در فاز اول (مقدماتی) این پروژه گزارشی مبنی بر تحلیل و بررسی سه عامل مهم "علل عدم فروش " - " نرخ تبدیل " - "بازگشت مشتری " با توجه به داده ها و درخواست ارائه شده از سمت آن شرکت محترم انجام شده است .

در طی این تحقیق ابتدا فرآیندهای پیش پردازش از قبیل پاکسازی – شناسایی ناهنجاری - مناسب سازی و ...بر روی داده های ارائه شده انجام شده است .

در مرحله بعد با توجه به فرمت داده ها با استفاده از SQL داده ها به فرمت جدید تبدیل شده اند . سیس با استفاده از نرم افزار Power BI به شکل ویژوال درآمده اند .

در نهایت با استفاده از زبان برنامه نویسی پایتون به آنالیز داده های موجود پرداخته و راهکارهایی ارائه شده است .

بدیهی است در فاز دوم (نهایی) به بررسی های عمیق تر ودر عین حال جزیی تر و ارایه راهکارهایی با دید بر استفاده از هوش مصنوعی و پادگیری ماشین می پردازیم .

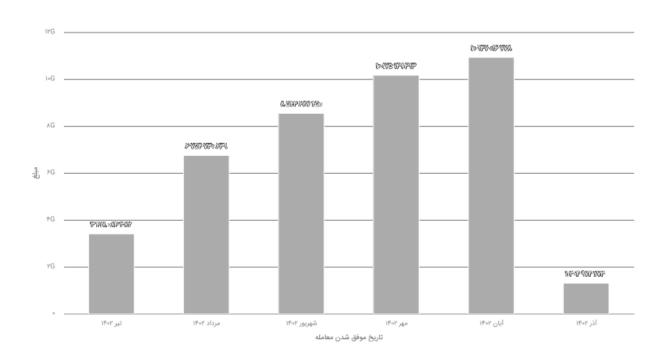
### مواردی چون :

شناسایی ترند ها و فصلی ها – شناسایی سری های زمانی – بررسی جزییات فروش شامل فروش روزانه و هفتگی و ماهانه – پیدا کردن وابستگی ها – پیدا کردن الگوهای پنهان – پیدا کردن وابستگی ها – پیدا کردن فیوش فیچرهای پنهان – فرضیه زدن در فروش – هدف گذاری فروش – پیش بینی فروش

در فاز بعدی مورد بررسی و تحلیل قرار خواهند گرفت و راهکارهایی با بیان درصد دقت و خطا ارائه خواهد شد .

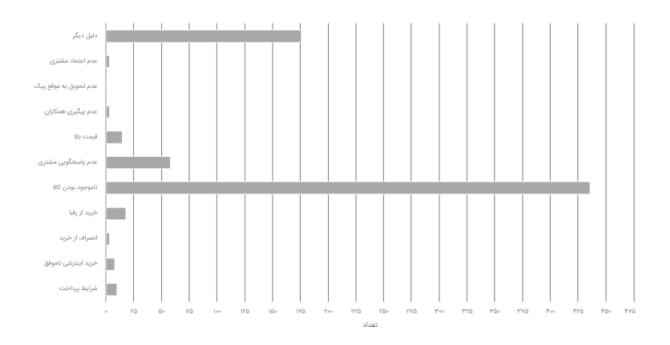
در ابتدای گزارش خلاصه ای از آمار فروش طی شش ماه اخیر را می بینیم:

# خلاصه ای از فروش از تیر ۱۴۰۲ تا آذر ۱۴۰۲ :



# فروش ناموفق و علل آن:

در این بخش ابتدا نمودارهای ماهانه فروش ناموفق را می آوریم و سپس به چهار مورد از مهمترین علل می پردازیم و در نهایت راهکار خاص آن مسئله را ارائه می دهیم .



١.ناموجود بودن كالاها

این مورد که حتی در فروشگاههای بزرگ نیز دیده می شود، به شدت باعث نارضایتی کاربران می شود. وجود کالاهای ناموجود حس بدی را به مخاطب منتقل می کند و در نهایت باعث خروج زودهنگام کاربر از سایت می شود. تا جایی که امکان دارد، این موضوع نباید برای سایتهای فروشگاه اینترنتی اتفاق بیفتد و در صورتی که به ناچار مجبور به نام وجود کردن کالاهایی شدید سعی کنید تا جایی که امکان دارد از دید مخاطب خارج کنید

راهکار : توجه کردن به نیازهای مشتری

شناخت نیازهای مشتری، نقش بسیار مهمی در موفقیت کسبوکارها دارد. اگر ارتباط خود را با مشتریها از دست بدهید و نتوانید نیازهای واقعی آنها را شناسایی کنید، برنامهریزی بیفایده خواهد بود.

درک رفتار مشتری هنگام خرید، گرفتن بازخورد از این رفتارها و آنالیز روند رشد فروش، پاسخ بسیاری از مشکلاتو دلایل افت شدید فروش محصولات شما است:

آیا مشتریها از محصولات یا خدمات شما رضایت دارند؟

آیا ویژگیها و مزایای بیشتری میخواهند؟

آیا هنوز محصولاتتان را دوست دارند؟

پاسخ به این پرسشها به تغییر و توسعه استراتژیهای بازاریابیتان کمک میکند.

۲. نداشتن مدیریت ارتباط با مشتری

دومین و سومین فاکتور طبق چارت " دلایل دیگر " و "عدم پاسخگویی مشتریان " است . که ما آن را ناشی از عدم ارتباط درست و کافی با مشتری می دانیم که در موارد ۲ و ۳ بررسی شده است .

مدیریت ارتباط با مشتری یکی از فاکتورهای مهم موفقیت هر کسبوکاری است، چون تا ارتباط درستی شکل نگیرد، فروشی حاصل نمیشود. پس اگر به این موضوع توجه نکردهاید جای تعجبی ندارد که چرا فروشتان کم شده است. فراموش نکنید، نداشتن مدیریت ارتباط با مشتری، هدر دادن وقت، انرژی و سرمایه تان است.

#### ۳. رفتار نامناسب با مشتری

به خاطر داشته باشید که خرید مشتری از فروشگاه اینترنتی، انتهای کار نیست، بلکه ابتدای راه است. یک رفتار نامناسب با مشتری و ارائه دادن خدمات با کیفیت پس از خرید، میتواند باعث ریزش شدید مشتریانی شود که آنها را با هزینههای کلان به سمت خود کشاندهاید.

این موضوع متاسفانه در بسیاری از فروشگاههای موفق نیز دیده میشود. اما اگر به چشم یک فرصت به آنها نگاه کنیم، با رفتار مناسب با مشتری میتوان یک مزیت رقابتی خوب بین خود و رقبا ایجاد کرد.

#### راهکار: جذب مشتری

#### ۱. اعتماد سازی

یکی دیگر از مشکلات شایعی که باعث شکست فروشگاه اینترنتی میشود، بی توجهی به اعتمادسازی در مخاطب است. در دنیای اینترنت اعتماد کردن یکی از کارهای سخت است و اعتماد سازی از آن هم سخت تر میباشد. بعضی از صاحبان کسب و کار، بدون کوچکترین توجهی به این موضوع، میخواهند تا کاربران برای خرید اجناس آنها به درگاههای پرداخت نامعتبر موجود در سایت اعتماد کنند.

اولین اقدامی که برای ایجاد اعتماد در فروشگاه اینترنتی باید انجام شود، دریافت نماد اعتبار و استفاده از درگاه پرداخت است.

## ۲. فعالیت در بازاریابی محتوا

بهترین نیروها برای پشتیبانی، بهترین محصولات برای فروش، سایت یا اپلیکیشن فروشگاهی بسیار زیبا، اینها تمام عواملی است که میتواند به موفقیت شما کمک کند اما زمانی که شما مشتری داشته باشید.

تولید محتوا برای سایت یک مسئله بسیار مهم است و میتواند باعث جذب مشتریان بسیار زیادی به سایت شما شود. بدون بازاریابی محتوا شما قشر وسیعی از مخاطبان خود را از دست میدهید.

عدم وجود تبليغات مناسب

هر تبلیغ در فضای مجازی دو هدف را دنبال می کند: ایجاد برندینگ و ایجاد فروش سریع. ایجاد برند در ذهن مخاطب، تمرکز اغلب فروشگاههای اینترنتی بزرگ است و روی این موضوع بسیار بیشتر تبلیغات جهت فروش تمرکز می کنند.

#### ۳. وجود اطلاعات كافي در مورد محصولات

هر محصول باید در صفحه مخصوص به خود، دارای مشخصات و ویژگیهایی باشد. اگر اطلاعات کافی در مورد محصول موجود نباشد، روی تجربه کاربرد تأثیر منفی میگذارد. علاوه بر این موضوع سئو سایت و فروشگاه اینترنتی وارد میکند.

صفحه محصول بهترین قسمت برای متقاعد کردن مخاطب به خرید است پس متن آن باید با دقت زیادی نوشته شود.

#### ۴.عدم آیدیت قیمتها

قیمتهای به روز نشده یکی از بزرگترین مشکلات سایتهایی است که میتواند به شدت کاربر را از سایت ناراضی کند. به عنوان مثال تصور کنید که قصد خرید محصولی را دارید و پس از گشتن در تمام سایتها، به سایتی رسیدهاید که قیمت مناسبی برای محصول مدنظر شما ارائه میدهد. اما زمانی که برای خرید آن اقدام می کنید به شما گفته می شود که قیمت اصلی با قیمت درج شده در فروشگاه تفاوت دارد. چه احساسی دارید؟ بازو در صورت تکرار پی در پی، باعث شکست فروشگاه اینترنتی می شود.

### ۵.بی توجهی به سرعت سایت و فروشگاه

سرعت پایین یک سایت، به غیر از تأثیر منفی در سدو سایت، باعث کاهش فروش آن نیز می شود. کاربران سرعت پایین سایت را به هیچ عنوان تحمل نمی کنند و در صورت مشاهده به سرعت به سراغ یک فروشگاه اینترنتی دیگر می روند. بی توجهی به سرعت سایت به شدت اعتبار و برند سایت لطمه وارد می کند.

### استراتژی غلط در تخفیف گذاری

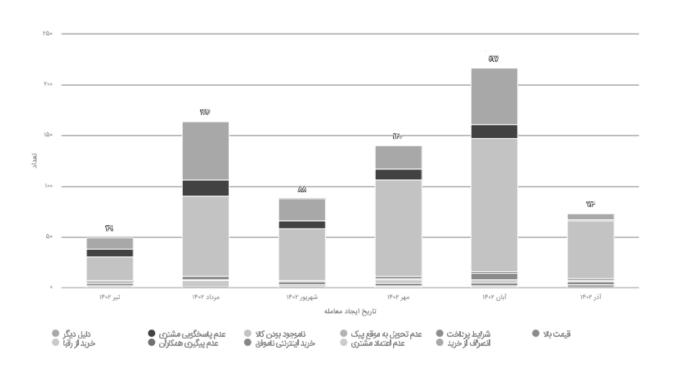
تخفیف گذاری موضوعی است که به شدت به افزایش فروش در فروشگاه اینترنتی کمک میکند اما تقلید نابه جا در آن می تواند عامل شکست و نابودی یک فروشگاه اینترنتی شود.

تخفیف گذاری در سایت باید به صورت ناگهانی و همراه با کمپین تبلیغاتی دیگری انجام شود تا بتواند بیشترین بازخورد را برای صاحب کسب و کار اینترنتی داشته باشد. گذاشتن تخفیف در بازههای زمانی نزدیک بهم باعث از دست رفتن مشتریانی می شود که در هر حالت و قیمت عادی از شما خرید می کنند.

### ۴. عدم توجه به رقبا

اگر رقیب شما محصولی جدید با ویژگیهای عالی به بازار عرضه کند شما چه کار میکنید؟ خودتان را کنار میکشید یا تبلیغات را بیشتر میکنید؟ آیا اینکه به سراغ تحلیل رقبا میروید؟ توصیه ما آخرین مورد است. باید همیشه از استراتژی رقبای خود مطلع باشید تا بتوانید به سرعت استراتژیهایی را توسعه دهید. فقط این گونه می توانید در بازار رقابتی امروز دوام بیاورید.

## دلایل عدم موفقیت فروش در ماههای مختلف با نمایش اندازه

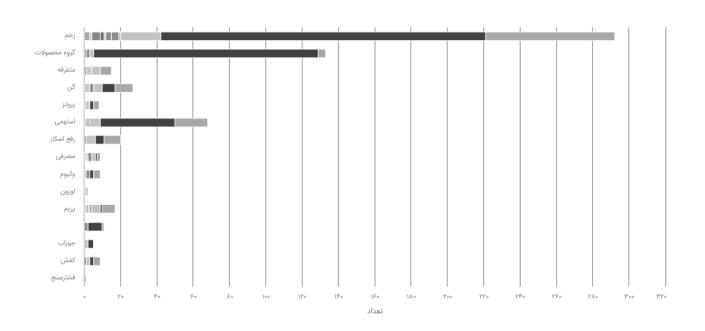


#### نتیجه گیری عینی:

در نموداری دیگر عدم موفقیت فروش را در حالت وابستگی به کاتاگوری های مختلف نشان می دهیم .

این نمودار به وضوح نشان میدهد که محصولات گروه زخم بیشترین عدم موفقیت در فروش را دارند .

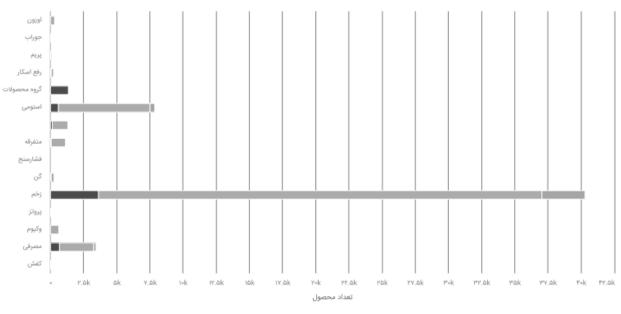
با توجه به نمودار اول که بیشترین علت عدم فروش "ناموجود بودن کالا " بود میتوان نتیجه گرفت که کار بر روی این گروه محصولات اولین اولویت برای خارج شدن از موضوع کاهش فروش است . آشکارا می بینیم تقاضا برای این محصولات این گروه تناسبی با عرضه آن ندارد .



در نموداری دیگر میزان تقاضا در گروه محصولات مختلف بررسی شده است و مجددا نتیجه فوق تکرار میشود . و آن اینکه شرکت در میزان عرضه محصولات گروه زخم نسبت به تقاضا دچار مشکل است .

در نتیجه گیری دیگری میتوان گفت محصولات گروه زخم و استومی در دو رده اول تقاضا ها هستند .

که لزوم موجودی بیشتر کالا در گروه محصولات زخم بیشتر از پیش نمایان میشود .



تعدلاد محصول در معاملات جاری ● تعداد محصول در معاملات موفق ● تعداد محصول در معاملات ناموفق ●

## نرخ تبدیل( Conversion Rate)

معیاری است که نسبت درصد افراد یا بازدیدکنندگان یک وبسایت را نشان میدهد که در یک دوره ی معین به مشتری احتمالی تبدیل میشوند. برای نمونه اگر هدف شما این است که بازدیدکنندگان فرم خاصی را پر کنند، این شاخص درصد افرادی را نشان میدهد که این کار را انجام دادهاند

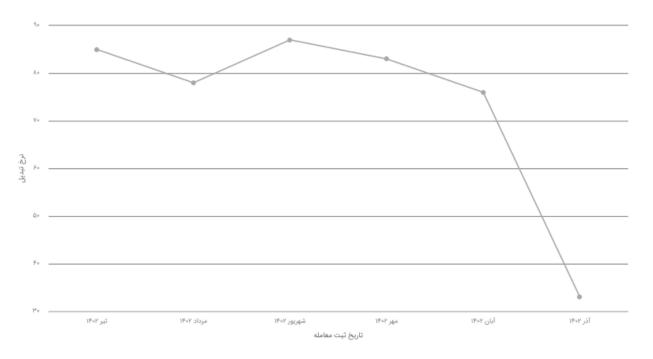
فرض کنید یک کارخانه ی رب گوجه فرنگی دارید که به ازای هر ۱۰۰کیلو گوجه فرنگی ۱۰کیلو رب تولید میکند! یعنی ۱۰درصد گوجه های ورودی رب میشوند. پس اگرایان کارخانه بخواهد ۱۰۰۰کیلو رب تولید کند (با توجه به ۱۰درصد) باید ۱۰۰۰کیلو گوجه فرنگی بخواهد داکر گوجه های باغ حسن آقا به خاطر کیفیتش به ازای ۱۰۰کیلو گوجه ۲۱کیلو رب میدهند پس به نفع صاحب کارخانه است که از حسن آقا خرید کند. به این درصدها اصطلاحا نرخ تبدیل گفته میشود. نرخ تبدیل یکی از کلیدیترین شاخصهای تصمیم گیری مدیران (مخصوصا در بخش فروش) است.

## چرا نرخ تبدیل اهمیت بالایی دارد؟

ردیابی این شاخص به شما این امکان را میدهد که عملکرد صفحات وب و اپلیکیشنهای خود را بسنجید. همینطور میتوانید مشخص کنید که چند درصد از کاربرانتان به اهدافی که تعیین کردهاید، میرسند. در نتیجه میتوانید موفقیت سایت یا اپلیکیشن خود را بسنجید و زمینههایی که نیاز به بهبود دارند را شناسایی کنید.

علاوه بر این اگر بتوانید نرخ تبدیل کسبوکارتان را بهبود بدهید، امکان این را دارید که با میزان ترافیک یکسان، فروش بیشتری داشته باشید. برای مثال اگر درماه ۱ میلیون تومان خرج میکنید تا ۵۰۰بازدیدکننده به سایت خود جذب کنید، اگر بتوانید نرخ تبدیل را دوبرابر کنید اساسا عایدی از هزینه ی تبلیغ خودتان را دوبرابر کرده اید. سپس میتوانید هزینه ی تبلیغ خودتان را دوبرابر کرده اید. سپس میتوانید مزینه ی تبلیغات خودتان را کاهش دهید. در حالی که همان سود قبلی را به دست میآورید یا اینکه درآمد اضافی را در برنامه های تبلیغاتی جدید سرمایه گذاری کنید.

## نرخ تبدیل در فاصله شش ماهه

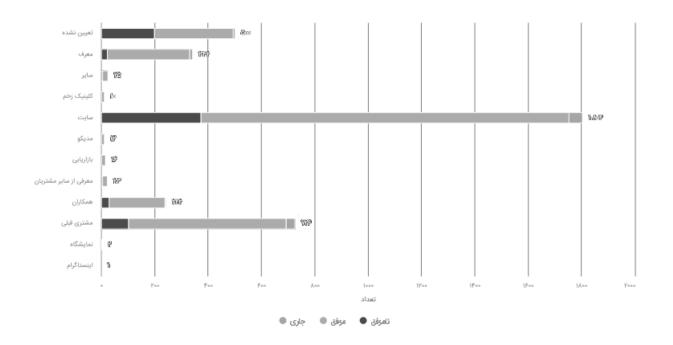


حال که نرخ تبدیل را بررسی کردیم لازم است از روشهای مختلف آشنایی کاربران با مجموعه نیز که منجر به خرید (شده و یا نشده ) بیشتر بدانیم .

عمده کاربران از طریق جستجو سایت را پیدا کردند که این مسئله نشان دهنده موفق بودن سئو سایت و استفاده از کلمات کلیدی مناسب است .

مورد دوم که اثر گذار بوده برگشت مشتری (customer retention)بوده است که در هر کسب و کار عامل موثری در موفقیت است .

هرچند این مورد دومین مورد است اما از آمار کلی نتیجه می گیریم در این خصوص کم کاری هایی صورت گرفته که در ادامه به بیان چندین راهکار برای بالابردن درصد این فاکتور حیاتی کسب و کار می پردازیم.



حفظ مشتریان قدیمی ارزان تر از یافتن مشتریان جدید است. با افزایش نرخ بازگشت مشتری، هزینههای بازاریابی و فروش خود را کاهش میدهید. تنها کافی است از استراتژیهای بازگشت مشتری استفاده کنید. کسبوکارها بهمنظور جذب مشتری از ترکیب روشهایی مانند بازاریابی، شبکههای اجتماعی، استراتژیهای برندینگ و غیره استفاده میکنند. اما تلاشهای آنها (به علاوهی وقت و هزینهی صرف شده) تنها زمانی برای جذب مشتری موثر است که با هدف نگهداشت مشتری صورت پذیرد. در غیر این صورت، تمرکز بر جذب مشتریان نه تنها مفید نیست بلکه باعث شکست و ضرر و زیان هم میشود.

بهمنظور بهبود نرخ بازگشت مشتری، باید از دیدگاه مشتریان به عملکرد خود نگاه کنید. هر چیزی که مشتری هنگام مواجهه با برند شما فکر و حس می کند، تجربه ی مشتری را میسازد. تعاملات مشتریمدار (مانند خدمات پشتیبانی قوی و برقراری ارتباط صحیح با مشتریان) بر رابطه مشتری با شرکت شما تأثیرگذار هستند. با پیشبینی تفکرات و خواستههای مشتریان در هر مرحله از فرایند خرید، سبب ایجاد حس رضایتمندی در مشتریان میشوید و نرخ نگهداشت مشتری را افزایش میدهید. اما اگر عملکرد شما دور از انتظارات مشتریان باشد، قبل از اینکه فرصتی برای اصلاح امور داشته باشید، مشتریان را از دست میدهید.

## بازگشت مشتری چیست؟

توانایی یک شرکت در تبدیل خریداران به مشتریان وفادار و جلوگیری از روی آوردن آنها به رقبا را حفظ و بازگشت مشتری (customer retention) می گویند. بازگشت مشتری، معیاری برای سنجش میزان رضایت مشتریان از کیفیت محصول و خدمات است. با استفاده از استراتژیهای بازگشت مشتری، وفاداری مشتریان را بهبود می دهید و ارزش طول عمر مشتری (customer lifetime value) را افزایش می دهید. بازگشت مشتری با جذب و یا افزایش نرخ تبدیل مشتریان بالقوه متفاوت است و بر پایهی «ارتباطات» عمل می کند. بازگشت مشتری بر مشتریانی تمرکز دارد که قبلاً در یک سرویس ثبتنام یا محصولی را از شما خریداری کردهاند. تحقیقات نشان می دهد که مشتریان روابط خود با برندها را مانند روابط خود با دوستانشان می بینند. آنها برندهایی را دوست دارند که قابل اعتماد و معتبر بوده و همچنین قادر به درک نیازها و خواستههای آنها باشند.

بازگشت مشتری برای ما چه به ارمغان می آورد ؟

کاهش هزینهها: هزینههای نگهداشت و بازگشت مشتریان بسیار کمتر از هزینههای جذب مشتریان جدید می باشد.

بازاریابی دهان به دهان: مشتریهای وفادار، برند شما را به دوستان و آشنایان معرفی می کنند نتایج بهتر: با افزایش ۵ درصدی نرخ نگهداشت مشتری، درآمد خود را حدود ۲۵ الی ۹۵ درصد افزایش می دهید.

برای بازگشت مشتری چه انجام دهیم ؟

۱. سریع به درخواستهای مشتریان پاسخ دهید .

تحقیقات نشان می دهد که پاسخ سریع منجر به ایجاد حس رضایتمندی بیشتر در مشتری می شود. ۷۳ درصد از مشتریان در نظر سنجی سال ۲۰۲۱ اظهار داشته اند که پشتیبانی سریع باعث ایجاد تجربه ی خرید خوشایندی شده است.

در حالت ایده آل، پاسخهای سریع با نتایج سریعتر همراه است. اما اگر بلافاصله نمی توانید مشکل را حل کنید، جواب دادن به مشتری در اسرع وقت را حتماً در اولویت قرار دهید.

پاسخ سریع می تواند حتی در حد یک پیامک تایید دریافت مشکل مشتری باشد. اگر بتوانید زمان حدودی لازم برای حل برای حل مشکل آنها را اعلام کنید، بسیار عالی است. زیرا اگر مشتریان بدانند که شما دائماً در تلاش برای حل مشکل آنها هستید، تمایل بیشتری برای خرید مجدد از شما خواهند داشت. اعلام مدتزمان تخمینی رفع مشکل، بهترین ابزار برای نشان دادن این امر است.

۲. از اطلاعات مشتری برای ارائه بهتر خدمات پشتیبانی شخصی سازی شده، استفاده کنید.

وقتی مشتری مجبور باشد که یک مسئله را بارها و بارها توضیح دهد، ناامید و یا خشمگین میشود. تعاملات طاقت فرسا و خسته کننده باعث فرار مشتریان میشود. ابزار لازم برای ثبت آسان اطلاعات مشتری و بالا بردن کیفیت و سرعت مکالمه را در اختیار نمایندگان پشتیبانی قرار دهید.

با استفاده از ابزارو نرم افزارهایی میتوانید تمامی اطلاعات مشتری را در کوتاهترین زمان ثبت کنید و در اختیار کارمندان تیم بازاریابی، فروش و خدمات مشتریان قرار دهید. این گونه نمایندگان میتوانند اطلاعات مشتری (مانند مکان، سابقهی خرید، مکالمات و غیره) را در کوتاهترین زمان مشاهده کرده و راهحلهایی مرتبط و شخصی سازی شده ارائه بدهند.

۳. کار را برای نمایندگان پشتیبانی ساده کنید

کمک به نمایندگان می تواند به مشتریان شما نیز کمک کند. کار را برای نمایندگان خود ساده کنید تا انرژی و زمان مناسبی را برای حل مشکلات مشتریان و پشتیبانی قوی در اختیار داشته باشند. درنتیجه ی این ساده سازی، روند کار هم سریع تر پیش خواهد رفت.

به عنوان مثال میتوانید چندین فرم درخواست پشتیبانی ایجاد و آن را اختیار مشتریان قرار دهد و از مشتریان بخواهید اطلاعات مربوط به مشکل خود را ثبت کنند. سپس نمایندگان میتوانند با استفاده از ابزارها و نرمافزارهایی که در اختیار دارند، فرایند پشتیبانی را در کوتاهترین زمان به ثمر برسانند.

با تسهیل و تسریع روند کار، کارمندانی راضی خواهید داشت و در نتیجه مشتریان بیشتری را حفظ می کنید.

### ۴. دامنه پشتیبانی خود را گسترش دهید

کانالهای پشتیبانی خود را به یک یا دو روش انتخابی محدود نکنید. به منظور توانمندسازی مشتریان برای برقراری ارتباط با شما، از شبکههای مختلف استفاده کنید. دسترسی از طریق کانالهای موردعلاقه مشتریان باعث افزایش ماندگاری آنها می شود؛ چرا که می توانند به راحتی با پشتیبانی تماس بگیرند. طبق نظر سنجی انجام شده در سال ۲۰۲۱، ۵۰ درصد از شرکتهایی که میزان عملکرد بالایی دارند از استراتژیهای چند کاناله استفاده می کنند.

۵. به طور مداوم نظرات مشتری را جویا شوید.

بازخورد مشتری یکی از باارزشترین ابزاری است که برای افزایش بازگشت مشتری و کاهش نرخ ریزش آنها در اختیار دارید. اگر میخواهید بدانید چه عملکردی برای مشتریان جذاب است و حس رضایتمندی آنها را برمیانگیزد، موقعیتی فراهم کنید تا آن از حرفهایشان را زبان خودشان بشنوید.

با انجام نظرسنجیهای بیشتر، صدایی برای حرف زدن را به مشتریان ارائه میدهید. بررسی رضایت مشتری می تواند به سادگی یک کلیک پس از خرید یا پس از حل مشکل آنها توسط تیم پشتیبانی باشد. اما پرسیدن سوالاتی مانند زیر، شناخت نیازهای مشتری را تسهیل می کند:

تجربه ی خرید خود از شرکت ما را چگونه توصیف می کنید؟ چه نوع خدماتی برای شما اهمیت/کاربرد کمتری دارد؟ چرا؟ ترجیح می دهید از کدام یک از کانالهای زیر برای پشتیبانی مشتری استفاده کنید؟

مشتریان هستند و می توانند شکایات رایج و اولویتهای عمومی را شناسایی کنند.

سؤالات مناسبی بپرسید تا به عمق تلاشهای مشتری پی ببرید. به عنوان مثال مشتریها همیشه کانالهای سلفسرویس را (به دلیل سهولت و مدتزمان کمتر) ترجیح میدهند. پس میتوانید از نظرسنجیها برای سنجش میزان رضایت مشتریان از گزینههای سلفسرویس استفاده کنید. نیرا آنها نزدیک ترین افراد به نظرسنجیهای خود را با بازخورد اعضای تیم خدمات مشتریان ترکیب کنید. زیرا آنها نزدیک ترین افراد به

ع. وفاداري را تشويق كنيد

پاداش به وفاداری مشتری، روش خوبی برای افزایش نرخ بازگشت مشتریان است. با قدردانی از مشتریان، احتمال خرید مجدد را افزایش میدهید. برنامههای وفاداری مشتریان، ارائهی کد تخفیف و یا پیشنهادهای ویژه، اهرمهای قدرتمندی را برای بازگشت مشتری فراهم میکنند.

برنامههای وفاداری مشتریان انواع گوناگونی دارند؛ از سیستمهای مبتنی بر امتیاز گرفته تا جوایز متنوع. این برنامهها به شرکت شما کمک می کند تا اطلاعات دقیق تری از مشتریان جمع آوری کنید. هرچه اطلاعات خرید بیشتری داشته باشید، جوایز و پیشنهادها شخصی تری را به مشتریان خود ارائه می دهید.

مورد آخری که این نمودار برای ما روشن میکند موارد " تعیین نشده " می باشد که نماینگر عدم دقت کافی در طراحی نظر سنجی می باشد .

با اینکه این مورد سومین مورد آشنایی است و در دسته مهم ترین موارد قرار می گیرد اما هیچ نوع اطلاعاتی به ما نمی دهد.