

# Introducción a DevOps

## Módulo 2

# Lean Thinking

# Lean Thinking

La práctica Lean proviene del sistema de producción Toyota, conocido como TPS, y tiene como objetivo:



**Reducir drásticamente el tiempo de entrega de un producto.**

**Reducir su precio.**

**Reducir el número de defectos o bugs.**

Dentro del primer principio (*"Elimina desperdicios"*), Lean define como un desperdicio todo aquello innecesario, es decir, todo aquello añadido de lo que se puede prescindir y no genera real valor.

# Lean Thinking - 7 dimensiones



**Mejora  
continua**



**Cuidar  
el equipo**



**Aprender  
constante**



**Optimizar  
el todo**



**Reaccionar  
rápido**



**Eliminar  
desperdicios**



**Construir  
con calidad**

# Los 7 desperdicios del desarrollo de software

1

## **Espera**

Los retrasos en el inicio de un proyecto, los retrasos en la dotación de personal, los retrasos debido a la documentación de requisitos excesivos, los retrasos en las revisiones y aprobaciones, los retrasos en las pruebas y los retrasos en el despliegue son un desperdicio.

2

## **Funcionalidad extra**

Si el desarrollo no es necesario ahora, incluirlo en el alcance del proyecto es un desperdicio.

## Los 7 desperdicios del desarrollo de software

3

### Trabajo hecho a medias

Significa “Trabajo en Progreso” y no se podrá valorar hasta que no esté terminado.

Demasiados “Trabajo hecho a medias” son un problema.

4

### Defectos

La cantidad de desperdicio causado por un defecto es el producto del impacto del defecto y el tiempo que no se detecta.

La forma de reducir el impacto de los defectos es encontrarlos tan pronto como ocurran.

La forma de reducir el desperdicio debido a defectos es realizar una prueba de inmediato, integrar a menudo y liberar a la producción lo antes posible.

## Los 7 desperdicios del desarrollo de software

5

### **Movimiento**

El movimiento de personas, de documentos y artefactos genera una gran fuente de desperdicio.

6

### **Cambio de tarea**

Asignar personas a múltiples proyectos es una fuente de desperdicio. Pertenecer a múltiples equipos generalmente causa más interrupciones y, por lo tanto, más cambios de tareas.

7

### **Proceso extra**

Si debe producir documentos que agreguen poco valor para el cliente, hay tres reglas para recordar:

*Mantenlo breve. Mantenlo a alto nivel. Hacerlo fuera de línea.*

# ¡Muchas gracias!

¡Sigamos trabajando!