

## Parical 1

Basándonos en los contenidos vistos en clase,

¿en cuál de los indicadores es indispensable contar con un flujo de estados por defecto?

La reducción de la incertidumbre en un proyecto se logra: Seleccione una:

- a. . Realizando controles
- b. . Realizando un correcto presupuesto
- c. . Conformando un buen equipo de trabajo
- d. . Logrando una correcta toma de decisiones

¿Cómo se puede mostrar de manera gráfica la evolución de la Matriz de Riesgo de un proyecto?

- a. Mostrando la Matriz de Riesgos
- b. Usando el Indicador de Funcionalidad Completa
- c. Mostrar un gráfico de nivel de riesgos
- d. Con el Indicador de Evolución de la Prueba
- e. Ninguna de las Mencionadas

En general los requerimientos funcionales se detallan de izquierda a derecha en la WBS?

- a. Si en general
- b. Es indistinto
- c. Se diseña en sentido inverso, de derecha a izquierda

Qué recomendación tomaríamos en el Proyecto si tenemos que desarrollar un producto en el cual tiene **componentes independientes**

- a. Organizarse en subgrupos de roles funcionales
- b. Diseñar el Proyecto Por Funcionalidad
- c. Compartir algunos roles entre los miembros
- d. Administrar el Proyecto con más de un Líder de Proyecto

Según el contenido compartido en clase, Siendo un Scrum Master, si tuvieras que planificar una ceremonia para realizar un Sprint Cero que será de categoría "Extendida", ¿de qué duración deberías reservar en general la agenda de las personas asistentes?

1. 1 hora
2. 1 Semana
3. 10 minutos
4. Se debe acordar con las personas asistentes
5. Ninguna de las mencionadas

Poder comprobar si existen Riesgos de Negocio; ¿es una actividad que se puede presentar en qué etapa del proyecto?

- a. En la Etapa de Visión
- b. En las primeros sprint
- c. En la Etapa de Diseño
- d. Cualquier Etapa

Se considera usuario a la persona que...

- a. quién utilizará el proyecto
- b. provee recursos financieros al proyecto
- c. quién aprueba los entregables

Si tuviera que argumentar a un Sponsor cuáles serían las **ventajas de Planificar un proyecto**, según lo que vimos en clases, ¿podría enumerar las 2 o 3 principales?

Si existen tres personas que asumen el mismo rol, la responsabilidad es de

- a. Una de todas esas personas
- b. Todos
- c. Ninguno

Planificar y tomar las acciones necesarias de **antemano** para llevar la exposición del riesgo a un nivel aceptable

- a. Es la definición de Plan de Mitigación
- b. Es una fase de la Gestión de Cambios
- c. Es una etapa de la Gestión de Riesgos
- d. Es la definición de Plan de Contingencia

Una WBS, junto a su diccionario, muestran todas las tareas y módulos que deben realizarse en un proyecto, y el orden en que dichas unidades de trabajo deben ejecutarse

- a. Es correcto si la WBS se orienta a Producto
- b. FALSO
- c. VERDADERO
- d. Es correcto si la WBS se orienta a Tareas

**¿Qué rol de SAFe es conocido como "el scrum master de scrum masters"?**

Si quisiera disminuir el tiempo de duración de un Proyecto. Esto es lo que SIEMPRE debería hacer:

1. Revisar periódicamente los Riesgos que afecten el calendario
2. Ninguna de las mencionadas funcionará siempre
3. Conseguir más presupuesto
4. Aumentar el tamaño del equipo de Trabajo

---

## PARCIAL 2

¿Las funciones y capacidades no son fundamentales para definir, planificar e implementar el valor de la solución?

Verdadero

Falso

¿Por qué resulta importante identificar las Restricciones que posee el proyecto?

- a. Para validar si tienen impacto en el costo del proyecto
- b. Porque una Restricción Legal nos afecta el proyecto
- c. Para corregirlas o solucionarlas
- d. De ellas podemos extraer potenciales problemas o riesgos

Si se comparten roles en el proyecto: Un desarrollador que sea jefe de producto es

- a. No recomendable
- b. Posible
- c. Incompatible
- d. Ideal y Recomendable

El modelo Data Transfer Object (DTO)

- 1. La segunda clase es Business Object
- 2. La primer clase java es Value Object
- 3. Todas son verdaderas
- 4. Va de la mano con DAO
- 5. Todas son falsas

Por los resultados de aplicar el enfoque híbrido no se está convirtiendo en una alternativa de peso muy importante para las corporaciones que quieren alcanzar sus objetivos.

Verdadero

Falso

Dentro del Proceso de Control de Riesgos, ¿Para qué es útil la fase de Analizar?

- a. Para Anticipar todo lo que puede salir mal
- b. Corregir Desviaciones
- c. Para decidir qué es importante
- d. Para planificar hacer algo
- e. Todas las respuestas mencionadas

**Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master, menciona los argumentos para utilizar un Sprint Cero cuando tenemos un " con Cambios Significativos"**

**De lo visto y revisado en clases y presentaciones, enumere 3 validaciones que puede realizar para corroborar la completitud de la WBS.**

Qué podría decirnos de esta afirmación: "El tiempo que finalmente consumirá la ejecución de un proyecto es totalmente independiente de la estimación inicial que se haya realizado".

- a. Depende de la Técnica Utilizada

- b. Siempre Falso
- c. Siempre Verdadero

Si el incremento en cada entrega no requiere de plazos de tiempo, ¿Qué metodología resultaría más conveniente implementar?

- a. Cualquier metodología se ajustaría
- b. Scrum
- c. Waterfall
- d. Kanban
- e. Cualquier metodología Ágil (Kanban o Scrum)

Dentro del modelo de Continuous Delivery, ¿cómo es el paso del test de aceptación al deploy de producción?

- a. Automática
- b. Indistinto
- c. Manual

En general, contar con una definición temprana de requerimientos pertenece a qué modelo de gestión:

- a. Cascada o Secuencial
- b. Iterativo Incremental
- c. Depende del Proyecto
- d. Ambos

**Siendo 1 Nada Frecuente - 10 Muy Frecuente ¿Cuánto considera que se utiliza el Diagrama de Precedencia generalmente en el Modelo de Gestión Ágil?**

Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master que tienes que coordinar una ceremonia de Sprint Cero, habitualmente ¿quiénes deberían participar de la misma?

- a. Todos los involucrados
- b. Scrum Master & Equipo Técnico & PO
- c. Scrum Master & Equipo Técnico
- d. Ninguna de las mencionadas

"La causa y el efecto pueden no estar relacionadas en forma cercana en el tiempo"  
Esta afirmación, en el contexto de gestión de Proyectos .

- a. Correcta
- b. Relativa
- c. Incorrecta

---

## Parcial 3

**En el modelo waterfall, ¿cuál es el entregable de la fase de implementación?**

**En el Modelo de Cascada, cómo podrías decirnos que son las interacciones son:**

- a. acotadas a una fase anterior o posterior.
- b. Ninguna de las mencionadas
- c. Inexistentes. No presenta interacciones entre etapas.
- d. Definidas luego de cada Sprint
- e. libres y pueden darse entre cualquiera de las etapas.

**¿Para qué se utilizan generalmente los hitos en un calendario?**

- a. Para indicar al equipo de desarrollo la aprobación de un entregable
- b. Separar las fases del proyecto

- c. Para condicionar una tarea posterior
- d. Para indicar el Inicio del proyecto
- e. Para indicar la finalización del proyecto

**En general, contar con una definición temprana de requerimientos pertenece a qué modelo de gestión**

- a. Iterativo Incremental
- b. Depende del Proyecto
- c. Ambos
- d. Cascada o Secuencial

**En un equipo de trabajo chico ¿Qué afirmación es la más correcta?**

- a. Compartimos roles y contratamos los que no podamos cubrir
- b. Pueden organizarse en subgrupos como roles funcionales
- c. Algunos roles son compartidos
- d. Pueden organizarse alrededor de funcionalidades del producto

Las metodologías híbridas explotan las **debilidades** de ambas para conseguir atender a un calendario de proyecto predefinido donde la gestión de las tareas sigue una filosofía más distribuída. Seleccione una:

Verdadero

Falso

**Para una correcta gestión, ¿el plan de trabajo DEBE reflejar las estimaciones?**  
**Seleccione una:**

- a. NO Necesariamente
- b. Ninguna de las mencionadas
- c. Generalmente SI
- d. Generalmente NO



**La estimación de tamaño y/o esfuerzo debe realizar ., en relación al Calendario  
Seleccione una:**

- a. .al mismo tiempo .
- b. .después .
- c. .antes .

**¿Cuál es el material de trabajo del modelo Large de SAFe?**

- a. User Stories
- b. Features
- c. Epics
- d. Ninguna de las anteriores
- e. Debt Tech

**Pensando en la mejor forma de exponer nuestro backlog al cliente, si nosotros estamos trabajando en una entidad financiera que si o si debe cumplimentar normativas (estilo AFIP o Banco Central); ¿cuál modelo de Backlog considera que sería el más adecuado para mostrar?**

- a. Circle Backlog (Categorizando Epics, Enhancements, Issues, Tech Debt)
- b. Idea Funnel Backlog
- c. Circle Backlog (Now - Ahora, Next - Próximo, Later - Más tarde)
- d. Classes of Work

**¿El CAB es un grupo formalmente constituido?**

Verdadero

Falso

**Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master que tienes que coordinar una ceremonia para Sprint Cero que estimas será de complejidad Moderada, ¿generalmente de qué duración tendrá la misma?**

- a. Ninguna de las mencionadas
- b. 2 o 3 días
- c. La puedo realizar en la Daily
- d. 10/15 minutos
- e. 1 hora

**En la fase de Análisis de Riesgos, ¿para qué nos resulta útil la Matriz de Riesgos? Seleccione una:**

- a. Para Anticipar todo lo que puede salir mal
- b. Para seleccionar los 10 más importantes
- c. Para Priorizar los Riesgos
- d. Todas las respuestas mencionadas
- e. Para planificar hacer algo

---

## Parcial 6

En un equipo de trabajo chico ¿Qué afirmación es la más correcta?

- a. Algunos roles son compartidos
- b. Pueden organizarse alrededor de funcionalidades del producto

- c. Pueden organizarse en subgrupos como roles funcionales
- d. Compartimos roles y contratamos los que no podamos cubrir

El Diagrama de Precedencia permite identificar el Camino Crítico y la holgura de las demás tareas.

- a. Incorrecto, Esta técnica no muestra esa información.
- b. Incorrecto, depende del proyecto
- c. Correcto, es UNA de las opciones
- d. Correcto, es la mejora opción

En el Modelo Iterativo, siguiendo las recomendaciones de Scrum; los primeros ciclos deben apuntar a: Seleccione una:

- a. los Requerimientos que estén relacionados al modelo de datos.
- b. en Requerimientos que se realicen las estimaciones más precisas
- c. dedicados a bajar a detalle la mayor cantidad de casos de uso o user stories
- d. deben ser dedicadas a las Historias de Usuarios de mayor riesgo

Al estimar con dos métodos distintos Seleccione una:

- a. se genera proyectos diferentes
- b. se genera un mismo proyecto
- c. no impacta en el proyecto

En cuál de los modelos de gestión tiene mayor participación el cliente en las estimaciones? Seleccione una:

- a. Iterativo Incremental
- b. Ambos, siempre el cliente participa en las estimaciones
- c. Cascada o Secuencia

Pensando en el Ciclo de un Proyecto (Partiendo de la Visión, hasta el Cierre) Nos pidieron no emitir un Informe de Avance inmediatamente después de finalizar la Planificación ¿Dirías que .? Seleccione una:

- a. Es prácticamente innecesario
- b. Es indistinto
- c. Es muy conveniente
- d. No es recomendable

**Considerando lo visto en clases, estamos desarrollando una WBS y nos encontramos con Paquetes de Trabajo que podríamos asignar a un equipo, y pese a que algunas actividades aún no están definidas por nuestro Product Owner; nuestra recomendación es:**

¿Quiénes son los responsables de ejecutar las tareas del Proyecto como parte de sus responsabilidades? Seleccione una:

- a. Usuarios del Proyecto
- b. Miembros del Equipo
- c. Stakeholders
- d. Lideres del Proyecto

Un cambio de alcance, ¿extiende la duración del proyecto? Seleccione una:

- a. Siempre
- b. Probablemente
- c. Casi siempre
- d. Nunca
- e. No necesariamente

**Elegir la metodología adecuada para la implementación de un proyecto es una decisión que tiene un alto impacto en el cumplimiento de los objetivos, los**

**tiempos de respuesta y el valor agregado del producto recibido por el cliente. Hoy en día, las metodologías tradicionales y ágiles no se adaptan completamente a la realidad de las empresas, por lo que el enfoque híbrido surge como la principal alternativa para ofrecer a las organizaciones lo mejor de los dos mundos.**

Verdadero

Falso

Dentro del Proceso de Control de Riesgos, ¿Para qué es útil la fase de Selección una:

- a. Para planificar hacer algo
- b. Todas las respuestas mencionadas
- c. Para decidir qué es importante
- d. Para Anticipar todo lo que puede salir mal
- e. Corregir Desviaciones

Una de las responsabilidades clave de un Scrum Master es definir las historias de los usuarios y crear el product backlog?

Verdadero

Falso

En general, la duración de la construcción de un producto como es en relación al tiempo de duración de un proyecto: Seleccione una:

- a. ... son iguales
- b. ...es inferior
- c. Ninguna de las otras respuestas.
- d. ... es superior

Se entiende como un entregable a Seleccione una:

- a. el momento en el cual se finaliza el proyecto y se hace entrega de una carpeta

- b. un producto único y verificable
- c. un documento necesario para avanzar en el proyecto

A qué técnica pertenece esta afirmación: "Podría ignorar los costos de integración de partes" Seleccione una:

- a. Bottom-up
  - b. Top-Down
  - c. Estimación por Juicio de expertos
  - d. Modelos Paramétricos
- 

## PARCIAL 8

**Considerando el contenido brindado por la cátedra relacionado a Ventajas en el uso de la WBS, menciona al menos 2 argumentos expuestos por los docentes de la materia, al momento del cierre del Proyecto.**

¿Las épicas y las capacidades de los habilitadores pueden atravesar múltiples flujos de valor o ART? Seleccione una:

Verdadero

Falso

¿Por qué tiene ventajas utilizar un patrón de diseño en el desarrollo de software?  
Seleccione una:

- 1. c.- aumenta la escalabilidad
- 2. Todas son acertadas
- 3. b.- permite reutilizar código
- 4. a.- organizado, legible y mantenible
- 5. alguna es correcta

**Ahorro de tiempo:** en un proyecto ágil, el equipo divide el proyecto en pequeños “sprints”, que tienen que estar terminados en aproximadamente dos semanas. Este método ayuda al equipo a priorizar las tareas pequeñas e importantes y a entregarlas así en el menor tiempo posible. El tiempo ahorrado se puede emplear en tareas secundarias que mejoren la calidad del producto. Seleccione una:

Verdadero

Falso

De lo visto y revisado en clases y presentaciones, enumere 3 validaciones que puede realizar para corroborar la completitud de la WBS

-----

Planificar y tomar las acciones necesarias de antemano para llevar la exposición del riesgo a un nivel aceptable Seleccione una:

- a. Es una etapa de la Gestión de Riesgos
- b. Es una fase de la Gestión de Cambios
- c. Es la definición de Plan de Mitigación
- d. Es la definición de Plan de Contingencia

Para usar MVC en Java Seleccione una:

- 1. Todas son falsas
- 2. Todas son verdaderas
- 3. Creas atributos, constructor, getters y Setters

4. Creas la Clase correspondiente

5. Creas el Modelo

¿Cuál de los roles debería asegurar que contemos con los recursos necesarios?

Seleccione una:

a. Líder de Proyecto

b. Stakeholder

c. Sponsor

d. Scrum Master

Hay intereses contrarios por ejemplo cuando... Seleccione una:

a. el Tester es la misma persona que el Desarrollador

b. el responsable de infraestructura es la misma persona que el Jefe del Proyecto

c. el responsable de capacitación es la misma persona que el Tester

¿Qué rol de SAFe es conocido como "el scrum master de scrum masters"?

¿Cuál es el material de trabajo del modelo Large de SAFe?

a. Debt Tech

b. Ninguna de las anteriores

c. Features



d. User Stories

e. Epics

El Diagrama de Precedencia permite identificar el Camino Crítico y la holgura de las demás tareas. Seleccione una:

a. Incorrecto, Esta técnica no muestra esa información.

b. Incorrecto, depende del proyecto

c. Correcto, es UNA de las opciones

d. Correcto, es la mejora opción

Esta afirmación se corresponde generalmente con qué rol. "Es la persona responsable por administrar el proyecto" Seleccione una:

a. Usuario Referente o Key Users

b. Sponsor

c. Product Owner

d. Líder de Proyecto

¿Qué tipo de orientación tiene el diseño de esta WBS?

a. Mixta

- b. Ninguna de las mencionadas
- c. Tarea
- d. Producto

¿Quiénes son los responsables de ejecutar las tareas del Proyecto como parte de sus responsabilidades? Seleccione una:

- a. Lideres del Proyecto
- b. Miembros del Equipo
- c. Stakeholders
- d. Usuarios del Proyecto

-----

## PARCIAL 9

**Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master, menciona los argumentos para utilizar un Sprint Cero cuando tenemos " Equipos Nuevos "**

Un cambio de alcance, ¿extiende la duración del proyecto? Seleccione una:

- a. Nunca
- b. Probablemente
- c. Siempre
- d. Casi siempre
- e. No necesariamente

Si el incremento en cada entrega no requiere de plazos de tiempo, ¿Qué metodología resultaría más conveniente implementar? Seleccione una:

- a. Kanban
- b. Scrum
- c. Cualquier metodología se ajustaría
- d. Cualquier metodología Ágil (Kanban o Scrum)
- e. Waterfall

Kanban, que significa "señal visual", ¿es un método para visualizar y gestionar el trabajo? Seleccione una:

Verdadero

Falso

**Considerando el contenido brindado por la cátedra relacionado a Ventajas en el uso de la WBS, menciona al menos 2 argumentos expuestos por los docentes de la materia, al momento del cierre del Proyecto.**

Indicar el Orden Correcto Seleccione una:

- a. Relevar - Generar Calendario - Estimar Esfuerzo - Estimar Tamaño
- b. Generar Calendario - Relevar - Estimar Tamaño - Estimar Esfuerzo

- c. Relevar - Estimar Tamaño - Estimar Esfuerzo - Generar Calendario
- d. Relevar - Generar Calendario - Estimar Tamaño - Estimar Esfuerzo

**¿Cuántos modelos diferentes contempla el framework SAFe?**

Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master y tienes que coordinar una ceremonia de Sprint Cero. En tu agenda generalmente incluirías :

1. Definición de equipos y roles
  2. Preparación del ambiente de trabajo
  3. Definición de Objetivos y Visión
  4. Armado del cronograma
  5. Identificación y Priorización del Baklog Inicial .
  - 6- Establecimiento de Normas y Procesos
- a. Quitaría el punto 4
  - b. Correcto los 6 puntos
  - c. Quitaría el punto 5
  - d. Quitaría el punto 1
  - e. Quitaría el punto 6

Basándonos en lo visto en clases, ¿para conocer el avance periódico de un proyecto qué indicador sería el más recomendable?

- a. CCR
- b. DAUs / MAUs
- c. Nivel de Calidad
- d. Funcionalidad Completa / Burndown Chart
- e. NPS

Dentro del Proceso de Control de Riesgos, ¿en qué fase encontraríamos a los Riesgos Descartados ? Seleccione una:

- a. En Cualquiera
- b. Controlar
- c. Identificar
- d. Planificar Riesgos
- e. Analizar

En general, contar con una definición temprana de requerimientos pertenece a qué modelo de gestión: Seleccione una:

- a. Iterativo Incremental
- b. Depende del Proyecto
- c. Cascada o Secuencial
- d. Ambos

La mejor acción frente al riesgo implica... Seleccione una:

- a. Delegarlo
- b. Asumirlo
- c. Prevenir y mitigar
- d. Ignorarlo

En cuál de los modelos de gestión tiene mayor participación el cliente en las estimaciones? Seleccione una:

- a. Iterativo Incremental
- b. Ambos, siempre el cliente participa en las estimaciones
- c. Cascada o Secuencial

-----

**PARCIAL 5**

Al momento de elaborar el Indicador de FC, los pesos de cada funcionalidad .

Seleccione una:

- a. NINGUNA de las respuestas mencionadas
- b. DEBEN estar calculados
- c. ES CONVENIENTE que estén calculados
- d. NO ES NECESARIO que estén calculados

**Si en un proyecto nuestro ScrumMaster nos pide utilizar Burndown y Funcionalidad Completa como Indicadores del avance, ¿vos dirías que .? (considerar la respuesta que mejor se adapte) Seleccione una:**

- a. Necesitaríamos alguno más.
- b. Lo ideal sería incorporar el Indicador de Nivel de Calidad.
- c. Dependerá de la duración del proyecto, podría ser necesario incorporar alguno más.
- d. Dependerá del tamaño del proyecto, podría ser necesario incorporar alguno más.
- e. Es un complemento excelente.

¿Las épicas y capacidades de los habilitadores pueden atravesar múltiples flujos de valor o ART?

Seleccione una:

Verdadero

Falso

**Con lo visto en clases, Ud considera que, para la administración de proyectos, ¿usualmente se crean procedimientos para el equipo de trabajo?**

- a. Solo a veces
- b. No
- c. Si
- d. Depende del equipo y del proyecto

**Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master, menciona los argumentos para utilizar un Sprint Cero cuando tenemos "Equipos Nuevos"**

¿Quiénes son los responsables de ejecutar las tareas del Proyecto como parte de sus responsabilidades? Seleccione una:

- a. Lideres del Proyecto
- b. Usuarios del Proyecto
- c. Stakeholders
- d. Miembros del Equipo

Basándonos en lo visto en clases, ¿para conocer avance periódico de un proyecto que indicador seria el mas recomendable ?

- a. CCR
- b. Funcionalidad Completa / Burndown Chart
- c. Nivel de Calidad
- d. NPS
- e. DAUs / MAUs

**Según el PMI ¿Qué es recomendable monitorear durante el ciclo de vida del proyecto? Seleccione una:**

- a. Equipo de Trabajo, Calendario, Riesgos, Calidad.
- b. Costos, Calendario, Riesgos, Calidad

c. Costos, Equipo de Trabajo, Calendario, Riesgos, Alcance, Calidad

d. Costos, Equipo de Trabajo, Calendario, Riesgos, Calidad. Pero no el Alcance

Las metodologías híbridas explotan las debilidades de ambas para conseguir atender a un calendario de proyecto predefinido donde la gestión de las tareas sigue una filosofía más distribuída. Seleccione una:

Verdadero

Falso

¿La implementación continua implica actividades importantes de "operaciones" que se asocian con frecuencia con las "Ops" en DevOps? Seleccione una:

Verdadero

Falso

¿Por qué tiene ventajas utilizar un patrón de diseño en el desarrollo de software? Seleccione una:

a.- organizado, legible y mantenible

b.- permite reutilizar código

c.- aumenta la escalabilidad

d. Alguna es correcta

e. Todas son acertadas

**La cantidad de integrantes de un equipo es directamente proporcional a .**

Seleccione una:

a. la madurez del equipo

b. la tecnología de desarrollo

c. el esfuerzo estimado para completar el proyecto



"Es la forma metódica de hacer operaciones repetitivas" Esta definición corresponde a:

Seleccione una:

- a. Procedimientos
- b. Instructivos
- c. Ninguna de las Mencionadas
- d. Todas las Mencionadas e. Procesos

La reducción de la incertidumbre en un proyecto se logra: Seleccione una:

- a. Conformando un buen equipo de trabajo
- b. Realizando un correcto presupuesto
- c. Realizando controles
- d. Logrando una correcta toma de decisiones

En general, la duración de la construcción de un producto como es en relación al tiempo de duración de un proyecto: Seleccione una:

- a. ... es superior
- b. ...es inferior
- c. Ninguna de las otras respuestas.
- d. ... son iguales

-----

## Parcial 11

**¿Quiénes son las personas que reportan directa o indirectamente al Jefe de Proyecto?**

**Seleccione una:**

- a. Stakeholders
- b. Usuarios del Proyecto
- c. Miembros del Equipo
- d. Lideres del Proyecto

**Por los resultados de aplicar el enfoque híbrido no se está convirtiendo en una alternativa de peso muy importante para las corporaciones que quieren alcanzar sus objetivos**

**Seleccione una:**

- Verdadero
- Falso

**En el modelo waterfall, ¿cuál es el entregable de la fase de implementación?**

- Software

**Una WBS, junto a su diccionario, muestran todas las tareas y módulos que deben realizarse en un proyecto, y el orden en que dichas unidades de trabajo deben ejecutarse Seleccione una:**

- a. Es correcto si la WBS se orienta a Tareas
- b. Es correcto si la WBS se orienta a Producto
- c. FALSO
- d. VERDADERO

**¿Para qué es útil un Diagrama de Precedencias? Seleccione una:**

- a. Permite identificar cuál es la primer y última actividad el camino crítico

- b. Permite conocer la ruta crítica, y sus fechas de finalización
- c. Permite encontrar todos los lugares donde podemos paralelizar actividades.
- d. Permite medir el tiempo de holgura en las actividad del camino crítico

**¿Quiénes son los responsables de ejecutar las tareas del Proyecto como parte de sus responsabilidades? Seleccione una:**

- a. Stakeholders
- b. Usuarios del Proyecto
- c. Miembros del Equipo
- d. Lideres del Proyecto

**A qué técnica pertenece esta afirmación: "Podría ignorar los costos de integración de partes" Seleccione una:**

- a. Bottom-up
- b. Modelos Paramétricos
- c. Estimación por Juicio de expertos
- d. Top-Down

**La cantidad de integrantes de un equipo es directamente proporcional a .**

**Seleccione una:**

- a. la madurez del equipo
- b. el esfuerzo estimado para completar el proyecto
- c. la tecnología de desarrollo

**La reducción de la incertidumbre en un proyecto se logra: Seleccione una:**

- a. Logrando una correcta toma de decisiones
- b. Conformando un buen equipo de trabajo

- c. Realizando controles
- d. Realizando un correcto presupuesto

**Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master, menciona 2 de las 4 razones sobre ¿cuándo utilizar un Sprint Cero?**

Cuando el equipo es nuevo

Cuando hay cambios significativos en los requerimientos

Cuando no se conoce del todo la tecnología que se va a usar

**La MEJOR forma de acortar el tiempo de duración de un proyecto es contratar más recursos. ¿Esta afirmación es correcta . ? Seleccione una:**

- a. A Veces
- b. Siempre
- c. Casi Siempre

**Ahorro de tiempo:** en un proyecto ágil, el equipo divide el proyecto en pequeños “sprints”, que tienen que estar terminados en aproximadamente dos semanas. Este método ayuda al equipo a priorizar las tareas pequeñas e importantes y a entregarlas así en el menor tiempo posible. El tiempo ahorrado se puede emplear en tareas secundarias que mejoren la calidad del producto.

Seleccione una:

Verdadero

Falso

**¿Un Riesgo puede tener un impacto positivo en un Proyecto? Seleccione una:**

- a. Todas son correctas
- b. Si, a veces
- c. Ninguna de las anteriores

d. Siempre

**En el Modelo de Cascada, cómo podrías decirnos que son las interacciones son:  
Seleccione una:**

- a. Definidas luego de cada Sprint
  - b. Inexistentes. No presenta interacciones entre etapas..
  - c. Ninguna de las mencionadas
  - d. acotadas a una fase anterior o posterior.
  - e. libres y pueden darse entre cualquiera de las etapas.
- 

## PARCIAL 12

**Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master y tienes que coordinar una ceremonia de Sprint Cero. En tu agenda generalmente incluirías:**

1. Definición de equipos y roles
  2. Preparación del ambiente de trabajo
  3. Definición de Objetivos y Visión
  4. Armado del cronograma
  5. Identificación y Priorización del Baklog Inicial
  6. Establecimiento de Normas y Procesos
- a. Quitaría el punto 5
  - b. Quitaría el punto 1
  - c. Correcto los 6 puntos
  - d. Quitaría el punto 4
  - e. Quitaría el punto 6

**El armado del Plan de Proyecto tiene como propósito mostrar al cliente cómo se desarrollará el proyecto, y contiene algunas secciones esenciales. ¿Cuáles serían las mismas? Seleccione una:**

- a. Plan de Gestión de Recursos y Plan de Releases
- b. Ninguna de las respuestas mencionadas
- c. Todas las respuestas mencionadas
- d. Plan de Entregas y Plan de Calidad
- e. Plan de Gestión de Riesgos y Planificación Financiera
- f. Plan de Control de Cambios, y Plan de Comunicaciones

**¿En qué Indicador podemos utilizar las curvas de "liberada para el usuario" y "Aprobada por el Usuario"? Seleccione una:**

- a. Funcionalidad Completa
- b. Evolución y Cobertura de la prueba
- c. Cobertura de la Prueba
- d. Nivel de Calidad
- e. Evolución de la Prueba

**El tiempo de ejecución para estimar, es una desventaja principal en cuál de estas técnicas: Seleccione una:**

- a. Delphi
- b. Juicio de Expertos
- c. Por Analogía
- d. Planning Poker
- e. Todas las anteriores

**Tomando la definición de Proyecto que vimos en clase, vos dirías entonces ¿qué elementos tienen en común?**

Seleccione una:

- a. Objetivo, Estimaciones, Presupuesto, Recursos
- b. Objetivo, Estimaciones, Gastos, Recursos
- c. Objetivo, Fechas Inicio / Fin, Gastos, Recursos
- d. Objetivo, Fechas de Inicio / Fin, Presupuesto, Equipo de Trabajo
- e. Objetivo, Fechas de Inicio / Fin, Presupuesto, Recursos

**Considerando un mismo equipo y un mismo elemento de WBS, si aplicamos la Técnica de Juicio de Expertos de 1 o de 3 puntos en un equipo, ¿podría darse que tengamos resultados o estimaciones diferentes? Justifique brevemente la respuesta**

La mejor acción frente al riesgo implica . Seleccione una:

- a. Ignorarlo
- b. Delegarlo
- c. Asumirlo
- d. Prevenir y mitigar

**Según lo revisado en la clase, ¿cuándo podemos afirmar un Producto es un Hito en el proyecto? Seleccione una:**

- a. En caso de ser un evento significativo en el calendario del proyecto

- b. Nunca puede serlo
- c. Solo si es el Producto en su versión final

**¿Para qué es útil un Diagrama de Precedencias? Seleccione una:**

- a. Permite identificar cuál es la primer y última actividad el camino crítico
- b. Permite conocer la ruta crítica, y sus fechas de finalización
- c. Permite encontrar todos los lugares donde podemos paralelizar actividades.
- d. Permite medir el tiempo de holgura en las actividad del camino crítico

Las WBS sirven para descomponer el proyecto y dar orden a la lista de tareas?  
Seleccione una:

Verdadero

Falso

**En qué se centra la metodología DevOps?**

**Ahorro de tiempo:** en un proyecto ágil, el equipo divide el proyecto en pequeños “sprints”, que tienen que estar terminados en aproximadamente dos semanas. Este método ayuda al equipo a priorizar las tareas pequeñas e importantes y a entregarlas así en el menor tiempo posible. El tiempo ahorrado se puede emplear en tareas secundarias que mejoren la calidad del producto.

Seleccione una:



Verdadero

Falso

**"Es la forma metódica de hacer operaciones repetitivas" Esta definición corresponde a: Seleccione una:**

- a. Ninguna de las Mencionadas
- b. Procedimientos
- c. Procesos
- d. Todas las Mencionadas
- e. Instructivos

**Considerando el contenido brindado por la cátedra, Si fueras un Scrum Master que tienes que coordinar una ceremonia para Sprint Cero que estimas será Corta, ¿generalmente de qué duración será la misma?**

- a. 10 minutos
- b. 1 hora
- c. Ninguna de las otras opciones
- d. Dependerá de las personas asistentes
- e. 1 día

**Si existen tres personas que asumen el mismo rol, la responsabilidad es de Seleccione una:**

- a. Todos
- b. Ninguno
- c. Una de todas esas personas

---

## PARCIAL 14

### El modelo DAO

- Ambas falsas
- Ambas verdaderas
- Abstrae la forma de acceder a datos
- Accede a datos

### El diccionario de la WBS es opcional al armado de la WBS y paquetes de trabajo

Verdadera

Falsa

Depende

### Cuales son los 3 roles nuevos en el modelo ESSENTIAL en SaFe

(busca respuesta verdadera en parcial)

### La face de analisis de riesgo ¿para que nos resulta util la MATRIZ DE RIESGO?

Priorizar los riesgos

Todas

Seleccionar las 10 mas importantes

Para anticipar todo lo que puede salir mal

Para planificar hacer algo

**Las metodologías híbridas explotan las debilidades de ambas para conseguir atender a un calendario de proyecto predefinido donde la gestión de las tareas sigue una filosofía más distribuida**

Verdadero

Falso

**Requerimientos inestables, subjetividad, actividades omitidas ¿afectan las estimaciones?**

No. Si fueron identificadas como riesgos

Si, de manera positiva

No, porque pueden mitigarse

Si, de manera negativa

**Para evaluar los riesgos de usar una matriz de riesgos que cuenta con la información relacionada a:**

Probabilidad de ocurrencia e impacto

Roles necesarios para manejar los riesgos

Estimación presupuestaria respecto de los riesgos

**Guiándonos de lo visto en clase y presentaciones, el ciclo de vida de un proyecto, iniciar el proyecto de manera ágil sin tener completa la etapa de visión, es generalmente una decisión...**

Inapropiada, con consecuencias de la magnitud

Inviabile de realizar

Aconsejable, por ser un proyecto ágil

Aconsejable, para cualquier proyecto

Inconveniente; pero con mínimos impactos

**A que técnica pertenece esta afirmación “Podría ignorar los costos de integración por partes”**

Button-Up

Modelos parametricos

Estimacion por juicio de expertos

Top-Down

Las siguientes equivalencias, respecto a las ceremonias, son:

Scrum	SAFe
Sprint Planning	Iteration Planning
Sprint Review	Iteration Riview
Daily	Team Sync
Scrum Team	Agile Team

- Verdadero
- Falso

**El armado del plan de proyecto tiene como proposito mostrar al cliente como se dasarrollara el proyecto, y contiene algunas secciones esenciales ¿cuales serian las mismas?**

Plan de entrgas y plan de calidad

Plan de control de cambios y plan de comunicaciones

Todas

Ninguna

Plan de gestion de recursos y plan de releases

Plan de gestion de riesgos y planificacion financiera

**De lo visto en clase y presentaciones, enumere 3 validaciones que puede realizar para corroborar la completitud de la wbs**

-----

#### **PARCIAL 15**

**Indique cuál de las siguientes combinaciones de roles NO corresponde 100% al Modelo Scrum Seleccione una:**

- a. Producto Owner, Scrum Master, Team Developers
- b. Stakeholder, Lead Developer, Team Developer
- c. Product Owner, Project Leader, Lead Developer, Team Developer

**¿Un cambio Tecnológico afectará cuáles elementos del proyecto? Seleccione una:**

- a. Todas las mencionadas
- b. Diccionario de la WBS
- c. Recursos
- d. Cronograma
- e. WBS

**A qué técnica pertenece esta afirmación: "Podría ignorar los costos de integración de partes" Seleccione una:**

- a. Bottom-up
- b. Top-Down
- c. Modelos Parámetros
- d. Estimación por Juicio de expertos

**¿Qué rol de SAFe es conocido como "el scrum master de scrum masters"?**

**Basándonos en los contenidos vistos en clase, ¿en cuál de los indicadores es de estados por defecto?**

- indicador de evolución de la prueba

**Ahorro de tiempo:** en un proyecto ágil, el equipo divide el proyecto en pequeños “sprints”, que tienen que estar terminados en aproximadamente dos semanas. Este método ayuda al equipo a priorizar las tareas pequeñas e importantes y a entregarlas así en el menor tiempo posible. El tiempo ahorrado se puede emplear en tareas secundarias que mejoren la calidad del producto.

Verdadero

Falso

**En un equipo de 15 personas o más, es recomendable tener: Seleccione una:**

- a. Dividir el Proyecto en sub-proyectos, y tener 1 LP
- b. 2 Líderes de Proyecto Part-Time
- c. 2 o más LP full time
- d. 1 Líder de Proyecto Full-time

**Para evaluar los riesgos se usar una matriz de riesgo que cuenta con la información relacionada a: Seleccione una:**

- a. Probabilidad de ocurrencia e impacto
- b. Estimación presupuestaria respecto a los riesgos
- c. Roles necesarios para manejar los riesgos

**¿Para qué se utilizan generalmente los hitos en un calendario? Seleccione una:**

- a. Para indicar el Inicio del proyecto
- b. Para indicar la finalización del proyecto
- c. Para condicionar una tarea posterior
- d. Separar las fases del proyecto
- e. Para indicar al equipo de desarrollo la aprobación de un entregable

**¿Siempre existe un camino crítico en un Proyecto?**

- SI

**El tiempo de ejecución para estimar, es una desventaja principal en cuál de estas técnicas: Seleccione una:**

- a. Planning Poker
- b. Juicio de Expertos
- c. Delphi
- d. Todas las anteriores
- e. Por Analogía

**El armado del Diccionario de la WBS es opcional al armado de la WBS y paquetes de trabajo. Seleccione una:**

- a. Depende
- b. Verdadero
- c. Falso

**¿Cómo se puede mostrar de manera gráfica la evolución de la Matriz de Riesgo de un proyecto? Seleccione una:**

- a. Mostrar un gráfico de nivel de riesgos
- b. Ninguna de las Mencionadas
- c. Mostrando la Matriz de Riesgos
- d. Usando el Indicador de Funcionalidad Completa
- e. Con el Indicador de Evolución de la Prueba

**Si estamos realizando la búsqueda de objetivos estamos: Seleccione una:**



- a. planificando
- b. estimando
- c. entrevistando

**Tomando la definición de Proyecto que vimos en clase, vos dirías entonces ¿Qué elementos tienen en común? Seleccione una:**

- a. Objetivo, Fechas de Inicio / Fin, Presupuesto, Equipo de Trabajo
- b. Objetivo, Fechas Inicio / Fin, Gastos, Recursos
- c. Objetivo, Estimaciones, Gastos, Recursos
- d. Objetivo, Estimaciones, Presupuesto, Recursos
- e. Objetivo, Fechas de Inicio / Fin, Presupuesto, Recursos

-----

## **PARCIAL 16**

**Pensando en la mejor forma de exponer nuestro backlog al cliente, si nosotros estamos trabajando en una entidad financiera que si o si debe cumplimentar normativas (estilo AFIP o Banco Central); ¿cuál modelo de Backlog considera que sería el más adecuado para mostrar?**

- a. Classes of Work
- b. Idea Funnel Backlog
- c. Circle Backlog (Now - Ahora, Next - Próximo, Later - Más tarde)
- d. Circle Backlog (Categorizando Epics, Enhancements, Issues, Tech Debt)

Las WBS sirven para descomponer el proyecto y dar orden a la lista de tareas?

Seleccione una:

Verdadero

Falso

Los riesgos deben ser tratados de forma... Seleccione una:

a. Pro-activa

b. Delegada

c. Reactiva

d. Pasiva

Para una correcta gestión, ¿el plan de trabajo DEBE reflejar las estimaciones?

Seleccione una:

a. Ninguna de las mencionadas

b. NO Necesariamente

c. Generalmente SI

d. Generalmente NO

**Colaboración:** la conformidad del cliente es una de las partes más importantes en un equipo de gestión de proyectos. Manteniendo a los clientes actualizados sobre el progreso del proyecto, trabajando en sus comentarios y priorizando el flujo de trabajo según sus peticiones asegurará que el cliente no esté satisfecho. Un software de gestión de equipos también puede ayudar en este proceso.

Seleccione una:

Verdadero

Falso

**El tiempo de ejecución para estimar, es una desventaja principal en cuál de estas técnicas: Seleccione una:**

- a. Todas las anteriores
- b. Por Analogía
- c. Delphi
- d. Planning Poker
- e. Juicio de Expertos

**Nos encontramos en un momento del proyecto en el cual se produjo una reducción de personal, esto ocasionó algunos impactos de calendario, riesgos, etc. Y obviamente Recursos.**

**Considerando el Dinamismo de los Proyectos visto en clase, nombre al menos 1 aspecto más que deberá ser gestionado**

- deberá también gestionar la calidad

**El valor de una estimación consiste en Seleccione una:**

- a. en un valor único
- b. en un valor determinado
- c. en un rango probable y la media de este rango

Si tenemos un **conflicto en la coordinación** de la presencia de un usuario a una Capacitación, ¿a cuál rol deberíamos acudir generalmente para solucionarlo? Seleccione una:

- a. Stakeholder
- b. Líder Funcional o PO
- c. Sponsor
- d. Scrum Master o Lider de Proyecto

**En el Modelo de Cascada, cómo podrías decirnos que son las interacciones son:  
Seleccione una:**

- a. Definidas luego de cada Sprint
- b. Inexistentes. No presenta interacciones entre etapas..
- c. Ninguna de las mencionadas
- d. acotadas a una fase anterior o posterior.
- e. libres y pueden darse entre cualquiera de las etapas

**Si en un proyecto nuestro ScrumMaster nos pide utilizar Burndown y Funcionalidad Completa como Indicadores del avance, ¿vos dirías que .? (considerar la respuesta que mejor se adapte) Seleccione una:**

- a. Es un complemento excelente.
- b. Necesitaríamos alguno más.
- c. Dependerá de la duración del proyecto, podría ser necesario incorporar alguno más.
- d. Lo ideal sería incorporar el Indicador de Nivel de Calidad.
- e. Dependerá del tamaño del proyecto, podría ser necesario incorporar alguno más

**La reducción de la incertidumbre en un proyecto se logra: Seleccione una:**

- a. Realizando un correcto presupuesto
- b. Realizando controles
- c. Conformando un buen equipo de trabajo
- d. Logrando una correcta toma de decisiones

**Si quisiera disminuir el tiempo de duración de un Proyecto. Esto es lo que SIEMPRE debería hacer: Seleccione una:**

1. Aumentar el tamaño del equipo de Trabajo
2. Revisar periódicamente los Riesgos que afecten el calendario
3. Conseguir más presupuesto
4. Ninguna de las mencionadas funcionará siempre

-----

## **PARCIAL 10**

**Poder comprobar si existen Riesgos de Negocio; ¿es una actividad que se puede presentar en qué etapa del proyecto? Seleccione una:**

- a. En las primeros sprint
- b. Cualquier Etapa
- c. En la Etapa de Diseño
- d. En la Etapa de Visión

**Si se comparten roles en el proyecto, el Responsable de Infraestructura que sea Capacitador es: Seleccione una:**

- a. Aconsejable
- b. Ideal
- c. Posible
- d. Incompatible
- e. No recomendable

**Guiándonos de lo visto en clases, del Ciclo de Vida de un Proyecto, Iniciar el Proyecto de manera ágil sin tener completa la etapa de Visión, es generalmente una decisión ..... Seleccione una:**

- a. Aconsejable, para cualquier proyecto

- b. Inapropiada, con consecuencias de magnitud
- c. Inviabile de realizar
- d. Inconveniente; pero con mínimos impactos
- e. Aconsejable, por ser un proyecto ágil

**¿Qué elementos debe contener el Diccionario de la WBS? Seleccione una:**

- a. Esfuerzo, Costo, Roles, ID
- b. Fecha de Inicio, Requisitos previos, Esfuerzo, Costo
- c. Esfuerzo, Costo, Persona Asignada, ID
- d. Duración, Orden, Esfuerzo, Costo

**En qué se centra la metodología DevOps?**

**¿La Identificación de Riesgos es responsabilidad de cuál rol? Seleccione una:**

- a. Team members
- b. Usuarios Finales
- c. Product Owner
- d. Líder de Proyecto / Scrum Master
- e. Todas las opciones nombradas excepto Usuarios

**Cuando en SAFe hablamos de Core Values, ¿La ejecución en base a equipos es una base de SAFe?**

- a. Depende del Producto

- b. Depende el proyecto
- c. Si, siempre
- d. No, nunca

**Qué recomendación tomaríamos en el Proyecto si tenemos que desarrollar un producto en el cual tiene componentes independientes Seleccione una:**

- a. Organizarse en subgrupos de roles funcionales
- b. Diseñar el Proyecto Por Funcionalidad
- c. Administrar el Proyecto con más de un Líder de Proyecto
- d. Compartir algunos roles entre los miembros

**"Es la forma metódica de hacer operaciones repetitivas" Esta definición corresponde a: Seleccione una:**

- a. Procedimientos
- b. Procesos
- c. Instructivos
- d. Ninguna de las Mencionadas
- e. Todas las Mencionadas

**Los roles se deben establecer... Seleccione una:**

- a. al inicio del proyecto
- b. al presentarse dificultades
- c. durante el desarrollo del proyecto

**Si el objetivo de mi proyecto es desarrollar una app para capacitaciones; y el producto ya está operativo hace un año. ¿Qué indicador sería el adecuado utilizar para comunicarle a nuestro PO el uso de la app?**

**Si el incremento en cada entrega no requiere de plazos de tiempo, ¿Qué metodología resultaría más conveniente implementar? Seleccione una:**

- a. Scrum
- b. Waterfall
- c. Cualquier metodología se ajustaría
- d. Cualquier metodología Ágil (Kanban o Scrum)
- e. Kanban