#### [ GUÍA DE LO QUE DEBES SABER ]



kit de freelancer a equipo

Lo que me hubiera gustado que me dijeran y enseñaran

al liderar un equipo.

## ESTA GUÍA ES UN POCO PARTICULAR.

Vas a notar que está escrita como una carta, o como parte de un libro, porque quiero que tengas y quardes esta experiencia real. Cosas que viví, que nadie me contó, pero que me enseñaron a liderar con verdad, con humanidad... y con errores también.

## EL MIEDO A QUE TE ROBEN TU MARCA, TE COPIEN O TE QUIERAN HACER ALGO MALO.

Va a existir siempre.

Y tenés que aprender a convivir con eso.

La **buena noticia** es que a actitudes
buenas y personas buenas, cosas buenas
les llegan tarde o temprano.

Mientras tanto: **no siembres nada malo.** Y no vas a cosechar nada malo.

[NO SIEMBRES DISCORDIA, ENOJOS, BRONCAS NI CHISMES COMO LÍDER, Y NO VAS A COSECHAR ESO MISMO]

## TE VAN A MENTIR Sí. Varias veces.

- Por miedo.
- Por pánico.
- Por temor a perder el trabajo.
- Por falta de organización.



Te va a pasar. Y va a depender de vos entenderlos como hijitos. Aprender a soltar el perdón y liberarlos de la culpa. Y tomar eso como aprendizaje.

Hay un valor único cuando confrontás, perdonás y volvés a enseñar. Por eso yo tengo el mismo equipo hace años. Y sigo confiando, a pesar de los errores. Y lo más hermoso del proceso, es cuando te encuentras con errores superados, por haber dado una oportunidad.

Los clientes ven todo. Cómo tratas al equipo, la manera de dirigir, supervisar, notan cada actitud y saben valorarla, tener paciencia cuando se muestran como equipo fuerte y real.

## SON HUMANOS Si. Son personas.

Necesitan tiempo libre. Reírse. Descansar.

No van a funcionar si los cargás y los explotás de trabajo. Y ante el cliente y ante ellos, vos tenés que ser el juez de ambas partes.

[GUIARLOS, SIN QUITARLES RESPONSABILIDAD. ESO ES LIDERAZGO REAL. Y ELLOS LO SIENTEN]

## ¿ El cliente siempre tiene la razón?

TODOS TE VAN A DECIR QUE NO. MUCHOS CURSOS Y 'EXPERTOS' TE VAN A DECIR QUE EL CLIENTE SE EQUIVOCA.

Pero algo que siempre me recnerdo es que el cliente SI tiene la razón.

> ES SU MARCA. ES SU BEBÉ.

Y así como nosotros cuidamos del nuestro, ellos cuidan del suyo. Y muchas veces, sus respuestas en realidad son reflejo de sus inseguridades como creadores de algo.

# Te cuento un chismesito profesional...



Teníamos un cliente que — por poner un **ejemplo** irreal — vendía velas aromáticas. Nosotras fascinadas. Por fin un producto. Algo fuera de los servicios.

#### ¡Un mundo nuevo para crear contenido!





Y el cliente nos dijo: "No. No me gusta." El equipo había estado días y noches cumpliendo **mis estándares** como líder. Yo sabía que si lo mostrábamos así, el contenido se iba a viralizar. Pero el cliente pidió cambiar **TODO** un día antes.

#### Nos mandó de referencia a su competencia:

[Un video simple, minimalista, unboxing, ASMR. Nada que ver]

Yo casi me desmayo. Pero lo hicimos. Y para mi sorpresa, cuando se lo mandamos, el cliente dice:



['No era esto. El video de referencia tiene cosas que el de ustedes no'——— nos dijo]

## **AHÍ ENTENDÍ:**

El cliente tenía "síndrome del impostor."

Quería copiar exactamente a su competencia. Caía en la comparación. Entonces le hicimos el video igualito a la referencia, Y obvio: le fascinó.

### ¿Y sabés qué más?

Tenía razón, El video explotó. Likes, comentarios, ventas, todo.

### ¿Sabés por qué?

Porque él conocía a su público: mujeres amas de casa, fans de Chayanne. Ellas querían ver un contenido lindo y lento, disfrutar el unboxing como si fuera propio. Así que sí, el cliente tenía razón.

Y para mi sorpresa, mi reto era aún mas grande.

- 1. Educar a el cliente con el tiempo haciendole ver que para tener un crecimiento exponencial, habia que crear contenido sin copiar.
- 2. Hablar y comunicarme teniendo en cuenta su sindrome de comparación y cuidando mis formas de trabajo (y las del equipo)
- 3. No apurar su proceso y hacerlo a mi modo. Darnos el tiempo de entrar en confianza.



# Nunca desmerezcas a tu equipo... pero tampoco al cliente



ELLOS SON EL EQUILIBRIO.

AMBOS TE NECESITAN.

Y VOS SOS EL PUENTE (COMO MI APELLIDO JEJE)

Yo tenía 19 años cuando todo esto explotó en mis manos. Y estaba armando mi primer equipo. Y ahora te regalo el consejo que más hubiera pagado por recibir.



NETTE, COMPARTÍ. (TU NOMBRE), COMPARTÍ.

- Compartí las ganancias
- Compartí las experiencias
- Compartí el feedback
- Compartí el éxito
- Compartí tus falencias como líder
- Compartí tus inseguridades
- Compartí tu desorganización
- Compartí tus logros
- Compartí tu humanidad
- Compartir no es exponerte.

[NO ESTOY HABLANDO DE REDES ESTOY HABLANDO DE TU EQUIPO]

ELLOS TE VALORAN, TE ADMIRAN, TE RESPETAN, Y HAY UN VALOR ÚNICO CUANDO COMPARTÍS TU HUMANIDAD. CUANDO TE VOLVÉS FAMILIA.

08

SI TE GUARDÁS TODO ESO ...
EQUIPO NO HAY.

## Y ahora sí...







SOLO LEÍSTE UNA PARTE DE MI HISTORIA. Y AHORA TE TOCA VIVIR LA TUYA.



Gracias por confiar en mí.

Y espero que esto sea el punta pie para ver
muchos equipos que se animen a reestructurarse,
mejorar y nosotras haber sido una semillita en
todo ese crecimiento.

Con amor, Yvette.