#### Empresa e Iniciativa Emprendedora





# PRODUCT Unidad 4 MARKETING RATEGY



### **CONTENIDOS**

- 1. El marketing
- 2. El marketing estratégico
- 3. Herramientas del marketing operativo
- 4. El producto
- 5. El precio
- 6. La promoción
- 7. La distribución
- 8. La atención al cliente
- **ANEXO:** La Franquicia



# 1. El marketing

### **MARKETING**



Conjunto de **actividades** que tratan de **satisfacer** los clientes con el fin de alcanzar los objetivos de la empresa, como son:

- La obtención de beneficios
- El crecimiento de la empresa
- Otros fines sociales

Plan de marketing

Marketing estratégico

Estudio previo de mercado
Establecer objetivos
Diseñar estrategia

Acciones concretas sobre el producto, el precio, la





promoción y la distribución

# 2. El marketing estratégico

Estrategia de posicionamiento de nuestro producto

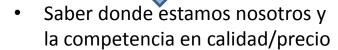
Con qué características se desea que los consumidores perciban el producto, para diferenciarse de los productos de la competencia y sea el mejor percibido

#### Posicionamiento en calidad



Estrategia de diferenciación del producto por su calidad /marca /imagen...

#### Mapa de posicionamiento



#### Amplía 3: "Cambio de posicionamiento"





Estrategia basada en liderazgo de costes, la empresa intenta producir más barato

#### Teoría océanos azules del Circo del Sol



- A la vez calidad y precio
- Innovar y desplazarse a territorios de océanos azules
- Otros compiten en océanos rojos







# 2. El marketing estratégico

#### **MAPA DE POSICIONAMIENTO**

Herramienta de Marketing que permite saber en qué situación se encuentra nuestra empresa respecto a la competencia en la mente del consumidor de forma gráfica



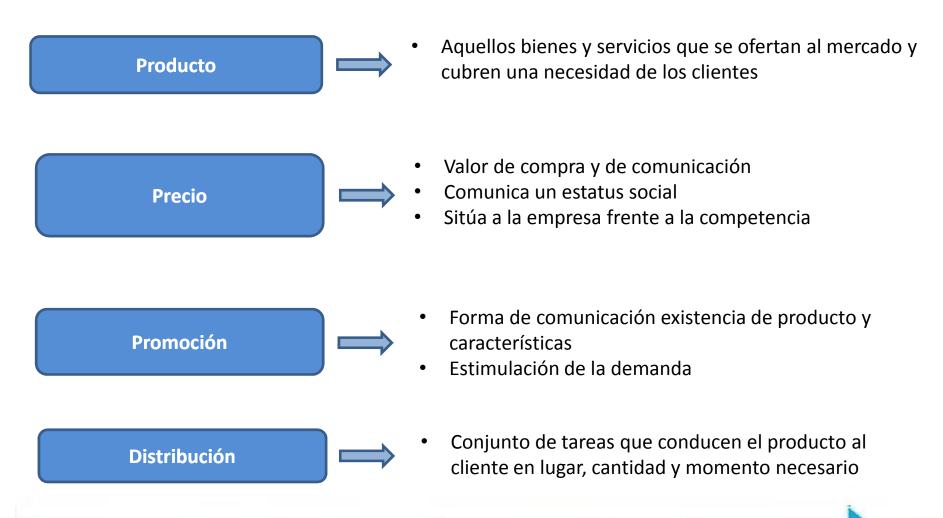






# 3. Herramientas del marketing operativo

#### Marketing mix – Las 4Ps del marketing









Es todo aquello que se puede ofrecer al mercado y que el consumidor desea adquirir porque satisface una necesidad

#### **Producto** ampliado

- Ventajas adicionales que se añaden y lo distingue
- Servicio postventa, garantía, financiación a plazos, envío a domicilio, instalación...

Niveles del producto

#### Producto básico

- Es la necesidad básica que cubre en el consumidor (móvil  $\rightarrow$ comunicación; agua  $\rightarrow$  sed)
- Importante analizar cuál es la necesidad de fondo

#### **Producto formal**

- Características o atributos tangibles
- Cantidad, calidad, diseño, envase, marca, características técnicas, caducidad, servicios adicionales

Amplia 4: "La miopía del marketing (T.Levitt)"







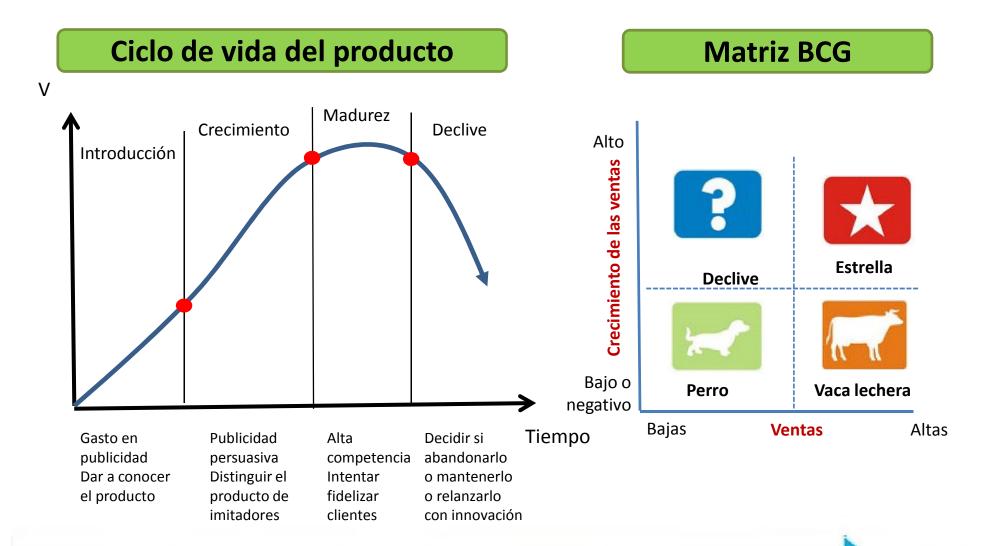
### Tipos de productos

















#### Estrategias sobre el producto

De diferenciación

- Diferenciarlo de la competencia
- Cambiar: envase o embalaje, diseño con formas (ejemplo pendrives personalizados)

De marca

- Genera confianza y disminuye la incertidumbre (fidelización)
- Tipos de marca
  - ☐ Marca única (misma para todos los productos)
  - ☐ Marca múltiple (una para cada producto)
  - ☐ Segundas marcas (para vender otro producto más barato)
  - ☐ Marcas blancas (cadenas de distribución: hacendado, etc)

De alargamiento de la vida del producto

- Modificar el producto ya existente
- Introducir innovaciones (calidad, diseño, servicios prestados)
- Nuevas formas de consumo
- Venderlo en otro segmento

Amplía 6: "La diferenciación por diseño"







# 5. El precio

#### Los costes:

- \* Calcularios
- \* Añadir lo que se quiere ganar

#### La competencia

- \* Precio similar si el producto es parecido
- \* Captar nuevos clientes: reducir el precio
  - \* Si es mayor calidad: mayor precio

Factores que determinan la fijación de los precios

#### **Los consumidores:**

\* Tomar como referencia el precio que considera que vale







# 5. El precio

#### Precio en dos partes

\* Precio cautivo: Precio fijo (barato) + precio variable (caro)

#### Precio paquete

\* Pack

### <u>Discriminación de</u> <u>precios</u>

Colectivos distintos

#### Precios descuento:

- Rebajas
- Por comprar mucha cantidad
  - Por pronto pago

#### **Precio Gancho:**

Conseguir que el cliente entre en establecimiento

# Estrategias de precios

#### Precio de penetración:

Empresa entra nueva en mercado

#### Precios psicológicos:

\* Terminado en 95 o 99

### <u>Precios descremados o</u> desnatados:

\* Sacar un producto a precio alto y luego disminuirlo

#### Precios de prestigio:

\* Precio caro = alta calidad









### 6. Promoción

#### Presentación de la empresa y del producto



- Despertar el interés
- Qué hace nuestra empresa
- Qué necesidad cubre
- Cuál es el segmento de mercado
- Explicar lo que nos diferencia
- La primera impresión (cliente decidirá en unos 10 segundos)
- Elegir la forma o formas más adecuadas de presentar (web, catálogo folletos, revistas, de forma personal...)

#### La promoción del producto



Forma de comunicación que trata de estimular la demanda:

- 1) Comunicando la existencia del producto
- 2) Motivando a su compra
- 3) Recordando que existe







# 6. Promoción

#### **Publicidad**

#### **Actividades de Promoción**

- Medios de comunicación de masas
- Televisión, radio, prensa...
- Páginas de Internet, mailing (e-mail)

- Buzoneo y correo directo a domicilio
- > Redes sociales
- Elección del medio: según el cliente, dinero, etc

#### Merchandising

- Destacar el producto en punto de venta
- Rótulos, escaparates, carteles
- Disposición de los productos

#### Promoción de ventas

- > De corta duración para estimular las ventas
- Muestras gratuitas, regalos, sorteos, 2x1,...

#### Relaciones Públicas

- > Crear imagen positiva, opinión pública favorable
- Patrocinio actividades culturales y deportivas, donaciones ONG,...

- > Ambientación del comercio: iluminación, etc
- Artículos publicitarios: bolsas, bolígrafos, etc

#### **Fidelización**

- Conservar al cliente, sea fiel
- Mejor manera: no defraudarle
- Tarjeta puntos, vales descuentos

#### Venta directa

- Personal comercial de la empresa
- > Funciones comerciales: informar, persuadir, buscar clientes, recoger información

Amplía 9: "¿Regalar producto o bajar precio?"







### 7. La distribución

Distribución



Conjunto de tareas que conducen el producto hasta el cliente. Objetivo → hacer llegar el producto al consumidor en el lugar, cantidad y momento que lo necesite.

En función de los intermediarios



- Fabricante → consumidor
- No existen intermediarios
- Producto no se encarece

#### Canal indirecto

- Hay intermediarios: mayoristas y minoristas
- Canal larga y canal corto
- Fabricante → mayorista → minorista → consumidor
- Fabricante → minorista → consumidor







## 7. La distribución

#### <u>Distribución</u> <u>intensiva</u>

 Producto en mayor número de puntos de venta posibles

#### <u>Distribución</u> <u>selectiva</u>

 Un número reducido de minoristas

#### <u>Distribución</u> exclusiva

• Un único intermediario

Estrategias de distribución

Nuevas formas de distribución

#### **FRANQUICIA**

 Explotar en exclusiva un producto en un territorio

### **COMERCIO ELECTRÓNICO**

 Venta por Internet propia (distribución directa) o páginas especializadas

#### <u>VENTA</u> TELEFÓNICA

Compra por teléfono

#### **VENDING**

 Venta a través de máquinas expendedoras









## 8. La atención al cliente

### Equipo humano -> orientado al cliente



CLAVES ATENCIÓN CLIENTE	
Cumplir todas las promesas	
Respetar el tiempo del cliente	
Obsesión por los detalles	
Ser siempre cortés	
Mantener un rol profesional	
Dar seguridad al cliente	
Respetar la confidencialidad	
Ser muy accesibles	
Comunicar comprensiblemente	
Reaccionar frente al error	

Amplía 13: "He perdido clientes ¿y ahora qué?"

Amplía 14: "Premiar el servicio post-venta"







# ANEXO: La Franquicia

#### A) ¿Qué son y que aporta cada parte?

- ➤ Franquiciador → aporta → producto o servicio + marca + saber hacer
- ➤ Franquiciado → aporta → canon de entrada + royalty + canon de publicidad

# Lohnanta

#### B) ¿Cuáles son las reglas básicas de funcionamiento?

- Seguir las instrucciones
- Inspeccionar al franquiciado
- > Pagar una cantidad fija y posteriormente % sobre las ventas y otro dirigido a financiar la publicidad
- Duración

#### C) ¿Qué ventajas tiene la franquicia para cada parte?



- ➤ Franquiciador → Sistema de expansión / Menos riesgos / Descuentos en compras
- Franquiciado Marca ya conocida y viabilidad económica / Apoyo del franquiciador / Zona exclusiva

#### D) ¿Qué inconvenientes tiene la franquicia?

- ➤ Franquiciador → Selección de franquiciados / Pierde exclusividad / Tener prisa por franquiciar
- ➤ Franquiciado → No tiene independencia ni control / Rentabilidad puede ser baja / Marca no funciona

#### E) Consejos para elegir franquicia

- > Investigar y asesorarse bien
- Preparar la entrevista y negociar el contrato
- > Encontrar el local adecuado









### **ANEXO:** Business Canvas

#### Socios clave- 8

Se refiere a otras empresas y proveedores que son clave en que nuestro proyecto tenga éxito, y sin los cuales no podemos ofrecer nuestro producto como lo tenemos ideado

### Actividades clave-

Definir la cantidad de actividades que debemos realizar para generar la propuesta de valor

#### Recursos clave- 7

Las personas, máquinas, instalaciones, patentes, vehículos, etc, que son clave en la empresa

#### Propuestas de valor- 2

¿Cómo pensamos cubrir las necesidades de nuestros clientes?

¿Cuál es nuestra ventaja competitiva o valor añadido?

¿Por qué otros clientes nos elegirán entre otras propuestas?

### Relaciones con clientes- 3

¿De qué manera nos comunicamos e interaccionamos con los clientes?

#### Canales- 4

¿De qué manera vamos a entregar nuestro producto a los clientes? ¿Tenemos un único canal o varios?

### Segmentos de cliente- 1

¿A qué mercado nos dirigimos?

¿Quiénes son nuestros clientes?

¿Cuáles son sus necesidades?

¿A qué segmentos de clientes nos vamos a dirigir?

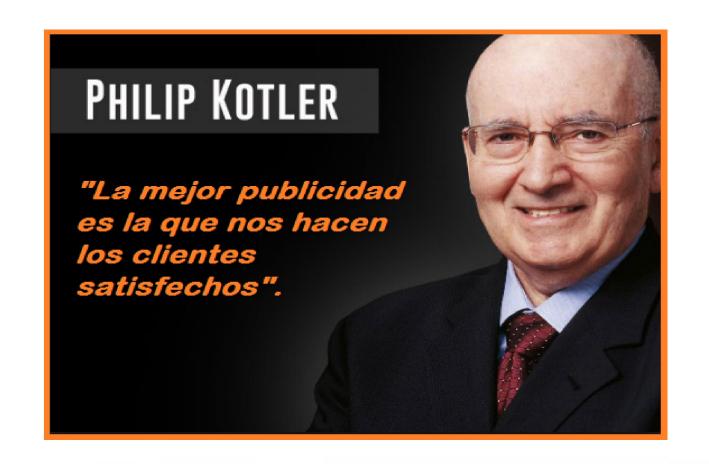
#### Estructura de costes-9

Conocer los centros de costes que van a generar nuestra estructura de empresa, con unas actividades, recursos y socios clave

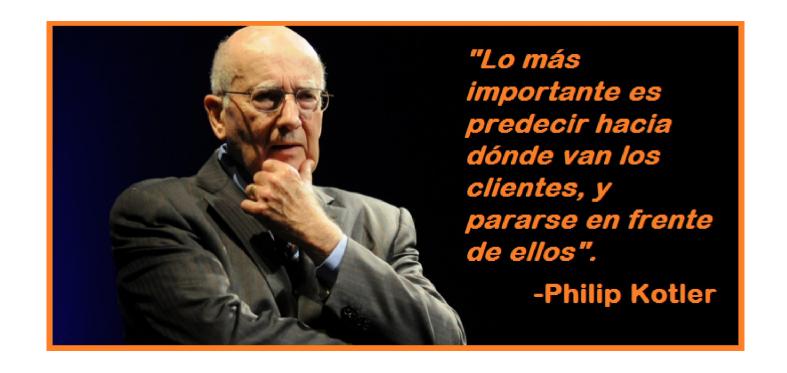
#### Fuentes de ingresos-5

¿Cómo obtenemos dinero de los clientes? ¿Qué precios tienen los distintos productos?

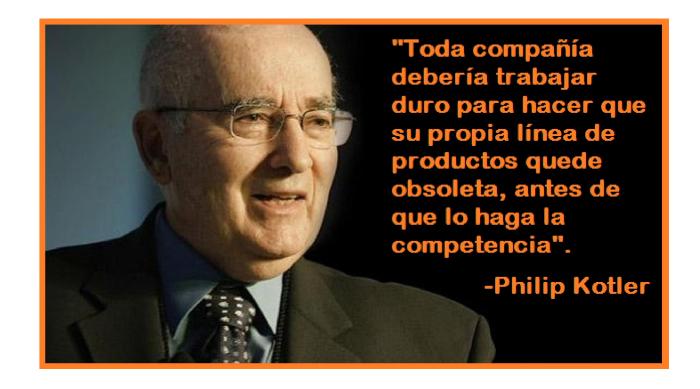


















### Amplia 3: "Cambio de posicionamiento"

#### El Corte Inglés cambia de armas

- Asegura que no entrará en guerra de precios. "Pero tampoco queríamos seguir siendo considerados como un supermercado caro" →Los clientes valoran su calidad pero eran percibidos como caros
- En el universo de la distribución de alimentación no somos un gigante. "En ese ámbito somos un jugador medio"
  - Ahora no van a ser ni los más caros ni los más baratos, ni bajaran la calidad → término
     medio → no entrará en guerra de precios con competencia (Mercadona, Dia, Eroski...)
- Bajan el precio a 5.000 productos de alimentación, droguería y perfumería → aunque aspecto de campaña promocional → voces del mercado lo consideran como efectos de la crisis
- "El mercado ya está muy tensionado en precios, así que el reposicionamiento de EL Corte Inglés no traerá mayores tensiones"

Fuente: Extracto de El País. 24/6/2012. Miguel Ángel García Vega





### **Amplia 4: "La miopía del marketing (T.Levitt)"**

- Buena estrategia de Marketing → fundamental tener un producto o servicio que cubra una necesidad y los clientes estén dispuestos a pagar por él
- T. Levitt comparó la miopía con → error cometido por muchos que se olvidan de la necesidad que satisface su producto fijándose tan solo en sus características → La Miopía del Marketing
  - Hollywood vio producción de películas y no la necesidad de entretener al público
  - Ferrocarriles estadounidenses la necesidad era trasladarse no el medio de transporte en si
  - Telefonía necesidad es la comunicación no el aparato

"Nadie quiere un taladro de ¼ de pulgada...Lo que todo el mundo desea son huecos en la pared de ¼ de pulgada"

Para desarrollar una adecuada estrategia de marketing → detectar necesidades latentes del consumidor y llevar al mercado productos y servicios que se perciban como solución

**Fuente:** http://www.ccee.edu.uy/ensenian/catcomercializacion/materiales/6.b.1..pdf





### Amplia 6: "La diferenciación por diseño"

- El Grupo Billingham → fabricación, importación y exportación de regalos de empresa
- Productos estrella → los pendrives → con su diseño y personalización (como estrategia de marketing)
  - De madera, pvc, aluminio,...
  - Tipos: tarjeta, bolígrafo...
  - Finos, elegantes...
  - Altísima calidad





Puedes ver los diseños: http://pendrivespersonalizados.es/





### Amplia 9: "¿Regalar producto o bajar precio?"

#### ¿Regalamos un producto o bajamos el precio?

- La promoción 2x1 es perfecta para aumentar volumen de ventas en producto ya conocido
- Producto nuevo ponerlo más barato y facilitar la compra o sampling → muestras gratuitas

#### Descuentos si pero temporales

- No se debe confundir la sensibilidad al precio con la necesidad de bajarlo.
- Hay que ofrecer descuentos y/o promociones de forma temporal → consumidor no percibirá el esfuerzo y puede dañar la imagen

#### ¿Precios redondos o porcentajes de descuento?

- Descuentos funcionan si son temporales
- En productos de gran consumo  $\rightarrow$  2x1, aumentar producto a mismo precio, ...
- En artículos de más valor  $\rightarrow$  el descuento tiene más valor

#### Explicar bien la oferta

- Comunicación efectiva en el momento de la toma de decisión de compra
- Descuento en punto de venta o vale descuento

www.emprendedores.es





### Amplia 13: "He perdido clientes, ¿y ahora qué?"

- $\rightarrow$  Marketing Mix  $\rightarrow$  4Ps+ **People** (el cliente y la actividad post venta.)
- > Post venta > conjunto de actividades destinadas a asegurar la satisfacción del cliente y recompra
- ➤ Accenture → la mitad de los consumidores ha dejado una marca debido al mal servicio
- ➤ Las malas experiencias se expanden como la pólvora + el gran coste de reemplazar un cliente
   →obliga a mejorar las estrategias
- ➤ 4 consejos para recuperar clientes perdidos
  - > Pensar en cliente primero
  - Buscar los errores
  - Medidas de recuperación
    - Decidir modo de comunicarnos con el cliente
    - Considerar plan estratégico de la comunicación
    - Convencer a su cliente
    - Planificar fecha par conocerle y agradecer
  - > Disminuir la migración de los clientes

www.marketingdirecto.com





### Amplia 14: "Premiar el servicio post - venta"

- ➤ Según Customers Report → Apple es la empresa con el mejor servicio Post-venta
- Post- venta > determinante para la elección de su producto o marca
  - ➤ 1º: fiabilidad de los productos
  - ➤ 2º: facilidad de comunicarse con el personal, claridad de asesoramiento, conocimientos técnicos, paciencia y tiempo de seguimiento
  - > Apple fue capaz de resolver la mayoría de problemas informáticos

Fuente: http://iphonizate.org/2013/apple-post-venta



