

분기 보고서

(제 26 기)

사업연도 2024년 01월 01일 부터
2024년 03월 31일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2024년 5월 16일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인

면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 네이버 주식회사

대 표 이 사 : 최 수 연

본 점 소 재 지 : 경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버1784
(전 화) 1588-3830
(홈페이지) <http://www.navercorp.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) CFO (성 명) 김 남 선
(전 화) 1588-3830

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인·서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 주요사항보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2024. 5. 16

네이버 주식회사

대표이사



최수연

신고업무담당이사

김남선



대표이사 등의 확인

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 현황(요약)

2024년 3월 말 기준 네이버 주식회사(이하 '당사' 또는 '지배회사')의 K-IFRS기준 연결대상 종속회사는 93개사(연결법인은 당사를 포함해서 총 94개사)입니다. 전년말 대비 10개 사가 감소했습니다.

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	0	0	0	0	0
비상장	103	0	10	93	18
합계	103	0	10	93	18

※ 상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	네이버제트	처분
	NAVER Z Limited	처분
	ZaiZai Entertainment Corp.	처분
	Beijing Metaverse China Technology Corporation	처분
	NAVER Z USA, INC.	처분
	NAVER Z JAPAN Corporation.	처분
	스프링캠프 상생펀드 2호	처분
	Shanghai Binge-reading Jinqiu Entertainment Corporation	청산
	작가컴퍼니	처분
	NAVER BAND Inc	피합병

※ 상기 처분으로 인한 연결 제외 법인들은 당분기 중 지분율 하락으로 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '네이버 주식회사'(NAVER Corporation)입니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 1999년 6월 2일 설립되었으며, 2002년 10월 29일에 주식을 코스닥시장(KOSDAQ)에 상장하고, 2008년 11월 28일자로 유가증권시장(KOSPI)에 주식을 이전 상장하였습니다. 당사는 2013년 8월 1일을 분할기일로 한게임 사업부문을 인적분할하여, 존속법인

은 네이버로, 신설법인은 구)엔에이치엔엔터테인먼트로 하였습니다. 존속 및 신설법인은 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI)에 각각 변경상장 및 재상장되었습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- (1) 주소:경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버1784
- (2) 전화번호: 1588-3830
- (3) 홈페이지 주소: <http://www.navercorp.com>

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		미해당

바. 주요사업의 내용

네이버 및 네이버의 종속회사들은 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)' 서비스를 기반으로 광고, 커머스, 핀테크 사업을 영위하고 있으며, 국내 최대 IDC를 보유한 기업으로서 클라우드를 비롯한 다양한 IT 인프라 및 기업형 솔루션 제공을 확대해가고 있습니다. 또한 웹툰, 스노우 등 다양한 콘텐츠 사업을 통해서도 글로벌 사업 기반을 확장하고 있는 ICT 기업입니다. 네이버는 전세계 2억 명이 사용하는 모바일 메신저 LINE을 개발하여 2016년 미국과 일본에 동시 상장한 바 있으며, 2021년 3월부터는 일본의 Z홀딩스와 경영 통합을 완료하며 일본 및 아시아 내 사업에 더욱 박차를 가하고 있습니다. 또한 2023년 초 미국 C2C 패션 플랫폼인 Poshmark를 인수하는 등 해외 커머스 사업 역시 확장해 나가고 있습니다. 네이버는 인공지능, 로봇틱스 등 미래 기술에 대한 지속적인 연구개발을 통해 기술플랫폼의 변화와 혁신을 추구하며, 세계 각 국의 수많은 이용자와 다양한 파트너들이 함께 성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

사. 신용평가에 관한 사항

당사는 제5-1회 및 제5-2회 무보증사채 발행 등과 관련하여 아래와 같이 신용평가전문기관으로부터 신용평가를 받았습니다.

평가일	신용평가 전문기관	평가대상	회사채 신 용등급	회사채 등급 전망	유효기간
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A3	안정적 (Stable)	2027년 4월 30일(당해채 권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 1st Series	A-	안정적 (Stable)	2027년 4월 30일(당해채 권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A3	안정적 (Stable)	2028년 11월 1일(당해채 권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 2nd Series	A-	안정적 (Stable)	2028년 11월 1일(당해채 권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A3	안정적 (Stable)	2030년 11월 1일(당해채 권만기일)
2023년 10월 20일	S&P	Japanese Yen Bonds - 3rd Series	A-	안정적 (Stable)	2030년 11월 1일(당해채 권만기일)
2023년 10월 20일	Moody's	Japanese Yen Bonds - 5th Series	A3	안정적 (Stable)	2035년 11월 1일(당해채 권만기일)
2023년	S&P	Japanese Yen Bonds	A-	안정적	2035년 11월 1일(당해채

10월 20일		- 5th Series		(Stable)	권만기일)
2024년 01월 11일	한국기업 평가(주)	제5-1회 및 제5-2회 무보증사채	AA+	안정적 (Stable)	2027년 01월 24일(당해 채권만기일)
2024년 01월 11일	한국신용 평가(주)	제5-1회 및 제5-2회 무보증사채	AA+	안정적 (Stable)	2029년 01월 24일(당해 채권만기일)

1) 한국신용평가(주): 한국신용평가(주)의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +, - 를부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냅니다. 등급전망은 중기적인 관점(약 2년)에서 신용등급의 방향성에 대한 의견으로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Developing(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 신용등급이 상향 조정될 가능성이 있다고 예측되는 경우입니다.

2) 한국기업평가(주): 한국기업평가(주)의 회사채 신용등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AA등급부터 B등급까지는 등급 내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됩니다. 또한, 등급전망(Rating Outlook)은 등급의 방향성에 대한 한국기업평가(주)의 기호로 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적), Evolving(유동적) 4단계가 있으며, Positive(긍정적)는 중기적으로 등급의 상향 가능성이 있음을 의미합니다.

3) Moody's의 등급은 총 9개로 등급으로 Aaa, Aa, A, Baa, Ba, B, Caa, Ca, C로 나타내어지며, 상기 등급 중 Aaa부터 Baa등급까지는 투자적격 등급으로, Ba이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 1,2,3으로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

4) S&P의 등급은 총 10개 등급으로 AAA, AA, A, BBB, BB, B, CCC, CC, C, D로 나타내어지며, 상기 등급 중 AAA부터 BBB등급까지는 투자적격 등급으로, BB이하는 투자 부적격 등급으로 상정합니다. 동일 등급 내에서 +, - 로 우열을 표시하며, 신용등급의 방향성에 대한 의견으로는 Positive(긍정적), Stable(안정적), Negative(부정적) 3단계가 있습니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2008년 11월 28일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

[회사의 연혁]

변동일	주요 연혁
2015.04	웍스모바일(Works Mobile) 주식회사 설립
2016.07	LINE 뉴욕 및 도쿄증시 동시 상장
2016.08	스노우 주식회사 설립
2017.01	네이버랩스 주식회사 설립
2017.04	네이버 클라우드 플랫폼 출시
2017.05	네이버웹툰 주식회사 설립
2017.06	AI연구소 제록스리서치센터유럽(XRCE) 인수
	스타트업 인큐베이터 스테이션F에 스페이스 그린 오픈
2018.02	캠프모바일 합병
2018.04	홍콩과학기술대학교(HKUST)와 공동 AI연구소 설립
2018.08	제페토 출시
2019.11	네이버 파이낸셜 설립
2019.12	라인-Z홀딩스 경영통합 계약 체결
2020.03	한정판 거래 플랫폼 KREAM 출시
2020.06	네이버플러스 멤버십 출시
2020.07	쇼핑라이브 출시
2020.12	스마트스토어 사업자대출 시작
2021.03	라인-Z홀딩스 경영통합 완료
2021.05	글로벌 1위 웹소설 플랫폼 왓패드 인수
2022.03	일본 전자책 플랫폼 이북재팬(E-book Japan) 인수
2023.01	미국 C2C 패션 플랫폼 회사 Poshmark, Inc. 인수
2023.06	네이버클라우드-웍스모바일 합병 완료

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사는 2022년 5월 본점소재지가 '경기도 성남시 분당구 정자일로 95 네이버 1784' 로 변경 되었습니다.

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

공시대상기간(2020~2024년 1분기) 경영진의 변동은 다음과 같습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2020년 03월 27일	정기주총	-	- 대표이사 한성숙 - 기타비상무이사 변 대규	-
2021년 03월 24일	정기주총	- 사외이사 이건혁	- 사내이사 최인혁 - 사외이사 이인무	- 사외이사 홍준표(중도퇴 임)
2021년 08월 10일	-	-	-	- 사내이사 최인혁(중도퇴 임)
2022년 03월	정기주총	- 대표이사 최수연	- 사외이사 정도진	- 대표이사 한성숙(중도퇴

14일		- 사내이사 채선주 - 사외이사 노혁준		임) - 사외이사 정의중(임기만료)
2023년 03월 22일	정기주총	-	- 기타비상무이사 변대규	-
2024년 03월 26일	정기주총	- 사외이사 변재상 - 사외이사 이사무엘	-	- 사외이사 이인무(임기만료) - 사외이사 이건혁(임기만료)

다. 최대주주의 변동

당사는 공시대상기간(2020~2024년 1분기) 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

라. 상호의 변경

2013년 8월 1일 한게임 사업부문의 인적분할에 따라 '엔에이치엔'은 '네이버'로 사명이 변경되었습니다.

2020년 8월 1일 당사의 종속회사인 '네이버웹툰 주식회사'가 글로벌웹툰 사업부문 인적분할에 따라 '네이버웹툰컴퍼니 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

2020년 10월 19일 당사의 종속회사인 '네이버비즈니스플랫폼 주식회사'는 B2B 사업 역량을 강화하고 창구를 일원화 하고자 '네이버클라우드 주식회사'로 사명을 변경하였습니다.

마. 합병 등을 한 경우 그 내용

아래 합병 등과 관련한 자세한 내용은 각 항목과 관련해 제출한 주요사항보고서 및 기타 관련 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

(1) 합병

① 서치솔루션 합병

당사는 2021년 10월 14일 종속회사 서치솔루션 주식회사를 당사에 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 합병을 통해 경영효율성 제고 및 경쟁력 강화를 하기 위함이며, 상법 제527조의 3의 규정에 따른 소규모합병의 방식으로 진행되었습니다.

② 네이버클라우드 - 웨스모바일 합병

당사의 종속회사인 네이버클라우드는 2023년 6월 1일 당사의 종속회사 웨스모바일을 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업역량을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 네이버클라우드가 2023년 4월 20일에 공시한 '회사합병결정' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

③ 스노우 - 슈퍼랩스 합병

당사의 종속회사인 스노우는 2023년 12월 1일 당사의 종속회사 슈퍼랩스를 흡수합병하였습니다. 합병 목적은 경영 효율성 증대 및 사업 경쟁력을 강화하기 위함이며, 합병과 관련한 상세한 사항은 스노우가 2023년 10월 16일에 공시한 '회사합병결정' 공시를 참고해 주시기 바랍니다.

바. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사의 업종은 포털 및 기타 인터넷 정보매개 서비스업으로 인터넷포털 서비스 네이버를 운영하고 있으며, 주요 매출원은 서치플랫폼, 커머스 등입니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 상법 제343조 제1항에 근거하여 2020년 2월과 2021년 11월, 2023년 11월에 각각 자기주식 550,000주와 214,310주, 1,640,491주를 소각하였으며, 최근 5년간 자본금에는 변동이 없습니다.

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말
보통주	발행주식총수	162,408,594
	액면금액	100
	자본금	16,481,339,500
우선주	발행주식총수	—
	액면금액	—
	자본금	—
기타	발행주식총수	—
	액면금액	—
	자본금	—
합계	자본금	16,481,339,500

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2024년 03월 31일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		240,638,520	240,638,520	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		78,229,926	78,229,926	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	2,404,801	2,404,801	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	75,825,125	75,825,125	인적분할
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		162,408,594	162,408,594	-
Ⅴ. 자기주식수		11,426,246	11,426,246	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		150,982,348	150,982,348	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2024년 03월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수 량	변동 수량			기말수 량	비고
					취득 (+)	처분 (-)	소각 (-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취 득	보통주 식	11,794, 847	-	368, 606	-	11,426, 241	- 임직원 주식매수선택권 행사(26,839주) - 직원 스톡그랜트 지급 (170,397주) - 임직원 RSU 지급 (171,370주)
			기타주 식	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취 득	보통주 식	-	-	-	-	-	-
			기타주 식	-	-	-	-	-	-
		공개매 수	보통주 식	-	-	-	-	-	-
			기타주 식	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주 식	11,794, 847	-	368, 606	-	11,426, 241	-

			기타주 식	-	-	-	-	-	-
신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물 량	보통주 식	-	-	-	-	-	-	-
		기타주 식	-	-	-	-	-	-	-
	현물보 유물량	보통주 식	-	-	-	-	-	-	-
		기타주 식	-	-	-	-	-	-	-
	소계(b)	보통주 식	-	-	-	-	-	-	-
		기타주 식	-	-	-	-	-	-	-
	기타 취득(c)	보통주 식	5	-	-	-	5	-	-
		기타주 식	-	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)		보통주 식	11,794, 852	-	368, 606	-	11,426, 246	-	-
		기타주 식	-	-	-	-	-	-	-

※ 공시작성대상기간 이후인 2024년 4~5월 중 임직원 4,437주 스톡옵션이 행사되었습니다.
이를 반영한 공시제출일 현재 자기주식 수는 11,421,809주 입니다.

다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

공시대상기간(2022년~2024년 1분기) 중 당사의 자기주식 직접 취득·처분 이행현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2024년 03월 31일) (단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 처분	2022년 01월 03일	2022년 01월 29일	89,191	89,191	100	2022년 01월 04일

직접 처분	2022년 03월 02일	2027년 02월 25일	143,577	143,577	100	-
직접 처분	2022년 04월 01일	2027년 03월 21일	748,000	748,000	100	-
직접 처분	2022년 07월 01일	2022년 07월 29일	155,021	155,021	100	2022년 07월 05일
직접 처분	2023년 01월 02일	2023년 01월 31일	210,743	210,743	100	2023년 01월 05일
직접 처분	2023년 03월 02일	2028년 02월 25일	801,500	801,500	100	-
직접 처분	2023년 03월 23일	2023년 04월 30일	49,332	49,332	100	2023년 04월 03일
직접 처분	2023년 04월 03일	2028년 03월 26일	602,000	602,000	100	-
직접 처분	2023년 07월 03일	2023년 07월 31일	207,996	207,996	100	2023년 07월 05일
직접 처분	2024년 01월 02일	2024년 01월 31일	170,397	170,397	100	2024년 01월 04일
직접 처분	2024년 03월 26일	2024년 04월 26일	171,370	171,370	100	2024년 04월 03일

※ 상기 2022년 03월 02일부터 2027년 02월 25일 까지의 직접처분, 2022년 04월 01일부터 2027년 03월 21일 까지의 직접

처분, 2023년 03월 02일부터 2028년 02월 25일 까지의 직접처분, 2023년 04월 03일부터 2028년 03월 26일 까지의

직접처분의 경우, 임직원의 주식매수선택권 행사기간 도래로 자기주식처분결정공시를 이행한 사항으로, 주식매수

선택권의 행사, 실효 등의 사유로 실제 이행수량은 위와 다를 수 있습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 변경 이력

당사는 2024년 3월 26일에 개최한 제25기 정기주주총회에서 정관이 최신 개정되었으며, 공시대상기간(2022년~2024년)중 정관 변경 이력은 다음과 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2024년 03월 26일	제25기 정기 주주총회	- 제48조(감사위원회 의회의 구성) - 제56조(이익배 당) - 제17조의 2(사 채의 발행) - 부칙	- 전자투표 도입 시, 감사위원회 위원 선임 결의 요건 이 완화되는 상법 개정사항을 명확히 반영 - 배당기준일을 이사회 결의로 정할 수 있게 하여 주주 의 배당 예측 가능성 제고 - 사채 발행 승인 주체에 관련 법령을 명확히 기재하고 , 1년 내 사채 발행 건에 대하여 이사회 포괄 결의로 대표이사에게 위임 가능하도록 개정 - 정관 시행일자 추가

나. 사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료처리 및 정보통신서비스업	영위
2	시스템통합구축서비스의 판매업	영위
3	소프트웨어의 개발, 판매, 임대업	영위
4	정보처리 기술에 관한 전문적 서비스	영위
5	고도정보통신서비스업	영위
6	광고대행업, 광고매체판매업 <개정 2015.03.20>	영위
7	여론조사 및 리서치업	미영위
8	부동산임대업	영위
9	전자상거래 및 관련 유통업	영위
10	부가통신사업	영위
11	전자금융업 <개정 2012.03.23>	미영위
12	위치정보 및 위치기반서비스업 <신설 2015.03.20>	영위
13	노하우 기술의 판매, 임대업 <신설 2015.03.20>	영위
14	음반물, 영상물, 사진 출판물, 만화 등의 유선 및 무선 대리중개업 <신설 2015.03.20>	영위
15	저작권 및 저작 인접권 등의 중개알선업 <신설 2015.03.20>	영위
16	음악, 영상, 출판물 관련 저작권 관리 <신설 2015.03.20>	영위
17	합성수지, 의류, 문구류, 금속공예품 및 완구류의 제조 판매업 <신설 2015.03.20>	영위
18	상표, 브랜드 등 지적재산권의 라이선스업 <신설 2015.03.20>	영위
19	저작물 창작자 등에 대한 공인 매니저업, 연예보조업 <신설 2015.03.20>	미영위
20	엔터테인먼트 관련 사업 <신설 2015.03.20>	미영위
21	별정통신사업 <신설 2018.03.23>	미영위

22	의료업(사내부속의료기관 개설에 한함) <신설 2018.09.07>	영위
23	출판업 및 영상, 오디오 기록물 제작 및 배급업 <신설 2020.03.27>	영위
24	식음료 등 판매업 및 카페운영업 <신설 2020.03.27>	영위
25	전 각 항에 관련된 제반 사업 및 투자	영위

※ 상기 사업 영위 여부는 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화

여부, 매출 발생여부 등을 토대로 종합적으로 판단하였습니다.

다. 사업목적 변경

당사는 공시대상기간 중 정관상 사업목적은 변경한 바 없습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

'네이버'는 대한민국의 대표적인 IT 테크 기업으로 끊임없는 도전과 성장을 이뤄가고 있습니다. 첨단 기술을 일상의 서비스에 담아 사용자에게 새로운 연결의 경험을 선보이는 도전을 멈추지 않음으로써, 다양한 기회와 가능성을 열어 나가고 네이버를 둘러싼 모든 이해관계자들에게 차별화된 가치를 제공하고 있습니다.

네이버를 둘러싼 환경은 빠르게 변화 중이며, 이러한 변화를 새로운 도약의 기회로 삼아, 그동안 회사의 성장을 견인해 왔던 혁신을 바탕으로 글로벌 시장과 신규사업에 대한 도전을 이어가고 있습니다. 또한, 네이버는 지속적인 성장을 목표로 기술, 서비스 등에 대한 선제적 투자를 진행하며, 핵심 사업의 경쟁력을 끊임없이 강화해 나가고 있습니다.

네이버는 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버(NAVER)'를 기반으로 광고, 커머스 사업을 통해 매출을 창출하고 있습니다. 아울러 금융 씬파일러(Thin Filer)들을 위한 핀테크, 웹툰, 스노우 등의 콘텐츠 서비스, 기업용 솔루션을 제공하는 클라우드 등 다각화된 사업 포트폴리오를 기반으로 안정적인 성장을 이어가고 있습니다. 네이버는 기존 사업에서 탄탄한 성장세를 유지하는 한편, 신성장동력인 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드 사업 모두에서 고르고 꾸준한 성장을 이어가고 있습니다.

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같으며, 각 서비스별 영업수익은 다음과 같습니다. 이와 관련한 상세한 내용은 'II. 사업의 내용 - 2. 주요제품 및 서비스'와 'II. 사업의 내용-4. 매출 및 수주 상황'을 참고해 주시기 바랍니다.

- 주요 서비스별 영업현황

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 워크스, 클로바 등

- 서비스별 영업수익

(누적)

(단위 : 백만원, %)

구분	연결			
	제26기 1분기		제25기 1분기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	2,526,054	100.0	2,280,442	100.0
- 서치플랫폼	905,354	35.8	851,760	37.4
- 커머스	703,451	27.9	605,877	26.6
- 핀테크	353,910	14.0	318,246	13.9

- 콘텐츠	446,319	17.7	411,319	18.0
- 클라우드	117,020	4.6	93,240	4.1

2. 주요 제품 및 서비스

네이버 및 종속회사의 서비스는 서치플랫폼, 커머스, 핀테크, 콘텐츠, 클라우드로 구성되어 있으며, 각 사업부문별 주요 서비스는 다음과 같습니다.

① 서치플랫폼

서치플랫폼은 검색과 디스플레이 광고로 구성되어 있습니다. 검색은 이용자의 정보탐색 수요를 네이버를 통해 연결시켜 비즈니스 활동을 촉진시키는 사업으로, 지속적인 상품 개선과 카테고리 확대, AI 기술을 활용한 검색 고도화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다. 디스플레이는 광고주가 원하는 상업적 메시지를 이용자에게 노출시켜주는 상품을 제공하는 사업으로, 디스플레이 플랫폼 고도화와 성과형 광고상품, 진화하는 광고주 수요에 대응하여 동영상/프리미엄 상품 출시 등 다양한 신규 상품 출시를 통해 광고 효과를 제고하는 등의 노력을 펼치고 있습니다.

② 커머스

커머스는 커머스 광고(쇼핑 관련 검색과 디스플레이 광고), 중개 및 판매(수수료), 멤버십 매출로 구성되어 있습니다. 커머스는 브랜드, SME를 포함한 다양한 판매자들과 함께 성장하며, 이용자에게 차별화된 쇼핑 경험을 제공하기 위해 노력 중입니다. 브랜드스토어, 쇼핑라이브, 장보기, C2C 플랫폼(KREAM, Poshmark) 등 신규 버티컬 커머스 서비스 강화, 여행(항공, 호텔, 투어) 및 네이버플레이스 내 예약 서비스 제공, 데이터 기반 풀필먼트 플랫폼 제공, CJ대한통운 및 신세계/이마트 제휴 등을 통해 이용자와 판매자의 다양한 니즈를 대응하며 커머스 생태계 강화를 위해 집중하고 있습니다.

③ 핀테크

핀테크는 크게 네이버페이와 디지털금융 서비스로 구성되어 있습니다. 결제사업은 내부 커머스 성장과 외부 가맹점 확대로 빠르게 성장중이며, 오프라인의 포인트/카드기반 현장결제 및 예약/주문결제, 후불결제 서비스 등을 출시하며 포인트 생태계를 확장하고 이용자 편의를 확대하고 있으며, 빠른 정산 서비스, 스마트스토어/스마트플레이스 판매자 대출, 그리고 모든 업권의 금융기관을 모은 사업자와 이용자 대출비교 서비스 출시를 통해 SME와 이용자를 위한 핀테크를 본격적으로 제공하기 시작하였습니다. 앞으로도 네이버가 가진 기술과 데이터를 활용하여 네이버 생태계 내의 SME, 씬파일러, 그리고 사용자를 위한 금융서비스에 집중하며 관련 기회를 모색해 나가고자 합니다.

④ 콘텐츠

콘텐츠는 창작자와 사용자가 자유롭게 창작하고 소비하는 콘텐츠 생태계를 제공하는 사업으로, 당사의 종속회사들은 웹툰, 웹소설, 스노우 등의 서비스를 운영하고 있습니다. 그 중 네이버웹툰은 국내에서의 독보적인 지위를 바탕으로 글로벌 리더십을 강화해 나가고 있습니다. 이러한 콘텐츠 서비스들은 우수한 기술을 바탕으로 매년 글로벌 사용자 수가 크게 증가하고 있으며, 다양한 수익모델 개발에도 힘쓰고 있습니다.

⑤ 클라우드

클라우드에는 '네이버클라우드플랫폼'의 각종 소프트웨어와 하드웨어 매출이 포함되어 있습니다. 2023년부터는 AI 기술 조직과 B2B 사업 조직들을 네이버클라우드를 중심으로 조직 통합하여 B2B서비스 융합 추진체인 네이버클라우드 법인을 중심으로 웨스, 클로바 등 기존의 기업형 서비스 뿐만 아니라 LABS, 쇼핑, 웨일 등 네이버의 다양한 서비스들을 B2B로 제공하기 위해 상호간의 사업 협력 및 시너지를 창출하고 있습니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2024년 3월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 영업부문별 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

(단위 : 백만원)

[illegible]

		등기	부산	콘도	2,315	0	0	25	2,290	-
		등기	광주	파트너스 케어	7,967	0	0	84	7,883	-
		등기	거제도	콘도	1,211	0	0	19	1,192	-
		-	프랑스	-	4,914	91	0	51	4,954	환율변동
		-	일본	-	25,777	0	3,329	223	22,225	환율변동
	합계				1,413,783	142	3,329	13,643	1,396,953	-
구축물	본사 및 본사 외	-	분당	구축물	16,824	0	0	524	16,300	-
			세종	시설장치	105,361	999	0	2,759	103,601	-
		-	춘천	시설장치	18,081	137	0	1,948	16,270	-
		-	일본	구축물	29	0	1	0	28	-
	합계				140,295	1,136	1	5,231	136,199	-
비품	본사 및 본사 외	자가 보유	본사 및 본사외	비품	139,364	11,665	7,110	13,269	130,650	-
	합계				139,364	11,665	7,110	13,269	130,650	-
기계장 치	본사 및 본사 외	자가 보유	본사외	기계장치	665,015	61,207	619	61,827	663,776	-
	합계				665,015	61,207	619	61,827	663,776	-
차량운 반구	본사 외	자가 보유	본사외	차량운반 구	129	1	0	9	121	-
	합계				129	1	0	9	121	-
기타유	본사	자가	본사외	기타유형	854	34	338	109	441	-

형자산	외	보유		자산						
	합계				854	34	338	109	441	-
건설중인자산	본사 및 본사 외	-	춘천	건설중인 자산	531	96	137	0	490	-
		-	용인	건설중인 자산	11,362	0	0	0	11,362	-
		-	세종	건설중인 자산	0	0	0	0	0	-
		-	용평	건설중인 자산	0	0	0	0	0	-
		-	본사	건설중인 자산	12,333	9,205	1,880	0	19,658	-
		-	대만	건설중인 자산	0	0	0	0	0	-
		-	프랑스	건설중인 자산	1,193	22	0	0	1,215	-
		-	일본	건설중인 자산	0	0	0	0	0	-
	합계				25,419	9,323	2,017	0	32,725	-

※ 주요 유형자산에 대한 시가는 객관적인 시가 판단이 어려워 기재를 생략했습니다.

나. 시설투자(CapEx)

당사는 현재 춘천 및 클라우드 데이터센터, 업무공간 추가 확보 등을 위한 토지 및 건물과 서버 등에 투자하고 있습니다.

- 부문별 시설투자(CapEx) 금액

(단위 : 십억원)

구분	연결			
	제26기 1분기		제25기 1분기	
	누적	당기	누적	당기
CapEx	73.8	73.8	153.4	153.4
- 토지 및 건물 등	16.1	16.1	102.3	102.3
- 서버 및 비품 등	53.7	53.7	42.8	42.8
- 무형자산	4.0	4.0	8.3	3

4. 매출 및 수주상황

가. 부문별 매출 실적

당사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있으나, 최고경영의사결정자에게 보고되는 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

(1) 서비스별 영업현황 기준

서비스	주요영업
서치플랫폼	검색, 디스플레이 등
커머스	커머스 광고, 중개 및 판매, 멤버십
핀테크	페이, 플랫폼 서비스 등
콘텐츠	웹툰, SNOW 등
클라우드	NCP, 웨스, 클로바 등

(2) 서비스별 영업현황

(누적)

(단위 : 백만원,%)

구분	연결			
	제26기 1분기		제25기 1분기	
	금액	비중	금액	비중
영업수익	2,526,054	100.0	2,280,442	100.0
- 서치플랫폼	905,354	35.8	851,760	37.4
- 커머스	703,451	27.9	605,877	26.6
- 핀테크	353,910	14.0	318,246	13.9
- 콘텐츠	446,319	17.7	411,319	18.0
- 클라우드	117,020	4.6	93,240	4.1

나. 판매경로, 방법 및 전략

(1) 판매경로

① 서치플랫폼 & 커머스

- 직접 판매: 광고주 또는 파트너사에게 직접 영업
- 온라인 판매: 광고주 또는 파트너사가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 대행사를 통한 텔레마케팅 및 직접 판매

② 핀테크

- 각 서비스에 맞는 판매 경로를 활용

③ 클라우드

- 직접 판매: 파트너들에게 직접 영업
- 온라인 판매: 파트너가 온라인 상에서 직접 상품 구매, 관리
- 대행사 판매: 외부 파트너사를 통한 판매

④ 콘텐츠서비스

- 해당 서비스에서 이용자가 직접 구매하는 온라인 판매

(2) 판매방법

기본적으로 네이버 및 해당 서비스를 통해 이용자가 직접 신청 및 구매하는 형태이나, 검색, 광고, 커머스, 클라우드의 경우 대행사 또는 파트너사의 영업을 통해 판매가 이루어지기도 합니다.

(3) 판매전략

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.

- ① 다양한 신규 서비스 출시
- ② 지속적인 서비스 업그레이드를 통한 이용자 경험 개선
- ③ 다양한 콘텐츠 확보 및 투자를 통한 경쟁력 강화
- ④ 글로벌 시장으로의 확대
- ⑤ 효율적이고 체계적인 영업 관리

5. 위험관리 및 파생거래

가. 시장위험과 위험관리

(1) 시장위험

(가) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있기 때문에 외환 위험, 특히 주로 미국달러화, 일본 엔화 및 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있습니다. 외환 위험은 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다.

(나) 가격위험

연결회사는 연결재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 금융상품집합 내 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다

(다) 이자율 위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순 이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

(2) 신용위험

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 상각후원가로 측정되는 매출채권 및 미수금, 계약자산
- 상각후원가로 측정되는 기타금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정되는 채무상품
- 기업회계기준서 제 1116호의 적용범위에 포함되는 리스채권

(3) 유동성 위험

연결회사는 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

나. 파생상품 및 풋백옵션 거래현황

당사는 2024년 분기말 현재 이자율 변동위험을 회피하기 위한 파생상품 스왑계약을 아래와 같이 체결하고 있습니다. 파생상품의 평가금액은 월말 거래은행이 제공한 평가내역을 이용하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

법인	구분	계약처	계약금액	계약일	만기일	이자율		자산 (부채)	평가이익 (평가손실)
						지급	수취		
네이버클라우드 주식회사	이자율스왑	HSBC	200,000	2022.08.19	2027.07.12	4.50%	CD(91일) +) +	(57)	360

							1.30%		
--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--

당사의 연결대상 종속회사는 상환전환우선주를 발행하여, 당분기말 파생금융부채평가손익은 다음과 같습니다

(기준일 : 2024.03.31)

(단위 : 백만원)

구분	전기말	당기말	평가이익	평가손실	기타
부채	703,660	528,337	0	0	-175,323

* 기타 변동내역은 신규 발행 및 연결범위변동 등으로 인한 효과를 포함하고 있으며 「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석4. 공정가치」를 참고하시기 바랍니다.

다. 타법인 출자증권 취득 관련 풋옵션, 콜옵션 및 풋백옵션 등

연결회사는 연결회사가 취득한 일부 지분증권(사이냅소프트, 버킷플레이스, 콘텐츠퍼스트 등)과 관련하여 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있습니다.

또한, 연결회사가 전략적 사업제휴 관계 강화를 위해 자기주식 상호교환 등을 통해 취득한 일부 지분증권(미래에셋증권, CJ대한통운, 스튜디오드래곤, CJ ENM, 이마트, 신세계인터내셔널 등)의 경우, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권(Call option) 약정을 체결하였습니다. 계약 위반 시, 매도자는 매도청구권을 행사하여 연결회사의 보유지분 전부 또는 일부를 매수할 수 있습니다.

이외에, 연결회사는 당분기말 현재 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 정부를 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

기타 자세한 사항은, 「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석17. 우발채무 및 약정사항」를 참고하시기 바랍니다.

* 매수청구권 관련 지분증권은 당분기손익공정가치금융자산, 기타포괄손익공정가치금융자산 및 관계기업투자주식등으로 분류하였으며, 당사가 당분기말 현재 연결재무제표에 해당 매수청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

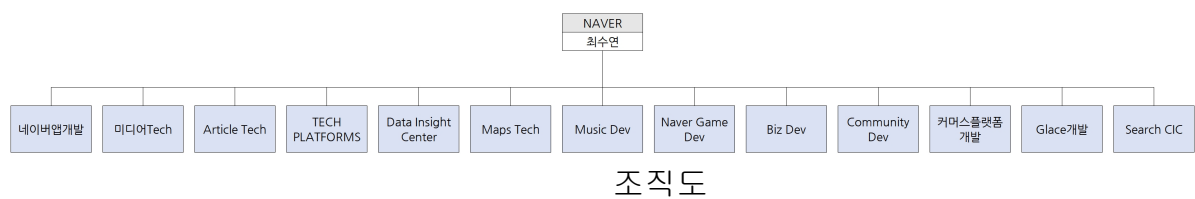
* 매도청구권 관련 지분증권은 기타포괄손익공정가치금융자산등으로 분류하였으며, 당사가 당분기말 현재 연결재무제표에 해당 매도청구권에 대하여 인식한 장부가액은 없습니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 연구개발활동

(1) 연구개발조직

당사는 급변하는 인터넷 및 모바일 서비스 사업환경에서 사용자가 필요로 하는 서비스를 효율적이고 빠르게 제공하기 위하여 각 사업별로 하나의 조직 내에서 관련 기능을 모두 수행할 수 있는 구조로 이루어져 있으며, 이에 따라 각 사업조직에는 연구활동 및 개발활동을 수행하는 기능이 포함되어 있습니다.



※ 상기 조직은 당사의 조직 특성에 따라 주로 연구개발활동을 수행하는 조직을 표기한 것으로 각 사업단위에 포함되어 있는 연구개발 관련 업무조직은 제외되어 있습니다.

(2) 연구개발비

당사 연구개발비는 각 법인이 수행하는 사업과 서비스의 특성을 고려하여 연구활동, 개발활동과 관련된 직간접비용을 바탕으로 합리적인 기준에 따라 산정되었습니다. 연결기준 연구개발비용은 대상 종속기업의 특성에 따라 연구개발활동이 주된 업무인 경우 해당 법인의 전체 영업비용을 포함하여 산정되었습니다.

(단위 : 백만원)

과 목	연 결		별 도	
	제 26기 1분기	제 25기 1분기	제 26기 1분기	제 25기 1분기
연구개발비용 계	446,997	461,416	163,886	143,741
(정부보조금)	-	-	-	-
연구개발비/영업수익 비율 * 연구개발비용계÷당기영업수익 ×100]	17.7%	20.2%	11.5%	10.8%

(3) 연구개발실적

2020년~2024년 1분기 말 현재 당사의 주요 연구개발실적 요약현황은 다음과 같습니다. 세부 연구개발실적은 'XII. 상세표 - 4. 연구개발실적'을 참고해 주시기 바랍니다

구분	연구마감년도						진행 중
	2020	2021	2022	2023	2024	계	
건수	50	32	22	31	2	137	150

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적' 참조

7. 기타 참고사항

가. 지식재산권

2024년 03월 31일 현재 당사가 보유하고 있는 지식재산권은 총 4,017건입니다.

- 지식재산권 현황

(기준일: 2024년 03월 31일)

등록국가	특허	상표권	디자인	합계
한국	1,636	814	229	2,679
일본	615	64	9	688
미국	359	14	10	383
중국	57	73	2	132
기타	59	70	6	135
합계	2,726	1,035	256	4,017

(1) 특허

당사 지식재산권 중 약 68%를 차지하는 특허는 2,726건으로 검색, 플랫폼, 모바일, 온라인 광고/쇼핑, 인프라, AI 등 관련한 지식재산권입니다. 특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2) 상표권

당사 지식재산권 중 약 26%를 차지하는 상표권은 1,035건으로 대표적인 상표로는 검색포털 사이트 네이버(www.naver.com)의 표장인 NAVER가 있습니다. 상표법 제89조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 가집니다.

(3) 디자인

당사 지식재산권 중 약 6%를 차지하는 디자인은 총 256건으로 당사의 모바일용 검색포털 서비스(<http://m.naver.com>) UI 및 이미지를 활용한 브랜드 상품 등에 활용하고 있습니다. 디자인보호법 제92조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

나. 규제

당사는 인터넷을 통한 정보제공 및 온라인 매체를 통한 온라인 광고 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자로서 여러 법령의 적용을 받고 있습니다. 당사는 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자이며, 또한 [저작권법]상의 온라인서비스제공자로서 각 법령의 적용을 받아 이를 준수하고 있으며, 특히 당사 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호하기 위하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있습니다. 그 밖에도 당사는 [청소년보호법], [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률], [전자서명 및 전자거래 기본법], [음악산업진흥에 관한 법률], [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, 위치정보사업 관련 [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 등의 적용을 받아, 각 법령 및 규정 상의 의무를 준수하고 있습니다.

또한, 당사는 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]에 대응하여 설립된 한국인터넷자율정책기구(KISO)의 회원사로서 [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 임시조치 및 검색어와 관련한 정책결정 등을 통해 법에 명시되어 있지 않은 영역에 대해 회원사들이 함께 적용할 수 있는 통일된 형식의 정책을 마련해 나가고 있으며, 자동완성어·연관검색어 서비스의 투명한 운영을 위해 KISO 검증위원회 통한 정례적 검증을 받고 있

는 등 공적 규제를 통해 해결하기 어려운 문제들을 자율규제로 해결하기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)는 전자금융 관련 사업과 관련하여 [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 및 모바일에서의 송금, 전자 결제, 에스크로 및 선불전자지급수단을 통해 이용자 편의성 향상을 위해 노력하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버클라우드(주)는 클라우드컴퓨팅 서비스를 제공하는 사업자로서 [클라우드컴퓨팅 발전 및 이용자 보호에 관한 법률]의 적용을 받고 있으며, [전기통신사업법]상의 기간통신사업자 및 부가통신사업자입니다.

서비스 제공과 관련하여 [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률], [위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정, [전자금융거래법] 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하고 있습니다.

당사의 종속회사인 네이버웹툰(유)는 주로 웹툰, 웹소설 및 영상 등의 디지털콘텐츠 서비스를 제공하는 사업자로서 기본적으로 [전기통신사업법]상의 부가통신사업자이고, [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률]상의 정보통신서비스제공자입니다. 서비스 제공과 관련하여 [전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률], [저작권법], [청소년보호법], [출판문화산업진흥법], [영화및비디오물의진흥에관한법률], [게임산업진흥에관한법률]을 준수하고 있으며, [개인정보보호법], [정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률] 상의 개인정보보호 관련 규정을 준수하고 있으며, [독점규제 및 공정거래에 관한 법률], [표시광고의 공정화에 관한 법률], [약관의 규제에 관한 법률] 및 공정거래위원회의 규정을 준수하고 있습니다.

당사는 앞으로 양질의 콘텐츠를 보유한 외부의 다양한 중소 및 전문 CP와의 제휴를 더욱 확대하고, 검색 서비스의 공정성과 투명성을 한층 강화하는 등, 국내 인터넷 생태계와 검색서비스 발전을 위해 필요한 사항들을 지속적으로 이행해 나갈 예정입니다.

다. ESG 경영을 위한 노력

네이버는 지속 가능한 성장과 장기적 기업가치 증대를 위한 새로운 경영 패러다임인 ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영에 앞장서고 있습니다. 이사회 산하에 사내이사 1인과 외부독립이사 2인으로 구성된 ESG위원회를 마련하여 전사 ESG가치를 향상하고 새로운 비즈니스 기회 확대를 모색하는 한편, 네이버의 중요 ESG이슈를 정의하고, 이를 개선하기 위한 7대 전략을 수립했습니다. (△ESG 가치창출 플랫폼 구축 △구성원 성장 및 만족 △파트너 성장지원 및 지역사회 상생 △지배구조 투명성 유지 및 선진화 △2040 Carbon Negative 달성 △프라이버시 권리보장 확대 및 사이버 보안 리스크 최소화 △책임있는 비즈니스 운영)

이를 추진하기 위한 전담조직으로 ESG 위원회 산하에 Green Impact팀을 구축하여, 전사 유관부서에서 추진하는 개별 ESG 추진과제를 관리하고, 외부 이해관계자 요구사항에 기반한 가이드스를 제시하며, 과제 추진 현황을 기반으로 ESG위원회에 연 4회 안건을 상정하고 있습니다.

이러한 노력의 결과로 네이버는 지난 해 글로벌 ESG 평가기관인 MSCI (Morgan Stanley Capital International)의 평가에서 AA등급을 획득했으며, 한국ESG기준원의 평가에서도 A+을 획득하는 등 국내외 ESG평가기관으로부터 최고 수준의 평가를 받고 있습니다.

(1) 환경

네이버는 미래 세대의 지속가능한 일상을 위해 탄소 발자국 등 환경에 부정적인 요소를 줄이며, 장기적으로는 플랫폼 기업으로서 다양한 친환경 서비스를 제공해 사회 전체의 친환경 전환에 기여하고 네이버의 기술력과 파트너와의 공동 노력을 통해 친환경 생태계를 확대해 나가고자 합니다. 네이버는 2020년 수립한 '2040 Carbon Negative' 전략과 세 가지 세부 방향을 설정하고 관련 활동을 확대해 나가고 있습니다. ① 운영 상의 환경영향을 저감하고, ② 친환경 서비스 솔루션 발굴을 통해 사회적 감축을 모색하며, ③ 외부 파트너십을 확대함으로써 적극적으로 저탄소 경제로의 전환을 추진하고 있습니다. 이를 위해 설립한 환경 전담조직 Green Partnership팀은 국내외 환경규제 강화 기조에 선제적으로 대응하기 위한 재생에너지 전환 로드맵을 수립함과 동시에, ISO14001 인증 (2021년 7월 최초 획득) 환경경영시스템을 도입, 운영하고 있습니다.

먼저 네이버는 사옥 및 데이터센터 운영 상의 환경영향 저감을 위해 노력하고 있습니다. 제2사옥 1784는 한국수자원공사와의 직접전력거래계약(PPA)을 통해 수력 재생에너지를 도입하여 수력, 태양광, 지열 등 다양한 자원을 활용해 사용 전력의 60% 이상을 재생에너지로 전환하였고, 제1사옥 그린팩토리는 엔라이트와 체결한 제3자간 전력거래계약(PPA)으로 재생에너지를 사용하고 있습니다. 데이터센터 각 춘천은 건설을 계획한 2012년부터 꾸준히 자연외기 공조와 태양광 발전 등 자연에너지를 활용하고 고효율 설비를 개발하여 에너지 소비와 온실가스 배출량을 줄이고 있으며 이러한 노력의 결과 국내 최고 수준인 PUE 1.1x (Power Usage Effectiveness, 데이터센터 전력 효율 지수)을 유지하고 있습니다. 2023년 3분기에 오픈한 각 세종은 춘천에서 축적한 기술과 경험을 바탕으로 주변 자연환경을 보다 적극적으로 활용하여 에너지를 창출하고 환경에 주는 영향을 최소화함으로써 지속가능한 운영을 실천하고 있습니다. 에너지 효율성 확보와 더불어 건축 단계에서 기존의 자연녹지 훼손을 최소화하거나 재활용하는 등의 노력을 더해 친환경 건물 인증인 LEED Platinum 획득을 앞두고 있습니다.

네이버는 비즈니스 관점에서도 친환경 사업 기회를 창출합니다. 밸류 체인 및 구성원의 활동에서 발생하는 Scope3 배출량을 관리하고, 네이버 플랫폼을 통해 사회적 탄소배출을 저감하는 서비스를 제공하고 있습니다. 네이버 전자문서 서비스는 기존 종이 송달을 모바일 전자고지서로 대체하여 이용자 편의를 제공함과 동시에 사회적 비용과 탄소 배출을 감소하는데 중요한 역할을 하고 있습니다. 탄소중립녹색성장위원회, 환경부, 서울대학교와의 협력을 통해 이용자들이 기후변화·탄소중립에 관련된 정보를 정확하고 쉽게 확인하고 함께 실천할 수 있도록 한데 이어, 네이버페이 포인트 연동을 통해 이용자 편의성을 높이는 등 노력을 이어 나갈 예정입니다. 네이버 항공 서비스는 여행업계의 일원으로서 여행이 환경에 끼치는 영향을 인지하고 이를 이용자에게 알리기 위해 노력합니다. 항공편 검색 과정에서 선택한 항공편의 평균 대비 탄소배출량 수준 정보를 제공하고, 탄소 배출이 낮은 항공편만 필터링하는 기능을 추가하여 이용자들이 환경영향이 적은 항공편을 선택할 수 있게 하였습니다. 네이버 지도는 지속적으로 전기차 충전소 정보 제공의 편의성을 개선하였고, 올해 1분기에는 "모두의 편의성"을 위한 개선으로 기존 도보 길 찾기 내 '계단 회피' 기능을 추가하여, 교통약자 뿐만 아니라 짐을 많이 든 경우에도 유용하게 사용할 수 있도록 하였습니다.

또한, 네이버는 내외부 이해관계자와의 협업을 통해 친환경 생태계를 확대해 나가고자 합니다. 온실가스 산정 등 ESG 실행에 어려움을 겪고 있는 구매 파트너를 위해 '온라인 ESG 교육', '온라인 ESG 자가진단', 'ESG 컨설팅' 등 단계적으로 활용할 수 있는 프로그램을 제공하

며 ESG 경영 문화 확산에 기여하고 있습니다. 특히 지난해 10월 이틀에 걸쳐 커넥트원에서 진행된 '2023 네이버 파트너스 데이'에서 공정거래협약사 대상의 '네이버와 파트너가 함께 만들어가는 ESG 생태계' 세션을 마련하여 ESG경영의 가치를 공유하였습니다. 네이버는 RE100, EV100에 참여하여 기후변화 대응과 환경 보전을 위한 전 세계적 노력에 함께하고 있으며, RE100 달성을 위한 제도적 지원 및 정책 개선을 위한 인게이지먼트 활동을 적극적으로 진행하고 있습니다. 네이버의 환경에 대한 노력과 이니셔티브의 이행은 CDP Climate Change와 TCFD 권고안에 따라 기후변화 관련 정보를 공개하고 있습니다.

네이버 쇼핑에서도 이용자들이 친환경 상품들을 더 잘 발견하고 구매할 수 있도록 상품 데이터베이스(DB)와 서비스 플랫폼을 중점 개선하고, 다양한 외부 협력을 바탕으로 '친환경 커머스 플랫폼'으로 자리매김하는 노력을 지속하고 있습니다.

네이버는 친환경 상품의 인증 정보 활성화를 위해 스마트스토어 내에 제품의 ESG 관련 인증 정보를 제공하고 있습니다. 2021년 '환경표지 인증정보' 제공을 시작으로 2022년에는 '비건 인증정보'와 '저탄소인증'까지 확대했으며, 2023년에는 V라벨(비건), 카본트러스트(탄소발자국), MSC(지속가능수산), FSC(지속가능산림) 등 10개의 해외 친환경 및 ESG 인증 정보까지 확대 제공하면서 현재 총 27개 ESG 인증에 대한 정보를 제공하고 있습니다.

또한 네이버 쇼핑에서 판매 중인 친환경 상품 뿐 아니라 적극적인 ESG활동을 하는 브랜드와 SME를 구매자들에게 적극적으로 소개하고 알리기 위한 다양한 프로모션도 진행하고 있습니다. 매년 6월 환경의 날을 맞이하여 ESG 관련 상품과 브랜드를 소개하는 '그린쇼핑위크'를 진행하고 있으며 매월 넷째주 금요일에는 친환경 쇼핑을 위한 '그린프라이데이' 캠페인을 통해 매월 다양한 테마로 탄소를 저감할 수 있는 로컬 생산자 상품이나 제로웨이스트 상품, ESG 향 브랜드 상품들을 친환경 소비에 관심이 높은 그린슈머들에게 지속적으로 소개하고 있습니다.

이외에도 네이버쇼핑 생태계 안에서의 친환경 물류 및 친환경 패키지 도입을 통한 탄소저감을 위해 2021년부터 CJ대한통운과의 전략적 제휴를 통해 일반 물류 대비 운송 거리 단축으로 탄소가 저감되는 친환경 물류인 풀필먼트를 도입하였고 2022년에는 N도착보장 서비스를 출시하여 더 많은 브랜드와 스마트스토어 셀러들의 참여를 지원하며 물동량을 확대하고 있습니다.

또한 네이버 쇼핑을 통한 친환경 임팩트를 더 널리 확산하기 위해 외부 파트너들과도 적극 협력하고 있습니다. 2022년 SK케미칼과 친환경 플라스틱 선순환 생태계 구축을 위한 업무협약 체결을 통해 SME들의 ESG 역량 강화를 위한 '그린임파워링 프로그램'을 실시해왔습니다. 이를 통해 칫솔 전문 제조 기업인 KNK가 첫 사업자로 선정되어 지난 3월, 1호 상품인 '6도 씨 에코 칫솔'이 출시되었고 7월에는 2호 상품으로 비건요거트 브랜드인 '빛쌀'의 에코 패키지 적용 상품이 출시되었습니다. 9월에는 마지막 상품으로 비건뷰티 브랜드 '모나쥬'의 에코 버전이 출시되어 네이버 쇼핑을 통한 친환경 상품 프로모션을 진행했습니다.

(2) 사회

네이버는 첨단 기술과 서비스를 통해 사회 구성원으로서의 역할에 최선을 다하고 있습니다. 2016년부터 이어온 <프로젝트 꽃>은 네이버의 생태계 전략으로써, SME와 창작자들의 기술

접근성을 강화하고 네이버 플랫폼 생태계의 다양성을 확보하는데 기여하고 있으며, 그 결과 2023년 기준으로 57만명의 스마트스토어 판매자, 235만개의 스마트플레이스 이용 업체, 1,041만명의 크리에이터가 네이버 생태계 안에서 다양한 창작과 사업을 영위하고 있습니다. 앞으로도 <프로젝트 꽃>은 SME와 창작자들이 고유한 브랜드로 성장하고, 생성형 AI와 SaaS 등의 기술을 활용한 생산성 향상 등을 지원하며, 네이버와 SME, 창작자가 함께 성장할 수 있는 건강한 생태계를 만들어가겠습니다.

국내 대표 개인정보보호 및 정보보호 선도기업으로서 네이버는 이용자 프라이버시 및 개인정보보호를 위해 ISMS-P, ISO/IEC27001, SOC 인증, APEC CBPR 등 국내외의 공신력 있는 기관들로부터 정보보호 체계를 매년 검증받음으로써, 안심하고 이용할 수 있는 정보보안 신뢰성을 제고하고 있습니다.

또한, 갈수록 지능화·정교화되는 각종 보안 위협들에 대해 네이버는 'Let's Shift Left' 보안 전략을 가져가고 있습니다. 이를 통해 서비스 기획/설계/개발 단계에서부터 보안취약점 발생을 최소화하고, 버그 바운티(Bug Bounty) 프로그램 운영으로 외부의 시각으로 보안검증을 받고 있으며, 그에 따라 이용자들이 신뢰하고 안전하게 네이버 서비스를 이용할 수 있도록 노력하고 있습니다. 그리고 네이버는 자체적으로 개발한 위협분석시스템을 활용하여 이용자로 하여금 피싱 노출을 최소화하고 위협을 제거하고 있습니다. 특히 2024년 2월에는 사전 보안 점검 활동으로 발견된 취약점들과 2023년 제보된 보안버그 Top10, 그리고 자체 개발한 DevSecOps 시스템에서 발견한 보안 버그를 포함한 네이버 보안백서(Security Whitepaper)를 발간하여 네이버 보안활동들을 공유하였으며 자체 구축해 온 강력한 보안 기술들과 노하우를 결집한 DevSecOps 시스템을 'NShiftkey' 이름으로 공개하여, 누구나 사용하여 보안성을 강화할 수 있도록 IT업계 전반의 보안성 향상에 기여하고 있습니다.

네이버는 이용자 프라이버시 및 개인정보 보호를 위한 네이버의 정책, 유용한 서비스, 다양한 활동 등을 한곳에서 확인할 수 있는 '네이버 프라이버시센터'를 운영하고 있으며, 국내 최초로 관계 법령에 따라 수사 기관에 제공된 개인정보 통계를 투명하게 외부에 공개하는 '투명성 보고서'를 공표하는 등 이용자들의 개인정보 자기결정권 및 투명성 보장을 위해 노력하고 있습니다.

또한, 국내 최초로 버그 바운티(Bug Bounty) 프로그램 외에 프라이버시에 관한 의견 수렴 및 사례 보상 제도인 'PER(Privacy Enhancement Reward) 제도'를 운영하여 이용자와의 협업을 통해 개인정보보호 측면에서 안전하고 신뢰할 수 있는 서비스를 만들어 가고 있습니다.

네이버 프라이버시센터 외에도 '네이버 개인정보보호 공식 블로그', '네이버 프라이버시 TV'를 통해 일반 이용자, 아동, 소상공인 등을 위한 다양한 개인정보보호 자료, 교육 콘텐츠 등을 제공하고 있습니다. 지난 연말 프라이버시 투명성 강화를 위해 네이버 프라이버시센터에 아동 개인정보 보호와 모바일 앱 프라이버시 보호 현황을 한 눈에 확인할 수 있는 신규 메뉴를 개발하여 공개한 것에 이어 올해 초에는 개인정보보호에 대한 학술 연구 결과를 담은 '네이버 프라이버시 백서'를 발간하였으며, 연구 결과를 개인정보보호 학계 및 업계와 공유하는 세미나도 개최하였습니다.

네이버는 첨단 AI 기술을 누구나 쉽고 편리하게 활용할 수 있는 일상의 도구로 만들고 있으며, 글로벌 AI 기술 경쟁력을 확보하면서도 사회적 요구에 맞는 역할을 다하기 위해 내외부적 노력을 기울이고 있습니다. 2018년부터 서울대 AI 정책 이니셔티브(SNU AI Policy Initiative,

SAPI)와의 협업을 통해 AI 기술과 서비스에 대한 사회적, 윤리적 측면에 대해 외부 전문가들과 함께 진지하게 고민하며 답을 찾아 나가고 있으며, 이러한 네이버의 고민과 경험을 NAVER-SAPI AI Report와 같은 결과물로 정리해 사회에 공유하고 있습니다.

이와 더불어 네이버는 NHRI라는 로봇 가이드라인을 자체 개발한 바 있습니다. NHRI는 자연스러운 인간과 로봇의 상호작용(Natural Human-Robot Interaction)의 약자로 로봇은 사람에게 불편함을 주지 않으면서 일상을 보다 편리하게 만들어야 한다는 개념을 실현하기 위해 관련 규칙을 세분화해 NHRI 가이드라인에 담았습니다.

경쟁이 치열하고 변화가 빠른 IT업계의 특성 상, 인재채용과 육성, 인권 존중은 네이버의 또 다른 중요한 가치입니다. 이를 위해 내부 임직원 윤리 규정인 <인테그리티코드>, 회사의 제도와 기준에 대한 문의 및 제보채널인 'Knock', 직장내 성희롱/괴롭힘 상담 및 제보채널 'With U' 등의 운영결과를 ESG 보고서 등을 통해 성실히 보고하고 있으며, 회사의 방향성에 대한 직원과의 소통을 위해 연단, 컴퍼니언데이, 코드데이 등의 사내 행사를 주기적으로 진행하고 있습니다.

네이버는 인재이탈 방지를 위해 재직기간 1년 이상 전직원 대상 스톡옵션 지급 제도에 이어, 2021년에는 3년간 스톡그랜트 지급을 결정하는 등 인재 유치에 필요한 경쟁력 있는 보상체계와 주주가치 연계를 동시에 고려하며 업계 선도적인 보상 제도들을 도입한 바 있습니다.

아울러 2021년 하반기부터 매년 전 임직원을 대상으로 인권영향평가 및 조직문화진단을 진행, 과제들을 도출하고 이를 개선하기 위한 노력을 집중해 왔습니다. 그 결과 2023년 10월 시행한 조직문화진단 결과를 바탕으로, 지난 3개년 간 긍정인식이 상승하거나 유지되고 있는 영역은 교육 훈련과 다양성과 포용이며 가장 꾸준히 개선중인 영역은 문화적 안전인 것으로 나타났습니다.

2022년 7월부터는 개개인의 자율성과 창의성을 존중하는 네이버의 조직문화를 이어가고자 새로운 근무제인 <Connected Work>를 도입하여 업무공간을 사옥으로 한정하지 않고 원격 근무 혹은 주 3일 오피스근무를 자유롭게 선택할 수 있도록 하고 있습니다. 특히, 2023년 7월부터는 엔데믹을 맞아 일하는 공간의 선택 폭을 더욱 확대하고자 해외에서의 근무도 가능한 <해외 원격근무> 제도를 신설하였으며, 2023년 9월에는 해외 법인으로 소속을 옮겨서 근무할 수 있는 사내공모 제도 <글로벌 OCC(Open Career Chance)>를 신설하기도 하였습니다. 2023년 9월에는 사내 아이디어 공모전 <OIC(Open Idea Challenge)>를 신설하여 실시했으며, 최종 선정된 아이디어는 사업화까지 검토하는 등 개개인의 창의성을 존중하는 네이버의 조직문화를 지속 유지/발전시켜 나가고자 하였습니다.

또한 연장 근로 방지를 위해 2022년 7월부터 월 연장 근로 가능시간 최대 한도를 법정 기준보다 8시간 앞당겼으며, 해당 한도에 도달하는 경우 모든 사내 시스템 접속을 차단하는 <시스템 오프 제도>를 도입하였습니다. 한편 임신한 구성원의 연장 근로를 방지하고 보호하기 위한 목적으로 <임신 등록 장려금> 제도를 신설하기도 하였습니다.

아울러 조직 내 인권 이슈 뿐만 아니라 다양한 이해관계자를 폭넓게 아우르는 선진 인권경영 체계를 갖추고 있으며 지속적으로 발전시켜 나가고 있습니다. 2021년 하반기 인권경영 정책을 제정한 이후, 기업 인권경영과 관련된 주요 글로벌 가이드라인인 UN기업과 인권 이행 원칙 (UNGPs), ILO 협약, OECD 다국적기업 가이드라인, UN Global Compact 10대 원칙 등과 변화하는 대외환경을 반영하여 2023년 8월에 1차 개정을 진행하였으며 인권경영 정책 개

정본과 더불어 CEO 인권경영 선언문도 함께 공개하였습니다. 그리고 이사회 직속의 인권전담조직인 '인권경영실(Human Rights)'을 2022년 6월에 신설하여, 전사 인권 리스크 전반을 체계적으로 관리하는 컨트롤 타워 역할을 수행하고 있습니다. 또한 인권경영실 대내외의 고충처리채널을 다각화하고, 인권경영실 핫라인을 통해서도 바로 고충 상담 및 신고가 가능하도록 조치하는 등, 구제를 위한 기능을 강화하였습니다.

(3) 지배구조

ESG 경영의 근간은 투명하고 건전한 지배구조입니다. 네이버는 다양한 채널을 통해 주주 및 투자자들과 투명하게 소통하고, 주주가치 향상과 시장의 신뢰를 얻기 위해 꾸준히 노력하고 있습니다.

네이버는 윤리·준법경영을 한층 더 강화하기 위해 2021년 3월 ESG위원회에서 컴플라이언스 전담 조직과 운영 체계 수립을 결정하고, 대표이사 직속으로 컴플라이언스 전담 조직을 구성하였으며, 현재 이사회 산하 리스크관리위원회에 윤리·준법경영에 관한 사항들을 보고하고 있습니다.

네이버는 네이버의 각종 서비스, 사업들과 운영에 적용되는 법규들과 관련하여, 관련 리스크를 식별하고 부서별 위험평가 실시, 리스크 통제 체계 점검, 교육 진행 등을 통해 준법경영 체계를 지속적으로 강화해 나가고 있습니다. 네이버는 이러한 준법경영 활동에 대해 외부 기관을 통해 인증심사를 받아, 2023년 3월 ISO37301(Compliance Management System) 인증을 취득하였습니다. 또한 공정거래 관련 분야에 대해서는 더욱 철저한 법규 준수를 위해 공정거래 자율준수 프로그램(Compliance Program)을 도입하여 운영 중에 있습니다. 대표이사 명의의 공정거래 자율준수 실천경영 선언을 통해 네이버의 CP 이행 의지를 밝히고, 우수 이행부서 포상, 임원 및 주요 유관부서에 대한 CP 교육을 진행하여 공정거래 자율준수 내재화 및 확산을 지원하였습니다. 또한 "네이버 공정거래 자율준수 편람"을 개정하여 최신의 공정거래법 및 규제환경, 동향을 반영하였습니다.

이와 더불어 네이버는 2021년 8월 ISO37001(Anti-Bribery Management System) 인증을 취득하여 글로벌 스탠더드에 부합하는 반부패 경영 체계를 구축했습니다. 이후 매년 정기적으로 부패 리스크를 평가하고 후속 인증 심사를 받는 등 반부패 경영시스템을 지속적으로 운용 및 개선해 나가고 있습니다

라. 각 사업부문의 시장 여건 및 영업의 개황

[서치플랫폼]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

온라인 광고는 PC와 모바일 웹/앱 등 온라인 플랫폼을 기반으로 한 다양한 디지털 마케팅 상품을 총칭합니다. 인터넷 산업 초기, PC 포털 서비스의 성장과 함께 검색결과에 대응하는 연관 광고를 노출시키는 검색광고와, 서비스 내의 주요 지면을 할애하여 배너/동영상 등의 형태로 노출하는 디스플레이 광고를 주축으로 시장이 형성되었습니다. 이후 모바일 웹/앱이 빠

르게 성장하면서 변화된 사용자 이용 행태와 기기 특성에 알맞게 광고 상품이 다변화되고 있으며, 플랫폼의 발달로 효과적인 예산 배분과 성과 측정이 함께 이루어지고 있습니다.

오늘날 생활 전반에 온라인 환경이 자연스럽게 자리잡으면서, 인터넷 이용 인구수 증가와 더불어 체류 시간의 증대와 활용 영역의 확대가 꾸준히 이루어지고 있고, 이러한 현상은 앞으로도 계속될 것으로 보입니다. 일 순방문자수가 4천만 명(모바일, PC 합산)에 이르고, 방문자의 인터넷 사용 경로에 따라 다수의 웹/앱 페이지를 접하게 되는 네이버의 매체 특성 상, 온라인 광고는 1) 최대 다수의 사람에게 광고를 노출하고 주목도를 가져갈 수 있는 대형 광고 수단이면서 2) 방문자 이용 경로에 따른 소규모 맞춤형 광고 역시 가능하며, 다양한 규모와 목적의 광고주들에게 효과적인 광고 서비스를 제공하고 있습니다.

최근에는 다양한 형태의 크리에이티브를 제공함으로써 광고주가 비즈니스 목적에 따라 다양하게 광고를 집행할 수 있도록 지원하고, 머신러닝 기반으로 플랫폼이 고도화되면서 잠재고객을 타겟팅 하는 등 광고 효율을 한층 더 높일 수 있게 되었습니다. 외부활동이 제한되었던 코로나 시기에 온라인 광고 산업은 견조한 성장세를 보였으나, 2022년 하반기부터는 글로벌 경기침체 영향 등으로 완만한 성장세로 접어들었습니다. 이러한 흐름은 2023년까지 이어지며, 광고 산업 성장세 전체적으로 영향을 받았습니다. 2024년에는 온라인 광고에 생성형 AI 기술 적용이 본격화되고 있어, 이에 따른 변화에 주목할 필요가 있습니다.

(나) 산업의 성장성

온라인 광고는 전통적인 매체 대비 높은 광고 효율을 보이며, 다양한 분야에서 온라인 영역이 지속 확대됨에 따라 견조한 성장세를 이어가고 있습니다. 한국방송광고진흥공사에 따르면, 그동안 국내 온라인 광고 시장은 꾸준한 성장세를 이어왔고, 특히 2020년은 15.4% 고성장하면서 온라인 광고시장 비중이 50%를 돌파했습니다. 2022년 온라인 광고비는 하반기 국내외 경기침체로 광고주 예산 축소가 본격화되면서 약 8조 7천억원 규모 및 8.8% 수준의 성장을 기록하였습니다. 거시 환경 요인의 영향 속에서 국내 온라인 광고 시장의 경우, 2023년에 9조원 규모를 넘어, 2024년에는 약 9.3조원으로 예상되고 있습니다.

<국내 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2018 ~ 2024(E)>

(단위 : 십억원, %)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)
전체 광고 시장	13,756 (7.9%)	14,427 (4.9%)	14,120 (-2.1%)	15,517 (9.9%)	16,520 (6.5%)	16,007 (-3.1%)	16,437 (2.7%)
온라인 광고 시장	5,717 (19.7%)	6,522 (14.1%)	7,528 (15.4%)	8,004 (6.3%)	8,706 (8.8%)	9,022 (3.6%)	9,387 (4.1%)
온라인 비중	41.6%	45.2%	53.3%	51.6%	52.7%	56.4%	57.1%

※ 출처 : 2024 방송통신광고비 조사 보고서 (2024.01)

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 온라인 광고의 경우, 전통적인 미디어 광고 대비 다양한 상품 및 광고주 구성을 확보하고 있기 때문에 서로 상보적으로 작용하면서 계절/연휴 등 시즌 민감도가 상대적으로 낮아지는 효과가 있어, 상대적으로는 변동 민감도가 덜 하다고 볼 수 있습니다.

온라인 광고 내에서 비교해보면, 검색광고는 대기업/중소기업/자영업자 등 광고주 구성이 다양하고 연중 상시 운영에 선호되는 광고 상품들이 다수 포진해 있어 시즌 변동성이 낮은 편입니다. 디스플레이 광고의 경우에는 대기업이 주요 광고주로서, 전통적으로 1/3분기는 예산 제약/여름휴가 등으로 비수기, 연말 이벤트 및 광고 예산의 집중 소진 등이 발생하는 4분기는 전통적으로 성수기로 판단되고 있으나, 매년 대형 브랜드 광고 집행 시점 차이에 따라 시즌 변동이 발생하고 있습니다. 최근에는 광고 상품이 다양화 및 고도화됨에 따라 디스플레이 광고에서도 중소형 광고주들이 증가하고 있어, 온라인 광고의 계절성은 계속해서 조금씩 변화하고 있습니다. 불확실한 경기 전망에도 불구하고, 2024년에는 파리 올림픽, 미국 대통령 선거 등 대규모 이벤트들이 예정되어 있어, 온라인 광고 시장에 긍정적인 요인으로 작용하는 한 해가 될 것으로 예상됩니다.

(2) 경쟁환경

(가) 국내외 시장여건

글로벌 온라인 광고 시장을 살펴보면, 2019년에 전체 광고 시장 비중 50%를 돌파하였고, 2023년에는 약 67.5%의 비중을 차지할 것으로 예측됩니다. 2020년부터 계속된 코로나 영향으로 두 자릿수 성장세를 이어가며, 특히 2021년에는 약 5,064억 달러, 전년대비 29.8%의 높은 성장률을 기록했습니다. 2022년은 4분기부터 글로벌 경기침체와 금리인상 기조가 광고주 예산 축소에 본격적으로 영향을 주면서 성장세는 다소 둔화되어 연간 5천 5백억 달러를 기록했습니다. 2023년에는 성장률이 소폭 반등하며 연간 약 6천억 달러를 돌파한 것으로 보이며, 2024년에도 두자리수 성장세를 이어갈 것으로 전망되고 있습니다.

<글로벌 온라인 광고시장 규모 및 성장률 2018 ~ 2024(E)>

(단위: 십억달러, %)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년 (E)	2024년 (E)
온라인 광고 시장	280.4	336.6	389.5	505.7	551.9	610.9	676.9
성장률(%)	22.9	20.0	15.7	29.8	9.1	10.7	12.2
전체 광고 시장 비중(%)	46.3	51.3	59.3	63.2	64.9	67.5	70.0

※ 출처 : eMarketer (2024년 3월)

(나) 경쟁상황

온라인 광고 산업은 플랫폼 서비스 기반의 산업으로 신규 사업자의 시장 진입 자체는 어렵지 않으나, 플랫폼 사용자들 간의 상호작용 및 네트워크 효과가 서비스 성장의 핵심이 되는 만

큼, 이미 시장을 선점하고 많은 이용자 수를 확보하고 있는 기존 플랫폼이 경쟁에 있어 유리하게 작용하는 점이 있어, 실질적인 진입장벽은 높다고 해석될 여지도 있습니다. 실제로 국내 시장도 인터넷 산업 초기에는 사업자간 경쟁이 치열하였으나, 현재는 당사를 비롯한 몇몇 상위 플랫폼 사업자를 중심으로 시장이 점유되고 있습니다.

이렇게 많은 사람과 정보가 모이는 플랫폼을 기반으로 한 온라인 광고 산업은 다수에게 쉽고 빠르게 홍보효과를 이룰 수 있는 마케팅 수단으로 자리잡았으며, 최근에는 상품 개선, 광고 플랫폼 고도화 등을 통해 광고주들은 캠페인 목표, 예산, 기간에 따라 최적화된 광고를 집행할 수 있게 되었습니다. 이처럼 온라인 광고는 전통매체 대비 높은 성과를 이룰 수 있어 앞으로 상위 광고 플랫폼에 대한 광고주 선호는 지속될 것으로 예상됩니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

온라인 광고는 네이버의 주요한 사업영역 중 하나로 자리잡았습니다. 국내 대표 포털 사이트 플랫폼을 기반으로, 검색광고와 디스플레이 광고 뿐만 아니라 플레이스 광고와 LLM 광고 등 다양한 유형의 광고를 통해 지속적인 성장을 이끌어가고 있습니다. 당사 검색 및 콘텐츠 서비스에 대한 사용자 신뢰도를 꾸준히 이어갈 수 있도록 지속적으로 플랫폼을 고도화하고 있으며, 사용자 이용 편의에 맞는 시의적절한 서비스 개편, 광고 UI 등 품질개선 등을 통해 검색과 콘텐츠 품질 향상에 힘쓰고, 플랫폼 사용자와 광고주 모두가 만족할 수 있는 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

(나) 회사의 강점

네이버는 No.1 검색 플랫폼으로서 오랜시간 국내 포털 시장을 리딩하며 대표 플랫폼 서비스로서 자리매김하였습니다. 장시간 쌓아온 데이터를 통해 사용자를 깊이 이해하여 맞춤형 검색결과를 제공하고, 네이버페이, 스마트스토어, 플레이스 및 네이버지도 등 다양한 연계 서비스를 통해 사용자 편의를 높일 수 있는 통합 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 AI 기술 고도화를 바탕으로 광고 자동화 및 최적화 기능 뿐만 아니라, 광고주의 통합적인 광고 집행을 통한 효과 상승과 네이버 서비스 내 연계 강화로 멀티플 시너지를 창출하기 위해 노력하고 있습니다. 또한, 'HyperCLOVA X'를 기반으로 한 생성형 AI 광고인 'CLOVA for AD'의 테스트를 시작하며, 더욱 개인화된 광고 서비스를 시장에 선보이고 있습니다.

[커머스]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

이커머스(전자상거래)는 PC와 모바일 앱/웹 등 온라인 플랫폼에 구축된 가상공간에서 이루어지는 제품과 서비스의 거래행위를 총칭합니다. 과거 오프라인에서 주로 소비되던 식품, 생필품부터 프리미엄 브랜드 제품에 이르기까지 이커머스의 대상 품목은 점차 다양화되고 있으며, 이에 따라 기업의 경쟁전략도 변화하고 있습니다. 충성 고객 확보를 위한 소비자 경험 증진, 상품을 적시 배송하는 물류, 새로운 소비 방식을 만드는 SI와 라이브커머스 등의 기술 혁신이 이커머스 사업을 위한 중요한 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

이커머스 산업은 빠른 상거래 시장의 변화와 다각화된 이용자의 상거래 니즈에 대응하면서, 매해 혁신과 성장을 거듭하고 있습니다. 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일 쇼핑 증가와 오픈마켓(판매자와 구매자가 상품을 직접 거래할 수 있는 온라인 장터), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 이용한 이커머스 방식)의 등장이 지금까지의 성장을 견인하였다면, 현재는 신선식품 장보기, e-쿠폰 선물하기, 여행 서비스 등 다양한 재화 및 서비스를 취급하고, C2C, 렌탈 등 다양한 형태의 온라인 거래가 활성화되면서 또 다른 성장 기회가 만들어지고 있습니다. 이커머스 사업자들은 상품 카테고리의 확대, 결제서비스 연동, 신속한 배송 시스템 구축 등의 지속적인 혁신을 통해 새로운 환경에서 승기를 잡기 위한 경쟁을 이어가고 있습니다. 이에 힘입어 이커머스 침투율이 낮았던 품목의 온라인 소비 수요가 증가하며, 소매시장에서 전자상거래가 차지하는 비중도 지속 증가하고 있습니다. 통계청 조사에 따르면, 소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중은 2021년 32.1%에서 꾸준히 증가하여, 2023년에는 35.8%에 이르렀습니다.

<소매판매액 중 온라인쇼핑 거래액 비중 >

(경상금액, 억원, %)

구분	2021년	2022년	2023년
소매판매액(A)	5,923,782	6,255,518	6,397,192
온라인쇼핑 거래액(B)	1,902,231	2,111,236	2,288,607
↳ 온라인쇼핑 상품거래액(C)	1,454,955	1,552,633	1,627,028
비중(B/A)	32.1	33.7	35.8

※ 온라인쇼핑 상품 거래액(C)은 여행 및 교통서비스, 문화 및 레저서비스, e쿠폰서비스, 음식서비스, 기타서비스 거래액 제외 (데이터 출처: 통계청)

<이커머스 시장규모 추이>

(단위: 조원, %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장 규모	190.2	211.1	228.9
증가율	20.2	11.0	8.4

※ 데이터 출처: 통계청

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

이커머스는 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 그러나, 온라인 커머스 시장은 계속해서 성장할 것으로 전망되며, 경기 둔화 기간에는 일반적으로 이커머스 침투율이 높아지는 경향을 보이기 때문에 오프라인 유통 시장에 비해 경기 변동으로 인한 영향은 비교적 낮은 편입니다.

(2) 경쟁환경

이커머스는 시장 진입 장벽이 낮고, 소비자의 전환 비용도 낮기 때문에 상위권 사업자의 순위 변동이 잦은 편이며, 이에 따라 치열한 경쟁 환경에 노출되어 있습니다. 오픈마켓과 소셜

커머스를 비롯한 이커머스 전문 사업자 뿐만 아니라 기존 오프라인 유통 업체 등 다양한 사업자가 동일한 시장과 수요를 대상으로 경쟁하고 있고 특히 최근에는 중국의 알리바바와 테마를 포함한 중국 플랫폼이 국내 시장에 침투함으로써 경쟁이 더욱 치열해지고 있습니다. 당사는 이에 대응하여 많은 쇼핑물 제휴를 확대해 나가고 있으며, 고객에게 다양한 브랜드와 제품을 비교하며 구매할 수 있는 환경을 제공하고 있습니다. 또한, AI 기술을 기반으로 고객 선호도에 맞는 검색 환경을 제공함으로써 경쟁사 대비 서비스 상의 경쟁 우위를 확보하고자 하는 전략을 실행하고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

당사는 2001년 '네이버쇼핑' 서비스 출범을 기점으로 이커머스 사업을 시작하였습니다. 국내 1위 인터넷 검색 포털 '네이버'에서 상품을 찾는 사용자들의 수요 급증에 맞춰 오픈마켓, 소셜커머스, 소호 쇼핑몰 등 제휴사의 상품 DB를 모아서 가격을 비교해주는 서비스를 운영해 왔으며, 2012년 '지식쇼핑(현 네이버쇼핑)' 모바일 웹 출시를 통해 이커머스의 모바일 전환에도 효과적으로 대응하였습니다. 2014년 '스토어팜(현 스마트스토어)' 출시를 시작으로 소상공인들이 손쉽게 상품을 올리고 판매할 수 있는 온라인쇼핑몰 구축 플랫폼 사업 또한 전개해 왔습니다. '스마트스토어'는 소상공인들의 이커머스 전환을 돕는 효과적인 톨로 성장하고 있고, '네이버쇼핑' 서비스 또한 AI 기술을 활용한 상품 DB 관리와 검색 고도화를 바탕으로 온라인에서 상품을 찾는 사용자들의 만족도를 높이는 데 주력하고 있습니다.

새로운 이커머스 시장을 선점하기 위해 새로운 사업과 서비스를 적극 전개하고 있습니다. 2020년에 출시한 '브랜드스토어'는 브랜드사의 대표 D2C 판매채널로 자리매김하였고, '쇼핑라이브'는 국내 1위 라이브 커머스 플랫폼으로 성장했습니다. 이후에도 장보기, 정기구독, 선물하기, 렌탈, 도착보장 솔루션, 커머스 솔루션 패키지를 출시하며 다각화되는 이용자와 판매자의 상거래 니즈에도 적극 대응하고 있습니다. 2022년 1분기부터는 스니커즈 리셀에서 패션, 명품 등의 카테고리로 확장하는 C2C 커머스 서비스인 크림과 뷰티 브랜드 어뮤즈를 커머스로 재분류하기 시작했습니다. 2023년 1분기에는 미국 최대 패션 C2C 플랫폼 Poshmark를 인수하여, 국내 뿐 아니라 급성장하고 있는 미국의 C2C 사업에도 진출하였습니다. 또한, 엔데믹 이후부터는 해외여행과 오프라인 활동이 회복하며 네이버 여행 및 예약 서비스 거래액도 고성장세를 이어 나가고 있습니다. 이렇듯 커머스 서비스 라인업의 지속 확충과 더불어, 멤버십 확산 등을 통해, Post 코로나 시대에도 성장을 이어 나가는 데 주력할 계획입니다.

(나) 회사의 강점

이커머스는 거래의 대상이 되는 상품 시장의 다양성과 판매, 결제, 고객관계관리, 물류 등 여러 영역의 연계성을 특징으로 하는 복합적인 산업입니다. 당사는 2014년 출시한 '쇼핑원도' 서비스로 백화점 상품부터 장보기(식료품, 생활필수품 등) 상품에 이르기까지 오프라인 상품군의 이커머스 전환을 선도하였고, '네이버페이(네이버파이낸셜의 결제 서비스)'와 결합을 통해 편리한 결제 경험을 플랫폼 이용자에게 제공해 왔으며, '비즈 어드바이저(판매 데이터 분석 도구)' 및 '톡톡(판매자와 소비자 간 메신저 서비스)' 및 '커머스솔루션(스토어 운영 기술 도구)'으로 입점 파트너의 성장을 돕고 있습니다. 또한 CJ 대한통운 및 풀필먼트 스타트업들과 물류 협력으로 'NFA(온라인 풀필먼트 데이터 플랫폼)'와 '도착보장' 서비스를 제공해 최상의 소비자 경험을 제공하는 복합적 역량을 다져왔습니다. 다른 한편으로는 C2C 리셀 플랫폼 크림을 출시하며 빠르게 성장하는 새로운 커머스 시장을 선점하였습니다. 이처럼 네이버는 파트너에게 최고의 성장 환경을 제공하고 소비자에게는 최고의 쇼핑 경험을 제공하여, 커머스 생태계를 혁신하면서 국내 대표 커머스 플랫폼으로 도약하였습니다.

[핀테크]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성 및 성장성

핀테크는 금융과 기술의 융합을 통해 금융 소비자에게 혁신적인 금융 서비스를 제공하고자 새롭게 등장한 산업 및 서비스 분야를 통칭합니다. 기존 금융기법과 차별화한 새로운 형태의 금융기술을 기반으로 이용자 편의성과 운영 효율성을 향상하여, 금융기관은 신규 수익원을 발굴하고 비용 절감을 도모할 수 있으며, 비금융기업은 기존에 제공하기 어려웠던 금융서비스를 제공할 수 있습니다.

세부적으로는 간편결제, 송금, P2P 금융, 인터넷 전문은행, 로보어드바이저, 블록체인 기반의 가상화폐 등으로 구분할 수 있는데, 국내 핀테크 산업은 간편 결제와 송금, 인터넷 전문은행 등이 활성화되어 있으며, 마이데이터 등 규제 환경의 변화를 통해 새로운 비즈니스 모델로 진화해나갈 것으로 예상됩니다.

기술을 통한 금융의 편의성 향상이 핵심 성공 요인으로 작용하는 만큼 ICT 기반의 업체들이 주목을 받고 있으며, 결제, 송금, 대출 등 생활 속에서 빈번하게 일어나는 금융활동 중심으로 금융 이용자들을 확보하고 있습니다.

(나) 경기변동의 특성 및 계절성

코로나19 이후 온라인 소비가 확산되면서, 금융 부분에서도 디지털화가 가속되었고 특히 온라인 간편결제 규모가 빠르게 증가하고 있습니다. 정책 및 규제의 변화 또한 디지털 금융혁신을 촉진시키고 있는 바, 관련 업체들의 금융업 진출이 더욱 활발해질 것으로 예상되어 기존 금융사와의 건강한 경쟁이 계속 이어질 것으로 보입니다.

(2) 경쟁환경

한국은행에서 발표하는 전자지급서비스 이용 현황에 따르면, 2023년 기준 간편결제 서비스의 일평균 이용 금액은 8,755억원으로 전년동기 대비 15.0% 증가했으며, 선불전자지급 서비스의 일평균 이용 금액은 처음으로 1조를 돌파하며 전년동기 대비 21.1% 증가하는 등 지속적으로 확장하고 있습니다.

현금 사용의 비효율성에서 발생하는 직접적, 사회적 비용 제거를 통해 추가적인 성장이 가능하고, 새로운 성장 동력이 마련될 수 있다는 점에서 수많은 핀테크 업체들이 경쟁을 벌이고 있으며, 네이버파이낸셜은 네이버 ID 하나로 간편하게 송금 및 결제를 수행할 수 있도록 한 편의성을 강점으로 높은 시장 점유율을 확보하고 있습니다.

<간편결제 서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2018	2020	2021	2022	2023
이용 건수	1,007.3	1,453.9	1,981.2	2,412.5	2,735.1
이용 금액	3,171.0	4,491.6	6,065.4	7,614.4	8,754.6

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

<선불전자지급 서비스 일평균 이용 추이>

(만건, 억원)

구분	2019	2020	2021	2022	2023
이용 건수	1,752.8	1,864.0	2,383.2	2,707.9	2,957.1
이용 금액	2,933.4	4,675.8	6,658.6	8,288.9	10,034.5

※ 출처: 한국은행 보도자료 - 전자지급서비스 이용 현황

(3) 영업의 개황

당사는 2019년 11월 기존 네이버페이 사업부를 물적 분할하여 네이버파이낸셜을 설립하였으며, 간편 결제 편의성을 기반으로 한 결제사업 확대와 차별화된 기술력 및 데이터 기반의 혁신적인 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

2021년 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가를 통해 내자산 서비스를 더욱 확장하여 제공하고 있고, 금융소비자 보호에 관한 법률(금소법)에 따른 대출상품 판매대리중개업 1호 사업자로 등록 승인을 받아 네이버페이 신용대출비교서비스, 대출안심케어서비스 등을 선보이고 있습니다.

이후 네이버페이 워치 앱 카드결제를 출시하며 스마트워치에서 네이버페이 포인트뿐만 아니라 카드결제를 할 수 있는 기능을 추가하였고, 이로 인해 국내에서 유일하게 스마트폰 없이 스마트워치만으로 간편결제를 이용할 수 있는 서비스를 최초로 제공한 바 있습니다.

또한 하나은행과 함께 선불충전금에 대해 이자수익과 포인트 적립 혜택을 동시에 누릴 수 있는 네이버페이 머니 하나 통장을 출시했고, 이는 금융위원회 혁신금융서비스로 지정 받으며 빠르게 사용자가 증가했습니다.

2023년 상반기에는 삼성전자와의 업무협약을 바탕으로, 네이버페이 사용자가 삼성페이를 통해 전국 대부분의 오프라인 가맹점에서 현장결제를 할 수 있도록 하여 편의성을 증대시켰고, 60여개 이상의 금융사 대출상품 비교 검색 서비스 및 대환대출 서비스를 통해 금융 당국이 주도하는 온라인·원스톱 대환대출 인프라 구축에 앞장서고 있습니다.

하반기부터는 국내를 넘어 해외 현장결제망 구축에도 집중했으며, 2023년 9월 알리페이플러스 및 유니온페이와의 제휴를 통한 중국, 일본 내 QR현장결제를 시작으로, 현재는 동남아시아를 비롯한 유럽, 미국까지 60여개 국가를 결제가능국으로 포함시켰습니다.

이 외에도 모바일 신분증 시대에 발맞춰 핀테크 업계 최초로 모바일 운전면허증을 송금서비스 인증수단으로 도입하였고, 스마트플레이스 금융지원 메뉴를 오픈하며 네이버 생태계의 소상공인들이 사업에 필요한 금융 정보를 한 번에 확인할 수 있는 환경을 조성, 강화해 나가고 있습니다.

[콘텐츠; 웹툰]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

웹툰은 PC 및 스마트폰 환경에 최적화되어, 주로 세로 스크롤 방식으로 만화 콘텐츠를 감상

할 수 있도록 만들어진 서비스입니다. 콘텐츠가 창작된 이후에도 출판이나 유통 등 작가의 콘텐츠가 독자에게 전달되기까지의 과정이 복잡하고 책이라는 매체의 물리적인 제약이 컸던 기존 출판 만화와 달리, 웹툰은 PC와 모바일 웹/앱이라는 디지털 매체를 통해 무제한에 가까운 배포가 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 국내 웹툰 산업은 2000년대 초반 당사를 비롯한 국내 주요 포털의 무료 서비스로서 기틀을 다져 온 이래 이용자와 창작자의 폭발적인 호응을 얻어 새로운 생태계를 구축하며 기존 출판만화 시장을 뛰어넘는 새로운 산업으로 발돋움했습니다. 최근에는 폭넓은 독자층 구축을 통한 콘텐츠 유료화, 광고 모델, 영상화 등의 2차 판권 판매 등 다양한 비즈니스 모델이 도입되면서 국내 웹툰 산업은 연간 1.8조원대 규모로 성장하였으며, 한국의 웹툰 업체를 중심으로 해외에서도 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

웹소설은 PC 및 스마트폰을 통해 인터넷 상에 업로드된 소설 콘텐츠를 감상할 수 있는 서비스입니다. 웹소설은 과거 전통적인 종이책 시장과 달리 디지털 매체를 통해 쉽게 유통이 가능하며 작가와 독자가 직접 실시간으로 소통할 수 있는 점이 특징입니다. 웹소설 플랫폼 등 장으로 '창작 → 웹소설 플랫폼 → PC 및 모바일 → 독자'라는 가치 사슬을 만들어내며 국내 웹소설 산업은 연간 1조원대 규모로 성장하였습니다. 산업 초기 장르소설 및 서브 컬처로 인식 받았으나 최근 모바일 환경에 최적화된 새로운 출간 형태로 인정받으며, 과거 종이책으로 출간된 기존 작품들도 웹소설로 재연재되는 환경이 조성되고 있습니다. 최근 웹소설 원작 기반의 웹툰, 드라마, 영화 등이 흥행하면서 원천 IP로서 웹소설 콘텐츠의 가치가 부상하며 점차 그 시장이 확대되고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

국내 웹툰 시장은 2017년 3,799억원에서 2022년 1조 8,290억원으로 빠르게 성장 중입니다(출처: 2023 웹툰 사업체 실태조사, 한국 콘텐츠 진흥원). 또한 국내 웹툰 시장에서 활동하는 작가수는 2010년 443명에서 2021년말 9,326명으로 약 20배 이상 증가하는 등 창작 생태계가 빠르게 성장 중입니다(출처: 2022 웹툰 사업체 실태조사). 네이버웹툰을 비롯한 국내 주요 웹툰 플랫폼 업체들이 미국, 일본 등 전통적으로 출판만화가 강세를 보이던 시장에서 최근 수년간 유의미한 사업적 성과를 만들어내고 있어, 이들 플랫폼을 통한 국내 작품의 해외 진출 사례 및 작가/제작사/스튜디오의 수익도 크게 증가할 것으로 기대됩니다.

국내 웹소설 시장은 2013년 약 200억 원 미만 규모에서 2022년 약 1조 390억 원 수준으로 약 50배 증가하는 등 빠르게 성장 중입니다(출처: 2022 웹소설 분야 산업 현황 실태조사 - 한국 출판 문화 산업 진흥원). 네이버 시리즈를 비롯한 국내 주요 웹소설 플랫폼 업체들이 유의미한 성과를 만들어내며 성장 중입니다. 최근 웹소설 IP를 기반으로 하는 2차 저작물이 흥행하면서 신규 소비자 유입이 더욱 활발해지며 향후 성장세를 이어갈 것으로 기대됩니다.

아울러, 웹툰과 웹소설을 기반으로 하는 영상화 작업이 꾸준히 이어지는 가운데, 웹툰을 원작으로 하여 제작된 드라마 및 영화가 주요 방송국은 물론 글로벌 OTT를 통해 전 세계로 유통되며 다양한 국가에서 좋은 반응을 얻고 있어, 흥행성이 검증된 웹툰 IP를 중심으로 하는 웹툰의 2차 판권 유관 산업 또한 빠르게 성장해 나갈 것으로 기대됩니다. 또한 잇따른 웹소설의 웹툰화 성공 사례들이 산업적인 성공은 물론 글로벌에서도 큰 반향을 일으키고 있으며 웹툰화 이후 영상화까지도 가능한 밸류체인이 지속적으로 형성되고 있습니다.

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

웹툰 및 웹소설은 회차당 지불 비용이 타 엔터테인먼트 콘텐츠에 비해 소액이며(회차당 100~500원), PC, 스마트폰 등 다양한 디바이스를 통해 이동 시간을 포함하여 언제 어디서나 이용 가능한 특징을 가지고 있어 경기변동 및 계절성으로 인한 영향은 미미하다고 볼 수 있습니다.

(2) 경쟁환경

최근 수년간 콘텐츠 유료화 및 광고 모델 등이 시장에 안착하며 유의미한 매출을 내는 웹툰 업체들이 증가 추세에 있으며 타 엔터테인먼트 산업에 비해 진입장벽이 높지 않은 산업적 특성상 현재 국내에서만 30개 이상의 웹툰 플랫폼이 경쟁을 벌이며 다양한 종류의 웹툰 작품을 제공하고 있습니다.

시장이 성장함에 따라 크리에이터 또한 기존 개인 작가 위주에서 전문 제작사/스튜디오 체제로 점차 대형화되는 양상을 보이는 가운데, 흥행성이 검증된 웹툰이 드라마 및 영화 등 영상 콘텐츠의 원천 IP로 각광받기 시작하면서 역량 있는 작가/제작사/스튜디오를 확보하기 위한 웹툰 플랫폼, 영상 제작사, OTT 업체간의 경쟁 또한 치열해지고 있습니다.

해외에서는 다수의 국내 혹은 한국계 업체들이 국내에서 흥행이 검증된 작품들을 번역/현지화하여 미국, 일본 등 기존 출판만화 시장의 규모가 큰 국가들 위주로 웹툰 서비스를 전개해 나가고 있습니다. 이에 나아가 글로벌 현지 작가와 작품 발굴을 위해 투자를 확대하고 있습니다. 아직 초기 단계에 불과한 해당 국가의 웹툰 시장을 선점하기 위한 업체들간의 경쟁이 해당 국가의 전체 웹툰 시장의 성장으로 이어지고 있습니다.

네이버웹툰은 글로벌 웹툰 산업의 개척자로서 이용자 트래픽, 크리에이터 풀, 브랜드이미지, 운영 노하우 등 모든 부문에서 타사 대비 압도적인 경쟁우위를 확보하고 있습니다. 유력한 제작사 및 작가 법인 투자 및 제휴 강화 등을 통하여 IP에 대한 권한을 높여가고 있으며 국내는 물론 글로벌 시장에서도 100여 개국의 다운로드 및 수익 랭킹에서 수위권을 유지하는 등 (Google Play Store 내 Comics 카테고리 기준) 글로벌 웹툰 산업을 주도해 나가고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업개요

네이버 포털 내 서비스 중 하나로 시작한 네이버웹툰은 2015년 2월부터 네이버의 사내 독립 기업(Company-In-Company)으로 운영되다가 2017년 네이버웹툰 주식회사로 분사하였습니다. 이후 2020년에는 일본에서 LINE Manga를 서비스하는 LINE의 자회사 LINE Digital Frontier를 산하로 인수하고 미국의 WEBTOON Entertainment로 본사를 이전함으로써 글로벌에서 가장 큰 만화 시장인 일본과 신규 시장인 미국 등 북미/유럽 시장 공략 가속화를 위한 기업 구조 재편을 완료하였습니다.

당사는 글로벌 1위 웹툰 플랫폼인 네이버웹툰(한국) - LINE Manga(일본) - WEBTOON(미국/유럽/동남아)을 운영하면서, 글로벌 1위 웹소설 플랫폼인 왓패드(Wattpad), 한국에서 웹소설/웹툰/디지털 만화 콘텐츠를 유통하는 네이버 시리즈 서비스와 국내 최대 규모 웹소설 전문 플랫폼 문피아를 운영하고 있습니다.

또한, 네이버웹툰이 보유한 방대한 원작 IP를 활용한 영화, 드라마 제작을 위해 스튜디오 N 설립을 통해 영상화 사업을 강화하고 있으며, 2021년 6월에는 북미 시장 영상화 사업을 위해 기존 웹툰 스튜디오와 왓패드 스튜디오를 통합하여 '왓패드 웹툰 스튜디오'를 설립했습니다. 이를 통해 네이버웹툰과 왓패드가 보유한 IP의 영상화 및 사업화를 적극적으로 추진하며, 현재 글로벌에서 100건 이상의 프로젝트를 진행 중입니다. 일본에서는 LINE Digital Frontier를 통해 야후 재팬의 자회사이자 일본 최대 규모 전자책 사업자인 이북재팬(EBIJ)을 인수함으로써, 일본 만화 콘텐츠 시장 1위 사업자로서의 입지를 더욱 강화 중입니다.

(나) 회사의 강점

네이버웹툰은 국내 최초 웹툰 크리에이터 플랫폼 '도전만화'와 글로벌 아마추어 크리에이터

플랫폼 'CANVAS'를 운영하고 있으며, 이를 통해 국내외 아마추어 크리에이터의 발굴 및 육성을 도모하고 프로페셔널 크리에이터로의 성장을 적극 지원하고 있습니다. 네이버웹툰과 왓패드¹⁾를 포함하는 네이버의 스토리텔링 플랫폼을 통해 전세계 약 2,400만명의 크리에이터가 약 5,000만여편 이상의 작품을 선보이고 있습니다.

이 중에서도 'Lore Olympus', 'Unordinary', 'Cursed Princess Club', 'Down to Earth' 등의 CANVAS 출신 작품은 미국 웹툰 매출 상위권을 유지하며 큰 수익을 창출함은 물론 네이버웹툰의 글로벌 플랫폼을 통해 전세계에 서비스되고 있어 크리에이터들의 선망의 대상이 되고 있습니다. 이와 같이 CANVAS는 크리에이터가 자신의 작품을 가장 발표하고 싶은 플랫폼으로 자리매김하고 있으며, 이는 양질의 콘텐츠 및 역량 있는 크리에이터의 발굴 및 확보가 필수적인 산업의 특성상 네이버웹툰만이 갖고 있는 강점이라고 할 수 있습니다.

또한 독보적인 창작 생태계를 통해 발굴된 웹툰과 웹소설 콘텐츠를 연계한 노블코믹스 콘텐츠 전략을 통해 웹툰/웹소설 플랫폼의 성공적인 동반 성장 모델을 구축하였습니다. 네이버웹툰은 검증된 스토리와 팬덤을 보유한 웹소설 원작을 웹툰화 하여 웹툰 사업 내에서의 성공과 더불어 웹툰 유저의 웹소설 원작으로의 유입을 강화하고 있습니다. 이러한 노블코믹스 전략은 '화산귀환', '전지적독자시점' 등 다수의 성공사례를 통해 성과가 검증되었으며, 이를 통한 웹툰과 웹소설 플랫폼 동반 성장을 적극적으로 추진하고 있습니다.

또한 네이버와 네이버웹툰은 글로벌 IP 플랫폼 기업 인수 및 신규 서비스 런칭을 통해 콘텐츠 밸류체인 경쟁력을 강화해 나가고 있습니다. 2021년 5월 네이버는 세계 최대 웹소설 플랫폼 왓패드(Wattpad) 인수를 완료했습니다. 왓패드는 월 약 9천만명의 사용자가 사용하는 세계 최대 스토리텔링 플랫폼으로서, 네이버웹툰이 쌓아온 IP 비즈니스 노하우를 접목하여 왓패드의 플랫폼 및 비즈니스 모델의 고도화를 추진 중입니다. 2023년 5월 네이버가 보유한 왓패드 지분을 활용하여 웹툰 사업을 영위하는 웹툰엔터테인먼트에 출자하였으며, 웹툰과 왓패드의 시너지 강화를 통해 북미 시장 공략을 가속화하고 있습니다.

이처럼 네이버웹툰은 국내 및 해외 시장에서 '창작자 확보- 콘텐츠 유통- IP 사업화'로 이어지는 콘텐츠 밸류체인을 성공적으로 구축해나감으로써 글로벌 최고 수준의 엔터테인먼트 기업에 한 발 더 다가서고 있습니다.

[콘텐츠; 스노우]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

스노우는 '컴퍼니 빌더'로서 2016년부터 20개 이상의 모바일서비스, 콘텐츠, 커머스 사업을 런칭해오고 있으며, 현재 스노우의 주요 사업포트폴리오에는 스노우(카메라앱 및 AI 서비스), 제페토(글로벌 메타버스 플랫폼), 크림(글로벌 한정판/리셀 C2C커머스), 케이크(글로벌 언어교육), 세미콜론 스튜디오(K-Movie), 어뮤즈(비건, 웰니스 뷰티), 스프링캠프(초기 스타트업 투자) 등이 있습니다.

이러한 사업 중 스노우의 카메라 서비스, 제페토 등에 해당하는 모바일 어플리케이션시장은 전통 시장과 달리 재화 생산 과정에서 원가, 물류 비용이 거의 수반되지 않으며 광고, 디지털 콘텐츠 판매 등 생산 과정에서 높은 부가가치를 창출할 수 있는 시장입니다. 그러나 동시에 진입 장벽이 낮고, 이용자들의 손쉬운 서비스 전환이 가능하여, 경쟁이 심화되는 추세입니다.

※ 네이버의 영업 구분 상 크림과 어뮤즈는 커머스 부문에 귀속됩니다.

(나) 산업의 성장성

160억 대 이상의 스마트폰 및 태블릿 기반에 힘입어, 2023년 전세계 앱 다운로드는 2,500억 건 이상, 모바일 광고 지출은 3,600억 달러, 모바일 소비자지출은 1,700억 달러 규모로 추산되며, 모바일 광고 지출 및 소비자 지출도 장기적으로 성장할 것으로 기대됩니다. (출처: data.ai, Statista, IDC)

스노우의 AI 프로필 및 EPIK의 AI 이어북 등 AI서비스의 기반 기술인 생성형 AI(Generative AI)는 기존 입력 값 및 학습 패턴을 기반으로 새롭고 독창적인 창작물을 제작하는 기술입니다. 세계 주요 기업 경영진 및 투자 기관은 생성형 AI를 모든 산업에 영향을 끼칠 중대한 기술적 발명으로 평가하고 있습니다. 생성형 AI관련 시장규모는 향후 10년동안 2년마다 2배씩 성장하여 2032년 약 2,000억 달러에 이를 것으로 추산됩니다. (출처: Deloitte, PwC)

(다) 경기변동의 특성 및 계절성

현재 스노우는 출시한 다양한 모바일 어플리케이션 중 주로 카메라 광고, 구독 및 단건 결제 서비스를 통해 수익을 창출하고 있으며 그 유형별 경기변동의 특성 및 계절성은 다음과 같습니다.

- 광고: 광고는 경기와 움직임을 함께 하는 산업으로, 경기가 침체되면 광고주들이 마케팅비용을 축소하거나 집행을 지연하는 모습을 보이기도 하고, 반대로 호황기에는 적극적인 광고 집행을 통해 매출 확대를 모색하는 등 경기 변동에 따른 광고주들의 행태에 따라 실적 변동이 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있고 정확도 높은 광고 성과분석의 제공을 통해 광고효율을 제고해 나가고 있는 만큼 온라인 광고산업의 경우 동 산업 내에서 상대적인 경기 민감도가 낮다고 할 수 있습니다.

(2) 경쟁환경 - 카메라

: 글로벌 시장에서 Meitu, BeautyPlus, Facetune, FaceApp, Picsart, Prequel 등 해외 어플리케이션과 경쟁하고 있습니다.

(3) 영업의 개황 - 카메라

: 스노우는 2016년 8월 캠프모바일의 카메라 사업부를 분할, 설립되었으며, 2017년 5월 라인플러스의 카메라 사업부를 분할합병 하였습니다. 전세계 월간 1억명 이상의 이용자가 스노우의 카메라 서비스를 사용 중으로 대표적인 어플리케이션으로는 스노우, B612, Foodie, Soda, EPIK 등이 있습니다. 카메라 앱을 기반으로 다양한 유형의 광고 서비스와 구독 및 AI 유료 서비스를 제공하며 수익을 창출 중입니다.

[클라우드]

(1) 산업의 개요

(가) 산업의 특성

클라우드는 서버, 스토리지, 소프트웨어 등 필요한 IT 자원을 시간과 장소의 제약없이 탄력적으로 제공받아 사용하는 서비스입니다. 과거에는 IT 자원을 직접, 소유 관리하였으나, 클라우드에서는 인터넷 네트워크로 연결된 데이터센터에서 필요한 IT 자원을 필요한 만큼 서비스를 제공받는 형태로 변경되어 IT 투자가 CAPEX 개념에서 OPEX 개념으로 전환되었습니다.

초기 클라우드 시장은 컴퓨팅 자원의 효율적 활용을 통한 비용 절감이라는 목적으로 도입되

었으나, 점차 4차 산업혁명이 대두되고, AI와 빅데이터의 활용이 중요해짐에 따라 폭증하는 데이터의 효율적 관리 및 활용 측면에서 그 중요성이 부각되고 있습니다.

클라우드 서비스는 그 형태에 따라, IaaS(Infrastructure as a Service), PaaS(Platform as a service), SaaS(Software as a Service)로 분류할 수 있습니다. IaaS는 기업에서 필요한 각종 컴퓨팅 인프라(서버, 스토리지, 네트워크 등)를 제공하며, PaaS는 기본 인프라에 이용자가 원하는 소프트웨어를 개발할 수 있는 플랫폼을 SaaS는 이용자가 원하는 소프트웨어 자체를 서비스 형태로 제공하는 것입니다.

또한, 클라우드 서비스는 구축 유형에 따라서 공용(Public)과 사설(Private) 및 하이브리드(Hybrid) 서비스로 나뉩니다. 공용 클라우드에는 Cloud Service Provider가 소유하고 있는 하드웨어 및 소프트웨어 자원을 서비스화하여 제공하는 방식을 뜻하며, 사설 클라우드는 개별 기업이 구축한 자체 IDC 내에 클라우드 컴퓨팅 환경을 구축하는 것을 말합니다. 하이브리드는 공용과 사설의 혼합 형태로, 기업의 일부 시스템은 내부에 사설 클라우드로 구축하고, 일부 시스템은 공용 클라우드 서비스를 이용하는 것을 말합니다.

네이버클라우드에는 Cloud Service Provider로서 기본적인 서버, 스토리지 등 IaaS부터 초대 규모 AI HyperCLOVA X 및 네이버웍스 (일본 라인웍스) 같은 SaaS까지 서비스 영역을 확장하고 있습니다. 또한 공용(Public) 클라우드 뿐만 아니라, Neurocloud와 같은 Hybrid Cloud 구성을 위한 서비스까지 제공하고 있습니다.

(나) 산업의 성장성

IT 시장조사 전문기업 가트너에 따르면, 전세계 클라우드 시장규모는 2023년 5,597억 달러에서 2027년 1조 1,757억 달러로 향후 4년간 연 평균 20% 성장을 전망하고 있으며, 국내 클라우드 시장 규모는 2023년 6.0조원에서 2027년 14.3조원으로 향후 4년간 연 평균 24% 성장을 전망하고 있습니다.(참고: 가트너 클라우드 시장 규모는 IaaS, PaaS, SaaS, BPaaS, DaaS 규모의 총합입니다.) 2022년 기준 OECD 국가의 10인 이상 기업의 평균 클라우드 사용률은 45.3%이나, 국내 기업의 클라우드 이용률은 27.6%로 글로벌 대비 클라우드 시장 성장이 저조하였으나, 클라우드 산업 경쟁력 강화를 위한 정책 개선, 산업 전반의 디지털 전환(Digital Transformation) 확산에 따라 클라우드 시장도 빠르게 성장할 것으로 기대되고 있습니다.

(2) 경쟁환경

글로벌 클라우드 시장은 Amazon Web Service, Microsoft Azure, Google Cloud Platform, 중국을 중심으로 한 Ali Cloud의 점유율이 높습니다. 국내 업체중에서는 네이버클라우드의 NAVER Cloud Platform과 KT Cloud의 클라우드 서비스가 대표적입니다.

국내외 기업용 협업 솔루션 시장은 메일, 메신저, 화상회의 등 다양한 서비스 형태가 존재하고, 비대면업무, 디지털 전환에 따른 수요가 증가함에 따라 많은 수의 서비스 기업들이 경쟁하고 있습니다. 엔데믹으로 진입하는 현시점에는 재택과 사무실 업무를 혼용하는 하이브리드 업무 문화가 글로벌 레벨에서 주류로 자리 잡을 것으로 예상되며, IT시장조사 전문기업 IDC에 따르면 아태지역 협업툴 시장은 2026년까지 연간 10% 이상의 성장세를 보일 것으로 전망되고 있습니다.

(3) 영업의 개황

(가) 영업 개요

당사의 종속회사인 네이버클라우드 주식회사는 대한민국을 대표하는 클라우드, IT 서비스 제공 기업입니다. 1999년 네이버가 포털 서비스를 시작한 이후부터 지금까지 20년이 넘는 시

간 동안 축적한 기술과 경험을 바탕으로, 2017년 4월 17일부터 네이버 클라우드 플랫폼을 제공하고 있습니다. 네이버 클라우드 플랫폼은 IaaS와 PaaS, SaaS 영역을 모두 아우르는 퍼블릭 클라우드로, 2024년 3월 기준 22개의 상품 카테고리에 227개의 클라우드 서비스를 제공 하며 대한민국 대표 클라우드 서비스로 성장하였습니다. 2023년에는 비즈니스용 클라우드 서비스를 제공하는 네이버클라우드, 파파고, 웨일, 클로바, 웨스모바일과 통합하여 더욱 다양한 니즈를 충족하는 기술을 시장에 선보이고 있습니다. 초대규모 AI인 HyperCLOVA X를 필두로 시장을 선점하고 있으며 각 기업의 고유한 데이터를 결합하여 새로운 비즈니스 기회를 창출하는 전략을 취하고 있습니다. 더불어, 일본, 동남아 및 중동 시장을 시작으로 글로벌 진출 움직임도 본격화할 계획입니다.

또한 B2B 기업용 협업 솔루션인 네이버웍스 서비스 제공사로서, 모바일 환경에서 메시지를 중심으로 메일, 캘린더, 드라이브, 주소록, 파일공유, 음성통화 및 화상회의 등의 기능을 통합 제공하는 협업 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 2023년 말 기준 글로벌 네이버웍스 도입 기업은 53만 개사 이상, 이용자 수는 540만 명 이상으로 확장 중입니다. 다양한 업종에서 네이버웍스를 도입하여 업무에 활용하고 있으며 일본 내에서는 금융, 증권, 보험업의 압도적인 점유율을 바탕으로 건설, 간호, 교육, 제조 등의 업종에서도 네이버웍스를 통해서 DX(디지털 전환)를 실현할 수 있는 밸류포인트를 제공하고, 지방 거점의 주요 파트너사와 협업을 통한 일본 전역으로의 지역 확장을 꾀하며 시장점유율을 높여가고 있습니다. 국내에서도 의료, 교육, 유통 등 다양한 분야의 기업들이 네이버웍스를 활용하고 있습니다.

(나) 회사의 강점

네이버클라우드는 수백 여개에 달하는 네이버의 다양한 서비스를 안정적으로 운영하기 위해 대규모 컴퓨팅 자원을 유연하게 관리하고, 내부적으로 필요한 서비스 플랫폼 또는 기술을 직접 구축해 사용하면서 이전부터 클라우드에 대한 기본 속성을 이해하며 대외적으로도 클라우드 사업을 제공할 수 있는 역량을 키워왔습니다.

오랜 경험으로 쌓아온 온라인 비즈니스에 대한 이해와 이를 실현하는 IT 기술력을 바탕으로 네이버클라우드는 일반 기업 뿐 아니라 공공, 금융, 의료, 교육 등 민감한 데이터를 다루는 산업 분야에서도 클라우드를 빠르게 도입할 수 있도록 최적화된 클라우드 서비스를 제공하며, 고객들의 서비스 운영 가시성을 높이는 데 도움을 주고 있습니다.

이를 위해 금융, 공공, 의료 전용 클라우드 서비스를 제공하고, 국내 클라우드 사업자 중 가장 많은 클라우드 상품을 배포해온 네이버클라우드는 보안 부문에도 대규모 투자를 이어가며 CSA Star Gold 등급을 획득하는 등 세계 최고 수준의 보안 기술력을 보유하고 있습니다.

또한 2023년부터는 네이버의 AI 기술력과 그간 쌓아온 기술 플랫폼 역량을 모두 결집하여 클라우드 서비스의 경쟁력을 강화할 뿐만 아니라 세계 최고 수준의 AI 기술 역량과 결합 시너지를 기반으로 글로벌 하이퍼스케일 기술 플랫폼으로 거듭나고자 합니다. 자체 출시한 초대규모 AI인 HyperCLOVA X를 기반으로 AI 개발 도구인 CLOVA Studio 및 보안이 강한 하이브리드 클라우드 형태인 Neurocloud for HyperCLOVA X 등의 차별화된 서비스로 국내외 AI 경쟁력을 입증하며 비즈니스 맞춤형 AI 시대를 주도하고 있습니다.

네이버웍스는 연례 정기 라인웍스데이 행사를 3년만에 오프라인으로 개최, 현재와 미래의 서비스 방향성을 소개하였고 특히 1784 사례를 중심으로 AI 기술활용에 있어 실제 구현된 모습을 보여주면서 고객의 적극적인 반응과 파트너의 높은 관심을 끌어내었습니다. 특히 파트너들은 향후 AI 기술을 포함하여 적극적인 협력에 대한 기대를 보여주었습니다. 제품적으로 정기 업데이트를 통해 지속적으로 개선된 제품을 선보이는 동시에 계정 및 사내 정보 유출 방지를 위한 보안 기능을 강화하여 기업용 협업툴로서의 신뢰도를 더욱 높여가고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제26기 1분기	제25기	제24기
	(2024년 3월말)	(2023년 12월말)	(2022년 12월말)
[유동자산]	7,598,951	7,028,076	6,439,571
· 현금및현금성자산	3,237,361	3,576,456	2,724,168
· 단기금융상품	1,489,134	808,248	1,216,410
· 매출채권및기타채권	1,793,402	1,724,146	1,540,471
· 기타	1,079,054	919,226	958,522
[비유동자산]	28,200,374	28,709,751	27,459,472
· 투자자산	20,717,636	21,261,634	22,337,275
· 유형자산	2,717,149	2,741,621	2,457,820
· 무형자산	3,515,605	3,445,600	1,481,424
· 기타비유동자산	1,249,984	1,260,896	1,182,953
자산총계	35,799,325	35,737,827	33,899,043
[유동부채]	5,778,123	6,305,569	5,480,634
[비유동부채]	5,478,416	5,194,259	4,968,086
부채총계	11,256,539	11,499,828	10,448,720
[지배기업 소유주지분]	23,432,991	23,206,042	22,744,095
· 자본금	16,481	16,481	16,481
· 자본잉여금	1,291,432	1,242,632	1,556,453
· 기타자본구성요소	-2,811,018	-2,597,430	-2,474,526
· 이익잉여금	24,936,096	24,544,359	23,645,687
[비지배지분]	1,109,795	1,031,957	706,228
자본총계	24,542,786	24,237,999	23,450,323
	(2024년 1월~3월)	(2023년 1월~12월)	(2022년 1월~12월)
영업수익	2,526,055	9,670,644	8,220,079
영업이익	439,293	1,488,820	1,304,664
계속영업순이익	555,803	985,018	673,180
당기순이익	555,803	985,018	673,180
지배회사지분순이익	510,564	1,012,322	760,261
비지배지분순이익	45,239	-27,304	-87,081
기본주당순이익(단위: 원)	3,369	6,661	5,007
희석주당순이익(단위: 원)	3,309	6,576	4,985
연결에 포함된 종속 회사수	93	103	100

나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제26기 1분기	제25기	제24기
	(2024년 3월 말)	(2023년 12월 말)	(2022년 12월 말)
[유동자산]	2,500,948	1,760,970	2,030,746
· 현금및현금성자산	699,364	961,792	841,798
· 단기금융상품	749,846	209,846	513,312
· 매출채권및기타채권	851,629	556,469	629,806
· 기타	200,109	32,863	45,830
[비유동자산]	13,453,866	13,719,021	11,873,097
· 투자자산	10,858,567	11,248,238	9,642,394
· 유형자산	1,982,400	1,998,637	1,755,777
· 무형자산	94,057	95,794	72,452
· 기타비유동자산	518,842	376,352	402,474
자산총계	15,954,814	15,479,991	13,903,843
[유동부채]	1,656,838	1,730,889	1,503,358
[비유동부채]	2,727,338	2,298,276	2,550,665
부채총계	4,384,176	4,029,165	4,054,023
[자본금]	16,481	16,481	16,481
[자본잉여금]	1,227,908	1,187,191	1,123,110
[기타자본구성요소]	-1,158,586	-1,132,456	-1,388,661
[이익잉여금]	11,484,835	11,379,610	10,098,890
자본총계	11,570,638	11,450,826	9,849,820
종속 · 관계 · 공동기업 투자주식의 평가 방법	원가법	원가법	원가법
	(2024년 1월~3월)	(2023년 1월~12월)	(2022년 1월~12월)
영업수익	1,421,596	5,609,799	5,512,586
영업이익	406,527	1,713,205	1,553,795
계속영업순이익	224,372	1,414,313	1,092,158
당기순이익	224,372	1,414,313	1,092,158
기본주당순이익(단위: 원)	1,488	7,293	10,257
희석주당순이익(단위: 원)	1,484	7,261	10,165

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 26 기 1분기말 2024.03.31 현재

제 25 기말 2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기 1분기말	제 25 기말
자산		
유동자산	7,598,950,594,986	7,028,076,457,880

현금및현금성자산	3,237,361,594,414	3,576,456,533,329
단기금융상품	1,489,133,641,752	808,248,060,681
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	691,423,919,658	697,743,584,418
매출채권및기타채권	1,793,401,657,554	1,724,145,643,626
재고자산	19,236,631,619	14,811,319,796
기타유동자산	187,219,441,726	181,397,740,106
당기법인세자산	21,290,456,921	16,471,207,827
매각예정비유동자산 (주20)	159,883,251,342	8,802,368,097
비유동자산	28,200,374,367,250	28,709,750,506,515
유형자산 (주6)	2,717,149,364,627	2,741,621,328,149
사용권자산 (주7)	609,477,611,810	691,832,707,701
무형자산 (주8)	3,515,604,624,096	3,445,599,901,744
투자부동산 (주9)	79,758,921,785	53,430,246,000
장기금융상품	13,755,872,000	13,755,872,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,986,264,820,419	2,227,335,975,392
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,303,557,626,015	1,378,247,811,941
관계기업및공동기업 투자 (주10)	17,334,299,357,070	17,588,864,100,100
이연법인세자산	376,158,522,779	381,436,175,332
매출채권및기타채권	189,501,587,491	97,199,883,555
기타비유동자산	74,846,059,158	90,426,504,601
자산총계	35,799,324,962,236	35,737,826,964,395
부채		
유동부채	5,778,123,106,896	6,305,568,632,198
매입채무및기타채무	1,555,295,895,208	1,838,187,891,754
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4)	315,309,107,272	454,823,038,561
단기차입금 (주11)	129,553,049,943	333,041,315,118
유동성장기차입금 (주11)	195,601,166,675	192,923,826,668
유동성사채 (주11)		249,962,199,849
당기법인세부채	413,279,927,514	334,267,425,429
충당부채 (주13)	6,780,967,048	6,128,374,012
리스부채 (주7)	230,239,041,470	234,727,100,710
기타유동부채	2,932,063,951,766	2,661,507,460,097

비유동부채	5,478,416,113,215	5,194,259,516,644
매입채무및기타채무	98,040,717,742	102,531,973,265
당기손익-공정가치 측정 금융부채 (주4)	213,085,034,847	249,253,989,426
장기차입금 (주11)	1,140,792,684,655	993,600,442,662
사채 (주11)	1,896,987,986,947	1,655,718,953,449
순확정급여부채 (주12)	624,282,197,760	607,892,193,638
충당부채 (주13)	13,946,770,059	14,704,327,970
리스부채 (주7)	466,226,184,651	518,909,669,133
이연법인세부채	1,024,578,710,192	1,051,478,119,905
기타비유동부채	475,826,362	169,847,196
부채총계	11,256,539,220,111	11,499,828,148,842
자본		
지배기업 소유주지분	23,432,991,120,337	23,206,042,240,996
자본금 (주14)	16,481,339,500	16,481,339,500
자본잉여금	1,291,431,693,777	1,242,632,248,504
기타자본구성요소	(2,811,018,418,430)	(2,597,430,397,696)
이익잉여금	24,936,096,505,490	24,544,359,050,688
비지배지분	1,109,794,621,788	1,031,956,574,557
자본총계	24,542,785,742,125	24,237,998,815,553
자본및부채총계	35,799,324,962,236	35,737,826,964,395

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 26 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

제 25 기 1분기 2023.01.01 부터 2023.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 1분기		제 25 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5)	2,526,055,415,876	2,526,055,415,876	2,280,442,537,690	2,280,442,537,690
영업비용	(2,086,762,309,546)	(2,086,762,309,546)	(1,949,950,475,485)	(1,949,950,475,485)
영업이익	439,293,106,3	439,293,106,3	330,492,062,2	330,492,062,2

	30	30	05	05
기타수익	475,970,739,049	475,970,739,049	15,770,487,978	15,770,487,978
기타비용	(120,506,558,287)	(120,506,558,287)	(149,355,310,588)	(149,355,310,588)
이자수익	32,033,719,959	32,033,719,959	20,814,246,989	20,814,246,989
금융수익	92,785,423,830	92,785,423,830	123,187,884,526	123,187,884,526
금융비용	(174,240,267,540)	(174,240,267,540)	(184,874,516,848)	(184,874,516,848)
지분법손익 (주10)	(85,162,388,623)	(85,162,388,623)	(39,449,487,490)	(39,449,487,490)
법인세비용차감전순이익	660,173,774,718	660,173,774,718	116,585,366,772	116,585,366,772
법인세비용	(104,370,464,201)	(104,370,464,201)	(72,930,143,668)	(72,930,143,668)
계속영업이익	555,803,310,517	555,803,310,517	43,655,223,104	43,655,223,104
중단영업이익				
분기순이익	555,803,310,517	555,803,310,517	43,655,223,104	43,655,223,104
분기순이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분				
지배기업의 소유주에게 귀속될 계속영업손익	510,564,240,340	510,564,240,340	55,051,503,746	55,051,503,746
지배기업의 소유주에게 귀속될 중단영업손익				
비지배지분				
비지배지분에 귀속될 계속영업손익	45,239,070,177	45,239,070,177	(11,396,280,642)	(11,396,280,642)
비지배지분에 귀속될 중단영업손익				
기타포괄손익	(197,191,974,474)	(197,191,974,474)	569,090,291,846	569,090,291,846
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(143,791,843,296)	(143,791,843,296)	565,339,808,599	565,339,808,599

해외사업환산손익	139,391,625,0 15	139,391,625,0 15	85,908,142,57 9	85,908,142,57 9
지분법자본변동	(283,183,468, 311)	(283,183,468, 311)	479,431,666,0 20	479,431,666,0 20
후속기간에 당기손익으로 재분류되 지 않는 항목	(53,400,131,1 78)	(53,400,131,1 78)	3,750,483,247	3,750,483,247
기타포괄손익-공정가치 측정 지분 상품 평가손익	(34,813,047,4 59)	(34,813,047,4 59)	(8,650,577,89 3)	(8,650,577,89 3)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분 상품 처분손익	286,782,283	286,782,283	(3,233,344,76 3)	(3,233,344,76 3)
지분법자본변동	(18,887,680,5 51)	(18,887,680,5 51)	15,634,405,90 3	15,634,405,90 3
순확정급여부채 재측정요소	13,814,549	13,814,549	0	
총포괄이익	358,611,336,0 43	358,611,336,0 43	612,745,514,9 50	612,745,514,9 50
포괄손익의 귀속				
지배기업 소유주 지분	306,399,809,6 31	306,399,809,6 31	607,201,509,8 34	607,201,509,8 34
비지배지분	52,211,526,41 2	52,211,526,41 2	5,544,005,116	5,544,005,116
지배기업 지분에 대한 주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)				
계속영업기본주당순이익 (단위 : 원)	3,369	3,369	349	349
중단영업기본주당순이익 (단위 : 원)				
희석주당이익 (단위 : 원)				
계속영업희석주당순이익 (단위 : 원)	3,309	3,309	320	320
중단영업희석주당순이익 (단위 : 원)				

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 26 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

제 25 기 1분기 2023.01.01 부터 2023.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	지배기업 소유주지분					비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본 구성요소	이익잉여금	지배기업 소유주지 분 합계		
2023.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,556,453,389,615	(2,474,526,129,371)	23,645,687,007,296	22,744,095,607,040	706,226,873,411	23,450,322,480,451
분기순이익(손실)				55,051,503,746	55,051,503,746	(11,396,280,642)	43,655,223,104
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			(10,715,739,677)		(10,715,739,677)	2,065,161,784	(8,650,577,893)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익				(3,233,344,763)	(3,233,344,763)		(3,233,344,763)
해외사업환산손익			70,916,507,851		70,916,507,851	14,991,634,728	85,908,142,579
지분법자본변동			495,182,582,677		495,182,582,677	(116,510,754)	495,066,071,923
순확정급여부채 재측정 요소							
현금배당 (주16)							
주식기준보상거래 (주 14)		31,831,077,829	9,779,369,209		41,610,447,038	4,627,443,625	46,237,890,663
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		9,638,582,314	516,558,756		10,155,141,070	4,450,592,216	14,605,733,286
2023.03.31 (분기말자본)	16,481,339,500	1,597,923,049,758	(1,908,846,850,555)	23,697,505,166,279	23,403,062,704,982	720,848,914,368	24,123,911,619,350
2024.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,242,632,248,504	(2,597,430,397,696)	24,544,359,050,688	23,206,042,240,996	1,031,956,574,557	24,237,998,815,553
분기순이익(손실)				510,564,	510,564,	45,239,0	555,803,

				240,340	240,340	70,177	310,517
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익			(34,433, 717,353)		(34,433, 717,353)	(379,330 ,106)	(34,813, 047,459)
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 처분손익				145,637, 117	145,637, 117	141,145, 166	286,782, 283
해외사업환산손익			132,093, 905,944		132,093, 905,944	7,297,71 9,071	139,391, 625,015
지분법자본변동			(301,982 ,689,942)		(301,982 ,689,942)	(88,458, 920)	(302,071 ,148,862)
순확정급여부채 재측정 요소				12,433,5 25	12,433,5 25	1,381,02 4	13,814,5 49
현금배당 (주16)				(118,984 ,856,180)	(118,984 ,856,180)		(118,984 ,856,180)
주식기준보상거래 (주 14)		40,717,2 63,044	(9,301,6 90,012)		31,415,5 73,032	8,929,40 4,099	40,344,9 77,131
비지배지분과의 거래 및 연결범위변동		8,082,18 2,229	36,170,6 29		8,118,35 2,858	16,697,1 16,720	24,815,4 69,578
2024.03.31 (분기말자본)	16,481,3 39,500	1,291,43 1,693,77 7	(2,811,0 18,418,4 30)	24,936,0 96,505,4 90	23,432,9 91,120,3 37	1,109,79 4,621,78 8	24,542,7 85,742,1 25

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 26 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

제 25 기 1분기 2023.01.01 부터 2023.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 1분기	제 25 기 1분기
영업활동 현금흐름	621,800,458,562	446,126,861,608
영업으로부터 창출된 현금흐름	645,821,283,331	480,672,806,640
이자의 수입	29,453,478,414	25,965,142,329
이자의 지급	(27,191,527,753)	(33,952,411,158)
배당금의 수취	2,674,022,639	17,713,800,734
법인세의 납부	(28,956,798,069)	(44,272,476,937)

투자활동 현금흐름	(726,590,683,325)	(894,984,924,133)
단기금융상품의 증가	(1,292,778,641,406)	(601,709,011,111)
단기금융상품의 감소	602,743,874,363	949,027,828,889
장기금융상품의 감소		500,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(464,806,701,008)	(540,097,293,788)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	474,213,432,584	676,769,241,263
유형자산의 취득	(69,795,662,361)	(145,076,046,867)
유형자산의 처분	647,265,222	6,441,503,459
리스채권의 회수	916,063,623	1,818,329,834
무형자산의 취득	(3,989,516,207)	(8,276,921,569)
무형자산의 처분		17,659,102
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(19,800,000)	(60,000,000)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	376,682,776	5,586,854,093
관계기업및공동기업투자주식의 취득	(23,586,311,283)	(6,570,080,557)
관계기업및공동기업투자주식의 처분	13,531,534,922	10,971,585,289
사업결합으로 인한 현금의 순증감		(1,245,194,038,318)
종속기업의 처분	37,267,975,512	
단기대여금의 순증감	20,000,000	898,840,111
장기대여금의 순증감	(50,000,000)	96,000,000
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(1,280,880,062)	(129,373,963)
재무활동 현금흐름	(271,705,351,873)	680,863,906,800
유동차입금의 차입		509,765,777,778
유동차입금의 상환	(216,420,110,010)	(370,609,028,894)
비유동차입금의 차입	185,000,000,000	609,865,777,778
비유동차입금의 상환		(695,833,334)
사채의 발행	199,320,560,000	
사채의 상환	(250,000,000,000)	
리스부채의 상환	(54,407,649,579)	(74,980,636,028)
당기손익-공정가치 측정 금융부채의 증가	5,199,160,694	
주식선택권의 행사	4,490,119,600	7,517,849,500
비지배지분과의 거래로 인한 현금유입	450,000,000	
비지배지분과의 거래로 인한 현금유출	(145,170,329,947)	

								을 과반 미만 보 유하더 라도 그 기업을 지배한 다는 결 정을 내 린 유의 적인 판 단과 가 정에 대 한 기술	지배기 업과의 관계 변 동에 대 한 설명	제표 작 성대상 범위 변 동 이유 에 대한 기술
전체 종 속기업	종속기 업	네이버 클라우 드 주식 회사	네이버 주식회 사	대한민 국	클라우 드 서비 스 운영	1.0000	2024- 12-31			
		네이버 아이앤 에스 주 식회사	네이버 주식회 사	대한민 국	사업지 원, 인력 공급, 근 로자파 견임대	1.0000	2024- 12-31			
		네이버 웹툰컴 퍼니 주 식회사	네이버 주식회 사	대한민 국	웹툰 서 비스 개 발 및 운 영	1.0000	2024- 12-31			
		스노우 주식회 사	네이버 주식회 사	대한민 국	카메라, 커뮤니 케이션 앱 개발 서비스	0.9000	2024- 12-31			
		주식회 사 오디 언소리	네이버 주식회 사	대한민 국	오디오 컨텐츠 제작 및 공급	1.0000	2024- 12-31			
		주식회 사 엔비 전스	네이버 주식회 사	대한민 국	전시 및 공연기 획 사업	1.0000	2024- 12-31			
		네이버 랩스 주	네이버 주식회	대한민 국	신기술 개발 및	1.0000	2024- 12-31			

		식회사	사		연구					
		네이버 파이낸 셜 주식 회사	네이버 주식회 사	대한민 국	전자금 융업	0.8921	2024- 12-31			
		알파벳 스트미 디어이 노베이 션펀드 (구, 에스비 넥스트미 디어이 노베이 션펀드)	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9630	2024- 12-31			
		티비티 글로벌 성장 제 1호 투 자조합	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.8991	2024- 12-31			
		NAVER -KTB 오디오 콘텐츠 전문투 자조합	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9900	2024- 12-31			
		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제 1호	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	1.0000	2024- 12-31			
		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제 2호	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9922	2024- 12-31			

		에스브 이에이 콘텐츠 미디어 이호사 모투자 합자회 사	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9983	2024- 12-31			
		Do Venture s Annex Fund, LP	네이버 주식회 사	미국	투자	0.9900	2024- 12-31			
		NAVER J.Hub Corpor ation	네이버 주식회 사	일본	글로벌 사업 지 원	1.0000	2024- 12-31			
		NAVER CHINA CORPO RATION	네이버 주식회 사	중국	소프트 웨어 개 발 및 유 통	1.0000	2024- 12-31			
		NAVER U.Hub Inc	네이버 주식회 사	미국	글로벌 사업 지 원	1.0000	2024- 12-31			
		NAVER BAND Inc	네이버 주식회 사	미국	북미 커 뮤니티 서비스 마케팅	0.0000	2024- 12-31			합병
		NAVER France SAS	네이버 주식회 사	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개 발	1.0000	2024- 12-31			
		WEBTO ON Entertai nment Inc	네이버 주식회 사	미국	웹툰 서 비스 개 발 및 운 영	0.7120	2024- 12-31			
		NAVER	네이버	베트남	온라인	0.9996	2024-			

		VIETNAM COMPANY LIMITED	주식회사		생중계 서비스 및 현지 마케팅		12-31			
		네이버-퀀텀콘텐츠1호펀드	네이버 주식회사	대한민국	투자	0.9881	2024-12-31			
		스마트스프링펀드	네이버 주식회사	대한민국	투자	0.4839	2024-12-31	스마트스프링펀드 및 스프링캠프-KIF 초기전문투자조합에 대한 연결회사의 지분율은 50% 미만이지만, 종속기업인 스프링캠프가 업무집행사원(General Partner)으로서 투자자의 사결정에 유의적인 영향력을 행사할		

								수 있습니다. 이에 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.		
		네이버 핸즈 주식회사	네이버 주식회사	대한민국	장애인 표준사업장 운영	1.0000	2024-12-31			
		NAVER WP I, L.P.	네이버 주식회사	미국	현지 사업 운영	1.0000	2024-12-31			
		NAVER WP II, LLC	네이버 주식회사	미국	현지 사업 운영	1.0000	2024-12-31			
		NW MEDIA CONTENTS INC.	네이버 주식회사	미국	컨텐츠 제작	1.0000	2024-12-31			
		PROTO N PARENT, INC	네이버 주식회사	미국	투자	0.9927	2024-12-31			
		Poshmark, Inc.	PROTO N PARENT	미국	커머스 플랫폼	1.0000	2024-12-31			

			T, INC							
		Poshm ark Canada Inc.	Poshm ark, Inc.	캐나다	커머스 플랫폼	1.0000	2024- 12-31			
		Poshm ark Limited	Poshm ark, Inc.	영국	커머스 플랫폼	1.0000	2024- 12-31			
		Poshm ark Pty Ltd.	Poshm ark, Inc.	호주	커머스 플랫폼	1.0000	2024- 12-31			
		Poshm ark India Private Limited	Poshm ark, Inc.	인도	커머스 플랫폼	0.9999	2024- 12-31			
		Poshm ark Online Market place Private Limited	Poshm ark, Inc.	인도	커머스 플랫폼	1.0000	2024- 12-31			
		C- Fund	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9900	2024- 12-31			
		C- FUND Subfun d 2	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9900	2024- 12-31			
		C- FUND Subfun d 3	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9975	2024- 12-31			
		C- FUND Subfun d 4	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9900	2024- 12-31			

		C- FUND Subfund 5	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9975	2024- 12-31			
		NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	네이버 클라우드 주식 회사	싱가폴	IT 인프라 운영	1.0000	2024- 12-31			
		NAVER CLOUD AMERICA INC	네이버 클라우드 주식 회사	미국	IT 인프라 운영	1.0000	2024- 12-31			
		NAVER Cloud Europe GmbH	네이버 클라우드 주식 회사	독일	IT 인프라 운영	1.0000	2024- 12-31			
		NAVER Cloud Japan Corporation	네이버 클라우드 주식 회사	일본	IT 인프라 운영	1.0000	2024- 12-31			
		Chengdu NCC Technology Corporation	네이버 클라우드 주식 회사	중국	IT 인프라 운영	1.0000	2024- 12-31			
		네이버 클라우드 트러스트 서비스 주식회사	네이버 클라우드 주식 회사	대한민국	IT 인프라 운영	1.0000	2024- 12-31			
		LINE WORKS Corporation (구, Works	네이버 클라우드 주식 회사	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	0.7895	2024- 12-31			

		Mobile Japan Corporation)								
		엔아이티서비스 주식회사	네이버 클라우드 주식회사	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	1.0000	2024-12-31			
		주식회사 인컴즈	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	고객센터 운영	1.0000	2024-12-31			
		주식회사 그린웹서비스	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	모니터링, 광고 운영	1.0000	2024-12-31			
		엔테크 서비스 주식회사	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	소프트웨어자문, 개발 및 공급	1.0000	2024-12-31			
		주식회사 컴파트너스	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	고객센터 운영	1.0000	2024-12-31			
		네이버 웹툰 유한회사	WEBTOON Entertainment Inc.	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	1.0000	2024-12-31			
		LINE Digital Frontier Corporation	WEBTOON Entertainment Inc.	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	1.0000	2024-12-31			
		Wattpa	WEBTO	캐나다	글로벌	1.0000	2024-			

		d Webtoon Studios Inc. Canada	ON Entertainment Inc.		컨텐츠 개발		12-31			
		Wattpad Corporation	WEBTOON Entertainment Inc.	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼	1.0000	2024- 12-31			
		Wattpad Webtoon Studios Inc.	Wattpad Webtoon Studios Inc.	미국	글로벌 컨텐츠 개발	1.0000	2024- 12-31			
		Bootcamp Partnership Limited	Wattpad Webtoon Studios Inc.	캐나다	영화 유통	1.0000	2024- 12-31			
		Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	Wattpad Webtoon Studios Inc.	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	1.0000	2024- 12-31			
		WP Technology (UK)	Wattpad Corporation	영국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	1.0000	2024- 12-31			
		Wattpad Inc	Wattpad Corporation	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	1.0000	2024- 12-31			
		eBOOK Initiatives	LINE Digital	일본	일본 전 자책서	1.0000	2024- 12-31			

		e Japan Co., Ltd.	Frontier Corporation		비스					
		스튜디오 오리고 주식회사	네이버 웹툰 유한회사	대한민국	컨텐츠 제작 및 강화	1.0000	2024-12-31			
		스튜디오 오엔 주식회사	네이버 웹툰 유한회사	대한민국	영화 제작 및 유통	1.0000	2024-12-31			
		주식회사 문피아	네이버 웹툰 유한회사	대한민국	웹소설 플랫폼	0.6112	2024-12-31			
		주식회사 작가컴퍼니	네이버 웹툰 유한회사	대한민국	컨텐츠 제작	0.0000	2024-12-31		당분기 중 지분율 하락으로 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.	처분(당분기 중 지분율 하락으로 연결에서 제외됨에 따라 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.)
		(유)문피아웹툰문화산업전문회사	주식회사 문피아	대한민국	만화출판업	1.0000	2024-12-31			
		엠콘텐츠랩스 주식회사	주식회사 문피아	대한민국	데이터베이스 및 온라인정보 제공	1.0000	2024-12-31			
		주식회사	주식회사	대한민국	컨텐츠	1.0000	2024-			

		사 스튜디오제이에이치에스	사 문피아	국	제작		12-31			
		Watong Entertainment Limited	네이버 웹툰컴퍼니 주식회사	홍콩	웹툰 서비스 운영	1.0000	2024-12-31			
		Broccoli Entertainment Corporation	Watong Entertainment Limited	중국	웹툰 서비스 운영	1.0000	2024-12-31			
		Dongman Entertainment Corporation	Broccoli Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	1.0000	2024-12-31			
		Shanghai Binge-reading Jinqiu Entertainment Corporation	Broccoli Entertainment Corporation	중국	웹툰 서비스 운영	0.0000	2024-12-31			청산
		주식회사 스프링캠프	스노우 주식회사	대한민국	투자	1.0000	2024-12-31			
		스프링캠프 초기전문투자조합 제4호	스노우 주식회사	대한민국	투자	0.6624	2024-12-31			
		스프링	스노우	대한민국	투자	0.4154	2024-	스마트		

		캠프- KIF 초 기전문 투자조 합	주식회 사	국			12-31	스프링 펀드 및 스프링 캠프- KIF 초 기전문 투자조 합에 대 한 연결 회사의 지분율 은 50% 미만이 지만, 종 속기업 인 스프 링캠프 가 업무 집행사 원 (Gener al Partner)으로서 투자의 사결정 에 유의 적인 영 향력을 행사할 수 있습 니다. 이 에 연결 회사가 지배력 을 행사 할 수 있 는 것으 로 판단 하여 종 속기업 으로 분		
--	--	---------------------------------	----------	---	--	--	-------	---	--	--

								류하였 습니다.		
		주식회 사 어뮤 즈	스노우 주식회 사	대한민 국	화장품 제조, 유 통, 판매	0.7759	2024- 12-31			
		주식회 사 세미 콜론스 튜디오	스노우 주식회 사	대한민 국	영상 컨 텐츠 제 작 및 배 급	1.0000	2024- 12-31			
		네이버 제트 주 식회사	스노우 주식회 사	대한민 국	모바일 서비스 개발 및 운영	0.0000	2024- 12-31		당분기 중 지분 율 하락 으로 종 속기업 에서 관 계기업 으로 분 류되었 습니다.	처분(당 분기 중 지분율 하락으 로 연결 에서 제 외됨에 따라 종 속기업 에서 관 계기업 으로 분 류되었 습니다.)
		SNOW	스노우	중국	모바일	0.9622	2024-			

		China Limited .	주식회 사		서비스 운영		12-31			
		SNOW Japan Corpor ation	스노우 주식회 사	일본	모바일 서비스 운영	1.0000	2024- 12-31			
		SNOW Inc.	스노우 주식회 사	미국	모바일 서비스 운영	1.0000	2024- 12-31			
		SNOW VIETNA M COMPA NY LIMITE D	스노우 주식회 사	베트남	모바일 서비스 운영	0.9900	2024- 12-31			
		케이크 주식회 사	스노우 주식회 사	대한민 국	언어 학 습 어플 리케이션 개발 및 운영	0.6000	2024- 12-31			
		크림 주 식회사	스노우 주식회 사	대한민 국	한정판 상품 거 래 플랫 폼	0.4372	2024- 12-31	크림 주 식회사 에 대한 연결회 사의 지 분율은 50% 미 만이지 만, 주주 및 이사 회구성 등을 고 려할 때 연결회 사가 지 배력을 행사할 수 있는		

								것으로 판단하 여 종속 기업으 로 분류 하였습 니다.		
		SPRING CAMP US	주식회 사 스프 링캠프	미국	투자	1.0000	2024- 12-31			
		NAVER Z USA, INC.	네이버 제트 주 식회사	미국	모바일 서비스 개발 및 운영	0.0000	2024- 12-31			처분(당 분기 중 지분율 하락으 로 연결 에서 제 외됨에 따라 종 속기업 에서 관 계기업 으로 분 류되었 습니다 .)
		NAVER Z Limited	네이버 제트 주 식회사	홍콩	모바일 서비스 개발 및 운영	0.0000	2024- 12-31			처분(당 분기 중 지분율 하락으 로 연결 에서 제 외됨에 따라 종 속기업 에서 관 계기업 으로 분

										류되었습니다.)
		NAVER Z JAPAN Corporation.	네이버 제트 주식회사	일본	모바일 서비스 개발 및 운영	0.0000	2024-12-31			처분(당분기 중 지분율 하락으로 연결에서 제외됨에 따라 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.)
		스프링 캠프 상생 펀드 2호	네이버 제트 주식회사	대한민국	투자	0.0000	2024-12-31			처분(당분기 중 지분율 하락으로 연결에서 제외됨에 따라 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.)
		Beijing Metaverse China	NAVER Z Limited	중국	모바일 서비스 개발 및 운영	0.0000	2024-12-31			처분(당분기 중 지분율 하락으로

		Techno logy Corpor ation							로 연결 에서 제 외됨에 따라 종 속기업 에서 관 계기업 으로 분 류되었 습니다 .)
		ZaiZai Entertai nment Corp.	Beijing Metaver se China Techno logy Corpor ation	중국	모바일 서비스 개발 및 운영	0.0000	2024- 12-31		처분(당 분기 중 지분율 하락으 로 연결 에서 제 외됨에 따라 종 속기업 에서 관 계기업 으로 분 류되었 습니다 .)
		나매인 주식회 사	크림 주 식회사	대한민 국	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	1.0000	2024- 12-31		
		에스브 이에이 소다사 모투자 합자회 사	크림 주 식회사	대한민 국	투자	0.9952	2024- 12-31		
		팸 주식 회사	크림 주 식회사	대한민 국	전자상 거래업	0.6843	2024- 12-31		
		스프링 캠프 상	크림 주 식회사	대한민 국	투자	1.0000	2024- 12-31		

		생 펀드 1호								
		페이머 스스튜 디오 주 식회사	크림 주 식회사	대한민 국	의류, 잡 화, 뉴스 제공업	1.0000	2024- 12-31			
		SODA Inc.	크림 주 식회사	일본	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	0.6485	2025- 05-31			
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China Limited	중국	모바일 서비스 운영	1.0000	2024- 12-31			
		Yiruike Informa tion Techno logy (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	중국	모바일 서비스 운영	1.0000	2024- 12-31			
		페이머 스랩 주 식회사	페이머 스스튜 디오 주 식회사	대한민 국	의류, 잡 화, 뉴스 제공업	1.0000	2024- 12-31			
		SODA Singap ore INT PTE. LTD,	SODA Inc.	싱가포 르	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	1.0000	2025- 05-31			
		Monoka bu Inc.	SODA Inc.	일본	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	1.0000	2025- 05-31			

전기말

			최대주	소재국	주요 영	연결실	결산월	타 기업	지분율	종속기
--	--	--	-----	-----	------	-----	-----	------	-----	-----

			주	가	업활동	체 지분 율(*)		에 대한 의결권 을 과반 미만 보 유하더 라도 그 기업을 지배한 다는 결 정을 내 린 유의 적인 판 단과 가 정에 대 한 기술	변동으 로 인한 지배기 업과의 관계 변 동에 대 한 설명	업의 연 결재무 제표 작 성대상 범위 변 동 이유 에 대한 기술
전체 종 속기업	종속기 업	네이버 클라우 드 주식 회사	네이버 주식회 사	대한민 국	클라우 드 서비 스 운영	1.0000	2023- 12-31			
		네이버 아이앤 에스 주 식회사	네이버 주식회 사	대한민 국	사업지 원, 인력 공급, 근 로자파 견임대	1.0000	2023- 12-31			
		네이버 웹툰컴 퍼니 주 식회사	네이버 주식회 사	대한민 국	웹툰 서 비스 개 발 및 운 영	1.0000	2023- 12-31			
		스노우 주식회 사	네이버 주식회 사	대한민 국	카메라, 커뮤니 케이션 앱 개발 서비스	0.9000	2023- 12-31			
		주식회 사 오디 언소리	네이버 주식회 사	대한민 국	오디오 컨텐츠 제작 및 공급	1.0000	2023- 12-31			
		주식회 사 엔비 전스	네이버 주식회 사	대한민 국	전시 및 공연기 획 사업	1.0000	2023- 12-31			

		네이버 랩스 주 식회사	네이버 주식회 사	대한민 국	신기술 개발 및 연구	1.0000	2023- 12-31			
		네이버 파이낸 셜 주식 회사	네이버 주식회 사	대한민 국	전자금 융업	0.8921	2023- 12-31			
		알파벳 스트미 디어이 노베이 션펀드 (구, 에 스비넥 스트미 디어이 노베이 션펀드)	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9630	2023- 12-31			
		티비티 글로벌 성장 제 1호 투 자조합	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.8991	2023- 12-31			
		NAVER -KTB 오디오 콘텐츠 전문투 자조합	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9900	2023- 12-31			
		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제 1호	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	1.0000	2023- 12-31			
		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9922	2023- 12-31			

		2호								
		에스브 이에이 콘텐츠 미디어 이호사 모투자 합자회 사	네이버 주식회 사	대한민 국	투자	0.9983	2023- 12-31			
		Do Venture s Annex Fund, LP	네이버 주식회 사	미국	투자	0.9900	2023- 12-31			
		NAVER J.Hub Corpor ation	네이버 주식회 사	일본	글로벌 사업 지 원	1.0000	2023- 12-31			
		NAVER CHINA CORPO RATION	네이버 주식회 사	중국	소프트 웨어 개 발 및 유 통	1.0000	2023- 12-31			
		NAVER U.Hub Inc	네이버 주식회 사	미국	글로벌 사업 지 원	1.0000	2023- 12-31			
		NAVER BAND Inc	네이버 주식회 사	미국	북미 커 뮤니티 서비스 마케팅	1.0000	2023- 12-31			
		NAVER France SAS	네이버 주식회 사	프랑스	유럽 IT 투자 및 연구개 발	1.0000	2023- 12-31			
		WEBTO ON Entertai nment Inc	네이버 주식회 사	미국	웹툰 서 비스 개 발 및 운 영	0.7120	2023- 12-31			

		NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	네이버 주식회사	베트남	온라인 생중계 서비스 및 현지 마케팅	0.9900	2023- 12-31			
		네이버- 퀀텀콘 텐츠1호 펀드	네이버 주식회사	대한민국	투자	0.9881	2023- 12-31			
		스마트 스프링 펀드	네이버 주식회사	대한민국	투자	0.4839	2023- 12-31	스마트 스프링 펀드 및 스프링 캠프- KIF 초 기전문 투자조 합에 대 한 연결 회사의 지분율 은 50% 미만이 지만, 종 속기업 인 스프 링캠프 가 업무 집행사 원 (Gener al Partner)으로서 투자의 사결정 에 유의		

								적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.		
		네이버 핸즈 주식회사	네이버 주식회사	대한민국	장애인 표준사업장 운영	1.0000	2023-12-31			
		NAVER WP I, L.P.	네이버 주식회사	미국	현지 사업 운영	1.0000	2023-12-31			
		NAVER WP II, LLC	네이버 주식회사	미국	현지 사업 운영	1.0000	2023-12-31			
		NW MEDIA CONTE NTS INC.	네이버 주식회사	미국	컨텐츠 제작	1.0000	2023-12-31			
		PROTO N PAREN T, INC	네이버 주식회사	미국	투자	0.9927	2023-12-31			
		Poshm ark, Inc.	PROTO N PAREN	미국	커머스 플랫폼	1.0000	2023-12-31			

			T, INC							
		Poshmark Canada Inc.	Poshmark, Inc.	캐나다	커머스 플랫폼	1.0000	2023-12-31			
		Poshmark Limited	Poshmark, Inc.	영국	커머스 플랫폼	1.0000	2023-12-31			
		Poshmark Pty Ltd.	Poshmark, Inc.	호주	커머스 플랫폼	1.0000	2023-12-31			
		Poshmark India Private Limited	Poshmark, Inc.	인도	커머스 플랫폼	0.9999	2023-12-31			
		Poshmark Online Marketplace Private Limited	Poshmark, Inc.	인도	커머스 플랫폼	1.0000	2023-12-31			
		C-Fund	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9900	2023-12-31			
		C-FUND Subfund 2	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9900	2023-12-31			
		C-FUND Subfund 3	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9975	2023-12-31			
		C-FUND Subfund 4	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9900	2023-12-31			

		C-FUND Subfund 5	NAVER France SAS	프랑스	투자	0.9975	2023-12-31			
		NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	네이버 클라우드 주식회사	싱가폴	IT 인프라 운영	1.0000	2023-12-31			
		NAVER CLOUD AMERICA INC	네이버 클라우드 주식회사	미국	IT 인프라 운영	1.0000	2023-12-31			
		NAVER Cloud Europe GmbH	네이버 클라우드 주식회사	독일	IT 인프라 운영	1.0000	2023-12-31			
		NAVER Cloud Japan Corporation	네이버 클라우드 주식회사	일본	IT 인프라 운영	1.0000	2023-12-31			
		Chengdu NCC Technology Corporation	네이버 클라우드 주식회사	중국	IT 인프라 운영	1.0000	2023-12-31			
		네이버 클라우드 트러스트 서비스 주식회사	네이버 클라우드 주식회사	대한민국	IT 인프라 운영	1.0000	2023-12-31			
		LINE WORKS Corporation (구, Works	네이버 클라우드 주식회사	일본	그룹웨어 서비스 운영 및 유통	0.7895	2023-12-31			

		Mobile Japan Corporation)								
		엔아이티서비스 주식회사	네이버 클라우드 주식회사	대한민국	인프라 운영 및 보안 서비스	1.0000	2023-12-31			
		주식회사 인컴즈	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	고객센터 운영	1.0000	2023-12-31			
		주식회사 그린웹서비스	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	모니터링, 광고 운영	1.0000	2023-12-31			
		엔테크 서비스 주식회사	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	소프트웨어 자문, 개발 및 공급	1.0000	2023-12-31			
		주식회사 컴파트너스	네이버 아이앤에스 주식회사	대한민국	고객센터 운영	1.0000	2023-12-31			
		네이버 웹툰 유한회사	WEBTOON Entertainment Inc.	대한민국	웹툰 서비스 개발 및 운영	1.0000	2023-12-31			
		LINE Digital Frontier Corporation	WEBTOON Entertainment Inc.	일본	일본 웹툰 서비스 개발 및 운영	1.0000	2023-12-31			
		Wattpad Webtoon Studios	WEBTOON Entertainment Inc.	캐나다	글로벌 콘텐츠 개발	1.0000	2023-12-31			

		Inc. Canada								
		Wattpa d Corpor ation	WEBTO ON Entertai nment Inc.	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼	1.0000	2023- 12-31			
		Wattpa d Webtoo n Studios Inc.	Wattpa d Webtoo n Studios Inc.	미국	글로벌 컨텐츠 개발	1.0000	2023- 12-31			
		Bootca mp Partner ship Limited	Wattpa d Webtoo n Studios Inc.	캐나다	영화 유 통	1.0000	2023- 12-31			
		Wattpa d Studios (Cell Phone Swap) Inc	Wattpa d Webtoo n Studios Inc.	캐나다	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	1.0000	2023- 12-31			
		WP Techno logy (UK)	Wattpa d Corpor ation	영국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	1.0000	2023- 12-31			
		Wattpa d Inc	Wattpa d Corpor ation	미국	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	1.0000	2023- 12-31			
		eBOOK Initiativ e Japan Co., Ltd.	LINE Digital Frontier Corpor ation	일본	일본 전 자책 서 비스	1.0000	2023- 12-31			

		스튜디오 오리코 주식회 사	네이버 웹툰 유 한회사	대한민 국	컨텐츠 제작 및 강화	1.0000	2023- 12-31			
		스튜디오 오엔 주 식회사	네이버 웹툰 유 한회사	대한민 국	영화 제 작 및 유 통	1.0000	2023- 12-31			
		주식회 사 문피 아	네이버 웹툰 유 한회사	대한민 국	웹소설 플랫폼	0.6112	2023- 12-31			
		주식회 사 작가 컴퍼니	네이버 웹툰 유 한회사	대한민 국	컨텐츠 제작	0.5133	2023- 12-31			
		(유)문 피아웹 툰문화 산업전 문회사	주식회 사 문피 아	대한민 국	만화출 판업	1.0000	2023- 12-31			
		엠콘텐 츠랩스 주식회 사	주식회 사 문피 아	대한민 국	데이터 베이스 및 온라 인정보 제공	1.0000	2023- 12-31			
		주식회 사 스튜 디오제 이에이 치에스	주식회 사 문피 아	대한민 국	컨텐츠 제작	1.0000	2023- 12-31			
		Watong Entertai nment Limited	네이버 웹툰컴 퍼니 주 식회사	홍콩	웹툰 서 비스 운 영	1.0000	2023- 12-31			
		Broccol i Entertai nment Corpor	Watong Entertai nment Limited	중국	웹툰 서 비스 운 영	1.0000	2023- 12-31			

		ation								
		Dongm an Entertai nment Corpor ation	Broccol i Entertai nment Corpor ation	중국	웹툰 서 비스 운 영	1.0000	2023- 12-31			
		Shangh ai Binge- reading Jinqiu Entertai nment Corpor ation	Broccol i Entertai nment Corpor ation	중국	웹툰 서 비스 운 영	1.0000	2023- 12-31			
		주식회 사 스프 링캠프	스노우 주식회 사	대한민 국	투자	1.0000	2023- 12-31			
		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제 4호	스노우 주식회 사	대한민 국	투자	0.6624	2023- 12-31			
		스프링 캠프- KIF 초 기전문 투자조 합	스노우 주식회 사	대한민 국	투자	0.4500	2023- 12-31	스마트 스프링 펀드 및 스프링 캠프- KIF 초 기전문 투자조 합에 대 한 연결 회사의 지분율 은 50% 미만이		

								<p>지만, 종속기업인 스프링캠프가 업무집행사원 (General Partner)으로서 투자 의사결정에 유의적인 영향력을 행사할 수 있습니다. 이에 연결회사가 지배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다.</p>		
		주식회사 어뮤즈	스노우 주식회사	대한민국	화장품 제조, 유통, 판매	0.7759	2023-12-31			
		주식회사 세미콜론스튜디오	스노우 주식회사	대한민국	영상 콘텐츠 제작 및 배급	1.0000	2023-12-31			
		네이버 제트 주식회사	스노우 주식회사	대한민국	모바일 서비스 개발 및	0.7051	2023-12-31			

					운영					
		SNOW China Limited .	스노우 주식회 사	중국	모바일 서비스 운영	0.9622	2023- 12-31			
		SNOW Japan Corpor ation	스노우 주식회 사	일본	모바일 서비스 운영	1.0000	2023- 12-31			
		SNOW Inc.	스노우 주식회 사	미국	모바일 서비스 운영	1.0000	2023- 12-31			
		SNOW VIETNA M COMPA NY LIMITE D	스노우 주식회 사	베트남	모바일 서비스 운영	0.9900	2023- 12-31			
		케이크 주식회 사	스노우 주식회 사	대한민 국	언어 학 습 어플 리케이션 개발 및 운영	0.6000	2023- 12-31			
		크림 주 식회사	스노우 주식회 사	대한민 국	한정판 상품 거 래 플랫 폼	0.4394	2023- 12-31	크림 주 식회사 에 대한 연결회 사의 지 분율은 50% 미 만이지 만, 주주 및 이사 회구성 등을 고 려할 때 연결회 사가 지		

								배력을 행사할 수 있는 것으로 판단하여 종속 기업으로 분류하였습니다.		
		SPRING CAMP US	주식회사 스프링캠프	미국	투자	1.0000	2023-12-31			
		NAVER Z USA, INC.	네이버 제트 주식회사	미국	모바일 서비스 개발 및 운영	1.0000	2023-12-31			
		NAVER Z Limited	네이버 제트 주식회사	홍콩	모바일 서비스 개발 및 운영	0.7630	2023-12-31			
		NAVER Z JAPAN Corporation.	네이버 제트 주식회사	일본	모바일 서비스 개발 및 운영	1.0000	2023-12-31			
		스프링 캠프 상생 펀드 2호	네이버 제트 주식회사	대한민국	투자	1.0000	2023-12-31			
		Beijing Metaverse China Technology Corporation	NAVER Z Limited	중국	모바일 서비스 개발 및 운영	1.0000	2023-12-31			
		ZaiZai	Beijing	중국	모바일	1.0000	2023-			

		Entertainment Corp.	Metaverse China Technology Corporation		서비스 개발 및 운영		12-31			
		나매인 주식회사	크림 주식회사	대한민국	스니커즈 거래 플랫폼 운영	1.0000	2023-12-31			
		에스브이에이 소다사 모투자 합자회사	크림 주식회사	대한민국	투자	0.9952	2023-12-31			
		팸 주식회사	크림 주식회사	대한민국	전자상거래업	0.6843	2023-12-31			
		스프링 캠프 상생 펀드 1호	크림 주식회사	대한민국	투자	1.0000	2023-12-31			
		페이머스 스튜디오 주식회사	크림 주식회사	대한민국	의류, 잡화, 뉴스 제공업	1.0000	2023-12-31			
		SODA Inc.	크림 주식회사	일본	스니커즈 거래 플랫폼 운영	0.6485	2024-05-31			
		SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	SNOW China Limited	중국	모바일 서비스 운영	1.0000	2023-12-31			
		Yiruike Information	SNOW China (Beijing	중국	모바일 서비스 운영	1.0000	2023-12-31			

		Techno logy (Beijing) Co., Ltd.) Co., Ltd.							
		페이머 스랩 주 식회사	페이머 스스튜 디오 주 식회사	대한민 국	의류, 잡 화, 뉴스 제공업	1.0000	2023- 12-31			
		SODA Singap ore INT PTE. LTD,	SODA Inc.	싱가포 르	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	1.0000	2024- 05-31			
		Monoka bu Inc.	SODA Inc.	일본	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	1.0000	2024- 05-31			

(*)연결실체지분율은 연결회사가 보유한 지분율을 합산한 의결권 있는 주식 기준입니다.

2. 중요한 회계정책 (연결)

재무제표 작성기준에 대한 공시

가. 재무제표 작성기준

연결회사의 중간요약연결재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택 국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약연결재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2023년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

기준서 또는 해석서의 최초 적용에 대한 공시

나. 제 · 개정된 기준서의 적용

중간요약연결재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2024년 1월 1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2023년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성 시 채택한 회계정책과 동일합니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

여러 개정사항과 해석서가 2024년부터 최초 적용되며, 연결회사의 중간요약연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기준서 또는 해석서의 최초 적용에 대한 공시

	현금흐름표, 금융상품 :공시 - 공급자금융약정	리스 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	재무제표 표시 - 부채의 유동·비유동 분류
최초 적용하는 IFRS 명 칭	기업회계기준서 제 1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품:공 시' 개정 - 공급자금융 약정	기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 판 매후리스에서 생기는 리 스부채	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비 유동 분류
최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 따른 회계정 책의 변경 여부에 대한 기술	이 개정사항은 공급자금 융약정의 특성을 명확히 하고 그러한 약정에 대 한 추가 공시를 요구합 니다. 이 개정사항의 공 시 요구사항은 공급자금 융약정이 연결회사의 부 채와 현금흐름 및 유동 성위험에 미치는 영향을 연결재무제표이용자가 이해하는데 도움을 주기 위한 것입니다. 경과 규 정은 연결회사가 개정사 항을 최초로 적용하는 회계연도의 중간보고기 간에는 공시할 필요가 없다는 점을 명확히 합 니다.	기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정사항 은 판매자-리스이용자 가 판매후리스 거래에서 생기는 리스부채 측정 시, 계속 보유하는 사용 권에 대해서는 어떠한 차손익 금액도 인식하지 않는다는 요구사항을 명 확히 합니다.	기업회계기준서 제 1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대 한 다음의 요구사항을 명확히 합니다. ·결제 를 연기할 수 있는 권리의 의미 ·연기할 수 있 는 권리가 보고기간말 현재 존재 ·기업이 연 기할 수 있는 권리의 행 사 가능성은 유동성 분 류에 영향을 미치지 않 음 ·전환부채의 내재파 생상품 자체가 지분상품 일 경우에만 부채의 조 건이 유동성 분류에 영 향을 미치지 않음 또한, 기업이 차입약정으로 인

			<p>해 발생한 부채를 비유 동부채로 분류하고, 결 제를 연기할 수 있는 권 리가 보고기간 후 12개 월 이내에 약정사항을 준수하는지 여부에 좌우 될 때, 관련 정보 공시 요구사항이 도입되었습 니다.</p>
<p>미래기간에 영향을 미칠 수 있는 최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 대한 설명</p>	<p>이 개정사항이 연결회사 의 요약분기연결재무제 표에 미치는 영향은 없 습니다.</p>	<p>이 개정사항이 연결회사 의 요약분기연결재무제 표에 미치는 영향은 없 습니다.</p>	<p>이 개정사항이 회사의 요약분기재무제표에 미 치는 영향은 없습니다.</p>

중요한 회계정책에 대한 정보

다. 회계정책

중간요약연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.나.에서 설명하는 제
· 개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무
제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

법인세의 회계정책에 대한 기술

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정
평균연간유효법인세율을 중간기간의 계속영업 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을
하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고있습니다. 연결회사는 추정평균
연간유효법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 공시

	중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 설명
다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험에 대한 기술	연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

회계추정변경의 성격에 관한 설명

중간요약연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치 (연결)

금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 유의적인 변동에 대한 기술

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
공정가치측정 분류 내의 공정가치 서 열체계의 수준에 대한 기술	활성시장에서 거래 되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정 가치는보고기간 말 의 공시된 시장가 격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니 다.	활성시장에서 거래 되지 않는 금융상 품(예: 비상장 파생 상품)의 공정가치 를 산정하는 데에 는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한 으로 사용하고 기 업 특유의 추정치 는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법 을 사용합니다. 공 정가치 산정에 사 용된 모든 유의적 인 투입변수를 관 측할 수 있다면 해 당 금융상품은 수	관측할 수 있는 시 장자료를 기초로 하지 않은 하나 이 상의 유의적인 투 입변수를 사용한 경우 해당 금융상 품은 수준 3으로 분 류합니다.	연결회사는 공정가 치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정 보를 제공하기 위 하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류 합니다. 공정가치 로 측정되는 금융 상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

		준 2로 분류합니다.		
--	--	-------------	--	--

당분기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융자산의 공정가치 서열체계 구분
 당분기말 (단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준1	수준2	수준3		수준1	수준2	수준3	

자산	37,536,831	654,273,036	1,985,878,873	2,677,688,740	1,099,012,846	0	204,544,780	1,303,557,626
----	------------	-------------	---------------	---------------	---------------	---	-------------	---------------

전기말

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준1	수준2	수준3		수준1	수준2	수준3	
자산	31,972,299	666,157,232	2,226,950,028	2,925,079,559	1,175,696,507	0	202,551,305	1,378,247,812

공정가치로 측정되는 금융부채의 공정가치 서열체계 구분

당분기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융부채의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융부채의 공정가치 서열체계 구분

당분기말

(단위 : 천원)

	측정 전체			
	공정가치			
	금융부채, 범주			
	당기손익-공정가치 측정 금융부채			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	56,950	528,337,192	528,394,142

전기말

(단위 : 천원)

	측정 전체			
	공정가치			
	금융부채, 범주			
	당기손익-공정가치 측정 금융부채			

	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	417,245	703,659,783	704,077,028

공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실을 기술

나. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당분기 중 반복적인 공정가치 측정치의 수준 1과 수준 2간의 이동 내역은 없습니다.

당분기 및 전분기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 변동내용에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,226,950,028	202,551,305
당기손익인식액	(71,843,409)	0
기타포괄손익인식액	0	16,166,368
매입·차입금액	24,122,593	19,800
매도·상환금액	(57,518,227)	0
기타(*)	(142,849,052)	(14,019,103)
외환차이	7,016,940	(173,590)
분기말금액	1,985,878,873	204,544,780
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 및 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다 (주석 20 참조).	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 및 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다 (주석 20 참조).

전분기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	2,425,646,026	190,173,566
당기손익인식액	(77,951,822)	0
기타포괄손익인식액	0	(1,994,202)
매입·차입금액	90,560,395	60,000
매도·상환금액	(150,218,000)	0
기타(*)	0	(373,335)
외환차이	16,409,553	0
분기말금액	2,304,446,152	187,866,029
금융자산 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 및 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다 (주석 20 참조).	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 및 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다 (주석 20 참조).

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융부채의 변동내용에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	수준 3
기초금액	703,659,783
당기손익인식액	0
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	5,199,160

매도·상환금액	0
기타(*)	(181,257,501)
외환차이	735,750
기말금액	528,337,192
금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 및 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다 (주석 20 참조).

전분기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	공정가치 서열체계의 모든 수준
	수준 3
기초금액	756,523,095
당기손익인식액	(537,507)
기타포괄손익인식액	0
매입·차입금액	0
매도·상환금액	0
기타(*)	(580)
외환차이	0
기말금액	755,985,008
금융부채 공정가치의 기타 변동에 대한 설명	연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 및 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다 (주석 20 참조).

(*) 연결회사가 보유한 공정가치 측정 금융자산의 지분을 변동으로 인한 계정대체 및 매각 계획에 따른 매각예정비유동자산으로의 분류 등을 포함하고 있습니다 (주석 20 참조).

다. 가치평가기법 및 투입변수

당분기말 및 전기말 현재 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품의 공

정가치 측정치 중 중요한 가치평가기법과 투입변수는 아래와 같습니다.

자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시
당분기말 (단위 : 천원)

									금융 자산	가치 평가 기법	주요 투입 변수	투입 변수	기초 자산의 변동성	EV/SAL ES	EV/EBI TD A	PS R	PE R	PB R	할인율
측정 전체	공정 가치	금융 자산, 분류	당기손익-공정가치 측정 금융 자산	복합 금융 상품 및 지분 상품	공정 가치서열 체계의 모든 수준	수준2	범위	상위 범위											
								하위 범위											
							범위 합계												
						수준3	범위	상위 범위					0.8510	11.58		10.11		12.66	0.2475
								하위 범위					0.1150	0.46		0.20		1.61	0.0982
							범위 합계		1,502,	옵션	기초	기초					12.85		

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

정전체	정가치	용자산, 분류	기손익-공정가치 측정 금융자산	합 금융상품 및 지분상품	정가치서열 체계의 모든 수준	준2	위	위 범위															
								하 범위															
							범위 합계																
						범위	상 범위					0.8510	0.31		10.11		12.66	0.2475					
							하 범위					0.1150	0.12		0.16		1.61	0.0982					
						수준3	범위 합계		1,451,565.569	옵션 가격 결정 모형, 시장 접근법, 현재 가치 기법 등	기초자산 가격, 기초자산의 변동성, EV/SAL ES, PS R, PE R, PB R, EV/SAL ES, PS R, PE R												

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

부채의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당분기말

(단위 : 천원)

									금융 부채	가치 평가 기법	주요 투입 변수	투입 변수	기초 자산 의 변 동성	할인 율
측정 전체	공정 가치	금융 부채, 분류	당기 손익 -공 정가 치 측 정 금 융부 채	파생 상품	공정 가치 서열 체계 의 모 든 수 준	수준2	범위	상위 범위						
								하위 범위						
							범위 합계		56,950	현재 가치 기법, 옵션 가격 결정 모형	선도 이자 율			
						수준3	범위	상위 범위					0.5973	0.1793
								하위 범위					0.4958	0.1023
							범위 합계		528,337,192	옵션 가격 결정 모형	기초 자산 의 변 동성	기초 자산 의 변 동성, 할인 율		

전기말

(단위 : 천원)

									금융 부채	가치 평가 기법	주요 투입 변수	투입 변수	기초 자산 의 변 동성	할인 율
측정 전체	공정 가치	금융 부채, 분류	당기 손익 -공 정가 치 측 정 금	파생 상품	공정 가치 서열 체계 의 모 든 수	수준2	범위	상위 범위						
								하위 범위						
							범위 합계		417,	현재	선도			

									245	가치 기법, 옵션 가격 결정 모형	이자 율			
								범위	상위 범위				0.59 73	0.17 93
								범위	하위 범위				0.39 78	0.10 23
						수준3		범위	합계	703, 659, 783	옵션 가격 결정 모형	기초 자산 의 변 동성	기초 자산 의 변 동성, 할인 율	

기업의 가치평가 정책과 절차를 결정하는 기업 내의 집단에 대해 운영되는 내부 보고절차에 대한 기술

라. 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가 과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 투자관리팀 및 자금팀에서 담당하고 있으며, 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사에게 보고 및 협의합니다.

5. 영업부문 정보 (연결)

영업부문에 통합기준을 적용하면서 이루어진 경영진의 판단에 대한 설명

가. 연결회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 연결회사의 영업부문과 관련된 손익은 연결포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	기업 전체 총계					기업 전체 총 계 합계
	영업부문					
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	
영업수익	905,353,821	703,451,413	353,909,776	446,319,978	117,020,428	2,526,055,416
비율	0.358	0.279	0.140	0.177	0.046	1.000
각 보고부문 이 수익을 창 출하는 제품 과 용역의 유 형에 대한 기 술	검색, 디스플 레이 등	커머스 광고, 중개 및 판매 , 멤버십	페이, 플랫폼 서비스 등	웹툰, SNOW 등	NCP, 왓스, 클로바 등	

전분기

(단위 : 천원)

	기업 전체 총계					기업 전체 총 계 합계
	영업부문					
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	
영업수익	851,760,467	605,877,292	318,245,996	411,318,812	93,239,971	2,280,442,538
비율	0.374	0.266	0.139	0.180	0.041	1.000
각 보고부문 이 수익을 창 출하는 제품 과 용역의 유 형에 대한 기 술	검색, 디스플 레이 등	커머스 광고, 중개 및 판매 , 멤버십	페이, 플랫폼 서비스 등	웹툰, SNOW 등	NCP, 왓스, 클로바 등	

다. 당분기 및 전분기 중 외부고객으로부터의 수익의 국가별 내역과 당분기말 및 전기말 현재 비유동 자산의 국가별 내역은 다음과 같습니다.

지역에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	지역				지역 합계
	국내	외국			
		일본	미국	기타 국가	
영업수익	2,141,801,166	213,884,730	133,434,563	36,934,957	2,526,055,416

비유동자산(*)	3,698,910,779	582,556,474	2,623,443,149	91,926,179	6,996,836,581

전분기

(단위 : 천원)

	지역				지역 합계
	국내	외국			
		일본	미국	기타 국가	
영업수익	1,938,276,361	157,645,306	140,653,449	43,867,422	2,280,442,538
비유동자산(*)	3,797,407,760	604,221,624	2,525,954,460	95,326,843	7,022,910,687

(*) 금융상품(관계 · 공동기업투자주식 포함) 및 이연법인세자산을 포함하지 않은 금액입니다.

라. 당분기 및 전분기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시 기 합계
수익(매출액)	1,904,911,754	621,143,662	2,526,055,416

전분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시 기 합계
수익(매출액)	1,702,220,655	578,221,883	2,280,442,538

6. 유형자산 (연결)

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 변동내역 정보 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	2,741,621,328
취득 및 자본적지출 등(*1)	77,814,617

사업결합으로 인한 취득	0
감가상각	(94,088,900)
처분 및 폐기	(1,955,236)
종속기업 처분	(5,773,825)
기타(*2)	(468,619)
분기말금액	2,717,149,365

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	2,457,820,240
취득 및 자본적지출 등(*1)	156,513,404
사업결합으로 인한 취득	4,100,017
감가상각	(70,562,498)
처분 및 폐기	(4,557,081)
종속기업 처분	0
기타(*2)	4,799,381
분기말금액	2,548,113,463

취득 및 자본적지출 등에 대한 기술

(*1) 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산에 대한 기술

(*2) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

유형자산에 대해 자본화된 차입원가에 대한 공시

나. 전분기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 2,229백만원이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.66%이며 이는 특정차입원가에 대한 이자율입니다.

유형자산에 대해 자본화된 차입원가에 대한 공시

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	2,229
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0166

유형자산 감가상각비에 대한 기술

다. 연결회사는 유형자산 감가상각비를 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

7. 리스 (연결)

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_사용권자산

가. 당분기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액_사용권자산

당분기말

(단위 : 천원)

		사용권자산(*)
자산과 부채	부동산	326,579,788
	차량운반구	2,796,769
	IDC 건물	118,990,994
	기계장치	157,187,328
	전용회선	3,922,733
	비품	0
자산과 부채 합계		609,477,612

전기말

(단위 : 천원)

		사용권자산(*)
자산과 부채	부동산	373,689,185
	차량운반구	2,895,450
	IDC 건물	134,068,624
	기계장치	176,604,300
	전용회선	4,488,001
	비품	87,148

자산과 부채	합계	691,832,708

사용권자산을 포함하는 재무상태표 항목에 대한 기술

(*) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_리스채권

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액_리스채권

당분기말 (단위 : 천원)

		리스채권(*)
자산과 부채	유동	4,936,526
	비유동	28,643,781
자산과 부채	합계	33,580,307

전기말 (단위 : 천원)

		리스채권(*)
자산과 부채	유동	4,901,189
	비유동	29,595,181
자산과 부채	합계	34,496,370

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_리스부채

(*) 리스채권은 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액_리스부채

당분기말 (단위 : 천원)

		리스부채(*)
자산과 부채	유동	230,239,041

	비유동	466,226,185
자산과 부채 합계		696,465,226

전기말

(단위 : 천원)

		리스부채(*)
자산과 부채	유동	234,727,101
	비유동	518,909,669
자산과 부채 합계		753,636,770

(*) 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당분기 중 증가된 사용권자산은 2,795백만원(전분기: 11,905백만원)입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	2,795

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	11,905

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

나. 당분기 및 전분기 중 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

당분기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	16,373,477
	차량운반구	325,067
	IDC 건물	17,180,114
	기계장치	19,416,972

	전용회선	565,268
	비품	18,238
자산과 부채 합계		53,879,136

전분기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	15,872,148
	차량운반구	264,377
	IDC 건물	9,798,290
	기계장치	17,102,381
	전용회선	435,278
	비품	0
자산과 부채 합계		43,472,474

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	7,149,282
단기리스료 및 소액자산리스료	105,193
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	3,929,693

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	6,256,766

단기리스료 및 소액자산리스료	531,538
리스부채 측정에 포함되지 않은 변동리스료에 관련되는 비용	8,961,023

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당분기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 65,592백만원(전분기: 84,473백만원), 총 현금유입은 1,725백만원(전분기: 2,102백만원)입니다.

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	65,592
리스 현금유입	1,725

전분기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	84,473
리스 현금유입	2,102

8. 무형자산 (연결)

가. 당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	3,445,599,902
취득 및 자본적지출	4,056,939
사업결합으로 인한 취득	0
상각	(13,635,977)
처분/폐기	0
손상	(950,491)
종속기업 처분	(19,656,851)

기타(*)	100,191,102
분기말금액	3,515,604,624

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	1,481,423,637
취득 및 자본적지출	8,601,052
사업결합으로 인한 취득	1,575,519,121
상각	(11,980,322)
처분/폐기	(41,129)
손상	0
종속기업 처분	(1,562,030)
기타(*)	66,250,994
분기말금액	3,118,211,323

기타변동에 따른 증가(감소), 무형자산 및 영업권에 대한 기술

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

무형자산 상각비에 대한 기술

나. 연결회사의 무형자산상각비는 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

9. 투자부동산 (연결)

가. 당분기 및 전분기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	53,430,246
기타(*)	26,328,676
기말금액	79,758,922

전분기

(단위 : 천원)

								단과 가 정에 대 한 기술	이유에 대한 설 명		
전체 관 계기업 및 공동 기업	관계기 업	A Holdin gs Corpor ation	모바일 서비스 개발	일본	14,951 ,548,6 10	0.5000	2025- 03-31				
		아이피 엑스 주 식회사	캐릭터 용구 및 인형 도 소매업	대한민 국	49,719 ,090	0.2236	2025- 03-31				
		넷매니 아 주식 회사	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	1,113, 144	0.2717	2024- 12-31				
		주식회 사 사이 냅소프 트	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	4,719, 831	0.1319	2024- 12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정 등에 따라 유 의적 영 향력을 행사하 므로 관 계기업 으로 분 류하였 습니다.		
		본엔젤 스 페이	투자	대한민 국	2,904, 137	0.2273	2024- 12-31				

		스메이 커 펀드								
		한국콘 텐츠공 제조합	공제회	대한민 국	9,603, 305	0.5239	2024- 12-31	당분기 말 현재 지분율 은 50%를 초과하 나, 약 정에 따 라 지배 력을 보 유하지 않아서 관계기 업으로 분류하 였습니 다.		
		주식회 사 아로 정보기 술	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	528,40 1	0.2985	2024- 12-31			
		네이버 한국투 자 힘내 라! 게 임인 펀 드	투자	대한민 국	250,85 6	0.5000	2024- 12-31			
		주식회 사 앤스 페이스	공간서 비스업	대한민 국	2,669, 273	0.4904	2024- 12-31			
		K- Fund I	투자	프랑스	317,94 8,562	0.7481	2024- 12-31	당분기 말 현재 지분율 은 50%를 초과하 나, 약 정에 따		

								라 지배 력을 보 유하지 않아서 관계기 업으로 분류하 였습니 다.			
		미래에 셋네이 버신성 장투자 조합 1호	투자	대한민 국	91,845 ,807	0.5000	2024- 12-31				
		와이지 네이버 콘텐츠 & 라이 프스타 일 펀드	투자	대한민 국	45,698 ,942	0.9091	2024- 12-31	당분기 말 현재 지분율 은 50%를 초과하 나, 약 정에 따 라 지배 력을 보 유하지 않아서 관계기 업으로 분류하 였습니 다.			
		Digital Media Partner s II, L.P.	투자	Cayma n Islands	0	0.2669	2024- 12-31			당분기 말 현재 1년이 내에 매 각될 가 능성이 매우 높 아 당분 기 중	

									관계기업에서 매각예정비유동자산으로 분류하였습니다 (주석 20 참조).	
		신기술 투자조합 소란	투자	대한민국	539,370	0.6667	2024-12-31	당분기 말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.		
		미래에셋네이버아시스사모투자합자회사	투자	대한민국	82,311,081	0.1667	2024-12-31	당분기 말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을		

									행사하 므로 관 계기업 으로 분 류하였 습니다.		
		Mirae Asset - Naver Asia Growt h Invest ment Pte. Ltd.	투자	싱가폴	334,25 1,976	0.4111	2024- 12-31				
		주식회 사 얼라 이언스 인터넷	인터넷 기업 수 익지원	대한민 국	2,800, 278	0.2353	2024- 12-31				
		디에이 치피개 인투자 조합제 3호	투자	대한민 국	142,13 3	0.2516	2024- 12-31				
		주식회 사 인공 지능연 구원	인공지 능 기술 연구 투 자	대한민 국	0	0.1429	2024- 12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정 등에 따라 유 의적 영 향력을		회수가 능가액 이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니다.

									행사하 므로 관 계기업 으로 분 류하였 습니다.		
		SMEJ Plus INC	글로벌 팬십관 련 투자	일본	7,292, 279	0.3007	2024- 12-31				
		스마트 대한민 국 네이 버-스 톤브릿 지 라이 징 투자 조합	투자	대한민 국	9,049, 488	0.3774	2024- 12-31				
		Carous ell Pte Ltd	플랫폼 투자	싱가폴	45,820 ,871	0.0823	2024- 12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정 등에 따라 유 의적 영 향력을 행사하 므로 관 계기업 으로 분 류하였 습니다.		
		Do Ventur es	투자	Cayma n Islands	0	0.2277	2024- 12-31			당분기 말 현재 1년이	

		Fund I, I-A								내에 매각될 가능성이 매우 높아 당분기 중 관계기업에서 매각예정비유동자산으로 분류하였습니다 (주석 20 참조).	
		원스토어 주식회사	전자상거래업	대한민국	37,517,306	0.2418	2024-12-31				
		China Ventures Fund I, Limited Partnership	투자	캐나다	269,434,266	0.7033	2024-12-31	당분기 말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않아서 관계기업으로 분류하였습니다.			
		주식회사 와이엔컬처엔스페	음반제작 및 기획	대한민국	11,509,010	0.2388	2024-12-31				

		이스								
		주식회사 위버스컴퍼니	컨텐츠 제작	대한민국	272,230,001	0.4452	2024-12-31			
		카페24 주식회사	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	29,465,834	0.1481	2024-12-31	당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		회수가 가능액이 장부 금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.
		K-Fund II	투자	프랑스	63,612,609	0.4571	2024-12-31			
		퓨처이노베이션제삼호사모투자합자회사	투자	대한민국	63,276,733	0.2538	2024-12-31			
		CHINA VENTURES FUND II, L.P.	투자	Cayman Islands	82,884,137	0.2505	2024-12-31			
		ICART GROU	온라인 생필품	싱가폴	0	0.1089	2024-12-31	당분기 말 현재		회수가 가능액

		P PTE. LTD.	및 신선 식품 플 랫폼					피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정 등에 따라 유 의적 영 향력을 행사하 므로 관 계기업 으로 분 류하였 습니다.		이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니다.
		미래에 셋동반 성장투 자조합 1호	투자	대한민 국	3,167, 635	0.9000	2024- 12-31	당분기 말 현재 지분율 은 50%를 초과하 나, 약 정에 따 라 지배 력을 보 유하지 않아서 관계기 업으로 분류하 였습니다.		
		티비티 글로벌 성장 제 3호 투 자조합	투자	대한민 국	14,243 ,835	0.3676	2024- 12-31			
		에스티 엘제	투자	대한민 국	19,548 ,377	0.2220	2024- 12-31			

		18호사 모투자 합자회 사								
		Makma	컨텐츠 공급	프랑스	854,705	0.2200	2024-12-31			
		LINE NEXT Inc.	응용소 프트웨 어 개발 및 공급 업	미국	0	0.1186	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정 등에 따라 유 의적 영 향력을 행사하 므로 관 계기업 으로 분 류하였 습니다.	피투자 기업의 결손 누 적으로 당기 이 전에 지 분법을 중지하 였습니 다.
		주식회 사 액시 즈	소프트 웨어 개 발 및 공급업	대한민 국	0	0.2365	2024-12-31			피투자 기업의 결손 누 적으로 당기 이 전에 지 분법을 중지하 였습니 다.
		주식회 사 스튜 디오호 랑	웹툰 제 작업	대한민 국	290,069	0.4150	2024-12-31			
		주식회	웹툰 제	대한민	0	0.3498	2024-			피투자

		사 더그 림엔터 테인먼 트	작업	국			12-31				기업의 결손 누 적으로 당기 이 전에 지 분법을 중지하 였습니 다.
		주식회 사 빅픽 쳐코믹 스	웹툰 제 작업	대한민 국	1,813, 183	0.3500	2024- 12-31				
		제이큐 코믹스 주식회 사	웹툰 제 작업	대한민 국	192,84 3	0.3506	2024- 12-31				
		주식회 사 제트 케이스 튜디오	웹툰 제 작업	대한민 국	375,09 8	0.4000	2024- 12-31				
		주식회 사 수코 믹스	웹툰 제 작업	대한민 국	280,00 1	0.4000	2024- 12-31				
		주식회 사 스튜 디오물	컨텐츠 제작	대한민 국	3,978, 423	0.3500	2024- 12-31				
		주식회 사 에이 투지	컨텐츠 공급	대한민 국	29,292 ,272	0.2667	2024- 12-31				회수가 능가액 이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니 다.
		주식회 사 삼스	컨텐츠 제작	대한민 국	984,73 2	0.3500	2024- 12-31				

		튜디오								
		주식회사 온라인엔터테인먼트	콘텐츠 공급	대한민국	384,465	0.3500	2024-12-31			
		주식회사 스튜디오호이	콘텐츠 공급	대한민국	754,724	0.3302	2024-12-31			
		글빛는 이야기꾼 주식회사	콘텐츠 공급	대한민국	121,892	0.2222	2024-12-31			
		주식회사 스튜디오 389	콘텐츠 공급	대한민국	0	0.3002	2024-12-31			피투자기업의 결손 누적으로 당기 이전에 지분법을 중지하였습니다.
		주식회사 유미스튜디오	콘텐츠 공급	대한민국	2,038,170	0.3500	2024-12-31			
		제이플미디어 주식회사	콘텐츠 공급	대한민국	10,508,874	0.2500	2024-12-31			회수가 능가액이 장부 금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.

		주식회사 시나몬	비주얼 노벨 게임 개발 및 서비스	대한민국	0	0.1997	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		피투자 기업의 결손 누적으로 당기 이전에 지분법을 중지하였습니다.
		주식회사 더스튜디오 파란	출판	대한민국	658,043	0.3506	2024-12-31				
		주식회사 바이포엠스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	2,945,243	0.0163	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였		

									습니다.		
		에이투지-아 이피 투자조합	투자	대한민국	1,277,293	0.2000	2024-12-31				회수가 능가액 이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니다.
		SHINE PARTNERS CO., LTD.	웹툰 제 작업	일본	654,863	0.0556	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정 등에 따라 유 의적 영 향력을 행사하 므로 관 계기업 으로 분 류하였 습니다.		회수가 능가액 이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니다.
		주식회 사 바이 프로스	웹툰 및 웹소설 제작업	대한민국	297,042	0.1587	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자		회수가 능가액 이 장부

		트						기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		금액에 미달하여 당기 이전에 손상을 인식하였습니다.
		주식회사 스튜디오뿌리	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	3,323,273	0.2000	2024-12-31			
		주식회사 엑스툼	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	2,676	0.2500	2024-12-31			
		주식회사 에스지알소프트	소프트웨어 개발	대한민국	424,803	0.1088	2024-12-31	당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분		

									류하였습니다.		
		패스트 코웰창 업벤처 전문사 모투자 합자회 사	투자	대한민 국	882,26 4	0.2113	2024- 12-31				
		LaiQu Techn ology (Shen Zhen) Comp any Limite d	소프트 웨어 개 발 및 공급업	중국	0	0.2130	2024- 12-31				회수가 능가액 이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니다.
		주식회 사 팔라	소프트 웨어 개 발 및 공급업	대한민 국	0	0.4322	2024- 12-31				회수가 능가액 이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니다.
		Seno Corpor ation	컨텐츠 제작	홍콩	111,12 3	0.4500	2024- 12-31				
		Sasom	플랫폼	태국	1,462,	0.3437	2024-				

		Company Limited	투자		678		12-31				
		고릴라 엔코어 메타버 스 신기 술사업 투자조 합 1호	투자	대한민 국	20,602 ,415	0.3768	2024- 12-31				
		벌스워 크 주식 회사	컨텐츠 공급	대한민 국	0	0.0000	2024- 12-31			당분기 중 지분 율 하락 으로 관 계기업 에서 금 융상품 으로 분 류하였 습니다.	
		주식회 사 쟁	메타버 스 서비 스 개발	대한민 국	0	0.0000	2024- 12-31			당분기 중 처분 으로 관 계기업 투자주 식 대상 에서 제 외되었 습니다.	
		주식회 사 피노 키오	게임 콘 텐츠 개 발	대한민 국	0	0.0000	2024- 12-31			당분기 중 처분 으로 관 계기업 투자주 식 대상 에서 제 외되었 습니다.	
		주식회	전자상	대한민	3,010,	0.3000	2024-				

		사 시크먼트	거래업	국	673		12-31				
		주식회사 퀵카인더스트리즈	소프트웨어 개발	대한민국	0	0.0000	2024-12-31			당분기 중 처분으로 관계기업 투자주식 대상에서 제외되었습니다.	
		머플 주식회사	인공지능 솔루션 개발	대한민국	0	0.0000	2024-12-31			당분기 중 처분으로 관계기업 투자주식 대상에서 제외되었습니다.	
		테일 스타트업 투자조합 1호	투자	대한민국	1,814,247	0.4000	2024-12-31				
		크레이빙컬렉터 주식회사	패션 중고 거래 플랫폼 운영	대한민국	864,574	0.4253	2024-12-31				
		콘써우벤처스 1호 개인투자조합	투자	대한민국	1,937,053	0.2469	2024-12-31				
		스프링캠프 상생 펀드 2호	투자	대한민국	98,610	0.1000	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20%	당분기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기	

									미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.	업으로 대체하였습니다.	
		스프링 캠프 극 초기 투자조합 제1호	투자	대한민국	149,997	0.3000	2024-12-31				
		주식회사 퍼플덱	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	934,487	0.4915	2024-12-31				
		주식회사 스튜디오 구구일	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	221,361	0.3007	2024-12-31				
		Studio Dragon Japan CO., LTD.	콘텐츠 제작	일본	7,935,414	0.3000	2024-12-31				
		주식회사 스튜디오 엘	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	84,976	0.3500	2024-12-31				
		굿어스 데이터 주식회사	클라우드 서비스	대한민국	3,091,445	0.0750	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지		

									분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		
		Shake Hands Sdn Bhd	스니커즈 거래 플랫폼 운영	말레이시아	2,037,760	0.2247	2024-12-31				
		주식회사 와이랩	컨텐츠 공급	대한민국	6,233,649	0.0956	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		
		주식회사 지니어스스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	160,841	0.3500	2024-12-31				

		PT Karuni a Intern ational Citra Kenca na	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	인도네 시아	2,917, 202	0.2936	2024- 12-31				
		주식회 사 팀플 러스	온라인 티켓 판 매	대한민 국	5,228, 173	0.4313	2024- 12-31				
		주식회 사 브라 보비버 인천	문구류 등 제조	대한민 국	287,39 5	0.2600	2024- 12-31				
		주식회 사 실리 콘큐브	응용소 프트웨 어 개발 및 공급 업	대한민 국	0	0.4136	2024- 12-31				회수가 능가액 이 장부 금액에 미달하 여 당기 이전에 손상을 인식하 였습니다.
		주식회 사 배컴	학원 및 교육운 영 관리 서비스 업	대한민 국	696,70 2	0.2729	2024- 12-31				
		주식회 사 로커 스	애니메 이션 및 시각특 수효과 제작	대한민 국	10,771 ,331	0.1938	2024- 12-31		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20%		

									미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		
		주식회사 작가컴퍼니	컨텐츠제작	대한민국	9,800,001	0.4921	2024-12-31			당분기 중 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체하였습니다.	
		주식회사 나무엑터스	연예인매니지먼트	대한민국	6,199,622	0.2000	2024-12-31				
		CELSY S,Inc.	컨텐츠제작	일본	24,658,072	0.0975	2024-12-31		당분기 말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정 등에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관	당분기 중 유의적 영향력을 획득하여 금융상품에서 관계기업으로 분류하였습니다.	

									계기업 으로 분 류하였 습니다.		
		플레이 리스트 주식회 사	웹컨텐 츠 제작 및 유통	대한민 국	47,583 ,044	0.5000	2024- 12-31				
		네이버 제트 주 식회사	모바일 서비스 개발 및 운영	대한민 국	204,03 1,022	0.4990	2024- 12-31			당분기 중 지배 력을 상 실하여 종속기 업에서 관계기 업으로 대체하 였습니 다.	
		OVER DARE, Inc.	컨텐츠 서비스 개발 및 운영	미국	0	0.0000	2024- 12-31			당분기 중 처분 으로 관 계기업 투자주 식 대상 에서 제 외되었 습니다.	
		주식회 사 해브 잇	모바일 서비스 개발	대한민 국	0	0.2857	2024- 12-31				피투자 기업의 결손 누 적으로 당기 이 전에 지 분법을 중지하 였습니

											다.
		전체 관계기업			17,252,905,995						
	공동기업	Mirai Fund Limited Liability Partnership	투자	일본	67,930,174	0.9000	2024-12-31	당분기 말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 공동지배력을 보유하여 공동기업으로 분류하였습니다.			
		씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	127,810	0.4900	2024-12-31				
		차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보제공	대한민국	962,386	0.4900	2024-12-31				
		디자인프레스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷	대한민국	879,598	0.4900	2024-12-31				

			콘텐츠 제공								
		주식회 사 인터 비즈	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	924,10 9	0.4900	2024- 12-31				
		주식회 사 아그 로플러 스	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	729,31 1	0.4900	2024- 12-31				
		주식회 사 썸랩	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	1,134, 167	0.4900	2024- 12-31				
		주식회 사 테크 플러스	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	862,55 1	0.4900	2024- 12-31				
		주식회 사 동그 람이	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	0	0.4900	2024- 12-31				피투자 기업의 결손 누 적으로 당기 이 전에 지 분법을 중지하 였습니 다.
		주식회 사 법률 앤미디 어	온라인 정보제 공 및 인터넷	대한민 국	238,32 4	0.4900	2024- 12-31				

			콘텐츠 제공								
		여행플 러스 주 식회사	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	1,964, 018	0.4900	2024- 12-31				
		주식회 사 스쿨 잼	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	599,04 4	0.4900	2024- 12-31				
		주식회 사 스튜 디오톤	애니메 이션 제 작 및 유통	대한민 국	3,974, 227	0.4900	2024- 12-31				
		STUDI O WHITE 유한책 임사업 조합	컨텐츠 제작	일본	1,067, 643	0.4001	2024- 12-31				
		전체 공 동기업			81,393 ,362						
전체 관계기업 및 공동 기업 합계					17,334 ,299,3 57						

전기말

(단위 : 천원)

			주요 영 업활동	소재국 가	장부금 액	지분율	결산월	타 기업 에 대한 의결권 을 과반 이상 보 유하더 라도 그 기업을	피투자 자에 대 한 지분 이 20퍼센 트 미만 임에도 불구하	관계기 업 및 공동기 업의 관 계의 성 격에 대 한 기술	관계기 업의 손 실 중 인식하 지 못한 투자자 지분에 대한 설
--	--	--	-------------	----------	----------	-----	-----	---	---	---	---

								지배하 지 않는 다는 결 정을 내 린 유의 적인 판 단과 가 정에 대 한 기술	고, 유 의적인 영향력 이 있다 고 결론 을 내린 이유에 대한 설 명		명
전체 관 계기업 및 공동 기업	관계기 업	A Holdin gs Corpor ation	모바일 서비스 개발	일본	15,338 ,412,5 57		2024- 03-31				
		아이피 엑스 주 식회사	캐릭터 용구 및 인형 도 소매업	대한민 국	53,715 ,122		2024- 03-31				
		넷매니 아 주식 회사	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	1,151, 858		2023- 12-31				
		주식회 사 사이 냅소프 트	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	4,719, 831		2023- 12-31				
		본엔젤 스 페이 스메이 커 펀드	투자	대한민 국	2,762, 985		2023- 12-31				
		한국콘 텐츠공 제조합	공제회	대한민 국	9,640, 358		2023- 12-31				
		주식회 사 아로 정보기 술	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	592,39 2		2023- 12-31				
		네이버 한국투	투자	대한민 국	243,75 0		2023- 12-31				

		자 힘내 라! 게 임인 펀 드								
		주식회 사 앤스 페이스	공간서 비스업	대한민 국	2,489, 615		2023- 12-31			
		K- Fund I	투자	프랑스	304,07 0,856		2023- 12-31			
		미래에 셋네이 버신성 장투자 조합 1호	투자	대한민 국	92,327 ,246		2023- 12-31			
		와이지 네이버 컨텐츠 & 라이 프스타 일 펀드	투자	대한민 국	46,638 ,439		2023- 12-31			
		Digital Media Partner s II, L.P.	투자	Cayma n Islands	2,379, 084		2023- 12-31			
		신기술 투자조 합 소란	투자	대한민 국	592,92 6		2023- 12-31			
		미래에 셋네이 버아시 아그로 쓰사모 투자합 자회사	투자	대한민 국	81,691 ,093		2023- 12-31			
		Mirae Asset -	투자	싱가폴	341,92 4,825		2023- 12-31			

		Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.									
		주식회사 열라이언스 인터넷	인터넷 기업 수익지원	대한민국	2,808,845		2023-12-31				
		디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	142,133		2023-12-31				
		주식회사 인공지능연구원	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	0		2023-12-31				
		SMEJ Plus INC	글로벌 팬심관련 투자	일본	8,555,292		2023-12-31				
		스마트 대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	7,343,726		2023-12-31				
		Carousell Pte Ltd	플랫폼 투자	싱가폴	48,259,179		2023-12-31				
		Do Ventures Fund I, I-A	투자	Cayman Islands	13,106,741		2023-12-31				

[illegible]

		ICART GROU P PTE. LTD.	온라인 생필품 및 신선 식품 플 랫폼	싱가폴	0		2023- 12-31				
		미래에 셋동반 성장투 자조합 1호	투자	대한민 국	3,172, 347		2023- 12-31				
		티비티 글로벌 성장 제 3호 투 자조합	투자	대한민 국	6,868, 262		2023- 12-31				
		에스티 엘제 18호사 모투자 합자회 사	투자	대한민 국	19,608 ,575		2023- 12-31				
		Makma	컨텐츠 공급	프랑스	862,52 6		2023- 12-31				
		LINE NEXT Inc.	응용소 프트웨 어 개발 및 공급 업	미국	0		2023- 12-31				
		주식회 사 액시 즈	소프트 웨어 개 발 및 공급업	대한민 국	0		2023- 12-31				
		주식회 사 스튜 디오호 랑	웹툰 제 작업	대한민 국	317,49 9		2023- 12-31				
		주식회 사 더그 림엔터	웹툰 제 작업	대한민 국	0		2023- 12-31				

		테인먼트								
		주식회사 빅픽처코믹스	웹툰 제작	대한민국	1,811,827		2023-12-31			
		제이큐코믹스 주식회사	웹툰 제작	대한민국	210,693		2023-12-31			
		주식회사 제트케이스튜디오	웹툰 제작	대한민국	400,487		2023-12-31			
		주식회사 수코믹스	웹툰 제작	대한민국	304,391		2023-12-31			
		주식회사 스튜디오물	콘텐츠 제작	대한민국	4,034,679		2023-12-31			
		주식회사 에이투지	콘텐츠 공급	대한민국	29,292,272		2023-12-31			
		주식회사 삼스튜디오	콘텐츠 제작	대한민국	996,256		2023-12-31			
		주식회사 온라인엔터테인먼트	콘텐츠 공급	대한민국	431,802		2023-12-31			
		주식회사 스튜디오호이	콘텐츠 공급	대한민국	757,341		2023-12-31			
		글빛는 이야기꾼 주식회사	콘텐츠 공급	대한민국	135,604		2023-12-31			

		주식회사 스투디오 389	컨텐츠 공급	대한민국	0		2023-12-31				
		주식회사 유미스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	1,995,526		2023-12-31				
		제이플미디어 주식회사	컨텐츠 공급	대한민국	10,508,874		2023-12-31				
		주식회사 시나몬	비주얼 노벨 게임 개발 및 서비스	대한민국	0		2023-12-31				
		주식회사 더스튜디오 파란	출판	대한민국	604,179		2023-12-31				
		주식회사 바이포엠스튜디오	컨텐츠 공급	대한민국	3,184,070		2023-12-31				
		에이투지-아이피 투자조합	투자	대한민국	1,336,201		2023-12-31				
		SHINE PARTNERS CO., LTD.	웹툰 제작업	일본	661,748		2023-12-31				
		주식회사 바이프로스	웹툰 및 웹소설 제작업	대한민국	385,646		2023-12-31				

		트									
		주식회사 스튜디오뿌리	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	3,309,447		2023-12-31				
		주식회사 엑스툼	애니메이션 제작 및 유통	대한민국	11,823		2023-12-31				
		주식회사 에스지알소프트	소프트웨어 개발	대한민국	444,394		2023-12-31				
		패스트코웰창업벤처전문사모투자합자회사	투자	대한민국	888,673		2023-12-31				
		LaiQu Technology (Shen Zhen) Company Limited	소프트웨어 개발 및 공급업	중국	0		2023-12-31				
		주식회사 팔라	소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	0		2023-12-31				
		Seno Corporation	컨텐츠 제작	홍콩	108,476		2023-12-31				
		Sasom Company	플랫폼 투자	태국	1,947,579		2023-12-31				

		Limite d									
		고릴라 엔코어 메타버 스 신기 술사업 투자조 합 1호	투자	대한민 국	20,712 ,786		2023- 12-31				
		벌스워 크 주식 회사	컨텐츠 공급	대한민 국	0		2023- 12-31				
		주식회 사 쟁	메타버 스 서비 스 개발	대한민 국	1,026, 333		2023- 12-31				
		주식회 사 피노 키오	게임 콘 텐츠 개 발	대한민 국	0		2023- 12-31				
		주식회 사 시크 먼트	전자상 거래업	대한민 국	2,980, 103		2023- 12-31				
		주식회 사 퀴카 인더스 트리즈	소프트 웨어 개 발	대한민 국	1,290, 685		2023- 12-31				
		머플 주 식회사	인공지 능 솔루 션 개발	대한민 국	1,385, 128		2023- 12-31				
		테일 스 타트업 투자조 합 1호	투자	대한민 국	1,906, 947		2023- 12-31				
		크레이 빙콜렉 터 주식 회사	패션 중 고 거래 플랫폼 운영	대한민 국	1,313, 782		2023- 12-31				
		콘쩌우 벤처스 1호 개	투자	대한민 국	1,953, 876		2023- 12-31				

		인투자 조합								
		스프링 캠프 상 생 펀드 2호	투자	대한민 국	0		2023- 12-31			
		스프링 캠프 극 초기 투 자조합 제1호	투자	대한민 국	0		2023- 12-31			
		주식회 사 퍼플 덕	애니메 이션 제 작 및 유통	대한민 국	937,75 8		2023- 12-31			
		주식회 사 스튜 디오일 구구일	애니메 이션 제 작 및 유통	대한민 국	207,86 7		2023- 12-31			
		Studio Drago n Japan CO., LTD.	컨텐츠 제작	일본	8,142, 873		2023- 12-31			
		주식회 사 스튜 디오 엘	애니메 이션 제 작 및 유통	대한민 국	88,565		2023- 12-31			
		굿어스 데이터 주식회 사	클라우 드 서비 스	대한민 국	3,149, 826		2023- 12-31			
		Shake Hands Sdn Bhd	스니커 즈 거래 플랫폼 운영	말레이 시아	2,038, 547		2023- 12-31			
		주식회 사 와이	컨텐츠 공급	대한민 국	6,479, 766		2023- 12-31			

		랩									
		주식회사 지니어스스튜디오	콘텐츠 공급	대한민국	177,665		2023-12-31				
		PT Karunia International Citra Kenca na	스니커즈 거래 플랫폼 운영	인도네시아	2,934,732		2023-12-31				
		주식회사 팀플러스	온라인 티켓 판매	대한민국	5,058,845		2023-12-31				
		주식회사 브라보비버인천	문구류 등 제조	대한민국	286,917		2023-12-31				
		주식회사 실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	0		2023-12-31				
		주식회사 배캠	학원 및 교육운영 관리 서비스업	대한민국	1,035,778		2023-12-31				
		주식회사 로커스	애니메이션 및 시각특수효과 제작	대한민국	11,400,275		2023-12-31				
		주식회사 작가컴퍼니	콘텐츠 제작	대한민국	0		2023-12-31				
		주식회사	연예인	대한민국	0		2023-				

		사 나무 엑터스	매니지 먼트	국			12-31				
		CELSY S,Inc.	컨텐츠 제작	일본	0		2023- 12-31				
		플레이 리스트 주식회 사	웹컨텐 츠 제작 및 유통	대한민 국	49,106 ,176		2023- 12-31				
		네이버 제트 주 식회사	모바일 서비스 개발 및 운영	대한민 국	0		2023- 12-31				
		OVER DARE, Inc.	컨텐츠 서비스 개발 및 운영	미국	7,186, 399		2023- 12-31				
		주식회 사 해브 잇	모바일 서비스 개발	대한민 국	0		2023- 12-31				
		전체 관 계기업			17,477 ,658,3 89						
	공동기 업	Mirai Fund Limite d Liabilit y Partner ship	투자	일본	98,336 ,910		2023- 12-31				
		씨네플 레이 주 식회사	온라인 정보제 공 및 온라인 광고	대한민 국	135,21 9		2023- 12-31				
		차이나 랩 주식 회사	데이터 베이스 및 온라 인 정보	대한민 국	930,71 3		2023- 12-31				

			제공								
		디자인 프레스 주식회 사	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	879,59 8		2023- 12-31				
		주식회 사 인터 비즈	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	946,26 6		2023- 12-31				
		주식회 사 아그 로플러 스	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	764,81 3		2023- 12-31				
		주식회 사 썸랩	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	1,092, 734		2023- 12-31				
		주식회 사 테크 플러스	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	957,16 6		2023- 12-31				
		주식회 사 동그 람이	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	0		2023- 12-31				
		주식회 사 법률	온라인 정보제	대한민 국	230,80 3		2023- 12-31				

		앤미디어	공 및 인터넷 콘텐츠 제공							
		여행플 러스 주 식회사	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	2,022, 728		2023- 12-31			
		주식회 사 스쿨 잼	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	618,07 7		2023- 12-31			
		주식회 사 스튜 디오톤	애니메 이션 제 작 및 유통	대한민 국	4,290, 684		2023- 12-31			
		STUDI O WHITE 유한책 임사업 조합	콘텐츠 제작	일본	0		2023- 12-31			
		전체 공 동기업			111,20 5,711					
전체 관계기업 및 공동 기업 합계					17,588 ,864,1 00					

관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역

나. 당분기 및 전분기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역은 다음과 같습니다.

관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역

당분기

(단위 : 천원)

		전체 관계기업 및 공동기업		전체 관계기업 및 공동기업 합계
		전체 관계기업 투 자금액	전체 공동기업	
		관계기업	당해 기업이 참여 자인 공동기업	
기초금액		17,477,658,389	111,205,711	17,588,864,100
취득		22,510,939	1,067,643	23,578,582
처분		(107,155,037)	0	(107,155,037)
매각예정비유동자산으로 대체(*1)		(18,091,593)	0	(18,091,593)
관계기업으로 대체(*2)(*3)		245,384,282	0	245,384,282
지분법 평가				
지분법 평가	지분법손익	(84,504,600)	(657,789)	(85,162,389)
	지분법자본변동	(294,965,740)	(30,222,203)	(325,187,943)
	배당	(149,180)	0	(149,180)
	기타	12,218,535	0	12,218,535
기말금액		17,252,905,995	81,393,362	17,334,299,357

전분기

(단위 : 천원)

		전체 관계기업 및 공동기업		전체 관계기업 및 공동기업 합계
		전체 관계기업 투 자금액	전체 공동기업	
		관계기업	당해 기업이 참여 자인 공동기업	
기초금액		18,428,512,883	112,774,039	18,541,286,922
취득		6,570,081	0	6,570,081
처분		(198,804)	(2,300,655)	(2,499,459)
매각예정비유동자산으로 대체(*1)		(446,980,895)	0	(446,980,895)
관계기업으로 대체(*2)(*3)		0	0	0
지분법 평가		0	0	0

지분법 평가	지분법 손익	(38,736,490)	(712,998)	(39,449,488)
	지분법 자본변동	533,268,314	3,622,983	536,891,297
	배당	(162,616)	0	(162,616)
	기타	1,406,727	0	1,406,727
기말금액		18,483,679,200	113,383,369	18,597,062,569

종속기업으로의 대체 내역에 대한 기술

매각예정자산으로의 대체 내역에 대한 기술

(*1) 당분기 중 Digital Media Partners II, L.P., Do Ventures Fund I, I-A에 대한 지분 전체를 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

(*1) 전분기 중 미래에셋맵스전문투자형사모부동산투자신탁62호에 대한 지분 전체를 매각예정자산으로 대체하였습니다.

관계기업으로의 대체 내역에 대한 기술

(*2) 당분기 중 네이버제트 주식회사, 주식회사 작가컴퍼니 및 스프링캠프 상생 펀드 2호에 대한 지배력을 상실하여 종속기업에서 관계기업으로 대체하였습니다.

(*3) 당분기 중 CELSYS, Inc.에 대한 유의적인 영향력을 획득하여 금융상품에서 관계기업으로 대체하였습니다.

관계기업의 손실 중 인식하지 못한 투자자 지분 누계액에 대한 공시

다. 연결회사는 주식회사 엑시즈 외 6개 투자주식에 대하여 누적손실로 인하여 장부가액이 0이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당분기말 현재 미반영된 누적 손실액은 5,273백만원입니다.

라. 연결회사는 주식회사 실리콘큐브, LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited 외 3개 투자주식에 대해 손상인식에 따른 장부가액이 0원으로 지분법 적용을 중지하였으며, 당분기말 현재 미반영된 누적 손실액은 1,542백만원입니다.

관계기업의 손실 중 인식하지 못한 투자자 지분 누계액에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	주식회사 액시즈 외 6개 투자주 식	주식회사 실리콘큐브, LaiQu Technology (ShenZhen) Company Limited 외 3개 투자 주식
관계기업의 손실 중 인식하지 못 한 투자자 지분 누계액	5,273	1,542

11. 차입금 및 사채 (연결)

차입금에 대한 세부 정보

당분기말

(단위 : 천원)

[illegible]

												15,667천	
			표시 통화	JPY									
				USD									
				CNY									
		VI, L.P.- 외화 대출	기능통화 또는 표시통화 합계			0.1000							종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행 한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연

												복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금 으로 분류 하였 습니 다.
		Good water Capit al II, L.P.- 외화 대출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				1,346 ,816				
				HKD						HKD 7,825 천		
				JPY								
				USD								
				CNY								
			기능통화 또 는 표시통화 합계			0.100 0						종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

으로
분류
하였
습니
다.

SCC
Growt
h IV
Holdc
o A,
Ltd.-
외화
대출

기능
통화
또는
표시
통화

KRW
HKD
JPY
USD
CNY

							40,198,558				
										HKD 233,577천	

기능통화 또는 표시통화
합계

				0.1000							종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행
--	--	--	--	--------	--	--	--	--	--	--	---

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

으로
분류
하였
습니
다.

Sens
eView
Invest
ment
Limite
d-외
화대
출

기능
통화
또는
표시
통화

KRW
HKD
JPY
USD
CNY

기능통화 또
는 표시통화
합계

0.100
0

6,741
,114

HKD
39,17
0천

종속
기업
인
SNO
W
China
Limite
d.가
발행

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

													으로 분류 하였 습니 다.
		SNO W Limite d Liabili ty Partn ershi p-외 화대 출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					26,83 9,638				
				HKD							HKD 155,9 54천		
				JPY									
				USD									
				CNY									
			기능통화 또 는 표시통화 합계			0.100 0							종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

		ZaiZa i Entert ainm ent Corp. -외화 대출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				1,114 ,500				
				HKD								
				JPY								
				USD								
				CNY						CNY 6,000 천		
			기능통화 또는 표시통화 합계		2024. 04.09	0.026 0						
				KRW				129,5 53,05 0				
				HKD						HKD 467,8 60천		
				JPY						JPY 5,000 ,000 천		
				USD								
				CNY						CNY 6,000 천		
			기능통화 또는 표시통화 합계									
	유동 성 장	신한 은행-	기능 통화	KRW				15,62 5,000				

기 차 입 금	원 화 대 출 _3	또 는 표 시 통 화										
			HKD									
			JPY									
			USD									
		CNY										
		기 능 통 화 또 는 표 시 통 화 합 계		2026. 12.19	0.044 6							
	HSBC -원 화 대 출 _2	기 능 통 화 또 는 표 시 통 화	KRW					46,55 4,167				
			HKD									
			JPY									
			USD									
		CNY										
		기 능 통 화 또 는 표 시 통 화 합 계		2027. 07.12	0.045 0							
	중 소 벤처 기업 진흥 공단- 원 화 대 출 _1	기 능 통 화 또 는 표 시 통 화	KRW									
			HKD									
			JPY									
			USD									
		CNY										
		기 능 통 화 또 는 표 시 통 화 합 계										
	중 소 벤처 기업 진흥 공단- 원 화 대 출 _2	기 능 통 화 또 는 표 시 통 화	KRW									
			HKD									
			JPY									
			USD									
		CNY										
	기 능 통 화 또 는 표 시 통 화 합 계											
BNP	기 능	KRW					133,4					

	파리 바-외 화대 출_1	통화 또는 표시 통화						22,000				
			HKD									
			JPY								JPY 15,000,000 천	
			USD									
			CNY									
		기능통화 또는 표시통화 합계		2024.12.23		TIBOR 3M	0.0055					
유동성 장기 차입금 합계	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					195,601,167					
		HKD										
		JPY								JPY 15,000,000 천		
		USD										
		CNY										
	기능통화 또는 표시통화 합계											
장기 차입 금	신한 은행- 원화 대출_4	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					27,343,750				
			HKD									
			JPY									
			USD									
			CNY									
	기능통화 또는 표시통화 합계		2026.12.19	0.0446								
	HSBC-원화	기능 통화	KRW					93,704,167				

		대출_3	또는 표시 통화	HKD									
				JPY									
				USD									
				CNY									
			기능통화 또는 표시통화 합계		2027. 07.12	0.045 0							
		Mizuho Bank -외화 대출_4	기능 통화 또는 표시 통화	KRW						311,3 18,00 0			
				HKD									
				JPY							JPY 35,00 0,000 천		
				USD									
				CNY									
			기능통화 또는 표시통화 합계		2028. 09.25		TIBO R 3M	0.006 7					
		SMB C Corporatio n-외 화대출_2	기능 통화 또는 표시 통화	KRW						311,3 18,00 0			
				HKD									
				JPY							JPY 35,00 0,000 천		
				USD									
				CNY									
			기능통화 또는 표시통화 합계		2028. 09.25		TIBO R 3M	0.006 7					
		MUF G	기능 통화	KRW						197,1 08,76			

[illegible]

		_4	기능통화 또는 표시통화 합계									
	장기 차입 금 합 계	기능 통화 또는 표시 통화	KRW						1,140 ,792, 685			
			HKD									
			JPY							JPY 92,16 0,000 천		
			USD									
			CNY									
		기능통화 또는 표시통화 합계										
차입금 합계		기능 통화 또는 표시 통화	KRW									
	HKD								HKD 467,8 60천			
	JPY								JPY 112,1 60,00 0천			
	USD											
	CNY								CNY 6,000 천			
	기능통화 또는 표시통화 합계								1,465 ,946, 902			

					최장 만기 일	차입 금, 이 자율	차입 금, 기 준이 자율	차입 금, 기 준이 자율 조정	단기 차입 금 및 유동 성장 기차 입금	장기 차입 금	합계	차입 금, 외 화금 액	차입 금에 대한 기술
차입 금명 칭	단기 차입 금	DAG Ventu res VI, L.P.- 외화 대출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					2,585 ,978				
				HKD								HKD 15,66 7천	
				JPY									
				USD									
				CNY									
			기능통화 또는 표시통화 합계										종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행 한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는
						0.100 0							

												상황 발생 시, 상환 우선주 보유자가 발행 금액에 연복리 10%를 적용하여 산출한 금액을 연결회사에 상환을 청구할 수 있어 차입금으로 분류하였습니다.
		Good water Capital II, L.P.-외화대출	기능통화 또는 표시통화	KRW					1,291,723			
				HKD							HKD 7,825 천	
				JPY								
				USD								
				CNY								

			기능통화 또는 표시통화 합계		0.100 0							종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행 한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액
--	--	--	--------------------	--	------------	--	--	--	--	--	--	--

												을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금 으로 분류 하였 습니 다.
		Mistle toe Singa pore Pte. Ltd.- 외화 대출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				2,586 ,021				
				HKD						HKD 15,66 7천		
				JPY								
				USD								
				CNY								
			기능통화 또 는 표시통화 합계			0.100 0						종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

으로
분류
하였
습니
다.

SCC
Growt
h IV
Holdc
o A,
Ltd.-
외화
대출

기능
통화
또는
표시
통화

KRW
HKD
JPY
USD
CNY

							38,55 4,177				
										HKD 233,5 77천	

기능통화 또
는 표시통화
합계

				0.100 0							종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행
--	--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--	---

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

으로
분류
하였
습니
다.

Sens
eView
Invest
ment
Limite
d-외
화대
출

기능
통화
또는
표시
통화

KRW
HKD
JPY
USD
CNY

기능통화 또
는 표시통화
합계

0.100
0

6,465
,359

HKD
39,17
0천

종속
기업
인
SNO
W
China
Limite
d.가
발행

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

												으로 분류 하였 습니 다.
		SNO W Limite d Liabili ty Partn ershi p-외 화대 출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				25,74 1,724				
				HKD						HKD 155,9 54천		
				JPY								
				USD								
				CNY								
			기능통화 또 는 표시통화 합계			0.100 0						종속 기업 인 SNO W China Limite d.가 발행

												한 상 환전 환우 선주 입니 다. 규 제한 경의 변화 등 연 결회 사가 통제 할 수 없는 상황 발생 시, 상 환전 환우 선주 보유 자가 발행 금액 에 연 복리 10% 를 적 용하 여 산 출한 금액 을 연 결회 사에 상환 을 청 구할 수 있 어 차 입금
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	화대 출_2		JPY							JPY 35,000,000 천	
			USD								
			CNY								
		기능통화 또는 표시통화 합계		2028.09.25		TIBOR 3M	0.0067				
		MUF G Bank, Ltd.- 외화 대출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW						202,245,456	
	HKD										
	JPY									JPY 22,160,000 천	
	USD										
	CNY										
	기능통화 또는 표시통화 합계		2027.09.24		TIBOR 3M	0.0066					
	신한 은행- 원화 대출 _5	기능 통화 또는 표시 통화	KRW						15,000,000		
			HKD								
			JPY								
			USD								
			CNY								
		기능통화 또는 표시통화 합계		2025.12.03	0.0299						
	중소 벤처 기업 진흥 공단- 원화	기능 통화 또는 표시 통화	KRW						5,540		
			HKD								
			JPY								
			USD								
			CNY								

	대출 _3											
		기능통화 또는 표시통화 합계										
	중소 벤처 기업 진흥 공단- 원화 대출 _4	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					33,280				
			HKD									
			JPY									
			USD									
			CNY									
		기능통화 또는 표시통화 합계										
	장기 차입 금 합 계	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					993,600,443				
			HKD									
			JPY							JPY 92,160,000 천		
			USD									
			CNY									
		기능통화 또는 표시통화 합계										
	차입금 합계	기능 통화 또는 표시 통화	KRW									
			HKD							HKD 467,860천		
			JPY							JPY		

				발행 일	최장 만기 일	이자 율	명목 금액	사채 할인 발행 차금	사채	차감: 유동 성사 채	비유 동성 사채	명목 금액, 외화 금액	사채 할인 발행 차금, 외화 금액	사채, 외화 금액
사채 명칭	네이 버- 제 4- 1회 공모 사채	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				0							
			USD											
			JPY											
		기능통화 또 는 표시통화 합계		2021 .02.2 5										
	네이 버- 제 4- 2회 공모 사채	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				450, 000, 000							
			USD											
			JPY											
		기능통화 또 는 표시통화 합계		2021 .02.2 5	2026 .02.2 5	0.01 60								
	네이 버-	기능 통화	KRW				170, 000,							

[illegible]

		기능통화 또는 표시통화 합계	2023 .11.01	2027 .04.30	0.01 14								
네이버-외화선순위 무담보사채_3	기능통화 또는 표시통화	KRW				13,342,200							
		USD											
		JPY								JPY 1,500,000 0천			
	기능통화 또는 표시통화 합계		2023 .11.01	2028 .11.01	0.01 43								
네이버-외화선순위 무담보사채_4	기능통화 또는 표시통화	KRW				13,342,200							
		USD											
		JPY								JPY 1,500,000 0천			
	기능통화 또는 표시통화 합계		2023 .11.01	2030 .11.01	0.01 76								
네이버-외화선순위 무담보사채_5	기능통화 또는 표시통화	KRW				26,684,400							
		USD											
		JPY								JPY 3,000,000 0천			
	기능통화 또는 표시통화 합계		2023 .11.01	2035 .11.01	0.02 41								

			KRW					(8,348,013)	1,896,987	0	1,896,987			
	사채 합계	기능 통화 또는 표시 통화	USD										USD (4,024)천 천	USD 795,976 천
			JPY										JPY (199,124) 천	JPY 19,800,876천
		기능통화 또는 표시통화 합계												

전기말

(단위 : 천원)

				발행 일	최장 만기 일	이자 율	명목 금액	사채 할인 발행 차금	사채	차감: 유동 성사 채	비유 동성 사채	명목 금액, 외화 금액	사채 할인 발행 차금, 외화 금액	사채, 외화 금액
사채 명칭	네이버-제 4-1회 공모 사채	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				250,000,000							
			USD											
			JPY											
		기능통화 또는 표시통화 합계		2021.02.25	2024.02.25	0.0124								
	네이버-제 4-2회 공모 사채	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				450,000,000							
			USD											
			JPY											
		기능통화 또는 표시통화 합계		2021.02.25	2026.02.25	0.0160								

		합계	5	5									
네이버-제 5-1회 공모사채	기능통화 또는 표시통화	KRW				0							
		USD											
		JPY											
	기능통화 또는 표시통화 합계		2024 .01.24	2027 .01.24	0.03 79								
네이버-제 5-2회 공모사채	기능통화 또는 표시통화	KRW				0							
		USD											
		JPY											
	기능통화 또는 표시통화 합계		2024 .01.24	2029 .01.24	0.03 84								
네이버-외화선순위 무담보사채-1	기능통화 또는 표시통화	KRW				1,031,520,000							
		USD								USD 800,000 천			
		JPY											
	기능통화 또는 표시통화 합계		2021 .03.29 2021 .05.12	2026 .03.29	0.01 50								
네이버-외화	기능통화 또는	KRW				127,772,400							

	선순 위 무 담보 사채 _2	표시 통화	USD											
			JPY								JPY 14,000,000 천			
		기능통화 또는 표시통화 합계		2023 .11.01	2027 .04.30	0.01 14								
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보 사채 _3	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				13,689,900							
			USD											
		JPY									JPY 1,500,000 천			
		기능통화 또는 표시통화 합계		2023 .11.01	2028 .11.01	0.01 43								
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보 사채 _4	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				13,689,900							
			USD											
		JPY									JPY 1,500,000 천			
		기능통화 또는 표시통화 합계		2023 .11.01	2030 .11.01	0.01 76								
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보 사채 _5	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				27,379,800							
			USD											
		JPY									JPY 3,000,000			

												0천		
		기능통화 또는 표시통화 합계		2023 .11.01	2035 .11.01	0.02 41								
	사채 합계		KRW					(8,370,847)	1,905,681,153	(249,962,200)	1,655,718,953			
		기능통화 또는 표시통화	USD									USD (4,512)천	USD 795,488천	
			JPY									JPY (211,834)천	JPY 19,788,166천	
		기능통화 또는 표시통화 합계												

다. 당분기말 현재 네이버 주식회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

사채 발행 조건에 대한 공시

		원리금 지급	재무비율 유지(*)	담보권 설정 제한(*)	자산 매각 한도(*)	지배구조변경 제한
사채명칭	제 4-2회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
	제 5-1회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	공정거래법상 상출제한기업 집단에서 제외되는 경우
	제 5-2회 공	매 분기 이자	부채비율	자기자본	자산총계	공정거래법상

	모사채	지급 및 만기 원금 일시상 환	300% 이하	500% 이하	100% 이내	상출제한기업 집단에서 제 외되는 경우
	외화선순위 무담보사채	매 반기 이자 지급 및 만기 원금 일시상 환		계약상 조건 에 따른 일정 금액 이상의 담보권 설정 제한	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한	계약상 조건 에 따른 합병 등에 대한 제 한

사채 발행 조건에 대한 기술

(*) 상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

12. 순확정급여부채 (연결)

포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

가. 당분기 및 전분기 중 연결포괄손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	25,311,571
순이자원가	8,299,166
종업원 급여에 포함된 총 비용	33,610,737

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	27,999,187

순이자원가	8,429,168
종업원 급여에 포함된 총 비용	36,428,355

확정급여제도에 대한 공시

확정급여제도에 대한 공시

당분기말 (단위 : 천원)

		확정급여채무, 현재가치
확정급여제도의 기금적립약정	기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	18,495,814
	기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	618,563,178
확정급여제도의 기금적립약정 합계		637,058,992

전기말 (단위 : 천원)

		확정급여채무, 현재가치
확정급여제도의 기금적립약정	기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	17,954,359
	기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	602,539,895
확정급여제도의 기금적립약정 합계		620,494,254

순확정급여 산정내역에 대한 공시

나. 당분기말 및 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

순확정급여 산정내역에 대한 공시

당분기말 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무, 현재가치	637,058,992
사외적립자산의공정가치	(12,776,794)
연결재무상태표 상 부채	624,282,198
제도의 유형에 대한 기술	연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

--	--

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무, 현재가치	620,494,254
사외적립자산의공정가치	(12,602,060)
연결재무상태표 상 부채	607,892,194
제도의 유형에 대한 기술	연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 연금의 수준은 종업원의 근무기간 및 최종 임금에 근거하여 산출되며, 일부 연금은 기금에 적립되어 외부 기관에 의해 운영되고 있습니다.

13. 총당부채 (연결)

당분기말 및 전분기말 현재 총당부채의 내역, 당분기 및 전분기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

기타총당부채에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합 계
기초금액	1,561,272	18,023,677	1,247,753	20,832,702
설정액	0	501,942	69,840	571,782
사용액	0	0	0	0
미사용금액 환입	0	(244,892)	0	(244,892)
기타(*)	11,721	(651,994)	208,418	(431,855)
분기말금액	1,572,993	17,628,733	1,526,011	20,727,737
유동항목	1,572,993	3,699,178	1,508,796	6,780,967
비유동항목	0	13,929,555	17,215	13,946,770

전분기

(단위 : 천원)

	소송충당부채	복구충당부채	기타	기타충당부채 합 계
기초금액	926,439	19,387,919	2,920,609	23,234,967
설정액	0	205,097	2,844,324	3,049,421
사용액	0	0	(907,469)	(907,469)
미사용금액 환입	0	0	(55,490)	(55,490)
기타(*)	0	(26,962)	(625,516)	(652,478)
분기말금액	926,439	19,566,054	4,176,458	24,668,951
유동항목	926,439	1,742,743	4,176,458	6,845,640
비유동항목	0	17,823,311	0	17,823,311

(*) 기타는 환율변동에 의한 증감액 등을 포함하고 있습니다.

14. 주식의 발행 및 취득 (연결)

주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 162,408,594주(1주당 100원)와 11,426,246주입니다. 당분기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,240,859천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다.

주식의 분류에 대한 공시

(단위 : 천원)

	보통주
회사가 발행할 주식의 총수(단위:주)	300,000,000
자기주식수(소각 주식수 제외)(단위:주)	11,426,246
회사가 발행한 보통주식수 (단위:주)	162,408,594
주당 액면가액(단위:원)	100
자본금	16,481,340
주식발행초과금	132,920,605
발행주식 액면 총액	16,240,859

자기주식 처분 내역

나. 회사는 당분기 중 주식선택권 행사 등으로 자기주식 368,606주를 처분하였고, 자기주식처분이
익 40,105백만원을 인식하였습니다.

자기주식 처분 내역

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분한 자기주식수	368,606주
자기주식처분이익	40,105

15. 법인세비용 (연결)

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여
인식하였습니다. 당분기말 현재, 2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상가중평균연간유효
법인세율은 15.81%(전분기: 62.56%)입니다.

연결회사는 2024년 1월 1일부터 시행되는 글로벌최저한세 법률의 적용대상이 될 것으로 판단하고
있습니다. 글로벌최저한세 법률에 따른 추가세액이 재무제표에 미치는 영향을 검토하고 있으나, 보
고기간 종료일 현재 연결회사에 미칠 영향이 매우 적을 것으로 예상되어 추가세액에 대한 당기법인
세비용을 인식하지 않고 있습니다.

연결회사는 글로벌최저한세 법률의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인 의무 완화
규정을 적용하고 있으며, 추가세액이 발생하는 시점에 당기 법인세로 인식합니다.

회계이익에 적용세율을 곱하여 산출한 금액에 대한 조정

당분기

	공시금액
예상가중평균연간유효법인세율	0.1581

전분기

	공시금액
예상가중평균연간유효법인세율	0.6256

16. 배당금 (연결)

2023년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 118,985백만원은 2024년 4월에 지급되었으며, 해당 배당금의 내역은 다음과 같습니다. 한편, 2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지급된 배당금은 없습니다.

배당금에 대한 공시

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수 (단위: 주)	150,613,742
주당배당액 (단위: 원)	790
배당금액	118,984,856

17. 우발채무 및 약정사항 (연결)

가. 당분기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 7개 금융기관과 한도 1,078,079백만원의 대출 약정 및 KB국민카드 등과 한도 346,772백만원의 자산리스 약정을 체결 중입니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 5개 금융기관과 112,460백만엔 및 480백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

약정에 대한 세부정보 공시

(단위 : 백만원)

	국민은행 외 대한민국 7개 금융기관 및 공단	KB국민카드 등	Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Corporate Bank 외 5개 금융기관
총 대출약정금액	1,078,079		
총 외화대출약정금액			JPY 112,460백만 및 USD 480백만
자산리스 약정		346,772	

나. 당분기말 현재 연결회사는 서울보증보험 및 소프트웨어공제조합 등으로 부터 이행보증 등과 관련하여 219,081백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 5,781백만원(한도액 9,600백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 소프트웨어공제조합 지급보증 관련하여 출자금 3,353백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

금융기관으로부터 제공받은 지급보증에 대한 세부정보 공시

(단위 : 백만원)

	서울보증보험 및 소프트웨어공 제조합 등	신한은행
제공받은 보증 금액	219,081	5,781
제공받은 보증 금액의 한도		9,600
제공받은 보증의 종류	이행보증 등	원화지급보증

담보로 제공한 금융상품에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 백만원)

	출자금	정기예금	전자화폐
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산	3,353	57,200	
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산 , 외화			JPY 1,000백만
부채나 우발부채에 대한 담보로 제공된 금융자산 의 조건	소프트웨어공제조합 지 급보증을 위하여 담보제 공	중업원금융기관 대출을 위하여 담보제공	일본 전자화폐 발행을 위하여 담보제공

사용이 제한된 금융자산

다. 당분기말 현재 연결회사는 '전자금융업자의 이용자 자금 보호 가이드라인'에 따라 현금및현금성 자산으로 분류되어 있는 고객의 선불충전금 119,230백만원을 신한은행에 신탁하고 있습니다.

라. 당분기말 현재 연결회사는 미래에셋캐피탈의 소상공인 대출과 관련하여 대출 미회수로 인한 손실 일부를 배상하는 약정을 체결하고 있습니다.

마. 당분기말 현재 연결회사는 금융위원회 혁신금융 지정에 따라, 연결회사의 후불결제서비스 가입자에 한하여 결제대금 부족분을 추후에 상환할 수 있도록 하는 약정을 체결하고 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

(단위 : 백만원)

	현금및현금 성자산	정기예금, 장단기금융 상품 1	정기예금, 장단기금융 상품 2	정기예금, 장단기금융 상품 3	정기예금, 장단기금융 상품 4	정기예금, 장단기금융 상품 5	예탁금, 장 단기금융상 품
사용이 제 한된 금융 자산	119,230	57,200	2,647	500	1,700	400	13,760
사용이 제 한된 금융 자산에 대 한 설명	선불충전금 이용자 보 호 신탁, 신 한은행	임직원 금 리우대대출 담보용	관계회사 임차보증금 질권설정	임차시설 복구 관련 질권설정	네이버페이 지급보증, 신한은행	농협카드 한도 담보 설정, 농협 은행	동반성장 협력

바. 당분기말 현재 연결회사는 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 현대건설(주)와 공급가액 482,091백만원(잔여약정액 15,625백만원)의 건설공급계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당분기말 현재 연결회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

유형자산을 취득하기 위한 약정액에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 백만원)

	토지	건설중인자산
유형자산을 취득하기 위한 약정 액	51,000	482,091
유형자산을 취득과 관련된 잔여 약정액	100	15,625
유형자산을 취득하기 위한 약정 액에 대한 기술	토지 취득계약 체결	클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 현대건설(주) 과 건설공급 계약 체결

사. 당분기말 현재 연결회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 48건의 소송사건에 피고로
계류 중에 있으며(소송가액: 9,855백만원), 손해배상 등과 관련하여 7건의 소송사건에 원고로 계류
중에 있습니다(소송가액: 28,419백만원). 해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으
며 회사의 경영진은 해당 사건이 총당부채 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다
.

우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	우발부채	우발부채 합계
	법적소송우발부채	

	피고로서의 소송	원고로서의 소송	
소송사건 건수	48건	7건	
소송가액	9,855	28,419	
소송사건에 대한 세부 정보 기술			해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경 영진은 해당 사건이 총 당부채 인식요건에 해당 되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

아. 당분기말 현재 연결회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

			약정통화	출자약정액	누적출자액	잔여약정액
금융상품	펀드	Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	USD	50,000,000	0	50,000,000
		General Atlantic Investment Partners 2021 LP	USD	150,000,000	103,972,657	46,027,343
		K-Fund II	EUR	100,000,000	67,278,845	32,721,155
		티비티 글로벌 성장 제 3호 투자조합	KRW	25,000,000	15,000,000	10,000,000
		파라마르크케이비제1호사모투자	KRW	29,000,000	18,067,000	10,933,000

자. 당분기말 현재 연결회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어있습니다.

차. 당분기말 현재 연결회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 행사할 수 있는 약정을 체결하고 있습니다.

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널 및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한 되어 있습니다.

타. 연결회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 지배기업의 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 연결회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당분기말 현재 연결회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기에금 57,200백만원, 일본 전자화폐 발행 관련하여 1,000백만엔을 담보로 제공하고 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 신한은행에 관계회사 임차보증금 관련 2,647백만원, 네이버페이 관련 지급보증 등을 위해 1,700백만원, 임차시설 복구 등을 위한 500백만원의 질권이 설정되어 있으며, 농협카드사와의 한도 담보를 위해 농협은행에 400백만원의 질권이 설정되어 있습니다.

하. 당분기말 현재 연결회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당분기말 현재 연결회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 연결회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

너. 당분기말 현재 연결회사가 보유한 관계기업인 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은 연결회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 연결회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

더. 당분기말 현재 연결회사의 관계기업인 제이플미디어 투자주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

러. 연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 356,303백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

머. 연결회사는 관계기업이 발행한 상환전환우선주(발행가액 44,455백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

버. 연결회사는 PROTON PARENT, INC. 주식과 관련하여 비지배주주에게 일정 조건을 충족하는 경우 주식의 전부 또는 일부를 연결회사에 매각할 수 있도록 하는 주식매수청구권(Put Option)을 부여 하였습니다. 연결회사는 관련하여 당분기말 현재 기타채무 10,740백만원을 인식하고 있습니다.

서. 연결회사는 문피아 주식회사와 관련하여 주식회사 프리미어루나와 체결한 주주간 계약에 따라 문피아 주식회사의 증권 상장과 관련한 대주주로서의 임무를 해태할 경우 프리미어루나가 보유한 투자주식 전부를 일정가액으로 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 프리미어루나에게 제공하고 있습니다. 또한, 연결회사는 문피아 주식회사의 지분을 취득하면서 CLOUDARY HOLDINGS LIMITED가 보유한 잔여지분에 대해 향후 회사에 매각할 수 있는 풋옵션을 행사할 수 있는 계약을 체결하고 있습니다.

상환전환우선주에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 백만원)

	연결실체	관계기업
상환전환우선주 발행가액	356,303	44,455
상환전환우선주와 관련된 약정 사항	연결회사는 연결회사가 발행한 일부 상환전환우선주(발행가액: 356,303백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.	연결회사는 관계기업이 발행한 상환전환우선주(발행가액 44,455백만원)와 관련하여 중대한 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결회사에 중대한 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 연결회사에 주식 전부 또는 일부를 매각할 수 있는 주식매수청구권(Put option)을 투자자들에게 제공하고 있습니다.

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술

어. 본 주석에서 설명하고 있는 바 이외에, 연결회사는 당분기말 현재 Carousell Pte Ltd, 제이플미디어, 에이투지, SMEJ 투자주식 등 관계기업 및 공동기업 투자주식과 관련하여 우선매수권 및 동반매도청구권 중 일부 또는 전부를 행사할 수 있는 계약을체결하고 있습니다.

저. 연결회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 연결회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와

1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당분기말 현재 600억원을 대여했으며, 2025년 2월 중 400억원을 추가 대여할 예정입니다.

18. 특수관계자 거래 (연결)

매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당분기말 및 전기말 현재 종속기업의 현황은 주석 1. 가.에 기재되어 있으며, 관계기업 및 공동기업의 내역은 주석 10. 가.에 기재되어 있습니다.

나. 당분기말 및 전기말 현재 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 공시

당분기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 재단법인 해피빈, 주식회사 두핸즈, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스웍벳, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정션, 주식회사 유밥, 주식회사 파스토, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 아스트론시큐리티, 라인게임즈 주식회사
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

--	--

전기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스윙벳, 주식회사 두핸즈, 주식회사 유밥, 라인게임즈 주식회사, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 파스토, 주식회사 피그, 주식회사 휴니버스글로벌, 주식회사 아스트론시큐리티
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자거래에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

				영업수	영업비	고정자	고정자	특수관	특수관	기업이	특수관
--	--	--	--	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

				익 등	용 등	산 취득	산 처분	계의 성격에 대한 기술	계자거래에 대한 기술	특수관계자를 대신한 부채의 결제, 특수관계자거래	계자가 기업을 대신한 부채의 결제, 특수관계자거래
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	25,931,060	17,785,241	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			Yahoo Japan Corporation								
			주식회사 위버스컴퍼니	1,205,616	0	0	0				
			라인플러스 주식회사	1,248,110	703,011	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			굿어스데이터 주식회사	1,886,490	334,265	0	0				
			라인비즈플러스 주식회사	146,188	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Taiwan Limited	1,049,399	2,223,778	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			아이피엑스 주식회사	383,945	20,139	0	0				

			주식회사 더그림엔터테인먼트	5,336	3,335,302	0	0				
			주식회사 스투디오물	17,358	842,342	0	0				
			주식회사 리버스	111,496	2,068,574	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			레드아이스스튜디오 주식회사	45,123	2,475,155	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 와이랩	553	1,701,556	0	0				
			미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁 62호								
			주식회사 온리원엔터테인먼트	15,494	268,557	0	0				
			카페24 주식회사	21,964	5,853,400	0	0				
			LINE Company (Thailand)	86,578	259,153	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			

			nd) Limite d								
			LINE Pay Corpor ation								
			주식회 사 삼스 튜디오	1,004	180,02 8	0	0				
			주식회 사 스튜 디오 389	29,506	615,95 2	0	0				
			주식회 사 로크 미디어	2,886	668,33 2	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			주식회 사 유미 스튜디 오	733	339,76 6	0	0				
			SHINE PARTN ERS CO., LTD.								
			주식회 사 시크 먼트	7,454	188,50 0	0	0				
			주식회 사 스튜 디오일 구구일	104	287,29 3	0	0				
			페이머 스스튜 디오 주 식회사								
			주식회	31,562	426,78	0	0				

			사 스튜 디오호 호이		7						
			주식회 사 마크 티								
			주식회 사 빅픽 쳐코믹 스	231	224,10 8	0	0				
			제이플 미디어 주식회 사	23,771	2,312, 471	0	0				
			제이큐 코믹스 주식회 사	14,355	469,95 8	0	0				
			LY Comm unicati ons Corpor ation(구, LINE Fukuok a Corp.)	0	2,272, 232	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			주식회 사 아로 정보기 술	60	121,22 4	0	0				
			주식회 사 사이 냅소프 트								
			LINE VIETN								

			AM COMP NAY LIMITE D								
			Makma	0	190,86 2	0	0				
			PT.LIN E PLUS INDON ESIA	0	129,76 0	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			주식회 사 브리 드컴퍼 니	0	158,50 8	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			A Holdin gs Corpor ation								
			주식회 사 제트 케이스 튜디오								
			네이버 제트 주 식회사	628,90 8	0	4,706	0				
			LINE Pay Plus Corpor ation	406,90 9	0	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			주식회 사 로커 스	200,69 9	0	0	0				
			플레이 리스트 주식회	100,20 1	0	0	0				

			사								
			원스토 어 주식 회사	690	174,77 5	0	0				
			주식회 사 더스 튜디오 파란	155	443,97 4	0	0				
			PayPa yCorp oration	0	135,36 2	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			주식회 사 노이 컴퍼니	0	160,44 9	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			Z Interm ediate Global Corpor ation	0	471,27 3	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			기타	602,17 0	643,15 3	0	0				
		공동기 업	주식회 사 인터 비즈								
			주식회 사 동그 람이	57	166,80 0	0	0				
			주식회 사 테크 플러스	3	127,10 0	0	0				
			주식회 사 스쿨 잼								
			디자인 프레스								

			주식회사								
			씨네플레이 주식회사	0	255,600	0	0				
			주식회사 씬랩	0	158,300	0	0				
			차이나랩 주식회사	0	462,183	0	0				
			주식회사 아그로플러스	0	106,500	0	0				
			여행플러스 주식회사								
			주식회사 법률앤미디어								
			기타	8,210	289,244	0	0				
		기타	재단법인 네이버버킷	1,992,039	1,619	0	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관			

								한 법률 에 따른 동일한 대규모 기업집 단 소속 회사 및 특수관 계인이 며, 대 규모기 업집단 지정 후 거래금 액입니 다.			
			재단법 인 해피 빈	371,22 4	0	0	0	기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상의 특 수관계 자 범위 에는 포 함되지 않으나 독점규 제 및 공정거 래에 관 한 법률 에 따른 동일한 대규모 기업집 단 소속 회사 및 특수관 계인이 며, 대			

								규모기 업집단 지정 후 거래금 액입니 다.			
			콘텐츠 퍼스트 주식회 사	274,749	199,412	0	0				
			재단법 인 네이 버문화 재단								
			주식회 사 미스 틱스토 리								
			기타	84,056	127,944	0	0				
전체 특수관계자 합계								상기 금 액은 특 수관계 자와의 대지급 성격의 수취 금	1,855,000	1,283,000	

						액 1,855 백만원, 지급 금 액 1,283 백만원 이 제외 되어 있 습니다.		
--	--	--	--	--	--	---	--	--

전분기

(단위 : 천원)

				영업수 익 등	영업비 용 등	고정자 산 취득	고정자 산 처분	특수관 계의 성 격에 대 한 기술	특수관 계자거 래에 대 한 기술	기업이 특수관 계자를 대신한 부채의 결제, 특수관 계자거 래	특수관 계자가 기업을 대신한 부채의 결제, 특수관 계자거 래
전체 특 수관계 자	특수관 계자	관계기 업	LY Corpor ation	27,841 ,541	3,295, 292	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			Yahoo Japan Corpor ation	33,462	15,407 ,143	0	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			주식회 사 위버 스컴퍼 니	1,833, 157	36,647	0	0				
			라인플 러스 주 식회사	1,585, 387	442,17 2	3,077	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.			
			굿어스 데이터 주식회	1,261, 900	193,37 0	0	0				

			사									
			라인비즈플러스 주식회사	746,682	0	1,273	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			LINE Taiwan Limited	651,238	1,243,276	0	0	관계기업의 종속기업입니다.				
			아이피엑스 주식회사	645,491	1,130,490	7,600	0					
			주식회사 더그림엔터테인먼트	594,735	3,997,160	0	0					
			주식회사 스투디오물	537,967	981,491	0	0					
			주식회사 리버스	495,849	1,646,447	0	0					
			레드아이스스튜디오 주식회사	422,743	1,800,141	115,385	0					
			주식회사 와이랩	229,992	2,341,459	0	0					
			미래에셋맵스일반사모부동산투자신탁 62호	170,389	3,144,312	0	0					

		주식회사 온리원엔터테인먼트	162,173	590,709	0	0			
		카페24주식회사	107,280	6,315,551	0	0			
		LINE Company (Thailand) Limited	85,312	220,105	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
		LINE Pay Corporation	82,761	125,593	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
		주식회사 삼스튜디오	82,170	313,322	0	0			
		주식회사 스튜디오 389	80,079	865,139	0	0			
		주식회사 로크미디어	49,583	612,903	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
		주식회사 유미스튜디오	32,802	188,104	0	0			
		SHINE PARTNERS CO., LTD.	32,512	647,105	0	0			

			주식회사 시크먼트	32,132	234,200	0	0				
			주식회사 스튜디오 구구일	25,233	220,829	0	0				
			페이머 스튜디오 주식회사	19,974	14,909,603	0	0				
			주식회사 스튜디오 호이	19,585	165,400	0	0				
			주식회사 마크티	15,785	840,103	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 빅픽처코믹스	12,305	347,174	0	0				
			제이플미디어 주식회사	2,569	1,973,282	0	0				
			제이큐코믹스 주식회사	1,369	450,724	0	0				
			LY Communications Corporation(구, LINE)	137	1,522,859	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			

			Fukuoka Corp.)								
			주식회사 아로정보기술	60	200,648	0	0				
			주식회사 사이냅소프트	0	247,260	0	0				
			LINE VIETNAM COMPANY LIMITED	0	156,138	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			Makma	0	155,638	0	0				
			PT.LINE PLUS INDONESIA	0	142,905	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 브리드컴퍼니	0	137,168	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			A Holdings Corporation	0	133,500	0	0				
			주식회사 제트케이스튜디오	0	13,907	336,658	0				
			네이버								

			제트 주식회사								
			LINE Pay Plus Corporation								
			주식회사 로커스								
			플레이리스트 주식회사								
			원스토어 주식회사								
			주식회사 더스튜디오파란								
			PayPay Corporation								
			주식회사 노이컴퍼니								
			Z Intermediate Global Corporation								
			기타	361,539	448,537	0	0				
		공동기업	주식회사 인터비즈	165	177,000	0	0				

			주식회 사 동그 람이	109	236,00 0	0	0				
			주식회 사 테크 플러스	10	182,50 0	0	0				
			주식회 사 스쿨 잼	3	261,70 0	0	0				
			디자인 프레스 주식회 사	0	288,01 1	0	0				
			씨네플 레이 주 식회사	0	285,70 0	0	0				
			주식회 사 씬랩	0	258,80 0	0	0				
			차이나 랩 주식 회사	0	235,57 1	0	0				
			주식회 사 아그 로플러 스	0	232,80 0	0	0				
			여행플 러스 주 식회사	0	230,25 0	0	0				
			주식회 사 법률 앤미디 어	0	185,10 0	0	0				
			기타	22,000	0	0	0				
		기타	재단법 인 네이 버커벡 트	2,366, 656	26,044	0	0	기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관			

								계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지만, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속 회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			재단법인 해피빈	583,103	1,049,376	0	667,463	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지만, 독점규제 및 공정거			

								래에 관 한 법률 에 따른 동일한 대규모 기업집 단 소속 회사 및 특수관 계인이 며, 대 규모기 업집단 지정 후 거래금 액입니 다.			
			콘텐츠 퍼스트 주식회 사	242,363	73,053	0	0				
			재단법 인 네이 버문화 재단	26,953	0	0	259,592	기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상의 특 수관계 자 범위 에는 포 함되지 않으나 독점규 제 및 공정거 래에 관 한 법률 에 따른 동일한 대규모			

								기업집단 소속 회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			주식회사 미스트토리	743	266,577	0	0				
			기타	66,926	88,498	0	0				
전체 특수관계자 합계								상기 금액은 특수관계자와의 대지급 성격의 수취 금액 3,741백만원, 지급 금액 603백만원이 제외되어 있습니다.	3,741,000	603,000	

라. 당분기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 공시
당분기말

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자의 채권 잔액에 대하여 설정된 대손충당금	특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	40,882,653	6,088,240	20,806,628	244,884	관계기업의 종속기업입니다.		
			굿어스데이터주식회사	1,365,858	0	253,083	0			
			라인플러스주식회사	710,573	347,229	667,667	210,409	관계기업의 종속기업입니다.		
			주식회사 위버스컴퍼니	371,822	31,145,139	0	1,006,001			
			원스토어주식회사	244,579	47,227	164,460	0			
			LINE Pay Plus Corporation	158,269	21,063	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			아이피엑스주식회사	164,001	80,396	1,488	0			
			LINE Pay Corpor	95,582	0	104,829	24,212	관계기업의 종속기업		

			ation					입니다.		
			주식회사 리버스	36,006	163,646	185,474	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			라인스튜디오 주식회사							
			LINE Company (Thailand) Limited	36,226	0	244,432	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			레드아이스 스튜디오 주식회사	34,905	1,480,792	583,985	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			제이큐 코믹스 주식회사	0	66,685	192,750	0			
			주식회사 더그림엔터테인먼트	14,784	832,136	926,986	0			
			주식회사 로커스	7,210	18,558,814	0	0			
			카페24 주식회사	6,430	0	1,815,064	0			
			LINE Taiwan Limited	3,584	0	549,834	10,157	관계기업의 종속기업		

								입니다.		
			주식회사 로크 미디어	665	27,671	283,291	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			페이머 스튜디오 주식회사							
			주식회사 지니어스 스튜디오	18	175,000	0	0			
			주식회사 와이랩	0	2,266,223	117,099	0			
			제이플 미디어 주식회사	0	1,027,930	618,780	0			
			주식회사 피노키오							
			PT Karunia Internasional Citra Kencana	28,465	140,324	0	0			
			Sasom Company Limited	46,764	140,324	0	0			
			주식회사 스튜디오 호이							

[illegible]

		네이버 제트 주 식회사	438,834	72,671,105	4,212	1,883,085			
		ZaiZai Entertai nment Corp.	91,045	0	38,396	1,114,500	관계기 업의 종 속기업 입니다.		
		주식회 사 스튜 디오 389	8,794	679,398	1,040,812	0			
		주식회 사 더스 튜디오 파란	0	107,125	515	0			
		주식회 사 나무 엑터스	0	107,000	0	0			
		PT.LIN E PLUS INDON ESIA	0	0	117,613	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.		
		기타	273,151	352,109	719,916	6,700		2,412,000	기타의 미수금 등 잔액 은 손실 총당금 2,412백 만원을 차감한 금액입 니다.
	공동기 업	디자인 프레스 주식회 사							
		차이나 랩 주식 회사	0	0	107,500	0			

			주식회사 씬랩	0	0	130,130	0			
			씨네플레이 주식회사	0	0	189,970	0			
			기타	0	73,622	166,322	0			
		기타	재단법인 네이버커넥트	1,480,442	35,107	16,223	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.		
			재단법인 해피빈	120,348	450,937	918,690	37,364	기업회계기준서 제		

								1024호 '특수관 계자' 상 의 특수 관계자 범위에 는 포함 되지 않 으나 독 점규제 및 공정 거래에 관한 법 률에 따 른 동일 한 대규 모기업 집단 소 속회사 및 특수 관계인 이며, 대 규모기 업집단 지정 후 거래금 액입니 다.		
			재단법 인 네이 버문화 재단	10,912	171,45 7	0	14,533	기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상 의 특수 관계자 범위에 는 포함 되지 않 으나 독 점규제 및 공정		

								거래에 관한 법 률에 따 른 동일 한 대규 모기업 집단 소 속회사 및 특수 관계인 이며, 대 규모기 업집단 지정 후 거래금 액입니 다.		
			주식회 사 스튜 디오팻	0	348,22 6	19	0			
			기타	19,660	22,917	90,575	0			
전체 특수관계자 합계										리스채

							권이 포함되어 있습니다.
--	--	--	--	--	--	--	---------------

전기말

(단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등	미지급금	미지급비용 등	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자의 채권 잔액에 대하여 설정된 대손충당금	특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	관계기업	LY Corporation	35,452,771	51,945,102	13,166,286	231,279	관계기업의 종속기업입니다.		
			굿어스 데이터 주식회사	1,285,956	0	325,895	0			
			라인플러스 주식회사	742,788	1,010,650	10,979,060	210,796	관계기업의 종속기업입니다.		
			주식회사 위버스컴퍼니	435,633	31,834,413	0	994,123			
			원스토어 주식회사	277,186	32,288	168,945	0			
			LINE Pay Plus Corporation	190,119	92,923	0	0	관계기업의 종속기업입니다.		
			아이피	162,56	181,73	3,323	0			

			엑스 주식회사	1	7						
			LINE Pay Corporation	78,375	0	103,505	23,142	관계기업의 종속기업입니다.			
			주식회사 리버스	57,191	171,182	260,198	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			라인스튜디오 주식회사	49,604	162,741	27,386	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			LINE Company (Thailand) Limited	39,173	0	206,412	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			레드아이스스튜디오 주식회사	37,541	1,484,659	359,320	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			제이큐코믹스 주식회사	18,243	40,514	167,701	0				
			주식회사 더그림엔터테인먼트	8,757	2,827,712	120,786	0				
			주식회사 로커스	7,210	18,448,855	0	0				
			카페24 주식회	4,510	0	1,575,976	0				

			사							
			LINE Taiwan Limited	3,589	0	495,942	17,607	관계기 업의 종 속기업 입니다.		
			주식회 사 로크 미디어	650	47,355	189,340	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.		
			페이머 스스튜 디오 주 식회사	206	2,410,101	2,539,375	200,148			
			주식회 사 지니 어스스 튜디오	10	175,000	0	0			
			주식회 사 와이 랩	0	3,601,568	84,256	3,815			
			제이플 미디어 주식회 사	0	1,015,283	615,295	0			
			주식회 사 피노 키오	0	632,852	9,812	0			
			PT Karunia Interna sional Citra Kencan a	0	132,565	0	0			
			Sasom Compa ny Limited	0	132,565	0	0			
			주식회	0	17,901	111,82	0			

			사 스튜 디오호 호이			3				
			주식회 사 온리 원엔터 테인먼 트	0	0	101,50 8	0			
			주식회 사 스튜 디오물	0	0	176,20 5	0			
			주식회 사 사이 냅소프 트	0	0	220,00 0	0			
			SHINE PARTN ERS CO., LTD.	0	0	267,40 0	0			
			LY Commu nicatio ns Corpor ation(구 , LINE Fukuok a Corp.)	0	0	418,02 9	214,20 8	관계기 업의 종 속기업 입니다.		
			머플 주 식회사	0	0	540,00 0	0			
			Z Interme diate Global Corpor ation	0	0	70,610, 140	0	관계기 업의 종 속기업 입니다.		
			주식회							

		사 제트 케이스 튜디오							
		네이버 제트 주 식회사							
		ZaiZai Entertai nment Corp.							
		주식회 사 스투 디오 389							
		주식회 사 더스 튜디오 파란							
		주식회 사 나무 엑터스							
		PT.LIN E PLUS INDON ESIA							
		기타	151,10 9	611,95 8	576,37 1	29,200		2,412,0 00	기타의 미수금 등 잔액 은 손실 총당금 2,412백 만원을 차감한 금액입 니다.
	공동기 업	디자인 프레스 주식회 사	0	0	109,45 1	0			

			차이나 랩 주식 회사							
			주식회 사 썸랩							
			씨네플 레이 주 식회사							
			기타	0	37,793	244,403	0			
		기타	재단법 인 네이 버커벡 트	922,719	36,084	19,107	0	기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상 의 특수 관계자 범위에 는 포함 되지 않 으나 독 점규제 및 공정 거래에 관한 법 률에 따 른 동일 한 대규 모기업 집단 소 속회사 및 특수 관계인 이며, 대 규모기 업집단 지정 후 거래금 액입니 다.		

			재단법 인 해피 빈	175,41 2	501,10 4	1,259,6 22	36,692	기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상 의 특수 관계자 범위에 는 포함 되지 않 으나 독 점규제 및 공정 거래에 관한 법 률에 따 른 동일 한 대규 모기업 집단 소 속회사 및 특수 관계인 이며, 대 규모기 업집단 지정 후 거래금		

								액입니 다.		
			재단법 인 네이 버문화 재단	13,013	185,98 6	0	14,272	기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상 의 특수 관계자 범위에 는 포함 되지 않 으나 독 점규제 및 공정 거래에 관한 법 률에 따 른 동일 한 대규 모기업 집단 소 속회사 및 특수 관계인 이며, 대 규모기 업집단 지정 후 거래금		

[illegible]

			디오 주식 회사										
			K- Fund II	3,501 ,509	1,822 ,759	0	0	0					
			스마 트대 한민 국 네 이버- 스톤 브릿 지 라 이징 투자 조합	2,000 ,000	0	0	0	0					
			Do Ventu res Fund I, I-A	1,333 ,500	0	0	0	0					
			스프 링캠 프 극 초기 투자 조합 제1호	150,0 00	0	0	0	0					
			Mirae Asset - Naver Asia Growt h Invest ment Pte. Ltd.	0	11,05 9,596	0	0	0					

			미래 에셋 네이 버신 성장 투자 조합 1호	0	500,000	0	0	0				
			Z Inter medi ate Globa l Corp oratio n	0	0	0	0	83,590,309	네이 버제 트 주 식회 사의 지분 일부 를 매 각하 여 회 수한 금액 입니 다.			
			라인 플러 스 주 식회 사	0	0	0	0	8,215,546	네이 버제 트 주 식회 사의 지분 일부 를 매 각하 여 회 수한 금액 입니 다.			
			네이 버제 트 주 식회 사	0	0	60,000,000	0	0	자금 대여 거래 의 경 우 당			

								분기 중 연 결범 위에 서 제 외되 기 전 의 거 래를 포함 하였 습니 다.				
		공동 기업	잡스 엔 주 식회 사									
			주식 회사 아티 션									
			STUD IO WHIT E유한 책임 사업 조합	1,075 ,373	0	0	0	0				
		기타	재단 법인 네이 버문 화재 단	0	0	0	0	18,04 3				
			재단 법인 해피 빈	0	0	0	0	46,38 9				
		전체 특수관계자 합계								상기 거래		

						이외 에 연 결기 업은 당분 기 중 관계 기업 라인 플러 스 주 식회 사 및 Z Inter medi ate Globa l Corp oratio n에게 종속 기업 스노 우 주 식회 사의 유상 감자 대금 으로 각각 9,758 백만 원과 84,56 3백만 원을 지급 하였 습니				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

			주식 회사 지니 어스 스튜 디오	200,0 15	0	0	0	0					
			주식 회사 팀플 러스	4,372 ,500	0	0	0	0					
			에스 티엘 제 18호 사모 투자 합자 회사	0	152,8 77	0	0	0					
			주식 회사 브라 보비 버인 천	260,0 00	0	0	0	0					
			티비 티 글 로벌 성장 제3호 투자 조합	0	9,739	0	0	0					
			미래 에셋 맵스 일반 사모 부동 산투 자신 탁	0	0	0	9,837 ,395	0					

			62호										
			주식 회사 팔라	0	0	500,000	0	0					
			PT Karun ia Intern asion al Citra Kenc ana	0	0	0	0	775,740					
			제이 큐코 믹스 주식 회사	0	0	0	0	200,000					
			주식 회사 시크 먼트	0	0	0	0	300,000					
			라인 비즈 플러 스 주 식회 사	0	0	0	0	508,219					
			라인 파이 낸셜 플러 스 주 식회 사	0	0	0	0	119,475					
			주식 회사 위버	0	0	0	0	986,378					

[illegible]

[illegible]

			STUDIO WHITE유한 책임 사업 조합										
		기타	재단법인 네이버문화재단	0	0	0	0	7,763					
			재단법인 해피빈	0	0	0	0	19,960					
전체 특수관계자 합계													

기업의 보증이나 담보의 제공에 대한 기술, 특수관계자거래

바. 당분기말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 없습니다.

사. 주요 경영진에 대한 보상

당분기 및 전분기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 연결포괄손익계산서상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	717,500
퇴직급여	85,678
주식보상비용	477,849

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	657,500

퇴직급여	95,354
주식보상비용	429,785

19. 사업결합 (연결)

연결회사는 2023년 12월 일본 지역 한정판 커머스 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 SODA inc.의 의결권 있는 주식 64.85%(선도계약 포함)를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 해외 역량을 강화함으로써 통신판매중개 사업자로서의 역량을 강화할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.

관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

사업결합에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

			사업결합 합계
			사업결합
			SODA, Inc.
취득한 의결권이 있는 지분율			1
사업결합의 주된 이유에 대한 기술			<p>연결회사는 2023년 12월 일본 지역 한정판 커머스 플랫폼 운영을 주 영업활동으로 하는 SODA inc.의 의결권 있는 주식 64.85%(선도계약 포함)를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 해외 역량을 강화함으로써 통신판매중개 사업자로서의 역량을 강화할 수 있는 토대를 마련하고자 이루어졌습니다.</p>
I. 이전대가			210,027,413

I. 이전대가	현금및현금성자산		53,226,261
	사업결합전 보유 지분의 공정가치		108,625,015
	선도 계약		48,176,137
II. 비지배지분			4,252,601
III. 총 식별가능한 순자산			14,010,204
III. 총 식별가능한 순자산	자산 소계		42,622,067
	자산 소계	현금및현금성자산	12,558,593
		매출채권및기타채권	12,063,294
		재고자산	4,898,594
		기타자산	9,196,183
		유형자산	3,133,354
		사용권자산	729,038
		무형자산	43,011
		부채 소계	
	부채 소계	매입채무및기타채무	22,202,617
		당기법인세부채	27,477
		기타충당부채	936,124
		리스부채	629,477
		기타부채	4,816,168
IV. 영업권			200,269,810

취득한 식별가능한 순자산에 대한 기술

비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

식별 가능한 자산과 부채의 공정가치는 잠정적으로 결정된 가액으로 최종가치평가 결과에 따라 금액이 조정될 수 있습니다.

20. 매각예정비유동자산 (연결)

매각예정비유동자산에 대한 공시

가. 당분기 중 연결회사가 보유하고 있는 해외 펀드들을 매각할 계획을 세웠고, 당분기말 현재 매각은 진행 중이며 1년 이내에 완료될 것으로 예상하고 있습니다.

나. 당분기말 현재 매각예정비유동자산으로 분류된 주요 자산은 다음과 같습니다.

매각예정비유동자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

	관계기업 및 공동기업 투자	당기손익-공정가치 측 정 금융자산	장부금액 합계
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류 된 비유동자산이나 처분 자산집단	9,509,922	150,373,329	159,883,251

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 26 기 1분기말 2024.03.31 현재

제 25 기말 2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 26 기 1분기말	제 25 기말
자산		
유동자산	2,500,948,235,738	1,760,970,079,780
현금및현금성자산	699,363,763,715	961,792,099,745
단기금융상품	749,845,859,123	209,845,859,123
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	885,540,625	835,010,447
매출채권및기타채권	851,629,286,528	556,468,921,794
재고자산	1,153,807,568	598,811,254
기타유동자산	37,348,049,564	31,429,377,417
매각예정비유동자산 (주19)	160,721,928,615	
비유동자산	13,453,865,756,237	13,719,021,368,915

유형자산 (주6)	1,982,399,855,813	1,998,637,275,912
사용권자산 (주7)	30,740,653,885	32,550,792,480
무형자산 (주8)	94,056,594,705	95,794,442,955
투자부동산 (주9)	316,012,762,529	324,106,238,733
장기금융상품	13,755,872,000	13,755,872,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	903,350,166,321	1,171,205,683,908
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (주4)	1,253,316,731,382	1,289,535,816,103
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 (주10)	8,372,131,978,614	8,449,634,768,760
이연법인세자산	279,811,841,156	260,483,230,398
매출채권및기타채권	195,457,198,164	59,813,472,319
기타비유동자산	12,832,101,668	23,503,775,347
자산총계	15,954,813,991,975	15,479,991,448,695
부채		
유동부채	1,656,838,680,540	1,730,888,911,821
매입채무및기타채무	538,640,417,672	588,730,568,669
당기법인세부채	374,914,759,561	282,111,807,168
유동성장기차입금 (주11)	133,422,000,000	136,899,000,000
유동성사채 (주11)		249,962,199,849
충당부채 (주13)	39,172,127,663	41,326,854,368
리스부채 (주7)	46,409,485,318	46,811,707,988
기타유동부채	524,279,890,326	385,046,773,779
비유동부채	2,727,337,763,385	2,298,276,495,744
매입채무및기타채무	33,473,336,766	34,975,906,329
사채 (주11)	1,896,987,986,947	1,655,718,953,449
장기차입금 (주11)	200,000,000,000	15,000,000,000
순확정급여부채 (주12)	298,819,392,038	285,765,168,276
충당부채 (주13)	10,370,087,510	10,280,136,124
리스부채 (주7)	285,603,545,335	294,272,911,773
기타비유동부채	2,083,414,789	2,263,419,793
부채총계	4,384,176,443,925	4,029,165,407,565
자본		
자본금 (주14)	16,481,339,500	16,481,339,500

자본잉여금	1,227,907,892,539	1,187,190,629,495
기타자본구성요소	(1,158,586,408,845)	(1,132,456,364,024)
이익잉여금	11,484,834,724,856	11,379,610,436,159
자본총계	11,570,637,548,050	11,450,826,041,130
자본및부채총계	15,954,813,991,975	15,479,991,448,695

4-2. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 26 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지
제 25 기 1분기 2023.01.01 부터 2023.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 1분기		제 25 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5)	1,421,596,446,158	1,421,596,446,158	1,335,376,127,710	1,335,376,127,710
영업비용	(1,015,069,195,714)	(1,015,069,195,714)	(944,653,846,038)	(944,653,846,038)
영업이익	406,527,250,444	406,527,250,444	390,722,281,672	390,722,281,672
기타수익	17,643,504,144	17,643,504,144	88,414,240,623	88,414,240,623
기타비용	(86,980,493,335)	(86,980,493,335)	(84,827,833,488)	(84,827,833,488)
이자수익	11,923,794,455	11,923,794,455	6,744,243,661	6,744,243,661
금융수익	101,288,666,770	101,288,666,770	101,500,310,344	101,500,310,344
금융비용	(154,666,660,393)	(154,666,660,393)	(163,626,414,153)	(163,626,414,153)
법인세비용차감전순이익	295,736,062,085	295,736,062,085	338,926,828,659	338,926,828,659
법인세비용	(71,363,567,718)	(71,363,567,718)	(77,155,194,392)	(77,155,194,392)
분기순이익	224,372,494,367	224,372,494,367	261,771,634,267	261,771,634,267

기타포괄손익	(26,840,648,648)	(26,840,648,648)	(24,207,804,995)	(24,207,804,995)
후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(26,840,648,648)	(26,840,648,648)	(24,207,804,995)	(24,207,804,995)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	(26,677,299,158)	(26,677,299,158)	(20,974,460,232)	(20,974,460,232)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익	(163,349,490)	(163,349,490)	(3,233,344,763)	(3,233,344,763)
순확정급여부채 재측정요소				
총포괄이익	197,531,845,719	197,531,845,719	237,563,829,272	237,563,829,272
주당이익				
기본주당순이익 (단위 : 원)	1,488.00	1,488.0	1,743.00	1,743.0
희석주당순이익 (단위 : 원)	1,484.00	1,484.0	1,739.00	1,739.0

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 26 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

제 25 기 1분기 2023.01.01 부터 2023.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	이익잉여금	자본 합계
2023.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,123,109,857,937	(1,388,661,591,817)	10,098,890,207,847	9,849,819,813,467
분기순이익				261,771,634,267	261,771,634,267
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익			(20,974,460,232)		(20,974,460,232)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 처분손익				(3,233,344,763)	(3,233,344,763)
현금배당 (주16)					
주식기준보상거래 (주14)		31,831,077,	15,191,955,		47,023,033,

		829	666		495
2023.03.31 (분기말자본)	16,481,339,500	1,154,940,935,766	(1,394,444,096,383)	10,357,428,497,351	10,134,406,676,234
2024.01.01 (기초자본)	16,481,339,500	1,187,190,629,495	(1,132,456,364,024)	11,379,610,436,159	11,450,826,041,130
분기순이익				224,372,494,367	224,372,494,367
기타포괄손익-공정가치 지분 상품 평가손익			(26,677,299,158)		(26,677,299,158)
기타포괄손익-공정가치 지분 상품 처분손익				(163,349,490)	(163,349,490)
현금배당 (주16)				(118,984,856,180)	(118,984,856,180)
주식기준보상거래 (주14)		40,717,263,044	547,254,337		41,264,517,381
2024.03.31 (분기말자본)	16,481,339,500	1,227,907,892,539	(1,158,586,408,845)	11,484,834,724,856	11,570,637,548,050

4-4. 현금흐름표

현금흐름표

제 26 기 1분기 2024.01.01 부터 2024.03.31 까지

제 25 기 1분기 2023.01.01 부터 2023.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 26 기 1분기	제 25 기 1분기
영업활동 현금흐름	490,252,807,439	538,680,852,902
영업으로부터 창출된 현금흐름	495,533,025,970	535,854,871,945
이자의 수입	8,317,852,058	9,057,832,195
이자의 지급	(14,183,207,643)	(24,738,740,692)
배당금의 수취	1,935,479,641	19,985,380,698
법인세의 납부	(1,350,342,587)	(1,478,491,244)
투자활동 현금흐름	(874,861,573,867)	(1,226,487,943,873)
단기금융상품의 증가	(870,000,000,000)	(500,000,000,000)
단기금융상품의 감소	330,000,000,000	953,780,000,000
단기대여금의 증가	(260,000,000,000)	(207,833,121,155)

단기대여금의 회수		139,836,986,861
장기대여금의 증가	(60,000,000,000)	
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(12,976,046,929)	(26,796,939,256)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	10,026,280,006	149,329,960,523
유형자산의 취득	(20,753,330,357)	(105,171,051,262)
유형자산의 처분	131,185,787	4,304,561,963
무형자산의 취득	(96,965,141)	(70,987,344)
무형자산의 처분		38,648
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	376,682,776	7,578,636,228
종속기업,관계기업및공동기업투자주식의 취득	(16,267,383,434)	(1,728,264,355,502)
종속기업,관계기업및공동기업투자주식의 처분	23,695,164,171	8,700,005,325
리스채권의 회수	1,014,542,003	1,806,643,484
기타투자활동으로 인한 현금유출입액	(11,702,749)	76,311,677,614
재무활동 현금흐름	129,332,557,643	721,863,054,816
단기차입금 증가		763,260,000,000
단기차입금 상환		(547,003,000,000)
장기차입금 증가	185,000,000,000	508,840,000,000
사채의 발행	199,320,560,000	
사채의 상환	(250,000,000,000)	
리스부채의 상환	(9,311,019,326)	(13,015,730,684)
주식선택권의 행사	4,490,119,600	7,517,849,500
기타재무활동으로 인한 현금유출입액	(167,102,631)	2,263,936,000
현금및현금성자산의 환율변동효과	(7,152,127,245)	12,011,579,148
현금및현금성자산의 순증감	(262,428,336,030)	46,067,542,993
기초 현금및현금성자산	961,792,099,745	841,798,144,735
분기말 현금및현금성자산	699,363,763,715	887,865,687,728

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

기업의 영업과 주요 활동의 내용에 대한 설명

회사는 2002년 10월 29일자로 한국거래소 코스닥시장에 상장되었으며, 2008년 11월 28일에 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장하였습니다. 당분기말 현재 주요주주는 국민연금공단 (7.96%) 등으로 구성되어 있습니다.

보고기업의 주주현황에 대한 공시

	국민연금공단
회사에 대한 소유 지분율	0.0796

2. 중요한 회계정책

재무제표 작성기준에 대한 공시

가. 재무제표 작성기준

회사의 중간요약재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계 기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2023년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

기준서 또는 해석서의 최초 적용에 대한 공시

나. 제·개정된 기준서의 적용

중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2024년 1월1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2023년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기 적용한바 없습니다.

여러 개정사항과 해석서가 2024년부터 최초 적용되며, 회사의 중간요약재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

기준서 또는 해석서의 최초 적용에 대한 공시

	현금흐름표, 금융상품 :공시 - 공급자금융약정	리스 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	재무제표 표시 - 부채의 유동·비유동 분류
최초 적용하는 IFRS 명 칭	기업회계기준서 제 1007호 '현금흐름표', 제1107호 '금융상품:공 시' 개정 - 공급자금융 약정	기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 판 매후리스에서 생기는 리 스부채	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비 유동 분류
최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 따른 회계정 책의 변경 여부에 대한 기술	이 개정사항은 공급자금 융약정의 특성을 명확히 하고 그러한 약정에 대 한 추가 공시를 요구합 니다. 이 개정사항의 공 시 요구사항은 공급자금 융약정이 회사의 부채와 현금흐름 및 유동성위험 에 미치는 영향을 재무 제표이용자가 이해하는 데 도움을 주기 위한 것 입니다. 경과 규정은 회 사가 개정사항을 최초로 적용하는 회계연도의 중 간보고기간에는 공시할 필요가 없다는 점을 명 확히 합니다.	기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정사항 은 판매자-리스이용자 가 판매후리스 거래에서 생기는 리스부채 측정 시, 계속 보유하는 사용 권에 대해서는 어떠한 차손익 금액도 인식하지 않는다는 요구사항을 명 확히 합니다.	기업회계기준서 제 1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대 한 다음의 요구사항을 명확히 합니다. <ul style="list-style-type: none"> • 결제를 연기할 수 있 는 권리의 의미 • 연기할 수 있는 권리 가 보고기간말 현재 존 재 • 기업이 연기할 수 있 는 권리의 행사 가능성 은 유동성 분류에 영향 을 미치지 않음 • 전환부채의 내재파생 상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음 <p>또한, 기업이 차입약정 으로 인해 발생한 부채 를 비유동부채로 분류하 고, 결제를 연기할 수 있 는 권리가 보고기간 후 12개월 이내에 약정사항 을 준수하는지 여부에 좌우될 때, 관련 정보 공 시 요구사항이 도입되었 습니다.</p>

미래기간에 영향을 미칠	이 개정사항이 회사의	이 개정사항이 회사의	이 개정사항이 회사의

수 있는 최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 대한 설명	요약분기재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	요약분기재무제표에 미치는 영향은 없습니다.	요약분기재무제표에 미치는 영향은 없습니다.
--------------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

중요한 회계정책에 대한 정보

다. 회계정책

중간요약재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책과 계산방법은 주석 2.나에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

라. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 중간요약재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

기준서 또는 해석서의 최초 적용에 대한 공시

법인세의 회계정책에 대한 기술

(1) 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정 평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다. 회사는 추정평균연간유효 법인세율 산정시 연결납세제도에 따른 과세단위를 고려하였습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 공시

	중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 설명
다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험에 대한 기술	회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

회계추정변경의 성격에 관한 설명

중간요약재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 공정가치

금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 유의적인 변동에 대한 기술

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

가. 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

공정가치 서열체계에 대한 공시

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
공정가치측정 분류	활성시장에서 거래	활성시장에서 거래	관측할 수 있는 시	회사는 공정가치를

내의 공정가치 서열체계의 수준에 대한 기술	되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.	되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가방법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.	장자료를 기초로 하지 않는 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.	산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.
-------------------------	--	---	--	---

당분기말 및 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분
당분기말 (단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	

자산	0	885,541	903,350,166	904,235,707	1,062,280,522	0	191,036,209	1,253,316,731
----	---	---------	-------------	-------------	---------------	---	-------------	---------------

전기말

(단위 : 천원)

	측정 전체							
	공정가치							
	금융자산, 범주							
	당기손익-공정가치 측정 금융자산				기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	0	835,010	1,171,205,684	1,172,040,694	1,114,665,975	0	174,869,841	1,289,535,816

공정가치 서열체계의 수준 1과 수준 2 사이에 이동이 없었다는 사실을 기술

나. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다. 당분기 중 반복적인 공정가치 측정치의 수준1과 수준2간의 이동 내역은 없습니다.

당분기 및 전분기 중 수준 3으로 분류된 금융상품의 변동 내역은 다음과 같습니다.

수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 변동내용에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	수준 3	
기초금액	1,171,205,684	174,869,841
당기손익인식액	(83,097,312)	0
기타포괄손익인식액	0	16,166,368
매입 · 차입금액	12,976,047	0

														성				
측정 전체	공정 가치	금융 자산 , 분 류	당기 손익 -공 정가 치 측정 금융 자산	복합 금융 상품 및 지분 상품	공정 가치 서열 체계 의 모든 수준	수준 2	범위	상위 범위										
								하위 범위										
							범위 합 계											
						수준 3	범위	상위 범위					0.77 65	11.5 8	7.24			
								하위 범위					0.43 66	0.46	0.20			
							범위 합 계		435, 222, 656	옵션 가격 결정 모형 , 시 장접 근법 , 현 재가 치기 법	기초 자산 가격 , 기 초자 산의 변동 성, EV/ SAL ES, PSR , PBR , PER , 최 근거 래가 격, 기초 자산 가격	기초 자산 의 변동 성, EV/ SAL ES, PSR , PER				12.8 5		
				수익 증권 및 펀드		수준 2	범위	상위 범위										
								하위 범위										
							범위 합 계		885, 현재	신용								

[illegible]

전체	가치	자산 , 분 류	손익-공 정가 치 측정 금융 자산	금융 상품 및 지분 상품	가치 서열 체계의 모든 수준	수준 3	범위 합 계	범위														
								하위 범위														
								범위 합 계														
								범위	상위 범위					0.80 86	11.3 2	5.92						
								하위 범위					0.42 62	0.42	0.16							
								기초 자산 가격 , 기 초자 산의 변동 성, 기 초자 산의 변동 성, EV/ SAL ES, PSR EV/ SAL ES, PSR PER, PER 최 근거 래가 격, 기 초 자산 가격													11.2 4	
								옵션 가격 결정 모형 , 시 장접 근법 , 현 재가 치기 법														
								416, 735, 527														
	가치	자산 , 분 류	손익-공 정가 치 측정 금융 자산	금융 상품 및 지분 상품	가치 서열 체계의 모든 수준	수준 2	범위 합 계	범위	상위 범위													
								하위 범위														
								범위 합 계	835, 010	현재 가치 기법	신용 위험 이											

[illegible]

[illegible]

5. 영업부문 정보

영업부문에 통합기준을 적용하면서 이루어진 경영진의 판단에 대한 설명

가. 회사의 영업부문은 단일 영업부문으로 구성되어 있습니다. 최고경영의사결정자에게 서비스별 영업현황을 보고하고 있으며, 회사의 영업부문과 관련된 손익은 포괄손익계산서에 보고된 내용과 차이가 없습니다.

나. 당분기 및 전분기 중 서비스별 영업현황은 다음과 같습니다.

영업부문에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	기업 전체 총계					기업 전체 총 계 합계
	영업부문					
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	
영업수익	920,620,905	480,713,612	5,129,171	10,312,482	4,820,276	1,421,596,446
비율	0.6476	0.3382	0.0036	0.0072	0.0034	1.0000
각 보고부문 이 수익을 창 출하는 제품 과 용역의 유 형에 대한 기 술	검색, 디스플 레이	쇼핑 관련 검 색&디스플레 이, 중개수수 료, 멤버십 등	디지털금융	뮤직, 시리즈 ON 등	NCP, 클로바 등	

전분기 (단위 : 천원)

	기업 전체 총계					기업 전체 총 계 합계
	영업부문					
	서치플랫폼	커머스	핀테크	콘텐츠	클라우드	

영업수익	862,840,609	456,033,745	6,598,612	7,475,902	2,427,260	1,335,376,128
비율	0.6462	0.3415	0.0049	0.0056	0.0018	1.0000
각 보고부문 이 수익을 창출하는 제품 과 용역의 유형에 대한 기술	검색, 디스플레이	쇼핑 관련 검색&디스플레이, 중개수수료, 멤버십 등	디지털금융	뮤직, 시리즈 ON 등	NCP, 클로바 등	

다. 당분기 및 전분기 중 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분은 다음과 같습니다.

고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	1,040,037,982	381,558,464	1,421,596,446

전분기

(단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	재화나 용역의 이전 시기 합계
수익(매출액)	941,554,069	393,822,059	1,335,376,128

6. 유형자산

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

유형자산에 대한 변동내역 정보 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	1,998,637,276
취득 및 자본적지출 등(※)	12,953,727
처분	(1,284,773)
감가상각	(27,906,374)
분기말금액	1,982,399,856

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	1,755,777,291
취득 및 자본적지출 등(*)	102,971,052
처분	(6,044,538)
감가상각	(16,289,918)
분기말금액	1,836,413,887

취득 및 자본적지출 등에 대한 기술

(*) 전분기 차입원가 자본화로 인하여 증가한 금액이 포함되어 있습니다.

기타 변동에 따른 증가(감소), 유형자산에 대한 기술

유형자산에 대해 자본화된 차입원가에 대한 공시

나. 전분기 중 적격자산인 유형자산에 대해 자본화된 차입원가는 2,229백만원이며, 자본화가능 차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화차입이자율은 1.66%이며 이는 특정차입원가에 대한 이자율입니다.

유형자산에 대해 자본화된 차입원가에 대한 공시

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	0
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0000

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
자본화된 차입원가	2,229
자본화가능차입원가를 산정하기 위하여 사용된 자본화이자율	0.0166

유형자산 감가상각비에 대한 기술

다. 회사는 유형자산 감가상각비를 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

7. 리스

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_사용권자산

가. 당분기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_사용권자산

당분기말 (단위 : 천원)

		사용권자산(*)
자산과 부채	부동산	28,951,972
	차량운반구	1,788,682
자산과 부채 합계		30,740,654

전기말 (단위 : 천원)

		사용권자산(*)
자산과 부채	부동산	30,811,441
	차량운반구	1,739,351
자산과 부채 합계		32,550,792

사용권자산을 포함하는 재무상태표 항목에 대한 기술

(*) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_리스채권

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_리스채권

당분기말 (단위 : 천원)

		리스채권(*)
자산과 부채	유동	4,574,195
	비유동	27,168,195
자산과 부채 합계		31,742,390

전기말 (단위 : 천원)

		리스채권(*)
자산과 부채	유동	4,830,509
	비유동	27,903,959

자산과 부채 합계	32,734,468
-----------	------------

(*) 리스채권은 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_리스부채

리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액_리스부채

당분기말

(단위 : 천원)

		리스부채(*)
자산과 부채	유동	46,409,485
	비유동	285,603,545
자산과 부채 합계		332,013,030

전기말

(단위 : 천원)

		리스부채(*)
자산과 부채	유동	46,811,708
	비유동	294,272,912
자산과 부채 합계		341,084,620

(*) 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당분기 중 증가된 사용권자산은 238백만원(전분기: 547백만원)입니다.

사용권자산에 대한 양적 정보 공시

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	238

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	547

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

나. 당분기 및 전분기 중 리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_감가상각비

당분기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	884,256
	차량운반구	188,309
자산과 부채 합계		1,072,565

전분기

(단위 : 천원)

		사용권자산감가상각비
자산과 부채	부동산	1,371,819
	차량운반구	173,115
자산과 부채 합계		1,544,934

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

리스와 관련하여 포괄손익계산서에 인식된 금액_기타비용

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	3,022,538
단기리스료 및 소액자산리스료	221,114

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	3,334,430
단기리스료 및 소액자산리스료	282,476

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당분기 중 발생한 리스의 총 현금유출은 12,555백만원(전분기: 13,298백만원), 총 현금유입은 12,068백만원(전분기: 12,629백만원)입니다.

리스와 관련된 총 현금유출 및 현금유입에 대한 공시

당분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
--	------

리스 현금유출	12,555
리스 현금유입	12,068

전분기

(단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	13,298
리스 현금유입	12,629

8. 무형자산

가. 당분기 및 전분기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	95,794,443
취득 및 자본적지출	178,107
처분(*)	0
상각	(1,915,955)
분기말금액	94,056,595

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	72,452,309
취득 및 자본적지출	828,319
처분(*)	(9,773)
상각	(872,188)
분기말금액	72,398,667

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시 기술

(*) 전분기 중 사업양수도로 처분한 금액 1백만원이 포함되어 있습니다.

무형자산 상각비에 대한 기술

나. 회사는 무형자산상각비를 전액 영업비용으로 인식하고 있습니다.

9. 투자부동산

가. 당분기 및 전분기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	324,106,239
평가손익	(8,093,476)
기말금액	316,012,763

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초금액	302,769,701
평가손익	(7,995,365)
기말금액	294,774,336

나. 투자부동산 관련 비용은 전액 영업외비용으로 인식하고 있습니다.

다. 당분기 및 전분기 중 투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역은 다음과 같습니다.

투자부동산과 관련한 수익과 비용의 내역

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	8,522,103
투자부동산 평가 손실	8,093,476

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
투자부동산으로부터의 임대수익	8,265,614
투자부동산 평가 손실	7,995,365

전대운용리스계약에 대한 기술

라. 회사는 보유 중인 사용권자산 중 일부에 대해 전대운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있습니다.

10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자

가. 당분기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자현황

당분기말 (단위 : 천원)

			주요 영 업활동	소재국 가	결산월	지분율	종속기 업, 관 계기업 및 공동 기업 투 자	타 기업 에 대한 의결권 을 과반 이상 보 유하더 라도 그 기업을 지배하 지 않는 다는 결 정을 내 린 유의 적인 판 단과 가 정에 대 한 기술	피투자 자에 대 한 지분 이 20퍼센 트 미만 임에도 불구하고, 유의적인 영향력 이 있다 고 결론 을 내린 이유에 대한 설 명	타 기업 에 대한 의결권 을 과반 미만 보 유하더 라도 그 기업을 지배한 다는 결 정을 내 린 유의 적인 판 단과 가 정에 대 한 기술	지배기 업과 종 속기업, 관계기 업 및 공동기 업 사이 의 관계 에 대한 설명
전체 종 속기업, 관계기 업 및 공동기 업	종속기 업	네이버 클라우 드 주식 회사	클라우 드 서비 스 운영	대한민 국	2024- 12-31	1.0000	201,67 1,236				
		네이버 아이앤 에스 주 식회사	사업지 원, 인 력공급, 근로자 파견임 대	대한민 국	2024- 12-31	1.0000	28,031 ,186				

		주식회사 엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	2024-12-31	1.0000	1,452,802				
		NAVER CHINA CORPORATION	소프트웨어 개발 및 유통	중국	2024-12-31	1.0000	11,807,060				
		스노우 주식회사	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	2024-12-31	0.9000	647,003,283				
		알파벳 스트림 미디어이노베이션펀드 (구, 에스비벳 스트림 미디어이노베이션펀드)	투자	대한민국	2024-12-31	0.9630	139,845,023				
		네이버 랩스 주식회사	신기술 개발 및 연구	대한민국	2024-12-31	1.0000	34,209,855				
		NAVER-KTB 오디오 콘텐츠 전문투자조합	투자	대한민국	2024-12-31	0.9900	29,714,850				
		스프링 캠프 초기전문투자조합 제1호	투자	대한민국	2024-12-31	0.9900	39,600,000				

		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제 2호	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.9195	60,000 ,000				
		NAVER U.Hub Inc	글로벌 사업 지 원	미국	2024- 12-31	1.0000	0				취득가 액 전액 에 대해 손상 인 식하여 장부가 액이 없 습니다. 당분기 중 NAVER BAND Inc가 NAVER U.Hub Inc로 흡수합 병되었 습니다.
		NAVER BAND Inc	북미 커 뮤니티 서비스 마케팅	미국	2024- 12-31	0.0000	0				당분기 중 NAVER BAND Inc가 NAVER U.Hub Inc로 흡수합 병되었 습니다.
		NAVER France SAS	유럽 IT 투자 및 연구개 발	프랑스	2024- 12-31	1.0000	374,13 8,444				
		네이버	웹툰 서	대한민	2024-	1.0000	0				취득가

		웹툰컴퍼니 주식회사	비스 개발 및 운영	국	12-31						액 전액에 대해 손상 인식하여 장부가액이 없습니다.
		NAVER J.Hub Corporation	글로벌 사업 지원	일본	2024-12-31	1.0000	1,148,207,685				
		티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	투자	대한민국	2024-12-31	0.8991	61,974,116				
		주식회사 오디오 언소리	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	대한민국	2024-12-31	1.0000	5,811,601				
		NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	온라인 생중계 서비스 및 현지 마케팅	베트남	2024-12-31	0.9996	50,849,396				
		네이버파이낸셜 주식회사	전자금융업	대한민국	2024-12-31	0.8921	29,654,166				네이버파이낸셜 주식회사에 대한 회사의 지분율은 의결권 있는 주식수 기준입니다.
		WEBT	웹툰 서	미국	2024-	0.7120	1,867,				

		OON Enterta inment Inc	비스 개 발 및 운영		12-31		207,26 4				
		Do Ventur es Annex Fund, LP	투자	미국	2024- 12-31	0.9900	5,532, 867				
		에스브 이에이 소다사 모투자 합자회 사	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.0143	1,300, 888			에스브 이에이 소다사 모투자 합자회 사에 대 한 회사 의 지분 율은 50% 미만이 지만, 회사의 종속기 업인 크 림 주식 회사가 보유한 지분율 98.1% 를 포함 할 경우 지배력 을 행사 할 수 있는 것 으로 판 단하여 종속기 업으로 분류하	

										였습니다.	
		스마트 스프링 펀드	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.3571	10,000 ,000			스마트 스프링 펀드에 대한 회 사의 지 분율은 50% 미만이 지만 회 사의 종 속기업 인 주식 회사 스 프링캠 프가 보 유한 지 분율 12.68 %를 포 함하고 종속기 업이 업 무집행 조합원 및 업무 집행사 원 (Gener	

										al Partner)으로 서 투자 의사결 정에 유 의적인 영향력 을 행사 할 수 있습니 다. 이 에 회사 가 지배 력을 행 사할 수 있는 것 으로 판 단하여 종속기 업으로 분류하 였습니 다.	
		네이버 -퀀텀 콘텐츠 1호판 드	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.9881	6,250, 000				
		네이버 핸즈 주 식회사	장애인 표준사 업장 운 영	대한민 국	2024- 12-31	0.5080	63,500				
		NAVER WP I, L.P.	현지 사 업 운영	미국	2024- 12-31	1.0000	2,807, 628				
		NAVER WP II, LLC	현지 사 업 운영	미국	2024- 12-31	1.0000	0				
		에스브	투자	대한민	2024-	0.9883	70,395				

		이에이 콘텐츠 미디어 이호사 모투자 합자회 사		국	12-31		,030				
		NW MEDIA CONT ENTS INC.	컨텐츠 제작	미국	2024- 12-31	1.0000	17,818 ,369				
		크림 주 식회사	한정판 상품 거 래 플랫 폼	대한민 국	2024- 12-31	0.0487	47,052 ,422			당분기 말 현재 크림 주 식회사 에 대한 회사의 지분율 은 50% 미만이 지만, 회사의 종속기 업인 스 노우 주 식회사 가 보유 한 지분 38.38 %과 주 주 및 이사회 구성을 고려할 때 지배 력을 행 사할 수 있는 것 으로 판	

										단하여 종속기 업으로 분류하 였습니 다.	
		PROT ON PAREN T, INC	투자	미국	2024- 12-31	0.9927	1,735, 303,73 4				
		전체 종 속기업					6,627, 702,40 5				
	관계기 업	넷매니 아 주식 회사	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	2024- 12-31	0.2717	161,82 9				
		주식회 사 사이 냅소프 트	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	2024- 12-31	0.1319	624,99 5		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정에 따 라 유의 적 영향 력을 행 사하므 로 관계 기업으		

									로 분류 하였습 니다.		
		본엔젤 스페이 스메이 커 펀드	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.2273	750,00 0				
		한국콘 텐츠공 제조합	공제회	대한민 국	2024- 12-31	0.5234	10,000 ,000	당분기 말 현재 지분율 은 50%를 초과하 나, 약 정에 따 라 지배 력을 보 유하지 않으므 로 관계 기업으 로 분류 하였습 니다.			
		주식회 사 아로 정보기 술	소프트 웨어 개 발 및 유통	대한민 국	2024- 12-31	0.2985	500,00 0				
		네이버 한국투 자 힘내 라! 게 임인 펀 드	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.5000	243,00 0				
		Digital	투자	Cayma	2024-	0.2669	0				당분기

		Media Partners II, L.P.		n Islands	12-31					중 회 사 는 Digital Media Partners II, L.P.와 Do Ventures Fund I, I-A 주 식 에 대 해 매 각 계 획 을 수 립 하 였 고, 1년 이 내 에 매 각 할 가 능 성 이 높 아 매 각 예 정 비 유 동 자 산 으 로 분 류 하 였 습 니 다 (주 석 19 참 조).
		주식회사 앤스페이스	공간서비스업	대한민국	2024-12-31	0.4904	1,700,006			
		원스토어 주식회사	전자상거래업	대한민국	2024-12-31	0.2418	29,497,707			
		미래에셋네이버신성	투자	대한민국	2024-12-31	0.5000	16,783,176			

		장투자 조합 1호									
		K- Fund I	투자	프랑스	2024- 12-31	0.7481	152,19 0,047	당분기 말 현재 지분율 은 50%를 초과하 나, 약 정에 따 라 지배 력을 보 유하지 않으므 로 관계 기업으 로 분류 하였습 니다.			
		와이지 네이버 컨텐츠 & 라이 프스타 일 펀드	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.9091	50,000 ,000	당분기 말 현재 지분율 은 50%를 초과하 나, 약 정에 따 라 지배 력을 보 유하지 않으므 로 관계 기업으 로 분류 하였습 니다.			
		신기술 투자조 합 소란	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.6667	747,17 3	당분기 말 현재 지분율 은			

								50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않으므로 관계기업으로 분류하였습니다.			
		Mirae Asset – Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	투자	싱가폴	2024-12-31	0.4111	239,402,619				
		미래에셋네이버아시아그로스사모투자합자회사	투자	대한민국	2024-12-31	0.1667	63,993,650	당분기말 현재 피투자기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류			

									하였습니다.		
		China Ventures Fund I, Limited Partnership	투자	캐나다	2024-12-31	0.7033	107,198,327	당분기 말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약정에 따라 지배력을 보유하지 않으므로 관계기업으로 분류하였습니다.			
		CHINA VENTURES FUND II, L.P.	투자	Cayman Islands	2024-12-31	0.2505	55,603,734				
		주식회사 얼라이언스 인터넷	인터넷 기업 수익지원	대한민국	2024-12-31	0.2353	200,000				
		디에이치피개인투자조합제3호	투자	대한민국	2024-12-31	0.2516	160,898				

		주식회사 인공지능연구원	인공지능 기술 연구 투자	대한민국	2024-12-31	0.1429	0		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계 기업으로 분류하였습니다.		취득가액 전액에 대해 손상 인식하여 장부가액이 없습니다.
		주식회사 와이엔컬처앤스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	2024-12-31	0.2388	11,769,235				
		Do Ventures Fund I, I-A	투자	Cayman Islands	2024-12-31	0.2277	0				당분기 중 회사는 Digital Media Partners II, L.P.와 Do Ventures Fund I, I-A 주식에 대해 매각 계획을 수립하

											였고, 1년 이 내에 매 각할 가 능성이 높아 매 각예정 비유동 자산으 로 분류 하였습 니다 (주석 19 참 조).
		SMEJ Plus INC	글로벌 팬십관 련 투자	일본	2024- 12-31	0.3007	14,873 ,626				
		Carous ell Pte Ltd	플랫폼 투자	싱가폴	2024- 12-31	0.0823	74,862 ,910		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정에 따 라 유의 적 영향 력을 행 사하므 로 관계 기업으 로 분류 하였습 니다.		
		스마트 대한민 국 네이 버-스	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.3774	10,000 ,000				

		톤브릿지 라이징 투자 조합								
		주식회사 실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	2024-12-31	0.4136	0			취득가액 전액에 대해 손상 인식하여 장부가액이 없습니다.
		A Holdings Corporation	모바일 서비스 개발	일본	2025-03-31	0.4225	221,372,599			
		아이피엑스 주식회사	캐릭터 용구 및 인형 도소매업	대한민국	2025-03-31	0.2236	71,593,000			
		주식회사 위버스컴퍼니	컨텐츠 제작	대한민국	2024-12-31	0.4452	411,884,049			
		K-Fund II	투자	프랑스	2024-12-31	0.4571	66,776,107			
		카페24 주식회사	호스팅 및 관련 서비스업	대한민국	2024-12-31	0.1481	39,689,366		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향	

									력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		
		퓨처이노베이션제삼호사모투자합자회사	투자	대한민국	2024-12-31	0.2538	49,180,800				
		ICART GROUP PTE. LTD.	온라인 생필품 및 신선식품 플랫폼	싱가폴	2024-12-31	0.0591	0		당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지분율은 20% 미만이나, 약정에 따라 유의적 영향력을 행사하므로 관계기업으로 분류하였습니다.		취득가액 전액에 대해 손상 인식하여 장부가액이 없습니다.
		미래에셋동반성장투자조합 1호	투자	대한민국	2024-12-31	0.9000	4,500,000		당분기 말 현재 지분율은 50%를 초과하나, 약		

								정에 따라 지배력을 보유하지 않으므로 관계기업으로 분류하였습니다.			
		티비티 글로벌 성장 제 3호 투 자조합	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.3676	15,000 ,000				
		LINE NEXT Inc.	응용소 프트웨 어 개발 및 공급 업	미국	2024- 12-31	0.0494	2,092, 721	당분기 말 현재 피투자 기업에 대한 지 분율은 20% 미만이 나, 약 정에 따 라 유의 적 영향 력을 행 사하므 로 관계 기업으 로 분류 하였습 니다.			
		에스티 엘제 18호사 모투자 합자회 사	투자	대한민 국	2024- 12-31	0.2220	20,000 ,000				

		전체 관계기업 투자금액					1,743,351,574				
	공동기업	씨네플레이 주식회사	온라인 정보제공 및 온라인 광고	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		디자인프레스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		차이나랩 주식회사	데이터베이스 및 온라인 정보 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		여행플러스 주식회사	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		주식회사 인터비즈	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		주식회사 스쿨잼	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				

		주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		주식회사 씬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		주식회사 테크플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		주식회사 동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2024-12-31	0.4900	98,000				
		전체 공동기업					1,078,000				
전체 종속기업, 관계기업 및 공동기업 합계							8,372,131,979				

			주요 영업활동	소재국가	결산월	지분율	종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	타 기업에 대한 의결권을 과반 이상 보유하고 있더라도 그 기업을 지배하지 않는다는 결정을 내린 유의적인 판단과 가정에 대한 기술	피투자자에 대한 지분이 20퍼센트 미만임에도 불구하고, 유의적인 영향력이 있다고 결론을 내린 이유에 대한 설명	타 기업에 대한 의결권을 과반 미만 보유하고 있더라도 그 기업을 지배한다는 결정을 내린 유의적인 판단과 가정에 대한 기술	지배기업과 종속기업, 관계기업 및 공동기업 사이의 관계에 대한 설명
전체 종속기업, 관계기업 및 공동기업	종속기업	네이버 클라우드 주식회사	클라우드 서비스 운영	대한민국	2023-12-31		200,856,299				
		네이버 아이앤에스 주식회사	사업지원, 인력공급, 근로자 파견임대	대한민국	2023-12-31		28,031,186				
		주식회사 엔비전스	전시 및 공연기획 사업	대한민국	2023-12-31		1,452,802				
		NAVER CHINA CORPORATION	소프트웨어 개발 및 유통	중국	2023-12-31		11,807,060				
		스노우 주식회사	카메라, 커뮤니케이션 앱 개발 서비스	대한민국	2023-12-31		647,003,283				

		알파벳 스트미 디어이 노베이 션펀드 (구, 에스비벅 스트미 디어이 노베이 션펀드)	투자	대한민 국	2023- 12-31		139,84 5,023				
		네이버 랩스 주 식회사	신기술 개발 및 연구	대한민 국	2023- 12-31		34,209 ,855				
		NAVER -KTB 오디오 콘텐츠 전문투 자조합	투자	대한민 국	2023- 12-31		29,714 ,850				
		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제 1호	투자	대한민 국	2023- 12-31		39,600 ,000				
		스프링 캠프 초 기전문 투자조 합 제 2호	투자	대한민 국	2023- 12-31		60,000 ,000				
		NAVER U.Hub Inc	글로벌 사업 지 원	미국	2023- 12-31		0				
		NAVER BAND Inc	북미 커 뮤니티 서비스 마케팅	미국	2023- 12-31		0				

		NAVER France SAS	유럽 IT 투자 및 연구개발	프랑스	2023-12-31		374,138,444				
		네이버 웹툰컴퍼니 주식회사	웹툰 서비스 개발 및 운영	대한민국	2023-12-31		0				
		NAVER J.Hub Corporation	글로벌 사업 지원	일본	2023-12-31		1,148,207,685				
		티비티글로벌성장제1호투자조합	투자	대한민국	2023-12-31		72,228,024				
		주식회사 오디오연소리	오디오 콘텐츠 제작 및 공급	대한민국	2023-12-31		5,811,601				
		NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	온라인 생중계 서비스 및 현지 마케팅	베트남	2023-12-31		50,849,396				
		네이버파이낸셜 주식회사	전자금융업	대한민국	2023-12-31		29,654,166				
		WEBTOON Entertainment Inc	웹툰 서비스 개발 및 운영	미국	2023-12-31		1,867,298,241				
		Do Ventur	투자	미국	2023-12-31		5,426,801				

		es Annex Fund, LP									
		에스브 이에이 소다사 모투자 합자회 사	투자	대한민 국	2023- 12-31		1,359, 790				
		스마트 스프링 펀드	투자	대한민 국	2023- 12-31		10,000 ,000				
		네이버 -퀀텀 콘텐츠 1호펀 드	투자	대한민 국	2023- 12-31		6,250, 000				
		네이버 핸즈 주 식회사	장애인 표준사 업장 운 영	대한민 국	2023- 12-31		63,500				
		NAVER WP I, L.P.	현지 사 업 운영	미국	2023- 12-31		2,807, 628				
		NAVER WP II, LLC	현지 사 업 운영	미국	2023- 12-31		0				
		에스브 이에이 콘텐츠 미디어 이호사 모투자 합자회 사	투자	대한민 국	2023- 12-31		70,395 ,030				
		NW MEDIA CONT	콘텐츠 제작	미국	2023- 12-31		17,818 ,369				

		ENTS INC.									
		크림 주식회사	한정판 상품 거래 플랫폼	대한민국	2023-12-31		47,052,422				
		PROTON PARENT, INC	투자	미국	2023-12-31		1,735,303,734				
		전체 종속기업					6,637,185,189				
	관계기업	넷매니아 주식회사	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	2023-12-31		161,829				
		주식회사 사이냅소프트	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	2023-12-31		624,995				
		본엔젤스 페이스메이커 펀드	투자	대한민국	2023-12-31		750,000				
		한국콘텐츠폰트 제조합	공제회	대한민국	2023-12-31		10,000,000				
		주식회사 아로정보기술	소프트웨어 개발 및 유통	대한민국	2023-12-31		500,000				
		네이버 한국투자 힘내라! 게임인 편	투자	대한민국	2023-12-31		243,000				

		드									
		Digital Media Partners II, L.P.	투자	Cayman Islands	2023-12-31		3,321,036				
		주식회사 앤스페이스	공간서비스업	대한민국	2023-12-31		1,700,006				
		원스토어 주식회사	전자상거래업	대한민국	2023-12-31		29,497,707				
		미래에셋네이버신성장투자조합 1호	투자	대한민국	2023-12-31		17,283,176				
		K-Fund I	투자	프랑스	2023-12-31		152,190,046				
		와이지네이버콘텐츠 & 라이프스타일 펀드	투자	대한민국	2023-12-31		50,000,000				
		신기술투자조합 소란	투자	대한민국	2023-12-31		747,173				
		Mirae Asset - Naver Asia Growth	투자	싱가폴	2023-12-31		250,462,215				

		h Invest ment Pte. Ltd.									
		미래에 셋네이 버아시 아그로 쓰사모 투자합 자회사	투자	대한민 국	2023- 12-31		63,993 ,650				
		China Ventur es Fund I, Limite d Partner ship	투자	캐나다	2023- 12-31		106,29 9,591				
		CHINA VENTU RES FUND II, L.P.	투자	Cayma n Islands	2023- 12-31		110,27 9,895				
		주식회 사 얼라 이언스 인터넷	인터넷 기업 수 익지원	대한민 국	2023- 12-31		200,00 0				
		디에이 치피개 인투자 조합제 3호	투자	대한민 국	2023- 12-31		160,89 8				
		주식회 사 인공 지능연	인공지 능 기술 연구 투	대한민 국	2023- 12-31		0				

		구원	자								
		주식회사 와이엔컬처앤스페이스	음반제작 및 기획	대한민국	2023-12-31		11,769,235				
		Do Ventures Fund I, I-A	투자	Cayman Islands	2023-12-31		10,540,700				
		SMEJ Plus INC	글로벌 편집관련 투자	일본	2023-12-31		14,873,626				
		Carousell Pte Ltd	플랫폼 투자	싱가폴	2023-12-31		74,862,910				
		스마트 대한민국 네이버-스톤브릿지 라이징 투자조합	투자	대한민국	2023-12-31		8,000,000				
		주식회사 실리콘큐브	응용소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국	2023-12-31		0				
		A Holdings Corporation	모바일 서비스 개발	일본	2024-03-31		221,372,599				
		아이피엑스 주식회사	캐릭터 용구 및 인형 도소매업	대한민국	2024-03-31		71,593,000				

		주식회 사 위버 스컴퍼 니	컨텐츠 제작	대한민 국	2023- 12-31		411,88 4,049				
		K- Fund II	투자	프랑스	2023- 12-31		65,097 ,357				
		카페24 주식회 사	호스팅 및 관련 서비스 업	대한민 국	2023- 12-31		39,689 ,366				
		퓨처이 노베이 션제삼 호사모 투자 합 자회사	투자	대한민 국	2023- 12-31		49,180 ,800				
		ICART GROU P PTE. LTD.	온라인 생필품 및 신선 식품 플 랫폼	싱가폴	2023- 12-31		0				
		미래에 셋동반 성장투 자조합 1호	투자	대한민 국	2023- 12-31		4,500, 000				
		티비티 글로벌 성장 제 3호 투 자조합	투자	대한민 국	2023- 12-31		7,500, 000				
		LINE NEXT Inc.	응용소 프트웨 어 개발 및 공급	미국	2023- 12-31		2,092, 721				

			업								
		에스티 엘제 18호사 모투자 합자회 사	투자	대한민 국	2023- 12-31		20,000 ,000				
		전체 관 계기업 투자금 액					1,811, 371,58 0				
	공동기 업	씨네플 레이 주 식회사	온라인 정보제 공 및 온라인 광고	대한민 국	2023- 12-31		98,000				
		디자인 프레스 주식회 사	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	2023- 12-31		98,000				
		차이나 랩 주식 회사	데이터 베이스 및 온라 인 정보 제공	대한민 국	2023- 12-31		98,000				
		여행플 러스 주 식회사	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	2023- 12-31		98,000				
		주식회 사 인터 비즈	온라인 정보제 공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민 국	2023- 12-31		98,000				

	주식회사 스쿨잼	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2023-12-31		98,000					
	주식회사 아그로플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2023-12-31		98,000					
	주식회사 씬랩	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2023-12-31		98,000					
	주식회사 테크플러스	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2023-12-31		98,000					
	주식회사 동그람이	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2023-12-31		98,000					
	주식회사 법률앤미디어	온라인 정보제공 및 인터넷 콘텐츠 제공	대한민국	2023-12-31		98,000					
	전체 공동기업					1,078,000					

		통화											
		기능통화 또는 표시통화 합계											
유동 성 장 기 차 입 금	BNP 파리 바-외 화 대 출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					133,4 22,00 0					
			JPY								JPY 15,00 0,000 천		
		기능통화 또는 표시통화 합계		2024. 12.23		TIBO R 3M	0.005 5						
장기 차 입 금	신한 은행- 원 화 대 출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					200,0 00,00 0					
			JPY										
		기능통화 또는 표시통화 합계		2025. 12.03	0.029 9								
차입금 합계		기능 통화 또는 표시 통화	KRW										
			JPY										
		기능통화 또는 표시통화 합계								333,4 22,00 0	JPY 15,00 0,000 천		

전기말

(단위 : 천원)

					최장 만기 일	차입 금, 이 자율	차입 금, 기 준이 자율	차입 금, 기 준이 자율 조정	유동 성장 기 차 입 금	장기 차입 금	합계	차입 금, 외 화 금 액	차입 금에 대한 기술
--	--	--	--	--	---------	------------	---------------	------------------	---------------	---------	----	---------------	-------------

차입금명칭	단기차입금		기능 통화 또는 표시 통화	KRW									
				JPY									
			기능통화 또는 표시통화 합계										
	유동 성 장 기 차 입 금	BNP 파리 바-외 화대 출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW					136,8 99,00 0				
				JPY							JPY 15,00 0,000 천		
			기능통화 또는 표시통화 합계		2024. 12.23		TIBO R 3M	0.005 5					
	장기 차입 금	신한 은행- 원화 대출	기능 통화 또는 표시 통화	KRW						15,00 0,000			
				JPY									
			기능통화 또는 표시통화 합계		2025. 12.03	0.029 9							
	차입금 합계		기능 통화 또는 표시 통화	KRW									
				JPY									
			기능통화 또는 표시통화 합계								151,8 99,00 0	JPY 15,00 0,000 천	

나. 당분기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

당분기말

[illegible]

	2회 공모 사채	통화												
		JPY												
	기능 통화 또는 표시 통화	합계	2024 .01.2 4	2029 .01.2 4	0.03 84						0			
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보 사채 _1	기능 통화				1,07 7,44 0,00 0								
		또는 표시 통화									USD 800, 000 천			
	기능 통화 또는 표시 통화	합계	2021 .03.2 9 2021 .05.1 2	2026 .03.2 9	0.01 50									
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보 사채 _2	기능 통화				124, 527, 200								
		또는 표시 통화												
											JPY 14,0 00,0 00천			
	기능 통화 또는 표시 통화	합계	2023 .11.0 1	2027 .04.3 0	0.01 14									
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보	기능 통화				13,3 42,2 00								
		또는 표시 통화												
											JPY 1,50			

	사채 _3										0,00 0천			
		기능통화 또는 표시 통화 합계	2023 .11.0 1	2028 .11.0 1	0.01 43									
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보 사채 _4	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				13,3 42,2 00							
			USD											
		기능 통화 또는 표시 통화	JPY								JPY 1,50 0,00 0천			
			기능통화 또는 표시 통화 합계	2023 .11.0 1	2030 .11.0 1	0.01 76								
	네이 버- 외화 선순 위 무 담보 사채 _5	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				26,6 84,4 00							
			USD											
		기능 통화 또는 표시 통화	JPY								JPY 3,00 0,00 0천			
			기능통화 또는 표시 통화 합계	2023 .11.0 1	2035 .11.0 1	0.02 41								
	사채 합계	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				(8,3 48,0 13)	1,89 6,98 7,98 7	0	1,89 6,98 7,98 7				
			USD								USD (4,0 24) 천	USD 795, 976 천	USD 795, 976 천	
		JPY									JPY (199	JPY 19,8	JPY 19,8	

													,124)천	00,8 76천	00,8 76천
		기능통화 또는 표시 통화 합계													

전기말

(단위 : 천원)

				발행 일	최장 만기 일	이자 율	명목 금액	사채 할인 발행 차금	사채	차감: 유동 성사 채	비유 동성 사채	명목 금액, 외화 금액	사채 할인 발행 차금, 외화 금액	사채, 외화 금액	비유 동성 사채, 외화 금액
사채 명칭	네이 버- 제 4- 1회	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				250, 000, 000								
			USD												
			JPY												
	공모 사채	기능통화 또는 표시 통화 합계		2021 .02.2 5	2024 .02.2 5	0.01 24						0			
	네이 버- 제 4- 2회	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				450, 000, 000								
			USD												
			JPY												
	공모 사채	기능통화 또는 표시 통화 합계		2021 .02.2 5	2026 .02.2 5	0.01 60						0			
	네이 버- 제 5- 1회	기능 통화 또는 표시 통화	KRW				0								
			USD												
			JPY												
	공모 사채	기능통화 또는 표시										0			

[illegible]

네이버-외화선순위무담보사채_3	기능통화 또는 표시 통화	KRW				13,689,900							
		USD											
		JPY								JPY 1,500,000천			
	기능통화 또는 표시 통화 합계	2023 .11.01	2028 .11.01	0.0143									
네이버-외화선순위무담보사채_4	기능통화 또는 표시 통화	KRW				13,689,900							
		USD											
		JPY								JPY 1,500,000천			
	기능통화 또는 표시 통화 합계	2023 .11.01	2030 .11.01	0.0176									
네이버-외화선순위무담보사채_5	기능통화 또는 표시 통화	KRW				27,379,800							
		USD											
		JPY								JPY 3,000,000천			
	기능통화 또는 표시 통화 합계	2023 .11.01	2035 .11.01	0.0241									

			KRW					(8,370,847)	1,905,681,153	(249,962,200)	1,655,718,953				
	기능통화 또는 표시 통화		USD										USD (4,512) 천	USD 795,488 천	USD 795,488 천
			JPY										JPY (211,834) 천	JPY 19,788,166천	JPY 19,788,166천
	기능통화 또는 표시 통화	합계													

다. 당분기말 현재 회사가 발행한 사채와 관련된 발행조건은 다음과 같습니다.

사채 발행 조건에 대한 공시

		원리금 지급	재무비율 유지(*)	담보권 설정 제한(*)	자산 매각 한도(*)	지배구조변경 제한
사채명칭	제 4-2회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	최대주주의 변경
	제 5-1회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	공정거래법상 상호출자제한 기업집단에서 제외되는 경우
	제 5-2회 공모사채	매 분기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	부채비율 300% 이하	자기자본 500% 이하	자산총계 100% 이내	공정거래법상 상호출자제한 기업집단에서 제외되는 경우
	외화선순위 무담보사채	매 반기 이자 지급 및 만기 원금 일시상환	0	계약상 조건에 따른 일정 금액 이상의	계약상 중요 자산에 대한 매각 제한	계약상 조건에 따른 합병 등에 대한 제

		한		담보권 설정 제한		한
--	--	---	--	--------------	--	---

사채 발행 조건에 대한 기술

(*) 상기 재무비율 유지, 담보권설정 제한 및 자산매각 한도는 연결재무제표 기준으로 적용합니다.

12. 순확정급여부채

포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

가. 당분기 및 전분기 중 포괄손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다.

포괄손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 비용에 대한 공시

당분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	10,870,026
순이자원가	3,973,100
종업원 급여에 포함된 총 비용	14,843,126

전분기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	12,396,348
순이자원가	4,108,041
종업원 급여에 포함된 총 비용	16,504,389

확정급여제도에 대한 공시

확정급여제도에 대한 공시

당분기말

(단위 : 천원)

		확정급여채무, 현재가치
확정급여제도의 기금적립약정	기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	11,879,672
	기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	297,163,387
확정급여제도의 기금적립약정 합계		309,043,059

전기말

(단위 : 천원)

		확정급여채무, 현재가치
확정급여제도의 기금적립약정	기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	11,498,215
	기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	284,340,828
확정급여제도의 기금적립약정 합계		295,839,043

순확정급여 산정내역에 대한 공시

나. 당분기말 및 전기말 현재 순확정급여부채 산정내역은 다음과 같습니다.

순확정급여 산정내역에 대한 공시

당분기말

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무, 현재가치	309,043,059
사외적립자산의공정가치	(10,223,667)
재무상대표 상 부채	298,819,392

전기말

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무, 현재가치	295,839,043
사외적립자산의공정가치	(10,073,875)
재무상대표 상 부채	285,765,168

13. 총당부채

당분기말 및 전분기말 현재 총당부채의 내역, 당분기 및 전분기 중 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

기타총당부채에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합 계
기초금액	926,439	10,836,592	39,843,959	51,606,990
설정액	0	93,386	70,383	163,769
미사용금액 환입	0	0	(2,228,543)	(2,228,543)
분기말금액	926,439	10,929,978	37,685,799	49,542,216
유동항목	926,439	559,890	37,685,799	39,172,128
비유동항목	0	10,370,088	0	10,370,088

전분기

(단위 : 천원)

	소송총당부채	복구총당부채	기타	기타총당부채 합 계
기초금액	926,439	10,620,125	555,779	12,102,343
설정액	0	86,517	0	86,517
미사용금액 환입	0	0	(55,490)	(55,490)
분기말금액	926,439	10,706,642	500,289	12,133,370
유동항목	926,439	578,174	500,289	2,004,902
비유동항목	0	10,128,468	0	10,128,468

14. 주식의 발행 및 취득

주식의 발행 및 취득

가. 회사가 발행할 주식의 총수는 300,000,000주이고, 당분기말 현재 회사가 발행한 보통주식수와 자기주식수(소각 주식수 제외)는 각각 162,408,594주(1주당 100원)와 11,426,246주입니다. 당분기말 현재 보통주자본금과 주식발행초과금은 각각 16,481,340천원, 132,920,605천원이며, 이익소각으로 인하여 발행주식 액면 총액은 16,240,859천원으로 납입자본금(16,481,340천원)과 상이합니다

.

주식의 분류에 대한 공시

(단위 : 천원)

	보통주
회사가 발행할 주식의 총수(주)	300,000,000
자기주식수(소각 주식수 제외)(주)	11,426,246
회사가 발행한 보통주식수(주)	162,408,594
주당 액면가액(원)	100
자본금	16,481,340
주식발행초과금	132,920,605
발행주식 액면 총액	16,240,859

자기주식 처분 내역

나. 회사는 당분기 중 주식선택권 행사 등으로 자기주식 368,606주를 처분하였고, 자기주식처분이
익 40,105백만원을 인식하였습니다.

자기주식 처분 내역

(단위 : 백만원)

	공시금액
처분한 자기주식수	368,606주
자기주식처분이익	40,105

15. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율의 추정에 기초하여
인식하였습니다. 당분기말 현재, 2024년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상가중평균연간유효
법인세율은 24.13%(전분기: 25.23%)입니다.

한편, 회사는 2024년 1월 1일부터 시행되는 글로벌최저한세 법률의 적용대상이 될 것으로 판단하고

있습니다. 글로벌최저한세 법률에 따른 추가세액이 재무제표에 미치는 영향을 검토하고 있으나, 보고기간 종료일 현재 회사에 미칠 영향이 매우 적을 것으로 예상되어 추가세액에 대한 당기법인세비용을 인식하지 않고 있습니다.

회사는 글로벌최저한세 법률의 영향으로 인한 이연법인세 회계처리에 대한 일시적인 의무 완화 규정을 적용하고 있으며, 추가세액이 발생하는 시점에 당기 법인세로 인식합니다.

회계이익에 적용세율을 곱하여 산출한 금액에 대한 조정
당분기

	공시금액
예상가중평균연간유효법인세율	0.2413

전분기

	공시금액
예상가중평균연간유효법인세율	0.2523

16. 배당금

2023년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 보통주 배당금 118,985백만원은 2024년 4월에 지급되었으며, 해당 배당금의 내역은 다음과 같습니다. 한편, 2022년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 지급된 배당금은 없습니다.

배당금에 대한 공시

(단위 : 천원)

	공시금액
배당받을 주식수	150,613,742
주당배당액	790
배당금액	118,984,856

17.우발채무 및 약정사항

가. 당분기말 현재 회사는 국민은행 외 대한민국 5개 금융기관과 한도 710,000백만원의 대출약정을 체결 중입니다. 또한 회사는 BNP Paribas 외 2개 금융기관과 15,000백만엔 및 480백만불의 대출약정을 체결 중입니다.

약정에 대한 세부정보 공시

(단위 : 백만원)

	국민은행 외 대한민국 5개 금융기관	BNP Paribas 외 2개 금융기관
총 대출약정금액	710,000	
총 외화대출약정금액		JPY 15,000백만 및 USD 480백만

나. 당분기말 현재 회사는 서울보증보험으로부터 이행보증 등과 관련하여 11,471백만원의 보증을 제공받고 있으며, 신한은행으로부터 881백만원(한도액 4,700백만원)의 원화지급보증을 제공받고 있습니다.

금융기관으로부터 제공받은 지급보증에 대한 세부정보 공시

(단위 : 백만원)

	서울보증보험	신한은행
제공받은 보증 금액	11,471	881
제공받은 보증 금액의 한도		4,700
제공받은 보증의 종류	이행보증 등	원화지급보증

다. 당분기말 현재 회사는 클라우드 데이터센터 신축 등을 위하여 (주)현대건설과 공급가액 482,091백만원(잔여약정액 15,625백만원)의 건설공급계약을 체결하고 있습니다. 또한, 당분기말 현재 회사는 51,000백만원(잔여약정액 100백만원)의 토지 취득계약을 체결하고 있습니다.

유형자산을 취득하기 위한 약정액에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 백만원)

	토지	건설중인자산
유형자산을 취득하기 위한 약정	51,000	482,091

액		
유형자산을 취득과 관련된 잔여 약정액	100	15,625
유형자산을 취득하기 위한 약정 액에 대한 기술	토지 취득계약 체결	클라우드 데이터신축 등을 위하 여 현대건설(주)와 건설공급계약 을 체결

라. 당분기말 현재 회사는 특허권 침해 및 손해배상 등과 관련하여 32건의 소송사건에 피고로 계류
중에 있으며(소송가액: 9,468백만원), 손해배상 등과 관련하여 4건의 소송사건에 원고로 계류 중에
있습니다(소송가액: 27,929백만원). 해당 소송 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며 회
사의 경영진은 해당 사건이 총당부채의 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습니다.

우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	우발부채	
	법적소송우발부채	
	피고로서의 소송	원고로서의 소송
소송사건 건수	32건	4건
소송가액	9,468	27,929
소송사건에 대한 세부 정보 기술	해당 소송 사건에 대한 최종 결 과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총 당부채의 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습 니다.	해당 소송 사건에 대한 최종 결 과는 현재로서는 알 수 없으며 회사의 경영진은 해당 사건이 총 당부채의 인식요건에 해당되는 경우 총당부채로 인식하고 있습 니다.

마. 당분기말 현재 회사가 보유한 펀드 중 잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정내역은 다음과 같습
니다.

출자약정내역에 대한 세부 정보 공시

(단위 : 천원)

	금융상품				
	펀드				
	Vista Equity Partners Fund	General Atlantic	K-Fund II	파라마크케이비 제1호사모투자	티비티 글로벌 성장 제3호 투

	VIII-A, L.P.	Investment Partners 2021 LP			자조합
약정통화	USD	USD	EUR	KRW	KRW
출자약정액	50,000,000	150,000,000	100,000,000	29,000,000	25,000,000
누적출자액	0	103,972,657	67,278,845	18,067,000	15,000,000
잔여약정액	50,000,000	46,027,343	32,721,155	10,933,000	10,000,000

종속기업과의 자금대여계약에 대한 공시

바. 회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J.Hub와 JPY 85억의 자금대여 계약을 체결하였으며, 일부 상환되어 당분기말 기준 JPY 65억의 자금대여 계약이 체결되어 있습니다. 또한, NAVER J.Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서도 4년의 지급보증 계약을 체결하였습니다. 또한 2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J.Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 5년물 JPY 350억, SMBC Corporation 차입금 5년물 JPY 350억, MUFG 차입금 4년물 JPY 221.6억 입니다.

종속기업과의 자금대여계약에 대한 공시

	전체 종속기업
	종속기업
	NAVER J.Hub Corporation
자금대여계약	JPY 85억
자금대여계약 잔액	JPY 65억
특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명	회사는 2020년 3월 27일 이사회 결의 및 2020년 4월 9일 투명성위원회 결의에 따라 2020년 4월 13일에 회사의 종속기업인 NAVER J.Hub와 JPY 85억의 자금대여 계약을 체결하였으며, 일부 상환되어 당분기말 기준 JPY 65억의 자금대여 계약이 체결되어 있습니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

너. 회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당분기말 현재 600억원을 대여했으며, 2025년 2월 중 400억원을 추가 대여할 예정입니다.

관계기업과의 자금대여계약에 대한 공시

	전체 관계기업 투자금액
	관계기업
	네이버제트 주식회사
자금대여계약	1,000억
자금대여계약 잔액	400억
특수관계자거래의 채권,채무의 조건에 대한 설명	회사는 2024년 2월 1일 이사회 결의에 따라 회사의 관계기업인 네이버제트 주식회사와 1,000억원의 자금대여 계약을 체결하였고, 이와 관련하여 당분기말 현재 600억원을 대여했으며, 2025년 2월 중 400억원을 추가 대여할 예정입니다.

사용이 제한된 금융자산

카. 당분기말 현재 회사는 종업원 금융기관 대출과 관련하여 정기예금 57,200백만원이 담보로 제공되어 있습니다. 또한 장단기금융상품 중 동반성장 협력을 위해 13,760백만원을 예치하였으며, 관계회사 임차보증금 관련 2,647백만원에 대해 질권을 설정하였습니다. 당분기말 현재 상기 금융상품은 사용이 제한되어 있습니다.

사용이 제한된 금융자산

(단위 : 백만원)

	정기예금, 장단기금융상품 1	정기예금, 장단기금융상품 2	예탁금, 장단기금융상품
사용이 제한된 금융자산	57,200	2,647	13,760
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	임직원 금리우대대출 담보용	관계회사 임차보증금 질권설정	동반성장 협력

지급보증 계약에 대한 공시

지급보증 계약에 대한 공시

	차입금 지급보증
--	----------

지급보증	JPY 50억 등
지급보증 계약의 상세 내역	NAVER J.Hub의 Citi Bank Japan 차입금 JPY 50억에 대해서도 4년의 지급보증 계약을 체결하였습니다. 또한 2023년 9월 6일 이사회 결의에 따라 NAVER J.Hub의 Mizuho Bank, SMBC 및 MUFG 차입금에 대하여 지급보증 계약을 체결하였습니다. 지급보증계약 대상이 되는 차입금은 Mizuho Bank 차입금 5년물 JPY 350억, SMBC Corporation 차입금 5년물 JPY 350억, MUFG 차입금 4년물 JPY 221.6억 입니다.

우발채무 및 약정사항에 대한 추가 정보 기술

사. 당분기말 현재 회사는 KB손해보험 등의 임직원단체상해보험 등에 가입되어 있습니다.

아. 당분기말 현재 회사는 CJ기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 CJ대한통운, CJ ENM, 스튜디오드래곤의 주식을 보유 중이며, 해당 계약과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권을 행사할 수 있는 약정이 체결되어 있습니다.

자. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라서 신세계기업집단 소속회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지 하기 위하여 자기주식을 상호교환(신세계인터내셔널및 이마트) 하였습니다. 해당 계약과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

차. 회사는 2021년 8월 10일 이사회 결의에 따라 카페24 주식회사와 전략적 사업제휴 관계를 강화·유지하기 위하여 당사 자기주식을 활용한 현물출자 계약을 체결하였습니다. 해당 계약과 관련하여 우선매수권, 이사선임권 약정을 체결하였으며, 회사가 취득한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

타. 당분기말 현재 회사가 보유한 미래에셋증권의 투자주식(자기주식 상호교환)과 관련하여 상호 간 우선매수권 및 매도청구권을 부여하는 약정이 체결되어 있으며, 해당 주식은 일정기간 처분이 제한되어 있습니다.

파. 당분기말 현재 회사가 보유한 티빙의 투자주식과 관련하여 회사는 계약조건에 따라 행사할 수 있는 동반매도청구권을 보유하고 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

하. 당분기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 주식회사 위버스컴퍼니 주식 취득과 관련하여 거래 당사자 간 우선매수권 및 매도청구권약정을 체결하였으며, 일정한 조건이 충족될 경우 거래 상대방은

회사에 주식을 매도할 것을 요청할 수 있습니다. 회사가 보유한 주식은 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

거. 당분기말 현재 회사가 보유한 관계기업인 주식회사 와이엔컬처앤스페이스 주식과 관련하여 거래 당사자 간 우선매수권 및 동반매도권 약정을 체결하였으며, 일정 기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

18. 특수관계자 거래

매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자

가. 당분기말 및 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 현황은 주석 10. 가. 에 기재되어 있습니다.

나. 당분기말 및 전기말 현재 회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 공시

당분기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 루나소프트, 주식회사 미스틱스토리, 주식회사 스튜디오팟, 주식회사 에이치디정선, 콘텐츠퍼스트 주식회사, 주식회사 메쉬코리아, 주식회사 스튜디오스웍벳, 주식회사 두핸즈, 주식회사 유밥, 라인게임즈 주식회사, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 파스토, 주식회사 피그, 주식회사 휴니버스글로벌, 주식회사 아스트론시큐리티, 주식회사 테니스베이, STUDIO WHITE유한책임사업조합
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

전기말

	전체 특수관계자
	특수관계자
	기타
특수관계자의 명칭	주식회사 에스프레소미디어, 주식회사 미스틱스토리, 재단법인 해피빈, 재단법인 네이버문화재단, 재단법인 네이버커넥트, 주식회사 에이치디정선

	, 주식회사 유밥, 주식회사 두핸즈, 주식회사 파스토, 주식회사 루나소프트, 유한회사 아이스콘
특수관계의 성격에 대한 기술	기타 특수관계자는 기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에는 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 기업집단소속회사 및 회사가 유의적 영향력을 행사할 수 있을 것으로 판단한 복합금융상품 발행법인으로 구성됩니다.

다. 당분기 및 전분기 중 특수관계자에 대한 영업수익 및 영업비용 등 거래는 다음과 같습니다.

특수관계자거래에 대한 공시
당분기 (단위 : 천원)

				영업 수익	기타 수익	영업 비용	기타 비용	유무 형자 산 취득	유무 형자 산 처 분	특수 관계 의 성 격에 대한 기술	기업 이 특 수관 계자 를 대 신한 부채 의 결 제, 특 수관 계자 거래	특수 관계 자가 기업 을 대 신한 부채 의 결 제, 특 수관 계자 거래	특수 관계 자거 래에 대한 기술
전체 특수 관계 자	특수 관계 자	종속 기업	네이 버클 라우 드 주 식회 사	8,511 ,644	4,939 ,943	203,9 80,29 1	77,26 5	30,63 5	17,39 1				
			네이 버파	6,334 ,624	489,8 32	24,00 9,712	2,247 ,984	13,90 2	14,32 2				

[illegible]

			엔테크서비스주식회사	35,170	0	12,022,764	0	5,574	1,503				
			스노우주식회사	26,824	907,569	13,361	16,842	4,742	0				
			엔아이티서비스주식회사	9,980	4,651	459,971	0	0	0				
			네이버랩스주식회사	25,662	721,827	385,146	0	5,056	10,362				
			네이버핸즈주식회사	0	22,986	568,602	388	0	0				
			NAVER CHINA CORPORATION	0	0	4,254,836	20	0	0				
			NAVER BAND Inc										
			NAVER J.Hub Corp	0	2,399,377	52,172	0	0	5,418				

			oratio n									
			NAVE R VIETN AM COM PANY LIMIT ED	0	0	1,744 ,634	0	0	0			
			LINE WOR KS Corp oratio n (구, Work s Mobil e Japa n Corp oratio n)	0	0	107,1 52	0	0	0			
			네이 버제 트 주 식회 사									
			네이 버웹 툰컴 퍼니 주식 회사	161	0	0	0	0	0			
			주식 회사 어뮤 즈	2,584	0	0	0	0	0			

			NAVER U.Hub Inc	0	0	0	13	0	0				
		관계 기업	LY Corporation(구, LINE Corporation)	4,991 ,398	0	257	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			라인 플러스 주 식회사	62,89 1	0	416,9 22	0	0	2,090	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			주식 회사 마크 티										
			주식 회사 사이 냅소 프트	0	0	99,72 7	0	0	0				
			주식 회사 아로 정보 기술	0	0	121,2 24	0	0	0				
			카페 24 주 식회사	16,88 7	0	1,780 ,737	0	0	0				
			아이 피엑	584	0	1,437	0	0	0				

			스 주 식회 사										
			주식 회사 위버 스컴 퍼니	0	299,2 26	0	17,71 0	0	0				
			라인 비즈 플러 스 주 식회 사										
			라인 스튜 디오 주식 회사	419	0	0	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			라인 파이 낸셜 플러 스 주 식회 사										
			라인 플레 이 주 식회 사										
			LINE Cono mi Corp oratio n										
			원스 토어	0	0	748	0	0	0				

			주식 회사										
			미래 에셋 맵스 일반 사모 부동 산투 자신 탁 62호										
			LINE NEXT Inc.	45,88 0	0	0	0	0	0				
			LINE VIETN AM COM PNAY LIMIT ED	0	0	41,44 1	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			LINE Taiwa n Limite d	35,05 3	0	733,5 40	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			LY Corp oratio n(구, Z Holdi ngs Corp oratio n)										
			주식 회사	16,54 9	0	0	0	0	0	관계 기업			

			필웨이							의 종속기업입니다.			
			주식회사 로크 미디어	0	0	137	0	0	0	관계기업의 종속기업입니다.			
			플레이리스트 주식회사	120,532	0	55,046	0	0	0				
			Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd.	0	0	0	7	0	0				
			주식회사 알아이엔터테인먼트	0	0	14,576	0	0	0				
			네이버제트 주식회사	100,580	1,600,910	49,638	19,087	0	0	당분기 종속기업에서 관계기업			

[illegible]

			주식 회사 동그 람이	57	0	166,9 65	0	0	0			
			디자 인프 레스 주식 회사	0	0	65,00 0	0	0	0			
			주식 회사 법률 앤미 디어	0	0	77,33 8	0	0	0			
			차이 나랩 주식 회사	0	0	462,1 83	0	0	0			
			주식 회사 스쿨 잼	0	0	68,50 0	0	0	0			
			주식 회사 테크 플러 스	3	0	127,1 00	0	0	0			
		기타	재단 법인 네이 버커 넥트	10,97 5	0	0	0	0	0	기업 회계 기준 서 제 1024 호 '특 수관 계자' 상의 특수 관계 자 범 위에		

										는 포함되지 않으나, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			재단법인 해피빈	946	0	0	0	0	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수			

										관계 자 범 위에는 포 함되지 않 으나 독점 규제 및 공 정거래에 관한 법률 에 따른 동 일한 대규 모기업 집 단 소속회 사 및 특수 관계인이 며, 대 규모 기업 집단 지정 후 거래금 액입 니다.			
			재단 법인 네이버문 화재단	83	0	0	0	0	0	기업 회계 기준 서 제 1024 호 '특 수관			

									계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.				
			주식회사 유법	0	0	0	27,500	0	0	기업회계기준서 제			

[illegible]

			회사 미스 틱스 토리										
			기타	2,250	0	44,879	0	0	0				
전체 특수관계자 합계											118,799,000	142,038,000	

전분기

(단위 : 천원)

				영업 수익	기타 수익	영업 비용	기타 비용	유무 형자 산 취 득	유무 형자 산 처 분	특수 관계 의 성 격에 대한 기술	기업 이 특 수관 계자 를 대 신한 부채 의 결 제, 특 수관 계자 거래	특수 관계 자가 기업 을 대 신한 부채 의 결 제, 특 수관 계자 거래	특수 관계 자거 래에 대한 기술
전체 특수 관계 자	특수 관계 자	종속 기업	네이 버클 라우 드 주 식회 사	6,908,192	3,708,743	195,080,208	50,721	13,541	3,274,343				
			네이 버파 이낸 셜 주 식회 사	4,494,840	492,903	22,383,312	2,599,359	3,608	42,917				
			웍스 모바 일 주 식회 사	601,177	1,275,658	10,790,914	23,909	0	8,466				

			네이 버웹 툰 유 한회 사	329,922	2,038,445	22,489,650	38,205	1,791	50,192			
			주식 회사 컴파 트너 스	7,118	0	3,691,607	0	0	0			
			주식 회사 그린 웹서 비스	8,263	0	11,265,276	0	0	0			
			주식 회사 인컴 즈	7,466	17,346	5,310,523	0	0	0			
			네이 버아 이앤 에스 주식 회사	5,646	164,414	2,951,443	0	26,024	8,788			
			NAVE R Franc e SAS	0	0	9,771,169	102	0	0			
			엔테 크서 비스 주식 회사	6,754	1	12,926,038	0	0	1,478			
			스노 우 주 식회 사	10,401	685,954	21,475	12,653	0	44,660			

			엔아 이티 서비 스 주 식회 사	9	10,91 5	463,4 43	0	0	7,950				
			네이 버랩 스 주 식회 사	9,565	507,5 43	252,2 21	0	0	14,14 4				
			네이 버핸 즈 주 식회 사	0	21,64 3	519,0 96	376	0	0				
			NAVE R CHIN A CORP ORAT ION	0	0	3,156 ,943	0	0	0				
			NAVE R BAND Inc	0	0	1,294 ,560	0	0	0				
			NAVE R J.Hub Corp oratio n	164	480,7 21	90,43 0	0	0	0				
			NAVE R VIETN AM COM PANY	0	0	1,217 ,782	0	0	0				

			LIMIT ED										
			LINE WOR KS Corp oratio n (구, Work s Mobil e Japa n Corp oratio n)	0	0	119,7 36	0	0	0				
			네이 버제 트 주 식회 사	63,10 7	986,3 78	15,00 0	18,48 7	0	46,16 5				
			네이 버웹 툰컴 퍼니 주식 회사	217	0	0	0	56	0				
			주식 회사 어뮤 즈	29,00 1	0	0	0	0	0				
			주식 회사 오디 언소 리	11,35 9	0	15,96 1	0	0	0				
			크림 주식 회사	3,252	286,3 47	0	5,282	0	12,51 1				

			케이 크 주 식회 사	8,663	144,5 91	11,34 4	2,710	0	3,773				
			WEBT OON Entert ainm ent Inc	327,9 37	0	327,9 37	0	0	0				
			슈퍼 랩스 주식 회사	1,115	121,8 67	0	2,284	0	8,490				
			Chen gdu NCC Tech nolog y Corp oratio n	0	0	1,765 ,338	0	0	0				
			주식 회사 문피 아	1,498	0	0	0	0	0				
			PROT ON PARE NT, INC	0	355,5 64	0	0	0	0				
			NAVE R U.Hu b Inc										
		관계 기업	LY Corp oratio n(구, LY	4,700 ,780	0	182,9 28	0	0	0	관계 기업 의 종 속기			

			LINE Corp oratio n)							업입 니다.			
			라인 플러 스 주 식회 사	98,70 6	0	48,39 3	0	0	253	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			주식 회사 마크 티	0	0	714,3 27	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			주식 회사 사이 냅소 프트	0	0	247,2 60	0	0	0				
			주식 회사 아로 정보 기술	0	0	200,2 13	435	0	0				
			카페 24 주 식회 사	106,7 66	0	2,496 ,359	0	0	0				
			아이 피엑 스 주 식회 사	713	0	947,8 62	0	0	0				
			주식 회사 위버 스컴 퍼니	0	315,2 74	228	53,77 9	0	0				

			라인 비즈 플러스 주 식회 사	10,235	2,036	0	0	1,273	5,718	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			라인 스튜 디오 주식 회사	6,583	158,187	0	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			라인 파이 낸셜 플러 스 주 식회 사	3,374	0	0	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			라인 플레 이 주 식회 사	16,320	0	0	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			LINE Cono mi Corp oratio n	0	6,798	0	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			원스 토어 주식 회사	0	0	74	0	0	0				
			미래 에셋 맵스	0	170,389	0	3,397,421	0	0				

			일반 사모 부동 산투 자신 탁 62호										
			LINE NEXT Inc.										
			LINE VIETN AM COM PNAY LIMIT ED	0	0	156,1 38	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			LINE Taiwa n Limite d	15,77 7	0	222,5 80	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			LY Corp oratio n(구, Z Holdi ngs Corp oratio n)	3,292	0	0	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			주식 회사 필웨 이	23,04 3	0	0	0	0	0	관계 기업 의 종 속기 업입 니다.			
			주식	0	0	494	0	0	0	관계			

			스										
		공동 기업	잡스 엔 주 식회 사	22,00 0	0	0	0	0	0				
			씨네 플레 이 주 식회 사	0	0	285,7 00	0	0	0				
			여행 플러 스 주 식회 사	0	0	230,2 50	0	0	0				
			주식 회사 인터 비즈	165	0	177,1 30	0	0	0				
			주식 회사 썸랩	0	0	258,8 00	0	0	0				
			주식 회사 아그 로플 러스	0	0	232,8 00	0	0	0				
			주식 회사 동그 람이	97	0	236,4 00	0	0	0				
			디자 인프 레스 주식 회사	0	0	288,0 11	0						
			주식 회사 법률	0	0	185,1 00	0	0	0				

			앤미 디어										
			차이 나랩 주식 회사	0	0	235,5 71	0	0	0				
			주식 회사 스쿨 잼	2	0	261,8 54	0	0	0				
			주식 회사 테크 플러스	9	0	182,5 00	0	0	0				
		기타	재단 법인 네이 버커 넥트	211,5 90	1	5,632	0	0	0	기업 회계 기준 서 제 1024 호 '특 수관 계자' 상의 특수 관계 자 범 위에는 포함되 지 않 으나 독점 규제 및 공 정거			

										래에 관한 법률 에 따 른 동 일한 대규 모기 업집 단 소 속회 사 및 특수 관계 인이 며, 대 규모 기업 집단 지정 후 거 래금 액입 니다.			
			재단 법인 해피 빈	901	8	0	1,047 ,998	0	146	기업 회계 기준 서 제 1024 호 '특 수관 계자' 상의 특수 관계 자 범 위에는 포함되 지 않 으나 독점			

										규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.			
			재단법인 네이버문화재단	29	0	0	0	0	0	기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되			

									지 않 으나 독점 규제 및 공 정거 래에 관한 법률 에 따 른 동 일한 대규 모기 업집 단 소 속회 사 및 특수 관계 인이 며, 대 규모 기업 집단 지정 후 거 래금 액입 니다.			
			주식 회사 유발									
			주식 회사 미스 틱스 토리	743	0	266,5 77	0	0	0			
			기타	0	0	6,177	79,30 0	0	0			
전체 특수관계자 합계											94,42	131,6

								0,000	64,000	
--	--	--	--	--	--	--	--	-------	--------	--

라. 당분기말 및 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액은 다음과 같습니다.

특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액에 대한 공시

당분기말 (단위 : 천원)

				매출채권	미수금 등	대여금	미지급금	임대보증금 등	특수관계자에 대한 채권 잔액에 대하여 설정된 대손충당금	특수관계자에 대한 채무의 성격에 대한 기술	특수관계자에 대한 채무의 주요 잔액에 대한 기술
전체 특수관계자	특수관계자	종속기업	네이버파이낸셜 주식회사	149,743,443	1,765,592	0	70,585,054	1,644,326			
			네이버클라우드 주식회사	3,298,596	20,057,043	260,000,000	110,583,975	13,108,449			
			네이버웹툰 유한회사	768,878	217,749	0	5,477,350	5,470,404			
			네이버아이앤에스 주식회사	2,634	37,201,336	0	836,795	526,529			
			네이버랩스 주식회사	4,232	2,496,638	0	149,521	1,681,109			
			주식회사 컴파트너스	7,949	151	0	1,502,699	0			
			스튜디오	1,049	310	0	0	0			

[illegible]

			엔아이 티서비 스 주식 회사	3,739	481,76 6	0	169,45 5	445,19 9			
			네이버 웹툰컴 퍼니 주 식회사	48	10	0	0	0			
			LINE WORK S Corpor ation (구, Works Mobile Japan Corpor ation)	0	0	0	52,361	0			
			WEBT OON Enterta inment Inc	0	0	0	107,59 4	0			
			케이크 주식회 사	8,577	13,802	0	4,921	190,12 5			
			크림 주 식회사	2,385	930	0	0	768,44 6			
			Cheng du NCC Techn ology Corpor ation	0	116,13 7	0	584,16 4	0			
			주식회 사 세미 콜론스 튜디오	0	0	0	7	0			

			NAVER VIETN AM COMP ANY LIMITE D	0	464,94 0	0	2,261, 462	0			
			네이버 제트 주 식회사								
			NAVER U.Hub Inc	0	325,88 1	0	0	0			
			주식회 사 문피 아								
			주식회 사 스프 링캠프								
			스튜디 오엔 주 식회사								
			주식회 사 어뮤 즈								
		관계기 업	LY Corpor ation(구, LINE Corpor ation)	1,116, 828	98,567	0	0	0		관계기 업의 종 속기업 입니다.	
			라인플 러스 주 식회사	34,614	117,65 2	0	428,11 2	0		관계기 업의 종 속기업 입니다.	
			라인비	0	95	0	0	0		관계기	

			즈플러 스 주식 회사							업의 종 속기업 입니다.	
			주식회 사 사이 냅소프 트	0	0	0	55,000	0			
			카페24 주식회 사	4,510	0	0	272,05 5	0			
			아이피 엑스 주 식회사	20	2,346	0	1,417	0			
			주식회 사 위버 스컴퍼 니	0	32,451 ,342	0	0	2,647, 059			
			라인플 레이 주 식회사	0	0	0	1	0		관계기 업의 종 속기업 입니다.	
			LINE Financ ial Corpor ation(구, 라 인파이 낸셜플 러스 주 식회사)								
			라인스 튜디오 주식회 사	2,608	1,986	0	4,102	0		관계기 업의 종 속기업 입니다.	
			LINE Taiwan Limite	0	0	0	213,15 4	0		관계기 업의 종 속기업	

[illegible]

			주식회사 동그람이	0	0	0	9	0			
			디자인프레스 주식회사	0	0	0	1,101	0			
			주식회사 법률앤미디어	0	0	0	89,106	0			
			차이나랩 주식회사	0	0	0	107,500	0			
			씨네플레이 주식회사	0	0	0	189,970	0			
			주식회사 테크플러스	0	0	0	76,010	0			
		기타	재단법인 네이버커넥트	4,501	0	0	11,000	0		기업회계기준서 제1024호 '특수관계자' 상의 특수관계자 범위에 포함되지만 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모	

										기업집단 소속 회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후 거래금액입니다.	
			주식회사 두한즈	0	0	0	30,323	0		기업회계기준서 제1024호 '특수관계자'상의 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단 소속 회사 및 특수관계인이며, 대규모기업집단 지정 후	

										거래금 액입니 다.	
			주식회 사 파스 토	0	11,250	0	12,000	0		기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상의 특 수관계 자 범위 에는 포 함되지 않으나 독점규 제 및 공정거 래에 관 한 법률 에 따른 동일한 대규모 기업집 단 소속 회사 및 특수관 계인이 며, 대 규모기 업집단 지정 후	

										거래금 액입니 다.	
			기타	794	0	0	3,231	0			
전체 특수관계자 합계									0		"미수 금 등

								"에 리 스채권 이 포함 되어 있 습니다.
--	--	--	--	--	--	--	--	-------------------------------------

전기말

(단위 : 천원)

				매출채 권	미수금 등	대여금	미지급 금	임대보 증금 등	특수관 계자거 래의 채 권 잔액 에 대한 여 설정 된 대손 충당금	특수관 계의 성 격에 대 한 기술	특수관 계자에 대한 채 권·채 무의 주 요 잔액 에 대한 기술
전체 특 수관계 자	특수관 계자	종속기 업	네이버 파이낸 셜 주식 회사	149,98 4,135	3,223, 989	0	102,23 1,316	1,644, 326			
			네이버 클라우 드 주식 회사	3,341, 952	17,911 ,386	0	102,18 7,953	13,108 ,449			
			네이버 웹툰 유 한회사	460,21 1	2,627, 903	0	7,887, 788	5,470, 404			
			네이버 아이앤 에스 주 식회사	3,823	778,65 9	0	1,294, 992	526,52 9			
			네이버 랩스 주 식회사	10,052	2,467, 137	0	149,60 2	1,681, 109			
			주식회 사 컴파 트너스	9,199	131	0	1,456, 405	0			
			스튜디 오리코 주식회	155	41,482	0	0	0			

			사									
			주식회사 그린웹서비스	9,659	51	0	3,899,309	0				
			엔테크서비스주식회사	12,482	190,724	0	4,827,027	0				
			주식회사 인컴즈	9,459	78	0	1,964,686	57,816				
			NAVER France SAS	0	295,267	0	10,690,396	0				
			NAVER CHINA CORPORATION	0	33,562	0	1,552,748	0				
			NAVER J.Hub Corporation	52,412	42,479,354	59,322,900	157,018	0				
			NAVER BAND Inc	0	28,284	0	0	0				
			스노우주식회사	81,333	492,735	0	534,872	2,167,882				
			네이버핸즈 주식회사	0	0	0	200,045	59,083				
			주식회사 오디오소리	0	0	0	15,182	0				
			엔아이티서비스	3,631	785,967	0	158,848	445,199				

			스 주식 회사								
			네이버 웹툰컴 퍼니 주 식회사	110	1,860	0	0	0			
			LINE WORK S Corpor ation (구, Works Mobile Japan Corpor ation)	0	0	0	25,194	0			
			WEBT OON Enterta inment Inc	0	0	0	125,78 1	0			
			케이크 주식회 사	1,216	53,652	0	26,669	388,02 7			
			크림 주 식회사	2,771	126,48 4	0	0	768,44 6			
			Cheng du NCC Techn ology Corpor ation	0	66,475	0	1,231, 466	0			
			주식회 사 세미 콜론스 튜디오	0	0	0	4	0			
			NAVER	0	72,524	0	503,34	0			

			VIETNAM COMPANY LIMITED				1				
			네이버 제트 주식회사	80,660	238,064	0	21,729	2,647,059			
			NAVER U.Hub Inc	0	185,611	0	0	0			
			주식회사 문피아	0	3,141	0	0	0			
			주식회사 스프링캠프	0	62	0	0	0			
			스튜디오엔 주식회사	0	1,390	0	0	0			
			주식회사 어뮤즈	0	415	0	0	0			
		관계기업	LY Corporation(구, LINE Corporation)	2,952,945	88,391	0	38,909	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			라인플러스 주식회사	47,817	828,175	0	565,081	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			라인비즈플러스 주식회사	352	89,550	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	

			주식회사 사이냅소프트	0	0	0	220,000	0			
			카페24 주식회사	4,510	0	0	208,560	0			
			아이피엑스 주식회사	0	122,336	0	3,210	0			
			주식회사 위버스컴퍼니	0	31,834,413	0	0	2,647,059			
			라인플레이 주식회사	0	32,416	0	1	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			LINE Financial Corporation(구, 라인파이낸셜플러스 주식회사)	210	47,288	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			라인스튜디오 주식회사	4,675	146,677	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			LINE Taiwan Limited	0	0	0	180,857	0		관계기업의 종속기업입니다.	
			주식회사 필웨이	2,735	0	0	0	0		관계기업의 종속기업입니다.	

			이							속기업 입니다.	
			주식회 사 로크 미디어	0	0	0	40	0		관계기 업의 종 속기업 입니다.	
			LINE NEXT Inc.	0	0	0	142	0			
			주식회 사 알아 이엔터 테인먼 트	0	0	0	10,758	0			
			플레이 리스트 주식회 사	0	13,334	0	0	0			
			원스토 어 주식 회사	136,40 0	0	0	136,40 0	0			
			네이버 제트 주 식회사								
			CELSY S,Inc.								
		공동기 업	여행플 러스 주 식회사	0	0	0	7,250	0			
			주식회 사 인터 비즈	0	0	0	97,240	0			
			주식회 사 썸랩	0	0	0	36,300	0			
			주식회 사 동그 람이	0	0	0	9	0			
			디자인	0	0	0	109,45	0			

			프레스 주식회 사				1				
			주식회 사 법률 앤미디 어	0	0	0	50,478	0			
			차이나 랩 주식 회사	0	0	0	52,800	0			
			씨네플 레이 주 식회사	0	0	0	160	0			
			주식회 사 테크 플러스								
		기타	재단법 인 네이 버커벡 트	4,021	1,587	0	11,000	0		기업회 계기준 서 제 1024호 '특수관 계자' 상의 특 수관계 자 범위 에는 포 함되지 않으나 독점규 제 및 공정거 래에 관 한 법률 에 따른 동일한 대규모 기업집 단 소속 회사 및 특수관	

										계인입 니다.	
			주식회 사 두한 즈								
			주식회 사 파스 토								
			기타	1,085	0	0	3,345	0			
전체 특수관계자 합계									0	"미수 금 등 "에 리 스채권 이 포함 되어 있 습니다.	

									한 기 술					
전체 특수 관계 자	특수 관계 자	종속 기업	네이 버랩 스 주 식회 사											
			네이 버아 이앤 에스 주식 회사	0	0	0	0	0						
			네이 버클 라우 드 주 식회 사	0	0	260, 000, 000	0	72,9 05						
			엔아 이티 서비 스 주 식회 사	0	0	0	0	222, 512						
			PRO TON PARE NT, INC											
			NAVE R Fran ce SAS											
			Do Vent ures Anne	106, 067	0	0	0	0						

			x Fund , LP											
			티비 티 글 로벌 성장 제1호 투자 조합	0	10,2 53,9 08	0	0	0						
			에스 브이 에이 소다 사모 투자 합자 회사	0	168, 154	0	0	0						
		관계 기업	Chin a Vent ures Fund I, Limit ed Partn ershi p	898, 735	0	0	0	0						
			주식 회사 위버 스کم 퍼니	0	0	0	0	1,01 5,47 6						
			CHIN A VENT URE S	927, 573	0	0	0	0						

			FUN D II, L.P.											
			라인 비즈 플러 스 주 식회 사											
			미래 에셋 맵스 일반 사모 부동 산투 자신 탁 62호											
			티비 티 글 로벌 성장 제3호 투자 조합	7,50 0,00 0	0	0	0	0						
			에스 티엘 제 18호 사모 투자 합자 회사	0	149, 180	0	0	0						
			K- Fund II	3,50 1,50 9	1,84 3,49 1	0	0	0						
			Mirae Asset -	0	11,1 00,9 96	0	0	0						

[illegible]

		기업	엔 주 식회 사											
			주식 회사 아티 션											
전체 특수관계자 합계									리스 거래 로 인 한 금 액이 포함 되어 있습 니다.					

전분기

(단위 : 천원)

				현금 출자 등	배당 금 수 령 등	자금 대여	상환	회수	특수 관계 자에 대한 자금 거래 에 대 한 기 술	특수 관계 의 성 격에 대한 기술	대여 금 출 자전 환으 로 인 한 취 득	사용 권자 산, 특수 관계 자거 래	리스 부채, 특수 관계 자거 래	리스 약정 잔액, 특수 관계 자거 래
전체 특수 관계 자	특수 관계 자	종속 기업	네이 버랩 스 주 식회 사	30,0 00,0 00	0	0	0	0						
			네이 버아 이앤 에스 주식 회사	0	0	0	0	381, 864						
			네이 버클	0	0	0	0	69,8 74						

[illegible]

			티 글 로벌 성장 제1호 투자 조합										
			에스 브이 에이 소다 사모 투자 합자 회사										
		관계 기업	Chin a Vent ures Fund I, Limit ed Partn ershi p	929, 314	198, 804	0	0	0					
			주식 회사 위버 스컴 퍼니	0	0	0	0	986, 378					
			CHIN A	808, 252	0	0	0	0					

[illegible]

			사											
		공동 기업	잡스 엔 주 식회 사	0	2,07 7,36 4	0	0	98,0 00						
			주식 회사 아티	0	31,6 01	0	0	98,0 00						

			선											
전체 특수관계자 합계									리스 거래 로 인 한 금 액이 포함 되어 있습 니다.					

특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증

바. 당분기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증은 다음과 같습니다.

특수관계자에게 제공하고 있는 지급보증

						지급보증 금액	실행액	개시일	만기일
전체 특 수관계자	특수관계 자	종속기업	NAVER J.Hub Corporat ion	거래상대 방	Citibank	JPY 5,000,0 00,000	JPY 5,000,0 00,000	2020- 04-13	2024- 04-17
					Mizuho Bank	JPY 35,000, 000,000	JPY 35,000, 000,000	2023- 09-25	2028- 09-25
					SMBC	JPY 35,000, 000,000	JPY 35,000, 000,000	2023- 09-25	2028- 09-25
					MUFG	JPY 22,160, 000,000	JPY 22,160, 000,000	2023- 09-29	2027- 09-24

사. 주요 경영진에 대한 보상

당분기 및 전분기 중 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 포괄손익계산서 상 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상에 대한 공시

당분기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	717,500
퇴직급여	85,678
주식보상비용	477,849

전분기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	657,500
퇴직급여	95,354
주식보상비용	429,785

19. 매각예정비유동자산

매각예정비유동자산에 대한 공시

가. 당분기 중 회사가 보유하고 있는 해외 펀드들을 매각할 계획을 세웠고, 당분기말 현재 매각은 진행 중이며 1년 이내에 완료될 것으로 예상하고 있습니다.

나. 당분기말 현재 매각예정비유동자산으로 분류된 주요 자산은 다음과 같습니다.

매각예정비유동자산에 대한 공시

(단위 : 천원)

	관계기업투자주식	당기손익-공정가치 측정 금융자산	장부금액 합계
매각예정 또는 소유주에 대한 분배예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단	10,348,600	150,373,329	160,721,929

6. 배당에 관한 사항

당사는 당사 정관에 의거하여 이사회 및 주주총회의 결의를 통해 배당을 실시하고 있으며, 주주환원계획과 관련하여 2023년 5월 8일 '수시공시의무관련사항' 공시를 통해 아래와 같이 발표하였습니다.

- 현금배당 : 2개년 평균 연결FCF의 약 15~30%를 지급(경영환경, 차입금 상환 계획 등 감안)

* 연결FCF는 당해 연결기준 영업이익+비현금성지출-법인세납부액-CapEx

당사는 상기 주주환원 계획에 따라 2022 사업연도에 대해 2023년 8월 2일 배당결정공시를 통해 약 624억원(주당 배당금 415원)의 특별 분기배당을 실시하였습니다.

상기 주주환원계획과 별도로 당사는 주주가치제고를 위해 향후 3년간 매년 발행주식수의 1%를 기보유 자기주식을 활용하여 소각할 계획으로, 2023년 11월에 기보유 자기주식 1,640,491주를 소각하였습니다.

또한 2023 사업연도에 대해 2024년 2월 2일 배당결정공시를 통해 약 1,190억원(주당 배당금 790원)의 결산배당 계획을 발표하였고, 주주총회의 승인을 거쳐 주주들에게 배당금을 지급하였습니다.

위 주주환원계획의 대상기간은 2022 사업연도를 포함한 향후 3년으로, 각 사업연도별 경영환경 및 시장상황에 따라 변동될 수 있으며, 구체적인 실행 방안은 각각 이사회 결의 등을 거쳐 결정될 예정입니다.

이에 더하여 주주분들의 배당 예측 가능성을 제고하고자 2024년 3월 26일에 개최된 제25기 정기주주총회에서 당사 정관 제56조(이익배당)를 개정하여 배당기준일을 이사회 결의로 정할 수 있도록 변경하였습니다.

이외에 배당과 관련된 중요한 정책, 배당의 제한에 관한 사항 등은 당사 정관 제55조의2(이익금의 처분), 제56조(이익배당), 제57조(분기배당), 제58조(배당금지청구권의 소멸시효)를 참조하시기 바랍니다.

가. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제26기 1분기	제25기	제24기
주당액면가액(원)		100	100	100
(연결)당기순이익(백만원)		510,564	1,012,322	760,261
(별도)당기순이익(백만원)		224,372	1,414,313	1,092,158
(연결)주당순이익(원)		3,369	6,661	5,007
현금배당금총액(백만원)		-	181,383	137,072
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	17.9	18.0
현금배당수익률(%)	보통주	-	0.3	0.4
	종류주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	1,205	914
	종류주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	종류주	-	-	-

※ (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익, (연결)주당순이익은 기본주당계속영업이익 기준입니다.

※ 분기배당 실시내역 : 2023년 2분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 624억원,

주당 배당금 415원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2023년 8월 2일에 공시한 '현금, 현물배당 결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

2022년 3분기 말 기준 주주 대상 분기배당 실시(배당금 총액 1,371억원, 주당 배당금 914원)하였으며, 세부 내역은 당사가 2022년 11월 2일에 공시한 '현금, 현물배당결정' 공시문안을 참고해 주시기 바랍니다.

나. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	1	0.3	0.2

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

당사는 공시대상기간 중 2021년 11월에 214,310주, 2023년 11월에 1,640,491주의 자기주식을 소각하였으나, 상법 제343조 제1항에 근거한 소각으로 자본금에는 변동이 없습니다. 또한 당사는 공시대상기간 중 지분증권의 발행을 통한 자금조달실적이 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2024년 03월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권 종류	발행 방법	발행일 자	권면(전자 등록)총액	이자 율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
네이버 주식회사	회사 채	공모	2024. 01.24	170,000	3.7 9	AA+, AA+ (한국기업 평가, 한국신용평가)	2027. 01.24	미상 환	한국투자증권, KB증권 외
네이버 주식회사	회사 채	공모	2024. 01.24	30,000	3.8 4	AA+, AA+ (한국기업 평가, 한국신용평가)	2029. 01.24	미상 환	한국투자증권, KB증권 외
합 계	-	-	-	200,000	-	-	-	-	-

※ 상기 이자율은 액면 이자율을 기재하였습니다.

기업어음증권 미상환 잔액

2024년 03월

(기준일 : 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이 하	10일 초 과 30일이 하	30일 초 과 90일이 하	90일 초 과 180일이 하	180일 초 과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상 환 잔 액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2024년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이 하	10일 초과 30일이하	30일 초과 90일이하	90일 초과 180일이 하	180일 초 과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상 환 잔 액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(기준일 : 2024년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

회사채 미상환 잔액(별도)

(기준일 : 2024년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2024년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 2024년 03월

: 31일)

(단위 : 백만원)

[illegible]

- 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2024년 03월 31일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
네이버 주식회사 제4-2회 무보증 사채	2021.02.25	2026.02.25	450,000	2021.02.15	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제5-1회 무보증 사채	2024.01.24	2027.01.24	170,000	2024.01.12	한국예탁결제원
네이버 주식회사 제5-2회 무보증 사채	2024.01.24	2029.01.24	30,000	2024.01.12	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2023년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300% 이하 유지
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 500% 이하 유지
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 100% 이내
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	최대주주의 변경 미발생
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2024년 03월 29일 제출

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2024년 03월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	5-1	2024년 01월 24일	채무상환자 금 (회사채 상 환)	170,000	채무상환 자금 (회사채 상 환)	170,000	해당사항 없음
회사채	5-2	2024년 01월 24일	채무상환자 금 (회사채 상 환)	30,000	채무상환 자금 (회사채 상 환)	30,000	해당사항 없음

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

① 증권, 부동산 서비스 등 영업양도

당사는 사업재편을 통한 경영효율성 제고를 위해 2023년 1월 1일에 당사의 종속회사인 네이버파이낸셜(주)에 증권, 부동산 서비스 등 영업양도를 완료하고 764억원을 수취하였습니다. 본 양도는 당사의 종속회사와의 거래로, 당사의 연결 재무제표에 미치는 영향은 없습니다. 자세한 사항은 2022년 10월 25일에 공시한 특수관계인에 대한 영업양도를 참고해 주시기 바랍니다.

(2) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무에 등에 관한 사항

당사는 자산유동화와 관련한 자산매각에 해당사항이 없으며, 우발채무에 관한사항은 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 3. 연결재무제표 주석, 주석17.우발채무와 약정사항」과 「Ⅲ. 재무에 관한사항, 5. 재무제표 주석, 주석17. 우발채무와 약정사항」을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

분기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

다. 재고자산 현황

분기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

라. 공정가치평가 방법 및 내역

분기보고서상 중요한 변동사항이 없어 기업공시서식 작성기준에 의거 본 항목의 기재를 생략합니다.

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

기업공시서식 작성기준에 따라, 분기보고서상 기재를 생략합니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

[연결]

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제26기(당기)	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기(전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, Poshmark, Inc. 인수에 따른 거래가격배분
제24기(전전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 관계기업투자주식 손상평가, 영업권의 손상평가

[별도]

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제26기(당기)	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음	검색광고 수익인식
제25기(전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식
제24기(전전기)	한영회계법인	적정	해당사항 없음	검색광고 수익인식, 종속기업투자주식 손상평가

나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제26기(당기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,990	26,000	890	2,938
제25기(전기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,932	25,500	2,932	25,503
제24기(전전기)	한영회계법인	중간기간 재무제표 검토, 별도 및 연결재무제표 감사, 내부회계관리제도 감사	2,645	23,000	2,645	21,619

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제26기(당기)	-	-	-	-	-

제25기(전기)	2023.02.17	세무자문	2023.02 ~ 2023.03	20	-
	2023.05.23	세무자문	2023.05 ~ 2023.11	18	-
	2023.08.11	세무자문	2023.08 ~ 현재	50	-
	2023.09.08	해외사채 발행 Comfort Letter 업무	2023.09 ~ 2023.11	171	-
	2023.11.24	ESG자율공시 및 전략 자문	2023.11~현재	315	-
제24기(전전기)	2022.05.22	세무자문	2022.05~2023.03	75	-
	2022.06.29	세무자문	2022.06~2023.02	35	-

라. 회계감사인의 변경

공시대상기간 중 당사는 2022년(제24기) 회계감사인을 삼일회계법인에서 한영회계법인으로 변경하였습니다. 이는 기존 감사인과 계약 기간 만료 후, 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제11조 제1항 및 제2항, 동법 시행령 제17조 및 「외부감사 및 회계 등에 관한 규정」 제10조 및 제15조 제1항에 따른 감사인 주기적지정에 의한 것입니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 변경시점부터 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

마. 내부감사기구와 회계감사인간 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2024년 02월 01일	<ul style="list-style-type: none"> - 회사측: 총 4인 (감사위원 전원) - 감사인측: 총 2인 (한영회계법인 파트너 1인, 한영회계법인 회계사 1인) 	화상회의	1. 2023년 기말감사 결과 2. 핵심감사사항 감사 결과 3. 2023년 내부회계관리 제도 감사결과 4. 감사인의 독립성 5. 기타사항

2. 내부통제에 관한 사항

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제26기(당분기)	한영회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음
제25기(전기)	한영회계법인	<p>[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2023년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p> <p>[연결감사의견] 연결회사의 연결내부회계관리제도는 2023년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p>	해당사항 없음
제24기(전전기)	한영회계법인	<p>[감사의견] 회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p>	해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

이사회에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

2. 감사제도에 관한 사항

감사제도에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2024년 03월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	O(제25기 정기주주총회)

※ 당사는 제25기 정기주주총회에서 의결권 대리행사 권유를 실시하였으며, 전자위임장, 서면위임장 등의 위임방법을 활용하였습니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

2024년 1분기 말 현재 발행주식의 총수는 162,408,594주, 의결권행사가능 주식수는 발행주식총수에서 자기주식 11,426,246주(발행주식수 대비 7.04%)를 제외한 150,982,348주(발행주식 대비 92.96%)입니다.

(기준일 : 2024년 03월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	162,408,594	-
	종류주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	11,426,246	자기주식
	종류주	-	-

정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	종류주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	종류주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	150,982,348	-
	종류주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인 수권의 내용	제10조(신주인수권)		
	<p>① 이 회사가 이사회 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <p>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</p> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <p>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</p> <p>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</p> <p>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식에 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</p> <p>4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법령에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</p> <p>③ 제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>④ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p>		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업연도 종료 후 3개월이

			내
주주명부폐쇄 시기	제 17 조(기준일) ① <삭제 2021.03.24> ② 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 이 회사는 임시주주총회의 소집, 기타 필요한 경우 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 한다. 회사는 이를 2주간 전에 공고하여야 한다. <개정 2021.03.24>		
주권의 종류	제 8 조(주식의 종류와 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록) ① 이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. ② <삭제 2019.03.22> ③ 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리 인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고 게재	www.navercorp.com 홈페이지 또는 매일경제

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제23기 정기주주총회 (2022년 3월 14일)	· 제23기(2021년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 사내이사 최수연 선임의 건	가결
	· 사내이사 채선주 선임의 건	가결
	· 사외이사 정도진 재선임의 건	가결
	· 사외이사 노혁준 선임의 건	가결
	· 감사위원회 위원 정도진 재선임의 건	가결
	· 감사위원회 위원 노혁준 선임의 건	가결
	· 이사 보수한도 승인의 건	가결
제24기 정기주주총회 (2023년 3월 22일)	· 제24기(2022년) 재무제표 승인의 건	가결
	· 기타비상무이사 변대규 선임의 건	가결
	· 이사 보수한도 승인의 건	가결
제25기 정기주주총회 (2024년 3월 26일)	· 제25기(2023년) 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 승인의 건	가결
	· 정관 변경의 건 - 개정 상법에 따른 감사위원회 위원 선임 결의 요건 수정의 건	가결
	· 정관 변경의 건 - 배당기준일 지정을 위한 규정 개정의 건	가결
	· 정관 변경의 건 - 사채 발행 일반 규정 신설의 건	가결
	· 감사위원이 되는 사외이사 변재상 선임의 건	가결
	· 사외이사 이사무엘(Samuel Rhee) 선임의 건	가결
	· 감사위원회 위원 이사무엘(Samuel Rhee) 선임의 건	가결
	· 이사 보수 한도 승인의 건	가결

--	--	--

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2024년 03월 31일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	0	0	0	0	-
국민연금기금	특수관계인	보통주	15,110,121	9.30	12,930,652	7.96	장내매도
계		보통주	15,110,121	9.30	12,930,652	7.96	장내매도
		-	-	-	-	-	-

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금	-	김태현	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

※ 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 개요

국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과복지 증진에 이바지하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지 시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구

- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.

성명	직책	주요 경력
김태현	이사장	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교 경영학 - 서울대 대학원 경영학 석사 수료 - 재정경제부 사무관, 서기관 - 대통령실 경제수석비서관실 선임행정관 - 금융위원회 금융정책국장, 금융서비스국장, 자본시장국장 - 예금보험공사 사장
장재혁	기획이사	<ul style="list-style-type: none"> - 성균관대 행정학과 - 보건복지부 노인정책관 - 외교부 주멕시코대사관 총영사 및 공사참사관 - 보건복지부 연금정책국장 - 보건복지부 복지정책관 - 저출산고령사회위원회 사무처 기획조정관
김정학	연금이사	<ul style="list-style-type: none"> - 충북대학교 영어영문학과 - 국민연금공단 강서지사장 - 국민연금공단 양천지사장 - 국민연금공단 국민소통실장 - 국민연금공단 대전세종지역본부장
이여규	복지이사	<ul style="list-style-type: none"> - 충남대학교 법학과 - 국민연금공단 서초지사장 - 국민연금공단 대전세종지역본부장 - 국민연금공단 감사실장 - 국민연금공단 노사공동혁신추진단장
서원주	기금이사	<ul style="list-style-type: none"> - 연세대 경영학과 - 연세대 재무관리경영학과 석사 - 공무원연금공단 CIO - PCA생명보험 자산운용본부장 - 삼성생명보험 자산운용본부 부사장
류지영	감사	<ul style="list-style-type: none"> - 숙명여자대학교 생활미술학과 - 숙명여자대학교 대학원 교육학 석사 - (주) 유아림 대표이사 - 제19대 국회의원 - 제19대 국회 보건복지위원회 위원

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
-----	--

법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	464,418
부채총계	785,185
자본총계	-320,767
매출액	39,875,270
영업이익	-21,235
당기순이익	-42,724

※ 2023년 사업연도 고유사업 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용
- 해당사항 없음

다. 최대주주 변동내역
당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

2. 주식의 분포

가. 5% 이상 주주의 주식 소유현황

(기준일 : 2024년 03월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	12,930,652	7.96	-
	BlackRock Fund Advisors	8,283,195	5.05	-
우리사주조합		-	-	-

※ BlackRock Fund Advisors의 주식 소유현황은 2016년 9월 13일 주식등의 대량보유
상황보고서 공시 기준을 액면분할 반영한 수치임.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2024년 03월 31일) (단위 : 주)

구 분	주 주			소 유 주 식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	1,051,872	1,051,941	99.99	118,889,216	162,408,594	73.20	-

다. 최근 6개월간 주가 및 주식 거래실적

(단위: 주)

종 류		2023년 10월	11월	12월	2024년 1월	2월	3월
기명식 보통주	최고	193,600	208,000	226,000	231,500	221,500	192,000
	최저	178,300	187,700	206,000	200,500	195,000	182,600
	평균	187,495	201,432	217,184	220,795	203,889	187,650

월간거래량	최고(일)	1,163,452	1,272,388	1,761,941	1,318,605	2,016,957	1,280,053
	최저(일)	368,249	272,327	435,945	380,731	592,041	569,076
	월간거래량	11,886,567	12,712,476	13,098,780	15,006,149	17,475,323	16,989,109

※ 참고: 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준이며, 거래량은 KRX 기준,

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 등기임원 현황

(기준일 2024년 03월

: 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의관계	재직기간	임기만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
변대규	남	1960년 03월	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	이사회 의장	<ul style="list-style-type: none"> 서울대 제어계측공학 박사 휴맥스 대표이사 사장 SK텔레콤 사외이사 포스코 사외이사 한국공학한림원 부회장 (現) 휴맥스홀딩스 대표이사 (現) 휴맥스 이사회 의장 	-	-	-	2017년 3월~ 기준 일 현재	2026년 03월 21일
최수연	여	1981년 11월	대표이사	사내이사	상근	대표이사	<ul style="list-style-type: none"> 연세대 법학전문대학원 석사 Harvard Law School, LL.M. 네이버 홍보, 마케팅 법무법인 율촌변호사 네이버 글로벌 사업 지원 책임리더 (現) 네이버 대표이사 	4,474	-	-	2019년 11월 ~ 기준 일 현재	2025년 03월 13일
채선주	여	1971년 06월	사내이사	사내이사	상근	대외/ESG정책 대표	<ul style="list-style-type: none"> 인천대 경영학 학사 네이버 홍보팀 실장 네이버 인재개발실 실장/이사 	10,685	-	-	2000년 7월~ 기준	2025년 03월 13일

						<ul style="list-style-type: none"> • 네이버 커뮤니케이션 그룹 그룹장/이사 • 네이버 CCO • (現) 네이버 대외/ESG정책 대표 				일 현재	
정도진	남	1969년 01월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 <ul style="list-style-type: none"> • Univ. of Kentucky 회계학 박사 • West Texas A&M University 조교수 • 금융감독원 회계제도실 팀장 • 국제공공부문회계기준위원회(IPSASB) 위원 • (現) 중앙대학교 경영대학 회계학 교수 • (現) 기획재정부 국가회계제도 심의위원회 위원 • (現) 한화에어로스페이스 사외이사 	-	-	-	2019년 3월~ 기준 일 현재	2025년 03월 13일
노혁준	남	1970년 09월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 <ul style="list-style-type: none"> • 서울대학교 대학원 법학과 법학박사 • Northwestern LL.M. • 서울지방법원 남부지방법원 판사 • 단국대학교 법과대학교 조교수 • (現) 서울대학교 법학전문대학원 교수 	-	-	-	2022년 3월~ 기준 일 현재	2025년 03월 13일
변재상	남	1963년 06월	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 <ul style="list-style-type: none"> • 서울대학교 공법학과 학사 • 미래에셋증권 대표이사 전무 • 미래에셋증권 대표이사 사장 • 미래에셋생명 사장 • 미래에셋대우 사장 • 미래에셋생명 대표이사 사장 • (現) 미래에셋생명 고 	-	-	-	2024년 3월~ 기준 일 현재	2027년 03월 25일

							이					
이	남	1972 년 07월	사외이 사	사외이 사	비 상 근	사외이 사 및 감사위 원회위 원	<ul style="list-style-type: none"> • Royal Holloway, University of London • Stanford Graduate School of Business & NUS Business School • Morgan Stanley Investment Management Managing Director & Asia CIO • Morgan Stanley Investment Management Co. CEO & Chairman of the Board • Far East Orchard Ltd, Independent Director, Nominating Committee Chair, Remuneration Committee • (現) Endowus Co Founder, Chairman 	-	-	-	2024 년 3월~ 기준 일 현 재	2027년 03월 25일

※ 상기 소유주식수는 2024년 3월 31일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된 임원 주요주주 특정증권 등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

나. 주요 리더 현황

(기준일 : 2024년 03월 31일)
(단위 : 주)

성명	성별	출생 년월	직책	상 근 여 부	담당업무	주요경력	소유주식수		최대주 주와의 관계	재직기간
							의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
이 해	남	1967 년	GIO	상 근	GIO	• KAIST 전산학 석 사	6,129, 725	-	-	1999년 6월~기준

진		6월				· 네이버 이사회 의장				일 현재
김 남 선	남	1978 년 11월	CFO	상 근	CFO	· Harvard Law School, JD · 네이버 CFO	2,601	-	-	2020년 8월~기준 일 현재
김 범 준	남	1975 년 3월	COO	상 근	COO	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 COO	-	-		2024년 1월~기준 일 현재
김 광 현	남	1972 년 2월	CIC대 표	상 근	Search CIC	· 숭실대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색 리더	6,865	-	-	2000년 7월~기준 일 현재
김 주 관	남	1972 년 7월	CIC대 표	상 근	Communit y CIC	· 서울대 전기공학 석사 · 서울대 전기공학 박사(수료) · Camp Mobile 대 표	1,764	-	-	2000년 7월~기준 일 현재
이 상 철	남	1976 년 3월	CIC대 표	상 근	Biz CIC	· 서울대 경영학 · 서울대 경영학 석사(수료) · 네이버 비즈콘텐츠 리더	1,100	-	-	2007년 7월~기준 일 현재
이 윤 숙	여	1975 년 11월	CIC대 표	상 근	Forest CIC	· 한양대 경영마케팅 석사 · 네이버 커머스 리더	1,865	-	-	2005년 6월~기준 일 현재
이 일 구	남	1973 년 8월	CIC대 표	상 근	Biz CIC	· 서울대 경영학 · 네이버 비즈콘텐츠 리더	1,210	-	-	2008년 6월~기준 일 현재
김 태 웅	남	1969 년 12월	플랫폼 기술총 괄	상 근	플랫폼기술 총괄	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 플랫폼기술총괄	3,456	-	-	2000년 12월~기준 일 현재
유 봉 석	남	1971 년 2월	서비스 운영총 괄	상 근	서비스운영 총괄	· University of Exeter 경영학 석사 · 네이버 미디어&지식정보 리더	1,217	-	-	2007년 2월~기준 일 현재
이 재 후	남	1981 년 10월	네이버 앱 서비스 총괄	상 근	네이버앱 서비스총괄	· Standford University, MBA · 네이버 앱서비스 리더	613	-	-	2022년 10월~기준 일 현재
장 준	남	1971 년	엔터기 술총괄	상 근	엔터기술총 괄	· 한림대 컴퓨터공학 석사	3,307	-	-	2003년 6월~기준

기		8월				· 네이버 동영상 플랫폼 리더				일 현재
한재영	남	1978년 2월	사업개발총괄	상근	사업개발총괄	· The Wharton School at UPenn, MBA · 네이버 경영전략 리더	2,555	-	-	2018년 12월~기 일 현재
황순배	남	1978년 11월	인사총괄	상근	인사총괄	· Columbia University, MBA · 네이버 HR 리더	1,010	-	-	2020년 12월~기 일 현재
김승연	남	1979년 6월	Global Community Business 대표	상근	Global Community Business 대표	· 서울대 디자인학 부 · 네이버 디자인설계총괄	1,160	-	-	2006년 1월~기 일 현재
한성숙	여	1967년 6월	유럽사업개발 대표	상근	유럽사업개발 대표	· 숙명여자대학교 영어영문학 학사 · 네이버 대표이사	9,964	-	-	2007년 5월~기 일 현재
나군호	남	1967년 12월	연구소장	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 의학 박사 · 네이버 헬스케어 연구소 리더	1,211	-	-	2021년 1월~기 일 현재
박수만	남	1970년 2월	Music Service 부문장	상근	사업&서비스 리더	· 명지대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 뮤직서비스 리더	1,010	-	-	2017년 2월~기 일 현재
최소현	여	1975년 5월	디자인&마케팅 부문장	상근	디자인&마케팅 리더	· 서울대 산업디자인 학사 · 네이버 디자인위원회 리더	297	-	-	2022년 12월~기 일 현재
강경돈	남	1978년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 성균관대 디자인학 학사 · 네이버 쇼핑기획 리더	1,567	-	-	2010년 10월~기 일 현재
강새봄	여	1979년 11월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 이화여대 국어국문학 학사 · 네이버 Internal Branding 리더	476	-	-	2007년 2월~기 일 현재
강유훈	남	1977년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기·컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	378	-	-	2007년 10월~기 일 현재
강인	남	1974년	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사	4,586	-	-	2008년 3월~기

호		12월				· 네이버 검색개발 리더				일 현재
강태은	남	1979년 12월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 세종대 의상학 · 네이버 톡톡&알림 리더	1,256	-	-	2011년 2월~기준일 현재
공기중	남	1965년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 광고정책 리더	956	-	-	2008년 6월~기준일 현재
구동현	남	1981년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 전산학 · 네이버 Glace 서비스 리더	536	-	-	2008년 1월~기준일 현재
권동훈	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	413	-	-	2019년 1월~기준일 현재
권묘진	여	1977년 2월	책임리더	상근	인사 리더	· 국민대 공예미술학 학사 · 네이버 Culture Experience 리더	869	-	-	2007년 3월~기준일 현재
김균희	여	1975년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 이화여대 보건교육학 · 네이버 스토어플랫폼 리더	1,451	-	-	2017년 5월~기준일 현재
김민	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 고려대 MBA · 네이버 커머스신사업 리더	404	-	-	2008년 4월~기준일 현재
김상범	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	659	-	-	2011년 5월~기준일 현재
김성관	남	1973년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 성균관대 정보공학 · 네이버 서비스공통플랫폼 리더	354	-	-	2007년 4월~기준일 현재
김성호	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 영남대 재료공학 휴학 · 네이버 라이브서비스개발 리더	1,195	-	-	2008년 10월~기준일 현재
김소연	여	1980년 1월	책임리더	상근	인사 리더	· 서강대 경영학 · 네이버 HR 리더	304	-	-	2008년 4월~기준일 현재
김	여	1975	책임리	상	사업&서비스	· 이화여대 국제사	789	-	-	2004년

수향		년 2월	더	근	스 리더	무학 · 네이버 메인운영 &제휴 리더				8월~기준 일 현재
김연태	남	1977 년 2월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 Biz 개발 리더	501	-	-	2010년 5월~기준 일 현재
김영수	남	1975 년 5월	책임리 더	상 근	기술 리더	· KAIST 토목공학 · 네이버 비즈플랫폼개발 리더	2,506	-	-	2005년 6월~기준 일 현재
김재엽	남	1980 년 7월	책임리 더	상 근	서비스&설 계 리더	· Royal College of Art, Design Interactions 석사 · 네이버 검색설계 리더	252	-	-	2022년 2월~기준 일 현재
김재현	남	1979 년 7월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 서울대 전기공학 · 네이버 검색개발 리더	1,304	-	-	2008년 2월~기준 일 현재
김정미	여	1979 년 2월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 Group UGC 서비스 리더	1,906	-	-	2003년 6월~기준 일 현재
김정식	남	1976 년 9월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 오디오플 랫폼 리더	374	-	-	2007년 4월~기준 일 현재
김정우	남	1977 년 12월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 서강대 영상미디 어학 석사 · 네이버 쇼핑검색 리더	8,506	-	-	2010년 7월~기준 일 현재
김평송	남	1976 년 9월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 서울대 농학 · 네이버 사업개발 리더	944	-	-	2011년 1월~기준 일 현재
김희철	남	1976 년 3월	책임리 더	상 근	재무 리더	· 연세대 경영학 · 네이버 CV Center 리더	656	-	-	2017년 12월~기준 일 현재
나은빈	여	1978 년 3월	책임리 더	상 근	마케팅&커 뮤니케이션 리더	· 이화여대 교육학 학사 · 네이버 마케팅센 터 리더	846	-	-	2003년 2월~기준 일 현재
노상철	남	1981 년 1월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공 학 · 네이버 스토어팜 플랫폼 리더	2,963	-	-	2010년 11월~기준 일 현재
목	남	1973	책임리	상	기술 리더	· 한양대 기계설계	304	-	-	2007년

경태		년 1월	더	근		학 석사 · 네이버 Group UGC 개발 리더				4월~기준 일 현재
박애너스	여	1981 년 6월	책임리 더	상 근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본전략 리더	693	-	-	2022년 7월~기준 일 현재
박우성	남	1983 년 1월	책임리 더	상 근	디자인&설 계 리더	· KAIST 산업디자인 학 석사 · 네이버 디자인설 계 리더	577	-	-	2021년 8월~기준 일 현재
박준성	남	1975 년 8월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 고려대 전자공학 · 네이버 Biz 개발 리더	368	-	-	2018년 4월~기준 일 현재
박찬훈	남	1980 년 11월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공 학 석사 · 네이버 검색개발 리더	363	-	-	2008년 7월~기준 일 현재
박태진	남	1975 년 4월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 홍익대 컴퓨터공 학 · 네이버 Apollo 개 발 리더	445	-	-	2007년 10월~기준 일 현재
박호균	남	1971 년 3월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 명지대 컴퓨터공 학 석사 · 네이버 뮤직 개발 리더	304	-	-	2016년 12월~기준 일 현재
백종원	남	1975 년 2월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 서울시립대 경영 학 · 네이버 회원&인증 플랫폼 리더	418	-	-	2004년 8월~기준 일 현재
서승원	남	1976 년 6월	책임리 더	상 근	기술 리더	· KAIST 전산학 석 사 · KAIST 전산학 박 사(수료) · 네이버 Glace 개 발 리더	252	-	-	2007년 4월~기준 일 현재
서유경	여	1974 년 10월	책임리 더	상 근	디자인&설 계 리더	· 동덕여대 경영학 · 네이버 앱 설계 리 더	1,617	-	-	2011년 1월~기준 일 현재
손지윤	여	1974 년 11월	책임리 더	상 근	대외&정책 리더	· 서울대 정책학 석 사(수료) · Indiana Univ.	456	-	-	2021년 6월~기준 일 현재

						School of Law – Indianapolis, JD · 네이버 정책전략 리더				
송대섭	남	1971년 4월	책임리더	상근	대외&정책 리더	· 서강대 커뮤니케이션학 석사 · 네이버 Agenda Research 리더	496	-	-	2008년 1월~기존 일 현재
송재훈	남	1978년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 심리, 사회학 · 네이버 쇼핑신사업개발 리더	344	-	-	2011년 4월~기존 일 현재
신기배	남	1981년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 한국방송통신대 컴퓨터과학 · 네이버 기술 리더	-	-	-	2024년 1월~기존 일 현재
신지현	여	1981년 1월	책임리더	상근	사업지원 리더	· 숙명여대 경영학 석사 · 네이버 일본사업 시너지 리더	344	-	-	2022년 4월~기존 일 현재
심동윤	남	1979년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 산업공학 석사 · 네이버 Biz 개발 리더	807	-	-	2017년 6월~기존 일 현재
심준용	남	1981년 8월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· Art Center College of Design 석사 · 네이버 Brand Impact 리더	-	-	-	2024년 2월~기존 일 현재
오성권	남	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 사회환경 시스템공학 · 네이버 서비스 리더	1,449	-	-	2016년 11월~기존 일 현재
오현진	남	1980년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 쇼핑개발 리더	272	-	-	2017년 4월~기존 일 현재
우상훈	남	1976년 12월	책임리더	상근	기술 리더	· 서강대 언론학 석사 · 네이버 Apollo 개발 리더	2,420	-	-	2007년 5월~기존 일 현재
원성재	남	1976년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발	2,422	-	-	2001년 1월~기존 일 현재

						리더				
원 윤 식	남	1970 년 4월	책임리 더	상 근	대외&정책 리더	· 한국외국어대 신 문방송학 · 네이버 Corporate Relations 리더	778	-	-	2007년 9월~기준 일 현재
윤 무 영	남	1977 년 6월	책임리 더	상 근	디자인&설 계 리더	· 서울과학기술대 시각디자인학 · 네이버 디자인설 계 리더	923	-	-	2007년 7월~기준 일 현재
윤 소 연	여	1983 년 1월	책임리 더	상 근	법무 리더	· 서울대 법학전문 대학원 석사 · Harvard Law School, LL.M. · 네이버 법무 리더	531	-	-	2022년 3월~기준 일 현재
윤 종 호	남	1979 년 1월	책임리 더	상 근	기술 리더	· KAIST 전산학 · 네이버 비즈정보 플랫폼 리더	659	-	-	2004년 12월~기준 일 현재
이 광 용	남	1979 년 6월	책임리 더	상 근	대외&정책 리더	· Florida State University 공공행정 학 석사 · 네이버 정책전략 리더	414	-	-	2021년 11월~기준 일 현재
이 도 경	남	1978 년 8월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨 터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	1,098	-	-	2007년 1월~기준 일 현재
이 동 철	남	1975 년 12월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 전북대 응용생물 학 학사 · 네이버 Community 개발 리 더	297	-	-	2006년 4월~기준 일 현재
이 세 훈	남	1974 년 2월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· KAIST, Techno- MBA · 네이버 플레이스 검색 리더	444	-	-	2008년 5월~기준 일 현재
이 용 성	남	1978 년 7월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 서울대 언론정보 학 · 네이버 플레이스 기획 리더	664	-	-	2008년 5월~기준 일 현재
이 인 희	여	1972 년 11월	책임리 더	상 근	교육지원 리더	· 이화여대 사학과 · 네이버 오디오서 비스 리더	4,906	-	-	2000년 1월~기준 일 현재

이지호	남	1980년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 디자인학부 · 네이버 Apollo 서비스 리더	153	-	-	2022년 9월~기준일 현재
이재림	여	1979년 4월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	· 숙명여대 법학과 석사 · 성균관대 법학과 박사(수료) · 네이버 개인정보보호 리더	1,397	-	-	2008년 5월~기준일 현재
이정규	남	1975년 2월	책임리더	상근	서비스지원 리더	· 홍익대 정보산업공학 석사 · 네이버 서비스지원 리더	329	-	-	2007년 3월~기준일 현재
이정안	남	1968년 6월	책임리더	상근	내부감사 리더	· 서울대 경제학 석사 · 네이버 재무 리더	506	-	-	2008년 12월~기준일 현재
이정태	남	1983년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 박사 · 네이버 검색개발 리더	636	-	-	2012년 9월~기준일 현재
이종민	남	1977년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 체육교육학 · 네이버 예약서비스 리더	2,304	-	-	2007년 7월~기준일 현재
이종주	남	1981년 5월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 전산학 학사 · 네이버 네이버앱 개발 리더	397	-	-	2011년 08월~기준일 현재
이종현	남	1977년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 전북대 컴퓨터공학 · 네이버앱&메인 플랫폼 리더	1,506	-	-	2006년 2월~기준일 현재
이종현	남	1978년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 중앙대 컴퓨터공학 석사 · 네이버 공통플랫폼 리더	311	-	-	2007년 4월~기준일 현재
이종화	남	1975년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 한신대 컴퓨터학 · 네이버 Apollo 개발 리더	252	-	-	2017년 9월~기준일 현재
이진규	남	1975년 3월	책임리더	상근	개인정보보호 리더	· Carnegie Mellon University 공공행정학 석사	1,656	-	-	2007년 8월~기준일 현재

						· 네이버 개인정보 보호 리더				
이 진 우	남	1977 년 2월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 우송대 건축공학 학사 · 네이버 커머스플 랫폼 리더	340	-	-	2016년 5월~기준 일 현재
이 태 훈	남	1977 년 5월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 중앙대 국어국문 학 · 중앙대 문화컨텐 츠학 석사(수료) · 네이버 뮤직서비 스 리더	1,304	-	-	2005년 6월~기준 일 현재
이 호 석	남	1978 년 9월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 서울대 전기컴퓨 터공학 석사 · 네이버 Biz 개발 리더	494	-	-	2020년 8월~기준 일 현재
이 희 만	남	1980 년 4월	책임리 더	상 근	법무 리더	· 연세대 법학 학사 · 네이버 Compliance 리더	2,210	-	-	2017년 9월~기준 일 현재
임 동 아	남	1974 년 6월	책임리 더	상 근	경영지원 리더	· 고려대 사회학 · 네이버 Environment 리더	198	-	-	2003년 9월~기준 일 현재
임 준 현	남	1978 년 3월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· Indiana University, Bloomington 학사 · 네이버 쇼핑사업 리더	504	-	-	2012년 4월~기준 일 현재
장 교 희	남	1973 년 2월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 서울시립대 전산 통계학 학사 · 네이버 교육플랫 폼개발 리더	304	-	-	2022년 4월~기준 일 현재
장 준 영	남	1985 년 8월	책임리 더	상 근	기술 리더	· 한국산업기술대 컴퓨터공학 학사 · 네이버 쇼핑라이 브플랫폼 리더	1,652	-	-	2011년 2월~기준 일 현재
장 진 용	남	1980 년 2월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 서울대 기술경영 경제정책학 박사 · 네이버 커머스신 사업 리더	304	-	-	2020년 5월~기준 일 현재
전 연 국	남	1973 년 11월	책임리 더	상 근	사업&서비 스 리더	· 한양대 신문방송 학 · 네이버 Biz 서비스 리더	304	-	-	2002년 4월~기준 일 현재

전정호	남	1976년 8월	책임리더	상근	기술 리더	· 경희대 컴퓨터공학 · 네이버 플레이스 개발 리더	601	-	-	2011년 9월~기준일 현재
정경화	여	1975년 7월	책임리더	상근	디자인&설계 리더	· 인하대 무역학 · 네이버 커머스디자인 리더	2,506	-	-	2004년 9월~기준일 현재
정경화	여	1977년 1월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· Carnegie Mellon University 석사 · 네이버 쇼핑서비스 리더	422	-	-	2022년 7월~기준일 현재
정민	여	1977년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· ESMT Berlin, MBA · 네이버 쇼핑기획 리더	439	-	-	2021년 6월~기준일 현재
정민우	남	1980년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 포항공대 컴퓨터공학 박사 · 네이버 검색개발 리더	148	-	-	2022년 7월~기준일 현재
정상혁	남	1978년 7월	책임리더	상근	기술 리더	· 연세대 경영/응용통계학 · 네이버 공통플랫폼 리더	1,394	-	-	2008년 2월~기준일 현재
정유한	남	1976년 4월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 Group UGC글로벌 서비스 리더	939	-	-	2010년 12월~기준일 현재
정재부	남	1977년 3월	책임리더	상근	기술 리더	· 강원대 전자공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	560	-	-	2008년 6월~기준일 현재
정효주	여	1977년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Washington Biostatistics 박사 · 네이버 검색개발 리더	344	-	-	2008년 12월~기준일 현재
조성택	남	1983년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 공주대 정보통신공학 · 네이버 동영상개발 리더	295	-	-	2008년 1월~기준일 현재
조현	남	1981년	책임리더	상근	사업개발 리더	· Columbia University, MBA	304	-	-	2022년 4월~기준

상		1월				· 네이버 사업개발 리더				일 현재
주 문 현	남	1975년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· 안양대 정보통신공학 · 네이버 Biz 개발 리더	589	-	-	2008년 9월~기준일 현재
차 동 철	남	1986년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 연세대 의학과 박사 · 네이버 헬스케어 연구소 리더	370	-	-	2021년 1월~기준일 현재
천 세 진	남	1973년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 고려대 컴퓨터학 · 네이버 검색개발 리더	344	-	-	2004년 7월~기준일 현재
최 명 환	남	1975년 8월	책임리더	상근	재무 리더	· MIT Sloan School of Management, MBA · 네이버 자본시장 실 리더	297	-	-	2023년 2월~기준일 현재
최 서 희	여	1978년 3월	책임리더	상근	마케팅&커뮤니케이션 리더	· 서강대 광고홍보학 석사 · 네이버 Pubic Relations 리더	2,364	-	-	2008년 5월~기준일 현재
최 승 략	남	1974년 6월	책임리더	상근	기술 리더	· KAIST 전산학 박사 · 네이버 플레이스&예약플랫폼 리더	723	-	-	2011년 9월~기준일 현재
최 웅 세	남	1971년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울시립대 전산학 석사 · 네이버 베트남개발센터 리더	1,025	-	-	2008년 4월~기준일 현재
최 재 호	남	1979년 10월	책임리더	상근	기술 리더	· University of Massachusetts, Amherst 컴퓨터공학 석사 · 네이버 검색개발 리더	1,734	-	-	2003년 7월~기준일 현재
최 지 훈	남	1976년 9월	책임리더	상근	기술 리더	· 숭실대 컴퓨터학 석사 · 네이버 검색개발 리더	752	-	-	2004년 2월~기준일 현재
최 희 탁	남	1972년 11월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 수학 · 네이버 Group UGC 개발 리더	1,506	-	-	2009년 4월~기준일 현재

하선영	여	1973년 6월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 서울대 인지과학 협동과정 석사 · 네이버 광고상품 기획 리더	304	-	-	2008년 10월~기준일 현재
하태흥	남	1983년 1월	책임리더	상근	기술 리더	· 호남대 컴퓨터공학 · 네이버 스마트스토어플랫폼 리더	1,430	-	-	2010년 10월~기준일 현재
한기창	남	1974년 10월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 홍익대 무역학 · 네이버 브랜드콘텐츠 리더	344	-	-	2009년 4월~기준일 현재
한석주	남	1980년 7월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 게이오대(Keio Univ.) 미디어디자인학 석사 · 네이버 European Business 리더	688	-	-	2013년 7월~기준일 현재
한준	남	1978년 2월	책임리더	상근	사업&서비스 리더	· 한양대 광고홍보학 석사 · 네이버 Apollo 서비스 리더	560	-	-	2008년 8월~기준일 현재
허윤영	남	1971년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 부산대 전자계산학 석사 · 네이버 뮤직개발 리더	386	-	-	2020년 7월~기준일 현재
현동석	남	1978년 2월	책임리더	상근	기술 리더	· 서울대 컴퓨터공학 · 네이버 검색개발 리더	672	-	-	2015년 2월~기준일 현재
황민수	남	1980년 4월	책임리더	상근	기술 리더	· 면목고 졸업 · 네이버 쇼핑개발 리더	624	-	-	2011년 5월~기준일 현재

※ 상기 소유주식수는 2024년 3월 31일 이전 증권선물위원회 및 한국거래소에 제출된 임원 주요주주 특정증권 등 소유상황보고서를 기준으로 작성하였습니다.

※ 공시서류작성기준일(2024.3.31) 이후 주요 변동사항은 다음과 같습니다.

성명	성별	출생연월	직책	상근여부	담당업무	최대주주와의 관계	변동사유
김현창	남	1979년 5월	리더	상근	대외&정책 리더	-	신규 선임
송영인	남	1975년 12월	리더	상근	기술 리더	-	
이한오	남	1979년 5월	리더	상근	법무 리더	-	
조영주	여	1979년 4월	리더	상근	재무 리더	-	
김정우	남	1977년	책임리더	상근	사업&서비스 리	-	퇴임

		12월			더		
신지현	여	1981년 1월	책임리더	상근	사업지원 리더	-	계열사 이동

다. 타회사 임원 겸직 현황

(기준일자: 2024년 3월 31일)

(단위 : 주)

겸직자		겸직회사				
성 명	직 위	회사명	직 위	재임기간	지분보유현황	회사의 주된 사업목적
변대규	기타비상 무이사	휴맥스홀딩스	대표이사	1989년 ~ 현재	4,487,059	지주회사 등
		휴맥스	사내이사	2009년 ~ 현재	-	게이트웨이 사업 등
		알티캐스트	사내이사	2014년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 사업 등
		누빅스	사내이사	2023년 ~ 현재	-	소프트웨어 개발 등
채선주	사내이사	네이버랩스	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰컴퍼니	기타비상무이사	2022년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
		네이버웹툰(유한회사)	이사	2020년 ~ 현재	-	정보서비스업 등
정도진	사외이사	한화에어로스페이스	사외이사	2024년 ~ 현재	-	항공우주산업 등
이사무엘	사외이사	Endowus	Chairman	2018년 ~ 현재	-	투자 등

※ 상기 재임기간은 해당 직위에서의 재임기간을 기준으로 작성하였습니다.

라. 직원 등 현황

직원 등 현황은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.
(반기/사업보고서에 기재 예정)

마. 주요리더 보수 현황

주요리더 보수 현황은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

2. 임원의 보수 등

임원의 보수 등은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

IX. 계열회사 등에 관한 사항

계열회사 등에 관한 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.
(반기/사업보고서에 기재 예정)

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여

가. 가지급금 및 대여금

당기 중 NAVER J. HUB 현지법인에 대해 대여금을 제공하고 있습니다. 이에 대한 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천JPY)

법인명	관계	종류	대여기간	이자율	목적	거 래 내 역				이사회 승인여부
						기 초	증 가	감 소	기 말	
NAVER J. HUB	해외 계열 회사	대여금	2020.04.13~2024.04.13	1.60 %	투자	6,500,000	-	-	6,500,000	○

※ 상기 대여금 제공 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

※ 상기 대여 건은 이사회 내 소위원회인 투명성위원회(現 리스크관리위원회)의 승인을 받았습니다.

나. 채무보증내역

(단위: 천JPY, 천USD)

채무자	관계	채무보증내역									채무 금액	이사회 승인여 부
		채권 자	채무 내용	목적	보증 기간	거래 내역						
						통화	기초	증가	감소	기말		
NAVER J. HUB	해외 계 열 회사	Citiba nk	지급 보증	특정 채무 보증	2020. 04.13 ~ 2024. 04.15	JPY	5,000 ,000	-	-	5,000 ,000	5,000 ,000	○
		Mizuh o Corpo rate Bank, Ltd.			2023. 09.25 ~ 2028. 09.29	JPY	35,00 0,000	-	-	35,00 0,000	35,00 0,000	○
		SMBC			2023. 09.25 ~ 2028. 09.29	JPY	35,00 0,000	-	-	35,00 0,000	35,00 0,000	○
		MUFG Bank, Ltd.			2023. 09.29 ~	JPY	22,16 0,000	-	-	22,16 0,000	22,16 0,000	○

					2027. 09.30							
--	--	--	--	--	----------------	--	--	--	--	--	--	--

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주 등과의 영업거래

(단위 : 천원)

법인명	관계	거래종류	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
네이버클라우드	계열회사	매출입 등	2024.01~2024.03	인프라 매출입 등	13,451,587	204,057,556

※ 기업공시서식 작성기준에 의거 상기 대주주 등과의 영업거래 중 2023년 당사 별도 매출액대비 5/100 이상의 영업거래에 대해 기재하였습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

해당사항 없습니다

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 채무보증현황

(기준일 :

2024년 3월

단위 : 천JPY

31일)

법인명	채무자	관계	채권자	통 화	채무보증금액				채무보증기간	채무보 증목적
					기초	증가	감소	기말		
네이버 주 식회사	NAVER J. Hub	해외계 열회사	Citibank	JP Y	5,00 0,00 0	-	-	5,00 0,00 0	2020.04.13 ~ 2024.04.15	특정채 무보증
			Mizuho Corporate Bank, Ltd.	JP Y	35,0 00,0 00	-	-	35,0 00,0 00	2023.09.25 ~ 2028.09.29	특정채 무보증
			SMBC	JP Y	35,0 00,0 00	-	-	35,0 00,0 00	2023.09.25 ~ 2028.09.29	특정채 무보증
			MUFG Bank, Ltd.	JP Y	22,1 60,0 00		-	22,1 60,0 00	2023.09.29 ~ 2027.09.30	특정채 무보증
합계				JP Y	97,1 60,0 00	-	-	97,1 60,0 00	-	-

* 연결기준입니다

나. 우발채무 및 약정사항

「Ⅲ. 재무에 관한 사항, 3. 연결재무제표주석, 주석17. 우발채무 및 약정사항」을 참조 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

제재 등과 관련된 사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.
(반기/사업보고서에 기재 예정)

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

작성기준일 이후 발생한 중요사항 등 기타사항은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

[본문 위치로 이동](#)

(단위 : 백만원)

상호	설 립 일	주소	주요사업	최근사 업연도 말 자산총 액	지배관 계 근거	주요 종속 회사 여부
네이버파이낸셜 주식 회사	201 9- 11- 01	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 7층	전자금융업	3,849,1 69	의결권의 과반수를 소유	해당
WEBTOON Entertainment Inc	201 6- 09- 09	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 컨텐 츠 서비스 (미국)	2,212,2 12	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER J.Hub Corporation	201 8- 07- 12	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	투자	1,961,9 26	의결권의 과반수를 소유	해당
PROTON PARENT, INC.	202 2- 10- 03	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808	기업 인수 목적	1,848,6 29	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버클라우드 주식 회사	200 9- 05- 01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 13~15층	IT인프라 서 비스	1,631,7 70	의결권의 과반수를 소유	해당
네이버웹툰 유한회사	202 0- 05- 29	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 11,12 층	모바일 서비 스 개발	961,707	의결권의 과반수를 소유	해당
Poshmark, Inc.	201 1- 01- 28	203 Redwood Shores Pkwy, 8th Floor, Redwood City, CA 94065	커머스 플랫 폼 (북미)	567,355	의결권의 과반수를 소유	해당
NAVER France	201 7- 06- 19	55 avenue Marceau, 75016, Paris, France	유럽사업 개 발 및 R&D	453,125	의결권의 과반수를 소유	해당
LINE Digital Frontier Corporation	201 8- 07- 02	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	모바일 컨텐 츠 서비스	347,277	의결권의 과반수를 소유	해당
크림 주식회사	202 1- 01-	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1	스니커즈 중 개 플랫폼	290,719	주주 구성 상 지배력 행사	해당

	04					
스노우 주식회사	2016-08-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 131 판교테크원 타워1, 8층	모바일플랫폼 서비스	252,031	의결권의 과반수를 소유	해당
에스비엑스트미디어 이노베이션펀드	2016-12-13	서울특별시 서초구 서초동 강남대로 465	투자 (간접 투자펀드)	213,470	의결권의 과반수를 소유	해당
Works Mobile Japan Corporation	2015-06-03	1-5 8, Jingumaetower Bld. 11F, Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo, 150-0001, Japan	웍스모바일 일본 사업	200,284	의결권의 과반수를 소유	해당
eBOOK Initiative Japan Co., Ltd.	2000-05-17	Fukuoka-hanzomon Build. 12-1 Kojimachi-1chome Chiyoda, Tokyo	일본 전자책 서비스	188,342	의결권의 과반수를 소유	해당
C-FUND Subfund 3	2021-04-13	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	149,207	의결권의 과반수를 소유	해당
C-FUND Subfund 5	2022-12-16	101 Rue Reaumur 75002, Paris	투자	91,616	의결권의 과반수를 소유	해당
스튜디오엔 주식회사	2018-08-08	서울특별시 강남구 도산대로67길 7 (청담동)	컨텐츠 서비스	86,472	의결권의 과반수를 소유	해당
에스브이에이소다사 모투자 합작회사	2020-12-22	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	81,032	의결권의 과반수를 소유	해당
주식회사 문피아	2012-12-27	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	웹소설 플랫폼	73,360	의결권의 과반수를 소유	미해당
에스브이에이콘텐츠 미디어이호사모투자 합자회사	2021-10-07	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	73,350	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버아이앤에스 주식회사	2009-02-06	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 17층	경영지원 서비스	72,948	의결권의 과반수를 소유	미해당
티비티 글로벌 성장 제1호 투자조합	2018-08-23	경기도 성남시 분당구 판교역로 178	투자 (간접 투자펀드)	71,865	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER VIETNAM COMPANY LIMITED	2019-01-	2nd floor, Landcaster building, 22 bis Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, district 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	모바일 서비스(베트남)	58,372	의결권의 과반수를 소유	미해당

	29					
엔테크서비스 주식회사	201 1- 04- 01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	57,953	의결권의 과반수를 소유	미해 당
NAVER Cloud Asia Pacific Pte Ltd	201 5- 02- 09	8 Jurong Town Hall Road #24-05 Singapore 609434	IT 인프라 서비스(아시아)	56,364	의결권의 과반수를 소유	미해 당
네이버랩스 주식회사	201 7- 01- 11	경기도 성남시 분당구 정자일로 95, 18층	R&D	53,383	의결권의 과반수를 소유	미해 당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제2호	202 0- 04- 27	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자	53,092	의결권의 과반수를 소유	미해 당
SODA inc.	201 8- 07- 13	일본 도쿄도 시부야구 시부야 2-1-3 비즈코어 15F	스니커즈 거래 플랫폼 운영	50,492	의결권의 과반수를 소유	미해 당
NAVER Cloud Japan Corporation	201 7- 12- 27	150-0002 8F, Shibuya Cross Tower, 2-15-1 Shibuya-ku Tokyo	IT 인프라 서비스 (일본)	42,425	의결권의 과반수를 소유	미해 당
Wattpad Corporation	200 8- 11- 12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼	38,672	의결권의 과반수를 소유	미해 당
SNOW China Limited.	201 6- 08- 30	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	SNOW 서비스 (중국)	37,710	의결권의 과반수를 소유	미해 당
Wattpad Webtoon Studios Inc.(캐나다)	202 2- 12- 13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 콘텐츠 개발	32,690	의결권의 과반수를 소유	미해 당
주식회사 그린웹서비스	201 0- 01- 04	서울특별시 금천구 가산디지털1로 186	네이버 서비스 운영지원	31,454	의결권의 과반수를 소유	미해 당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제1호	201 7- 05- 04	서울특별시 관악구 남부순환로 1912	투자 (간접 투자펀드)	29,480	의결권의 과반수를 소유	미해 당
C-Fund	202 0- 04- 02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	28,662	의결권의 과반수를 소유	미해 당
C-FUND Subfund 4	202 1- 12-	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	26,684	의결권의 과반수를 소유	미해 당

	24					
주식회사 스프링캠프	2017-03-27	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	26,543	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CLOUD AMERICA INC	2015-02-17	3003 North First Street, San Jose, California 95134, USA	IT 인프라 서비스 (미국)	25,989	의결권의 과반수를 소유	미해당
Watong Entertainment Limited	2016-10-20	Room 1808, 18/F, Tower II, Admiralty Centre, 18 Harcourt Road, Admiralty, Hong Kong	모바일 서비스(중국)	25,315	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 인컴즈	2010-01-04	강원도 춘천시 퇴계로 89	네이버 서비스 운영지원	25,237	의결권의 과반수를 소유	미해당
Poshmark Canada Inc.	2018-09-05	151 W Hastings, Vancouver, Ontario, Canada, W6B 1H4	커머스 플랫폼 (북미)	23,232	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 어뮤즈	2017-12-14	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	화장품 제조, 유통, 판매	22,950	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER-KTB 오디오 콘텐츠 전문투자조합	2017-04-25	경기도 성남시 분당구 삼평동 682	투자 (간접 투자펀드)	22,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
스마트 스프링펀드	2020-12-22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	20,880	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔아이티서비스 주식회사	2014-09-01	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	소프트웨어 개발	20,486	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이크 주식회사	2020-10-22	서울특별시 서초구 서초대로78길 22, 5층(서초동, 홍우2빌딩)	언어학습 어플리케이션	20,000	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER CHINA CORPORATION	2004-10-20	9th Fl., Tower B, No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, China	네이버 중국 사업 운영 지원	19,910	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER Cloud Europe GmbH	2015-05-22	Frankfurt Messeturm, 25, Frankfurt 60308, Germany	IT 인프라 서비스 (유럽)	19,810	의결권의 과반수를 소유	미해당
NW MEDIA CONTENTS INC.	2022-06-	5700 Wilshire Blv, Suite 220, LA, CA 90036	글로벌 콘텐츠 사업 지원	18,446	의결권의 과반수를 소유	미해당

	23					
Poshmark India Private Limited	2013-05-29	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫폼 (글로벌)	15,781	의결권의 과반수를 소유	미해당
페이머스튜디오 주식회사	2019-12-03	서울특별시 마포구 독막로19길 26, 1,2,3층 (상수동, 씨코빌딩)	의류, 잡화, 뉴스 제공업	15,082	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 컴파트너스	2011-04-01	인천광역시 부평구 경원대로 1373	네이버 서비스 운영지원	14,930	의결권의 과반수를 소유	미해당
C-FUND Subfund 2	2020-04-02	RUE REAUMUR 75002 PARIS	투자	13,409	의결권의 과반수를 소유	미해당
Chengdu NCC Technology Corporation	2022-02-17	7th Floor,Tower D,CPIC Financial Tower,No.199, Tianfu 3rd street,Hi-tech Area,Chengdu, Sichuan Province ,China 610041	네이버 중국 사업 운영 지원	10,003	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프 초기전문 투자조합 제4호	2022-05-20	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	9,677	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Webtoon Studios Inc. (미국)	2022-12-31	1209 Orange St., Wilmington, Delaware, 19801 USA	글로벌 콘텐츠 개발	9,266	의결권의 과반수를 소유	미해당
스튜디오리코 주식회사(구, 리코 주식회사)	2017-07-03	경기도 성남시 분당구 황새울로 359번길 11 (서현동)	모바일 콘텐츠 서비스	7,962	의결권의 과반수를 소유	미해당
Yiruike Information Technology (Beijing) Co., Ltd.	2017-11-01	Room 201A, 1-5, Beijing Institute Building, Haidan District, Zhongguancun East Road, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	7,738	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 스튜디오제이에이치에스	2018-04-13	경기도 고양시 인산동구 백마로 195, 10001-2호 (장항동, 엠시티타워)	콘텐츠 제작	7,407	의결권의 과반수를 소유	미해당
페이머스랩 주식회사	2021-05-13	서울특별시 성동구 상원길 11, 2층(성수동 1가)	의류, 잡화, 뉴스 제공업	7,167	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버-퀀텀콘텐츠 1호펀드	2020-12-03	서울시 서초구 강남대로 465, 비동 19층(서초동, 교보타워)	투자	6,506	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW China (Beijing) Co., Ltd.	2017-02-	10th Floor,Tower B, Fairmont Tower, No.33 Guangshun North Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	SNOW 서비스 (중국)	6,483	의결권의 과반수를 소유	미해당

	09					
Do Ventures Annex Fund, LP	2020-09-16	Appleby Global Services (Cayman) Limited, 71 Fort Street, PO Box 500, Grand Cayman, KY1-1106, Cayman Islands	투자	6,221	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER U.Hub Inc	2016-06-29	2250 Cotner Avenue, Los Angeles, CA 90036, USA	모바일 서비스 (미국)	5,938	의결권의 과반수를 소유	미해당
스프링캠프-KIF 초기 전문 투자조합	2023-12-28	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	5,851	주주 구성상 지배력 행사	미해당
팍 주식회사	2022-01-24	서울특별시 성동구 성수일로1길 1, 3층(성수동 1가)	전자상거래업	5,827	의결권의 과반수를 소유	미해당
SODA Singapore INT PTE. LTD,	2021-09-30	114 LAVENDER STREET #05-77 SINGAPORE	스니커즈 거래 플랫폼 운영	4,766	의결권의 과반수를 소유	미해당
BootCamp Partnership Limited	2023-08-01	36 Wellington St. E., 200, Toronto, Ontario, Canada, M5E 1C7	영화유통	4,387	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Japan Corporation	2016-12-22	4-1-6, Shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo, JAPAN	SNOW 서비스 (일본)	4,296	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 엔비전스	2009-02-17	서울특별시 종로구 북촌로 71(가회동)	전시 및 공연기획 사업	3,975	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Inc	2013-01-13	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	3,348	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버웹툰컴퍼니 주식회사	2017-05-01	경기도 성남시 분당구 분당내곡로 117 (백현동)	웹툰 콘텐츠 서비스	3,117	의결권의 과반수를 소유	미해당
Broccoli Entertainment Corporation	2017-02-21	Room 1001-3,Tower B,Fairmont Tower,No.33 Guangshun North Avenue, Wangjing,Chaoyang District,Beijing, China	모바일 콘텐츠 서비스 (중국)	3,066	의결권의 과반수를 소유	미해당
네이버클라우드트러스트서비스 주식회사	2023-05-02	경기도 성남시 분당내곡로 131, 씨동 14층 (백현동, 판교테크원타워)	IT 인프라 서비스	1,600	의결권의 과반수를 소유	미해당
주식회사 오디언소리	2011-04-	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 7층 701호(상암동)	오디오 콘텐츠 서비스	1,567	의결권의 과반수를 소유	미해당

	20					
주식회사 세미콜론스 튜디오	201 9- 09- 01	서울특별시 강남구 테헤란로 302, 15층(역삼동, 피 씨에이타워)	정보통신서 비스업	1,264	의결권의 과반수를 소유	미해 당
Poshmark Pty Ltd.	202 0- 08- 07	Level 15, 1 O'Connell Street, Sydney NSW 2000	커머스 플랫 폼 (글로벌)	1,249	의결권의 과반수를 소유	미해 당
네이버핸즈 주식회사	202 0- 10- 16	경기도 성남시 분당구 불정로 6 (정자동)	장애인표준 사업장 운영	1,244	의결권의 과반수를 소유	미해 당
Poshmark Limited	202 1- 04- 26	12 New Fetter Lane, London, United Kingdom EC4A 1JP.	커머스 플랫 폼 (글로벌)	1,149	의결권의 과반수를 소유	미해 당
Monokabu Inc.	201 7- 12- 01	7-22-17 Nishigotanda Shinagawa-ku Tokyo, 141-0031 Japan	스니커즈 거 래 플랫폼 운영	980	의결권의 과반수를 소유	미해 당
엠콘텐츠허스 주식회 사	201 7- 10- 18	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	일반 서적 출판업	933	의결권의 과반수를 소유	미해 당
Dongman Entertainment Corporation	201 7- 01- 11	No.1-5-323506/323507 Futong East Avenue, Chaoyang District, Beijing, China	모바일 컨텐 츠 서비스 (중국)	865	의결권의 과반수를 소유	미해 당
SNOW VIETNAM COMPANY LIMITED	201 9- 11- 05	Room No 22-137 Wework E Town Central E Town. Doan Van Bo Street, District4. Hochimin City, Vietnam	모바일 서비 스 운영	831	의결권의 과반수를 소유	미해 당
(유)문피아웹툰문화 산업전문회사	201 8- 07- 13	서울특별시 강남구 강남대로 308 두산랜드마크타워 12층	웹툰 서비스	762	의결권의 과반수를 소유	미해 당
Poshmark Online Marketplace Private Limited	202 1- 07- 09	h-63, Vijay Chowk, Laxmi Nagar, Delhi, East Delhi, Delhi, India, 110092	커머스 플랫 폼 (글로벌)	679	의결권의 과반수를 소유	미해 당
SPRINGCAMP US	202 3- 12- 22	서울특별시 관악구 남부순환로 158 (봉천동)	투자	565	의결권의 과반수를 소유	미해 당
스프링캠프 상생펀드 1호	202 3- 04- 14	서울특별시 관악구 관악로 158, 3층 (봉천동, BS 타 워)	투자	484	의결권의 과반수를 소유	미해 당
WP Technology (UK)	201 4- 09-	25 Moorgate, London, UK	글로벌 웹소 설 플랫폼 지원	400	의결권의 과반수를 소유	미해 당

	09					
NAVER WP I, L.P.	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	166	의결권의 과반수를 소유	미해당
나매인 주식회사	2020-02-18	서울특별시 마포구 어롤마당로5길 7, 5층	스니커즈 커뮤니티 운영	101	의결권의 과반수를 소유	미해당
SNOW Inc.	2017-02-08	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	SNOW 서비스 (미국)	35	의결권의 과반수를 소유	미해당
Wattpad Studios (Cell Phone Swap) Inc	2020-12-12	36 Wellington St. E., Toronto, ON, Canada	글로벌 웹소설 플랫폼 지원	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
NAVER WP II, LLC	2021-03-31	5750 Wilshire Blvd., Suite 640, Los Angeles, CA 90036, USA	M&A	0	의결권의 과반수를 소유	미해당

2. 계열회사 현황(상세)

계열회사 현황(상세)은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

3. 타법인출자 현황(상세)

계열회사 현황(상세)은 기업공시서식 작성기준에 따라 분기보고서에 기재하지 않습니다.(반기/사업보고서에 기재 예정)

4. 연구개발실적

[📄 본문 위치로 이동](#)

연구과제	연구결과 및 기대효과	연구 마감 년도
고품질 오디오 기술	고 음질, 편안한 음질로 고품질 오디오 서비스 제공, 오디오 음질 최적화	2020
초고화질 라이브 기술 개발	모바일 라이브 시 1080p(60fps), 2K(30fps) 송출 및 멀티패스 인코딩, 초고화질 프리미엄 라이브(4K, 60fps) 지원	2020
초저지연 라이브 지원 (Ultra Low Latency v2)	라이브 방송에서 송<->수신 latency를 1초대로 단축(현 V1: 2초대)	2020
딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화	딥러닝 기반 동영상 인코딩 최적화 기술을 통해 기존 동일 bitrate대비 30%이상의 고품질 영상 생산 가능	2020
썸네일 추천 기술 연구	사용자에게 의미있는 영상내 썸네일을 선택 할 수 있도록 하는 기술을 개발	2020
라이브 송출 기술	안정적인 라이브 송출을 위한 ABP(Adaptive Bitrate Publish) 기술 개발(V2)	2020
라이브 실시간 자막 지원	라이브 시 실시간 자막(다국어) 입력 지원	2020
AI Auto 하이라이트	AI를 활용해 특정 인물, 모션을 인식하고 인식한 인물/모션만 추출한 하이라이트 영상을 자동 생성	2020
V Live VR 플랫폼 개발	Oculus, Pico 플랫폼용 3 DOF 기반의 VR 앱 개발	2020
Immersive Audio/Video	몰입감있는 재생 경험을 제공하기 위한 차별화된 오디오/비디오 기술 확보	2020
LIVE Meta Injection	라이브 방송 시 Meta 정보 Injection(Publish/Processing/Delivery)을 지원하는 기술 개발	2020
라이브 지표 수집 플랫폼 증설	라이브 동접, 버퍼링, 송출로그의 원활한 수집 및 분석을 위한 시스템 증설	2020
PNG 이미지 고속 인코딩 기술	PNG 인코딩에 사용하는 zlib 압축 알고리즘을 병렬처리를 통하여 고속화하여 인코딩 속도를 개선하는 기술 개발	2020
이미지 리사이즈 고속화 기술	썸네일 생성시 가장 많이 사용하는 이미지 리사이즈 기술을 병렬처리를 통하여 고속화함으로써 썸네일의 즉시 응답성을 높이는 기술 개발	2020
라이브 채팅 수집 시스템 고도화	라이브 채팅 수집 플랫폼 확대	2020
AOD LIVE Streaming	AOD 와 ID3 TAG META를 등록하여 라이브를 진행. 음원정보와 함께 라이브 서비스 제공	2020
VoiceNews	기사 요약 및 문체 변환된 오디오형 뉴스 생성 기술 확보	2020
스포츠 영상내 event 검색	선수단위 또는 경기 주요 이벤트 단위를 하나의 스포츠 영상에서 자동으로 위치 focusing 시켜주는 기술	2020
Vlog 패키지	영상을 인덱스 단위로 통합하고, 네이버의 쇼핑/장소등 메타 정보를 추가할 수 있는 새로운 포맷의 동영상 편집기와 뷰어 패키지	2020
자동차 내비게이션 경로 클러스터링	내비게이션 경로 탐색을 최적화 알고리즘과 함께 클러스터링 기법을 활용하여 탐색할 경로의 수를 줄여서 사용자에게 의미가 있는 경로를 찾아줌.	2020
라이브 공통 뷰어	네이버 여러 서비스들의 라이브 영상을 네이버앱에서 쾌적하게 시청할 수 있도록 공통 뷰어 제공	2020
도로정보 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 도로 내 표지판, 노면정보, 차선정보, 단속카메라 등을 검출, 인식 및 추적하는 기술 개발	2020
미디어 뷰어 컴포넌트	동영상 플랫폼의 동영상 플레이어와 이미지 뷰어를 결합하여, 동영상과 이미지를 한 번에 볼 수 있는 뷰어 개발	2020
얼굴인식 기반 뷰티 디스토션 필터	영상 또는 이미지 내의 사용자 얼굴을 인식하여 윤곽, 형태변형, 피부톤 개선, 메이크업을 변경할 수 있는 필터 개발	2020
뉴스브리핑 기술	타겟 키워드 관련한 주요 이슈를 추출하여 관련 뉴스 및 요약문을 자동 생성	2020
한국어 테마분석 시스템	각 도메인별로 필요한 테마(속성) 정보를 등록 관리하고, 문서에 출현한 테마들을 분석해주는 시스템 개발	2020

라이브 공연 중계 방송에서 실물 응원봉 연동 기술	라이브 공연 중계 방송에서 방송 영상과 실물 응원봉 연동을 위한 연동 기술 개발	2020
유료 라이브 방송의 저작권 침해 방송 차단 기술	유료 라이브 방송 중에 권한을 가지고 있는 사용자가 방송을 재 송출하는 경우, 이를 찾아내고, 방송 중단 할 수 있는 기술	2020
유료 사용자 우선 순위 서비스 진입 및 사용 기술	시스템 피크 상황에서 유료 사용자는 서비스 진입을 우선적으로 진입하여 사용 할 수 있는 기술	2020
Live Broadcaster	네이버, 페이스북, 유튜브 등 멀티 플랫폼을 지원하는 라이브 전문 방송 도구 (윈도우, 맥, 모바일)	2020
NMT기반 오프라인 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기의 오프라인 개발로 네트워크가 없는 상황에서 번역기 가능하게 하는 번역기	2020
모바일 검색 연구	모바일 환경에 최적화된 검색 시스템 연구	2020
웹검색 개선 연구	웹문서, 외부블로그 등 네이버 외부문서 검색 개선에 대한 연구	2020
동영상내 음원 검출 기술	동영상에 사용된 음원의 저작권 보호 및 합리적인 보상 지원	2020
동영상 Data Query Hub	동영상 사용 지표를 쿼리하고 서비스간 인터페이싱하기 위한 플랫폼의 개발	2020
동영상 메타 플랫폼 구축	VOD 메타 데이터를 추출분석할 수 있는 플랫폼 개발, 이를 통한 새로운 동영상 메타 서비스 제공	2020
커버송 검출 기술	음악 인식 기술의 고도화를 위한 커버송, 라이브, 카라오케 검출 기술 확보	2020
JPG 파일 용량 최적화 기술	품질 및 성능의 저하없이 더 높은 압축률로 JPG 파일을 인코딩함으로써 스토리지 절감 및 웹 이미지 로딩 속도 개선에 기여	2020
라이브 통합채팅 위젯	여러 플랫폼 라이브 방송 시 각 플랫폼에서 발생하는 채팅을 수집 & 위젯형태로 제공하여 영상에 제공	2020
애니메이트 이미지 흔들림 보정 기술	흔들림을 보정하여 안정화된 애니메이트 이미지를 생성하는 기술 개발	2020
라이브/스트리머 지표 고도화	스트리머와 라이브를 퍼포먼스에 따라 검색하여 볼 수 있도록 지표 시스템 개선	2020
시 기반 인코더 최적화	AI기술을 통해 영상을 분석하여 최적화된 인코딩을 수행하기 위한 연구	2020
멀티뷰 라이브	라이브 환경에서 N개의 멀티 스트림을 끊임없이 seamless하게 제공하기 위한 기술 개발	2020
라이브 AI 자막	라이브 스트리밍중 AI 음성인식과 자동번역을 통한 자막 서비스 제공	2020
VOD CLOUD AI 전용 GPU 인코 더 클러스터 구축	AI 분석 기술 활용, SR 및 비트레이트 최적화를 통해 스토리지 비용 절감 및 재생 품질 강화	2020
VOD CLOUD 멀티오디오, 60FPS 기술 지원	High Frame Rate, 5.1 CH 멀티 오디오 인코딩으로 고품질 동영상 지원	2020
Flutter 멀티 OS 앱 개발	UGC 앱의 개발/운영 비용 개선을 위해 Flutter를 사용한 원소스 멀티 플랫폼 개발 연구	2020
UGC 어뷰징 탐지 플랫폼	블로그/지식인 등의 문서 단위 어뷰징을 탐지하고, 이를 uMON 등과 연동하여 모니터링, 징계로 연동하는 플랫폼 개발	2020
UGC 배포 플랫폼	빠르고 신뢰성있는 배포 플랫폼 개발 (초 단위 롤백/빠른 재시작, 점진적 배포)	2020
UGC 빅데이터 처리 플랫폼	지식인, 블로그, 포스트 UGC 로그 수집 및 데이터 모델링 시스템. UGC BI 및 어뷰징 분석의 기반 시스템	2020
모바일 환경을 위한 초경량화 이 미지 인식 기술	모바일 환경에서 빠른 속도로 정확하게 인식 가능한 이미지 인식 모델 개발 및 OCR, 얼굴, 사물, 포즈 인식 등의 엔진 및 서비스 적용: ReXNet, ReXNet-Lite 개발완료 및 서비스 적용 중	2021
라이브 시청 CDN 트래픽 제어	라이브 트래픽 제어가 가능한 재생환경 제공 및 CDN 트래픽 환경개선	2021
Dolby Atmos Music 스트리밍 인프라 구축	Dolby Atmos Music 콘텐츠 입수 pipeline 구축, VIBE 의 체험형 오디오 서비스 도입으로 시장 경쟁력에 기여	2021
공유 캐시 기반 로딩 성능 최적 화	SRI Cache 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 웹서비스간 브라우저 캐시 공유를 통한 로딩 성능 개선	2021
VOD CLOUD 멀티 리전 구축	글로벌 환경에서 서비스 품질을 높이고, 리전간 데이터 전송 효율화, 고가용 시스	2021

	템을 통해 서비스의 글로벌 진출에 따른 경쟁력 확보에 기여	
서비스 커스텀 가능한 다크테마 에디터/뷰어	CSS의 invert 필터와 커스텀 칼라 매핑 테이블을 혼합 개발. 각 서비스의 에디터/뷰어에서 높은 품질의 다크테마를 커스텀할 수 있도록 제공.	2021
LIVE 유료화 DRM 시스템 구축	VOD 유료화에 이어 LIVE까지 DRM 기반한 유료 서비스 지원을 위한 시스템 구축	2021
AOD 스토리지 고도화	Nubes 기반의 글로벌 스토리지 구축, i/o 효율성/성능 개선, 비용 절감	2021
라이브 중간광고 제공	라이브 진행중 실시간 서버사이드 중간광고 삽입 및 클라이언트 사이드 구글광고 제공	2021
RAW 이미지 데이터 처리 기술	모바일폰에서 RAW 파일 지원 확대에 따른 비압축된 카메라 원시 데이터 처리 기술 확보	2021
얼굴 중심 크롭 통한 썸네일 생성 기술 개선	얼굴인식 성능/품질 개선으로 얼굴 썸네일 빠른 생성 및 시스템 부하 감소	2021
PHOTO CLOUD 일본 리전 구축	PHOTO 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 PHOTO 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
음란물 이미지 필터링 기술 고도화: Xeye2.0	음란물 이미지 필터링 AI인 X-eye 를 고도화한 기술은 X-eye 2.0 모델 개발	2021
마이박스 이미지메타 추출 및 서빙 시스템	마이박스에 업로드 되는 이미지 메타 데이터를 추출하고 서빙하는 시스템 개발	2021
SmartEditor 일본 리전 구축	글로벌 서비스 품질, 신규 리전 구축 효율화 및 역대 문서 저장 등의 프라이버시 이슈 대응	2021
SmartEditor Web SDK 편집 엔진 고도화	브라우저 API를 사용한 속도 개선, 멀티 인스턴스 지원 및 커스터마이징 범위를 확장한 Web SDK 엔진 개발	2021
VOD Super Resolution	저해상도 / 저품질의 영상을 고해상도 / 고품질의 영상으로 변환 처리하는 기술 개발	2021
AOD CLOUD 일본 리전 구축	AOD 콘텐츠의 글로벌 접근성 강화, 신규 리전 구축 효율화, 일본 서비스 AOD 품질 및 안정성 향상에 기여	2021
AOD 웹SDK 고도화	AOD 재생모듈 아키텍처 개선으로 서비스간 AOD 콘텐츠 공유/연동 효율성 향상 및 전사 AOD 재생 모듈 통합	2021
이미지 주요 색상셋 추출 기술 고도화	이미지내의 색상을 분석하고, 많이 쓰이는 N 개의 색상 셋을 추출하는 기술	2021
구글캐스트 커스텀 리시버	구글캐스트 커스텀 리시버를 통해 재생 기능의 안정화 및 신규 기능을 적용하기 위한 토대 구축	2021
웹엔진 기반 공격 탐지	웹엔진 기반 공격 탐지 기술을 개발하여 세이프 브라우징 기능 고도화를 통한 브라우저 보안성 향상	2021
웹엔진 전력절감	웹엔진 최적화 및 성능 요소 조절을 통한 저전력 웹엔진 연구	2021
VOD 동영상 자동 자막	STT, MT 기술을 통한 동영상 음성인식, 다국어 자막 번역 서비스 제공, 글로벌 동영상의 이용 확대에 기여	2021
라이브 품질 제공 도구	라이브 스트리밍중 송출 / 인프라 / 재생 전 구간 데이터 취합 분석. 서비스 운영 지원 및 품질개선지표화	2021
TripleAD	안드로이드 환경에서 앱의 비정상 행위 분석을 자동화 하기 위한 연구	2021
라이브 영상전송시 캐시 최적화 플랫폼	라이브 증가에 따라 스케일아웃 되면서 캐시 로컬리티를 보장하여 캐시효율을 최적화하여 라이브 영상 전송속도 개선	2021
WiFi Direct Camera	다수 스마트폰의 개별 카메라 영상을 WiFi로 연결하여 라이브 방송 및 동영상 녹화에서 하나의 소스로 사용할 수 있는 기술	2021
동영상 재생 품질 스코어링	동영상 LIVE / VOD 재생시 사용자가 경험하는 재생품질을 Scoring 하여 직관적인 이해도를 높이고, Insight 기능으로 재생품질 보완이 필요한 특정 환경을 분석하여 개선점 제공	2021
Cache Multiple Layered 라이브 러리 개발	Remote / Local Cache fallback 이중화를 통한 Application Cache 방어 라이브 러리 개발	2021
통합 Media Transcoder 플랫폼 구축	개별적인 미디어 처리 API 제공, 각종 인코더 엔진 (AI, 분산인코더)를 유연하게 적용, 네이버/NCP 망에 개별적으로 구축 운영하여 효율성 확보	2021
Unity 플레이어	Unity 플랫폼을 위한 플레이어를 제작해서 VR/AR환경에서의 멀티미디어 재생 기	2021

	술 확보	
Music Feature & Analysis	뮤직 특징 메타를 자동 구축하여 엔터테인먼트 콘텐츠의 발견과 소비에 새로운 경험과 가치 창출	2022
NB3roker	버그바운티 프로그램 운영 효율성 증대, 사내 보안 버그 관리 자동화, 보안 버그의 통계 근거 DB구축 및 시각화 시스템	2022
SmartEditor 커스텀 테마 및 편집기 개발	메타 기반의 문서 테마 생성 엔진 및 메타 편집기를 개발하여 테마 개발 속도 및 테마 마켓 가능성 확보.	2022
Dolby Vision Live Streaming	색 재현율을 높이기 위해 Dolby Vision Codec의 송출 및 스트리밍, 재생하는 기술	2022
안전한 웹저장소	시큐어 웹스토리지 스펙 정의, 기술 개발, 웹 표준화 진행을 통하여 새로운 웹 서비스(인증서 기반 전자 서명등) 개발에 기여	2022
저전력 웹엔진 연구	웹브라우저에서 소모되는 전력소비를 최소화하는 기법 연구 및 그에 따른 전력 소비 개선	2022
이머시브 오디오 기술	NOW 서비스에 몰입감과 실제 현장과 같은 음향을 전달 할 수 있는 사운드 기술 확보	2022
영상 저작권 보호 기술	영상구축저작권 필터링 기술 고도화 및 저작권 플랫폼 구축	2022
라이브 방송 스트리머 후원	라이브 방송을 진행하는 스트리머를 손쉽게 실시간으로 후원할 수 있는 플랫폼	2022
개인 라이브 방송 원격 관리 도구	개인 방송에서도 스트리머가 아닌 별도의 관리자가 근거리 또는 원거리에서 라이브 방송 전반을 관리할 수 있는 기능	2022
이미지 처리 엔진 고도화	썸네일 생성용 이미지 처리 엔진의 안정성, 성능 향상을 위한 개선 작업	2022
이미지 분류 성능 평가 기술	서로 다른 라벨셋에서 이미지 분류의 정량적 성능 평가 기술	2022
숏폼 동영상 생산 도구	스마트폰에서의 숏폼 동영상 생산에 최적화된 템플릿 적용 촬영 및 다채로운 효과 적용이 가능한 후편집 기능	2022
이미지 구도 분석 기술	이미지의 구도를 분석하여, 구도별로 이미지를 분류 및 자동 회전, 자동 Crop 기능 개선에 활용	2022
라이브 클라우드 신규 엔진 구축	다양한 종류의 인프라 환경에서의 라이브 인프라 구축이 가능한 유연성 확보 및 라이브 미디어 인프라 비용 최적화 매커니즘 구축	2022
모바일 라이브 장면 및 카메라 오버레이	PC 라이브 송출 도구에서만 지원되던 장면 기능 및 카메라 오버레이 기능을 모바일 라이브 송출 도구에서도 활용 가능토록 지원	2022
메일 스팸 품질 개선	메일 본문 기반 스팸 머신 러닝 도입 연구/ 악성 URL 필터링 고도화 연구	2022
FIDO 기반의 인증 적용	라인웍스 로그인에 FIDO2 표준 기반의 생체인증(기기인증)을 구현	2022
Location Aware Recommendation System : LARS	사용자 위치기반 POI 및 콘텐츠 추천 연구	2022
POI Representation Learning	취향/클릭/리뷰/태그/이미지 등을 고려한 범용 추천 목적의 POI Representation Learning	2022
뉴스 추천기술 연구	뉴스기사의 품질과 개인의 관심사에 따라 뉴스를 추천하는 기술 연구	2022
시멘틱 태깅 기술 연구	질의와 문서에 사용된 단어들에 의미 정보를 태깅해 줌으로써 사용자 의도에 일치하는 검색 결과 제공	2022
웹OS 기술 개발	ChromiumOS 기반 운영 체제 및 관련 기술 개발	2023
AR 뷰티 메이크업 이펙트 필터	2D, 3D 얼굴인식과 렌더링을 바탕으로, 자연스러운 AR 기술 기반의 립스틱, 아이 섀도우, 파우더 등 뷰티 메이크업 필터의 개발	2023
이미지 처리 비용에 따른 안정적 전송 시스템	저비용 / 고비용 이미지 처리 요청에 대한 분류 및 동기 / 비동기 전송 시스템	2023
DRM 헐리우드 인증 지원을 위한 Multikey 패키징 / 라이선스 구조 개발	동영상/오디오 DRM 라이선스 연동 방식 개선을 통한 헐리우드 인증 지원	2023
숏폼 동영상 허브	숏폼 동영상 활성화를 위한 각 서비스 숏폼 동영상의 애그리게이션과 네옴 재생 지원.	2023

이미지 저장 비용 절감을 위한 이미지 압축 포맷 및 무손실 변환 연구	늘어나는 이미지 저장 비용의 절감을 위한 차세대 고효율 압축 포맷 및 무손실 변환의 연구	2023
대규모 화상회의 플랫폼 구축	글로벌 환경에서의 대용량 트래픽 화상회의가 가능한 시스템 확보	2023
IMAP 서버 신규 개발	네이버/웍스 IMAP 서비스를 위한 자체 서버를 개발하여 빠르고 효과적인 어뷰징 대응	2023
비정형 데이터로부터 지식 추출 연구	지식 백과 서비스 개편에 활용 및 지식그래프 데이터 확충으로 정답형 검색 결과 제공 커버리지 확장	2023
꾸미기 에디터 SDK 개발	이미지에 다양한 꾸미기 요소 적용이 가능한 편집기 개발	2023
카메라 프리 라이브 스트리밍 기술 확보	라이브 스트리밍에서의 안정성을 강화하고 카메라 전환시 발생하는 스트리밍 순단을 제거하기 위한 카메라 프리 스트리밍 기술 확보	2023
NSML Insight	NSML의 GPU 자원 현황과 GPU를 할당받은 실험의 상태를 여러 관점으로 탐색하고 분석할 수 있는 시각화 시스템	2023
2D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 2D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	2023
CLOVA for Writing	HyperClova와 함께 AI 기반 스마트에디터 글쓰기 사용성 개선 기능 개발	2023
DevSecOps System(Toothless)	기존의 개발/배포/운영 파이프라인에 상에서 개발된 코드 및 산출물에대한 보안 체크를 자동으로 제공하여 보다 안전한 서비스 개발, 운영이 되도록 만들기 위한 시스템	2023
이미지 테마 분석 기술	이미지 테마 분석을 통한 이미지 분류 및 검색 기능 강화에 기여	2023
3D 오브젝트 편집 기술	3D 오브젝트 및 인터랙션 편집을 위한 기반 기술 확보.	2023
장애 분석 및 복구 프로세스 추천 시스템	로그 및 데이터 파이프라인의 특성에 따른 장애 원인 분석 자동화 및 유사 장애 케이스 리포트 추천 시스템 개발 데이터 파이프라인에서 발생하는 장애 분석 및 복구 시간 감소 (MTTR 감소)	2023
콘텐츠 창작자 어시스턴트	창작자의 콘텐츠 저작 비용을 줄이고 저 비용으로 고품질의 콘텐츠를 만들어내도록 지원하는 기술 개발 (콘텐츠 자동 생성, 콘텐츠 전환, 이미지 생성 모델, 카테고리/태그 기반 텍스트 생성 모델 등)	2023
Dolby Vision Transcoding	색 재현율을 높인 Dolby Vision Codec 영상을 하위 해상도에서도 제공 가능하도록 하는 트랜스코딩 기능 확대	2023
n2c/n3r	컨테이너 기반의 클라우드 네이티브 환경 제공	2023 (n2c) 진행 중 (n3r)
문서 품질 지표 개선	문서 저자와 검색 사용자의 만족도를 높일 수 있도록 개선된 품질 평가 방안 개발	2023
문서 신뢰도 측정 연구	문서의 신뢰도를 측정할 수 있는 자질을 내/외부로부터 발굴, 생성하는 기술 연구	2023
AiCall: AI기반의 ARS 기술	식당 예약, 콜센터 등 특정 도메인에서 인간과 같은 수준의 전화 응답이 가능한 AI ARS 기술 및 서비스 개발	2023
고객 응대 프로세스 자동화 연구	로그 데이터를 분석하여 자동으로 응대 시나리오 추천하고 챗봇을 생성하는 기술 연구	2023
내비게이션 소요시간 예측 정확도 향상	딥러닝 기술에 기반한 주행 경로 내 미래 소통상황이 고려된 소요시간 정확도 고도화	2023
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/메뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	2023
3D/AR 뷰어	3D/AR을 이용하기 위한 뷰어 개발 및 관련 기술 확보	2023
Pinpoint Suite	서비스의 모니터링, 로깅, 트레이싱 지표에 대한 observability 플랫폼	2023
ThumbnailRec	지역 관점 추천 키워드에 대한 1-best Thumbnail 추천 모델 연구	2023
LocalTrendRec	Text 데이터 기반 Local Trend 키워드 추출 NLP 모델 연구	2023

Local User Behavior Modeling	오프라인 사용자 이용행태 기반 관심사 추출 연구	2023
모바일 게이밍 라이브 스트리밍 기술 향상	모바일 기기에서의 한차원 높은 수준의 게이밍 라이브 스트리밍 지원을 위한 화면 소스들의 레이아웃 구성 등의 기능 지원 모바일 기기에서 차별화된 수준의 게이밍 라이브 스트리밍 지원을 위한 화면 소스들의 레이아웃 구성 및 템플릿 기능 지원	2024
모바일 라이브 화질 설정의 자동 추천	기존 제공되던 화질 자동 조정 옵션(ABP)의 동작을 스트리밍 중 실시간으로 분석하여 최대 비트레이트 설정 값을 자동으로 추천	2024
피싱 사이트 탐지 시스템	OCR기술을 이용한 피싱 사이트 탐지 시스템으로, 웨일 브라우저 세이프브라우징 활용, 네이버(페이) 피싱 예방 효과 기대	진행 중
Document Intelligence	OCR 및 NLP 기술을 활용하여서 문서에서의 주요한 항목들에 대한 값을 자동으로 추출하는 기술	진행 중
Answering Engine 기술 연구	문서 내용 이해를 통해 답변이 되는 문장이나 단어구를 자동으로 찾는 Q&A 기술 연구	진행 중
nBase-ARC	Redis 기반의 분산 메모리 저장소. 다양한 자료 구조에 대한 고속 쓰기/읽기 연산 지원	진행 중
NMT기반 번역기 고도화 및 언어확장	NMT 최신 기술이 적용된 번역 기술의 고도화 및 신규 언어 확장	진행 중
NMT기반 서비스 최적화 번역기	NMT 기술이 적용된 번역기에서 특정 서비스 도메인에 적합한 번역결과로 최적화하는 번역기	진행 중
Nubes	글로벌 분산 파일 시스템	진행 중
OCR 엔진 개선	딥러닝 기술에 기반한 OCR 엔진을 구축하여 Papago 등 서비스에 적용	진행 중
Papyrus	데이터 저장 효율을 높이면서 데이터 보존성도 높이는 분산파일시스템 기술 개발	진행 중
Pinpoint	분산된 시스템으로 구성된 서비스 프로파일링 도구	진행 중
POI understanding : ConA	딥러닝을 이용한 POI별 컨텍스트(목적, 분위기, 동행자 등) 추출 연구	진행 중
SNS Infra 고도화	컨텐츠 구독과 배달을 포함한 확장성 있는 SNS Infra 및 저비용, 고효율의 신규 피드 시스템 및 공통 알림 개발	진행 중
UGC 저자 행태 분석 연구	UGC 저자의 변화를 발견하고 저자 신뢰도를 예측할 수 있는 모델 연구	진행 중
User context 연구	사용자의 상황(context)을 이해하여 검색 품질 개선하는 연구	진행 중
User Profile 연구	서비스 이용 행태 기반, 사용자 프로파일을 예측하는 기술 연구	진행 중
Web UI 컴포넌트	모바일/PC 환경에서 사용되는 다양한 기능들을 컴포넌트화해 서비스에 빠르고 쉽게 적용할 수 있도록 함. 모바일 기기들 각각의 특성을 활용해 최적의 성능을 구현	진행 중
네이버검색엔진	검색서비스를 위해 필요한 모든 기술을 포괄하는 검색엔진개발/연구	진행 중
다국어 처리 연구	한국, 중국, 일본, 스페인, 포르투갈, 러시아, 태국어 등 다양한 언어를 처리할 수 있는 기술 연구 개발	진행 중
대용량 데이터처리/러닝 플랫폼	빅데이터처리 및 기계학습을 용이하게 하기 위한 PaaS 및 인프라 기술 개발	진행 중
대용량 웹검색 서비스	한국 및 일본의 대용량 웹검색 서비스에 필요한 기술 개발	진행 중
대화형 검색 연구	대화하듯이 자연스럽게 검색할 수 있는 대화형 검색 시스템 연구	진행 중
동영상 번역 기술	동영상 음성을 음성인식 결과로 나온 문장을 번역하여 번역된 문구를 자막 형식으로 보여주는 번역기	진행 중

모바일 게임 레코딩	Android/iOS 단말기에서 Cocos/Unity 엔진 지원, LinePlay 서비스에 현재 적용되었고, 향후 2~3개의 서비스에 적용될 예정임	진행 중
문맥 기반 통합검색	문맥을 이해하는 검색결과를 제공하기 위한 연구로써 사용자의 다양한 요구를 충족	진행 중
문서 요약 기술 연구	뉴스, 블로그 등의 문서를 요약하는 기술 연구	진행 중
문서 특성 분류 연구	문서의 작성 의도를 분류해서 다양한 질의 의도에 따라 문서 검색 결과를 제공하는 방안 연구	진행 중
사용자 행동 시퀀스 데이터 분석 연구	사용자 행동 시퀀스 데이터를 분석하고 모형화하여 서비스 품질을 정량적 지표화하고 사용자 만족도를 예측하는 기술 연구	진행 중
상품 개인화 추천 기술 연구	개인의 취향이나 관심사에 맞는 상품 추천/검색결과를 제공하기 위한 기술 연구	진행 중
쇼핑 상품정보 자동추출 기술 연구	상품의 이미지나 리뷰, 메타정보로부터 속성이나 감성태그 등의 상품정보를 자동으로 추출하기 위한 기술 연구	진행 중
수집기술 연구	모바일웹 및 인앱 콘텐츠의 수집을 위한 수집기술 연구 및 개발	진행 중
어뷰징 탐지를 위한 로그 분석 플랫폼	주요 서비스에서의 어뷰징 분석 능력 향상	진행 중
얼굴 인식 기술	얼굴 검출, 트래킹, 인식 등 파이프라인 전체 기술 내재화 및 최신 기술 확보. 인물 기반의 자동 태깅, 카메라 앱의 필터 적용등에 사용.	진행 중
오타보정 연구	모바일 디바이스 내 텍스트 입력에 대한 오타 보정 기술 연구	진행 중
웹 Feature 연구	사이트평가 및 수집컨트롤을 위한 웹 Feature들의 연구 및 개발	진행 중
문서 구조 분석 기술	문서의 핵심 영역과 노출 요소들을 분석하여 검색 결과로 표현하는 기술 개발	진행 중
웹브라우저 기술 개발	표준 Webkit / Chromium 기술 기반 웹브라우저 관련 기술 개발	진행 중
음성합성	다국어 서버형 음성 합성 엔진 개발	진행 중
이미지 검색 연구	스마트폰 사용의 일반화로 급증된 사진 또는 이미지 데이터에 대한 검색 연구	진행 중
인공신경망 기계번역	인공신경망 기술을 이용한 기계번역기를 개발하여 베타 서비스 및 Papago 등 서비스에 적용	진행 중
자연어처리 연구	정보 요청 니즈가 있는 자연어 문장을 이해하고, 대화시스템 및 검색, Q&A 서비스에 활용	진행 중
정보품질 평가방법 연구	웹상의 수많은 정보, 문서들의 품질을 정량적으로 평가할 수 있는 방법 연구	진행 중
증분식검색서빙엔진	서비스중 색인 갱신을 가능케 하여 색인 갱신에 의한 서비스 지연 및 운영비용을 감소 혹은 제거하는 엔진	진행 중
지식추출 연구	문서에서 유용한 지식을 추출하는 연구	진행 중
차세대 DBMS 플랫폼 개발	인터넷 서비스에 최적화된 DBMS 개발 및 DB가상화/데이터플랫폼 서비스 등 향후 서비스 대비를 위한 자체 기반기술확보	진행 중
컨텍스트엔진	컨텍스트 기반의 개인화 추천 및 검색을 위해 필요한 시스템 기술을 포괄하는 엔진개발/연구	진행 중
콘텐츠 생산자 지원	콘텐츠 생산자 지원을 위한 사이트 SEO 분석 기술 연구 및 웹마스터도구 기능 개발	진행 중
클라우드 검색 시스템	클라우드 컴퓨팅 플랫폼에서 운영되는 검색시스템에 필요한 기술 개발	진행 중
통합컨텐츠검색시스템(DSS)	인물검색/영화검색/방송검색등 통합검색에 다양한 형식으로 제공되는 검색영역을 서비스하는 시스템	진행 중
효과툰 및 저작도구	스크롤뷰 웹툰에서 다양한 효과를 모든 플랫폼에서 동일하게 체험할 수 있도록 하	진행

	는 기술과 효과튼을 손쉽게 만들 수 있는 저작도구를 개발	중
웹플레이어 테스트 자동화	cross browser 테스트 자동화 시스템을 구축하여 모듈 안정성, 배포주기를 단축	진행 중
대용량 어뷰징 필터	순간 들어오는 대용량의 어뷰징을 실시간으로 탐지하고 필터링하여 서비스 신뢰도 향상	진행 중
해외 접속 속도 개선	해외 사용자들의 접속환경등을 파악하여 최적화할 수 있는 시스템	진행 중
NSML: AI 기술 연구개발 플랫폼	ML / AI 모델 연구개발을 위한 다양한 태스크들을 자동 혹은 최적화 해주는 GPU Farm기반의 데이터/연구개발 및 리더보드 플랫폼	진행 중
CLOps: AI 모델 서비스 플랫폼	ML/AI 모델을 안정적으로 서비스하기 위한 클라우드 플랫폼	진행 중
HyperCLOVA: NLP서비스를 위한 대규모 언어모델 개발	검색, QA, 문서 요약, 대화 등 다양한 자연언어처리 관련 서비스들의 품질 향상을 위한 초대규모 딥러닝 언어모델 및 엔진 개발	진행 중
상품수요예측	네이버쇼핑상품의 수요를 예측하는 기술 연구	진행 중
AI 스포츠 하이라이트 영상	생중계에서 주요 이벤트들을 자동 인지해 경기종료후, 하이라이트 영상으로 자동 생성시켜주는 기술	진행 중
3D 포즈 인식 경량화	모바일에서 카메라 영상을 통해 실시간으로 사람의 신체 각 부분의 위치를 계산하는 기술 개발	진행 중
동영상 하이라이트 추출	긴 동영상을 변화가 큰 구간으로 나누고, 각 구간마다 대표 썸네일을 추출하는 기술 개발	진행 중
동영상 행동 인식	동영상에 등장하는 인물들의 행동을 검색 가능한 태그로 추출하는 기술 개발	진행 중
Ultimate Lucene	Elastic Search의 코어 검색엔진인 Lucene을 C++ 언어로 재구현하고 성능을 극대화함	진행 중
BOT Detection	접근 해 온 User-Agent 의 Request 가 정상적인 접근인지, Bot 인지 구분할 수 있는 기술	진행 중
손글씨 폰트 생성	손글씨 폰트를 생성하기 위한 샘플의 갯수를 줄이는 연구	진행 중
손글씨 OCR 엔진 개발	딥러닝 기반의 손글씨 OCR엔진 개발 및 고도화	진행 중
글감 라이브러리 및 개인화 추천 플랫폼	이미지, BGM, 폰트 등의 글감을 여러 저작 도구에서 공용으로 사용하고, 개인별 라이브러리 및 추천하는 기술	진행 중
웹 기반 동영상 편집기	자막 작업 등 동영상 편집 후처리를 위한 웹 기반 동영상 편집 기술	진행 중
Code Security Review KB	code security review와 관련된 탐지 항목 설명/대응 방안/개발 언어별 secure coding Tip을 inhousing KB 로 구축	진행 중
Code 정적 분석을 위한 빌드 기반 분석 연구	Java 언어로 작성된 code 분석을 위해서 자체적으로 빌드를 수행하는 빌드 기반 분석 시스템 개발	진행 중
쇼핑, 상품명 기반 NER	딥러닝을 활용하여 상품명을 기반으로 구매옵션(예:10L x 10개), 브랜드, 제조사 등의 Entity를 인식하고,검색 메타 데이터를 자동으로 생산	진행 중
쇼핑, 가격비교위한 상품 클러스터링 고도화	가격비교가 잘 되도록 하기 위해 상품을 정밀하게 클러스터링 할 수 있는 딥러닝 기술 연구 진행 중	진행 중
쇼핑, 성인, 과다 광고성 상품 필터링	과도한 노출성 상품 이미지 및 19세 이상, 청소년 불가 등급, 과도한 광고 상품(홍보)의 이미지와 Text정보를 딥러닝으로 분류하여 서비스 품질 향상	진행 중
쇼핑, 이미지로 부터 상품 속성 추출	이미지 자체로 부터 상품의 속성(attribute)을 감지 및 추출하여 메타 정보를 구축 함으로서 검색 품질 향상 위한 기술 연구	진행 중
Variant Analysis 엔진	개발된 소스 코드의 semantic 분석을 기반으로 소스 코드에 대한 다양한 query를 수행할 수 있어서 기존의 취약한 코드 로직이나 새로운 유형의 취약한 코드를 query를 기반으로 탐지할 수 있는 엔진	진행 중
3D 위치 인식 기술	차량에서 촬영한 이미지로부터 특정 객체(object)의 3D 위치를 인식하는 기술 개발	진행 중

콘텐츠 큐레이션 시스템	콘텐츠 속성별 자동 묶음 및 사용자 활동 기반 템플릿 자동 배열 시스템 개발	진행 중
미디어 데이터플랫폼	미디어 서비스 데이터를 통합하여 가공, 분석/질의, 데이터 생성, 시각화, 실시간 딜리버리의 전 과정을 처리할 플랫폼 개발	진행 중
악성 댓글(단문) 분석 AI	악플 차단 및 필터링을 위한 단문 텍스트 악성/혐오반응 실시간 AI 분석 기술 연구	진행 중
댓글(단문) 감성 분석	비정형 텍스트의 감성(칭찬, 비판, 응원 등) 분류를 통한 콘텐츠 성향 및 이용자 반응 분석 기술 연구	진행 중
개인화 사이트 제작을 위한 UI 빌더 nBilly 개발	서비스 API 기반의 컴포넌트를 사용하여, 유저가 자유롭게 화면을 구성할 수 있는 웹 기반 폼 위치웍 에디터	진행 중
브랜드 평판분석 시스템	빅데이터로부터 고객사의 주요 브랜드 관련한 평판 및 트렌트 키워드 정보를 추출하여 제품 개선을 위한 인사이트를 제공하고 중요 데이터들을 시각화하여 제공하는 시스템 개발	진행 중
이미지 번역 기술 고도화	딥러닝 기술이 적용된 이미지 번역의 고도화 및 AR 기술이 적용된 이미지 번역기	진행 중
이슈 추출 모델 연구	사용자가 입력한 관심 키워드와 관련된 주요 이슈를 추출하고 중요도 순으로 정렬할 수 있는 기술 개발	진행 중
지역성 질의 오타 교정 AI 모델	지역성 질의에 대한 오타 질의 학습데이터를 추출하는 기술 / 오타 교정 질의를 AI모델로 학습하여 사용자 의도에 맞는 질의로 교정하여 검색하는 기술 연구	진행 중
지역 정답형 질의 추출 AI 모델	Query-Documents embedding을 활용한 정답형 질의 및 적합한 POI를 찾는 딥매칭 기술 개발	진행 중
문맥 유사도 기반 지역성 유의어 생성 기술	지역성 키워드의 의미를 학습하고 지역성 유의어를 확장하는 기술 연구	진행 중
유저 분류 기술 연구	유저들의 행동 시퀀스를 분석하여 관심사, 구매의도등 광고 타겟팅을 위한 유저 분류 기술 연구	진행 중
광고 이용자 반응 예측 기술 연구	광고 노출 후의 클릭, 전환 등의 이용자 반응을 예측하는 기술을 연구하여 이용자 만족도와 매체 수익, 광고주 성과를 극대화	진행 중
캠페인 자동입찰 시스템	광고주의 캠페인 운영 편의성과 성과 향상을 위하여 AI 기술을 통해 입찰 경쟁을 자동으로 수행하는 기술 연구	진행 중
헤어스타일-얼굴 편집 기술	사용자의 얼굴과 원하는 헤어스타일을 자연스럽게 입히는 이미지 편집 기술 개발 및 서비스 적용	진행 중
모바일 이원생중계 라이브 스트리밍	모바일 단말을 이용한 라이브 스트리밍 도중, 원격 참석자와 1:1 또는 1:n 대화를 진행하는 이원생중계 실행 및 영상혼합 기술 개발	진행 중
웹OS용 안드로이드 런타임 기술	웨일 OS등 웹OS에서 안드로이드 앱을 실행할 수 있는 런타임 기술 확보	진행 중
초대규모 AI 한계 극복 및 고도화 연구	서울대-네이버 초대규모 AI 연구센터 설립을 통한 현재의 초대규모 AI의 한계를 극복하고 HyperCLOVA 기능을 더욱 확장한 세계 최고수준의 초대규모 AI 기술 연구개발	진행 중
창의적 멀티미디어 생성 AI 기술 연구	카이스트-네이버 초창의적 AI 연구센터 설립을 통해 멀티미디어 콘텐츠 생성 및 편집을 편리하고 용이하게 할 수 있는 세계 최고수준의 혁신적인 AI기술 연구개발	진행 중
실시간 동시 편집 기술	하나의 문서를 2명 이상의 사용자가 동시에 편집하고 이를 편집 모드에서 실시간으로 반영하기 위한 기반 기술 개발	진행 중
검색 다양성 평가 기술	특정 속성에 대한 (예: 뉴스 출처) 검색 결과의 다양성을 평가하기 위한 기술	진행 중
지도 벡터 웹엔진 기술	지도 플랫폼 데이터 최적화 및 사용자 환경별 Adaptive 한 렌더링 엔진 제공을 통해 사용 경험 향상	진행 중
취향 기반 POI/Local 콘텐츠 추천기술 연구	온/오프라인에서의 User Preference Modeling과 UGC/Log에서의 POI Feature를 활용한 취향 기반 POI/로컬 콘텐츠 추천	진행 중
컨텍스트 기반 초개인화 의도분석 및 POI/Local 콘텐츠 추천시스템 개발	위치,시간,연령,날씨 등의 컨텍스트를 고려한 초개인화 로컬 탐색 의도 분석 및 강화학습 기반의 contextual 추천시스템	진행 중
Multi-modal Local 검색/추천시스템	이미지,텍스트,위치를 고려한 Multi-modal Local 검색, 추천, 자동 테마/코스 생성기술 연구	진행 중

Kotlin Multiplatform을 이용한 멀티플랫폼 대응	멀티플랫폼 도입을 통해 다양한 디바이스를 효율적으로 대응할 수 있도록 제작	진행 중
NAVER Cyber Security Intelligence(N:CSI)	국내외에서 수집된 사이버 위협정보를 사내 보안시스템 연동 및 분석, 네이버 이용자 및 임직원 보호에 활용	진행 중
Service Security Response Platform	서비스 보안 위협 대응 자동화 플랫폼, 중복된 검증 리소스 절약 및 동일 유형의 신규 위협 탐지 자동화	진행 중
Fine-grained pruning 지원 하드웨어 구현 및 검증	Fine-grained pruning을 효과적으로 지원하는 새로운 하드웨어 구현 및 검증	진행 중
Full-precision 뉴럴 네트워크를 위한 Integer 연산기 기반 행렬 곱 가속기 설계	Full-precision 연산을 Quantization을 이용하여 효율적인 지원하는 새로운 행렬 곱 가속기 설계 및 검증	진행 중
라이브 클라우드 신뢰성 지표화	라이브 클라우드내 구간 및 인프라 신뢰성을 지표화하여 정교하고 예측가능한 클라우드 운영 시스템 확보	진행 중
네이버미디어클라우드 신규 구축	글로벌 여러 지역 확장을 고려하여 다양한 인프라 환경에 쉽게 구축/운영이 가능하고, 기존 클라우드 대비 저비용으로 동영상/오디오 운영이 가능한 신규 시스템 구축	진행 중
브라우저 기반 Zero Trust 기술 연구	브라우저 기반으로 VPN 없이 Zero Trust 시스템을 구축하여 안전한 엔터프라이즈 접속 환경 구축 및 접근 제어 시스템 확보	진행 중
LINEWORKS 인스턴스 형상관리 및 모니터링 시스템	글로벌 인스턴스 환경에서 서비스의 배포 및 모니터링을 가시화 할 수 있는 글로벌 운영 시스템 확보	진행 중
WebRTC기반의 화면공유 시스템	전용 클라이언트 없이 웹 플랫폼에서 사용가능한 화면공유 시스템의 확보	진행 중
메일 스팸 품질 개선	관리자 사칭 피싱 필터링 고도화 연구	진행 중
HDR 기반 Virtual Production	라이브 스트리밍 환경에서의 HDR 비디오-리얼타임엔진 콘텐츠 제너레이션 파이프라인 연구	진행 중
WebRTC 모바일 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC 기술을 기반으로 한 모바일 단말 기반의 비디오 컨퍼런스, 세미나, RTC 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행 중
TOF센서 기반 Virtual Production 파이프라인	피지컬 카메라 추적 정밀도 향상을 위한 TOF 기반 템스킷을 활용한 카메라 트래킹 파이프라인 기술 개발 및 Virtual Production 환경 최적화 연구	진행 중
동영상 트랜스코더 기능 통합 및 Live / VoD 신규 모듈 개발 및 구축	인코딩 관련 기반 기술의 통합과 클라우드에서의 운영 유연성 높은 구조로 모듈 재구조화하여 개발 및 운영 리소스의 비용 절감 기대	진행 중
WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스 SDK	WebRTC WEB 비디오 컨퍼런스, 라이브 스트리밍 SDK 개발	진행 중
클라우드 플랫폼 기반 초대용량 서빙 기술 개발	수대 규모부터 수천대 규모의 검색 서비스까지 유연하게 서빙이 가능한 클라우드 플랫폼 기반으로 자동화된 운영 기술과 서비스를 개발	진행 중
Lemon	Nubes와 연동되고 복제본 저장과 Erasure code 저장을 동시에 지원하는 분산 오브젝트 스토리지	진행 중
Vitess	컨테이너 환경 기반의 확장과 관리가 용이한 MySQL 기반의 분산 데이터베이스 플랫폼	진행 중
nbase-t	비용 효율적으로 저장하는 MySQL 기반 분산 데이터베이스	진행 중
LocalMAB	지역 탐색 User Context에 기반한 실시간 Tag 랭킹 최적화 추천형 광고 등에 대한 CTR Maximization할 수 있는 MAB 모델 개발	진행 중
3D 캐릭터 라이브 스트리밍 기술 확보	모바일 기기에서의 라이브 방송에 카메라 소스의 인물이 아닌 개인화된 3D 캐릭터를 활용한 라이브 스트리밍 기술 확보	진행 중
기존 운영 중인 포토 AI 추론 시스템의 고도화	현재 n2c 기반으로 자체 개발 운영중인 포토 AI 추론 및 서빙 시스템에 대하여, 사내 표준 AI 모델 학습 / 추론 시스템인 AiSuite 기반으로 고도화하여, 효율적인 GPU 의 사용과, 표준화에 따른 운영의 중복 감소로, 비용을 절감한다.	진행 중
초저지연 실시간 스트리밍 및 인터랙션 플랫폼	RTC 기술기반의 스트리밍 및 경매와 같은 실시간성 서비스를 지원하는 시스템 확보	진행 중
WPS 기술	지도 앱 사용자의 AP 스캔 로그를 토대로, AP 위치 데이터베이스를 구축하여	진행

	WIFI Positioning System 원천 기술 개발	중
고도 데이터 기반 도로 난이도 및 소요시간 품질 향상	고도 데이터를 활용하여 경사도 및 기타 도로 속성에 따라 도로 난이도 및 소요시간 계산하여 길찾기 품질 향상	진행 중
HDR 기반 Virtual Production # LED Stage	Virtual Production LED 환경에서 HDR 컬러스팩에 대응하는 고휘도, Rec2020 기반의 컬러스페이스 구현하는 기술 확보	진행 중
라이브 영상전송 Cache 고도화	라이브 스트리밍 중의 장애 내구성 및 고가용성 개선 및 범용 라이브 중간광고 개입화 기능 제공	진행 중
미디어트랜스코더 고도화	미디어 처리의 전반적인 과정 (트랜스코딩, 패키징, 보안, 썸네일, ..) 을 한번의 요청으로 처리할 수 있는 workflow 엔진 탑재와 인터페이스 고도화. 서비스에서 여러 Step 을 처리해야하는 부분을 한번의 요청으로 처리할 수 있도록 하여 편의성 제공	진행 중
네이버 전사 디자인 시스템 개발	네이버 전사 디자인 일관성 및 디자인/개발 업무 효율화를 위한 전사 디자인 시스템 개발	진행 중
실시간 협업 플랫폼: 동시편집, 멀티 디바이스 동기화	콘텐츠 저작 도구 개발자가 SDK를 이용하여 동시편집 기능을 쉽게 구현할 수 있는 플랫폼 개발	진행 중
숏폼(편집이 많은) 영상 저작권 필터링 기술 및 저작권 관리 시스템 구축	Crop, Padding, 자막 등 편집과 변형이 많은 영상의 저작권 보호 기술 및 저작물/저작권자 DB, 저작권 침해 현황 및 제재 관리, 저작권 분쟁해결등 저작권 관리 시스템 개발	진행 중
Online/Offline User Big Graph 구축 및 Persona 분석	User의 UGC, 트랜잭션 로그 등을 통한 선호지역/메뉴/장소/테마 기반의 Big Graph 구축, 유사 취향 유저의 Community Detection & Persona Tagging	진행 중
자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 개발	2020년부터 외부 솔루션으로 서비스 중인 지도 앱의 자동차 내비게이션 맵매칭 엔진 기술을 내재화	진행 중
Local RecSysOps	대규모 로컬 추천 시스템 운영과 Optimal 추천을 위한 파이프라인 구축, Feature Store, 로깅, 테스트 플랫폼 구축	진행 중
Toothless 정적분석 AI모델링 연구	Toothless 정적 분석 탐지율과 오탐율을 개선할 수 있도록 AI 모델링 연구	진행 중
자동차용 웹플랫폼 기술 확보	자동차 인포테인먼트 시스템등에서 다양한 웹서비스들의 접목과 웹기술 기반 서비스 개발을 하기 위한 기반 기술 확보	진행 중
AI기반 취약점 탐지 기술 연구	AI 모델 생성을 통해 오탐율이 적은 서비스 내 취약점 자동 탐지 봇 개발	진행 중
호텔/여행 POI에 대한 블로그 리뷰 자동 매핑 LLM 모델 연구	LLM 모델을 이용하여 블로그 리뷰와 장소를 자동으로 매핑하고 리뷰기반 POI 정보를 추출하여 검색결과 개선에 활용	진행 중
호텔/여행 질의 주제 분석 LLM 모델 연구	LLM 경량화 모델을 이용하여 사용자 질의의 주제를 판단하고 호텔/여행 질의를 발굴하여 대응 질의를 확보하는 연구	진행 중
LL-HLS ABR	초 저지연 라이브에 대한 적응형 스트리밍 기술 확보를 통해 사용자 재생 경험, 특히 버퍼링 경험 향상	진행 중
라이브 rewind 인프라 구축	기존 라이브 타임머신 기능의 길이와 시간제약을 대폭 개선하여 사용자 경험을 개선	진행 중
실시간 인터랙션 및 화상회의 스트레스 테스트 플랫폼 구축	RTC, Websocket 기반의 시나리오테스트 및 스트레스테스트 검증 시스템 확보	진행 중
스토리지 비용 절감을 위한 미디어 처리/스트리밍 개선	스트리지 비용 효율화를 위해 미디어 처리/저장/스트리밍 개선. fragmented mp4와 non-interleaving 방식으로 미디어 처리/딜리버리.	진행 중
billboard.js	웹 데이터 시각화(차트) 기술 개발	진행 중
리뷰 답변 생성	HyperCLOVA-X를 적용하여 플레이스/스토어 리뷰를 자동으로 분류하고 답변 초안을 써주는 기술 개발	진행 중
플레이스 숏폼 대본 생성	HyperCLOVA-X를 적용하여 스마트 플레이스에 대한 홍보 숏폼을 자동 생성 해주는 기술 도구 개발	진행 중
피드 콘텐츠 개선 과제	네이버 UCG의 피드 노출 프레젠테이션을 개선한다. 피드 지면에 적합한 제목과 썸네일 개선을 하는 기술 개발	진행 중
LLM 답변 자동 평가	HyperCLOVA-X 생성 품질을 자동으로 평가하기 위한 기술 개발	진행 중

완전 관리형 Kafka 및 OpenSearch Farm 플랫폼	클라우드 네이티브 환경 제공을 위한 컨테이너 기반 완전 관리형 Kafka 및 OpenSearch Farm 플랫폼 기술 개발	진행 중
---------------------------------------	---	---------

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음