

## 입주기업 기초진단 결과보고서

기업명 협동조합 가나다

담당 강호동 대표

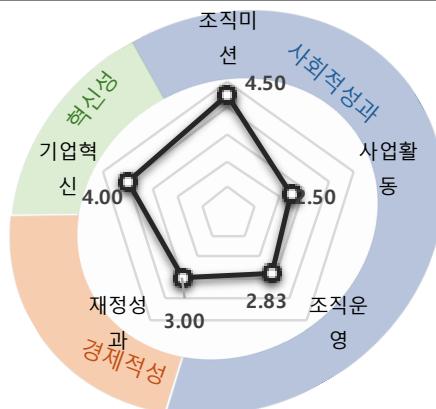
자가진단일

2022.12.11

진단일

<면담일 기입>

협동조합 가나다 기업을 기초진단한 결과 가장 취약한 영역은 경제적성과입니다  
세부적으로 살펴보면 상대적으로 지역협력 요인이 낮습니다. 하지만 사업계획수립 요인은 긍정적으로 높게 나타났습니다. 그리고 사업경험도 있고 동종업종 경험도 있음을 확인하였습니다.



### <<진단>>



사업활동 영역 강화가 필요합니다. 사회적 가치 창출을 위한 구체적 사업계획 수립과 실행방안 모색이 요구됩니다. 명확한 목표 설정과 성과 측정을 통해 지속적으로 개선해 나가야 합니다. 이를 위해 시장 조사 및 분석을 통해 고객의 요구와 사회적 문제를 파악하고, 이를 해결하기 위한 혁신적인 사업 모델을 개발해야 합니다. 또한, 사업 성과를 정기적으로 평가하여 필요한 조정을 통해 목표 달성을 촉진해야 합니다.

### <<상세>>

#### [소셜미션·사업계획수립]

사회적문제 해결을 위한 계획과 목표달성을 위한 세부 전략을 마련하고 사업성과를 정기적으로 평가하며 피드백을 통해 계획을 보완하여야함

#### [기업의 사회적가치·사회적경제기업협력·지역협력]

업무재해 위험 요소를 파악하여 안전 교육을 실시하고 상품 가격 경쟁력을 유지하고 품질보장 방법을 모색해야함. 또한, 사회적경제기업과 협력사업을 확대하며 지속가능한 관계를 구축하고 사회적경제기업과 협력 성과를 평가하며 지속가능한 관계를 유지하고 지역기업과의 거래를 우선하여 지역경제 활성화에 기여해야

#### [사회환원]

사회적환원 비율을 높이기위한 계획 수립과 실행을하고 정기적 사회서비스 제공 활동으로 지속적 지원체계를 구축해야함

#### [민주적 의사결정·고용·교육]

근로자들이 회의결과에 대해 의견을 제시할 수 있는 기회를 제공하고 고용 계획 수립과 인력확보 방안 모색이 필요함. 그리고 이슈현황을 문서화하여 체계적으로 관리하고 대표자가 교육내용을 기업에 적용할 수 있도록 함

#### [비즈니스모델과]

제품/서비스 프로토타입 제작과 테스트를 실시하며 개선하고 지원사업 종료 후의 후속사업을 준비해야함

#### [성장잠재력·사업아이템·시장분석]

혁신적인 프로젝트를 통해 새로운 시장 진입을 적극적으로 시도하고 정기적으로 경쟁사 모니터링을 실시하여 시장 변화에 신속하게 대응하고 점검, 분석결과를 통해 대응방안을 마련한다



한국사회적기업진흥원  
Korea Social Enterprise Promotion Agency



소셜캠퍼스  
사회적기업 성장지원센터

## <<기업

기업은 진단 결과를 확인하며 요청사항에 대해 의견

## <<종합

기업의 진단 결과를 확인하며 면담하여 담당자의 의견 서술