

بسمه تعالی

مقدمه‌ای بر تجارت الکترونیکی

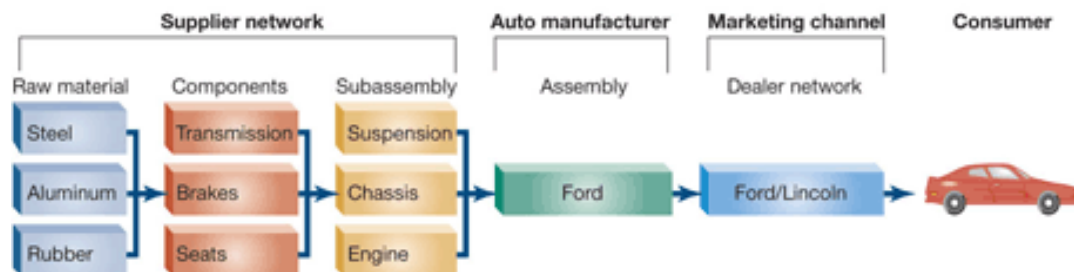
بهار ۹۷

تمرین اول



(۱) با جستجوی ساده ای روی اینترنت می توان زنجیره ارزش ساده شده صنعت خودرو را به صورت زیر مشاهده نمود. از نکات جالبی که در این زنجیره دیده می شود تقسیم آن به شبکه تامین (Supply Network)، که تامین کننده مواد اولیه بنگاه ما می باشند و قبل از بنگاه تولید کنند در سمت چپ قرار دارد و شبکه توزیع (Dealer Network) که پایین بنگاه تولید کننده در زنجیره قرار گرفته است. در این شکل همچنین می بینیم که در زنجیره های ارزش واقعی معمولاً بدلیل پیچیدگی کالاها، در بخش تامین چند زنجیره مختلف (در این مثال صنعت فولاد، صنعت آلومینیوم، صنعت لاستیک) همزمان حضور دارند.

The automotive supply chain



با فرض اینکه شرکت ایران خودرو نیز از همین زنجیره تبعیت می کند به سوالات زیر پاسخ دهید.

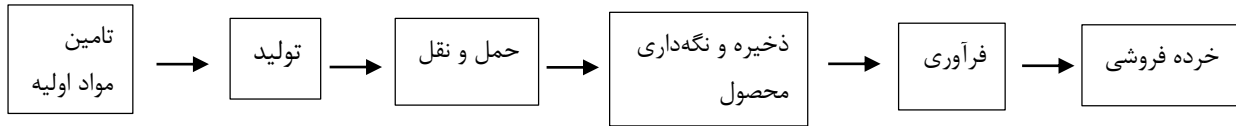
۱.۱. مشخص نمایید که خودروسازهای دیگر در چه بخشهایی از این زنجیره می توانند با پیشی گرفتن در ورود به تجارت الکترونیکی بازار ایران خودرو را تحت تاثیر قرار دهند.

۱.۲. بررسی نمایید که کدام یک از فعالیت های اصلی ایران خودرو بر اساس این زنجیره هم اکنون به صورت الکترونیکی انجام می شود و به نظر شما کدام یک از این فعالیت ها و به چه دلیل برای الکترونیکی شدن توسط این شرکت مناسبتر تشخیص داده شده و با اولویت بالاتری راه اندازی شده اند؟

۱.۳. دو مورد از فعالیت های پشتیبانی صنعت خودروسازی را که می تواند به صورت الکترونیکی انجام شود بیان کنید. لازم به ذکر است که این حلقه بسیار مهم در اکثر زنجیره های ارزش، متاسفانه در شکل بالا نشان داده نشده است.

۱.۴. حداقل دو راه حل الکترونیکی دیگر که در حال حاضر توسط ایران خودرو استفاده نمی شود، با هدف کاهش هزینه های این شرکت معرفی نمایید.

۲. زنجیره ارزش ساده شده صنعت کشاورزی در زیر ترسیم شده است. بر این اساس به سوالات زیر پاسخ دهید.



۲.۱. در چه بخش‌هایی از این زنجیره ارزش می‌توان با ورود به تجارت الکترونیکی از کشاورزی سنتی پیشی گرفت (حداقل دو راه حل در بخش‌های مختلف بیان نمایید).

۲.۲. در صورت موفقیت راه‌حلی که در بند قبلی ذکر کردید، کدام یک از حلقه‌های دیگر این زنجیره ارزش (هر یک از حلقه‌های بالایی و یا پایینی نسبت به حلقه انتخاب شده توسط شما در بند قبل) در این صنعت تحت تاثیر قرار می‌گیرند؟