร์	-	13	-	-	11	-	100	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุทรสาครผลไม้	-	2	-	-	1	-	100	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุย คาร์แอลด์	-	1	-	-	1	-	25.50	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม เมฟเวอร์	-	2	-	-	7	-	99.67	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวนิชรี	-	318	51	-	509	6	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวนิช เทคโนโลยี	-	108	2	-	74	2	74.66 25.34	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม ไวนิชคอมเมอร์เชียล	2	125	-	2	131	-	98.85	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวนิช เทคโนโลยี	-	2	-	-	21	-	77.67	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม แอร์เน็ท	-	-	-	-	-	3	98.57	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยามสมุทร วาริน	-	4	-	-	6	-	60	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สวนสัตว์ปีบ้านสร้าง	-	34	-	-	8	-	99.97	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สำนักกฎหมาย บุณยะทิพ	-	3	-	-	4	-	99.99	นักกฎหมาย บุณยะทิพ สุนทรศวฤทธิ์
บจก. สุดี	-	3	-	-	11	-	55 25 -	นายสุดี ล่าช้า และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สุวินทวงศ์กอล์ฟ	-	2	-	-	1	-	100	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หนองปลาดะเพียงกอล์ฟ	-	7	-	-	6	-	100	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หนองโพกอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หาดทิพย์กอล์ฟเด็นชานด์	-	4	1	-	3	1	11.24	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. อุดมคง	597	2	12	629	-	11	48 52	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. อาฐ์ไทย	-	-	-	-	3	-	99.98	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. อินเตอร์ช้อปโปรดักท์	-	1	-	-	1	-	100	นายสาวุณิช อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. อินสปาเยรชั่น สยาม	-	128	-	1	116	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็กซิมเน็ท	-	1	-	-	13	-	18.33	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอช อาร์ เชอร์วิสเซส	-	3	-	-	3	-	99.93	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็นเอส บลูส์โคป ไลส่าจ์ (ประเทศไทย)	-	133	-	-	13	-	20	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง



	2566			2565			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	กำไร ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	กำไร ผูกพัน		
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ การบัญชีและภาษีอากร ²⁾	-	37	-	-	-	-	32.56	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ คอนซัลแทนส์ เซอร์วิส	-	1	-	-	1	-	63.97	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ แอคไดเรชันร์ ²⁾	-	19	-	-	-	-	38.41	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็มโอดีป	-	5	-	-	8	-	24.64	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอสทีอาร์ พรอพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์	-	8	-	-	6	-	100	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็บโคเอีย ¹⁾	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. แอล โซลาร์ 3	-	2	-	-	1	-	74	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอล ฟู้ด โซลูชันส์	-	4	-	-	4	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอล เอเลิเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง	-	3	-	-	8	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอล ยาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส	-	21	-	-	25	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอลบี อีวี	-	10	-	-	10	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายธruช ล่ำซำ
บจก. เอลท์เงิน	-	25	-	-	2	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอนป้า กิฟ	-	2	-	-	2	-	80	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไอ-เกียร์	-	56	-	-	52	-	100	นายสมราษฎร์ อัญวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

¹⁾ ปี 2566 ไม่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน²⁾ ปี 2566 เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 79/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 15) กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล

ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

[“<https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx>”](https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx)





ส่วนที่

3

งบการเงิน

(งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)





งบการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท เคพีเค็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2566 2565 และ 2564

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2566

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2565

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2564

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถดูเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 7 รายงานทางการเงิน หน้า 176 - 332



ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสด

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
เงินสด	48,689,687	57,114,801	59,971,933
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	569,008,240	502,535,945	420,493,772
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	48,295,155	47,263,976	63,499,563
สินทรัพย์อนุพันธ์	44,697,550	65,032,151	38,057,114
เงินลงทุนสุทธิ	963,305,284	973,358,035	1,030,533,667
เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่ บริษัทที่ร่วมและการร่วมค้ำสุทธิ	11,279,267	8,818,550	3,838,740
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,371,491,768	2,377,773,934	2,293,639,598
ทักษะสินทรัพย์รายสุทธิ	54,752,757	51,007,012	42,313,680
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	59,945,507	60,098,414	54,870,969
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	28,405,107	26,996,479	24,936,336
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	10,174,107	8,536,452	11,130,020
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	73,511,952	67,833,133	60,113,128
รวมสินทรัพย์	4,283,556,381	4,246,368,882	4,103,398,520



งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบกำไรเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
เงินรับฝาก	2,699,562,045	2,748,684,528	2,598,629,803
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	179,206,713	155,239,770	186,449,469
หนี้สินจำยศึกเมื่อทางสาม	31,119,145	24,887,230	25,349,542
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	364,126	670,081	1,613,857
หนี้สินอนุพันธ์	42,061,983	53,959,439	37,927,060
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินรื้อยื瞗	81,572,464	67,897,113	103,885,868
ประมาณการหนี้สิน	33,798,704	31,683,474	43,053,019
หนี้ลีมาปีเงินได้จากการตัดบัญชี	359,640	271,591	1,576,205
หนี้สินจากลัญญาประกันภัย	529,301,474	513,477,884	498,789,728
บัญชีลูก้าจำกธุรกิจหลักทรัพย์	23,089,459	20,993,893	20,712,299
หนี้ลินอื่น	66,285,316	61,524,445	48,736,650
รวมหนี้สิน	3,686,721,069	3,679,289,448	3,566,723,500
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	30,246,821	30,246,821	30,246,821
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	23,693,276	23,693,276	23,693,276
หุ้นสามัญ 18,103,110 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	18,103,110	18,103,110	18,103,110
หุ้นสามัญ 15,549,174 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	15,549,174	15,549,174	15,549,174
หุ้นสามัญ 17,566,303 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	17,566,303	20,889,729	23,554,842
หุ้นสามัญ 3,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,050,000	3,050,000	3,050,000
หุ้นสามัญ 454,322,906 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	454,322,906	421,984,592	392,763,308
รวมส่วนของธนาคาร	532,284,769	503,269,881	476,713,710
ส่วนได้เสียที่ไม่ถือหุ้น	64,550,543	63,809,553	59,961,310
รวมส่วนของเจ้าของ	596,835,312	567,079,434	536,675,020
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	4,283,556,381	4,246,368,882	4,103,398,520



งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
เงินสด	48,465,208	56,852,284	59,920,148
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	575,410,771	513,260,804	416,758,217
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรมีหุ้นขาดทุน	25,026,087	20,423,350	35,758,359
สินทรัพย์อนุพันธ์	41,461,971	60,475,712	36,385,317
เงินลงทุนสุทธิ	360,979,078	393,408,762	482,158,069
เงินลงทุนในบริษัทที่อยู่ บริษัทร่วมและการร่วมค้ำสุทธิ	88,111,542	64,234,879	41,937,622
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,246,758,096	2,269,748,835	2,219,172,926
ทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	53,805,584	50,083,425	42,291,283
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	44,482,081	45,520,901	43,696,083
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	17,182,746	18,132,732	18,084,928
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	7,779,396	6,814,924	8,795,553
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	41,885,422	42,456,635	32,545,455
รวมสินทรัพย์	3,551,347,982	3,541,413,243	3,437,503,960



งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
เงินรับฝาก	2,671,734,442	2,719,710,100	2,590,806,959
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	166,282,327	157,992,319	200,949,040
หนี้สินเจ้าคืนเมื่อทางด้าน	31,119,145	24,887,230	25,349,542
หนี้สินอนุพันธ์	41,725,172	53,837,360	36,361,614
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	71,788,822	54,047,731	90,397,985
ประมาณการหนี้สิน	30,766,343	29,002,961	40,695,840
หนี้เดือนอื่น	62,032,134	55,254,323	33,940,185
รวมหนี้สิน	3,075,448,385	3,094,732,024	3,018,501,165
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนทั้งหมด			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	15,549,174	15,549,174	15,549,174
คงค่าวัสดุคงคลัง	19,052,894	19,897,560	18,877,268
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050,000	3,050,000	3,050,000
ยังไม่ได้จัดสรร	396,451,143	366,388,099	339,729,967
รวมส่วนของธนาคาร	475,899,597	446,681,219	419,002,795
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	3,551,347,982	3,541,413,243	3,437,503,960



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อยู่

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
รายได้ด้วยเดือน			
ค่าใช้จ่ายด้วยเดือน			
รายได้ด้วยเดือน			
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	183,608,339	151,332,681	135,414,597
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	35,164,393	18,334,326	16,024,111
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	148,443,946	132,998,355	119,390,486
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,620,493	48,345,142	48,627,900
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	17,439,684	15,462,889	13,311,515
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	31,180,809	32,882,253	35,316,385
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	12,123,319	5,053,081	5,539,225
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	(587,625)	(130,479)	817,188
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	(35,464)	114,723	(694,344)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	3,569,347	3,445,695	3,309,622
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	67,673,532	66,056,237	69,359,913
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	3,057,715	2,122,501	1,289,344
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	265,425,579	242,542,366	234,327,819
ค่าใช้จ่ายในการรับประทานอาหาร	72,771,958	69,284,761	70,978,874
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	192,653,621	173,257,605	163,348,945
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	40,274,282	34,602,347	34,480,637
ค่าตอบแทนกรรมการ	163,110	154,280	146,356
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	11,387,865	11,407,579	11,345,266
ค่าภาษีอากร	6,744,367	5,967,475	5,443,210
ค่าเชื้อเพลิง	26,398,790	22,621,261	19,628,397
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	84,968,414	74,752,942	71,043,866
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51,840,495	51,919,456	40,332,238
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	55,844,712	46,585,207	51,972,841
ภาษีเงินได้	10,777,828	8,632,532	9,728,519
กำไรสุทธิ	45,066,884	37,952,675	42,244,322



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการตัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารที่ด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าอยู่ติดรวมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง	1,168,050	(5,700,230)	(2,802,074)
ในกระแสเงินสด	(1,989,673)	7,561,285	364,049
(ขาดทุน) กำไรจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(649,848)	315,228	1,736,224
ภาษีเงินได้เกียกับคงค่าวัสดุของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	170,060	(526,083)	218,552
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตัวคินทรัพย์	937,853	3,261,118	9,848
(ขาดทุน) กำไรจากการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม	(6,096,104)	(10,193,304)	9,788,583
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
(ขาดทุน) กำไรจากการประมวลผลตามหลักคณิตศาสตร์ประจำภัย	(1,020,354)	1,579,290	1,336,236
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	1,129,673	653,142	(2,302,534)
ภาษีเงินได้เกียกับคงค่าวัสดุของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,350,343)	(3,049,554)	8,348,884
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	38,716,541	34,903,121	50,593,206
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
การแบ่งปันกำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	42,405,035	35,769,490	38,052,722
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,661,849	2,183,185	4,191,600
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	38,588,102	34,581,998	42,688,718
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	128,439	321,123	7,904,488
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร	17.58	14.78	15.77
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหุ้นหนึ่ง (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,369,328



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อยู่

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
รายได้ดอกเบี้ย	152,347,495	123,993,202	110,368,852
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	32,453,404	16,802,179	15,283,649
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	119,894,091	107,191,023	95,085,203
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	44,803,858	44,018,899	42,439,762
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	16,168,294	14,398,950	12,200,743
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	28,635,564	29,619,949	30,239,019
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าข้อมูลอิฐรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน (ขาดทุน) กำไรสุทธิจากการเงินลงทุน	11,550,997	7,848,245	2,892,793
(ขาดทุน) กำไรสุทธิจากการเงินลงทุน	(545,410)	(194,615)	775,773
รายได้เงินปันผล	5,883,664	6,764,357	6,105,074
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	4,053,451	3,807,905	2,838,069
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	169,472,357	155,036,864	137,935,931
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	27,670,536	23,824,934	24,331,484
ค่าตอบแทนกรรมการ	104,302	95,400	91,358
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	12,454,831	12,262,847	11,992,177
ค่าภาระเช่าฯ	5,982,490	5,284,250	4,783,372
อื่น ๆ	24,594,937	21,916,944	18,557,982
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	70,807,096	63,384,375	59,756,373
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	49,387,488	51,641,361	38,534,778
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	49,277,773	40,011,128	39,644,780
ภาษีเงินได้	8,456,950	6,294,538	6,751,392
กำไรสุทธิ	40,820,823	33,716,590	32,893,388



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่าบุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,183,482	(5,405,987)	(2,605,884)
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าบุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง	(579,563)	3,977,695	960,762
ในกระบวนการผลิต	(264,887)	720,426	1,723,546
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(103,386)	138,619	22,849
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการดีลคาสิโนรัพพ์	-	3,252,643	-
(ขาดทุน) กำไรจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ			
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(988,839)	(997,541)	2,100,395
(ขาดทุน) กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกันกับ			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(1,018,305)	1,471,592	1,136,504
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	401,429	(745,339)	(647,380)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	(1,370,069)	2,412,108	2,690,792
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	39,450,754	36,128,698	35,584,180
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	16.91	13.91	13.59
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหุ้นหนึ่ง (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,369,328



งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบกระแสเงินสด		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	55,844,712	46,585,207	51,972,841
รายการปรับงบรวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จำนวน) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	8,764,165	8,583,601	7,328,530
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	55,640,738	56,541,162	44,080,429
(กำไร) ขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมระยะยาตรา	(213,851)	472,411	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับบัญชีค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมูลค่าด้วยมูลค่ารุ่มร่วมผ่านกำหนดหักลดหย่อน	(2,019,026)	2,613,222	3,397,555
ขาดทุนจากการตัดยอดค่าทุนรับสินทรัพย์ลงขาย	1,281,560	1,080,504	1,222,028
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการตัดยอดค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	47,893	(624)	(57,449)
ขาดทุนจากการตัดยอดค่าสินทรัพย์อื่น	975,592	40,534	272,938
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	(3,253)	(29,601)	-
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(31,508)	(298,223)	(230,548)
ประมาณการหนี้สิน	1,012,467	1,458,781	(610,367)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	586,555	175,261	(817,026)
ขาดทุนจากการลดลงทุนในบริษัทที่อยู่และบริษัทที่รวม	6,852	600	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,477)	1,623	(17,772)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,609	30,468	27,393
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	107,511	53	3,696
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	35,464	(114,723)	694,344
	122,055,003	117,140,256	107,266,592
รายได้ด้วยกิจกรรม	(148,443,946)	(132,998,355)	(119,390,486)
รายได้เงินปันผล	(3,569,347)	(3,445,695)	(3,309,622)
เงินสดรับดอกเบี้ย	184,421,568	151,022,885	125,866,147
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(29,147,479)	(16,384,632)	(15,037,976)
เงินสดรับเงินปันผล	3,859,783	3,633,080	3,413,688
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(8,358,083)	(10,615,477)	(12,735,812)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	120,817,499	108,352,062	86,072,531



งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อย่างง่าย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	(67,176,003)	(69,608,246)	8,795,204
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ารุ่มผ่านกำหนดไว้หรือขาดทุน	969,176	14,135,056	(20,078,583)
สินทรัพย์อื่นพันธ์	20,334,601	(26,975,037)	21,929,232
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(63,623,137)	(157,210,711)	(218,361,822)
ทรัพย์สินจากการขาย	9,011,435	12,752,340	6,294,211
สินทรัพย์อื่น	(311,076)	(8,180,210)	(6,346,829)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	(49,562,989)	125,080,049	251,175,049
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22,598,553	(37,361,307)	92,055,927
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทางด้าน	6,230,756	(411,077)	(1,093,944)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ารุ่มผ่านกำหนดไว้หรือขาดทุน	(305,955)	(943,776)	1,327,041
หนี้สินอื่นพันธ์	(11,459,515)	16,686,937	(11,498,756)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	10,335,710	(11,896,275)	13,334,872
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1,908,614	139,255	3,436,386
หนี้สินอื่น	9,773,641	35,944,868	14,706,279
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	9,541,310	503,928	241,746,798
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ารุ่มผ่านกำหนดไว้หรือรวม			
ผ่านกำหนดทุนเบ็ดเสร็จขึ้น	129,899,388	218,706,413	276,129,282
เงินสดรับจากการได้ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	84,082,291	85,829,724	36,638,346
เงินสดรับจากการลดทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	18,440	5,640	78
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ารุ่มผ่านกำหนดไว้หรือรวมเบ็ดเสร็จขึ้น	(107,398,867)	(149,194,157)	(371,528,740)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(102,129,833)	(107,928,769)	(184,492,499)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ำ	(3,597,223)	(11,721,873)	(2,578,291)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,492	50,818	34,618
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,968,643)	(5,153,118)	(920,674)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(55,450)	(18,286)	(3,314)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,873,967)	(4,799,079)	(4,503,185)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากการกิจกรรมลงทุน	(8,008,372)	25,777,313	(251,224,379)



งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน			
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินรื้อเมะระยะยาว	23,445,181	2,928,947	31,929,703
เงินสดค่าเช่าสำนักงานที่ออกและเงินรื้อเมะระยะยาว	(21,695,195)	(21,504,326)	(14,499,950)
เงินสดรับจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31,668	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(9,477,310)	(7,700,315)	(7,107,983)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(493,445)	(489,134)	(466,749)
เงินสดค่ารายผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	(450,735)	(941,370)	(857,762)
เงินสดค่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,260,882)	(1,422,014)	(1,515,599)
เงินสดสุทธิ (ใช้ปีน) ได้มาจากการจัดทำเงิน	(9,900,718)	(29,128,212)	7,481,660
ผลการทบทวนรายการแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(57,334)	(10,161)	5,826
เงินสดคงเหลือ	(8,425,114)	(2,857,132)	(1,990,095)
เงินสด ณ วันต้นปี	57,114,801	59,971,933	61,962,028
เงินสด ณ วันสิ้นปี	48,689,687	57,114,801	59,971,933



งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อยู่

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	49,277,773	40,011,128	39,644,780
รายการปรับฐานทบทิกกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	7,411,095	7,350,113	6,305,805
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	52,887,002	56,014,183	42,078,041
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า Yusit หรือรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,605,230)	(61,288)	4,220,078
กลับรายการขาดทุนจากการตัดยอดค่าเงินลงทุน	(50,000)	-	-
ขาดทุนจากการตัดยอดค่าทรัพย์สินระหว่างขาย	1,158,555	1,048,381	1,215,149
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการตัดยอดค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	42,734	(624)	(57,449)
ขาดทุนจากการตัดยอดค่าสินทรัพย์อื่น	951,854	38,109	272,938
กลับรายการขาดทุนจากการตัวราคากลางที่ดินและอาคาร	-	(29,601)	-
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(32,555)	(304,040)	(230,548)
ประมาณการหนี้สิน	650,369	1,220,627	(816,425)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	589,628	194,616	(775,773)
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทร่วม	5,782	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,100)	1,538	(12,772)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,295	20,187	23,910
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	83,219	53	3,696
รายได้ด้วยดอกเบี้ยสุทธิ	111,369,421	105,503,382	91,871,430
รายได้เงินปันผล	(119,894,091)	(107,191,023)	(95,085,203)
เงินสดรับดอกเบี้ย	(5,883,664)	(6,764,357)	(6,105,074)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	156,069,369	125,939,756	102,071,797
เงินสดรับเงินปันผล	(26,079,861)	(14,998,191)	(14,651,804)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	5,873,193	6,776,398	6,105,730
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(5,868,189)	(6,892,972)	(9,056,943)
	115,586,178	102,372,993	75,149,933



งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	(62,457,591)	(93,182,874)	12,404,901
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุค่าด้วยมูลค่าสูงต้องรอมีผ่านกำหนดให้เช่าครบทุน	(2,986,855)	15,707,291	(15,232,792)
สินทรัพย์อื่นพันธบัตร	19,646,237	(23,866,791)	17,324,968
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(45,735,992)	(141,224,285)	(201,883,011)
ทรัพย์สินจากการขาย	6,691,114	11,304,087	5,535,008
สินทรัพย์อื่น	4,612,646	(14,630,009)	(4,490,922)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	(47,892,422)	128,863,005	250,117,751
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	8,827,732	(44,265,667)	90,715,012
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทางสถาบัน	6,230,756	(462,077)	(1,093,944)
หนี้สินอื่นพันธบัตร	(12,119,024)	17,226,258	(10,782,742)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	10,337,714	(11,785,363)	13,831,602
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1,419,888	325,125	2,899,901
หนี้สินอื่น	(4,929,515)	25,100,544	(7,657,050)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	(2,769,134)	(28,517,763)	226,838,615
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัสดุค่าด้วยมูลค่าสูงต้องรอมีผ่านกำหนดให้เช่าครบทุน			
ผ่านกำหนดให้เช่าครบทุนเบ็ดเสร็จอื่น	53,185,992	143,634,713	174,990,815
เงินสดรับจากการได้ถอนเงินลงทุนที่วัสดุค่าด้วยราคาน้ำด้วยตัวเอง	38,330,735	54,519,301	17,460,947
เงินสดรับจากการลดทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่นและบริษัทร่วม	4,262,848	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัสดุค่าด้วยมูลค่าสูงต้องรอมีผ่านกำหนดให้เช่าครบทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(19,437,719)	(72,690,450)	(270,241,968)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัสดุค่าด้วยราคาน้ำด้วยตัวเอง	(41,544,570)	(44,073,325)	(137,368,964)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่นและบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ	(28,727,789)	(22,520,861)	(3,993,690)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,018	8,166	11,038
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,563,037)	(1,968,207)	(654,595)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(6,258)	(15,896)	(2,260)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีคัวต้น	(3,231,867)	(2,969,254)	(3,795,459)
เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	280,353	53,924,187	(223,594,136)

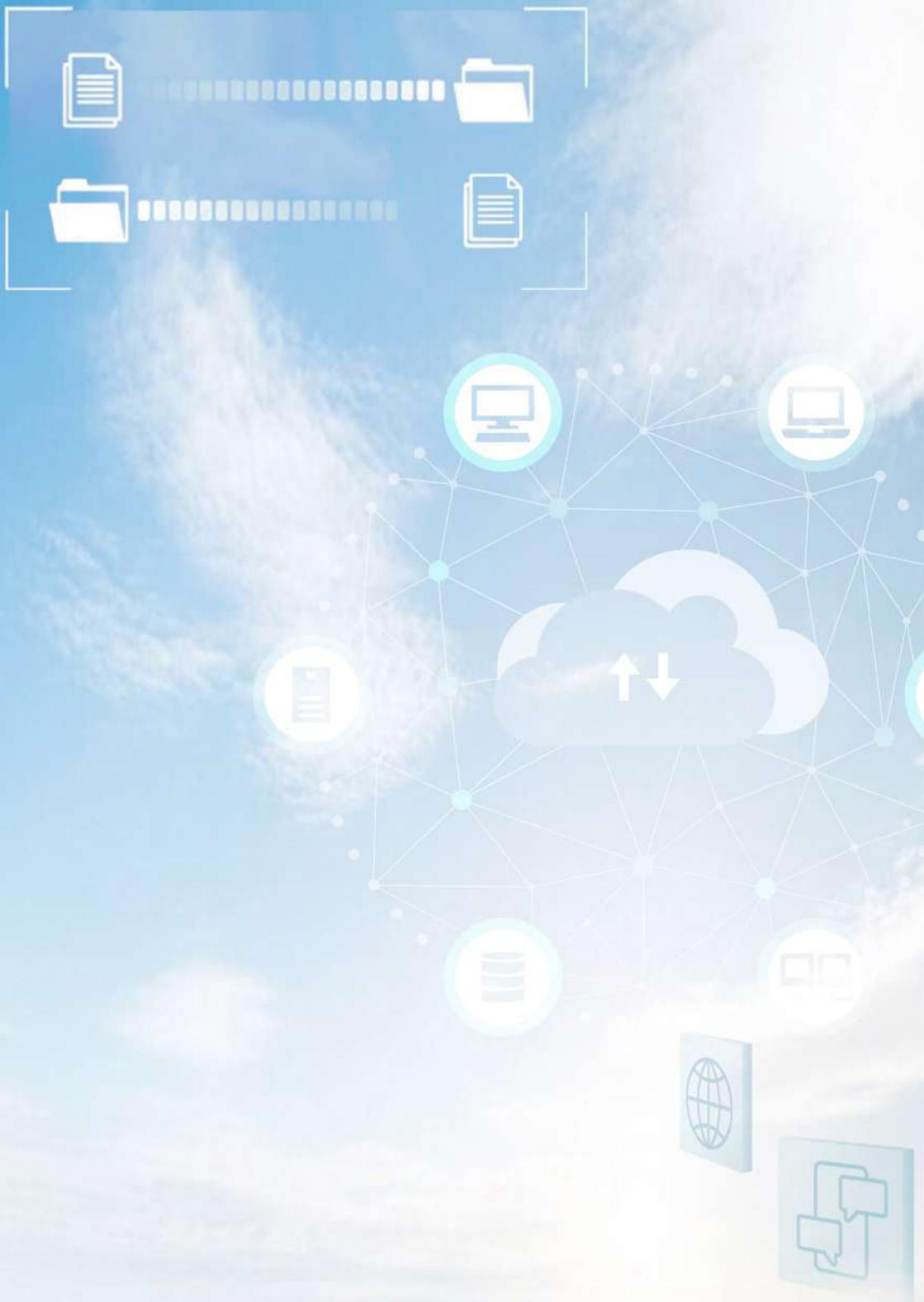


ອັບກະຮແສເຈິນສົດ

ອະນາຄາຣກສຶກຮໄທຍ ຈຳກັດ (ມາຫານ) ແລະ ປົບປັກຂໍ້ມູນ

(ໜ່ວຍ : ພັນບາທ)

ກະຮແສເຈິນສົດຈາກກິຈກະຊາດ	ອັບກະຮແສເຈິນເພື່ອອະນາຄາຣ		
	ສໍາໜັບປັບສິນສູດວັນທີ 31 ຂັນວາມຄ		
	2566	2565	2564
ເຈິນສົດຮັບຈາກຕາສາຮ່ານທີ່ອອກແລະເຈິນກັ່ງມີມະຍະຍາວ	23,445,181	2,928,947	18,563,725
ເຈິນສົດຈ່າຍໜ້າຈຳກັນ / ຂໍ້ອື່ນຕົນຕາສາຮ່ານທີ່ອອກແລະເຈິນກັ່ງມີມະຍະຍາວ	(18,356,195)	(21,504,326)	(14,499,950)
ເຈິນບັນຜລຈ່າຍໃຫ້ແກ່ຜູ້ອໍາຫຸ້ນ	(9,477,310)	(7,700,315)	(7,107,983)
ເຈິນສົດຈ່າຍຜລຕອບແທນຂອງຕາສາຮ່ານທີ່ມີຄັກຂະແນະຄລ້າຍທຸນ	(450,735)	(941,370)	(857,762)
ເຈິນສົດຈ່າຍທີ່ເດືອນສົກງານເຊົ່າ	(1,053,890)	(1,261,192)	(1,351,596)
ເຈິນສົດສຸກທີ່ໃໝ່ປີນີ້ກິຈກະນົດທັງໝົດ	(5,892,949)	(28,478,256)	(5,253,566)
ຜລກະທບຈາກອົດຕາແລກປ່າຍໍາຂອງເຈິນຕາສາຕ່າງປະເທດຄົງເຫຼືອສິນປີ	(5,346)	3,968	9,185
ເຈິນສົດຄລົງສຸກທີ່	(8,387,076)	(3,067,864)	(1,999,902)
ເຈິນສົດ ດນ ວັນທີນີ້	56,852,284	59,920,148	61,920,050
ເຈິນສົດ ດນ ວັນສິນປີ	48,465,208	56,852,284	59,920,148





ເອກສາຣແນບ

ເອກສາຣແນບ 1

ຮາຍລະເອີ້ດເກີ່ວກັບຄະນະການມາຮ່ານາຄາර ຜູ້ປະທາບ
ຜູ້ມີອຳນາຈຄວບຄຸມ ເລຂານຸການບຣີ້ຊ້າ ແລະສມຸ໏ບໍ່ບຸ້ນູ້ໃຫຍ່

ເອກສາຣແນບ 2

ຮາຍລະເອີ້ດເກີ່ວກັບການດຳຮັງຕໍ່ແໜ່ງຂອງການມາຮ່ານາຄາර
ໃນບຣີ້ຊ້າຍ່ອຍ ບຣີ້ຊ້າຮ່ວມ ກິຈກາຮ່ວມມືດ ແລະບຣີ້ຊ້າທີ່ເກີ່ວຂ້ອງ

ເອກສາຣແນບ 3

ຮາຍລະເອີ້ດເກີ່ວກັບຫ້ວໜ້າຫ່ວຍງານຕຽບສອບກາຍໃນ
ແລະຫ້ວໜ້າງານກຳກັບດູແລກິຈການປົງຕິຈານ

ເອກສາຣແນບ 4

ທຮພໝ່ສິນທີ່ໃຊ້ໃນການປະກອບຫຼວກ
ແລະຮາຍລະເອີ້ດເກີ່ວກັບຮາຍກາປະເມີນຮາຄາທຮພໝ່ສິນ

ເອກສາຣແນບ 5

ນໂຍບາຍແລະແນວປົງຕິກາຮົດກຳກັບດູແລກິຈການ
ແລະຈຽບຍາບຮອນຫຼວກິຈ (ຈົບັນເຕີມ)

ເອກສາຣແນບ 6

ຮາຍງານຄະນະການມາຮ່ານາຄາරຫຼຸດຍ່ອຍ

ຮ່ານາຄາຣເປີດແຜຍເອກສາຣແນບຂອງຮາຍງານແບບ 56-1 One Report
ບນ້າເວັບໄຊຕ່ອນນາຄາຣ www.kasikornbank.com ໂດຍສາມາດດູຮາຍຮາຍລະເອີ້ດ
ເພີ່ມເຕີມໄດ້ທີ່ຫ້ວໜ້ອນກຳລົງທຸນສັນພັນຮ້ ຫ້ວໜ້ອຍ່ອຍຫ້ອມູລແລະຮາຍງານທາງກາງເຈີນ
ໜ່ວດຮາຍງານທາງກາງເຈີນ ອີເຣືອສແກນຄົວອາຮົ້ ໂດ້





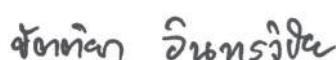
เอกสารแนบ 7 รายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาการกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการทบทวนระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ที่จะดำเนินการ ไว้ซึ่งทรัพย์สิน ของธนาคาร ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการธนาการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูล รายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งกระบวนการต่างๆ อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) แล้ว โดยคณะกรรมการธนาการให้ความสำคัญต่อหน้าที่และ ความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งรับผิดชอบต่อการเงินรวมของธนาคารและบริษัทที่อยู่ และงบการเงินเฉพาะธนาคาร รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานแบบ 56-1 One Report

ขณะเดียวกันคณะกรรมการธนาการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจน สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ด้วย งบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทที่อยู่ และงบการเงินเฉพาะธนาคารที่แสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตลอดจนผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความน่าเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยธนาคารเลือกใช้เงินโดยนัยการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้คุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมานการอย่างรอบคอบ และสมเหตุสมผลในการจัดทำ จึงสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง โปร่งใส และสมเหตุสมผล ยังเป็นประโยชน์ต่อผู้ดื่อหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่เป็นอิสระ


ชาติพิพัฒน์ อุนทริวิชัย

(นางสาวชัตติพิพัฒน์ อุนทริวิชัย)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร


พิพัฒน์ เอกนันธิ

(นายพิพัฒน์ เอกนันธิ)
กรรมการผู้จัดการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานการตรวจสอบ

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบกำไรเงินเดือนของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ ("ธนาคารและบริษัทที่อยู่") และของเฉพาะธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นเฉพาะธนาคาร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบกำไรเงินเดือนของธนาคารข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคาร และบริษัทที่อยู่ และของธนาคาร ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร และกำไรและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบกำไรเงินเดือนของธนาคารในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากธนาคารและบริษัทที่อยู่ และจากธนาคารตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาพวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบกำไรเงินรวมและงบกำไรเงินเดือนของธนาคาร และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบกำไรเงินเดือนของธนาคารสำหรับงวดปีจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบกำไรเงินรวมและงบกำไรเงินเดือนของธนาคารโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

สำหรับการเบิกเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้างต้นหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 3.3.(2), 5, 14 และ 16

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คิดเป็นร้อยละ 58.49 และร้อยละ 66.81 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ตามลำดับ โดยมีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 133,876 ล้านบาท และ 126,044 ล้านบาท ตามลำดับ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดให้ธนาคารและบริษัทอยู่ประมวลการและบันทึกการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ด้วยวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การประมวลการของผู้บริหารเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ด้วยมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับไม่เดลด้านเครดิตที่มีความซับซ้อน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและการประมวลการที่สำคัญในการจัดทำไม่เดลด้านเครดิตตังกล่าว ซึ่งรวมถึงวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ และประมวลการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ กำไรใช้ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคและการปรับปรุงเชิงคุณภาพรวมถึงการประมวลการเพิ่มเติมโดยผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันได้เพิ่มความซับซ้อนให้กับกระบวนการในการประมวลการของผู้บริหาร ดังนั้น จึงพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของลูกหนี้รายตัว กลุ่มอุตสาหกรรมหรือกลุ่มลูกค้าหรือปัจจัยอื่นซึ่งอาจมีผลต่อการเพิ่มความเสี่ยง และการใช้วิจารณญาณ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการออกแบบ และประสิทธิผลของการควบคุมภายในเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญ ของกระบวนการให้สินเชื่อ และการประมวลการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้าพเจ้าได้ประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญในการประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมวลการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ และการพัฒนาวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค และการปรับปรุงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าสูงตัวอย่างเพื่อปฏิบัติงานสอบทานเงินให้สินเชื่อ โดยสอบทานในรายละเอียดของประวัติสินเชื่อรายตัวและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้าพเจ้าปฏิบัติอย่างเป็นอิสระ ตัวอย่างที่เลือกร่วมถึงลูกหนี้รายใหญ่ เงินให้สินเชื่อที่มีการปรับโครงสร้างหนี้และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ รวมถึงเงินให้สินเชื่อที่ได้เลือกจากการประเมินความเสี่ยงของข้าพเจ้า

สำหรับการจัดซื้อและ การระบุความเสี่ยงด้านเครดิตของสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของเกณฑ์ที่ธนาคารและบริษัทอยู่ใช้ในการโอนเปลี่ยนความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่างๆ ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าเกณฑ์การโอนนั้นสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทอย่าง



สำหรับการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าประมีนและทดสอบความสมเหตุสมผลของโมเดลด้านเครดิตของธนาคาร และบริษัทอยู่ ซึ่งรวมถึง ข้อมูลที่ใช้ การออกแบบ และประสิทธิภาพของโมเดลสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ ข้าพเจ้าประมีนความสมเหตุสมผล ของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความไม่สงบเป็นที่ต่องานหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน

ข้าพเจ้าประมีนวิเคราะห์ข้อมูลที่ฝ่ายบริหารใช้ในการระบุและประมาณการปรับปูงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงทางการเงินในการปฏิบัติงานตรวจสอบที่จำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านซึ่งรวมถึง การประเมินสมมติฐานและวิธีการที่ใช้ในการพัฒนาตัวแปรในโมเดล

ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมที่จะสะท้อนความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทอยู่ต่อความเสี่ยงด้านเครดิตตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน และมูลค่าอยู่ต่อรวม ข้างต้นหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ข้อ 3.15, 5 และ 29

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เครื่องมือทางการเงินบันทึกด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวม ในงบการเงินรวม เป็นสินทรัพย์จำนวน 395,629 ล้านบาท และหนี้สินจำนวน 94,884 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นสินทรัพย์จำนวน 265,995 ล้านบาท และเป็นหนี้สินจำนวน 94,385 ล้านบาท ตามลำดับ

ในจำนวนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จัดจำด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวม เป็นข้อมูลระดับ 2 และระดับ 3 ในงบการเงินรวม เป็นจำนวน 294,359 ล้านบาท และจำนวน 94,845 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะธนาคาร เป็นจำนวน 236,758 ล้านบาท และ 94,385 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าอยู่ต่อรวมอ้างอิงจากข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นธนาคารและบริษัทอยู่ได้ใจ佳รรณภูมิ ในการประเมินมูลค่าอยู่ต่อรวม ซึ่งอาจมีผลต่อความเสี่ยงที่สูงขึ้นต่อจำนวนเงินของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินที่อาจแสดงราคาคลาดเคลื่อนไป ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อมูลค่าอยู่ต่อรวมของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งในเรื่องของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ และความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้



สำหรับเครื่องมือทางการเงิน ข้าพเจ้าได้เลือกตัวอย่างเพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดราคา เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และ ราคาน้ำมันที่สำคัญ รวมถึงข้อมูลภายนอก และทำการใส่ข้อมูลที่ถูกต้องในแบบจำลองการคำนวณราคา ข้าพเจ้าได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดมูลค่าของข้าพเจ้าในการประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองดังกล่าว และได้วัดมูลค่าของตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารอนุพันธ์ของธนาคารและบริษัทที่อยู่ที่สูง เลือกอย่างเป็นอิสระ และเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ธนาคารและบริษัทที่อยู่คำนวณได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

การวัดมูลค่าของสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวยา

การเปิดเผยเกี่ยวกับสำรองประกันภัย อย่างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.14, 5 และ 26

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่บันทึกของบริษัทที่อยู่ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 529,301 ล้านบาท ส่วนใหญ่ เป็นสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวยา (ประมาณร้อยละ 98.71 ของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) ซึ่งประมาณการ ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับวิธีการ และสมมติฐานด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยที่มีการใช้วิจารณญาณที่มีความซับซ้อนอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับ เหตุการณ์ในอนาคตที่อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนเงินของหนี้สินและค่าใช้จ่ายที่บันทึก ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของ สำรองประกันภัยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสมมติฐานหลักในการคำนวณ และกรอบการควบคุม ทั้งนี้ สมมติฐานหลักเหล่านี้รวมถึงสมมติฐานทางเศรษฐกิจ ได้แก่ อัตราผลตอบแทนการลงทุน และอัตราคิดลด และสมมติฐานที่ไม่ใช่สมมติฐานทางเศรษฐกิจ ได้แก่ อัตรา率 ณ แต่ละวัน และการคำนวณอัตราดอกเบี้ย ประจำปี ประกันภัย

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้านั้น มีผู้เชี่ยวชาญนักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นผู้ช่วยในการประเมินวิธีการ และสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ สำรองดังกล่าว และการทดสอบข้อมูลนำเข้าที่สำคัญ รวมถึงการประเมินผลการออกแบบ การนำไปใช้ และประสิทธิผลการปฏิบัติของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับสมมติฐานต่างๆ ด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ข้อมูล และกระบวนการตรวจสอบมูลค่า

ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องความถูกต้องของการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินที่จัดทำโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินความสมเหตุสมผล ของอัตราคิดลดที่ใช้ การประมาณการกระแสเงินสด และข้อมูลตัวต่อตัว ที่นำมาปรับใช้กับประสบการณ์ของบริษัทที่อยู่ลักษณะเฉพาะ ของผลิตภัณฑ์ และการปฏิบัติในอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับการปฏิบัติของผู้ร่วมตลาด



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่ว่ามีสิ่ง哪บการเงินรวมและงบการเงิน

เฉพาะภาระและภาระของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่น มีความชัดแจ้งที่มีสาระสำคัญบังบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ชัดต่อข้อเท็จจริงขันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ชัดต่อข้อเท็จจริงขันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่เพบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ชัดต่อข้อเท็จจริงขันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่อง ดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาไว้จำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ชัดต่อข้อเท็จจริงขันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของภาระและบริษัทอย่าง และ ของภาระในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ การดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกภาระและบริษัทอย่าง และภาระ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถ ดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของภาระและบริษัทอย่าง และของ ภาระ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ชัดต่อข้อเท็จจริงขันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของ ผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่า กระบวนการที่ผู้สอบบัญชีดำเนินการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจสอบข้อมูลที่ชัดต่อข้อเท็จจริงขันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ชัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากภาระทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ชัด ต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะภาระเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้คุณลักษณะทางอาชีวศึกษาและกระบวนการตรวจสอบเพื่อตัดสินใจว่ามีความเสี่ยงที่สำคัญอยู่ในบันทึกของข้าพเจ้า ดังนี้

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ข้อต่อข้อต่อที่เจริญกันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะองค์กร ไม่ว่าจะเกิดจากภัยธรรมชาติหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านี้ และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ข้อต่อข้อต่อเจริญกันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมมูล์รวมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจลวงเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อต่อเจริญหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัดถูกประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของธนาคารและบริษัทที่อยู่ และของธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของกราฟิกการบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารและบริษัทที่อยู่ และของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะองค์กรที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารและบริษัทที่อยู่ และธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อร่องของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะองค์กรโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะองค์กรแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของธนาคารภายในกตุ์หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใน ธนาคารและบริษัทที่อยู่เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบธนาคารและบริษัทที่อยู่ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สืบสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเดิมที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อมูลที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำว่าบรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องคืนซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระบวนการต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขัดขวางส่วนใดส่วนหนึ่งของการบัญชี

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในงวดปีงบประมาณและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
29 กุมภาพันธ์ 2567

นายสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4409



งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ลักษณะทรัพย์	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะธนาคาร	
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
เงินสด		48,689,687	57,114,801	48,465,208	56,852,284
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9	569,008,240	502,535,945	575,410,771	513,260,804
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือรวมผ่านกำไรมีข้อขาดทุน	10	48,295,155	47,263,976	25,026,087	20,423,350
สินทรัพย์อื่นทั้งหมด	11	44,697,550	65,032,151	41,461,971	60,475,712
เงินลงทุนสุทธิ	12	963,305,284	973,358,035	360,979,078	393,408,762
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าสุทธิ	13	11,279,267	8,818,550	88,111,542	64,234,879
เงินให้สินเชื่อเก่าลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	14	2,371,491,768	2,377,773,934	2,246,758,096	2,269,748,835
ทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	17	54,752,757	51,007,012	53,805,584	50,083,425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	18	59,945,507	60,098,414	44,482,081	45,520,901
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีคุณสมบัติสุทธิ	19	28,405,107	26,996,479	17,182,746	18,132,732
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	20	10,174,107	8,536,452	7,779,396	6,814,924
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		73,511,952	67,833,133	41,885,422	42,456,635
รวมลักษณะ		4,283,556,381	4,246,368,882	3,551,347,982	3,541,413,243



งบแสดงฐานะการเงิน

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

	หนี้สินและส่วนของเจ้าของ	พันบาท			
		งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะธนาคาร	
		หมายเลขเหตุ	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
เงินรับฝาก					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	21	2,699,562,045	2,748,684,528	2,671,734,442	2,719,710,100
หนี้สินจำนำคืนเมื่อทาง datum	22	179,206,713	155,239,770	166,282,327	157,992,319
หนี้สินทางการเงินที่ด้วยมูลค่าด้วยมูลค่าที่รวมผ่านกำหนดให้ขาดทุน	23	31,119,145	24,887,230	31,119,145	24,887,230
หนี้สินอนุพันธ์	11	364,126	670,081	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24	42,061,983	53,959,439	41,725,172	53,837,360
ประมาณการหนี้สิน	25	81,572,464	67,897,113	71,788,822	54,047,731
หนี้สินมาซีเงินได้รอดการตัดบัญชี	20	33,798,704	31,683,474	30,766,343	29,002,961
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	26	23,089,459	20,993,893	-	-
บัญชีสูญค่าจากภัยจดหมายพิเศษ					
หนี้สินอื่น		66,285,316	61,524,445	62,032,134	55,254,323
รวมหนี้สิน		3,686,721,069	3,679,289,448	3,075,448,385	3,094,732,024
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		30,246,821	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		23,693,276	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
ตราสารรึนที่มีภาระคงคลังทุน	31	18,103,110	18,103,110	18,103,110	18,103,110
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ					
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	64,550,543	63,809,553	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		596,835,312	567,079,434	475,899,597	446,681,219
รวมส่วนของธนาคาร		4,283,556,381	4,246,368,882	3,551,347,982	3,541,413,243
ส่วนได้เสียที่ไม่อำนวยควบคุม					
รวมส่วนของเจ้าของ					
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ					

อัษฎา วินทร์ปิริย

(นางสาวขัตติยา อินทร์ปิริย)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พิพิช

(นายพิพิช เอกนันธิ)

กรรมการผู้จัดการ



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ย	40	183,608,339	151,332,681	152,347,495
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	41	35,164,393	18,334,326	32,453,404
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		148,443,946	132,998,355	119,894,091
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		48,620,493	48,345,142	44,803,858
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		17,439,684	15,462,889	16,168,294
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	42	31,180,809	32,882,253	28,635,564
กำไรสุทธิจากการซื้อมือทางการเงินที่ร่วมมูลค่าด้วยมูลค่าบุคคลธรรมด่านำกำไรขาดทุน	43	12,123,319	5,053,081	11,550,997
ขาดทุนสุทธิจากการลงทุน	44	(587,625)	(130,479)	(545,410)
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(35,464)	114,723	-
รายได้เงินปันผล		3,569,347	3,445,695	5,883,664
รายได้เบี้ยประภักดีรักษาสุทธิ		67,673,532	66,056,237	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		3,057,715	2,122,501	4,053,451
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		265,425,579	242,542,366	169,472,357
ค่าใช้จ่ายในการรักษาภัย		72,771,958	69,284,761	-
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ		192,653,621	173,257,605	169,472,357
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		40,274,282	34,602,347	27,670,536
ค่าตอบแทนกรรมการ		163,110	154,280	104,302
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		11,387,865	11,407,579	12,454,831
ค่าวาซีอาก		6,744,367	5,967,475	5,982,490
อื่น ๆ		26,398,790	22,621,261	24,594,937
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		84,968,414	74,752,942	63,384,375
ผลขาดทุนห้ามตรวจสอบที่คาดว่าจะได้รับ	45	51,840,495	51,919,456	49,387,488
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		55,844,712	46,585,207	49,277,773
ภาษีเงินได้	46	10,777,828	8,632,532	8,456,950
กำไรสุทธิ		45,066,884	37,952,675	33,716,590



งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่ได้จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

กำไร (ขาดทุน) จากการหักมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่หักมูลค่าอยู่ต่อรวมแต่กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน) กำไรจากการหักมูลค่าอยู่ต่อรวมคงคือเมื่อครึ่งปีที่แล้วหักภาระข้อสัมภัยความเสี่ยงในกระบวนการเงินสด

(ขาดทุน) กำไรจากการแปลงค่างบากเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ

ภาษีเงินได้ที่ยกยอดคงค่าวัสดุคงเหลือของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่ไม่ได้จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีตราคลังทรัพย์

ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้หักมูลค่าอยู่ต่อรวม

ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ขาดทุน) กำไรจากการประมาณการตามหลักคิดคำนวณร่วมกับสำหรับโครงการ

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาษีเงินได้ที่ยกยอดคงค่าวัสดุคงเหลือของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

กำไรเมืองไทย

ส่วนที่เป็นของธนาคาร

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรเมืองไทย

ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรต่อหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นสามัญ (บาท)

จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหุ้นหนึ่ง (พันหุ้น)

หมายเหตุ	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,168,050	(5,700,230)	1,183,482	(5,405,987)
(ขาดทุน) กำไรจากการหักมูลค่าอยู่ต่อรวมคงคือเมื่อครึ่งปีที่แล้วหักภาระข้อสัมภัยความเสี่ยงในกระบวนการเงินสด	(1,989,673)	7,561,285	(579,563)	3,977,695
(ขาดทุน) กำไรจากการแปลงค่างบากเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(649,848)	315,228	(264,887)	720,426
ภาษีเงินได้ที่ยกยอดคงค่าวัสดุคงเหลือของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	170,060	(526,083)	(103,386)	138,619
กำไรเมืองไทย	937,853	3,261,118	-	3,252,643
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้หักมูลค่าอยู่ต่อรวม	(6,096,104)	(10,193,304)	(988,839)	(997,541)
ผลประโยชน์ของพนักงาน	25	(1,020,354)	1,579,290	(1,018,305)
ภาษีเงินได้ที่ยกยอดคงค่าวัสดุคงเหลือของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,129,673	653,142	401,429	(745,339)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	(6,350,343)	(3,049,554)	(1,370,069)	2,412,108
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	38,716,541	34,903,121	39,450,754	36,128,698
กำไรเมืองไทย	42,405,035	35,769,490	40,820,823	33,716,590
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้หักมูลค่าอยู่ต่อรวม	2,661,849	2,183,185	-	-
กำไรเมืองไทย	38,588,102	34,581,998	39,450,754	36,128,698
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้หักมูลค่าอยู่ต่อรวม	128,439	321,123	-	-
กำไรเมืองไทย	38,469,663	34,260,875	39,450,754	36,128,698
กำไรต่อหุ้นสามัญ	17.58	14.78	16.91	13.91
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหุ้นหนึ่ง (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,369,328	2,369,328

อัตติกา อินทร์ปิยะ

(นางสาวขัตติยา อินทร์ปิยะ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพิพิช เอ农กนิธิ)

กรรมการผู้จัดการ



ବ୍ୟାକ୍‌ମହିନ୍ଦ୍ରଗାନ୍ଧୀ (୨୯୩୩-୨୫) ଅପରାଧ ବ୍ୟାକ୍‌ମହିନ୍ଦ୍ରଗାନ୍ଧୀ

၁၃၂၆ ပုဂ္ဂန်လျော်စွဲမြတ်ဆောင်ရွက်ခြင်း၊ ၁၃၂၇ ပုဂ္ဂန်လျော်စွဲမြတ်ဆောင်ရွက်ခြင်း



ଶ୍ରୀମତୀ ପାତ୍ନୀ କଣ୍ଠମୁଖ ପାତ୍ନୀ

ପ୍ରକାଶନ କମିଟି ଗେଟ୍‌ରୀ (ଖୁଲ୍ଲାମାର୍ଜନ) ଅତିଥି ପାଇଁ ଉପରେ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

ପ୍ରାଚୀନ ହିନ୍ଦୁମାର୍ଗ

ԵՄԱԳՐԱԿԱՆԱԿԱՐԱՎՈՐԱԿԱՐԱ

မျှမှုပေးပို့စွာ | ရွှေခါမာ | အောက်မှာ ပြန်လည် ပေါ်လောက်သူများ



งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	55,844,712	46,585,207	49,277,773	40,011,128
รายการปรับรักษะหนี้สำหรับการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	8,764,165	8,583,601	7,411,095	7,350,113
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	55,640,738	56,541,162	52,887,002	56,014,183
(กำไร) ขาดทุนจากการต่อรากเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินทุนระยะยาว	(213,851)	472,411	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าด้วยรัฐธรรมนูญกำหนดกำไรหรือขาดทุน	(2,019,026)	2,613,222	(1,605,230)	(61,288)
กลับรายการขาดทุนจากการตัดหักค่าเงินลงทุน	-	-	(50,000)	-
ขาดทุนจากการตัดหักค่าเงินลงทุน	1,281,560	1,080,504	1,158,555	1,048,381
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการตัดหักค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	47,893	(624)	42,734	(624)
ขาดทุนจากการตัดหักค่าสินทรัพย์อื่น	975,592	40,534	951,854	38,109
กลับรายการขาดทุนจากการตัดหักค่าที่ดินและอาคาร	(3,253)	(29,601)	-	(29,601)
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(31,508)	(298,223)	(32,555)	(304,040)
ประมาณการหนี้สิน	1,012,467	1,458,781	650,369	1,220,627
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	586,555	175,261	589,628	194,616
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทอื่นและบริษัทร่วม	6,852	600	5,782	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,477)	1,623	(18,100)	1,538
ขาดทุนจากการตัดจำหนี้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,609	30,468	17,295	20,187
ขาดทุนจากการตัดจำหนี้สินทั่วไป	107,511	53	83,219	53
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	35,464	(114,723)	-	-
รายได้ด้วยเบี้ยสูทอชี	122,055,003	117,140,256	111,369,421	105,503,382
รายได้ด้วยเบี้ยสูทอชี	(148,443,946)	(132,998,355)	(119,894,091)	(107,191,023)
เงินสดรับคอกเบี้ย	(3,569,347)	(3,445,695)	(5,883,664)	(6,764,357)
เงินสดจ่ายคอกเบี้ย	184,421,568	151,022,885	156,069,369	125,939,756
เงินสดรับเงินบันเฉด	(29,147,479)	(16,384,632)	(26,079,861)	(14,998,191)
เงินสดจ่ายมาใช้เงินได้	3,859,783	3,633,080	5,873,193	6,776,398
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(8,358,083)	(10,615,477)	(5,868,189)	(6,892,972)
กำไรจากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	120,817,499	108,352,062	115,586,178	102,372,993
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	(67,176,003)	(69,608,246)	(62,457,591)	(93,182,874)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าภัยดิตรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	969,176	14,135,056	(2,986,855)	15,707,291
สินทรัพย์อื่นๆ	20,334,601	(26,975,037)	19,646,237	(23,866,791)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(63,623,137)	(157,210,711)	(45,735,992)	(141,224,285)
ทรัพย์สินจากการขาย	9,011,435	12,752,340	6,691,114	11,304,087
สินทรัพย์อื่น	(311,076)	(8,180,210)	4,612,646	(14,630,009)



งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	(49,562,989)	125,080,049	(47,892,422)	128,863,005
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22,598,553	(37,361,307)	8,827,732	(44,265,667)
หนี้สินจำคุณเมื่อห้วงเวลา	6,230,756	(411,077)	6,230,756	(462,077)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวมผ่านก้าวที่หรือขาดทุน	(305,955)	(943,776)	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	(11,459,515)	16,686,937	(12,119,024)	17,226,258
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	10,335,710	(11,896,275)	10,337,714	(11,785,363)
คำใช้จ่ายด้านภาษี	1,908,614	139,255	1,419,888	325,125
หนี้สือเงิน	9,773,641	35,944,868	(4,929,515)	25,100,544
เงินสดสุทธิ ('ได้มาจากการ 'ใช้ไปใน กิจกรรมดำเนินงาน	9,541,310	503,928	(2,769,134)	(28,517,763)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากภาระจำนำเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวมผ่านก้าวที่หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จชื่น	129,899,388	218,706,413	53,185,992	143,634,713
เงินสดรับจากการได้ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	84,082,291	85,829,724	38,330,735	54,519,301
เงินสดรับจากการลดทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทที่ร่วม	18,440	5,640	4,262,848	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวมผ่านก้าวที่หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จชื่น	(107,398,867)	(149,194,157)	(19,437,719)	(72,690,450)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(102,129,833)	(107,928,769)	(41,544,570)	(44,073,325)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่ บริษัทที่ร่วมและภาระร่วมค้า	(3,597,223)	(11,721,873)	(28,727,789)	(22,520,861)
เงินสดรับจากภาระจำนำที่ติด อาคารและอุปกรณ์	15,492	50,818	12,018	8,166
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,968,643)	(5,153,118)	(2,563,037)	(1,968,207)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(55,450)	(18,286)	(6,258)	(15,896)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีค่าวัตถุ	(4,873,967)	(4,799,079)	(3,231,867)	(2,969,254)
เงินสดสุทธิ ('ใช้ไปใน 'ได้มาจากการ 'กิจกรรมลงทุน	(8,008,372)	25,777,313	280,353	53,924,187
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน				
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	23,445,181	2,928,947	23,445,181	2,928,947
เงินสดจ่ายชำระบดิน / ซื้อคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(21,695,195)	(21,504,326)	(18,356,195)	(21,504,326)
เงินสดรับจากภาระจำนำเงินลงทุนที่มีลักษณะคล้ายทุน	31,668	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	33	(9,477,310)	(7,700,315)	(9,477,310)
เงินปันผลจ่ายให้แก่สวนได้เสียที่ไม่เข้ามาจัดสรรคุณ		(493,445)	(489,134)	-
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	(450,735)	(941,370)	(450,735)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า		(1,260,882)	(1,422,014)	(1,053,890)
เงินสดสุทธิ ('ใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน		(9,900,718)	(29,128,212)	(5,892,949)
ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		(57,334)	(10,161)	(5,346)
เงินสดคงเหลือสุทธิ		(8,425,114)	(2,857,132)	(8,387,076)
เงินสด ณ วันดั้นปี		57,114,801	59,971,933	56,852,284
เงินสด ณ วันสิ้นปี		48,689,687	57,114,801	48,465,208

นางสาวขัตติยา อินทริชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Wen
(นายพิพิช เอกนันธิ)
กรรมการผู้จัดการ



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	193
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	193
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	195
4	การรวมธุรกิจ	218
5	การบริหารความเสี่ยงของธนาคาร	221
6	เงินกองทุนตามกฎหมาย	245
7	การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	248
8	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด	252
9	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	253
10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	254
11	อนุพันธ์	255
12	เงินลงทุนสุทธิ	259
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าสุทธิ	263
14	เงินให้สินซึ่งแก้กฎหมายและดอกเบี้ยตัวบัญชี	276
15	เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	279
16	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	280
17	ทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	282
18	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	284
19	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	288
20	สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	291
21	เงินรับฝาก	295
22	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	296
23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	297
24	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	298
25	ประมาณการหนี้สิน	300
26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	302
27	หนี้สินตามสัญญาเช่า	303
28	เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	303
29	มูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์และหนี้สิน	304
30	การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	310
31	ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	314
32	ทุนสำรองตามกฎหมาย	314
33	เงินบันผลจ่าย	315
34	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด	315
35	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน	316
36	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	317
37	ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ	319
38	สัญญา	320
39	ส่วนงานดำเนินงาน	321
40	รายได้ดอกเบี้ย	325
41	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	325
42	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	326
43	กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	327
44	ขาดทุนสุทธิจากการลงทุน	328
45	ผลขาดทุนด้านเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	328
46	ภาษีเงินได้	329
47	มาตรวัดฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	331
48	เหตุการณ์ภายในและภายนอกระบบรายงาน	332



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ในเครือที่ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการคุณภาพ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการคุณภาพ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร") เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในราชอาณาจักรไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2519 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ธนาคารประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย สาขาในเขตบริหารพิเศษซึ่งคงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน หมู่เกาะเคลียร์เม่น ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และมีบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย สาขาณรงค์ สาขาณรงค์สังคมนิยมเวียดนาม และประเทศไทยอินโดนีเซีย ประเทศไทยจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศไทย ลาว สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และประเทศไทยอินโดนีเซีย

รายละเอียดของบริษัทที่อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศให้โดยสถาบันวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 21/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของ ธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมถึงประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาน้ำดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ดังต่อไปนี้

- ตราสารอนุพันธ์* วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีธรรม
- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่าบัญชีธรรมผ่านการทำไวหรือขาดทุน วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีธรรม
- ลินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่าบัญชีธรรมผ่านการทำไวขาดทุนเบ็ดเต็ร์จchein วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีธรรม
- ที่ดินและอาคาร วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่
- ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีธรรม

* ยกเว้นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบผลลัพธ์



(ค) ศกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอของธนาคาร

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธนาคารและบริษัทอยู่ขึ้นอยู่กับแบบจำลองและข้อสมมติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งรวมถึงเกณฑ์ที่ชี้วัดการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาโมเดล รวมถึงการเลือกตัวแปรเชิงเศรษฐศาสตร์รวมทั้ง

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติสำคัญที่นำมาใช้ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินรวมและงบกำไรเงินเฉพาะของธนาคาร ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และในหมายเหตุเฉพาะเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

หมายเหตุ	4	การรวมธุรกิจ
	10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่ดูเหมือนกันสำหรือขาดทุน
	11	อนุพันธ์
	12	เงินลงทุนสุทธิ
	16	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่ดูเหมือนกันสำหรือขาดทุน
	26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย
	29	มูลค่าที่ดูเหมือนกันสำหรับหนี้สิน



๓ นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

๓.๑ เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของธนาคารและบริษัทที่อยู่ ("กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อดูรักษาบันทึกด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบ ตราสารทุนที่ออก และหนี้สินที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ผันแปรไปตามผลการดำเนินงาน ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในภาระของ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ธนาคารและบริษัทโดยต้องด้วยมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่ธนาคารและบริษัทที่อยู่ถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยมจากการซื้อดูรักษา

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อดูรักษา ได้แก่ ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อดูรักษา ณ วันซื้อที่สูงกว่ามูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าอยู่ติดรวมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสนอแนะนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวในงบการเงินรวมของธนาคาร ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมตั้งกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากภาระรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อด้วยกัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อตั้งแต่วันที่ตั้งงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด



บริษัทอยู่อย

บริษัทอยู่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของธนาคารและบริษัทอยู่อย การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อธนาคารและบริษัทอยู่อยเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากอำนาจหน៌อกิจการดังกล่าว งบการเงินของบริษัทอยู่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทอยู่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของธนาคาร

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ข้อมูลนี้ ธนาคารและบริษัทอยู่อยมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทอยู่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

ธนาคารมีสิทธิในการออกเสียงน้อยกว่ากึ่งหนึ่งในบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทอยู่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องมาจากข้อตกลงอย่างเป็นทางการที่กำหนดให้ธนาคารมีอำนาจควบคุมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ผันแปรไปตามผลการดำเนินงาน

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่ธนาคารและบริษัทอยู่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในกิจการนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมกิจการนั้น

การบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคานุร่วมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มจึงอ่อนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม จนถึงวันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกันและเมื่อผลขาดทุนที่ธนาคารและบริษัทอยู่อยได้รับบันทึกจากบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวได้ ๆ จะถูกถอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่ธนาคารและบริษัทอยู่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วมและการร่วมค้า



การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มบริษัท รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากการ ระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากการกับ บริษัทว่ามูลค่าตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทะเบียน ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการตัดอย่างค่าเกิดขึ้น

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของสำนักงานใหญ่ สาขาวัสดุในและต่างประเทศและบริษัทย่อยของธนาคาร โดยได้ตัดรายการ ค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันออกแล้ว

3.2 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

ธนาคารรับรู้รายการและตัดรายการในงบการเงิน ณ วันที่ชำระราคา (วีธี Settlement date)

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

1) สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน

การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ในวันที่มีการชำระ ราคา (Settlement date) ยกเว้นบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทหลักทรัพย์จะรับรู้วันที่มีการตกลงกัน (Trade date) ภายใต้การซื้อหรือ การขายตามวิธีปกติที่มีการส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติทั่วไปของตลาดซื้อขายโดย ปรับปูงมูลค่าอยู่ต่อรวมและคำนวนดอกเบี้ยของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินตั้งแต่วันที่มีการตกลงกัน ขณะที่ตราสาร อนุพันธ์จะรับรู้ในวันที่มีการตกลงกัน (Trade date)

สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคานั่นตัด จำหน่าย มูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จชั้น (FVOCI) และมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

ตราสารหนี้จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคานั่นตัดจำหน่ายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ธนาคารและบริษัทย่อยถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของ เงินต้น



กรณีที่ธนาคารและบริษัทอยู่ไม่เลือกจัดประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะสามารถจัดตราสารหนี้นั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขสองข้อดังต่อไปนี้

- ธนาคารและบริษัทอยู่ถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่สามารถบุรฉะเวลาปรับขึ้น ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

ณ วันที่รับรู้รายการเงื่อนไขเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อีกไว้เพื่อคำ ธนาคารและบริษัทอยู่อาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอยู่ต่อรวมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่สามารถรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายในกำไรหรือขาดทุน โดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกนี้จะถูกพิจารณาเป็นรายเงินลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่รับรู้รายการเงื่อนไขเริ่มแรก ธนาคารและบริษัทอยู่อาจเลือกวัดมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะผ่านเงื่อนไขในการจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคานุตตดจำนวนน้อย และมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นข้างต้นโดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ หากสามารถกำจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของวิธีการบันทึกบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การประเมินโมเดลธุรกิจ

ธนาคารและบริษัทอยู่จะประเมินวัตถุประสงค์ของโมเดลธุรกิจจากกลุ่มของสินทรัพย์ที่ถือเพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการกลุ่มสินทรัพย์นั้น เพื่อให้สะท้อนการบริหารจัดการที่ดีที่สุด และข้อมูลที่รายงานต่อผู้บริหารเพื่อใช้ในการพิจารณาซึ่งประกอบด้วย

- นโยบาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ที่ระบุไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอละกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินผลการดำเนินงานและการรายงานต่อผู้บริหาร
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโมเดลธุรกิจและสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งวิธีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาในการขายในช่วงระยะเวลาใกล้ก่อนหน้า เหตุผลในการขายและความคาดหวังเกี่ยวกับการขายในอนาคต

โดยโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อคำหรือถูกประเมินผลการดำเนินงานจากมูลค่าอยู่ต่อรวมจะถือเป็นสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การประเมินว่ากระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

เงินต้นกำหนดจากมูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเงื่อนไขเริ่มแรก ดอกเบี้ยครอบคลุมถึงสิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่คำนวณไว้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งรวมถึงความเสี่ยงและต้นทุนการให้กู้ยืมขั้นพื้นฐานอื่น เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหารในการประเมินกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่ ธนาคาร



และบริษัทที่อยู่จะพิจารณาจากเงื่อนไขตามสัญญาของตราสาร ซึ่งครอบคลุมถึงเงื่อนไขที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสดซึ่งทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขหรือไม่

การจัดประเภทใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีหลังจากนั้นธนาคารและบริษัทที่อยู่จะโอนเปลี่ยนประเภทตราสารหนี้เฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนโฉนดกฎหมายที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนโครงสร้างของการดำเนินงาน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน คือ ตราสารที่ออกและมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายคืนเงินต้นหรือจ่ายชำระผลตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญาก่อนการชำระบัญชี

ธนาคารและบริษัทที่อยู่จัดประเภทหนี้สินทางการเงินทั้งหมด ยกเว้นภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคานุตติดจำนวนที่ หรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยตัวรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

2) การตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวนอย่าง prawat จากอัตรา คำนึงถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักซึ่งพิจารณาจาก การประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ มูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์ทั่วโลกในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวนจาก ผลคูณของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (PD - Probability of default) กับ ร้อยละของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่ออดหนี้ (LGD - Loss given default) กับ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (EAD – Exposure at the time of default)

ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์ทั่วโลกที่ใช้ในการพยากรณ์เศรษฐกิจในอนาคตถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD เมื่อมีความเกี่ยวข้องและระบุได้ว่ามีผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราดอกเบี้ย และดัชนีราคาที่อยู่อาศัย ซึ่งธนาคารและบริษัทที่อยู่คำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจและภัยคุกคามที่สำคัญ

การประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคุกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน



การจัดซื้อของการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ข้อที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ที่เพิ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกหรือยังไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือ ยังไม่มีการตัดยอดค่าด้านเครดิต หรือ เครื่องมือทางการเงินที่พิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่อ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ ไม่ว่ามูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่าด้านเครดิตเมื่อข้อที่ หรือ เมื่อกำเนิด (POCI) ซึ่งผลขาดทุนด้านเครดิตของ สินทรัพย์ทางการเงินนี้แสดงถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยพิจารณาภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

ข้อที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตประมาณโดยพิจารณาเบรียบเทียบความเสี่ยงในการผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยใช้ปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพ

สินทรัพย์ทางการเงินที่ผิดนัดชำระเกินกว่า 30 วัน แต่ยังไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่าด้านเครดิตจะถูกประมาณว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

บัญชีเชิงปริมาณครอบคลุมถึงเกณฑ์วันค้างชำระ และการเบรียบเทียบตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เกินกว่าระดับที่มีนัยสำคัญ ขณะที่ บัญชีเชิงคุณภาพครอบคลุมถึงการสอบทานปัจจัยที่เกี่ยวเนื่องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น เงินให้ สินเชื่อที่ธนาคารและบริษัทอยู่ภายใต้การติดตามเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด ตัวชี้วัดอาจรวมถึงผลการดำเนินงานที่ไม่ดี หรือลูกหนี้มี ปัญหาสภาพคล่อง ร่วมกับปัจจัยเชิงคุณภาพอื่นๆ

ข้อที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน หรือเมื่อมีความ เป็นไปได้ว่าลูกหนี้จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

โดยหลักฐานที่สะท้อนว่าสินทรัพย์ทางการเงิน มีการตัดยอดค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญของผู้ขอตัวสารหรือลูกหนี้
- การละเมิดเงื่อนไขในสัญญา หรือการค้างชำระเกินกำหนด
- มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผู้กู้จะล้มละลายหรือปั่นคงสร้างทางการเงิน
- สินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนสภาพเป็นสินทรัพย์ที่ไม่สามารถซื้อขายคล่องเนื่องจากผู้ขอตัวสารประสบปัญหาทาง การเงิน หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มาด้วยราคาที่มีส่วนลดจำนวนมากสะท้อนถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้น

สินทรัพย์ทางการเงินขั้นที่ 2 และ 3 สามารถปรับรั้งขึ้นไปเป็นขั้นที่ 1 เมื่อข้อบ่งชี้ในการเป็นสินทรัพย์ขั้นที่ 2 และ 3 หมวดไป สินทรัพย์ทางการเงินขั้นที่ 2 และ 3 จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิด นัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้จากวันที่รายงาน



การใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

การประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตต้องใช้ข้อมูลมติและการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค ซึ่งอาจมีความไม่ชัดเจน หรือเป็นเหตุการณ์ที่เพิ่งเกิดขึ้นและยังไม่ได้ร่วมในแบบจำลอง ซึ่งในกรณีที่ธนาคารและบริษัทพยายามเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ ผู้บริหารจะประมาณการผลขาดทุนนี้เพิ่มเติมโดยใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงิน

เมื่อเงื่อนไขในสัญญาเดิมของสินทรัพย์ทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงจากความเสี่ยงด้านเครดิตและไม่มีการตัดรายการ สินทรัพย์นั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มอื่น ซึ่งส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลงตาม

ธนาคารและบริษัทพยายามจัดซื้อสินทรัพย์และประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตามความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ตามเงื่อนไขใหม่

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ที่มีบัญญาที่จัดขึ้นอยู่ภายใต้ขั้นที่ 3 จะสามารถโอนไปยังขั้นที่ 2 เมื่อลูกหนี้ชำระเงินติดต่อ กัน สามวงวด และจะถูกปรับไปยังขั้นที่ 1 ได้จะต้องใช้ระยะเวลาในการติดตามอีก 9 เดือน โดยต้องไม่มียอดเงินที่ค้างชำระในบัญชี

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ในเชิงป้องกัน (pre-emptive) ที่จัดขึ้นอยู่ภายใต้ขั้นที่ 2 ซึ่งไม่เคยเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิตมาก่อนสามารถโอนไปยังขั้นที่ 1 เมื่อลูกหนี้สามารถชำระเงินติดต่อ กันสามวงวด หรือเมื่อเชื่อมั่นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ เมื่อโอนไปยังขั้นที่ 1 ยังต้องความน่าเชื่อถือเมื่อเริ่มแรกจะถูกตั้งค่าใหม่เป็นค่าความเสี่ยง ณ วันที่โอนเปลี่ยนขั้น

การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตและการกลับรายการการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่าไม่สามารถเรียกคืนได้ เมื่อมีการประเมินแล้วคาดว่ามีโอกาสที่จะไม่ได้รับชำระคืนสูง สินทรัพย์นั้นจะถูกตัดจำหน่าย และรับรู้ผลขาดทุนพร้อมทั้งกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรหรือขาดทุน

ถ้ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงในรอบระยะเวลาถัดมา จะต้องปรับปรุงการรับรู้การด้อยค่าด้านเครดิตที่บันทึกก่อนหน้านี้ด้วย เช่น หากมีการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยของลูกหนี้ จะต้องบันทึกปรับปรุงโดยกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

3) ตราสารอนุพันธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยงและการบัญชีของกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ที่ถือเพื่อการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งต้องผ่านการประเมินอย่างต่อเนื่องว่ามีความเกี่ยวเนื่องหรือเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ธนาคารและบริษัทพยายามจะลดความเสี่ยง



การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าภัยธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าภัยธรรมส่วนใหญ่ของธนาคารและบริษัทอยู่ คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนด้วยตราสารอนุพันธ์ หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าภัยธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้วางไว้รายการแล้ว มูลค่าภัยธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากการเสี่ยงที่มีการป้องกัน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ซึ่งรวมถึงมูลค่าภัยธรรมของส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล

เมื่อมีการยกเลิกการป้องกันความเสี่ยง มูลค่าภัยธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นต้นทุนใหม่ที่แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่จะรับรู้รายได้/ค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือวิธีอื่นที่ใกล้เคียง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การบริหารจัดการความเสี่ยงในกระแสเงินสดของธนาคารและบริษัทอยู่เป็นไปตามแนวทางเดียวกับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าภัยธรรม คือ ป้องกันความผันผวนของเงินที่จะรับ/จ่ายในอนาคตที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนด้วยตราสารอนุพันธ์หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนเงินที่จะรับ/จ่ายให้เป็นจำนวนเงินคงที่

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดจากความเสี่ยงเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าภัยธรรมของตราสารอนุพันธ์ส่วนที่มีประสิทธิผลจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าภัยธรรมของตราสารอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงผลกระทบตอกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเดียวกันในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของธนาคารและบริษัทอยู่ คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในสาขาหรือบริษัทอยู่ในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ดำเนินงาน แตกต่างจากสกุลเงินบาทที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร โดยเครื่องมือที่ใช้หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของการลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าภัยธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในสำรองการแปลงค่าบการเงินในส่วนของเจ้าของ



ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าดัชนีรวมของตราสารอนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายหน่วยงานต่างประเทศ

กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลจากการเปลี่ยนแปลงค่ารายการเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน สุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศในส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนทันที (Spot rate) ให้รับรู้เข้าส่วนของเจ้าของโดยตรงและแสดงเป็นรายการหักลบกับผลต่างจากการเปลี่ยนค่าบการเงินของสาขาหรือบริษัทอย่างธนาคารในต่างประเทศในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป จึงจะรับรู้รายการดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ส่วนรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากส่วนต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงกับอัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน (Forward Point) จะรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในกำไรหรือขาดทุน

ในส่วนของตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต ธนาคารและบริษัทอยู่จะบันทึกตราสารอนุพันธ์ตามเกณฑ์คงค้าง

ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทอยู่จะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเมื่อผ่านการประเมินว่าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยงมีความสัมพันธ์ในระดับที่กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น ๆ สามารถหักลบกันได้จริง โดยวิธีการประเมินครอบคลุมทั้งเกณฑ์เชิงปริมาณ เช่น Ratio analysis และเกณฑ์คุณภาพ เช่น การเปรียบเทียบรายละเอียดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Critical Term Match) เช่น จำนวนเงินต้นทุนคงต้นทุนคงหนด เพื่อกำหนดจำนวนเงินต้นของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Hedge Ratio) โดยธนาคารและบริษัทอยู่ติดตามความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ในกรณีที่เงื่อนไขของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงแตกต่างจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง เช่น ความแตกต่างจากความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกิดจากคู่สัญญาแต่ละราย

จากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ธนาคารยังสามารถใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงในปัจจุบันต่อไปได้แม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เนื่องจากจะมีการปรับราคาให้เท่ากันในเชิงเศรษฐกิจกับเงื่อนไขเดิม เช่น การปรับเพิ่มส่วนขาดเชย (Spread) ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทอยู่มีการปรับปรุงความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้สะท้อนการกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่เป็นความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง และปรับปรุงคำอธิบายของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการปรับปรุงคำอธิบายของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าครอบคลุมตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่าดูติดรวมที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน



4) เงินลงทุนสุทธิ

เงินลงทุนสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีการวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าด้วยต้นทุนรวมต้นทุนการทำธุรกรรมทางตรงที่เพิ่มขึ้นและภายหลังจากการตัดจำหน่ายดันทุนตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยต้นทุนรวมผ่านกำหนดเวลาทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ
- ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยต้นทุนรวมผ่านกำหนดเวลาทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยต้นทุนรวมผ่านกำหนดเวลาทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าด้วยต้นทุนและค่าเสื่อมขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำหนดเวลาทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการการตั้งต่อไปนี้ซึ่งจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในลักษณะเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- ดอกเบี้ยรับโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกลับรายการ และ
- กำไรและขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน

เมื่อมีการตัดรายการตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยต้นทุนรวมผ่านกำหนดเวลาทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกจัดประเภทใหม่จากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรหรือขาดทุน

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าด้วยต้นทุนรวมของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยต้นทุนรวมผ่านกำหนดเวลาทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมเมื่อมีการขาย สำหรับรายได้เงินบันผลบันทึกในการกำไรหรือขาดทุนโดยใช้เกณฑ์คงค้าง ณ วันที่ธนาคารและบริษัทอยู่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.4 เงินลงทุนในบริษัทอยู่ บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทอยู่ บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะธนาคารบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเสื่อม ด้วยค่า ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมไว้หรือส่วนได้เสีย

3.5 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนที่ได้มาหรือราคาตลาดแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาตลาดประมาณจากราคาประเมินครั้งล่าสุดสุทธิจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ต้องตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย มีเงื่อนไขให้ลูกหนี้มีสิทธิซื้อกลับในราคาร์ท่อนรวมค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา ภายในระยะเวลาที่ตกลงกัน โดยต้องไม่เกิน 5 ปีนับจากวันที่โอน และลูกหนี้มีสิทธิเช่าทรัพย์สินนั้นกลับไปใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินรอการขายบันทึกเป็นรายได้คืน

ธนาคารและบริษัทอยู่มีการประเมินการตัดค่าของทรัพย์สินรอการขายทุกปี ขาดทุนจากการตัดค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินจากการขายบันทึกเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นหรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นเมื่อมีการจำหน่าย

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่า Yusit หรือรวมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคากลางสมที่คำนวนจากมูลค่า Yusit หรือรวมนั้นและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ อุปกรณ์แสดงด้วยราคานุหักค่าเสื่อมราคากลางและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม

ราคานุรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้ายและการบรรจุรวมสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการรักษาภัยมีถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ การซื้อขายสิทธิ์ของฟาร์มที่เป็นส่วนสำคัญในระบบการทำงานของอุปกรณ์ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันจะถูกบันทึกเป็นรายการแยกจากกันในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรับรู้เป็นรายได้เมื่อค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวนกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

ธนาคารและบริษัทอย่างได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ที่ดินและอาคารแสดงมูลค่าไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่า Yusit ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ก่อน กรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังที่เกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ที่เพิ่มเดียวกัน

ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรขาดทุนเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ที่เพิ่มเดียวกันนั้น

ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สินจะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคากลางของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคากลางของสินทรัพย์ในราคานุหักด้วยคงเหลือของตัวบัญชีที่ได้รับเพิ่มบัญชีกำไรสะสม



รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังที่เกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าธนาคารและบริษัทอยู่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าวและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคานุของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

อาคารที่ได้มา ก่อนเดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาระบบด้วยวิธีมูลค่าต้นทุนคงเหลือ (Declining Balance Method) อาคารและอุปกรณ์ ที่ได้มาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาระบบด้วยวิธีเส้นตรง อาคารทุนโดยวิธีเส้นตรง อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทมีดังนี้

อาคาร	10-50	ปี
อาคารที่สร้างบนที่ดิน เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า	
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3-20	ปี
สิทธิการใช้สินทรัพย์	ตามอายุสัญญาเช่า	

วิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์มีการทบทวนทุกปีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.7 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อกิจการของบริษัทอย่างแสดงรวมอยู่ในค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การวัดมูลค่าค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 การวัดมูลค่าค่าความนิยมในภายหลังด้วยราคานุหักค่าเพื่อการตัดยี่ค่าสะสม การทดสอบการตัดยี่ค่าของค่าความนิยมอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้งานจำกัดแสดงด้วยราคานุหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการตัดยี่ค่าสะสม



รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ธนาคารและบริษัทฯ ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการดึงล่ามและสามารถคาดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในการนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ แต่ละประเภทมีดังนี้

โปรดแกรมคอมพิวเตอร์

5-15 ปี

ค่าใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน

10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอนจะถูกประมาณการด้วยค่าอย่างมีระบบ ณ วันที่รายงาน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะถูกทบทวนทุกปี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.8 การตัดยอดคงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ตามบัญชีของธนาคารและบริษัทฯ ได้รับการทบทวน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการตัดยอดค่าวิธีไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การตัดยอดค่าจะทำการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะถูกประมาณในช่วงเวลาเดียวกันของแต่ละปี

ขาดทุนจากการตัดยอดค่าวัสดุ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสลดสูงกว่า มูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการตัดยอดค่าวัสดุที่กินกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชนิดเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของเจ้าของและมีการตัดยอดค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่าสูญเสียรวมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่ มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณโดยประมาณการรวมและเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแบ่งไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดการรวมและเงินสดรับโดยอิสร佳กสินทรัพย์อื่น จะพิจารณา มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย



การกลับรายการต้ออยค่า

ขาดทุนจากการต้ออยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการต้ออยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต ก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการต้ออยค่าหรือไม่และจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการต้ออยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายนหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการต้ออยค่ามาก่อน

3.9 สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชัวร์ราที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามวัตถุประสงค์ในการนำเสนอการเงินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีหักมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชัวร์ราเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศให้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่ธนาคารและบริษัทต้องคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายจำนวนหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ธนาคารและบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ ธนาคารและบริษัทพยายามเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเกิดจากการประเมินผลกระทบจากการหักภาษี รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี ประสบการณ์ในอดีต และการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในวงที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี สามารถหักกลับรายการได้เมื่อกิจกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดบัญชีน้ำหนักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดบัญชีน้ำหนัก และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชัวร์ราตั้งแต่ล่าสุด สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกลบถอน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับลดลงเท่าที่ผลประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญ去ใช้จริง

3.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาน้ำหนักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน



3.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อาคารและพื้นที่เพื่อให้เช่าของธนาคารและบริษัทฯ อย วัสดุค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคากันและ วัสดุค่าในภายหลังด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อื่นๆ หรือ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอยู่ต่อรวมของอาคาร และพื้นที่เพื่อให้เช่าดังกล่าวรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.12 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อธนาคารและบริษัทฯ อายมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากการ เหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ต่อนั้นแล้วว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้อง ถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว หากมูลค่าของเงินตามระยะเวลา มีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินอย่างมี สาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดภาระและเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแบ่งไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันวงเงินที่เป็นรายการนองบแสดงฐานะการเงิน พิจารณาโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับรายการที่มีความเดียวกันด้านเครดิต

ธนาคารและบริษัทฯ ออกทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่ม หรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

รับรู้มูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อพนักงานทำงานให้

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบทบเงิน

โครงการสมทบทบเงิน เป็นโครงการผลประโยชน์ที่ธนาคารและบริษัทฯ อายจ่ายสมทบทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปยังกองทุนสำรองเลี้ยง ชีพที่เป็นอีกกิจการแยกต่างหาก โดยธนาคารและบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือโดยอนุญาตที่จะต้องจ่ายสมทบทบ เพิ่มเติม จำนวนที่ธนาคารและบริษัทฯ อายสมทบทบจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้ ธนาคารและบริษัทฯ ออย

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ตามกฎหมายแรงงานและนโยบายการจ้างงานของธนาคารและบริษัทฯ ออย พนักงานทุกคนจะได้รับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ

ธนาคารและบริษัทฯ ออยกำหนดประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันที่กำหนดในแผนการจ่ายชดเชย ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็น ปัจจัยในการประมาณจำนวนผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานในปัจจุบันและปีก่อต้น ๆ และคิดลดเพื่อให้ เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดจ่ายชำระ ของหนี้สินจากภาระผูกพันโดยประมาณ ผลประโยชน์ด้วยตัวเองและแผนพนักงานเมื่อเกษียณอายุกำหนดตามวิธี Projected Unit Credit



Method โดยนักคณิตศาสตร์ประยุกต์โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนึ่ง แล้วรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงานเกี่ยวนาย粗ในส่วนของต้นทุนบริการบัญชีและต้นทุนดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประยุกต์จากการปรับข้อมูลตัวตั้งทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ธนาคารและบริษัทอยู่รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อก่อนขึ้น

3.14 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(ก) การจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาลงทุน

บริษัทอยู่ได้ออกสัญญาซึ่งมีการโอนความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย หรือทั้งความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยและความเสี่ยงทางการเงิน

สัญญาประกันภัย คือ สัญญาที่อยู่ภายใต้เงื่อนไข ซึ่งบริษัทอยู่รับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากผู้เอาประกันภัยโดยตกลงจะชดเชี่ยนให้กับตนในกรณีที่ตนได้รับความเสียหาย หรือผู้รับประกันภัยหรือผู้รับประโยชน์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่อาจประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ทั้งนี้ เมื่อสัญญาถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว สัญญาดังกล่าวจะคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดเวลาที่เหลือของสัญญานั้น ๆ แม้ว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

บริษัทอยู่ได้ nim ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญว่าเป็นโอกาสภายใต้สถานการณ์ใด ๆ ที่การจ่ายผลประโยชน์ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจประกันภัยจะมีจำนวนเงินมากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ เมื่อเปรียบเทียบกับการจ่ายผลประโยชน์หากไม่มีเหตุการณ์ที่อาจประกันภัยเกิดขึ้น

สัญญาการลงทุน คือ สัญญาที่ได้โอนความเสี่ยงทางการเงินซึ่งไม่มีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญ

บริษัทอยู่มีการออกเฉพาะสัญญาประกันภัย

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ไม่ได้ทำการแยกองค์ประกอบของสัญญาประกันภัย เนื่องจากนโยบายการรับผู้เข้าของบริษัทอยู่กำหนดให้บริษัทอยู่รับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัย ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

(ข) การรับรู้และการวัดมูลค่าของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเป็นหนี้สินสำหรับผลประโยชน์และค่าสินใหม่ทดแทนตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะถูกบันทึกเมื่อรับรู้เบี้ยประกันภัย และปรับลดเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์และค่าสินใหม่ทดแทน สำรองดังกล่าววัดมูลค่าโดยใช้สมมตฐานซึ่งได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรวมประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่และคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายในของบริษัทอยู่ โดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ จาก



สมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับ อัตราภาระ อัตราทุพพลภาพ และอัตราดอกเบี้ยคิดลด การเปลี่ยนแปลงของสำรองประกันภัย สำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวจะถูกปรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำรองค่าสินใหม่ทดแทนและค่าสินใหม่ทดแทนค้างจ่าย

สำรองค่าสินใหม่ทดแทนและค่าสินใหม่ทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามมูลค่าประมาณการค่าสินใหม่ทดแทนที่ได้รับแจ้งแต่ยังไม่ได้ชำระ ณ วันที่รายงาน นอกจากนี้ บริษัทอยู่ยังได้พิจารณาประมาณการค่าสินใหม่ทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีตของบริษัทอยู่ ผลต่างระหว่างมูลค่าประมาณการค่าสินใหม่ทดแทนกับค่าสินใหม่ทดแทนที่จ่ายจริงจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนของปีถัดไป

สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัย คือ สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ เป็นมูลค่าคงเหลือของเบี้ยประกันภัยรับของสัญญาประกันภัยระยะสั้นตามระยะเวลาคุ้มครองที่เหลืออยู่

(ค) การทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

บริษัทอยู่ทดสอบความเพียงพอของหนี้สินโดยเบรี่ยบเทียบกับประมาณการปัจจุบันของกระแสเงินสดรวมในอนาคตที่เกิดจากสัญญาโดยใช้สมมติฐานที่เป็นปัจจุบันกับมูลค่าตามบัญชีรวมของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยก่อนการประกันภัยต่อ

หนี้สินส่วนที่ไม่เพียงพอจะถูกบันทึกเพิ่ม เมื่อสำรองที่คำนวนโดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวมมากกว่าหนี้สินที่คำนวนโดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ อย่างไรก็ตาม การทดสอบความเพียงพอของหนี้สินจะพิจารณาหนี้สินจากสัญญาประกันภัยทั้งหมด ซึ่งรวมถึงสำรองค่าสินใหม่ทดแทนและค่าสินใหม่ทดแทนค้างจ่าย และสำรองเบี้ยประกันภัยของกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับ ณ วันที่รายงาน

สมมติฐานที่ใช้วิธีสำรองเบี้ยประกันแบบเบี้ยประกันภัยรวมเป็นไปตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การประเมินราคาวาระพยานและหนี้สินของประกันชีวิต พ.ศ. 2554 ยกเว้นอัตราดอกเบี้ยคิดลดซึ่งบริษัทยอมได้ให้อัตราดอกเบี้ยที่ป่าวศักดิ์ความเสี่ยง ณ ปัจจุบันที่ได้ปรับปรุงแล้ว สำหรับวัตถุประสงค์เพื่อการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินตามที่ได้ปฏิบัติตามที่ไว้ในคุณสมบัติ

3.15 มูลค่าดุลิตกรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน

มูลค่าดุลิตธรรม คือ ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินระหว่างผู้มีส่วนร่วมในตลาดหลัก ณ วันที่วัดมูลค่า ในกรณีไม่มีตลาดหลัก จะใช้ตลาดที่ได้เบรี่ยบมากที่สุดซึ่งธนาคารและบริษัทอยู่สามารถเข้าถึงตลาดได้ในวันที่วัดมูลค่า

ธนาคารและบริษัทอยู่ประเมินมูลค่าดุลิตธรรมสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินภายใต้สมมติฐานว่าทรัพย์สินนั้นจะสร้างประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้สูงสุด

การโอนเปลี่ยนลำดับขั้นของมูลค่าดุลิตธรรมจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งที่มาหรือระดับการสังเกตได้ของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าดุลิตธรรม



ธนาคารและบริษัทที่อยู่ด้วยกันมุ่งค่าอยู่ติดรวมโดยใช้ลำดับขั้นมูลค่าอยู่ติดรวมซึ่งสะท้อนความมีสาระสำคัญของข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน มูลค่าดังนี้

- ระดับ 1 อ้างอิงราคาเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับ 2 อ้างอิงจากข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ทั้งโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมที่นักลงทุนจากข้อมูลในระดับ 1 ของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน รวมถึงราคาเสนอขายไม่ว่าในตลาดที่มีหรือไม่มีสภาพคล่องของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน หรือจากเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่สังเกตได้โดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- ระดับ 3 อ้างอิงข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ซึ่งรวมถึงกรณีวัดมูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยไม่ได้ใช้ข้อมูลที่สังเกตได้และข้อมูลนั้นมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าอยู่ติดรวม ในส่วนของมูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใหม่จากผลรวมของภาระปัจจัยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจะลดลงในระดับ 2

3.16 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน

ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของเจ้าของ เมื่อนำมาและบริษัทที่อยู่ติดรวมกับมูลค่าและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการถือครองตราสารก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของตราสาร และมีสิทธิเลือกการจ่ายชำระผลตอบแทนโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระผลตอบแทนนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของธนาคาร ดังนั้น การจ่ายชำระผลตอบแทนจะถือเสมือนการจ่ายเงินบันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระผลตอบแทนเกิดขึ้น การจ่ายชำระผลตอบแทนรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกับการจ่ายเงินบันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

3.17 รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดปัจมานการรับ/จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงินเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินหรือราคากลางตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงธนาคารและบริษัทที่อยู่ติดรวมต้นทุนและค่าธรรมเนียมที่รับ/จ่าย ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

จากการปฏิวัติอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใหม่มีลักษณะเหมือนการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสัญญาที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยโดยตัวตามปกติ ทั้งนี้ ในวันแรกของสัญญา ที่มีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น (Modification) เนื่องจากเป็นการปรับปรุงในเชิงเศรษฐกิจให้เท่ากันกับเงื่อนไขเดิม (Economically equivalent) เช่น การปรับเพิ่มส่วนชดเชย (Spread)

ราคากลางตัดจำหน่ายของเครื่องมือทางการเงิน คือ มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก หักด้วยกำไรจ่ายชำระคืนต้น หากหักค่าตัดจำหน่ายสะสมที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ของส่วนต่างระหว่างมูลค่า



รับรู้เมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันสิ้นสุดสัญญา และปรับปรุงด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับกรณีของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน คือ ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนปรับปรุงด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ในการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินอย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนที่ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไปการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

การแสดงรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรวมถึง

- ดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่คำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ดอกเบี้ยของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จใน คำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าด้วยวิธีรวมของตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในการป้องกันความเสี่ยงกระการแสดงสดของความผันผวนของกระแสเงินสดของดอกเบี้ย ในช่วงเวลาเดียวกับกระแสเงินสดที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และ
- ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าด้วยวิธีรวมของตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในการป้องกันความเสี่ยงมูลค่าด้วยวิธีรวมของความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

3.18 รายได้และค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้และค่าใช้จ่ายรวมเนียมและบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงไว้ในรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นจะรับรู้เมื่อลูกค้าได้รับบริการด้วยจำนวนเงินที่สudeท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่ธนาคารและบริษัทฯ อยคิดว่าจะมีสิทธิได้รับและมีการให้ไว้จราณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการให้บริการเพื่อประเมินจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

3.19 การรับรู้รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ

สัญญาประกันภัยระยะสั้น

เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ ณ วันที่กรมธรรม์มีผลบังคับ และแสดงมูลค่าก่อนค่าจ้างและค่าบำเหน็จ



เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ประกอบด้วยเบี้ยประกันภัยรับ และการเปลี่ยนแปลงในสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และถูกปรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนตลอดระยะเวลาความคุ้มครอง

สัญญาประกันภัยระยะยาว

เบี้ยประกันภัยปีแรกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเบี้ยประกันภัย และกรมธรรม์ประกันภัยได้รับการอนุมัติ สำหรับเบี้ยประกันภัย ปีต่อรับรู้เป็นรายได้เมื่อถึงกำหนดชำระ และถูกประมาณการโดยพิจารณาถึงกรมธรรม์ที่ขาดผลบังคับจากประสบการณ์ของบริษัท ย่อยในอดีต ทั้งนี้ เบี้ยประกันภัยปีแรก และเบี้ยประกันภัยปีต่อแสดงมูลค่าก่อนค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

เบี้ยประกันภัยรับล่วงหน้ายังไม่รับรู้เป็นรายได้จนกว่ากรมธรรม์นั้นถึงวันที่ครบกำหนดชำระ

3.20 ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าจ้าง และค่าบำเหน็จ

ค่าจ้าง และค่าบำเหน็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจกรรมการ

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทน

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วยผลประโยชน์ ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนในระหว่างปีสุดท้ายของการรับคืนจากการรับซ่อมสิทธิ และการเปลี่ยนแปลงในประมาณการของสินไหมทดแทนจากสัญญาประกันภัยระยะสั้น ทั้งนี้ ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวจะถูกปรับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจกรรมการหรือเมื่อได้รับการอนุมัติ

3.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศไทย - ญี่ปุ่นเดลฯลักษณ์ที่สอง (Pillar Two) ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ที่กำหนดให้ยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขึ้นต่อส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราวซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อกิจกรรมขึ้น

3.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของธนาคารหักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังจากหักภาษีเงินได้และหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อหุ้นหนึ่งหุ้นที่ถือโดยบุคคลภายนอก



3.23 ตราสารทางการเงินแบบผสมสำหรับหนี้สินทางการเงิน

ตราสารทางการเงินแบบผสม (Hybrid Instruments) สำหรับหนี้สินทางการเงิน ประกอบด้วยตราสารทางการเงินหลักที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ (Host Contract) และตราสารอนุพันธ์แทรก (Embedded Derivative) ธนาคารบันทึกตราสารทางการเงินหลักโดยใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก และบันทึกแยกตราสารอนุพันธ์แทรกออกจากตราสารทางการเงินหลัก โดยวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์แทรกด้วยมูลค่ารุ่มตามหลักเกณฑ์การพิจารณาความสมัพนธ์ระหว่างตราสารทางการเงินหลักและตราสารอนุพันธ์แทรก เมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังนี้

1. ลักษณะเชิงเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารทางการเงินหลักและตราสารอนุพันธ์แทรกไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด
2. ตราสารอนุพันธ์แทรกที่แยกออกจากตัวของมีคุณลักษณะครบถ้วนของตราสารอนุพันธ์ และ
3. ตราสารทางการเงินแบบผสมไม่ได้ถูกวัดด้วยมูลค่ารุ่มตาม ในการหักภาษี ณ ที่ได้รับ

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าว ธนาคารจะบันทึกบัญชีตราสารทางการเงินแบบผสมโดยไม่แยกตราสารอนุพันธ์แทรก และใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ารุ่มของตราสารอนุพันธ์แทรกที่แยกออกจากตราสารทางการเงินหลักจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แทรก (Structured Notes) เป็นตราสารทางการเงินแบบผสมประเภทหนึ่งที่ประกอบด้วยตราสารทางการเงินประเภทเงินกู้ยืม (Host Contract) และตราสารอนุพันธ์แทรก (Embedded Derivative) ธนาคารมีแนวทางบริหารจัดการเพื่อรองรับการทำธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แทรก (Structured Note) และมีการบันทึกบัญชีและประเมินมูลค่ารุ่มตามที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) โดยธนาคารสามารถเลือกจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ารุ่มเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้

1. เป็นเครื่องมือสำหรับจัดหีดลดความผันผวนของกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากวิธีการบัญชีที่ต่างกันในการหักภาษี ณ ที่ได้รับ
2. เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับ
 - นโยบายบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่ธนาคารกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และ
 - แนวทางการประเมินผลกลุ่มสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินบนพื้นฐานของมูลค่ารุ่ม
3. เป็นตราสารการเงินที่มีอนุพันธ์แทรกที่สามารถเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดจากตราสารนั้นอย่างมีสาระสำคัญและเข้าเงื่อนไขการบันทึกแยกตราสารอนุพันธ์แทรกออกจากตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ารุ่มจะบันทุญี่ปั้นกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ารุ่มคู่กับหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ารุ่มแล้วจะไม่สามารถโอนเปลี่ยนประเภทเพื่อรับรู้รายการการด้วยหลักการบัญชีอื่นได้อีก

ทั้งนี้ หากธนาคารไม่เลือกหรือไม่สามารถจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ารุ่มตามเงื่อนไขข้างต้น ธนาคารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์การพิจารณาตราสารทางการเงินแบบผสม



การรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ามุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการ (Day One Profit or Loss) สำหรับตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า ธนาคารรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ามุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการในกำไรหรือขาดทุนทันที กรณีที่มูลค่ามุติธรรมได้มาจากการซื้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) หรือรายการอื่นที่มีลักษณะเทียบเท่า หรือคาดคะานวณจากแบบจำลอง (Valuation Technique) ซึ่งใช้ข้อมูลที่อ้างอิงจากตลาดในการคำนวณ สำหรับตราสารทางการเงินแบบผสมและสำหรับตราสารอนุพันธ์เพื่อค้าที่มูลค่ามุติธรรมไม่เข้าหลักเกณฑ์ดังกล่าว (Unobservable Market) ธนาคารทยอยรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ามุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการด้วยวิธีเส้นตรงลดอายุของสัญญาหรือวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) จนกว่าจะเข้าหลักเกณฑ์ Observable Market Data จึงจะรับรู้กำไร/ขาดทุนส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

3.24 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

1. การแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นสกุลเงินหลักที่ธนาคาร สาขาในต่างประเทศและบริษัทอยู่นั้น ๆ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่รายงานของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินและหนี้สินที่เป็นตัวเงินจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น สำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่รับรู้ด้วยราคานุจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้นรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่ถูกบังกันความเสี่ยงในมูลค่ามุติธรรมที่จะมีการแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ามุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ามุติธรรมผ่านการทำกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศในส่วนของเจ้าของและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2. การแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

งบแสดงฐานะทางการเงินของสาขาในต่างประเทศที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาทแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน สำหรับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของสาขาของธนาคารในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของสาขาของธนาคารในต่างประเทศให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ



3.25 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงาน ดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการบันทุณอย่างสมเหตุสมผล สำหรับรายการที่ไม่ได้ใช้ในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานแยกตามส่วนงานได้แสดงไว้เป็นยอดรวม

รายงานทางการเงินจำแนกตามภูมิศาสตร์แสดงตามคุณธรรมของธนาคารและบริษัทอยู่ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและต่างประเทศ

3.26 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทอยู่เป็นผู้เช่า และมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งจะวับรู้สิทธิ การใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และทยอยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรง และบันทึกค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทอยู่เป็นผู้เช่า และได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เช่าเจ้าของเพียง ได้รับจากสินทรัพย์ซึ่งอิงไปให้แก่ผู้เช่าดังประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งจะรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่ม มีผล และทยอยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา และสัญญาเช่าที่ไม่มีการโอนความเสี่ยงและ ผลตอบแทนที่ผู้เช่าเจ้าของเพียงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าดังประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งจะรับรู้รายได้ค่าเช่า โดยใช้เกณฑ์คงค้าง



4 การรวมธุรกิจ

ก) การขออนุมัติการรวมสเปี้ยน บลังเก็ตอินดอนีเซีย (PT Bank Maspion Indonesia Tbk)

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซื้อกำนาดควบคุมในธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศไทย จำกัด (PT Bank Maspion Indonesia Tbk) จากการทยอยเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในวันที่ 28 ตุลาคม 2565 จำนวนหุ้นอยู่ละ 30.01 และวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 จำนวนหุ้นอยู่ละ 27.50 รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่ราคาเฉลี่ย 546 รูปเบียตอหุ้น มูลค่าธุกรรวมสำหรับการซื้อหุ้นรวม 3,178,103 ล้านรูปเบีย (เทียบเท่า 7,368 ล้านบาท) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคืน

ในเดือนเมษายน 2566 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการจัดทำคำเสนอซื้อเพื่อเสนอซื้อหุ้นของธนาคารแมสเปี้ยนในส่วนที่เหลือทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นรายย่อย (Mandatory Tender Offer "MTO") เสร็จล้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของประเทศไทยในด้านซื้อขาย ผลให้กลุ่มบริษัทได้รับหุ้นของธนาคารแมสเปี้ยนเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 67.68 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด การทำคำเสนอซื้อหุ้นส่วนที่เหลือในธนาคารแมสเปี้ยนจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ถือเป็นภารกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการเข้าซื้อกิจ

ในเดือนมิถุนายน 2566 การประเมินมูลค่าสุทธิรวมสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) จากการรวมธุรกิจได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยไม่มีรายการได้ต้องปรับเปลี่ยนจากงบการเงินที่ได้นำเสนอไปเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : กิโลกรัม)

๕๙

ค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมครกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทดสอบซึ่ง ดังนี้

สิ่งตอบแทนที่ได้รับการซื้อ	7,418
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,251
หัก มูลค่าดั้งเดิมรวมของลินทรัพย์สุทธิที่รับไปได้ที่ได้มา	(10,002)
ค่าวัสดุนิ่ม	667

๗) การซื้อขายสินค้า

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566 กลุ่มบริษัทได้มาซื้อกำนาดควบคุมในบริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด จากการเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่ราคาเฉลี่ย 38 บาทต่อหุ้น มูลค่าธุรกรรมสำหรับการซื้อหุ้นรวม 24 ล้านบาท โดยเทียบกับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่รับไปได้ที่มา 23 ล้านบาท หักด้วยส่วนได้เสียที่ไม่มีกำนาดควบคุม 6 ล้านบาท จึงมีค่าความนิยม 7 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด มีรายได้จากการดำเนินงานสุทธิเป็นจำนวน 93 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิจำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้ร่วมธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จะมีรายได้จากการดำเนินงานสุทธิเพิ่มขึ้น 140 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 2 ล้านบาท ในການກຳຫັນດູນຄ່າດັກລ່າງໄຟຍະບົງວາໃຫ້ຂອສນມຕີໃນການປັບປຸງມູນຄ່າຢູ່ຕົຊົວ ໂດຍເກືອເສີມເອົາວ່າກາຮຽນກິຈການທີ່ເກີດຂຶ້ນໃນຮະຫວ່າງວັດນັ້ນໄດ້ເກີດຂຶ້ນຕั้งแต่วันທີ 1 มกราคม 2566



การซื้อครุภัณฑ์เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อครุภัณฑ์ในมูลค่าอยู่ต่อรวม กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อแล้ว

ค) การซื้อบริษัท ออร์บิกซ์ เทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สถาค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้มาซื้อจำนวนจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ออร์บิกซ์ เทค จำกัด แล้วเสร็จในวันที่ 31 ตุลาคม 2566) จากการเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 97 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่ราคาเฉลี่ย 89 บาทต่อหุ้น มูลค่าคร่าวๆรวมสำหรับการซื้อหุ้นรวม 1,585 ล้านบาท โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 38 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

มูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่มีจำนวนจดทะเบียน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)
งบการเงินรวม

สินทรัพย์

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	202
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	469
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	19
รวมสินทรัพย์ที่ได้มา	698

หนี้สิน

หนี้สินภาคีเงินได้จากการตัดบัญชี	91
หนี้สินอื่น	205
รวมหนี้สินที่รับมา	296

(หน่วย : ล้านบาท)
งบการเงินรวม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ดังนี้

สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	1,585
ส่วนได้เสียที่ไม่มีจำนวนจดทะเบียน	12
หัก มูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	(402)
ค่าความนิยม	1,195



ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ออร์บิกซ์ เทค จำกัด มีรายได้จากการดำเนินงานสุทธิเป็นจำนวน 4 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิจำนวน 56 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้รวมธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จะมีรายได้จากการดำเนินงานสุทธิเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 148 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้ข้อมูลติดตามการปรับปรุงมูลค่าอยู่ติดรวม โดยถือเสมอว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อด้วยในมูลค่าอยู่ติดรวมภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (Measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปีบังตั้งแต่วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติ การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่าอยู่ติดรวมที่รับรู้และการบันทุณของราคาก็ยังคงเป็นมูลค่าที่เกิดจากการประมวลผลและการคาดคะเน ที่เกี่ยวข้องดำเนินการแล้วเสร็จ



5 การบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซึ่งอาจเป็น เพราะคู่สัญญาประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดได้ หรือจ่ายไม่ปฏิบัติตามสัญญา อันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร

ธนาคารมีการกำหนดเบ้าหมายการให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงสัดส่วนพอร์ตโฟลิโอที่เหมาะสม ซึ่งได้พิจารณาความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสทางตลาด และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และให้สอดคล้องกับนโยบายของธนาคาร รวมทั้งได้มีการคำนึงถึงภาวะวิกฤตที่จะเกิดขึ้น โดยในการพิจารณาเครดิตและการกำหนดราคา ธนาคารได้มีการนำเครื่องมือการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง เพื่อสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจให้สินเชื่อให้มีประสิทธิภาพ สำหรับการบริหารสถานะของลูกค้าภายหลังจากการอนุมัติของลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ธนาคารมีการทบทวนอันดับเครดิตของลูกค้าทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทุกปี รวมทั้งช่วยในการพิจารณาจัดสรรส่วนแบ่งการให้สินเชื่อตามภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อกำจัดความเสี่ยงในภาพรวม สำหรับลูกค้ารายย่อยธนาคารได้ใช้ Credit Scoring ในการประเมินความเสี่ยงของลูกค้า โดยการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ธนาคารสามารถกำหนดผลกระทบหรืออัตราดอกเบี้ยตามระดับความเสี่ยงของสินเชื่อ ธนาคารยังมี Collection Scoring ซึ่งทำให้ธนาคารสามารถกำหนดกลยุทธ์การติดตามนี้ และทำการติดตามนี้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการจัดทำกราฟทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อประเมินผลกระทบที่ลูกค้าอาจได้รับจากเศรษฐกิจที่มีความผันผวน เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายเครดิตและการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อไป

ในส่วนการพิจารณาให้สินเชื่อนั้น ธนาคารจะคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและวัตถุประสงค์ของการให้สินเชื่อเป็นหลักในการพิจารณา รวมทั้งอาจมีการเรียกเก็บหลักทรัพย์ค้ำประกันในจำนวนที่เพียงพอเพื่อรับความเสี่ยงหากลูกค้าไม่สามารถ履行สัญญาได้ในกรณีที่ผู้กู้ยืมผิดนัดชำระหนี้ โดยธนาคารได้แยกหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลความสามัคันกับลูกค้าและหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบและอนุมัติสินเชื่อออกจากกัน เพื่อให้กระบวนการขออนุมัติสินเชื่อมีประสิทธิผลสูงสุด อีกทั้งธนาคารยังมีกระบวนการในการสอบทานสินเชื่อของลูกค้าและติดตามดูแลสินเชื่อทุกรายที่ผ่านการอนุมัติแล้วอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลกระทบโดยรุนแรงต่ำที่สุด ธนาคารได้ทำการติดตามและแก้ไขหนี้เหล้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลกระทบโดยรุนแรงต่ำที่สุด

การพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าครอบคลุมไปถึงผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์ของเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งในปี 2566 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวในลักษณะไม่ทั่วถึง โดยการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว ในขณะที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจในส่วนอื่นยังเผชิญแรงกดดันจากการปรับขึ้นของต้นทุน ภาระหนี้และค่าครองชีพของครัวเรือน ส่งผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อและสภาพคล่องของลูกหนี้ในที่สุด

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ในเครือมีความช่วยเหลือลูกค้าอย่างต่อเนื่องตามแนวทางปรับปรุงโครงสร้างหนี้ระยะยาวอย่างยั่งยืนของ ธปท. ซึ่งจะมีการประเมินความสามารถของลูกหนี้และให้ความช่วยเหลือที่สอดคล้องกับความสามารถและ/หรือประมาณการกระแสเงินสด สำหรับการจัดซื้อและการกันสำรองของลูกหนี้ ธนาคารและบริษัทที่อยู่จะดำเนินการตามความสามารถของลูกหนี้ เช่นเดียวกัน โดยจะทำการปรับขึ้นให้สูงเมื่อลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้สอดคล้องตามเงื่อนไขใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการจัดซื้อและลดความระมัดระวัง ธนาคารและบริษัทที่อยู่ได้กันสำรองเพิ่มเติมผ่าน Management Overlay ตามแนวทางการบริหารจัดการคุณภาพ



เชิงรุก เพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการฟื้นตัวที่ยังไม่ทั่วถึงของเศรษฐกิจไทยและการเติบโตที่ชะลอลงของเศรษฐกิจโลก

ในการบริหารจัดการเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ธนาคารและบริษัทอยู่ได้เพิ่มเติมแนวทางการจัดการผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด (บบส. เจเค) ในการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาบริหารจัดการให้ดีขึ้นภายใต้ระบบนิเวศการแก้ไขหนี้แบบใหม่ที่ครบวงจรขึ้นจากการร่วมลงทุนกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (บบส. เจ) โดยในปี 2566 ได้มีการโอนขายเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ด้วยมูลหนี้ตามสิทธิ 35 พันล้านบาท ซึ่งเป็นการโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงทั้งหมดให้กับ บบส. เจเค ภายใต้การบริหารจัดการร่วมกันกับ บบส. เจ จึงเข้ามายื่นขอการตัดรายการออกจากงบการเงินรวมของธนาคาร

การวิเคราะห์คุณภาพของเครดิต

ธนาคารและบริษัทอยู่จัดประเภทคุณภาพด้านเครดิตจากระดับความเสี่ยงต่ำถึงความเสี่ยงสูง โดยอ้างอิงจากการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) สำหรับลูกหนี้ขนาดใหญ่และขนาดกลาง และอ้างอิงจากคะแนนลูกค้า (Credit Scoring) สำหรับลูกหนี้รายย่อย ซึ่งสามารถสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้โดย

- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี สถานะการเงินอยู่ในระดับที่ดี มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง ความสามารถในการทำกำไรสูงและจัดการสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ยอมรับได้ สถานะการเงินอยู่ในระดับปานกลาง ความสามารถในการทำกำไรและจัดการสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ยังพอยอมรับได้ถึงดี
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ไม่แน่นอน สถานะการเงินเริ่มอ่อนแอ ความสามารถในการทำกำไรและจัดการสภาพคล่องค่อนข้างจำกัด
- ลูกหนี้ที่มีการตัดค่าด้านเครดิตที่เข้าข่ายเป็นลูกหนี้ที่มีการตัดค่าด้านเครดิตจากการค้างชำระมากกว่า 90 วันหรือมีปัจจัยอื่นที่สะท้อนว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถจ่ายชำระหนี้คืนได้

ในแต่ละชั้นของลูกหนี้ (Stage) ประกอบด้วยความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ที่แตกต่างกัน ซึ่งสะท้อนด้วยการจัดประเภทคุณภาพด้านเครดิต 4 ประเภทข้างต้น นิ่งจากลูกหนี้จะถูกประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับสัญญาเทียบกับความเสี่ยงเมื่อเริ่มแรกที่รับรู้ รายการ สัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 2 จึงไม่จำเป็นต้องมีความสามารถเสี่ยงสูงกว่าสัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 1 เสมอไป โดยเฉพาะเมื่อสัญญานั้นเกิดขึ้นในเวลาที่ต่างกัน

การจัดประเภทดังกล่าว ยังใช้กับพันธบัตรรัฐบาล และตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งโดยส่วนใหญ่สามารถอ้างอิงได้กับการจัดอันดับเครดิต จากรายนอก สำหรับพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นเงินลงทุนส่วนใหญ่ของธนาคาร ธนาคารจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ อันเป็นผลจากนโยบายลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่สามารถลงทุนได้ (Investment Grade) สำหรับตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งมีอันดับความน่าเชื่อถือต่ำกว่าระดับที่สามารถลงทุนได้ (Non-Investment Grade) สามารถอยู่ในพอร์ตโฟลิโอของเงินลงทุนได้จากการย้ายเกรดของลูกหนี้ (Rating Migration) เท่านั้น ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ทั้งหมด



ตราสารต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการตัดยอดค่า	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,796,773	32,483	-	-	-	1,829,256
ความเสี่ยงปานกลาง	359,942	68,298	-	-	-	428,240
ความเสี่ยงสูง	71,258	84,550	-	-	-	155,808
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่า						
ด้านเครดิต	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>92,064</u>	<u>92,064</u>		
รวม	2,227,973	185,331	92,064	92,064		2,505,368
หัก ค่าเสื่อมราคาดัชนีด้านเครดิต						
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(45,546)</u>	<u>(43,822)</u>	<u>(44,508)</u>	<u>(133,876)</u>		
มูลค่าตามบัญชี	<u>2,182,427</u>	<u>141,509</u>	<u>47,556</u>	<u>2,371,492</u>		

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม31 ธันวาคม 2565

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการตัดยอดค่า	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,778,141	15,378	-	-	-	1,793,519
ความเสี่ยงปานกลาง	408,372	69,268	-	-	-	477,640
ความเสี่ยงสูง	43,143	103,657	-	-	-	146,800
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่า						
ด้านเครดิต	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>93,344</u>	<u>93,344</u>		
รวม	2,229,656	188,303	93,344	93,344		2,511,303
หัก ค่าเสื่อมราคาดัชนีด้านเครดิต						
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(46,612)</u>	<u>(46,075)</u>	<u>(40,842)</u>	<u>(133,529)</u>		
มูลค่าตามบัญชี	<u>2,183,044</u>	<u>142,228</u>	<u>52,502</u>	<u>2,377,774</u>		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร31 มีนาคม 2566

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการตัดยอดค่า ด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,731,489	28,722	-	-	1,760,211
ความเสี่ยงปานกลาง	335,778	65,427	-	-	401,205
ความเสี่ยงสูง	53,585	71,640	-	-	125,225
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่า					
ด้านเครดิต	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>86,161</u>	<u>86,161</u>	
รวม	<u>2,120,852</u>	<u>165,789</u>	<u>86,161</u>	<u>2,372,802</u>	
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(42,495)</u>	<u>(42,004)</u>	<u>(41,545)</u>	<u>(126,044)</u>	
มูลค่าตามบัญชี	<u>2,078,357</u>	<u>123,785</u>	<u>44,616</u>	<u>2,246,758</u>	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร31 มีนาคม 2565

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการตัดยอดค่า ด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,734,774	13,097	-	-	1,747,871
ความเสี่ยงปานกลาง	369,477	66,881	-	-	436,358
ความเสี่ยงสูง	30,102	93,454	-	-	123,556
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการตัดยอดค่า					
ด้านเครดิต	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>88,862</u>	<u>88,862</u>	
รวม	<u>2,134,353</u>	<u>173,432</u>	<u>88,862</u>	<u>2,396,647</u>	
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(43,856)</u>	<u>(44,529)</u>	<u>(38,513)</u>	<u>(126,898)</u>	
มูลค่าตามบัญชี	<u>2,090,497</u>	<u>128,903</u>	<u>50,349</u>	<u>2,269,749</u>	



หลักประกัน

หลักประกันใช้ในการลดความเสี่ยงในกระบวนการด้านเครดิต โดยเฉพาะการอนุมัติเครดิต การประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิต และการยืดทรัพย์สินกรณีที่ผู้กู้ยื่นผิดนัดชำระหนี้ หลักประกันของธนาคารและบริษัทอยู่ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงิน หลักประกันที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยที่ดิน ลิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และยานพาหนะ ซึ่งมีการประเมินมูลค่าตามเวลาอย่างเหมาะสม โดยผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักประกันที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ประกอบด้วยเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ และหลักทรัพย์ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สำหรับลูกหนี้ขั้นที่ 3 หลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินและลิ่งปลูกสร้าง ซึ่งครอบคลุมร้อยละ 82 และร้อยละ 80 ของหลักประกันของลูกหนี้ขั้นที่ 3 ทั้งหมด ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan-to-value - LTV) ของลูกหนี้ที่มีหลักประกันคิดเป็นร้อยละ 77 และร้อยละ 72 โดยประมาณ ตามลำดับ ซึ่งเป็นเงินให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ และเงินให้สินเชื่อเพื่อท่องเที่ยวอาศัย

ปัจจัยนำเข้า ข้อสมมติ และเทคนิคที่ใช้ในการประมาณการด้อยค่า

ปัจจัยนำเข้า และการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ประกอบด้วยค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default: PD) ร้อยละของความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default: LGD) และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (Exposure at the time of default: EAD) โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า วัดมูลค่าจาก PD , LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถึง ณ วันที่รายงาน และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะได้รับผลลดอายุ คำนวณจาก PD , LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงอย่างต่อเนื่องโดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถึง ณ วันที่รายงานเข่นเดียวกัน

ในการวัดมูลค่าปัจจัยความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้น ธนาคารจะพิจารณาปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์หมาดและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของธนาคารทั้งในภาวะเศรษฐกิจปกติ (Base) เศรษฐกิจดี (Upside) และเศรษฐกิจแย่ (Downside) และจะถูกถอดเฉลี่ยกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์เหล่านี้เพื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยปราศจากอคติ (Unbias) โดยปัจจัยหลักที่ธนาคารใช้ได้แก่ อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ภาคการส่งออก ภาคการหอคงเที่ยว รวมถึงภาวะหนี้สินครัวเรือน ที่ความน่าจะเป็นร้อยละ 60 ร้อยละ 10 และร้อยละ 30 ตามลำดับ ซึ่งปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์หมาดได้ถูกสะท้อนในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมในตัวแปรความเสี่ยง เช่น การพิจารณาความสมัพนธ์ของความเสี่ยงที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ตัวแปรความเสี่ยงจะถูกบทวนอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนอย่างมากจากหลายปัจจัย ทั้งในส่วนของผลกระทบจากโครงสร้างและสังคม ส่งผลให้การคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจในอนาคตที่สมเหตุสมผลมีข้อจำกัด ธนาคารและบริษัทอย่างจึงพิจารณาใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจในระยะยาว แทนที่จะใช้ปัจจัยที่เกี่ยวกับการคาดการณ์ในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน (point in time)



การกำกับดูแล

เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความถูกต้องและโปร่งใสในกระบวนการจัดการภัยคุกคามด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ธนาคารและบริษัทฯ อย่างไร้กำหนดให้มีคณะกรรมการจัดการภัยคุกคามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยคณะกรรมการดังกล่าวรับผิดชอบในการพิจารณากระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการภัยคุกคามด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลของปัจจัยที่ใช้ และผลลัพธ์ที่ได้จากการจัดการภัยคุกคาม โดยปัจจัยที่ใช้ ประกอบด้วย ตัวแปรความเสี่ยง ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มนภาค และค่า stav เอสบีดั่งน้ำหนักที่เกี่ยวข้องสำหรับการประเมินความสมเหตุสมผลของผลลัพธ์ที่ได้รวมถึงการปรับแบบจำลอง และการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่าง ๆ ตัวแทนฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราตลาดต่าง ๆ ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตลาดทุน ราคารถินค้าโลก กระแสตอบแทนส่วนที่ขาดเชื่อมความเสี่ยงด้านเครดิต ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการและผลประกอบการทางการเงินของธนาคาร ประกอบด้วยความเสี่ยงดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อันอาจมีผลทำให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยธนาคารมีเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อาทิ Interest Rate Gap และการประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือน ข้างหน้า รวมถึงการประเมินความอ่อนไหวด้านมูลค่าทางเศรษฐกิจ เป็นต้น

ธนาคารดำเนินการติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อรักษาอ่อนไหวต่อเนื่อง โดยมีการประเมิน Interest Rate Risk Gap เพื่อใช้ติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภทตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ ทั้งนี้ ผลกระทบจากการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

+100 จุด

	กำไรสุทธิจากการเงิน*	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สกุลเงินบาท	3,465	2,444	3,343	2,308
สกุลเงินต่างประเทศ	(117)	(707)	(175)	(739)
รวมผลประกอบการจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย	3,348	1,737	3,168	1,569

* ไม่วรรมบริษัทยกเว้นที่ดำเนินกิจการในธุรกิจประกัน



ธนาคารและบริษัทอยู่ในสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถ้วนเฉลี่ย ซึ่งคำนวณโดยถัวเฉลี่ยรายเดือน และอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรเงินรวม

	2566			2565		
	ยอดคงเหลือ ^{ถ้วนเฉลี่ย}	ดอกเบี้ยวัป/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา ^{เฉลี่ย (%)}	ยอดคงเหลือ ^{ถ้วนเฉลี่ย}	ดอกเบี้ยวัป/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา ^{เฉลี่ย (%)}
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	591,000	10,861	1.84	479,951	4,914	1.02
เงินลงทุน	888,462	26,345	2.97	914,821	23,447	2.56
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	<u>2,327,498</u>	<u>146,402</u>	6.29	<u>2,332,411</u>	<u>122,971</u>	5.27
รวม	<u>3,806,960</u>	<u>183,608</u>	4.82	<u>3,727,183</u>	<u>151,332</u>	4.06
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,705,744	14,078	0.52	2,661,119	7,748	0.29
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	220,492	3,719	1.69	219,260	1,325	0.60
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>83,895</u>	<u>4,794</u>	5.71	<u>74,034</u>	<u>2,859</u>	3.86
รวม	<u>3,010,131</u>	<u>22,591</u>	0.75	<u>2,954,413</u>	<u>11,932</u>	0.40

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรเงินเฉพาะธนาคาร

	2566			2565		
	ยอดคงเหลือ ^{ถ้วนเฉลี่ย}	ดอกเบี้ยวัป/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา ^{เฉลี่ย (%)}	ยอดคงเหลือ ^{ถ้วนเฉลี่ย}	ดอกเบี้ยวัป/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา ^{เฉลี่ย (%)}
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	597,195	12,365	2.07	479,053	4,834	1.01
เงินลงทุน	378,378	7,257	1.92	434,089	5,668	1.31
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	<u>2,210,435</u>	<u>132,725</u>	6.00	<u>2,248,219</u>	<u>113,491</u>	5.05
รวม	<u>3,186,008</u>	<u>152,347</u>	4.78	<u>3,161,361</u>	<u>123,993</u>	3.92
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,680,189	12,484	0.47	2,651,125	7,311	0.28
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	214,497	3,273	1.53	223,294	967	0.43
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>71,662</u>	<u>4,291</u>	5.99	<u>59,980</u>	<u>2,219</u>	3.70
รวม	<u>2,966,348</u>	<u>20,048</u>	0.68	<u>2,934,399</u>	<u>10,497</u>	0.36



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครอบกำหนดของเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม2566

อัตราดอกเบี้ย	ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	ไม่มี
เปลี่ยนตั้งแต่ปีที่	6 เดือน	6 เดือนถึง 1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	5 ปี

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	48,690	48,690
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	49,339	507,601	1,892	734	-	9,725 569,291
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าயุติธรรม						
ผ่านกำไหรือขาดทุน	7,649	4,527	162	1,397	13,546	21,014 48,295
เงินลงทุน	-	190,864	58,117	205,999	417,974	92,228 965,182
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,714,498	265,575	94,603	298,499	117,174	15,019 2,505,368
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,771,486	968,567	154,774	506,629	548,694	186,676 4,136,826

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	1,999,620	354,173	164,027	28,857	-	152,885	2,699,562
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,668	66,259	14,930	62,625	-	11,725	179,207
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	31,119	31,119
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าຍุติธรรม							
ผ่านกำไหรือขาดทุน	-	351	5	8	-	-	364
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	9	15,219	23,186	43,034	124	81,572
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,023,288	420,792	194,181	114,676	43,034	195,853	2,991,824
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	(251,802)	547,775	(39,407)	391,953	505,660	(9,177)	1,145,002



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2565

ขัตตราดอกเบี้ย ^{เปลี่ยนได้ทันที}	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
---	-----------------	-------------------------	-----------------------	--------------	---------------	-----

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	-	57,115	57,115
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	44,746	440,654	10,834	364	-	6,331	502,929
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ารุ้งดิจิตรัม							
ผ่านกำไหรือขาดทุน	9,338	655	197	1,296	10,381	25,397	47,264
เงินลงทุน	-	174,433	15,346	278,533	421,426	85,049	974,787
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,758,254	235,033	79,543	263,140	159,051	16,282	2,511,303
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,812,338	850,775	105,920	543,333	590,858	190,174	4,093,398

หนี้สินทางการเงิน

เงินบับฟอก	2,091,075	359,454	119,649	26,825	-	151,682	2,748,685
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,411	60,107	5,788	59,084	-	6,850	155,240
หนี้สินจำนำเงินทุน	-	-	-	-	-	24,887	24,887
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ารุ้งดิจิตรัม							
ผ่านกำไหรือขาดทุน	-	651	19	-	-	-	670
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	3,942	15,977	2,929	44,664	385	67,897
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,114,486	424,154	141,433	88,838	44,664	183,804	2,997,379
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานการเงิน	(302,148)	426,621	(35,513)	454,495	546,194	6,370	1,096,019



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2566

อัตราดอกเบี้ย	ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	ไม่มี
เปลี่ยนตั้งแต่ทันที	6 เดือน	6 เดือนถึง 1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	5 ปี

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	48,465	48,465	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37,544	499,929	16,088	15,519	-	6,832	575,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวม							
ผ่านกำหนดหรือขาดทุน	-	3,989	44	1,302	5,380	14,311	25,026
เงินลงทุน	-	165,318	42,799	65,310	80,272	7,948	361,647
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างจับ	1,706,655	193,977	63,795	239,689	154,708	13,978	2,372,802
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,744,199	863,213	122,726	321,820	240,360	91,534	3,383,852

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	1,996,242	326,195	158,275	27,057	-	163,965	2,671,734
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	28,985	58,092	4,374	61,855	-	12,976	166,282
หนี้สินจำยศึกษาเพื่อทางสาม	-	-	-	-	-	31,119	31,119
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินรู้สึก	-	-	15,219	23,697	32,749	124	71,789
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,025,227	384,287	177,868	112,609	32,749	208,184	2,940,924
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	(281,028)	478,926	(55,142)	209,211	207,611	(116,650)	442,928



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2565

อัตราดอกเบี้ย	ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	ไม่มี
<u>เปลี่ยนได้ทันที</u>	<u>6 เดือน</u>	<u>6 เดือนถึง 1 ปี</u>	<u>1 ปี ถึง 5 ปี</u>	<u>5 ปี</u>	<u>คงเบี้ย</u>

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	-	56,852	56,852
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	34,773	431,656	22,191	21,424	-	3,870	513,914
สินทรัพย์ทางการเงินที่รัฐมุ่งค่าตัวยมูลค่าอยู่ในรวม							
ผ่านกำหนดหรือขาดทุน	-	88	32	1,237	2,785	16,281	20,423
เงินลงทุน	-	150,022	6,085	165,770	61,769	10,288	393,934
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>1,751,694</u>	<u>188,763</u>	<u>64,428</u>	<u>220,171</u>	<u>156,316</u>	<u>15,275</u>	<u>2,396,647</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>1,786,467</u>	<u>770,529</u>	<u>92,736</u>	<u>408,602</u>	<u>220,870</u>	<u>102,566</u>	<u>3,381,770</u>

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	2,090,856	331,083	113,625	27,257	-	156,889	2,719,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	34,339	56,789	347	58,804	-	7,713	157,992
หนี้สินจำคืนเมื่อท่วงตาม	-	-	-	-	-	24,887	24,887
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	<u>3,931</u>	<u>15,977</u>	<u>2,929</u>	<u>30,826</u>	<u>385</u>	<u>54,048</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,125,195</u>	<u>391,803</u>	<u>129,949</u>	<u>88,990</u>	<u>30,826</u>	<u>189,874</u>	<u>2,956,637</u>
ส่วนต่างรายการในงบแสดงฐานะการเงิน	(338,728)	378,726	(37,213)	319,612	190,044	(87,308)	425,133



2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ เครื่องมือที่ธนาคารใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อาทิ ฐานะถือครองรวมสูงสุด และมูลค่าความเสี่ยงโดยรวมสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นภายใต้ระดับความเชื่อมั่นทางสถิติที่กำหนด (Value-at-Risk) เป็นต้น

ฐานะเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2566						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	ชื่นฯ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	949	199	75	452	39	856	2,570
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	89,614	674	200	1,150	31,600	13,765	137,003
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	16,965	-	-	-	-	26	16,991
เงินลงทุนสุทธิ	91,311	3,854	2,234	19,663	21,183	21,547	159,792
เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทที่ร่วมสุทธิ	275	-	-	-	-	65	340
เงินที่สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	71,366	836	123	3,633	59,504	37,779	173,241
สินทรัพย์อื่น	<u>16,785</u>	<u>265</u>	<u>82</u>	<u>910</u>	<u>644</u>	<u>814</u>	<u>19,500</u>
รวม	<u>287,265</u>	<u>5,828</u>	<u>2,714</u>	<u>25,808</u>	<u>112,970</u>	<u>74,852</u>	<u>509,437</u>
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	57,566	1,349	411	2,836	22,169	28,074	112,405
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	14,123	-	-	161	20,838	12,477	47,599
หนี้สินค้ายื่นเมื่อทางด้าน	18,855	491	59	887	663	501	21,456
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	50	-	-	-	-	-	50
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	64,945	16,495	-	-	-	-	81,440
หนี้สินอื่น	<u>13,969</u>	<u>2,166</u>	<u>165</u>	<u>519</u>	<u>1,070</u>	<u>1,157</u>	<u>19,046</u>
รวม	<u>169,508</u>	<u>20,501</u>	<u>635</u>	<u>4,403</u>	<u>44,740</u>	<u>42,209</u>	<u>281,996</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	<u>117,757</u>	<u>(14,673)</u>	<u>2,079</u>	<u>21,405</u>	<u>68,230</u>	<u>32,643</u>	<u>227,441</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศคงบแสดงฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	<u>(105,909)</u>	<u>15,505</u>	<u>20</u>	<u>(15,548)</u>	<u>(51,165)</u>	<u>(17,260)</u>	<u>(174,357)</u>

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไร/ขาดทุน2565สกุลเงิน

	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หุน	อื่นๆ	รวม
--	---------------	-----	-------	------	-----	-------	-----

สินทรัพย์

เงินสด	1,330	262	78	476	33	1,027	3,206
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	85,740	711	269	613	26,877	7,586	121,796
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	19,834	312	106	-	-	285	20,537
เงินลงทุนสุทธิ	102,873	3,640	1,949	19,015	17,016	22,153	166,646
เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วมสุทธิ	222	-	-	-	-	-	222
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยตั้งรับ	90,255	846	130	4,605	46,817	24,461	167,114
สินทรัพย์อื่น	<u>11,498</u>	<u>47</u>	<u>58</u>	<u>480</u>	<u>387</u>	<u>986</u>	<u>13,456</u>
รวม	<u>311,752</u>	<u>5,818</u>	<u>2,590</u>	<u>25,189</u>	<u>91,130</u>	<u>56,498</u>	<u>492,977</u>

หนี้สิน

เงินรับฝาก	64,723	1,715	457	2,718	19,353	24,895	113,861
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,886	2	-	225	7,360	3,327	14,800
หนี้สินจำนำเมื่อทวงถาม	13,313	280	57	632	421	332	15,035
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	53	-	-	-	-	-	53
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	64,081	3,420	-	-	-	-	67,501
หนี้สินอื่น	<u>8,226</u>	<u>816</u>	<u>133</u>	<u>98</u>	<u>793</u>	<u>728</u>	<u>10,794</u>
รวม	<u>154,282</u>	<u>6,233</u>	<u>647</u>	<u>3,673</u>	<u>27,927</u>	<u>29,282</u>	<u>222,044</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	<u>157,470</u>	<u>(415)</u>	<u>1,943</u>	<u>21,516</u>	<u>63,203</u>	<u>27,216</u>	<u>270,933</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศของงบแสดงฐานะ							
การเงิน* - สุทธิ	<u>(143,850)</u>	<u>1,217</u>	<u>(147)</u>	<u>(16,795)</u>	<u>(61,198)</u>	<u>(11,916)</u>	<u>(232,689)</u>

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศส่วนหนึ้ง สัญญาอัดรวมแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรเงินเดพะธนาคาร2566สกุลเงิน

	ดออลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่นๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	930	199	75	452	39	676	2,371
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	107,250	673	200	1,149	34,267	4,263	147,802
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุลค่าด้วยมูลค่าบุติรวม							
ผ่านกำหนดขาดทุน	12,440	-	-	-	-	-	12,440
เงินลงทุนสุทธิ	39,587	-	-	309	-	1,260	41,156
เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วมสุทธิ	18,473	-	-	-	12,635	1,769	32,877
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยตั้งรับ	67,736	836	123	3,633	3,056	11,459	86,843
สินทรัพย์อื่น	<u>9,882</u>	<u>231</u>	<u>57</u>	<u>82</u>	<u>2</u>	<u>111</u>	<u>10,365</u>
รวม	<u>256,298</u>	<u>1,939</u>	<u>455</u>	<u>5,625</u>	<u>49,999</u>	<u>19,538</u>	<u>333,854</u>
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	55,612	1,349	411	2,836	797	4,174	65,179
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	14,472	-	-	161	440	9,017	24,090
หนี้สินจำเพาะของตาม	18,855	491	59	887	663	501	21,456
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	55,170	16,495	-	-	-	-	71,665
หนี้สินอื่น	<u>7,484</u>	<u>2,143</u>	<u>142</u>	<u>171</u>	<u>2</u>	<u>423</u>	<u>10,365</u>
รวม	<u>151,593</u>	<u>20,478</u>	<u>612</u>	<u>4,055</u>	<u>1,902</u>	<u>14,115</u>	<u>192,755</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	<u>104,705</u>	<u>(18,539)</u>	<u>(157)</u>	<u>1,570</u>	<u>48,097</u>	<u>5,423</u>	<u>141,099</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศของงบแสดงฐานะ							
การเงิน* - สุทธิ	<u>(74,256)</u>	<u>18,532</u>	<u>20</u>	<u>(1,996)</u>	<u>(51,165)</u>	<u>(17,260)</u>	<u>(126,125)</u>

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาซื้อตัวตราและเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2565สกุลเงิน

	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่นๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	1,305	262	78	476	33	811	2,965
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	86,541	710	269	613	45,444	2,200	135,777
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่ต้องรับ							
ผ่านกำไรวหรือขาดทุน	14,422	312	106	-	-	280	15,120
เงินลงทุนสุทธิ	55,608	574	-	768	497	2,679	60,126
เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วมสุทธิ	9,403	-	-	-	12,635	1,688	23,726
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	87,052	846	130	4,605	666	3,861	97,160
สินทรัพย์อื่น	9,503	7	42	38	6	74	9,670
รวม	263,834	2,711	625	6,500	59,281	11,593	344,544
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	62,451	1,715	457	2,718	620	1,817	69,778
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,103	2	-	225	-	939	5,269
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	13,313	280	57	632	421	332	15,035
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	50,243	3,420	-	-	-	-	53,663
หนี้สินอื่น	6,595	781	119	67	7	138	7,707
รวม	136,705	6,198	633	3,642	1,048	3,226	151,452
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบแสดงฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	127,129	(3,487)	(8)	2,858	58,233	8,367	193,092
ฐานะเงินตราต่างประเทศของงบแสดงฐานะ							
การเงิน* - สุทธิ	(107,275)	3,522	(147)	(3,273)	(61,198)	(11,916)	(180,287)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตรากำไรและเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



3. ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน (Equity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารและบริษัทอย่างมีการถือครองฐานะความเสี่ยงด้านตราสารทุนเพื่อรองรับธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) ธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนที่มีการบริหารจัดการโดยไม่ถือครองความเสี่ยงด้านทิศทางราคาตราสารทุน (Non-Directional Equity Trading Business) เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการลงทุนของลูกค้า รวมทั้งการลงทุนในตราสารทุน โดยอาจลงทุนในตราสารทุนโดยตรงหรือลงทุนผ่านกองทุน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนด

4. ความเสี่ยงด้านราคสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคสินค้าโภคภัณฑ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคากลางของสินค้าโภคภัณฑ์ อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบปิดความเสี่ยงอย่างสมบูรณ์ (Back-to-back) เป็นหลัก โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง

5. ความเสี่ยงด้านตลาดจากส่วนชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Spread Risk)

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread จากการทำธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ (Bond Underwriting) การลงทุนในตราสารหนี้ และธุรกิจเพื่อค้าตราสารหนี้ (Bond Trading) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง

6. การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นเนื่องจาก Financial Conduct Authority (FCA) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลอัตราดอกเบี้ย London Interbank Offered Rate (LIBOR) ทั้ง 5 กลุ่มหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐฯ ยูโร ปอนด์สเตอร์ลิง เยน และฟรังก์สวิส จะหยุดเผยแพร่ และไม่วรับรองคุณสมบัติของอัตราดอกเบี้ย LIBOR ของสกุลยูโร ปอนด์สเตอร์ลิง เยน ฟรังก์สวิส ทุกระยะและสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ (USD LIBOR) ระยะ 1 สัปดาห์ และ 2 เดือน หลังวันที่ 31 มีนาคม 2564 และอัตราดอกเบี้ย LIBOR สกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ระยะที่เหลือ หลังวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งผลกระทบต่อธุรกรรมทางการเงินที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว รวมถึงอัตราดอกเบี้ย Thai Baht Interest Rate Fixing (THB FIX) เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR เป็นองค์ประกอบในการคำนวณที่ใช้ในการและบริษัทอยู่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว



ธนาคารและบริษัทที่อยู่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการ IBOR Working Group ขึ้นเพื่อบริหารจัดการ ควบคุมดูแล และติดตามการทำงานภายใต้มาตรฐานของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิมเพื่อไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ได้อย่างราบรื่น โดยการจัดการครอบคลุมตั้งแต่การเจรจาสื่อสารกับลูกค้าและคู่สัญญา การปรับเปลี่ยนเงื่อนไขในสัญญา การปรับปรุงระบบงานและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการบริหารความเสี่ยงทางการเงินต่าง ๆ

ทั้งนี้ ธุกรรวมทางการเงินของธนาคารและบริษัทที่อยู่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง แบ่งออกเป็น

1. ธุกรรวมในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ธุกรรวมที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย LIBOR 5 ㎏ลเงิน และ THBFI ซึ่งได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ ธุกรรวมเงินลงทุน เงินให้สินเชื่อ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ได้แก่ สัญญาอัตราดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ จากนโยบายการป้องกันความเสี่ยงธุกรรวมเพื่อการธนาคาร ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนจะเกิดขึ้นในกรณีที่มีความแตกต่างในรายละเอียดของธุกรรวมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงและตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น เช่น ระยะเวลาของกระแสเงินสด วันเริ่มต้นสัญญา วันสิ้นสุดสัญญา ผลผลิตให้การเปลี่ยนสู่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อธนาคารและบริษัทที่อยู่ได้

2. ธุกรรวมในบัญชีเพื่อการค้า

ธุกรรวมที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ได้แก่ สัญญาอัตราดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาอุปชั้นด้านดอกเบี้ยที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR 5 ㎏ลเงิน และ THBFI โดยธนาคารและบริษัทที่อยู่ได้มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านตลาดของธุกรรวมในบัญชีเพื่อค้าวายได้ขอบเขตที่กำหนดไว้ ผลงานให้การเปลี่ยนสู่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อธนาคารและบริษัทที่อยู่ได้

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ได้ดำเนินการแก้ไขหรือเจรจา กับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิมมาเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่/อื่น หรือเจรจาเพื่อเพิ่มข้อความในสัญญาเดิม ให้ครอบคลุมการเปลี่ยนไปอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอื่นหลังจากวันยุติการเผยแพร่ว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิม (Fallback provision) หรือกรณีธุกรรวมอนุพันธ์การเงิน ให้คู่สัญญาแสดงตนว่ายอมรับข้อความของ ISDA (ISDA IBOR Protocol Adherence) รวมทั้งได้เตรียมความพร้อมในด้านระบบงานและการบริหารความเสี่ยงให้รองรับการเปลี่ยนผ่านไปยังอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ตามความเหมาะสมแล้ว

ทั้งนี้ ธนาคารมีการติดตามสถานะความเสี่ยงและภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมและสามารถควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดได้เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์/แนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงระเบียบข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดหากล่องเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว การบริหารการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงทั้งที่เป็นสกุลเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ รวมถึงมีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์ LCR (Liquidity Coverage Ratio) เพื่อให้ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องเพียงพอสำหรับรองรับภาระและเงินสดให้กู้กู้ที่มีสภาพคล่องสูงทั้งที่มีความรุนแรง นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเครื่องมือและกรอบความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อใช้ในการวัด ติดตาม ควบคุมและรายงานความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารมั่นใจว่าฐานะสภาพคล่องมีความเหมาะสมและเพียงพอในการรองรับการทำเนินงานของธนาคารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 2/2561 ลงวันที่ 25 มกราคม 2561 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง กำหนดให้กู้กู้ที่มีสภาพคล่องสูงทั้งที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้ธนาคารมั่นใจว่าฐานะสภาพคล่องมีความเหมาะสมและเพียงพอในการรองรับการทำเนินงานของธนาคารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล

ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารรายได้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

[“<https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx>”](https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx)

วันที่เปิดเผยข้อมูล

ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดในงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ

ข้อมูล ณ วันที่

30 มิถุนายน 2566

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2567 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครอบกำหนดคงเหลือของสัญญาฉบับจาก
วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2566

เมื่อท่วงถ้วน	ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	ไม่มีกำหนด	หมายเหตุ	รวม
	6 เดือน	6 เดือนถึง 1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	5 ปี	ระยะเวลา		

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	-	48,690	48,690
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	56,704	491,549	10,470	8,601	1,967	-	569,291
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,542	4,527	162	1,397	13,976	26,691	48,295
เงินลงทุน*	568	43,069	67,127	190,980	86,375	17,544	405,663
เงินที่สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	298,522	601,953	206,039	591,513	807,341	-	2,505,368
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	357,336	1,141,098	283,798	792,491	909,659	92,925	3,577,307

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	2,152,505	354,173	164,027	28,857	-	-	2,699,562
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	35,393	66,012	15,030	62,772	-	-	179,207
หนี้สินจำคืนเมื่อท่วงถ้วน	31,119	-	-	-	-	-	31,119
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	35	316	5	8	-	-	364
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	77	15,264	23,196	32,390	10,645	81,572
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,219,052	420,578	194,326	114,833	32,390	10,645	2,991,824
สภาพคล่องสุทธิ	(1,861,716)	720,520	89,472	677,658	877,269	82,280	585,483

สภาพคล่องสะสมสุทธิ (1,861,716) (1,141,196) (1,051,724) (374,066) 503,203 585,483 585,483

* เงินลงทุนของบริษัทโดยที่เป็นบริษัทประกันชีวิต ซึ่งส่วนใหญ่คือไว้เพื่อให้สมพนธ์กับหนี้สินจากสัญญาประกันภัยไม่ได้แสดงไว้ในตารางดังกล่าวข้างต้น



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรเงินรวม2565

เมื่อท่องถานม	ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	ไม่มีกำหนด
	6 เดือน	6 เดือนถึง 1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	5 ปี	ระยะเวลา

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	57,115	57,115
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	50,321	420,575	20,728	9,061	2,244	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรมีขาดทุน	1,552	655	197	1,296	10,569	32,995
เงินลงทุน*	553	16,652	8,635	319,149	71,983	15,409
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>291,702</u>	<u>583,540</u>	<u>202,902</u>	<u>614,164</u>	<u>818,995</u>	<u>-</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>344,128</u>	<u>1,021,422</u>	<u>232,462</u>	<u>943,670</u>	<u>903,791</u>	<u>105,519</u>

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	2,242,757	359,454	119,649	26,825	-	-	2,748,685
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,260	59,829	64,204	947	-	-	155,240
หนี้สินจำนำเมื่อท่องถานม	24,887	-	-	-	-	-	24,887
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรมีขาดทุน	328	323	19	-	-	-	670
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>145</u>	<u>20,021</u>	<u>3,067</u>	<u>34,382</u>	<u>10,282</u>	<u>67,897</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,298,232</u>	<u>419,751</u>	<u>203,893</u>	<u>30,839</u>	<u>34,382</u>	<u>10,282</u>	<u>2,997,379</u>
สภาพคล่องสุทธิ	(1,954,104)	601,671	28,569	912,831	869,409	95,237	553,613

สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,954,104)	(1,352,433)	(1,323,864)	(411,033)	458,376	553,613	553,613
--------------------	-------------	-------------	-------------	-----------	---------	---------	---------

* เงินลงทุนของบริษัทอยู่ที่เป็นบริษัทประกันชีวิต ซึ่งส่วนใหญ่ถือไว้เพื่อให้สัมภันธ์กับหนี้สินจากลูกค้าประกันภัยไม่ได้แสดงไว้ในตารางดังกล่าวข้างต้น



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2566

เมื่อห้วงเวลา	ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	ไม่มีกำหนด	หมายเหตุ	รวม
	6 เดือน	6 เดือนถึง 1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	5 ปี			

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	-	48,465	48,465
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,078	495,091	16,289	21,487	1,967	-	575,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับมูลค่าทั้งหมดค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,478	3,989	44	1,302	5,380	12,833	25,026
เงินลงทุน	568	33,137	65,650	174,640	80,272	7,380	361,647
เงินที่ได้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	282,132	574,480	160,204	555,940	800,046	-	2,372,802
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	325,256	1,106,697	242,187	753,369	887,665	68,678	3,383,852

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	2,160,207	326,195	158,275	27,057	-	-	2,671,734
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,397	58,410	4,473	62,002	-	-	166,282
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อห้วงเวลา	31,119	-	-	-	-	-	31,119
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินที่ยืม	-	68	15,264	23,707	22,105	10,645	71,789
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,232,723	384,673	178,012	112,766	22,105	10,645	2,940,924
สภาพคล่องสุทธิ	(1,907,467)	722,024	64,175	640,603	865,560	58,033	442,928

สภาพคล่องสุทธิ (1,907,467) (1,185,443) (1,121,268) (480,665) 384,895 442,928 442,928



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2565

	<u>เมื่อห้วงTEMPO</u>	ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	<u>ไม่มีกำหนด</u>	<u>ระยะเวลา</u>	<u>รวม</u>
		6 เดือน	6 เดือนถึง 1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสด	-	-	-	-	-	56,852	56,852	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37,141	423,551	22,386	28,592	2,244	-	513,914	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ร่วมมูลค่าด้วยมูลค่า								
ยุติธรรมผ่านกำไหรือขาดทุน	1,499	88	32	1,237	2,785	14,782	20,423	
เงินลงทุน	553	5,866	6,595	305,338	65,847	9,735	393,934	
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>284,455</u>	<u>539,995</u>	<u>149,191</u>	<u>571,575</u>	<u>851,431</u>	<u>-</u>	<u>2,396,647</u>	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>323,648</u>	<u>969,500</u>	<u>178,204</u>	<u>906,742</u>	<u>922,307</u>	<u>81,369</u>	<u>3,381,770</u>	

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	2,247,745	331,083	113,625	27,257	-	-	2,719,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,896	56,668	58,761	667	-	-	157,992
หนี้สินจำคืนเมื่อห้วงTEMPO	24,887	-	-	-	-	-	24,887
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	134	20,021	3,067	20,544	10,282	54,048
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,314,528</u>	<u>387,885</u>	<u>192,407</u>	<u>30,991</u>	<u>20,544</u>	<u>10,282</u>	<u>2,956,637</u>
สภาพคล่องสุทธิ	(1,990,880)	581,615	(14,203)	875,751	901,763	71,087	425,133

สภาพคล่องสะสมสุทธิ (1,990,880) (1,409,265) (1,423,468) (547,717) 354,046 425,133 425,133



ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเหตุการณ์ หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรง หรือทางอ้อมต่อธนาคารและลูกค้า รวมถึงอาจส่งผลต่อรายได้ หรือเงินกองทุนของธนาคาร

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารดำเนินการผ่านกระบวนการร่วม ประเมิน ติดตามและควบคุม และการรายงานระดับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในผลิตภัณฑ์ และกระบวนการต่าง ๆ ของธนาคารอย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงมีหน้าที่ต้องรายงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญรวมถึงข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหาย พร้อมทั้งกำหนดและดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ โดยมีการนำเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมาใช้ อาทิ การประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment : RCSA) ด้วยชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุม ติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันการณ์ เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสียหายต่อธนาคารและลูกค้า และเสริมสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าในบริการและผลิตภัณฑ์ของธนาคาร รวมทั้งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายทั้งการสำคัญต่าง ๆ

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่เปลี่ยนไปจากสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย และการคำนวณเงินสำรอง

ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่อัตราเบี้ยประกันภัยไม่เพียงพอสำหรับภาระผู้พนิชนาคตามเงื่อนไขของสัญญาประกันภัย โดยความเสี่ยงนี้ถูกระบุขึ้นสำหรับแบบประกันใหม่ที่กำลังจะออกขาย ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยอาจเกิดขึ้นเมื่อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณเบี้ยประกันภัยถูกกำหนดขึ้นมาอย่างไม่เหมาะสม หรือมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแต่ยังไม่ได้ถูกนำมาพิจารณาในกระบวนการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ รวมทั้งการเลือกใช้ตัวแบบสำหรับการคำนวณอัตราเบี้ยประกันภัยที่ไม่เหมาะสมซึ่งผลกระทบนี้อาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัทโดย บริษัทโดยจัดการความเสี่ยงด้านการกำหนดราคาเบี้ยประกันภัยผ่านกระบวนการอนุมัติผลิตภัณฑ์ โดยคณะกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์จะทบทวนการกำหนดราคา การออกแบบแบบผลิตภัณฑ์ และการทดสอบความสามารถในการทำกำไรอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการกำหนดเงินสำรอง คือ ความเสี่ยงที่จำนวนเงินสำรองประกันภัยซึ่งแสดงในงบการเงินของบริษัทอยู่จะไม่เพียงพอต่อภาระผู้พนิชนาคที่บริษัทโดยมีต่อผู้ถือกรรมธรรม์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทโดยมีการพิจารณาความเพียงพอของเงินสำรองทุกวันล้วน รอบระยะเวลาภัยงาน ตามข้อมูลที่ได้รับจากนักคอมพิวเตอร์ประมวลผลและภาวะที่ความอ่อนไหวของสมมติฐานที่สำคัญโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ย

นอกจากนี้ บริษัทโดยยังคำนึงถึงกระบวนการในการควบคุมคุณภาพของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่และตัวแบบทางคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อให้แน่ใจว่าเงินสำรองเพียงพอสำหรับภาระผู้พนิชนาค โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทโดยมีการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี



การระบุตัวของความเสี่ยงด้านการรับประทานภัย

การระบุตัวของความเสี่ยงอาจจะเกิดจากเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง หรือหลายเหตุการณ์สืบเนื่องกันที่สามารถส่งผลกระทบอย่างมากต่อหนี้สินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทอย่าง

สัญญาประกันภัยของบริษัทอยู่โดยส่วนใหญ่เป็นกรมธรรม์ประกันชีวิตชนิดไม่มีเงินปันผล และมีการประกันผลประโยชน์ที่จะได้รับ ซึ่งความเสี่ยงของบริษัทอยู่ที่ขึ้นอยู่กับระดับของการประกันผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเบริญบที่ยังคงอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะไม่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน นอกจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาระสำคัญมากพอที่จะส่งผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารได้ติดตามความค่อนไหวที่จะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยคิดลดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดทดสอบความเพียงพอของหนี้สินตามที่ได้ปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรมอย่างสมำเสมอ อัตราดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงินอัตราผลตอบแทน ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดที่คาดหวังสูตรจากสัญญาประกันภัย การลดลงจำนวน 100 จุดพื้นฐานจากอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ ปัจจุบันจะไม่ส่งผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน



6 เงินกองทุนตามกฎหมาย

องค์ประกอบของเงินกองทุน และอัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมายต่อสินทรัพย์เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งธนาคารเลือกคำนวณด้วยวิธี Standardised Approach ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยที่อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ Basel III มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย2566 2565เงินกองทุนชั้นที่ 1

เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหักภาษี ณ ที่ระดับ 41,796 41,796

ทุนสำรองตามกฎหมาย 3,050 3,050

กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร 433,706 409,110

รายการอื่นของส่วนของเจ้าของ 17,280 20,534

รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (3,359) (4,254)

หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (35,999) (34,574)

รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ 456,474 435,662

เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน

ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 27,317 27,317

หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน (392) (543)

รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน 26,925 26,774

รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 483,399 462,436

เงินกองทุนชั้นที่ 2

ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 24,508 24,508

เงินสำรองทั่วไป 31,010 30,869

หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 2 (1,142) (1,225)

รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2 54,376 54,152

รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น 537,775 516,588

รวมสินทรัพย์เสี่ยง 2,771,128 2,746,673



(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย			
	ขันต่อและส่วนเพิ่ม*	2566	2565
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง			
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	17.44	16.84
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	8.00	16.47	15.86
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.97	1.97
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	19.41	18.81

* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำเนินเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย

- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำเนินอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติม คือเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารที่มีนัยต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จะเป็น D-SIBs ดำเนินอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ มากกว่าร้อยละ 1

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2566	2565	
เงินกองทุนชั้นที่ 1			
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ			
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหักภาษี	41,796	41,796	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050	3,050	
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	376,949	356,356	
รายการอื่นของส่วนของเจ้าของ	18,992	19,800	
รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(2,668)	(3,167)	
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(29,459)	(30,070)	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	408,660	387,765	
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน			
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	27,317	27,317	
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	(392)	(543)	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	26,925	26,774	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	435,585	414,539	
เงินกองทุนชั้นที่ 2			
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	24,508	24,508	
เงินสำรองทั่วไป	29,205	29,252	
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	53,713	53,760	
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	489,298	468,299	
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,613,978	2,598,068	



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรเงินเดือนธนาคาร

<u>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง</u>	<u>ขันต่ำและส่วนเพิ่ม*</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	16.66	15.96
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	8.00	15.63	14.93
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.06	2.06
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	18.72	18.02

* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำเนินเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย

- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำเนินเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติม อีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารที่มีอัตราส่วนของสินทรัพย์ที่สำคัญต่อความเสี่ยงของระบบในประเทศไทย (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำเนินอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสี่ยงหายไปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอีกร้อยละ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยไม่มีเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับการให้สินเชื่อฯ แก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 14/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ (ฉบับที่ 2) และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 15/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินเงินกองทุนดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล

ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

[“https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx”](https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx)

วันที่เปิดเผยข้อมูล

ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดในงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ

ข้อมูล ณ วันที่

30 มิถุนายน 2566

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2567 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น



7 การจัดประเทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม2566

เครื่องมือทางการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	เงินลงทุนในตราสารหนี้	เงินลงทุนในตราสารทุน
ที่วัสดุคงค่าด้วย	ที่กำหนดให้หัวดุมูลค่า	ที่วัสดุคงค่าด้วย	ที่กำหนดให้หัวดุมูลค่า
มูลค่าอยู่ติดรวมผ่าน	ด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม	มูลค่าอยู่ติดรวมผ่าน	ด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมผ่าน
กำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มๆ	ขาดทุนเบ็ดเต็มๆ

รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	48,690	48,690
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	569,008	569,008
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุคงค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,969	326	-	-	-	48,295
สินทรัพย์คงทันที	42,163	-	-	-	2,535	44,698
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	213,511	91,660	658,134	963,305
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ						
ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,371,492	2,371,492
รวม	<u>90,132</u>	<u>326</u>	<u>213,511</u>	<u>91,660</u>	<u>3,649,859</u>	<u>4,045,488</u>

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,699,562	2,699,562
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงิน	-	-	-	-	179,207	179,207
หนี้สินค้ายืดเนื้อท่วงdam	-	-	-	-	31,119	31,119
หนี้สินทางการเงินที่วัสดุคงค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	35	329	-	-	-	364
หนี้สินคงทันที	40,890	-	-	-	1,172	42,062
ตราสารหนี้ที่ออกและ						
เงินกู้ยืม	-	-	-	-	81,572	81,572
รวม	<u>40,925</u>	<u>329</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,992,632</u>	<u>3,033,886</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2565

เครื่องมือทางการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	เงินลงทุนในตราสารหนี้	เงินลงทุนในตราสารทุน
ที่วัสดุค่าด้วย	ที่กำหนดให้วัสดุค่า	ที่วัสดุค่าด้วย	ที่กำหนดให้วัสดุค่า
มูลค่าดูติธรรมผ่าน	ด้วยมูลค่าดูติธรรม	มูลค่าดูติธรรมผ่าน	ด้วยมูลค่าดูติธรรมผ่าน
กำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
		ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	-	57,115	57,115
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	502,536	502,536
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด						
มูลค่าด้วยมูลค่าดูติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	46,924	340	-	-	-	47,264
สินทรัพย์อนุพันธ์	55,773	-	-	-	9,259	65,032
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	247,983	84,496	640,879	973,358
เงินที่สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ						
ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,377,774	2,377,774
รวม	102,697	340	247,983	84,496	3,587,563	4,023,079

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,748,685	2,748,685
รายการระหว่างธนาคาร						
และตลาดเงิน	-	-	-	-	155,240	155,240
หนี้สินจากคืนเมื่อทางสถาบัน	-	-	-	-	24,887	24,887
หนี้สินทางการเงินที่วัด						
มูลค่าด้วยมูลค่าดูติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	328	342	-	-	-	670
หนี้สินอนุพันธ์	52,272	-	-	-	1,687	53,959
ตราสารหนี้ที่ออกและ						
เงินกู้ยืม	-	-	-	-	67,897	67,897
รวม	52,600	342	-	-	2,998,396	3,051,338



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2566

เครื่องมือทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินลงทุนในตราสารทุน
 ที่วัตถุค่าด้วย ที่วัตถุค่าด้วย ที่กำหนดให้วัตถุค่า เครื่องมือทางการเงิน
 มูลค่าดูดรวมผ่าน มูลค่าดูดรวมผ่าน ด้วยมูลค่าดูดรวมผ่าน ที่วัตถุค่าด้วย
กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น ราคานั้นตัดจำหน่าย รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	48,465	48,465
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	575,411	575,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัตถุค่าด้วย					
มูลค่าดูดรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	25,026	-	-	-	25,026
สินทรัพย์อนุพันธ์	39,244	-	-	2,218	41,462
เงินลงทุนสุทธิ	-	194,345	7,380	159,254	360,979
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,246,758	2,246,758
รวม	<u>64,270</u>	<u>194,345</u>	<u>7,380</u>	<u>3,032,106</u>	<u>3,298,101</u>

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	2,671,734	2,671,734
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	166,282	166,282
หนี้สินจำยศึ่งเมื่อห่วงดาม	-	-	-	31,119	31,119
หนี้สินอนุพันธ์	40,755	-	-	970	41,725
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	<u>71,789</u>	<u>71,789</u>
รวม	<u>40,755</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,941,894</u>	<u>2,982,649</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2565

เครื่องมือทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินลงทุนในตราสารทุน

ที่วัสดุค่าด้วย ที่วัสดุค่าด้วย ที่กำหนดให้ทั้งหมดค่า เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าดูดรวมผ่าน มูลค่าดูดรวมผ่าน ด้วยมูลค่าดูดรวมผ่าน ที่วัสดุค่าด้วย

กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจื่น กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจื่น ราคาน้ำตัดจำหน่าย รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	56,852	56,852
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	513,261	513,261
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุค่าด้วย					
มูลค่าดูดรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	20,423	-	-	-	20,423
สินทรัพย์อนุพันธ์	52,185	-	-	8,291	60,476
เงินลงทุนสุทธิ	-	227,400	9,735	156,274	393,409
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ย					
ค้างรับสุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,269,749</u>	<u>2,269,749</u>
รวม	<u>72,608</u>	<u>227,400</u>	<u>9,735</u>	<u>3,004,427</u>	<u>3,314,170</u>

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	2,719,710	2,719,710
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	157,992	157,992
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม					
หนี้สินอนุพันธ์	52,143	-	-	1,694	53,837
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>54,048</u>	<u>54,048</u>
รวม	<u>52,143</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,958,331</u>	<u>3,010,474</u>



252

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

8 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของ				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว*	(1,015)	2,363	(290)	1,891
ค่าตัดจำหน่ายของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	5	250	5	250

* ธนาคารและบริษัทที่อยู่มีการบังคับความเสี่ยงโดยการทำฐานรวมตราสารอนุพันธ์



9 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
1. ในประเทศไทย				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	322,716	293,313	322,716	293,313
ธนาคารพาณิชย์	91,118	66,973	87,639	64,179
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	17,411	21,120	16,871	20,851
สถาบันการเงินอื่น	<u>3,487</u>	<u>2,611</u>	<u>3,456</u>	<u>2,580</u>
รวม	434,732	384,017	430,682	380,923
<u> บวก ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยัง</u>				
ไม่ถึงกำหนดชำระ	402	138	379	123
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(77)</u>	<u>(63)</u>	<u>(45)</u>	<u>(26)</u>
รวมในประเทศไทย	<u>435,057</u>	<u>384,092</u>	<u>431,016</u>	<u>381,020</u>
2. ต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	85,839	82,006	103,307	82,776
เงินหยวน	31,270	26,759	33,403	44,825
เงินเยน	674	711	674	710
เงินยูโร	1,148	613	1,147	613
เงินสกุลอื่น	<u>14,845</u>	<u>8,139</u>	<u>4,978</u>	<u>2,640</u>
รวม	133,776	118,228	143,509	131,564
<u> บวก ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยัง</u>				
ไม่ถึงกำหนดชำระ	381	546	1,342	1,304
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(192)</u>	<u>(211)</u>	<u>(442)</u>	<u>(508)</u>
รวมต่างประเทศ	<u>133,965</u>	<u>118,563</u>	<u>144,409</u>	<u>132,360</u>
3. การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าฯต่อรวม				
การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าฯต่อรวม	<u>(14)</u>	<u>(119)</u>	<u>(14)</u>	<u>(119)</u>
รวมการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าฯต่อรวม	<u>(14)</u>	<u>(119)</u>	<u>(14)</u>	<u>(119)</u>
รวมในประเทศไทย ต่างประเทศและการป้องกันความเสี่ยง				
ในมูลค่าฯต่อรวม	<u>569,008</u>	<u>502,536</u>	<u>575,411</u>	<u>513,261</u>



254

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

10 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

10.1 สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	8,965	2,907	8,770	2,757
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,131	1,579	2,055	1,497
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศไทย อื่น ๆ	3,568	7,151	22	21
รวม	<u>14,800</u>	<u>11,637</u>	<u>10,847</u>	<u>4,275</u>

10.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	269	288
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	<u>57</u>	<u>52</u>
รวม	<u>326</u>	<u>340</u>

10.3 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	14,361	14,069	-	320
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	5,921	7,372	3,067	3,691
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศไทย	305	314	305	314
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	9,373	11,028	9,373	11,028
อื่น ๆ	<u>3,209</u>	<u>2,504</u>	<u>1,434</u>	<u>795</u>
รวม	<u>33,169</u>	<u>35,287</u>	<u>14,179</u>	<u>16,148</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	<u>48,295</u>	<u>47,264</u>	<u>25,026</u>	<u>20,423</u>



11 อนุพันธ์

11.1 อนุพันธ์เพื่อค่า

มูลค่าโดยรวมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้ดังนี้*

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ประเภทความเสี่ยง	มูลค่าโดยรวม				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ								
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	25,987	35,604	23,677	30,767	1,250,563	1,347,949	187,653	174,074	1,438,216	1,522,023			
อัตราดอกเบี้ย	7,058	9,382	7,054	9,410	120,421	157,892	391,335	393,829	511,756	551,721			
อื่นๆ													
- โภคภัณฑ์	943	419	936	404	12,363	15,692	-	-	12,363	15,692			
- ตราสารทุน	299	178	47	71	4,186	3,261	6,211	5,140	10,397	8,401			
- ตราสารหนี้	-	-	14	-	280	-	200	-	480	-			
- อื่นๆ	(494)	(664)	-	-	-	-	-	-	-	-			
รวม	33,793	44,919	31,728	40,652	1,387,813	1,524,794	585,399	573,043	1,973,212	2,097,837			

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

ประเภทความเสี่ยง	มูลค่าโดยรวม				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ								
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	25,946	36,198	24,126	31,336	1,236,049	1,347,636	198,754	187,086	1,434,803	1,534,722			
อัตราดอกเบี้ย	7,058	9,382	7,054	9,410	120,421	157,892	391,335	393,829	511,756	551,721			
อื่นๆ													
- โภคภัณฑ์	943	419	936	404	12,363	15,692	-	-	12,363	15,692			
- ตราสารทุน	176	120	176	120	-	-	8,248	6,138	8,248	6,138			
- ตราสารหนี้	2	-	14	18	580	950	200	-	780	950			
- อื่นๆ	(494)	(664)	-	-	-	-	-	-	-	-			
รวม	33,631	45,455	32,306	41,288	1,369,413	1,522,170	598,537	587,053	1,967,950	2,109,223			



11.2 อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง

11.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าゆติธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าゆติธรรมให้บริหารฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าゆติธรรมของรายการในบัญชีเพื่อการธุนานาการที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ รายการระหว่างธุนานาการและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นผลมาจากการความเสี่ยงที่ได้รับการบังคับเท่ากับ 21,653 ล้านบาท และ 59,891 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังที่แสดงในตารางด้านล่าง ซึ่งส่งผลให้การรับรู้ข้าดทุนจากความไม่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 185 ล้านบาท

มูลค่าゆติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธุนานาการ

	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ประเภทความเสี่ยง	2566	2565	2566	2565	2566	2565
อัตราแลกเปลี่ยน	-	21	-	125	-	2,096
อัตราดอกเบี้ย	<u>1,110</u>	<u>1,555</u>	<u>7,743</u>	<u>9,568</u>	<u>147,229</u>	<u>134,838</u>
รวม	<u>1,110</u>	<u>1,576</u>	<u>7,743</u>	<u>9,693</u>	<u>147,229</u>	<u>136,934</u>

11.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดให้บริหารความผันผวนจากกระแสเงินสดในอนาคตของรายการในบัญชีเพื่อการธุนานาการที่มีอัตราดอกเบี้ยคงตัวและ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีมูลค่าゆติธรรมตามที่แสดงในตารางด้านล่าง

เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (Cash flow hedge reserve) ได้แก่ ยอดสะสมของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าゆติธรรมของตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยง เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน อยู่ในงบกำไรขาดทุน 1,558 ล้านบาท และยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินเฉพาะธุนานาการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คือ กำไร 5,759 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าゆติธรรมที่รับรู้ลดลง 440 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 1,558 ล้านบาท และยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินเฉพาะธุนานาการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คือ กำไร 3,322 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าゆติธรรมที่รับรู้เพิ่มขึ้น 989 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 1,577 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธุนานาการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ กำไร 272 ล้านบาท และกำไร 232 ล้านบาท ตามลำดับ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าดุลติดรวมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	มูลค่าดุลติดรวม				จำนวนเงินตามสัญญา	
	สินทรัพย์	หนี้สิน			2566	2565
<u>ประเภทความเสี่ยง</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
อัตราแลกเปลี่ยน	2,794	4,197	768	834	44,636	48,181
อัตราดอกเบี้ย	4,445	5,019	650	1,093	98,316	76,395
อื่นๆ						
- ตราสารหนี้	21	62	1	-	1,192	1,738
รวม	<u>7,260</u>	<u>9,278</u>	<u>1,419</u>	<u>1,927</u>	<u>144,144</u>	<u>126,314</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะหน้า

	มูลค่าดุลติดรวม				จำนวนเงินตามสัญญา	
	สินทรัพย์	หนี้สิน			2566	2565
<u>ประเภทความเสี่ยง</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
อัตราแลกเปลี่ยน	58	135	56	69	2,633	3,652
อัตราดอกเบี้ย	4,445	5,019	650	1,093	98,316	76,395
รวม	<u>4,503</u>	<u>5,154</u>	<u>706</u>	<u>1,162</u>	<u>100,949</u>	<u>80,047</u>

11.2.3 การบังคับความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ธนาคารและบริษัทอยู่ใช้การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทอยู่หรือสาขาในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร ความสมัพนธ์ในการป้องกันความเสี่ยงได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิดและปรับการป้องกันความเสี่ยงอย่างทันท่วงทีด้วย ตราสารอนุพันธ์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิผลลดอุปช่วงเวลาที่มีการป้องกันความเสี่ยง



11.3 อนุมัติเบิกจ่ายค่าตอบแทนตามแบบพlovatt

มูลค่าตามบัญชีและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
ประเภทความเสี่ยง	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
อัตราแลกเปลี่ยน	2,535	9,259	1,172	1,687	182,586	224,744	28,487	27,897	211,073	252,641
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	185,249	54,929	234,829	327,105	420,078	382,034
รวม	2,535	9,259	1,172	1,687	367,835	279,673	263,316	355,002	631,151	634,675

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะหน้าการ

	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
ประเภทความเสี่ยง	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
อัตราแลกเปลี่ยน	2,218	8,291	970	1,694	153,655	202,103	28,487	27,897	182,142	230,000
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	185,249	54,929	234,829	327,105	420,078	382,034
รวม	2,218	8,291	970	1,694	338,904	257,032	263,316	355,002	602,220	612,034



12 เงินลงทุนสู่ทรัพย์

12.1 ประเภทเงินลงทุน

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ราคากลางตัดจำหน่าย

2566

<u>1. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัสดุผลิตค่าด้วยราคานุตตั้ดจำนำราย</u>			
1.1 หลักทรัพย์รูบालแล้วรัฐวิสาหกิจ	458,328	448,826	
1.2 ตราสารหนี้ภาครัฐ	148,578	143,660	
1.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	<u>53,105</u>	<u>49,822</u>	
รวม	660,011	642,308	
หัก ค่าเสื่อมราคาด้านเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(1,877)</u>	<u>(1,429)</u>	
รวม	658,134	640,879	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

มูลค่าอยุติธรรม

2566 2565

2. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจำนวน		
2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	142,166	157,625
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	20,348	23,709
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	50,997	66,649

ទី១ ស្ថាបន្ទូលរបស់ខ្លួន និង ស្ថាបន្ទូលរបស់ពួកគេ ដើម្បី ស្ថាបន្ទូលរបស់ខ្លួន និង ស្ថាបន្ទូលរបស់ពួកគេ ដើម្បី (184) (306)

(໭໭ ກ່າວ : ດັວງເກາຫ)

๑๑ | กาลเจริญ เศรษฐกิจ |

၁၁၁

๓. เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้หักมูลค่าด้วย มูลค่าขุติรวมผ่านก้าไวขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น	<u>๒๕๖๖</u>	<u>๒๕๖๕</u>	<u>๒๕๖๖</u>	<u>๒๕๖๕</u>
3.1 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศไทย	48,755	51,937	2,065	2,026
3.2 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	32,226	26,245	645	617
3.3 อื่น ๆ	<u>10,679</u>	<u>6,314</u>	<u>113</u>	<u>361</u>
รวม	<u>91,660</u>	<u>84,496</u>	<u>2,823</u>	<u>3,004</u>
รวมเงินลงทุนสทธิ	<u>963,305</u>	<u>973,358</u>		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคารรวมทุนตัดจำหน่าย2566 25651. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคานัตตัดจำหน่าย

1.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	155,392	151,694
1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	4,530	5,105
รวม	159,922	156,799
หัก ค่าเสื่อมราคาด้วยตัวเลขคงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(668)	(525)
รวม	159,254	156,274

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคารมูลค่ายกตื้อรวม2566 25652. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยตัวรวมผ่านกำหนดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	135,032	148,882
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	18,990	21,660
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	40,323	56,858
รวม	194,345	227,400

ค่าเสื่อมราคาด้วยตัวเลขคงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (179) (295)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคารเงินปั้นผลรับมูลค่ายกตื้อรวม เงินปั้นผลรับ2566 2565 2566 25653. เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายกตื้อรวมผ่านกำหนดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.1 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศไทย	5,925	5,708	322	327
3.2 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	821	3,248	37	65
3.3 อื่น ๆ	634	779	85	315
รวม	7,380	9,735	444	707

รวมเงินลงทุนสุทธิ

360,979

393,409



12.2 เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ

การตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเต็دี้อื่นส่วนใหญ่เกิดจาก การขายโดยการตัดรายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	มูลค่าปัจจุบันรวม		เงินปั้นผลตอบ		กำไร/(ขาดทุน)		
	ณ วันที่ตัดรายการ	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ		35,256	38,256	236	283	701	826

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะหน้าครัว

	มูลค่าปัจจุบันรวม		เงินปั้นผลตอบ		กำไร/(ขาดทุน)		
	ณ วันที่ตัดรายการ	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ		2,095	1,680	29	65	(17)	5



12.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารและบริษัทที่อยู่ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการและบริษัทอื่นที่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทดังจะเปลี่ยนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2566			2565		
	ราคาทุน/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีรวม	ต้นทุนคงตัว	ราคาทุน/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีรวม	ต้นทุนคงตัว
	ราคากลาง/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีคงเหลือ	ต้นทุนคงตัว	ราคากลาง/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีคงเหลือ	ต้นทุนคงตัว
- หลักทรัพย์หันทุน	23	-	-	23	-	-
- ตราสารหนี้	568	-	(523)	553	-	(491)
รวม	591	-	(523)	576	-	(491)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2566			2565		
	ราคาทุน/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีรวม	ต้นทุนคงตัว	ราคาทุน/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีรวม	ต้นทุนคงตัว
	ราคากลาง/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีคงเหลือ	ต้นทุนคงตัว	ราคากลาง/ ราคางวด	ค่าเพื่อผลขาดทุน/ มูลค่าบัญชีคงเหลือ	ต้นทุนคงตัว
- หลักทรัพย์หันทุน	11	-	-	11	-	-
- ตราสารหนี้	568	-	(523)	553	-	(491)
รวม	579	-	(523)	564	-	(491)

12.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทที่อยู่ต่อหันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทที่อยู่ต่อหันตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่หรือบริษัทร่วม จำแนกเป็นกลุ่มคุณภาพรวมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
	รายการ	จำนวน	รายการ	จำนวน
การเกษตรและเหมืองแร่	5	5	-	-
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และภารก่อสร้าง	1,479	1,840	-	-
การสาธารณูปโภคและบริการ	155	156	155	156
อื่นๆ	5,445	5,397	738	1,126
รวม	7,084	7,398	893	1,282



13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ

13.1 ประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ประเภทธุรกิจ	ประเทศไทย	ชนิด	งบการเงินรวม				วิธีรากฐาน	วิธีส่วนได้เสีย		
				สัดส่วนการถือหุ้น		ทั้งทางตรงและทางอ้อม	2566	2565			
				ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น						
บริษัทร่วม											
บริษัท ศูนย์ป้องกันภัย จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	534	503		
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	27.94%	26.73%	182	133	1,392	1,064		
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	60	72		
บริษัท ไทย เพย์เม้นต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	219	237		
Sovannaphum Life Assurance PLC ³⁾	ประกันชีวิต	ราชอาณาจักรกัมพูชา	หุ้นสามัญ	18.74%	18.74%	267	267	275	222		
บริษัท โกโค่ จำกัด ⁴⁾	พัฒนาระบบงานสารสนเทศและโครงสร้างสำหรับการจัดประชุม	ไทย	หุ้นสามัญ	22.65%	22.65%	4	4	-	-		
บริษัท โลว์สัน มาร์ช อีเวนท์ส จำกัด ⁴⁾	รับจ้างดำเนินการจัดประชุม	ไทย	หุ้นสามัญ	35.71%	35.71%	5	5	-	-		
บริษัท ไอ แอนด์ เอช ชั้นนีคอมปีเพิร์ฟอร์ม จำกัด ⁴⁾	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระดาษชำระ	ไทย	หุ้นสามัญ	40.99%	40.99%	18	18	-	-		
บริษัท แอลดี เรสเตอรองส์ จำกัด ⁴⁾	ธุรกิจร้านอาหาร	ไทย	หุ้นสามัญ	-	32.14%	-	4	-	-		
Lich Viet Development Joint Stock Company ⁵⁾	บริการ	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	หุ้นสามัญ	36.00%	-	65	-	60	-		
บริษัท สตอร์มเบรคเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด ⁵⁾	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	60.00%	-	10	-	-	-		
บริษัท หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหุ้นย่างกุ้ง	นายหน้าซื้อขายหุ้น	ไทย	หุ้นสามัญ	53.05%	-	171	-	134	-		
บริษัท ทีทูพี ไฮลดิ้ง จำกัด ^{5), 6)}	บริการ	ไทย	หุ้นบุริมสิทธิ์	36.26%	-	275	-	263	-		
บริษัท เลิร์ชเอ็นจินีเยอร์ปีไมเซชั่น จำกัด ⁵⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.40%	-	136	-	135	-		
			หุ้นบุริมสิทธิ์	7.62%							



264

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม										
	สัดส่วนการถือหุ้น			วิธีวิเคราะห์ผล							
	ประเทศไทย	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางข้อมูล	วิธีวิเคราะห์	วิธีวิเคราะห์	จำนวนหุ้น	2566	2565	จำนวนหุ้น	2566	2565
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2566	2565	2566	2565	2566	2565	จำนวนหุ้น	2566	2565
<u>การร่วมค้า</u>											
บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด ⁶⁾	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	5,600	3,600	2,426	1,587		
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด ⁶⁾	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	55.00%	50.00%	5,000	5,000	5,683	5,098		
บริษัท กสิกร คาราบาร จำกัด ⁶⁾	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	95	37	55	36		
บริษัท เบนนิกซ์ จำกัด ⁷⁾	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	12.24%	-	11	-	11	-		
บริษัท เมืองไทยรัตนิน จำกัด ⁷⁾	โรงพยาบาล	ไทย	หุ้นสามัญ	24.86%	-	<u>32</u>	<u>-</u>	<u>32</u>	<u>-</u>		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						12,266	9,463	11,279	8,819		
<u>หัก ค่าเพื่อการตัดยอดค่า</u>						(37)	(31)	-	-		
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ						<u>12,229</u>	<u>9,432</u>	<u>11,279</u>	<u>8,819</u>		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

สัดส่วนการถือหุ้น

ประเทศไทยที่ ประกอบธุรกิจ	ค่านิยม ของหุ้น	ห้างทองและทางอ้อม		วิธีคาดคะเน		รายได้เงินปั้นยอด	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565

บริษัทที่อยู่ทางตรง

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	จัดการกองทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2,003	2,003	2,773	3,219
บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	10	10	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	99.99%	99.99%	1,512	1,512	1,000	1,500
บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	ให้เช่าซื้อและ ลีสซิ่งรถยนต์	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	900	900	400	410
บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีคอมเมิร์ซ จำกัด	ให้เช่าซื้อและ ลีสซิ่งเครื่องจักร	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	237	237	-	-
บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เชเครเทเรียต จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร ซอฟต์ฯ จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร อินฟาร์ จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร ซีริฟ จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	-	100.00%	-	19	-	4
บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2,452	738	-	-
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โอลดิ้ง จำกัด ²⁾	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	51.00%	51.00%	7,575	7,575	217	298
ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้ดีเยา (เดิมชื่อ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด)	ธนาคารพาณิชย์	สปป.ลาว	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,769	1,688	-	-
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศไทย) จำกัด	ธนาคารพาณิชย์	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	14,802	14,802	-	-
บริษัท ร่วมทุน เค-เอกสเอ็มอี จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	50	50	-	-
บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	6,920	6,020	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	13,000	17,000	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	16,307	7,237	-	-
บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2,976	2,976	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

สัดส่วนการถือหุ้น

	ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ชนิด	หักห้ามลงทุน	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท กสิกร อินเวสเซอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	16,914	80	-	-	-
บริษัท กสิกร โกลบออล เพย์เม้นต์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงิน	ไทย	หุ้นสามัญ	-	100.00%	-	200	-	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,350	1,400	-	-	-
บริษัท โพร์เกรส พลัส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	-	-	-
บริษัท โพร์เกรส แอพไพร์ล จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	10	-	-
บริษัท รักษารากฐานปลดภัย โพร์เกรส กันภัย จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	21	21	26	39	
บริษัท โพร์เกรส แมมเนจเม้นต์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	6	6	-	6	
บริษัท โพร์เกรส ฟาร์ชิลิตี้ส์ แมมเนจเม้นต์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	17	6	
บริษัท รักษารากฐานปลดภัย โพร์เกรส เชอร์วิส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	28	27	
บริษัท โพร์เกรส สโตร์เจส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	3	3	25	-	
บริษัท โพร์เกรส เอช อาร์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	30	55	
บริษัท โพร์เกรส เชอร์วิส ชัฟฟอร์ท จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	4	4	45	64	
บริษัท โพร์เกรส คอลเลคชั่น จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	10	
บริษัท โพร์เกรส เทเรนนิ่ง จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	-	1	
บริษัท คอปปิฟตี้ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	80	-	-	-	

บริษัทที่อยู่ทางอ้อม

บริษัทที่อยู่ของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการ

กองทุนกสิกรไทย จำกัด

บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ช้าวกล้า จำกัด	จัดการเงินร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
--	---------------------	-----	-----------	---------	---------	---	---	---

บริษัทที่อยู่ของ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โปรดิว๊

จำกัด

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ²⁾	ประกันชีวิต	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-
บริษัท เมืองไทย บอร์กเกอร์ จำกัด ²⁾	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	50.99%	50.99%	-	-	-
บริษัท พุทธิ เวนเจอร์ แคปท์ชั่น จำกัด ²⁾	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-
บริษัท ไอเจ็น จำกัด ²⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	48.83%	49.94%	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

สัดส่วนการถือหุ้น

ประเทศไทย	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม	วิธีรากฐาน	รายได้เงินปันผล
-----------	------	----------------------	------------	-----------------

ประเทศไทย	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2566	2565	2566	2565	2566	2565
-----------	--------------	---------	------	------	------	------	------	------

บริษัทย่อยของ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิตจำกัด (มหาชน)

บริษัท เอ็มที อินชัวร์ บรอยเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-
--	---------------	-----	-----------	--------	--------	---	---	---

บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด

บริษัท บีคอน อินเตอร์ฟ์ช จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
--	--------	-----	-----------	---------	---------	---	---	---

บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด ¹⁾	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
--	--------	-----	-----------	---------	---------	---	---	---

บริษัท กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-
--	-----------	-----	-----------	---------	---	---	---	---

บริษัทย่อยของ บริษัท ลีสซิ่งสิกรไทยจำกัด

บริษัท พรเกรส มัตติ อินชัวรันส์ บรอยเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
--	---------------	-----	-----------	---------	---------	---	---	---

บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด

KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED	บริการ	สาธารณะ ²⁾ ประชาชนเจ็น	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
--	--------	--------------------------------------	-----------	---------	---------	---	---	---

KBTG Vietnam Company Limited	บริการ	สาธารณะ ²⁾ สังคมนิยม เวียดนาม	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
------------------------------	--------	--	-----------	---------	---------	---	---	---

KASIKORN VISION ANALYTICS COMPANY LIMITED	บริการ	สาธารณะ ²⁾ สังคมนิยม เวียดนาม	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
--	--------	--	-----------	---------	---------	---	---	---

KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD.	จัดการกองทุน	สาธารณะ ²⁾ ประชาชนเจ็น	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-
--	--------------	--------------------------------------	-----------	---------	---	---	---	---

บริษัทย่อยของ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด

บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโตรเดียน จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-
------------------------------------	--------	-----	-----------	---------	---------	---	---	---

บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด สินทรัพย์ดิจิทัล	ผู้จัดการเงินทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-
---	------------------	-----	-----------	---------	---	---	---	---

บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-
---	--------	-----	-----------	---------	---	---	---	---

บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	99.59%	-	-	-	-
-----------------------------	--------	-----	-----------	--------	---	---	---	---



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินและพัสดุ

สัดส่วนการถือหุ้น

ประเทศไทย	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม	วิธีรักษา	รายได้เงินปั้นผล
ประเทศไทย	ด้านนิรภัย	ของหัน	2566	2565

1. គិត្យុកម្មរបស់ខ្លួន 1. គិត្យុក កាសីករ វិរ៉ាន

ไฟแรงน้ำเงินฯ จำกัด

ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศไทยในเดนมาร์ก ธนาคารพาณิชย์ อินเดียนีชีย์ หุ้นสามัญ 84.55% 67.50% - - -
 PT KASIKORN VISION FINANCIAL บริการ อินเดียนีชีย์ หุ้นสามัญ 99.99% - - - -

จํากัด

บริษัท เงินให้เช่า จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-
บริษัท แคปเปอร์วัน จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	70.00%	-	-	-	-
บริษัท กสิกิ โกลบลอด เพย์เม้นต์ จำกัด	ให้บริการรับ ชำระเงิน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-

บริษัท คณากุล บริษัท ภสิกข์ จำกัด

ເທິ່ງຂ້າພະເຈົ້າ ມາໂຄ ແກຣມໄນ້ໂລຢີ ຈຳກັດ ເກີຍກວ່າ ປູກ ເຊັ່ນສາມັກຢູ່ 75.00% - - - -

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ ไม่รับฟัง

บริษัท โกลด์แอลกอริทึม พับลิช จำกัด

๑ วิชาภาษาไทย

บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	บริการ	ไทย	หันสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	9	9
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการ	ไทย	หันสามัญ	27.94%	26.73%	182	133	301	173
บริษัท มีซีเอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	ไทย	หันสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	-	-
บริษัท ไทย เพย์เม้นต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	ไทย	หันสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	-	-
รวม						89,509	65,050	4,881	5,821
หัก ค่าเพื่อการตัดยอดค่า					(1,350)	(1,400)	-	-	
ปรับปรุงบัญชีป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนในบริษัทอย					(47)	585	-	-	

¹⁾ บริษัทในการคุ้มครองสิทธิ์บีชีเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป
²⁾ ธนาคมานะการเงินสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงใน บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฉลตั้ง ร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฉลตั้ง ถือหุ้นใน บจก. เมืองไทย โปรดักส์ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ถือหุ้นใน บจก. ไอเจ็น ในสัดส่วนร้อยละ 95.74 (ปี 2565 ร้อยละ 97.92) ถือหุ้นใน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต และ บจก. พูดเชีย เวนเจอร์ แคปปิตอล ในสัดส่วนร้อยละ 75

³⁾ ธนาคารกลางทนทานอ้อมผ่าน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

๔) ธนาคารกลางแห่งประเทศไทยคืบมีผ่าน บจก. ร่วมกับ เค-เอส-เค็มคื่

5) គ្រាប់គ្រាន់ទន្លេកុំពោន់ នគរបាល ពីរាជធានី កំពង់ចាម

⁶⁾ ธนาคารกลางหนทางคั่งมผ่าน บรจก. ภสก. คินเนสเจอร์

⁷⁾ กมการลงทุนทางค้าปลีกในอาเซียน ฟรีซี เวนจอร์ แอกพิที

⁸⁾ ไม่ต้องคาดคะม 2566 น่าจะทำให้เกิดหั้งหมดของบวิษัช กัน น่าจะ ที่พี่ โอลิฟ



เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำให้บริษัทฯ ได้เสียในงบการเงินรวม โดยใช้ชื่อ มูลทางการเงินจากการเงินที่ยังไม่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด

ในเดือนมกราคม ถึงเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 225 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน จากทุนดัทที่เปลี่ยนจำนวน 305 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 17,445 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 17,750 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 16,609 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 16,914 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด และบริษัท กสิกร คาราบารา จำกัด จากบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด ร้อยละ 10 มีผลให้ธนาคารมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเด จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 55 จากเดิมร้อยละ 50 โดยขึ้นอยู่ในการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

ในเดือนเมษายน 2566 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด อีกจำนวน 2,000 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนเท่าเดิม

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท กสิกร คาราบารา จำกัด อีกจำนวน 300 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 400 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 190 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนจากบริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด เป็นจำนวน 95 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กสิกร โกลบอด เพย์เม้นต์ จำกัด จากธนาคาร

บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด

ในเดือนมีนาคม ถึงเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,210 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,040 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 1,714 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 2,452 ล้านบาท

บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอดสेट จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 210 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเต็มจำนวนทั้งสิ้น 460 ล้านบาท

บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด

ในเดือนมีนาคม ถึงเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,800 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 7,820 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 900 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 6,920 ล้านบาท

ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้ดีயา

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 81 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,769 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,769 ล้านบาท

**บริษัท กสิกร เซอร์ฟ จำกัด**

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 โดยได้แต่งตั้งและมอบอำนาจให้กรรมการของบริษัทเป็นผู้สำหรับบัญชี ดำเนินการในการชำระบัญชี ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2566 เป็นต้นมา ทั้งนี้ ผู้สำหรับบัญชีได้ดำเนินการชำระภาษีและชำระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดบริษัท รวมถึงได้ดำเนินการโอนคืนเงินลงทุนของธนาคาร จำนวน 13 ล้านบาท เรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 29 มีนาคม 2566

บริษัท เงินให้ใช้ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนเมษายน 2566 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจดตั้งบริษัทโดยภายในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 260 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 265 ล้านบาท จำนวน 265 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 265 ล้านบาท ชำระแล้วจำนวน 12 ล้านบาท

บริษัท แคปเชอร์ วัน จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจดตั้งบริษัทโดยภายในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 95 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท ชำระแล้วเต็มจำนวน และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,350 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท

บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท ยูนิต้า แคปทัล จำกัด ได้จดทะเบียนจดตั้งบริษัทโดยภายในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด โดยบริษัท ยูนิต้า แคปทัล จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ชำระแล้วเต็มจำนวน และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 100 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท

บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 50 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,350 ล้านบาท

บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 272 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 500 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 260 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 472 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ



บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทฯอย่างอ้อม)

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯอย่างภายใต้ชื่อ บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยบริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 260 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน

KASIKORN VISION (Shanghai) Private Fund Management Co., Ltd. (บริษัทฯอย่างอ้อม)

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯอย่างภายใต้ชื่อ KASIKORN VISION (Shanghai) Private Fund Management Co., Ltd. โดยบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 33 ล้านหยวน ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน

บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 4,000 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 16,000 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 13,000 ล้านบาท

บริษัท กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด (บริษัทฯอย่างอ้อม)

ในเดือนตุลาคม 2566 บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯอย่างภายใต้ชื่อ บริษัท กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด โดยบริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน และในเดือนพฤษจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 995 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท

PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA (บริษัทฯอย่างอ้อม)

ในเดือนตุลาคม 2566 บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯอย่างภายใต้ชื่อ PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA โดยบริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 75,000 ล้านรูปเบีย ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน

บริษัท คอปิพิตี้ จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2566 ธนาคารได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯอย่างภายใต้ชื่อ บริษัท คอปิพิตี้ จำกัด โดยธนาคารเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท และในเดือนพฤษจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 75 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด (บริษัทฯอย่างอ้อม)

ในเดือนตุลาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนโดยการซื้อธุรกิจในบริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด และในเดือนพฤษจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 581 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 673 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน มีผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ออร์บิกซ์ เトレด จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 99.59 จากเดิมร้อยละ 97



บริษัท เคเนนเนอร์จีพลัส จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท คอปิฟตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท เคเนนเนอร์จีพลัส จำกัด โดยบริษัท คอปิฟตี้ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 65 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 69 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 70 ล้านบาท

ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศไทยในโคนีเชีย (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนพฤษภาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ใช้สิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศไทยในโคนีเชีย จำนวน 150 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับหุ้นของธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศไทยในโคนีเชีย เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 84.55 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

13.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่มีส่วนสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โอลดิ้ง จำกัด	49.00%	49.00%
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	61.75%	61.75%
บริษัท เมืองไทย บูรพาเกอร์ จำกัด	49.01%	49.01%
บริษัท เอ็มที อินชัวร์ บรูคเกอร์ จำกัด	61.75%	61.75%
บริษัท ฟูซีเย วนเจอร์ แอดวิทัล จำกัด	61.75%	61.75%
บริษัท ไอเจ็น จำกัด	51.17%	50.06%
ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศไทยในโคนีเชีย	15.45%	32.50%
บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด	25.00%	-
บริษัท แคปเชอร์ วัน จำกัด	30.00%	-



13.3 ภาระการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯอย่างรวม

13.3.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯอย่างที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน

31 ธันวาคม 2566

31 ธันวาคม 2565

(ไม่ได้ตรวจสอบ)

รวมส่วนของ

รวมส่วนของ

สินทรัพย์รวม

หนี้สินรวม

เจ้าของ

สินทรัพย์รวม

หนี้สินรวม

เจ้าของ

บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลิ๊ง จำกัด*

651,751

548,444

103,307

640,025

537,920

102,105

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มจำนวน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566

2565

(ไม่ได้ตรวจสอบ)

รายได้

รายได้

จากการ

จากการ

ดำเนินงานสุทธิ

ค่าใช้จ่าย***

กำไรสุทธิ

ดำเนินงานสุทธิ

ค่าใช้จ่าย***

กำไรสุทธิ

บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลิ๊ง จำกัด*

12,698**

7,582

5,116

10,246**

6,003

4,243

* ส่วนใหญ่เกิดจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

** รวมรายได้เงินปันผลระหว่างกาลภายในกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2566 และ 2565 เป็นจำนวน 857 ล้านบาท และ 608 ล้านบาท ตามลำดับ

*** ค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ขาดทุนจากการหักยอดค่า และภาษีเงินได้



274

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลดิ้ง จำกัด*

งบกำไรและเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(ไม่ได้ตรวจสอบ)

เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมจัดหาเงิน
------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------

5,884	(842)	(5,042)
-------	-------	---------

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลดิ้ง จำกัด*

งบกำไรและเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

(ไม่ได้ตรวจสอบ)

เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมจัดหาเงิน
------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------

14,212	(13,397)	(815)
--------	----------	-------

* สำเนาเห็นชอบจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

13.3.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่ไม่มีส่วนสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์จchein

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

2566

2565

(ไม่ได้ตรวจสอบ)

บริษัทร่วม

กำไรขาดทุน

กำไรขาดทุน

เบ็ดเต็ร์จรวม

เบ็ดเต็ร์จรวม

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิ

2,171

2,167

1,749

1,766



13.3.3 การเปิดเผยงบกำไรและเงินสดของบริษัทบริหารสินทรัพย์

บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด

งบกำไรและเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

25662565

กำไรและเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ 15 (2)

รายการปรับเปลี่ยน

(กลับรายการ) ผลขาดทุนต้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (4) -

รายได้ด้วยเบี้ยสุทธิ (16) (1)

เงินสดรับดอกเบี้ย 16 1

เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ (3) (12)

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน 8 (14)

ดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินให้สินเชื่อ 6 -

ทรัพย์สินรอการขาย (2) 2

สินทรัพย์คง 9 18

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

หนี้สินอื่น 1 (3)

เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน 22 3

กำไรและเงินสดจากการจัดทำเงิน

เงินสดจ่ายชำระจากการลดทุน (50) -

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน (50) -

เงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ (28) 3

เงินสด ณ วันต้นปี 51 48

เงินสด ณ วันสิ้นปี 23 51



13.4 ส่วนได้เสียในกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ในการทำธุรกรรมกับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมในการมีส่วนร่วมจัดตั้ง ในฐานะผู้จัดการดูแลทรัพย์สิน รวมถึงการจัดหาเงินทุนให้กับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวดังกล่าว กิจการเหล่านี้อาจอยู่ในรูปแบบของกองทุน ทรัสต์ และทรัสต์เพื่อการลงทุนในสังหาริมทรัพย์

การจัดหาเงินทุนอยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อที่มีการเบิกถอนภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ เงินให้สินเชื่อเหล่านี้มีแนวทางในการจัดการเรื่องเดียวกันกับเงินให้สินเชื่ออื่น เงินให้สินเชื่อแก่กิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวนเงิน 7,876 ล้านบาท และ 6,385 ล้านบาท ตามลำดับ

14 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ ประกอบด้วย

14.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	295,263	302,248	291,719	298,753
เงินให้กู้ยืม	1,345,220	1,417,551	1,370,993	1,445,816
ตัวเงิน	554,454	496,462	558,194	502,031
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	137,774	123,970	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน	19,775	20,081	-	-
อื่น ๆ	137,912	134,765	137,918	134,772
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,490,398	2,495,077	2,358,824	2,381,372
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนด	<u>14,970</u>	<u>16,226</u>	<u>13,978</u>	<u>15,275</u>
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	2,505,368	2,511,303	2,372,802	2,396,647
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(133,876)	(133,529)	(126,044)	(126,898)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,371,492	2,377,774	2,246,758	2,269,749



14.2 จำแนกตามถื่นที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ในประเทศไทย	2,349,638	2,366,754	2,304,510	2,323,552
ต่างประเทศ	140,760	128,323	54,314	57,820
รวม	2,490,398	2,495,077	2,358,824	2,381,372

14.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
การเกษตรและเหมืองแร่	39,565	37,789	29,406	29,477
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	1,028,275	1,050,668	926,202	963,034
ธุรกิจสัมภารัมทรัพย์และการก่อสร้าง	231,011	208,652	214,010	192,812
การสาธารณูปโภคและบริการ	342,408	361,549	262,913	288,414
สินเชื่อเพื่อท่องเที่ยวค่าเดินทาง	364,018	379,506	363,716	379,134
อื่นๆ	485,121	456,913	562,577	528,501
รวม	2,490,398	2,495,077	2,358,824	2,381,372

14.4 จำแนกตามประเภทการจัดซื้อ

	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,227,973	2,229,656	2,120,852	2,134,353
ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	185,331	188,303	165,789	173,432
ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้าน เครดิต	92,064	93,344	86,161	88,862
รวม	2,505,368	2,511,303	2,372,802	2,396,647



14.5 เงินให้สินเชื่อตัวอยู่คุณภาพ (NPL)

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ในเงินให้สินเชื่อตัวอยู่คุณภาพ (รวมสถาบันการเงิน) ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้สินเชื่อตัวอยู่คุณภาพ (NPL gross) หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่มีการตัดออกตัวด้านเครดิต ตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 23/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้สินเชื่อตัวอยู่คุณภาพ	94,241	92,536	88,327	88,047
เงินให้สินเชื่อรวมที่ใช้คำนวณอัตราหักลดของ NPL gross	2,953,432	2,900,689	2,791,561	2,759,764
หักลดของเงินให้สินเชื่อตัวอยู่คุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม	3.19	3.19	3.16	3.19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด มีเงินให้สินเชื่อตัวอยู่คุณภาพจำนวน 49 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท

14.6 เงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารและบริษัทที่อยู่ในเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2566			2565		
	ค่าเผื่อผล	ขาดทุนด้าน	ขาดทุนด้าน	ค่าเผื่อผล	ขาดทุนด้าน	ขาดทุนด้าน
เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ หลักประกัน	มูลค่า	เครดิตที่คาดว่า	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ หลักประกัน	มูลค่า	เครดิตที่คาดว่า	ดอกเบี้ยค้างรับ หลักประกัน
จาก การเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	485	485	260	598	598	310



14.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	176,472	160,443
ไม่เกิน 1 ปี	54,150	50,025
มากกว่า 1-5 ปี	113,926	101,934
มากกว่า 5 ปี	8,396	8,484
หัก รายได้จากการเงินจากการรับซื้อ	(18,923)	(16,392)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่าที่ลูกหนี้ต้องชำระตามสัญญาเช่า	157,549	144,051
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,418)	(4,423)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>152,131</u>	<u>139,628</u>

15 เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งมีอำนาจให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 10,673 ล้านบาท และ 21,626 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 474 ล้านบาท และ 668 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,336 ล้านบาท และ 1,582 ล้านบาท ตามลำดับ ที่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ และในย้ายจากขั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงอยู่เป็นขั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน



16 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม2566

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	46,612	46,075	40,842	133,529	
การเปลี่ยนแปลงการจัดซื้อ	13,207	(15,019)	1,812	-	
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(18,046)	21,609	35,182	38,745	
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	20,769	320	215	21,304	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(16,996)	(9,163)	(21,242)	(47,401)	
ส่วนที่ตัดออกจากการบัญชี	-	-	(12,301)	(12,301)	
ยอดปลายปี	<u>45,546</u>	<u>43,822</u>	<u>44,508</u>	<u>133,876</u>	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม2565

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	47,459	51,060	46,253	144,772	
การเปลี่ยนแปลงการจัดซื้อ	10,616	(20,529)	9,913	-	
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(18,165)	28,130	41,478	51,443	
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	27,881	876	1,196	29,953	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(21,207)	(13,463)	(29,447)	(64,117)	
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	28	1	49	78	
ส่วนที่ตัดออกจากการบัญชี	-	-	(28,600)	(28,600)	
ยอดปลายปี	<u>46,612</u>	<u>46,075</u>	<u>40,842</u>	<u>133,529</u>	



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2566

	สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน	
	อย่างมีนัยสำคัญของ	อย่างมีนัยสำคัญของ	ที่มีการด้อยค่า	
	ความเสี่ยงด้านเครดิต	ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	43,856	44,529	38,513	126,898
การเปลี่ยนแปลงการจัดซื้อ	13,260	(14,949)	1,689	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(17,802)	21,077	33,934	37,209
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	19,370	103	39	19,512
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(16,189)	(8,756)	(20,703)	(45,648)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(11,927)	(11,927)
ยอดปลายปี	<u>42,495</u>	<u>42,004</u>	<u>41,545</u>	<u>126,044</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2565

	สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน	
	อย่างมีนัยสำคัญของ	อย่างมีนัยสำคัญของ	ที่มีการด้อยค่า	
	ความเสี่ยงด้านเครดิต	ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	44,920	49,730	44,601	139,251
การเปลี่ยนแปลงการจัดซื้อ	10,693	(20,543)	9,850	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(17,827)	27,659	40,677	50,509
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	26,358	584	793	27,735
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(20,288)	(12,901)	(29,006)	(62,195)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(28,402)	(28,402)
ยอดปลายปี	<u>43,856</u>	<u>44,529</u>	<u>38,513</u>	<u>126,898</u>



17 ทรัพย์สินจากการขายสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทรัพย์สินจากการขาย ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2566

ประเภททรัพย์สินจากการขาย	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการซื้อขายหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	54,367	11,677	(7,392)	58,652*
1.2 สังหาริมทรัพย์	136	2,463	(2,269)	330
รวม	54,503	14,140	(9,661)	58,982
2. อื่น ๆ	179	135	(213)	101
รวมทรัพย์สินจากการขาย	54,682	14,275	(9,874)	59,083
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,675)	(1,779)	1,124	(4,330)
รวมทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	51,007	12,496	(8,750)	54,753

* รวมทรัพย์สินจากการขายที่ต้องตามมาตราการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์จากการขายที่ได้จากการซื้อขาย แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 27,393 ล้านบาท และ 31,259 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2565

ประเภททรัพย์สินจากการขาย	ยอดต้นปี	การรวมฐานะ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการซื้อขายหนี้					
1.1 อสังหาริมทรัพย์	45,926	828	20,529	(12,916)	54,367**
1.2 สังหาริมทรัพย์	90	22	1,495	(1,471)	136
รวม	46,016	850	22,024	(14,387)	54,503
2. อื่น ๆ	273	-	-	(94)	179
รวมทรัพย์สินจากการขาย	46,289	850	22,024	(14,481)	54,682
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,975)	-	(1,112)	1,412	(3,675)
รวมทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	42,314	850	20,912	(13,069)	51,007

** รวมทรัพย์สินจากการขายที่ต้องตามมาตราการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์จากการขายที่ได้จากการซื้อขาย แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 22,632 ล้านบาท และ 31,735 ล้านบาท ตามลำดับ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2566

<u>ประเภททรัพย์สินจากการขาย</u>	
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการซื้อขายหนี้	
1.1 อสังหาริมทรัพย์	53,488
1.2 ลัษณะที่ดิน	-
รวม	53,488
2. อื่นๆ	179
รวมทรัพย์สินจากการขาย	53,667
หัก ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(3,583)
รวมทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	50,084

ยอดต้นงวดเพิ่มขึ้นจำนวนยอดปลายงวด

* รวมทรัพย์สินจากการขายที่ต้องตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระบน้ำ และให้สิทธิลูกหนี้ช้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าของสังหาริมทรัพย์จากการขายที่ได้จากการซื้อขาย แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 26,563 ล้านบาท และ 31,259 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2565

<u>ประเภททรัพย์สินจากการขาย</u>	
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการซื้อขายหนี้	
1.1 อสังหาริมทรัพย์	45,909
1.2 ลัษณะที่ดิน	24
รวม	45,933
2. อื่นๆ	273
รวมทรัพย์สินจากการขาย	46,206
หัก ค่าเพื่อการตัดยอดค่า	(3,915)
รวมทรัพย์สินจากการขายสุทธิ	42,291

ยอดต้นปีเพิ่มขึ้นจำนวนยอดปลายปี

** รวมทรัพย์สินจากการขายที่ต้องตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระบน้ำ และให้สิทธิลูกหนี้ช้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าของสังหาริมทรัพย์จากการขายที่ได้จากการซื้อขาย แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 21,753 ล้านบาท และ 31,735 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 (ขาดทุน) กำไรจากการขายทรัพย์สินจากการขาย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม25662565งบการเงินเฉพาะธนาคาร25662565

(ขาดทุน) กำไรจากการขายทรัพย์สินจากการขาย

(234)

247

466

637



(ԱՐԴՅՈՒՆ : ԵՎՐՈՊ)

ที่ดิน	ภาระผู้เช่าแบบเช่ารายปี					ภาระผู้เช่าแบบเช่ารายเดือน					ค่าผู้เช่าแบบเช่ารายเดือน				
	ตั้งม้าหาก บริษัทที่ดิน	พื้นที่/ จำนวนที่ดิน	จำนวน/ จำนวนที่ดิน	จำนวน/ จำนวนที่ดิน	จำนวน/ จำนวนที่ดิน	ตั้งม้าหาก บริษัทที่ดิน	จำนวนที่ดิน	จำนวนที่ดิน/ จำนวนที่ดิน							
ราชบุรี	4,298	-	10	(25)	-	4,283	-	-	-	-	-	-	-	-	4,298
สงขลา	21,928	-	312	(77)	-	22,163	-	-	-	-	-	-	-	-	21,928
ส่วนที่ดินราชบุรี*	(87)	-	9	-	(78)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(87)
อุดรธานี	21,552	1	3,059	(97)	-	24,515	9,741	-	454	(58)	5	10,142	10	16	11,801
ส่วนที่ดินราชบุรี*	13,995	-	629	(103)	-	14,521	7,080	-	301	(69)	-	7,312	-	-	6,915
ส่วนที่ดินราชบุรี*	(225)	-	-	-	(225)	(159)	-	(2)	-	(161)	-	-	-	-	(66)
สิงห์บุรี	2,578	15	1,200	(1,318)	(46)	2,429	1,315	11	904	(1,186)	(21)	1,023	-	-	1,263
อุบลราชธานี	38,272	7	2,905	(2,471)	(17)	38,696	28,243	4	3,081	(2,409)	(8)	28,911	139	(5)	134
สิงห์บุรี	2,018	-	279	(256)	-	2,041	1,024	-	419	(255)	(1)	1,187	-	-	994
ชลบุรี	3,162	-	1,011	(3,907)	(91)	175	-	-	-	-	-	-	-	-	3,162
ชลบุรี	107,491	23	9,414	(8,254)	(154)	108,520	47,244	15	5,157	(3,977)	(25)	48,414	149	11	160
ชลบุรี	107,491	23	9,414	(8,254)	(154)	108,520	47,244	15	5,157	(3,977)	(25)	48,414	149	11	160

บริษัท ย่อยดีกราดา จำกัด ปี 2566



(หน่วย : ล้านบาท)

งบประมาณประจำปี

2565

รายการ	การเบิกจ่ายตามต้นทุน						จำนวนเงินคงเหลือสิ้นงวด	จำนวนเงินคงเหลือสิ้นงวด
	รายจ่าย	เพิ่มขึ้น	รับเข้า	โอนออก	ยกเว้น	ยกตัวเป็นปี		
ยกเว้น	3,850	449	-	(1)	4,298	-	-	-
ภาษามูลค่าเพิ่ม	19,109	306	2,527	(14)	21,928	-	-	-
ส่วนต้นทุนคงเหลือ	(109)	-	17	5	(87)	-	-	-
ยก Totals	21,296	158	360	(262)	21,552	9,542	12	423
ภาษามูลค่าเพิ่ม	13,235	47	724	(11)	13,995	6,777	7	(4)
ส่วนต้นทุนคงเหลือ	(237)	-	12	-	(225)	(136)	-	(23)
สิทธิการใช้ขาด	3,501	34	736	(1,663)	(30)	2,578	1,856	1,018
ยก Totals	37,675	199	1,926	(1,509)	(19)	38,272	26,501	164
สิทธิการใช้คงเหลือ	1,917	-	398	(297)	-	2,018	851	459
ยก Totals	186	-	3,205	(228)	(1)	3,162	-	-
รวม	100,423	1,193	9,905	(3,980)	(50)	107,491	45,391	195

* รวมผลประกอบฯจากการเบิกจ่ายตามต้นทุนคงเหลือที่ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีคาดการณ์คุ้มครองในราคาน้ำมัน 15,128 ล้านบาท และ 18,644 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดคำเสื่อมราคาน้ำมันถ้าหากมีค่าไฟฟ้าสูงกว่า 10% ของราคาน้ำมัน



(ԱՐԴՅՈՒՆ : ԵՐԻԱԿ)

ການສືບຍະດີຂອງຄາຫຼາມ										ການສືບຍະດີລົງທຳສົ່ງມາຄາສະສົນ				ຄໍາເນື້ອການຕັ້ງຄາ			
ພື້ນຖານ/ ກົບໂຄນ		ຈຳນວຍ/ ໂຄນທຸກ		ຄໍາເສີມ ຢັດສິນ		ຄໍາເສີມ ຢັດຕົ້ນ		ຈຳນວຍ/ ໂຄນທຸກ		ຄໍາເສີມ ຢັດສິນ		ຄໍາເສີມ ຢັດຕົ້ນ		ພື້ນຖານ/ ຢັດສິນ			
ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ	ຢັດຕົ້ນ		
ຮັດາຫຼຸດມິມ	3,178	10	(24)	-	3,164	-	-	-	-	-	-	-	-	3,178	3,164		
ສ່ວນເຫຼືອຈາກເພີ່ມ	17,197	2	(77)	-	17,122	-	-	-	-	-	-	-	-	17,197	17,122		
ສ່ວນເຫຼືອຈາກຄົດຮັງ	(68)	-	-	(68)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(68)	(68)		
ຍາກຮັງ																	
ຮັດາຫຼຸດມິມ	17,817	162	(65)	-	17,914	8,213	392	(39)	-	8,566	10	11	21	9,594	9,327		
ສ່ວນເຫຼືອຈາກເພີ່ມ	10,869	2	(101)	-	10,770	5,999	223	(69)	-	6,153	-	-	-	4,870	4,617		
ສ່ວນເຫຼືອຈາກຄົດຮັງ	(111)	-	-	(111)	(149)	(7)	(7)	(156)	-	-	-	-	-	38	45		
ສຶກສົກງານຂໍ້ມາດກ	2,036	952	(1,040)	-	1,948	1,013	724	(981)	-	756	-	-	-	1,023	1,192		
ຄຸນກວດ																	
ຮັດາຫຼຸດມິມ	32,033	2,342	(2,297)	(2)	32,076	23,307	2,598	(2,253)	(1)	23,651	139	(5)	134	8,587	8,291		
ສຶກສົກງານຂໍ້ມາດກ	1,790	208	(249)	-	1,749	919	371	(249)	-	1,041	-	-	-	871	708		
ຄຸນ	231	130	(278)	1	84	-	-	-	-	-	-	-	-	231	84		
ຮ້າມ	84,972	3,808	(4,131)	(1)	84,648	39,302	4,301	(3,591)	(1)	40,011	149	6	155	45,521	44,482		



งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ที่ดิน	การเปลี่ยนแปลงคงคาส่วนต่างๆ			การเปลี่ยนแปลงคงคาส่วนคงคา			คงคาคงที่		
	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น	คงคาที่ได้รับยกเว้น
ราษฎร์บุคคล	3,178	-	-	3,178	-	-	-	-	3,178
ส่วนที่ได้รับยกเว้น	14,670	2,527	-	17,197	-	-	-	-	14,670
ส่วนที่ได้รับยกเว้น	(85)	17	-	(68)	-	-	-	-	(85)
รวม	17,708	345	(236)	17,817	8,047	379	(213)	8,213	10
ส่วนที่ได้รับยกเว้น	10,154	715	-	10,869	5,787	212	-	5,999	-
ส่วนที่ได้รับยกเว้น	(123)	12	-	(111)	(128)	(21)	-	(149)	-
สิทธิการใช้ที่ดิน	3,006	687	(1,657)	2,036	1,702	871	(1,560)	1,013	-
อุปกรณ์	31,425	1,713	(1,107)	32,033	21,811	2,552	(1,057)	1	23,307
สิทธิการใช้ที่ดิน	1,766	321	(297)	1,790	791	414	(286)	-	919
อื่นๆ	168	255	(191)	231	-	-	-	-	-
รวม	81,867	6,592	(3,488)	84,972	38,010	4,407	(3,116)	1	39,302

* รวมมูลค่าของรายการที่มีมาตราฐานทางการเงินฉบับที่ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีมูลค่าคงเหลือทั้งหมด 13,953 ล้านบาท และ 14,283 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้ค่าเสื่อมรากฐานและแลกเปลี่ยนทั้งหมด

มูลค่าที่ต้องรักษาไว้ทั้งที่ดินและอาคารถาวรสิ่ง constructible ที่ปรับเปลี่ยนเป็นรายได้ให้กับรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจได้สูงสุด ทั้งนี้ ไม่ถูกต้องกับ

โครงสร้างที่รักษาไว้ทั้งที่ดินและอาคารถาวรสิ่ง constructible ที่ปรับเปลี่ยนเป็นรายได้ให้กับรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจได้สูงสุด ทั้งนี้ ไม่ถูกต้องกับ

2565 จัดโดยไปรษณีย์ภาคภูมิ ประจำปี 3



(หน่วย : ล้านบาท)

งบประมาณ

2566

การเปลี่ยนแปลงรายการ

		การเปลี่ยนแปลงรายการ									
		จำนวน	จำนวน								
จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ	จำนวนรายการ
ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง	ยกตัวอย่าง
49,605	18	6,476	(3,047)	53,000	28,110	6	3,513	(464)	(18)	31,147	589
จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ
270	-	-	-	270	270	-	-	-	270	-	-
คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน
4,441	-	1,252	-	-	5,693	-	-	-	-	-	4,441
คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน	คงเหลือต้นเดือน
1,729	459	472	(262)	-	2,398	80	2	43	-	-	125
คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ
56,045	477	8,200	(3,309)	(52)	61,361	28,460	8	3,556	(464)	(18)	31,542
รวม											



(หน่วย : ล้านบาท)

งบประมาณ

2565

ภาระเบ็ดเตล็ดและจ่ายเดือน			ภาระเบ็ดเตล็ดและจ่ายเดือน			ภาระเบ็ดเตล็ดและจ่ายเดือน		
รายเดือน	ภาระเบ็ดเตล็ด	จ่ายเดือน	รายเดือน	ภาระเบ็ดเตล็ด	จ่ายเดือน	รายเดือน	ภาระเบ็ดเตล็ด	จ่ายเดือน
นิติบุคคลของพวตฯ*	47,589	20	6,274	(4,232)	(46)	49,605	26,523	15
สิ่งที่พยุงค่าซื้อขาย	270	-	-	270	270	-	-	270
ค่าตอบแทน	3,824	-	617	-	4,441	-	-	-
รวม	<u>52,304</u>	<u>20</u>	<u>7,999</u>	<u>(4,232)</u>	<u>(46)</u>	<u>56,045</u>	<u>26,801</u>	<u>15</u>

* อยู่ระหว่างพัฒนา งบที่ 31 ที่นิเวศ 2566 และ 2565 จำนวน 4,127 ล้านบาท และ 3,806 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 นี้สิ่งพยุงค่าซื้อขาย 13,556 ล้านบาท และ 12,829 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ติดตามติดตามและตรวจสอบให้ถูกต้อง



(หน่วย : ล้านบาท)

งบประมาณประจำปีงบประมาณ

งบประมาณประจำปีงบประมาณ			งบประมาณประจำปีงบประมาณ		
เพิ่มขึ้น/ ลดลง	จำนวนราย/ จำนวนยก	ค่าตัด จำหน่าย/ ยกยก	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	จำนวนราย/ ยกยก	ค่าตัด จำหน่าย/ ยกยก
ยกตัวอย่าง*	(2,981)	(10)	ยกตัวอย่าง*	(458)	(2)
บุคลากรและพนักงาน	5,310	46,102	บุคลากร	25,736	3,080
รวม	415	(262)	รวม	-	1
	676	829		-	2
	44,459	46,931		(458)	3,081
	5,725	(3,243)		25,737	28,358
	รวม	(10)		(2)	28,358

(หน่วย : ล้านบาท)

งบประมาณประจำปีงบประมาณ

งบประมาณประจำปีงบประมาณ			งบประมาณประจำปีงบประมาณ		
เพิ่มขึ้น/ ลดลง	จำนวนราย/ จำนวนยก	ค่าตัด จำหน่าย/ ยกยก	เพิ่มขึ้น/ ลดลง	จำนวนราย/ ยกยก	ค่าตัด จำหน่าย/ ยกยก
ยกตัวอย่าง*	(4,191)	6	ยกตัวอย่าง*	(1,632)	25,736
บุคลากรและพนักงาน	5,430	43,783	บุคลากร	24,479	2,889
รวม	84	-	รวม	676	1
	592	-		-	1
	43,130	44,459		24,479	2,890
	5,514	(4,191)		(1,632)	25,737
	รวม	6			567

(หน่วย : ล้านบาท)

* บัญชีระหว่างพัฒนาณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 จำนวน 2,274 ล้านบาท และ 2,225 ล้านบาท ตามลำดับ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 นับที่รวม 11,960 ล้านบาท และ 12,621 ล้านบาท ตามลำดับ
ที่ติดต่อตัวตนทั้งหมดที่ผ่านมาและยังคงรวมตัวอยู่ในงบประมาณประจำปีงบประมาณ



20 สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเดือนภาคฯ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	10,174	8,536	7,779	6,815
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	(360)	(272)	-	-
สุทธิ	<u>9,814</u>	<u>8,264</u>	<u>7,779</u>	<u>6,815</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กำไหรือ ขาดทุน ขาดทุน (หมายเหตุ 46) จำนวนธุรกิจ	กำไรมากดทุน เบ็ดเสร็จคืน (หมายเหตุ 46) (หมายเหตุ 46)	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	อื่นๆ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าอยู่ต่ำกว่ากำไรหรือขาดทุน	895	-	(485)	-	-
ตราสารอนุพันธ์	7	-	9	-	-
เงินลงทุน	1,149	-	60	(40)	1
เงินลงทุนในบริษัทอยู่ บริษัทร่วมและ					
การร่วมค้า	279	-	(10)	-	-
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	3,573	-	118	-	25
ทรัพย์สินจากการขาย	813	-	165	6	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62	-	(21)	-	-
ประมาณการหนี้สิน	7,807	-	476	204	6
เงินสำรองประจำวิชาติ	3,108	-	(750)	-	-
อื่นๆ	<u>1,966</u>	<u>-</u>	<u>106</u>	<u>(33)</u>	<u>8</u>
รวม	<u>19,659</u>	<u>-</u>	<u>(332)</u>	<u>137</u>	<u>40</u>
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
ตราสารอนุพันธ์	2,957	-	(435)	(435)	56
เงินลงทุน	1,283	-	(1)	(871)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,490	-	(189)	166	(1)
อื่นๆ	<u>1,665</u>	<u>91</u>	<u>(86)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>11,395</u>	<u>91</u>	<u>(711)</u>	<u>(1,140)</u>	<u>55</u>
สุทธิ	<u>8,264</u>	<u>(91)</u>	<u>379</u>	<u>1,277</u>	<u>(15)</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	บันทึกเงินรายจ่าย / รายได้ใน				
	กำไรหรือ ^{ได้มาจากการ}	ขาดทุน ^{ขาดทุน}	เบ็ดเตล็ดอื่น ^{เบ็ดเตล็ดอื่น}		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรวิธีขาดทุน	781	-	114	-	
ตราสารอนุพันธ์	(142)	-	98	51	
เงินลงทุน	584	2	(52)	615	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทที่ร่วมและ					
การร่วมค้า	279	-	-	-	
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,600	-	1,984	-	
หัวมูลสินทรัพย์ทางการขาย	832	-	(28)	9	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	42	(2)	21	1	
ประมาณการหนี้สิน	10,130	34	(2,055)	(307)	
เงินสำรองประกันภัย	3,841	-	(733)	-	
อื่น ๆ	<u>2,040</u>	<u>-</u>	<u>(72)</u>	<u>-</u>	
รวม	<u>19,987</u>	<u>34</u>	<u>(723)</u>	<u>369</u>	
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรวิธีขาดทุน	412	-	(412)	-	
ตราสารอนุพันธ์	21	-	1,314	1,622	
เงินลงทุน	3,430	-	32	(2,179)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,902	-	(56)	644	
อื่น ๆ	<u>1,668</u>	<u>-</u>	<u>29</u>	<u>-</u>	
รวม	<u>10,433</u>	<u>-</u>	<u>907</u>	<u>87</u>	
สุทธิ	<u>9,554</u>	<u>34</u>	<u>(1,630)</u>	<u>282</u>	



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคารบันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน

ณ วันที่	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเตล็ดอื่น
<u>2566</u>	<u>(หมายเหตุ 46)</u>	<u>(หมายเหตุ 46)</u>
		<u>2566</u>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าตามมูลค่า

ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	768	(321)	-	447
เงินลงทุน	960	1	(39)	922
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ				
การร่วมค้ำ	277	(10)	-	267
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,231	(41)	-	2,190
ทรัพย์สินจากการขาย	702	107	6	815
ประมาณการหนี้สิน	7,229	448	204	7,881
อื่น ๆ	<u>966</u>	<u>(52)</u>	<u>(33)</u>	<u>881</u>
รวม	<u>13,133</u>	<u>132</u>	<u>138</u>	<u>13,403</u>
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี				
ตราสารอนุพันธ์	2,086	(381)	(116)	1,589
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>4,232</u>	<u>(176)</u>	<u>(21)</u>	<u>4,035</u>
รวม	<u>6,318</u>	<u>(557)</u>	<u>(137)</u>	<u>5,624</u>
สุทธิ	<u>6,815</u>	<u>689</u>	<u>275</u>	<u>7,779</u>



294

รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรเงินเดือนภาควิชาบันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไรขาดทุน กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 46)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 46) 2565
------------------------------	---	--

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับมูลค่าต่ำลงมูลค่า

ยกรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	780	(12)	-	768
ตราสารอนุพันธ์	(145)	94	51	-
เงินลงทุน	327	8	625	960
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ การร่วมค้า	277	-	-	277
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	316	1,915	-	2,231
ทรัพย์สินจากการขาย	759	(66)	9	702
ประมาณการหนี้สิน อื่น ๆ	9,588	(2,065)	(294)	7,229
รวม	<u>1,113</u>	<u>(147)</u>	<u>-</u>	<u>966</u>
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	<u>13,015</u>	<u>(273)</u>	<u>391</u>	<u>13,133</u>
ตราสารอนุพันธ์	-	1,240	846	2,086
เงินลงทุน	597	58	(655)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>3,622</u>	<u>(41)</u>	<u>651</u>	<u>4,232</u>
รวม	<u>4,219</u>	<u>1,257</u>	<u>842</u>	<u>6,318</u>
สุทธิ	<u>8,796</u>	<u>(1,530)</u>	<u>(451)</u>	<u>6,815</u>



21 เงินรับฝาก

เงินรับฝาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 จำแนกได้ดังนี้

21.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>	<u>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</u>		
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	165,512	158,343	166,812	157,863
ถอนทรัพย์	1,986,993	2,084,414	1,993,395	2,089,882
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	<u>547,057</u>	<u>505,928</u>	<u>511,527</u>	<u>471,965</u>
รวม	<u>2,699,562</u>	<u>2,748,685</u>	<u>2,671,734</u>	<u>2,719,710</u>

21.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>			<u>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</u>		
	<u>2566</u>	<u>2565</u>		<u>2566</u>	<u>2565</u>	
ในประเทศไทย	<u>2,432,702</u>	<u>154,455</u>	รวม	<u>ในประเทศไทย</u>	<u>ต่างประเทศ</u>	รวม
เงินบาท	2,432,702	154,455	2,587,157	2,495,549	139,275	2,634,824
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	44,250	13,316	57,566	51,647	13,076	64,723
เงินสกุลอื่น ๆ	<u>4,987</u>	<u>49,852</u>	<u>54,839</u>	<u>4,776</u>	<u>44,362</u>	<u>49,138</u>
รวม	<u>2,481,939</u>	<u>217,623</u>	<u>2,699,562</u>	<u>2,551,972</u>	<u>196,713</u>	<u>2,748,685</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

	<u>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</u>			<u>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</u>		
	<u>2566</u>	<u>2565</u>		<u>2566</u>	<u>2565</u>	
ในประเทศไทย	<u>2,453,293</u>	<u>153,262</u>	รวม	<u>ในประเทศไทย</u>	<u>ต่างประเทศ</u>	รวม
เงินบาท	2,453,293	153,262	2,606,555	2,511,605	138,327	2,649,932
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	44,250	11,362	55,612	51,648	10,803	62,451
เงินสกุลอื่น ๆ	<u>4,987</u>	<u>4,580</u>	<u>9,567</u>	<u>4,775</u>	<u>2,552</u>	<u>7,327</u>
รวม	<u>2,502,530</u>	<u>169,204</u>	<u>2,671,734</u>	<u>2,568,028</u>	<u>151,682</u>	<u>2,719,710</u>



296

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

22 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประจำปีด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
1. ในประเทศไทย				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการพัฒนาฯ	61,085	63,802	61,085	63,802
ธนาคารพาณิชย์	50,583	47,086	50,577	47,086
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	2,768	2,751	2,765	2,746
สถาบันการเงินอื่น	<u>15,298</u>	<u>23,902</u>	<u>25,290</u>	<u>36,086</u>
รวมในประเทศไทย	<u>129,734</u>	<u>137,541</u>	<u>139,717</u>	<u>149,720</u>
2. ต่างประเทศ				
เงินดอตราร์สหรัฐฯ	10,188	3,886	10,536	4,103
เงินหยวน	20,838	7,360	440	-
เงินเยน	-	2	-	2
เงินยูโร	161	225	161	225
เงินสกุลอื่น	<u>18,286</u>	<u>6,226</u>	<u>15,428</u>	<u>3,942</u>
รวมต่างประเทศ	<u>49,473</u>	<u>17,699</u>	<u>26,565</u>	<u>8,272</u>
รวมในประเทศไทยและต่างประเทศ	<u>179,207</u>	<u>155,240</u>	<u>166,282</u>	<u>157,992</u>



23 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

23.1 หนี้สินทางการเงินเพื่อค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์	35	328

23.2 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ตราสารหนี้ทุกชนิด	329	342

23.2.1 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทุกประเภทในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสัญญาที่จะต้องชำระเงินครบกำหนด	(26)	(31)



ຕරාສාරහන් තෝකය ແລະ ເຈිນගියම් ດී වැනි 31 ປີນາຄົມ 2566 ແລະ 2565 ບැංດາປັດງຍ

ຮනາຄරກສිරිໄති
รายงานແບບ 56-1 One Report ປະຈາປී 2566

(ໜ້າວຍ : ລාນພາງ)

2566

2565

ກົດຕົວກຳທຳ		ກົດຕົວກຳທຳ		ກົດຕົວກຳທຳ		ກົດຕົວກຳທຳ	
ລາຄາ	ຈິງ	ລາຄາ	ຈິງ	ລາຄາ	ຈິງ	ລາຄາ	ຈິງ
ສະຖານິຕີ	ໂທກົມ	ບໍ່ຕົກຕອນ	ໂທກົມ	ບໍ່ຕົກຕອນ	ໂທກົມ	ບໍ່ຕົກຕອນ	ໂທກົມ
ຕອນລາຄາ	2574	3.343%	-	22,104	22,104	2574	3.343%
ສະຖຸງ							
ກົດຕົວທີ 1/2562*							
ຫຼັງຈີ່ ຫຼັງຈີ່ ເຕັມສີຫຼັກ	2568-2571	5.34%-5.46%	-	21,910	21,910	2566-2568	3.256%-5.34%
ໄລຍະ ໄມທັກປະກັນ	2567-2568	0.06%-0.86%	-	16,495	16,495	2566-2568	0.21%-0.86%
ຫຼັງຈີ່ ທີ່ ດີນຕື່ມເຕັມສີຫຼັກ							
ໄລຍະ ໄມທັກປະກັນ							
ຕරාສාරහන් ຕ່ອຍສີຫຼັກ ໃປນິຈິນກອງທຸກ							
ຫຼັງຈີ່ 1 ໄມທີ ຮົມຕາກສີຫຼັກ ໄພ							
ຕරාສාරහන් ດີນຕື່ມເຕັມສີຫຼັກ ໃປນິຈິນກອງທຸກ	2580	3.552%	-	10,286	10,286	2580	3.552%
ຫຼັງຈີ່ ດີນຕື່ມເຕັມສີຫຼັກ							
ຕරාສාරහන් ໂຄຫຼາ ໃປນິຈິນກອງທຸກ	2567	1.54%	8	-	8	2566	0.90%-0.93%
ຫຼັງຈີ່ ດີນຕື່ມເຕັມສີຫຼັກ							
ບໍາຫຼັກສົມຜົມສະເໝີນມູນໜີ							
ໃນໝູ້ສົດຕະກຳ ເຈົ້າທີ່ ດີນຕື່ມເຕັມສີຫຼັກ	11າມ	2569	0.00%	124	-	2567	0.00%
ໃນໝູ້ສົມຜົມ							
ຈິງ							

ສ່ວນທີ 1
ການປະກອບຮອງກົງ
ແລະ ເຄືດການດຳເນີນງານ

ສ່ວນທີ 2
ການກຳນົມຫຼຸແລກິຈາກ

ສ່ວນທີ 3
ການເຈັນ



(ԱՐԴՅՈՒՆՈՒԹՅՈՒՆ : ԵՎՐՈՊԱ)

ဗုဒ္ဓဘာသုပေါင်မြို့

2566

1 ፳፻፲፭ የኢትዮጵያ ማኅበር አገልግሎት ተስፋዣ የሚከተሉት የሚመለከት ስምዎች

卷之三

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566



300

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

25 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพัน				
วงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	5,527	5,301	5,353	5,137
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	26,641	25,024	23,780	22,508
อื่นๆ	1,631	1,358	1,633	1,358
รวม	33,799	31,683	30,766	29,003

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ยอดต้นปี	25,024	25,982	22,508	23,780
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	2	135	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,776	1,418	1,517	1,158
ต้นทุนดอกเบี้ย	655	474	579	423
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	168	(1,867)	166	(1,839)
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	280	(128)	280	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	572	417	572	367
ผลประโยชน์จ่าย	(1,955)	(1,452)	(1,842)	(1,381)
อื่นๆ	119	45	-	-
ยอดปลายปี	26,641	25,024	23,780	22,508

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการปรับข้อสมมติรับรู้ทั้งจำนวนทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นๆ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ยอดปลายปี	(5,440)	(4,420)	(5,359)	(4,341)



ข้อสมมติที่ผู้เชี่ยวชาญใช้ในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

<u>2566</u>	<u>2565</u>
อัตราคิดลด	0.52% - 6.64%
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	1% - 10%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0% - 30%
เกณฑ์อายุ	50 ปี - 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะธนาคาร</u>	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
<u>ผลกำไรทบทวนลดลงโดยชั้นร้อยละ 1</u>				
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,429)	(2,177)	(2,179)	(1,952)
อัตราคิดลดลงร้อยละ 1	2,869	2,557	2,577	2,295
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,962	2,615	2,648	2,359
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1	(2,558)	(2,270)	(2,285)	(2,047)



302

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

26 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
จำนวนประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	522,476	507,152
อื่น ๆ	<u>6,825</u>	<u>6,326</u>
รวม	<u>529,301</u>	<u>513,478</u>

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ยอดต้นปี	507,152	492,685
สำรองที่เพิ่มขึ้นจากการรวมรวมปีประกันภัยใหม่ และการรวมรวมปีประกันภัยที่ยังมีผลบังคับในงวด/ปี	47,413	46,119
สำรองที่ลดลงจากการจ่ายผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ปีประกันภัย	<u>(32,089)</u>	<u>(31,652)</u>
ยกดปลายปี	<u>522,476</u>	<u>507,152</u>



27 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ภายใน 1 ปี	864	1,015
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,077	1,045
เกินกว่า 5 ปี	<u>110</u>	<u>123</u>
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	<u>2,051</u>	<u>2,183</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,108	2,107

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ภายใน 1 ปี	736	869
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	896	856
เกินกว่า 5 ปี	<u>83</u>	<u>100</u>
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	<u>1,715</u>	<u>1,825</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน	1,796	1,772

28 เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 7/2561 ลงวันที่ 16 เมษายน 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ ธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 จำนวน 4,129 ล้านบาท และ 2,227 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 มีนาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินตัวย้าย วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ โดยธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์คงคล่องตัว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 จำนวน 237 ล้านบาท และ 249 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารเก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ตั้งกล่าวโดยเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวน 6,145 ล้านบาท และ 4,248 ล้านบาท ตามลำดับ



29 มูลค่ามุ่งคิดรวมของสินทรัพย์และหนี้สิน

29.1 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ามุ่งคิดรวม

ระดับของมูลค่ามุ่งคิดรวมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ามุ่งคิดรวมที่เกิดขึ้นประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2566			2565			<u>รวม</u>	
	<u>งวดต้น 1</u>	<u>งวดต้น 2</u>	<u>งวดต้น 3</u>	<u>รวม</u>	<u>งวดต้น 1</u>	<u>งวดต้น 2</u>	<u>งวดต้น 3</u>	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและ								
ตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	-	-	-	-	-	3,337	-	3,337
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด								
มูลค่าด้วยมูลค่ามุ่งคิดรวม								
ผ่านกำไรมีหรือขาดทุน	13,223	32,733	2,339	48,295	19,565	25,688	2,011	47,264
สินทรัพย์อนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	1	28,780	-	28,781	-	39,822	-	39,822
- อัตราดอกเบี้ย	-	12,119	-	12,119	-	15,292	-	15,292
- อื่นๆ	3	1,260	-	1,263	12	647	-	659
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ามุ่งคิดรวมผ่านกำไร								
ขาดทุนเบ็ดเต็มอื่น	<u>88,043</u>	<u>212,962</u>	<u>4,166</u>	<u>305,171</u>	<u>83,954</u>	<u>244,656</u>	<u>3,869</u>	<u>332,479</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>101,270</u>	<u>287,854</u>	<u>6,505</u>	<u>395,629</u>	<u>103,531</u>	<u>329,442</u>	<u>5,880</u>	<u>438,853</u>
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ามุ่งคิดรวมผ่าน								
กำไรหรือขาดทุน	35	329	-	364	328	342	-	670
หนี้สินอนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	24,445	-	24,445	-	31,726	-	31,726
- อัตราดอกเบี้ย	-	15,447	-	15,447	-	20,071	-	20,071
- อื่นๆ	4	994	-	998	4	471	-	475
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>53,630</u>	<u>-</u>	<u>53,630</u>	<u>-</u>	<u>48,169</u>	<u>-</u>	<u>48,169</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>39</u>	<u>94,845</u>	<u>-</u>	<u>94,884</u>	<u>332</u>	<u>100,779</u>	<u>-</u>	<u>101,111</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2566ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวม2565ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

รายการระหว่างธนาคารและตลาด

เงินสด (สินทรัพย์)

ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัด

มูลค่าด้วยมูลค่า_yติธรรม

ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมสินทรัพย์คงเหลือ

- อัตราดอกเบี้ย

ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวม

- ข้าดทุนเบ็ดเสร็จฯ

ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่า_yติธรรมผ่านกำไร

ข้าดทุนเบ็ดเสร็จฯ

ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมรวมสินทรัพย์ทางการเงินหนี้สินทางการเงินหนี้สินคงเหลือ

- อัตราดอกเบี้ย

ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวม

- ข้าดทุนเบ็ดเสร็จฯ

ระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมระดับ 1ระดับ 2ระดับ 3รวมรวมหนี้สินทางการเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ของธนาคารมีการโอนระหว่างดับมูลค่า_yติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า_yติธรรมจากระดับ 1 เป็นระดับ 2 จำนวน 199 ล้านบาท และโอนจากระดับ 2 เป็นระดับ 1 จำนวน 549 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการซื้อขายในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีเงินลงทุนที่ไม่ใช่ตราสารทุนที่จดเป็นระดับ 3 จำนวน 1,367 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีราคากลางทั้งอ้างอิง โดยธนาคารได้ประมาณการมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดของสินทรัพย์



เทคนิคที่ใช้วัดมูลค่าอยู่ติดรวมของรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำและจัดเป็นระดับ 2 มีดังนี้

มูลค่าอยู่ติดรวมของตราสารอนุพันธ์และคุณภาพเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แปลง คือ ราคาตลาดที่มีสภาพคล่องสูง (Liquid Market Price) โดยข้างต้นจะมาจากข้อมูลที่สามารถตรวจสอบได้จากตลาด ราคเสนอของนายหน้าหรือตัวแทน ราคากลางของรายการที่ค้าขายคลึงกัน หรือราคาน้ำ準จากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้า แต่ละราย (ไม่ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร) และค่าความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสาร เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดและหน่วยลงทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ไม่มีการซื้อขายคล่องที่วัดมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรวิเคราะห์ขาดทุน (FVTPL) และมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรวิเคราะห์ขาดทุนเบ็ดเสร็จchein (FVOCI) แสดงมูลค่าอยู่ติดรวมด้วยราคาเสนอของครั้งล่าสุดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือราคากลางของตลาดหลักทรัพย์อื่นที่ตราสารนั้นมีการซื้อขาย ณ วันที่รายงาน

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ไม่มีการซื้อขายคล่อง แสดงมูลค่าอยู่ติดรวมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันที่รายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลคำประกันที่เป็นมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรวิเคราะห์ขาดทุน (FVTPL) และมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรวิเคราะห์ขาดทุนเบ็ดเสร็จchein (FVOCI) และมูลค่าอยู่ติดรวมที่คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบตรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน ส่วนพันธบตรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลไม่คำประกันและตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่าอยู่ติดรวมด้วยราคาเสนอของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอของดังกล่าว จะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบตรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ตามระยะเวลาเดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม

เงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่าอยู่ติดรวมผ่านกำไรวิเคราะห์ขาดทุนเบ็ดเสร็จchein (FVOCI) และมูลค่าอยู่ติดรวมโดยใช้ราคาเสนอของ Bloomberg กรณีไม่มีราคาเสนอของดังกล่าวจะใช้ราคาชี้แจง (Indicative Price) จากบริษัทที่รับฝากทรัพย์สิน (Custodian)

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ด้วยมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละรายการแยกจากกัน ยกเว้นในกรณีที่บริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดและความเสี่ยงด้านเครดิตแบบกลุ่ม (Portfolio) จะนำกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินมาหักลบกับกลุ่มของหนี้สินทางการเงินเพื่อนำยอดสุทธิไปใช้ในการหมายมูลค่าอยู่ติดรวม

ธนาคารและบริษัทที่อยู่ด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยใช้วิธีปรับปัจจุบันสินทรัพย์สุทธิหรือมูลค่าการลงทุนของการเสนอของครั้งล่าสุด



29.2 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่ไม่ได้ด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ารายติดรวม

มูลค่ารายติดรวมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้ด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ารายติดรวมและสำหรับรายการซึ่งมีมูลค่ารายติดรวมแตกต่างจากราคางานบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2566				2565			
	มูลค่ารายติดรวม				มูลค่ารายติดรวม			
	รายการตาม	รายการตาม	รายการตาม	รายการตาม	รายการตาม	รายการตาม	รายการตาม	รายการตาม
<u>บัญชี</u>								
<u>ระดับ 1</u>								
<u>ระดับ 2</u>								
<u>รวม</u>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบผลวัด)								
- อัตราแลกเปลี่ยน	2,535	38	2,130	2,168	9,259	-	8,372	8,372
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	1,304	1,304	-	-	1,247	1,247
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	<u>658,134</u>	<u>4,553</u>	<u>662,246</u>	<u>666,799</u>	<u>640,879</u>	<u>4,591</u>	<u>632,385</u>	<u>636,976</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>660,669</u>	<u>4,591</u>	<u>665,680</u>	<u>670,271</u>	<u>650,138</u>	<u>4,591</u>	<u>642,004</u>	<u>646,595</u>

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบผลวัด)

	1,172	-	1,754	1,754	1,687	14	2,019	2,033
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	-	6,480	6,480	-	-	7,991	7,991
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>27,942</u>	<u>-</u>	<u>27,932</u>	<u>27,932</u>	<u>19,728</u>	<u>-</u>	<u>19,724</u>	<u>19,724</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>29,114</u>	<u>-</u>	<u>36,166</u>	<u>36,166</u>	<u>21,415</u>	<u>14</u>	<u>29,734</u>	<u>29,748</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร25662565มูลค่าดูยุติธรรมมูลค่าดูยุติธรรมราคาตามราคาตามบัญชีระดับ 1ระดับ 2รวมบัญชีระดับ 1ระดับ 2รวม**สินทรัพย์ทางการเงิน**

สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบผลวัต)

- อัตราดอกเบี้ย	2,218	38	1,814	1,852	8,291	-	7,404	7,404
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	1,304	1,304	-	-	1,247	1,247
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาน้ำทึบต้นทุนตัดจำหน่าย	<u>159,254</u>	<u>-</u>	<u>160,266</u>	<u>160,266</u>	<u>156,274</u>	<u>-</u>	<u>155,929</u>	<u>155,929</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>161,472</u>	<u>38</u>	<u>163,384</u>	<u>163,422</u>	<u>164,565</u>	<u>-</u>	<u>164,580</u>	<u>164,580</u>

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบผลวัต)

- อัตราดอกเบี้ย	970	-	1,552	1,552	1,694	14	2,026	2,040
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	6,480	6,480	-	-	7,991	7,991
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>18,159</u>	<u>-</u>	<u>18,148</u>	<u>18,148</u>	<u>5,879</u>	<u>-</u>	<u>5,874</u>	<u>5,874</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>19,129</u>	<u>-</u>	<u>26,180</u>	<u>26,180</u>	<u>7,573</u>	<u>14</u>	<u>15,891</u>	<u>15,905</u>

วิธีการและข้อสมมติที่ธนาคารใช้ในการประมาณมูลค่าดูยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้น มีดังนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลคำนึงถึงที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาน้ำทึบตัดจำหน่าย แสดงมูลค่าดูยุติธรรมที่คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน ส่วนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลไม่คำนึงถึงที่เป็นตราสารหนี้ภาครกชัชน แสดงมูลค่าดูยุติธรรมด้วยราคานะเสนอซื้อของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคานะเสนอซื้อ ตั้งก่อตัว จะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ตามระยะเวลาเดียวกันปรับตัวตามความเสี่ยงที่เหมาะสม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่าดูยุติธรรมโดยใช้ราคาน้ำทึบตัดจำหน่ายที่คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารในปัจจุบัน



เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับแสดงมูลค่าอยู่ต่อรวมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน หักค่าเสื่อมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากสินเชื่อมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาด เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อระยะสั้น และค่าเสื่อมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่ประเมินตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ราคามาตรฐานของสินทรัพย์ทางการเงิน อันได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และสินทรัพย์อื่นโดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างรับ และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทางสาม และหนี้สินอื่น โดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างจ่าย ได้สะท้อนมูลค่าอยู่ต่อรวมอย่างน่าเชื่อถือแล้ว เนื่องจากเป็นรายการที่มีความสัมมติของอัตราดอกเบี้ยโดยตัว



30 การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม

2566

มูลค่าที่นำมาหักกลบใน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดง	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบแสดงฐานะการเงิน	รายการในงบแสดง	หมายเหตุ
มูลค่าขั้นต้น	ฐานะการเงิน	เครื่องมือ	หลักประกัน	ประเภทบุคคล

สินทรัพย์ทางการเงิน

รายการระหว่าง						
ธนาคารและตลาด						
มีสัญญาจะขายคืน	406,981	-	406,981	-	406,981	- เงินสุทธิ (สินทรัพย์) 9
สินทรัพย์อนุพันธ์	33,528	-	33,528	13,712	5,116	14,700 สินทรัพย์อนุพันธ์ 11
ธุรกรรมยืมหลักทรัพย์	130	-	130	-	44	86 สินทรัพย์อื่นสุทธิ -
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,895	356	1,539	-	1,539	- สินทรัพย์อื่นสุทธิ -
รวม	442,534	356	442,178	13,712	413,680	14,786

หนี้สินทางการเงิน

รายการระหว่าง						
ธนาคารและตลาด						
มีสัญญาจะซื้อคืน	45,143	-	45,143	-	45,143	- เงิน (หนี้สิน) 22
หนี้สินอนุพันธ์	28,018	-	28,018	9,837	4,150	14,031 หนี้สินอนุพันธ์ 11
ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์	195	-	195	-	88	107 หนี้สินอื่น -
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	2,166	349	1,817	-	-	1,817 หนี้สินอื่น -
รวม	75,522	349	75,173	9,837	49,381	15,955



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม2565

มูลค่าที่นำมานำมาหักลบ ทั้งหมดในงบแสดง มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดง งบแสดง	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักลบ เครื่องมือทางการเงิน ทางการเงิน	รายการในหมายเหตุ งบแสดง	รายได้และต้นทุนทางการเงิน	รายได้และต้นทุนทางการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

ธุกรรมซื้อหลักทรัพย์โดย มีสัญญาว่าจะขายคืน	353,123	-	353,123	-	353,123	-	เงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	46,148	-	46,148	16,285	13,086	16,777	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
ธุกรรมซื้อขายหลักทรัพย์	359	-	359	-	359	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	<u>2,322</u>	<u>392</u>	<u>1,930</u>	<u>-</u>	<u>1,930</u>	<u>-</u>	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
รวม	<u>401,952</u>	<u>392</u>	<u>401,560</u>	<u>16,285</u>	<u>368,498</u>	<u>16,777</u>		

หนี้สินทางการเงิน

ธุกรรมขายหลักทรัพย์โดย มีสัญญาว่าจะซื้อคืน	44,496	-	44,496	-	44,496	-	เงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	37,567	-	37,567	15,380	3,259	18,928	หนี้สินอนุพันธ์	11
ธุกรรมให้เช่าหลักทรัพย์	19	-	19	-	11	8	หนี้สินอื่น	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	<u>4,392</u>	<u>494</u>	<u>3,898</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,898</u>	หนี้สินอื่น	-
รวม	<u>86,474</u>	<u>494</u>	<u>85,980</u>	<u>15,380</u>	<u>47,766</u>	<u>22,834</u>		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะมานาคม2566

มูลค่าที่นำมารายการใน หักลบในงบแสดง	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดง	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักลบ ในงบแสดงฐานะการเงิน	รายการในงบแสดง	หมายเหตุ
มูลค่าขั้นต้นฐานะการเงิน	ฐานะการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	ประเภท

สินทรัพย์ทางการเงิน

รายการระหว่าง

ธุกรรมซื้อหลักทรัพย์โดย

มีสัญญาว่าจะขายคืน	406,981	-	406,981	-	406,981	-	เงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	<u>30,589</u>	<u>-</u>	<u>30,589</u>	<u>13,016</u>	<u>3,261</u>	<u>14,312</u>	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
รวม	<u>437,570</u>	<u>-</u>	<u>437,570</u>	<u>13,016</u>	<u>410,242</u>	<u>14,312</u>		

หนี้สินทางการเงิน

รายการระหว่าง

ธุกรรมขายหลักทรัพย์โดย

มีสัญญาว่าจะซื้อคืน	45,143	-	45,143	-	45,143	-	เงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	<u>28,612</u>	<u>-</u>	<u>28,612</u>	<u>9,979</u>	<u>4,591</u>	<u>14,042</u>	หนี้สินอนุพันธ์	11
รวม	<u>73,755</u>	<u>-</u>	<u>73,755</u>	<u>9,979</u>	<u>49,734</u>	<u>14,042</u>		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร2565

มูลค่าที่นำมารักษาในบัญชี	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดง	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักลดลงในงบแสดง	รายการในงบแสดง	หมายเหตุ
หักลดลง	คงเหลือ	คงเหลือ	หักลดลง	คงเหลือ
มูลค่าที่นำมารักษาในบัญชี	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดง	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักลดลงในงบแสดง	รายการในงบแสดง	หมายเหตุ
สินทรัพย์ทางการเงิน	สานะการเงิน	สานะการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

รายการระหว่างธนาคารและตลาด						
มีสัญญาจะขายคืน	353,123	-	353,123	-	353,123	- เงินสุทธิ (สินทรัพย์) 9
สินทรัพย์อนุพันธ์	41,580	-	41,580	15,591	9,517	16,472 สินทรัพย์อนุพันธ์ 11
รวม	394,703	-	394,703	15,591	362,640	16,472

หนี้สินทางการเงิน

รายการระหว่างธนาคารและตลาด						
มีสัญญาจะซื้อคืน	44,496	-	44,496	-	44,496	- เงิน (หนี้สิน) 22
หนี้สินอนุพันธ์	38,313	-	38,313	15,625	3,750	18,938 หนี้สินอนุพันธ์ 11
รวม	82,809	-	82,809	15,625	48,246	18,938



31 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ธนาคารออกตราสารทางการเงินประเภทด้อยสิทธิและไม่มีผู้ถือแทนผู้ถือตราสารที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนขั้นที่ 1 ของธนาคาร ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีข้อกำหนดให้ตราสารสามารถรับผลขาดทุนของธนาคารได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวน 500 ล้านคอลลาร์สหราชอาณาจักร หรือ 15,580 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนสูญเสียจากภาษีเงินได้จำนวน 31 ล้านบาท และหักจากเงินที่ได้รับจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในส่วนของเจ้าของ ตราสารไม่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืน โดยธนาคารมีสิทธิได้ถอนตราสารครั้งแรกในวันที่ 14 ตุลาคม 2568 และในครั้งต่อ ๆ ไปทุกวันที่เป็นวันชำระผลตอบแทนของตราสารภายหลังจากนั้น โดยการได้ถอนต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน อัตราผลตอบแทนร้อยละ 5.275 ต่อปี กำหนดชำระผลตอบแทนทุก 6 เดือน และมีการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนทุก ๆ 5 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ธนาคารชำระผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้จำนวน 746 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

32 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ธนาคารต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนทุนจดทะเบียน และตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายบันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของทุนจดทะเบียนเงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายบันผลไม่ได้



33 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานงวดหากเดือนแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 1,185 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 29 กันยายน 2566

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 9,477 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,185 ล้านบาท ในวันที่ 23 กันยายน 2565 ดังนั้นจึงจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 8,292 ล้านบาท ในวันที่ 3 พฤษภาคม 2566

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานงวดหากเดือนแรกของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 1,185 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 23 กันยายน 2565

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 7,700 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,185 ล้านบาท ในวันที่ 23 กันยายน 2564 ดังนั้นจึงจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท เป็นจำนวนเงิน 6,515 ล้านบาท ในวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

34 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด

ธนาคารและบริษัทที่อยู่มีเงินฝาก และหลักทรัพย์รัฐบาลและตราสารหนี้ต่างประเทศที่มีภาระผูกพันในการทำธุรกรรมสัญญาซื้อคืนภาระผูกพันกับส่วนราชการ และเงินสำรองประกันชีวิตวางแผนไว้กับนายทะเบียน โดยมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 218,817 ล้านบาท และ 211,781 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 45,562 ล้านบาท และ 43,716 ล้านบาท ตามลำดับ



35 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเดizophนาครา	
	2566	2565	2566	2565
การรับอาวัลตัวเงิน	1,561	1,458	1,559	1,455
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	19,503	16,973	21,368	19,036
ภาระตามตัวแฉกรเงินค่าสินค้าเข้า				
ที่ยังไม่ครบกำหนด	48,174	47,898	48,174	47,898
เด็ตเตอร์อฟเครดิต	25,054	38,491	24,962	38,463
ภาระผูกพันอื่น				
- วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	268,233	281,984	269,642	283,363
- การค้ำประกันอื่น	397,623	406,856	393,826	405,494
- อื่น ๆ*	<u>63,695</u>	<u>55,366</u>	<u>57,452</u>	<u>52,250</u>
รวม	<u>823,843</u>	<u>849,026</u>	<u>816,983</u>	<u>847,959</u>

*รวมรายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้ลูกพื้องร่องในคดีแพ่ง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดพึงของเรียกค่าเสียหายจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารลูกพื้องร่องเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวน 3,664 ล้านบาท และจำนวน 3,946 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเนื่องจากคดีสั้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาส์นต่อฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของธนาคาร



36 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ประกอบด้วย บริษัทฯ อายุ บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญ⁽¹⁾ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ และกิจการที่ผู้บริหารสำคัญหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ธนาคารใช้มาตรการในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรมสำหรับรายการบัญชีระหว่างธนาคารกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

36.1 รายการสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)				
บริษัทฯ อายุ	-	-	54,009	55,439
เงินให้สินเชื่อ (รวมสถาบันการเงิน)				
บริษัทฯ อายุ				
- บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	-	-	139,749	124,542
- อื่น ๆ	-	-	19,010	20,381
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	18,400	14,500	18,400	14,500
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,590	3,368	8,587	3,364
สินทรัพย์อื่น				
บริษัทฯ อายุ	-	-	2,263	2,387
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	56	137	56	137
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	1	3	1
เงินรับฝาก (รวมสถาบันการเงิน)				
บริษัทฯ อายุ	-	-	37,881	32,708
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,855	3,916	6,855	3,916
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	54,335	42,538	54,250	42,449

⁽¹⁾ ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรเงินรวม		งบกำไรเงินเฉพาะอันด้าว	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินอื่น				
บริษัทอยู่	-	-	11,358	12,471
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	139	94	139	94
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	40	15	40	15
ภาระผูกพัน				
บริษัทอยู่	-	-	5,363	4,317
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,053	3	1,053	3
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	21,748	2,826	21,748	2,826
ตราสารอนุพันธ์ (จำนวนเงินตามสัญญา)				
บริษัทอยู่	-	-	15,371	17,234
การร่วมค้า	39	69	39	69
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,792	1,117	2,792	1,117

บริษัทอยู่บางแห่ง ได้ทำสัญญาเข้าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-2 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าตามอายุสัญญาเข้าคงเหลือเป็นจำนวน 10 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัทสิกิริ บิชิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท บีคอน อินเตอร์เพซ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,837 ล้านบาท และ 2,233 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญาจดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผ่านช่องทางธนาคารและบริษัทอย่างแก่ MTL และเพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 10,160 ล้านบาท

ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-9 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 161 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ



36.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565
สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทโดย	-	-	5,371	3,777
การร่วมค้า	744	219	744	219
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	316	117	316	117
รายได้อื่น				
บริษัทโดย	-	-	13,629	14,780
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	427	266	427	266
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทโดย	-	-	220	97
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	15	5	15	5
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	531	221	530	221
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทโดย	-	-	8,880	8,050
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,039	713	1,039	713
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	920	350	920	350

36.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ⁽¹⁾

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	2,791	2,488	1,424	1,403
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	147	127	110	94
รวม	2,938	2,615	1,534	1,497

⁽¹⁾ ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขั้นปี รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

37 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารและบริษัทโดยไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ เงินเดือนและโบนัสของผู้บริหาร



320

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

38 สัญญา

38.1 สัญญาเช่า

ธนาคารและบริษัทโดยได้ทำสัญญาเช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขา และสัญญาเช่ารถยนต์ โดยมีค่าใช้จ่าย และภาระแสงเงินสดจ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	53	30	42	21
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	676	487	562	380
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,990	1,939	1,645	1,648

38.2 สัญญาบริการ

ธนาคารและบริษัทโดยมีการทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571 ธนาคารและบริษัทโดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
รายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้	1,096	1,212	3,787	3,413



39 ส่วนงานดำเนินงาน

39.1 ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

ธนาคารและบริษัทย่อยนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ที่รายงานเพื่อการบริหารจัดการตามประเภทของกลุ่มลูกค้า กลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ โดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกระทบจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และภาษีเงินได้ ดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Business)

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วยลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจ ที่ทำธุรกิจในนามบริษัททุกขนาด รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารและบริษัทย่อยให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า ดังนี้ เงินกู้ระหว่างประเทศ เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Value Chain Solution)

กลุ่มลูกค้าบุคคล (Retail Business)

กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ของธนาคารและบริษัทย่อย ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต ลินเช่อบุคคล ลินเช่ือเพื่อที่อยู่อาศัย บริการด้านการลงทุนและที่ปรึกษาด้านการลงทุน รวมไปถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่าง ๆ

กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ (Treasury and Capital Markets Business and World Business Group)

กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ ประกอบด้วยธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนของธนาคารและบริษัทย่อย ซึ่งมีกิจกรรมหลักได้แก่ การระดมเงินทุน การจัดการความเสี่ยงโดยรวม การลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่อง สินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุล้ำค่าด้วยมูลค่าสูง รวมผ่านกำไรวิธีขาดทุน เงินลงทุนที่วัสดุล้ำค่าด้วยมูลค่าสูง รวมผ่านกำไรวิธีขาดทุนเบ็ดเสร็จ อีกนึ่ง และการบริหารเงินตรา รวมถึงการดูแลธุรกิจทางการเงินในต่างประเทศของธนาคารและบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลดิ้ง จำกัด (Muang Thai Group Holding Business)

กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลดิ้ง จำกัด หมายถึง กลุ่มบริษัทที่ดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจประกันและนายหน้าในธุรกิจประกัน

โดยส่วนงานอื่น ๆ ประกอบด้วยรายการอื่น ๆ ซึ่งไม่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชี



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กติ่มราภีจตุจัด

ເມື່ອແລະຕຄາດທນ ກລ໌ມອງກົງບົງບີ້ຍໍຖ

(หน่วย · จำนวน เท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 กันยายน 2565

ก่อร่องรอย

ເມື່ອແລະຕາດທນ ກລຸ່ມຮວງໃຈນົບຮັບ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม31 มีนาคม 2566

กลุ่มธุรกิจ

ตลาดเงินและ

ตลาดทุนและ กลุ่มธุรกิจบริษัท

กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ	กลุ่มลูกค้า บุคคล	กลุ่มธุรกิจ ชั้มประเทศ	เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลดิ้ง จำกัด	อื่นๆ	รายการ ระหว่างกัน	ยอดรวม
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ ⁽²⁾	1,653,392	683,960	104,003	24,079	183,735 (158,771)	2,490,398
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน สินทรัพย์รวม						<u>1,793,158</u>
						<u>4,283,556</u>
เงินรับฝากและตัวแลกเงิน ⁽³⁾	944,181	1,720,176	58,849	-	-	(23,644) 2,699,562

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม31 มีนาคม 2565

กลุ่มธุรกิจ

ตลาดเงินและ

ตลาดทุนและ กลุ่มธุรกิจบริษัท

กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ	กลุ่มลูกค้า บุคคล	กลุ่มธุรกิจ ชั้มประเทศ	เมืองไทย กรุ๊ป ไฮลดิ้ง จำกัด	อื่นๆ	รายการ ระหว่างกัน	ยอดรวม
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ ⁽²⁾	1,660,279	702,856	81,958	23,589	171,312 (144,917)	2,495,077
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน สินทรัพย์รวม						<u>1,751,292</u>
						<u>4,246,369</u>

เงินรับฝากและตัวแลกเงิน ⁽³⁾	967,534	1,749,658	49,073	-	-	(17,580) 2,748,685
--	---------	-----------	--------	---	---	--------------------

⁽¹⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการรับประทานกับ⁽²⁾ เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้⁽³⁾ ไม่ว่าจะตัวแลกเงินที่มีอนุพันธ์foreign exchange derivative instruments



39.2 ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	187,682 ⁽¹⁾	4,972	192,654
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	81,385	3,583	84,968
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	55,052	793	55,845
ภาษีเงินได้	10,773	5	10,778

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	169,507 ⁽¹⁾	3,751	173,258
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	72,465	2,288	74,753
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	45,626	959	46,585
ภาษีเงินได้	8,651	(18)	8,633

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

31 มีนาคม 2566

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ⁽²⁾	144,881	6,847	151,728

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

31 มีนาคม 2565

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ⁽²⁾	138,269	6,274	144,543

⁽¹⁾ สุทธิจากการดำเนินงานสุทธิ⁽²⁾ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าสุทธิ ทรัพย์สินจากการขายสุทธิ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ ลิขสิทธิ์การเข้าสู่สุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



40 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,861	4,914	12,365	4,834
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	443	182	301	136
เงินลงทุนในตราสารหนี้	25,902	23,265	6,956	5,532
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	138,693	116,043	132,725	113,491
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่ากิจกรรม	<u>7,709</u>	<u>6,928</u>	-	-
รวม	<u>183,608</u>	<u>151,332</u>	<u>152,347</u>	<u>123,993</u>

41 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
เงินรับฝาก	14,078	7,748	12,484	7,311
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,719	1,325	3,273	967
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการพัฒนาและพัฒนาระบบ				
สถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,471	6,317	12,405	6,305
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	1,901	1,157	1,930	1,157
- อื่น ๆ	2,879	1,700	2,358	1,060
เงินกู้ยืม	14	2	3	2
อื่น ๆ	<u>102</u>	<u>85</u>	-	-
รวม	<u>35,164</u>	<u>18,334</u>	<u>32,453</u>	<u>16,802</u>



326

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

42 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะหน้า	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	3,775	3,882	3,750	3,867
จำนวน	<u>44,845</u>	<u>44,463</u>	<u>41,054</u>	<u>40,152</u>
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	48,620	48,345	44,804	44,019
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	<u>17,439</u>	<u>15,463</u>	<u>16,168</u>	<u>14,399</u>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	<u>31,181</u>	<u>32,882</u>	<u>28,636</u>	<u>29,620</u>



43 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะภานาครา	
	2566	2565	2566	2565
1. กำไร (ขาดทุน) จากธุกรรมเพื่อค้าและบริหาร				
เงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	10,477	8,131	10,002	8,221
- อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	345	469	345	469
- ตราสารหนี้	87	(191)	75	(186)
- ตราสารทุน	(715)	(171)	-	(1)
- หนี้สินทางการเงิน	33	29	-	-
- อื่น ๆ	497	(189)	214	(66)
รวม	10,724	8,078	10,636	8,437
2. กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
2.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบัญชีรวมสุทธิ				
- เงินลงทุน (เฉพาะตราสารหนี้)	4	(36)	-	-
- เงินกู้ยืม	(4)	36	-	-
- อื่น ๆ	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-
2.2 กำไรสุทธิจากการตัดรายการ รวมถึง				
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายเฉพาะส่วนที่ไม่				
รวมใน 2.1	10	28	-	-
รวม	10	28	-	-
3. กำไร (ขาดทุน) จากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	(50)	566	(49)	310
4. อื่น ๆ	1,439	(3,619)	964	(899)
รวม	12,123	5,053	11,551	7,848



328

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

44 ขาดทุนสุทธิจากการเงินลงทุน

ขาดทุนสุทธิจากการเงินลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ขาดทุนจากการตัดรายได้				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยกตัวรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มอื่น	(587)	(200)	(589)	(200)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคากลาง				
ตัดจำหน่าย	-	25	-	5
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(1)	45	(6)	-
รวม	<u>(588)</u>	<u>(130)</u>	<u>(595)</u>	<u>(195)</u>
กลับรายการจากการตัดยอดค่าและตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	50	-
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>50</u>	<u>-</u>
รวมขาดทุนสุทธิจากการเงินลงทุน	<u>(588)</u>	<u>(130)</u>	<u>(545)</u>	<u>(195)</u>

45 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(6)	(105)	(47)	66
เงินลงทุน				
เงินให้เชื่อมเชื่อมกับลูกหนี้และดอกเบี้ยคงรับ	336	(570)	28	(254)
การระดูผู้พนันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกัน	51,027	63,524	48,910	62,814
ทางการเงิน	86	(11,386)	96	(11,441)
รวม	<u>397</u>	<u>456</u>	<u>400</u>	<u>456</u>
รวม	<u>51,840</u>	<u>51,919</u>	<u>49,387</u>	<u>51,641</u>



46 ภาษีเงินได้

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัชฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้ในดิบคคล เหลืออัตรา率อยู่ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มนี้หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

46.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบัน	11,157	7,002	9,146	4,765
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	(379)	1,630	(689)	1,530
รวมภาษีเงินได้	<u>10,778</u>	<u>8,632</u>	<u>8,457</u>	<u>6,295</u>

46.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างหัวครัว	1,277	282	275	(451)
การเปลี่ยนแปลงอื่นซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	<u>23</u>	<u>(155)</u>	<u>23</u>	<u>(155)</u>
รวม	<u>1,300</u>	<u>127</u>	<u>298</u>	<u>(606)</u>



330

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

46.3 การกรบทบยอดเพื่อหาข้อตราชากซึ่งที่แท้จริง ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2566	2565	
อัตราภาษี		อัตราภาษี	
(ร้อยละ)	จำนวน	(ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ถ้าเฉลี่ย*	<u>55,845</u>	<u>46,585</u>	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ถ้าเฉลี่ย*	19.99	11,163	19.98
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	<u>(385)</u>	<u>(676)</u>	
รวม	<u>19.30</u>	<u>10,778</u>	<u>18.53</u>
			<u>8,632</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2566	2565	
อัตราภาษี		อัตราภาษี	
(ร้อยละ)	จำนวน	(ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	<u>49,278</u>	<u>40,011</u>	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	9,856	20.00
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	<u>(1,399)</u>	<u>(1,707)</u>	
รวม	<u>17.16</u>	<u>8,457</u>	<u>15.73</u>
			<u>6,295</u>

* อัตราภาษีเงินได้ถ้าเฉลี่ยจำนวนโดยถ้าเฉลี่ยต่างน้ำหนักอัตราภาษีเงินได้ด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละประเทศที่ธนาคารดำเนินธุรกิจ



47 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ ในเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการกฎหมายเดลเอสานลักษ์สอง (Pillar Two) รวมถึงกฎหมายภาษีอากรเพื่อให้มีการจัดเก็บภาษีอากรขั้นต่ำส่วนเพิ่มภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งกำหนดให้เริ่มถือปฏิบัติในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐสัมพันธ์สหราชอาณาจักรและเยอรมนี ซึ่งได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีอากรขั้นต่ำส่วนเพิ่มนี้แล้ว โดยทางกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ถือปฏิบัติได้ทันในรอบระยะเวลาบัญชีที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

นอกเหนื่อจากมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ข้างต้น กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยที่จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย เนื่องจากได้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับครอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 กำหนดการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรวิจารณ์ให้บริการตามสัญญา กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันที่ปรับด้วยความเสี่ยงแล้ว ของสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรรมสิทธิ์ รวมถึงประมาณการของกระแสเงินสดอนาคต การคิดลด และค่าปรับปรุงความเสี่ยงโดยอัตราเฉลี่ยสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรจากการรับรู้ที่บริษัทจะรับรู้เมื่อมีการให้บริการตามสัญญา ประกันภัยตลอดระยะเวลาคุ้มครอง กำไรจากการให้บริการตามสัญญาถูกปรับรูปแบบของหน่วยความคุ้มครอง โดยสะท้อนปริมาณของผลประโยชน์ที่ให้ บริษัทอาจถือปฏิบัติตามวิธีการวัดมูลค่าแบบง่ายเมื่อเข้าเงื่อนไข

มาตรฐานฯ ให้ทางเลือกในการรับรู้ผลประกอบการเชิงลบสะสมของหนี้สินสัญญาประกันภัยจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติเข้าในกำไรสะสมโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี นับจากวันเปลี่ยนผ่าน และได้เปลี่ยนแปลงการนำเสนอของแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งได้เพิ่มข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลมากขึ้น

กลุ่มบริษัทกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในวงดหลวงที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ข้างต้น



48 เหตุการณ์ภัยหลังรับประยุทธ์รายงาน

ในเดือนมกราคม 2567 บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของธนาคาร เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 461 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 3,437 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 3,705 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2567 บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ทางข้อมูลของธนาคาร โดยบริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 151 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 251 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2567 บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของธนาคาร เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 180 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 7,100 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 7,820 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัท กสิกิริ เอกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของธนาคาร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,000 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,040 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 600 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,052 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัท เงินให้ใจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ทางข้อมูลของธนาคาร โดยบริษัท กสิกิริ อินเวสเจอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 6,735 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 7,000 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 1,684 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,949 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการคุณภาพมีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินบันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จึงจะจ่ายเงินบันผลคงสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะต้องได้รับการเสนอขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารในวันที่ 11 เมษายน 2567



สารจาก
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

333





รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

S&P Global โดย S&P Dow Jones Indices และ SAM

- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ทั้งในระดับโลก (World) และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ปีที่ 8 ติดต่อกัน และมีคะแนนในระดับสูงสุด 5% แรกของอุตสาหกรรมธนาคารจาก S&P Global CSA Score 2023



ธนาคารได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน
Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)
ทั้งในระดับโลก (World) และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets)
จาก S&P Global โดย S&P Dow Jones Indices และ SAM



ธนาคารรับรางวัล Future Enterprise of the Year
จาก International Data Corporation (IDC)

FTSE ร่วมกับ Russell

- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Emerging Index ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ปีที่ 8 ติดต่อกัน

MSCI

- ได้รับการจัดอันดับ AA ซึ่งเป็นระดับผู้นำการดำเนินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในกลุ่มธนาคารของกลุ่มตลาดเกิดใหม่

CDP

- ผลการประเมินการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับ A List (Leadership Level) ด้าน Climate Change

นิตยสาร Corporate Governance Asia

- รางวัล Asia's Best CSR
- รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) มอบให้ คุณตัดพิยา อินทร์วิชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) มอบให้ คุณจรรยา รัตนาเพ็ญ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสและสมหบัญชีใหญ่
- รางวัล Best Investor Relations Professional มอบให้ ดร.อดิศร์ หล่ายชูไทย เลขาธุกุรภิรักษ์และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
- รางวัล Best Investor Relations Company (Thailand)
- รางวัล Best Environmental Responsibility

International Data Corporation (IDC)

- รางวัล Future Enterprise of the Year

Brandon Hall Group

- รางวัลระดับ Gold ประเภท Best Employee Value Proposition
- รางวัลระดับ Silver ประเภท Best Unique or Innovative Leadership Development Program
- รางวัลระดับ Silver ประเภท Best Hybrid Learning Program
- รางวัลระดับ Silver ประเภท Best Unique or Innovation Learning Development Program
- รางวัลระดับ Bronze ประเภท Best Use of a Blended Learning Program

Human Resources Online

- รางวัลระดับ Gold ประเภท Employer of the Year
- รางวัลระดับ Gold ประเภท Excellence in Workforce Flexibility
- รางวัลระดับ Gold ประเภท Best Employer Branding
- รางวัลระดับ Silver ประเภท Best Excellence in Employer Branding
- รางวัลระดับ Bronze ประเภท Best Skilling Strategy
- รางวัลระดับ Bronze ประเภท Excellence in Work-Life Harmony

**Business Media International (HR Asia)**

- รางวัล Best Companies to Work for in Asia-Thailand Region

LinkedIn

- รางวัล Best Employer Brand

**สมาคมห้องสมุดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี**

- รางวัลห้องสมุดดีเด่น ประจำห้องสมุดเฉพาะดีเด่น

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการทำกับดูดและ
กิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

**สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย**

- ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการ
ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

สถาบันไทยพัฒน์

- รางวัลรางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award
- ได้รับใบรับรอง ESG 100 Certificate เป็นหนึ่งใน 100 บริษัท
ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และธรรมาภิบาล

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ AAA

**ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ร่วมกับนิตยสารการเงินธนาคาร (SET Awards)**

- รางวัล Best Sustainability Awards

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- รางวัล Best IR กลุ่มธุรกิจการเงิน

WorkVenture

- ได้รับการให้หัวใจให้เป็น 1 ในสุดยอด 50 บริษัทที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงาน
ด้วยมากที่สุดประจำปี 2023

กระทรวงแรงงาน

- รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์
และสวัสดิการแรงงาน

บอร์ด เวอริทัส ประเทศไทย

- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและ
ความปลอดภัย ISO45001: 2018

ธนาคารกสิกรไทย

รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566

335



ธนาคารรับรางวัล Best Sustainability Awards
บจก. กสิกรไทย รับรางวัล Outstanding Asset Management Company
และรางวัล Outstanding Asset Management Company - ESG
และ บมจ. หลักทรัพย์ลีกิจไทยรับรางวัล Outstanding Securities
Company Awards - ด้านการให้บริการเก็บภาษีหุ้นบุคคล
และรางวัล Deal of the Year Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ร่วมกับนิตยสารการเงินธนาคาร (SET Awards)



ธนาคารได้รับการให้หัวใจให้เป็น 1 ในสุดยอด 50 บริษัท
ที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุดประจำปี 2023
จาก WorkVenture



ธนาคารรับรางวัลระดับ Gold
ประเภท Best Employee Value Proposition
รางวัลระดับ Silver ประเภท Best Unique or Innovative
Leadership Development Program
และระดับ Silver ประเภท Best Hybrid Learning Program
จาก Brandon Hall Group



นิตยสาร The Asset

- รางวัล Digital Private Banking of the Year
- รางวัล Best Private Bank for HNWIs (Thailand)
- รางวัล Triple A Best Private Bank, Thailand
- รางวัล Triple A Best Private Banking - HNWIs
- รางวัล Project Finance House of the Year
- รางวัล Renewable Energy Deal of the Year - Rooftop Solar
- รางวัล Transport Deal of the Year - Highway
- รางวัล BTS Group Holding Baht 11 billion Multi-tranche Sustainability-linked Debentures
- รางวัล Top arranger - Investors' Choice for primary issues, Corporate bonds, THB, Rank 1
- รางวัล Top sell-side firm in the secondary market, Government bonds, THB, Rank 3
- รางวัล Best sell-side Individual - Research (Thai Baht Bond), Rank 1
- รางวัล Best sell-side Individual - Thai Baht Bond: Sale Highly Commended

นิตยสาร The Asian Banker

- รางวัล Best Retail Bank in Thailand
- รางวัล Most Recommended Retail Bank in Thailand
- รางวัล Best Mobile Banking Service (K PLUS)
- รางวัล Best Frictionless Customer Experience Initiative (YouTrip)
- รางวัล Bank Quality Ranking - Most Selected Main Bank in Thailand
- รางวัล Best Digital Credit Evaluation Initiative

นิตยสาร Alpha Southeast Asia

- รางวัล Best Bond House in Thailand
- รางวัล Best Trade Finance Bank in Thailand
- รางวัล Best FX Bank for Corporates & FIs
- รางวัล Best Wealth Management Bank in Thailand

- รางวัล Best High Yield Bond Deal of the Year (B.Grimm Power PCL's Baht 8 Billion (US\$ 234.19 million) Subordinated Perpetual Debt)
- รางวัล Best Bond Deal for Retail Investors in Southeast Asia (Ek-Chai Distribution System Co.'s Baht 30.15 Billion (US\$ 878.24 million) Debt)
- รางวัล Best Inaugural Bond Deal in Southeast Asia & Best Local Currency Bond Deal of the Year in Thailand (CP Xtra PCL's Baht 15 Billion (US\$ 420.1 million) Multi-tranche Debt)

นิตยสาร The DIGITAL BANKER

- รางวัล Best Retail Bank - Thailand
- รางวัล Best Retail Bank for Digital CX - Thailand
- รางวัล Best Private Bank for Digital CX - Thailand
- รางวัล Best Private Bank - Thailand
- รางวัล Outstanding Digital CX in FX Services (YouTrip)
- รางวัล Best Digital Wallet of the Year จากโครงการ YouTrip

นิตยสาร Global Finance

- รางวัล The World's Best Trade Finance Providers
- รางวัล Global Sub-Category Winners - Best Consumer Digital Bank: Best in Social Media Marketing and Services
- รางวัล Best Consumer Regional Sub-Category Winners in Asia-Pacific: Best in Social Media Marketing and Services
- รางวัล Best Consumer Digital Bank in Asia-Pacific by Country: Thailand
- รางวัล Best Consumer Sub-Category Winners in Asia-Pacific - Thailand: Best in Mobile Banking App
- รางวัล Best in Social Media Marketing and Services
- รางวัล Best Open Banking APIs

นิตยสาร Retail Banker International

- รางวัล Best Retail Bank - Thailand
- รางวัล Best Open Banking Initiative จาก LINE BK
- รางวัล Best Loan Offering จาก LINE BK
- รางวัล Most Dynamic Third-Party Collaboration จาก LINE BK
- รางวัล Best Mobile Wallet Initiative (Highly Commended)
- รางวัล Best Mobile Wallet Initiative (YouTrip)

นิตยสาร The Asian Banking & Finance

- รางวัล Consumer Finance Product of the Year - Thailand จากโครงการ Digital Shopee Co-Lending
- รางวัล Digital Wallet Initiative of the Year - Thailand จากโครงการ YouTrip
- รางวัล Thailand Domestic Digital Payment Initiative of the Year
- รางวัล Thailand Domestic Cash Management Bank of the Year

นิตยสาร Asian Power

- รางวัล Smart Grid Project of the Year - Thailand
- รางวัล Power Project Finance House of the Year - Gold



ธนาคารรับรางวัล Best Domestic Bank in Thailand
จากนิตยสาร Asiamoney



นิตยสาร Asiamoney

- รางวัล Best Domestic Bank in Thailand
- รางวัล Best for High Net Worth in Thailand

Refinitiv - LSEG FX

- รางวัล Best THB Interest Rates Swap Contributor (Runner-up)
- รางวัล Best THB Local Cross Currency Contributor (Runner-up)

นิตยสาร Global Private Banking

- รางวัล Best Private Bank in Thailand

นิตยสาร Global Brand

- รางวัล Best Private Banking Brand, Thailand

นิตยสาร FinanceAsia

- รางวัล Best DCM House in Thailand

นิตยสาร IFR Asia

- รางวัล ESG Bond: BTS Group's Bt20bn sustainability-linked bond

นิตยสาร International Business Outlook

- รางวัล Best Private Bank in Thailand

นิตยสาร Private Banker International

- รางวัล Outstanding Private Bank for Growth Strategy

นิตยสาร World Economic

- รางวัล Best Private Banking Thailand

นิตยสาร World Business Outlook

- รางวัล Best Private Bank in Thailand

Professional Wealth Management (PWM) Financial Times

- รางวัล Best Private Bank for Building Client Communities, Asia

สมาคมตราสารหนี้ไทย

- รางวัล Best Bond House
- รางวัล Top Underwriter
- รางวัล Deal of the Year จากการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัท พีทีที โกลบอด เคเมคอล จำกัด (มหาชน)
- รางวัล Most Innovative Deal จากการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)
- รางวัล Corporate ESG Bond of the Year จากการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัท โกลบอด เพาเวอร์ชินเนอร์ฟิล์ จำกัด (มหาชน)

สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

- รางวัล Thailand Corporate Excellence Award ระดับ Distinguished Awards สาขาการบริหารการเงิน
- รางวัล Thailand Corporate Excellence Award ระดับ Distinguished Awards สาขาวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม
- รางวัล SMEs Excellence Awards ประเภท Gold Award ร่วมกับ บจก. เอกะ อะโกร ในกลุ่มธุรกิจด้านลีก-ค้าส่ง
- รางวัล SMEs Excellence Awards ประเภท Silver Award ร่วมกับ บจก. เค เน็กซ์ คอร์ปอเรชัน ในกลุ่มธุรกิจบริการ



ธนาคารรับรางวัล Best Bond House รางวัล Top Underwriter
รางวัล Deal of the Year รางวัล Most Innovative Deal
และรางวัล Corporate ESG Bond of the Year จากสมาคมตราสารหนี้ไทย



ธนาคารรับรางวัล Best for High Net Worth in Thailand
จากนิตยสาร Asiamoney และรางวัล Best Private Bank in Thailand
จากนิตยสาร Global Private Banking



ธนาคารรับรางวัล Thailand Corporate Excellence Award
ระดับ Distinguished Awards สาขาการบริหารการเงิน
รางวัล Thailand Corporate Excellence Award
ระดับ Distinguished Awards สาขาวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม
ด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สู่ใหม่ๆ รางวัล SMEs Excellence Awards
ประเภท Gold Award และรางวัล SMEs Excellence Awards
ประเภท Silver Award จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)



สมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย

- รางวัล The Best Contract Center QA Support Professional of the Year

วารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลบุคลากรดีเยี่ยม ประเภทบุคลากรในหุ่นยนต์

นิตยสาร BrandAge

- รางวัล Thailand's Most Admired Brand หมวดธนาคารและบริการทางการเงินกลุ่ม Mobile Banking (K PLUS)

นิตยสาร Marketeer

- รางวัล Marketeer No. 1 Brand Thailand หมวดธนาคารและบัตรเครดิต



KBTG รับ 6 รางวัล ด้านเทคโนโลยีและบุคลากรในหุ่นยนต์ ประจำปี 2023



ธนาคารรับรางวัลบุคลากรดีเยี่ยมประเภทบุคลากรในหุ่นยนต์
บลจ. กสิกรไทย รับรางวัลกองทุนรวมดีเยี่ยม
ประเภทกองทุนผลสมากองทุนเปิด K-PLAN2
บมจ. หลักทรัพย์กสิกรไทย รับรางวัลargentum Best Brokerage แห่งปี
และ บจก. ลีสิงคโปร์ไทย รับรางวัลผู้ให้บริการยอดเยี่ยม
ประเภทลินเชอร์ตและสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ จากวารสารการเงินธนาคาร

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

นิตยสาร Asia Asset Management

- รางวัล Best Fund House

นิตยสาร Alpha Southeast Asia

- รางวัล Best Online & Mobile Platform (Asset Manager)
- รางวัล Best Overall Asset & Fund Manager
- รางวัล Best Fund Manager for Pension Mandates & Private Retirement Schemes

นิตยสาร The Asset

- รางวัล Top Investment Houses in Asian Local Currency Bonds

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- รางวัล Most Prominent Fund House in Corporate Bond Market

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ร่วมกับนิตยสารการเงินธนาคาร (SET Awards)

- รางวัล Outstanding Asset Management Company
- รางวัล Outstanding Asset Management Company - ESG

นิตยสาร Marketeer

- รางวัล Marketeer No. 1 Brand Thailand หมวดกองทุนรวม

วารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลกองทุนรวมดีเยี่ยม ประเภทกองทุนผลสมากองทุนเปิด K-PLAN2

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

นิตยสาร Asiamoney

- รางวัล Best Analyst for Telecommunication Services - Thailand Rank 1
- รางวัล Best Domestic Brokerages - Thailand Rank 2
- รางวัล Best Domestic Brokerages for Research - Thailand Rank 2
- รางวัล Best Domestic Brokerages for Sales - Thailand Rank 3

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- รางวัลทีมวิเคราะห์ยอดเยี่ยม
- รางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยม กลุ่มธุรกิจการเงิน
- รางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยม กลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี
- รางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยม กลุ่มอสังหาริมทรัพย์/สัมภาระ และรับเหมา
- รางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยม กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรม
- รางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยม กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (ไม่รวมปิโตรเคมี)
- รางวัลนักวิเคราะห์ยอดเยี่ยม กลุ่มหุ้นขนาดเล็ก (รวมตลาด mai)



- รางวัลนักวิเคราะห์ Rising Star
- รางวัlnักลงวิเคราะห์ผู้มีผลงาน Outstanding กลุ่มเทคโนโลยี
- รางวัlnักลงวิเคราะห์ผู้มีผลงาน Outstanding กลุ่มบริการ
- รางวัlnักลงวิเคราะห์ผู้มีผลงาน Outstanding ประเภทนักกฎหมายที่ทางปัจจัยพื้นฐาน
- รางวัlnักลงวิเคราะห์ผู้มีผลงาน Outstanding ประเภทนักวิเคราะห์ทางเทคนิค

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร (SET Award)

- รางวัล Outstanding Securities Company Awards - ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนบุคคล
- รางวัล Deal of the Year Awards - การเสนอจำหน่ายหุ้นต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัท ออโรร่า ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)
- รางวัล Deal of the Year Awards - การเสนอจำหน่ายหุ้นต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัท โมชิ เมชิ รีเทล คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

วารสารการเงินธนาคาร

- ยอดรางวัลบริษัทหลักทรัพย์เยี่ยมแห่งปี

บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด

นิตยสาร International Finance

- รางวัล Fastest Growing Leasing Finance Company

วารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลผู้ให้บริการยอดเยี่ยม ประเภทสินเชื่อรถและดินเพื่อจำนำ ทะเบียนรถ

กสิกร บีซิเนส - เทคโนโลยี กรุ๊ป

Human Resources Online

- รางวัลระดับ Gold ประเภท Excellence in Employer Branding
- รางวัลระดับ Gold ประเภท Excellence in Recovery and Rebound Strategy
- ระดับ Silver ประเภท Excellence in Women Empowerment Strategy
- รางวัลระดับ Silver ประเภท Best Remote Management Strategy

Business Media International (HR Asia)

- รางวัล Best Companies to Work for in Asia - Thailand Region

นิตยสาร The Asian Business Review

- Asian Technology Excellence Awards สาขา AI - Financial Technology จากผลงาน Car AI

VMware User Group (VMUG)

- รางวัล VMware Customer Achievement Awards สาขา Cloud Infrastructure Innovator

ASEAN Innovation Business Platform (AIBP)

- รางวัล AIBP Enterprise Innovation Awards สำหรับโปรแกรม KBTG Transformation

Japan Institute of Design Promotion

- รางวัล Good Design Award ประเภท System & Service ในรายการแบบ K PLUS Vietnam

บริษัท MongoDB

- รางวัล MongoDB APAC Innovation Award สาขา Customer Focused (MAKE by KBank)

บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด

วารสาร Retail Banker International

- รางวัล Best Open Banking Initiative
- รางวัล Most Dynamic Third-Party Collaboration
- รางวัล Best Loan Offering

วารสาร The Asian Banker

- รางวัล Best Digital-Only Bank

วารสาร The Digital Banker

- รางวัล Best Digital Bank for CX in Thailand
- รางวัล Best Fintech for Digital CX - Consumer Lender

บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เม้นต์ จำกัด

นิตยสาร The Asian Banking & Finance

- รางวัล Strategic Partnership of the Year - Thailand จากโครงการ Ultimate approach for managing fragmented merchants โดยบริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เม้นต์ จำกัด

วารสาร The Digital Banker

- รางวัล Best Financial Inclusion Initiative (Digital Payment)

KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED

Enterprise Asia

- รางวัล Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) - Vietnam สาขา Fast Enterprise Category



บทความบางบทความที่ปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้เป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร") ซึ่งธนาคารได้จัดทำขึ้นโดยอาศัยสมมติฐานหลักประการ รวมทั้งอาศัยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลล่าสุด ที่ได้มาจากการสำรวจของผู้ที่มีอยู่ ณ วันที่ที่บกความดังกล่าวได้ถูกจัดทำขึ้น บทความที่มีค่า เช่นว่า "คาดว่า" "เชื่อว่า" "ประเมินว่า" เป็นต้น และข้อความอื่นๆ ในทำนองเดียวกันนั้นจัดเป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอนาคตต่างๆ รวมถึงแต่ก็จะเพียงการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจ การเมือง หรือภัยธรรมชาติ ให้รับผลกระทบตับประเทศไทย ดังนั้น ผู้อ่านควรรับข้อมูลดังที่อย่างศรีษะบทความด้วยความระมัดระวังและให้ไว้ใจในข้อมูลของตนเอง รวมทั้งพิจารณาข้อเท็จจริง/ข้อมูลที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงไป ให้รอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุนหรือเข้าทำธุรกิจ



ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-2220000

โทรสาร : 02-4701144

K-Contact Center : 02-8888888

ศูนย์ : KASITHBK

อีเมล : info@kasikornbank.com

เว็บไซต์ : www.kasikornbank.com

รายงานฉบับนี้ใช้กราฟจากต้นไม้ที่ปลูกโดยการบริหารจัดการ
ป่าไม้อย่างยั่งยืน และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



สารจาก
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

เอกสารแนบ



ธนาคารกสิกรไทย
开泰银行 KASIKORN BANK