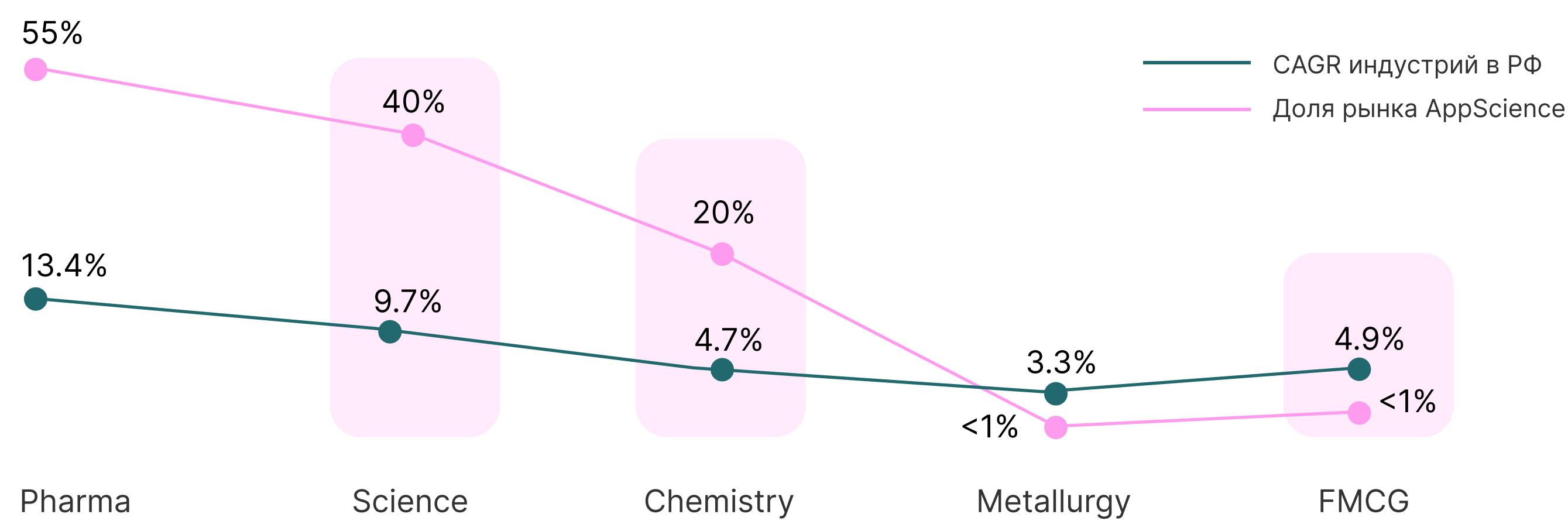


ПРИМЕРЫ СЛАЙДОВ
tg:a_veberling

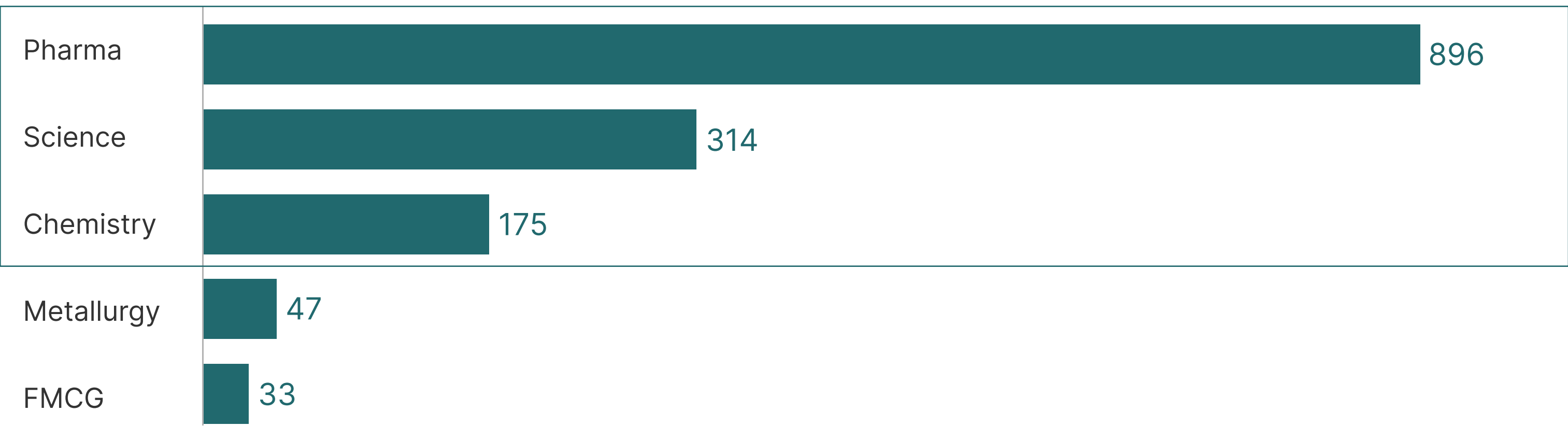
По шести критериям были определены приоритетные направления развития с использованием метода весовых коэффициентов.

*полный расчет см. в excel, на слайд вынесены наиболее приоритетные критерии

Самыми привлекательными отраслями для развития, которые демонстрируют рост в РФ и имеют низкую долю проникновения компании AppScience являются science, chemistry, FMCG



Самые востребованные направления компании AppScience - pharma, science, chemistry

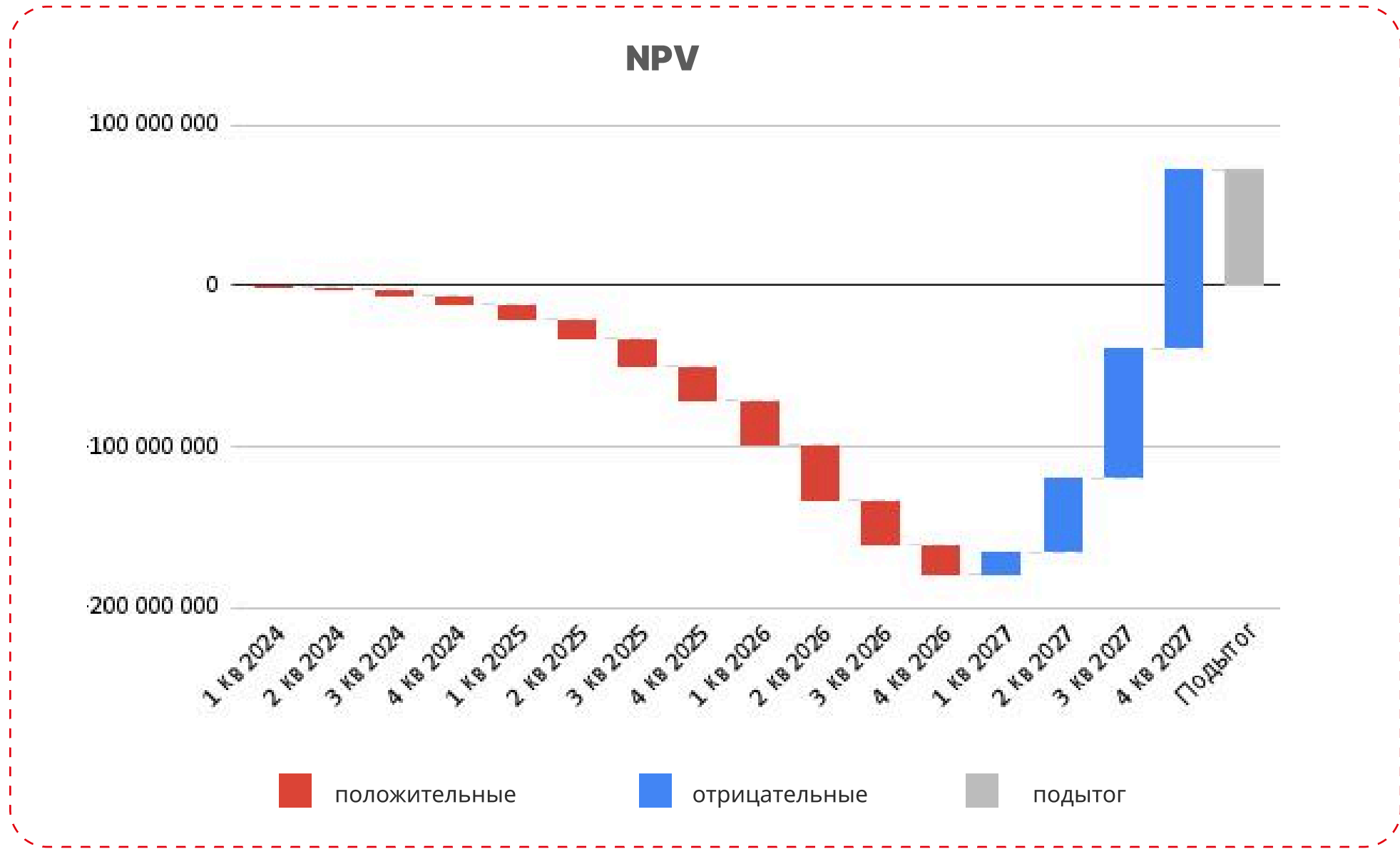
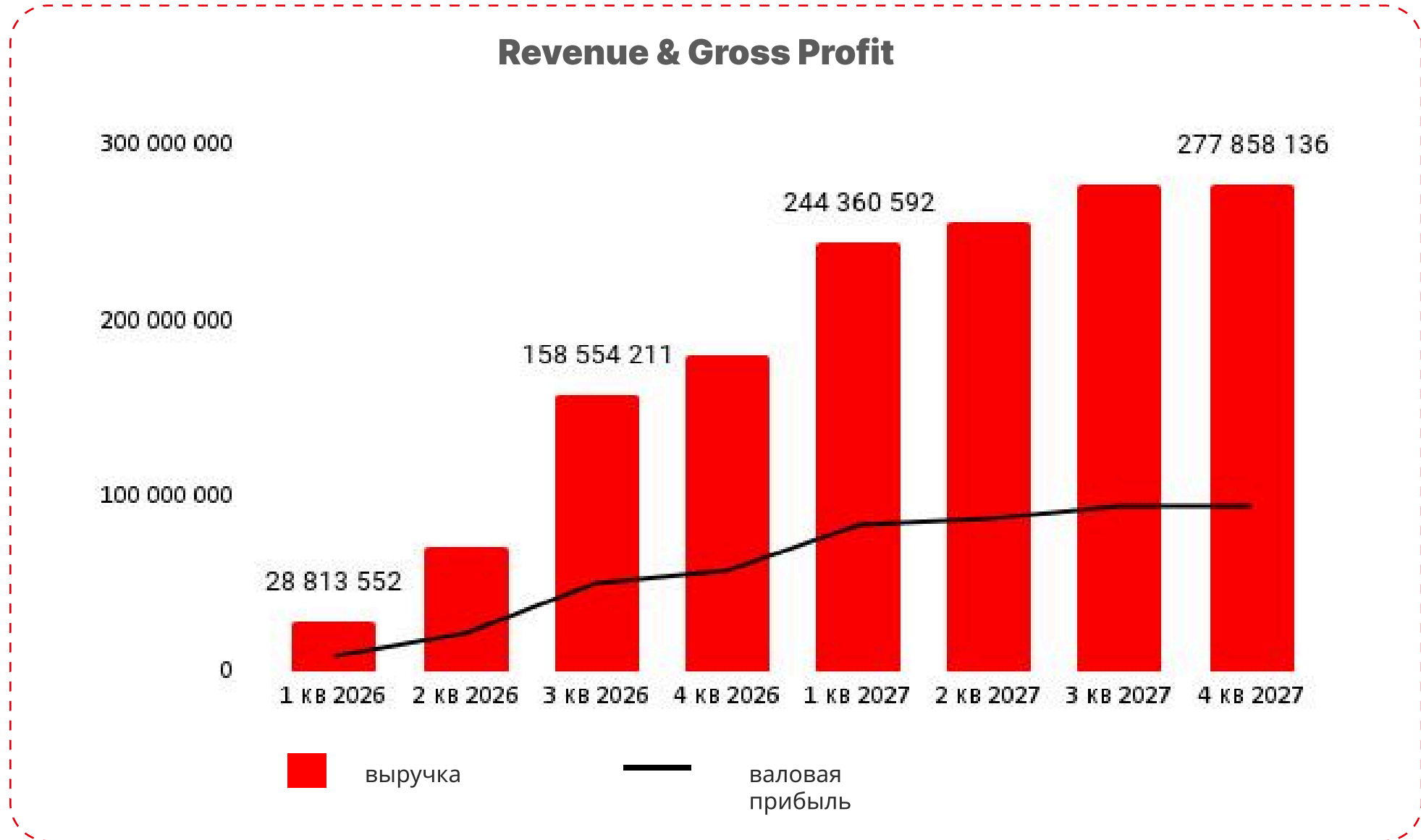


Итоговое распределение отраслей для приоритетного развития

*с учетом всех весовых коэффициентов.

- 01 Chemistry
- 02 Pharma
- 03 Science
- 04 FMCG
- 05 Metallurgy

Выход на новый рынок принесет прибыль в размере **112,3 млн руб.**, Gross Profit составит **33%**, а выручка проекта составит **1,5 млрд руб.** к концу 2027 г.



NPV

112 258 655
руб.

PI

2.08

Gross Profit
2026-2027

33%

IRR по кварталам
28%

PP по кварталам
12,307

DPP по кварталам
12,566

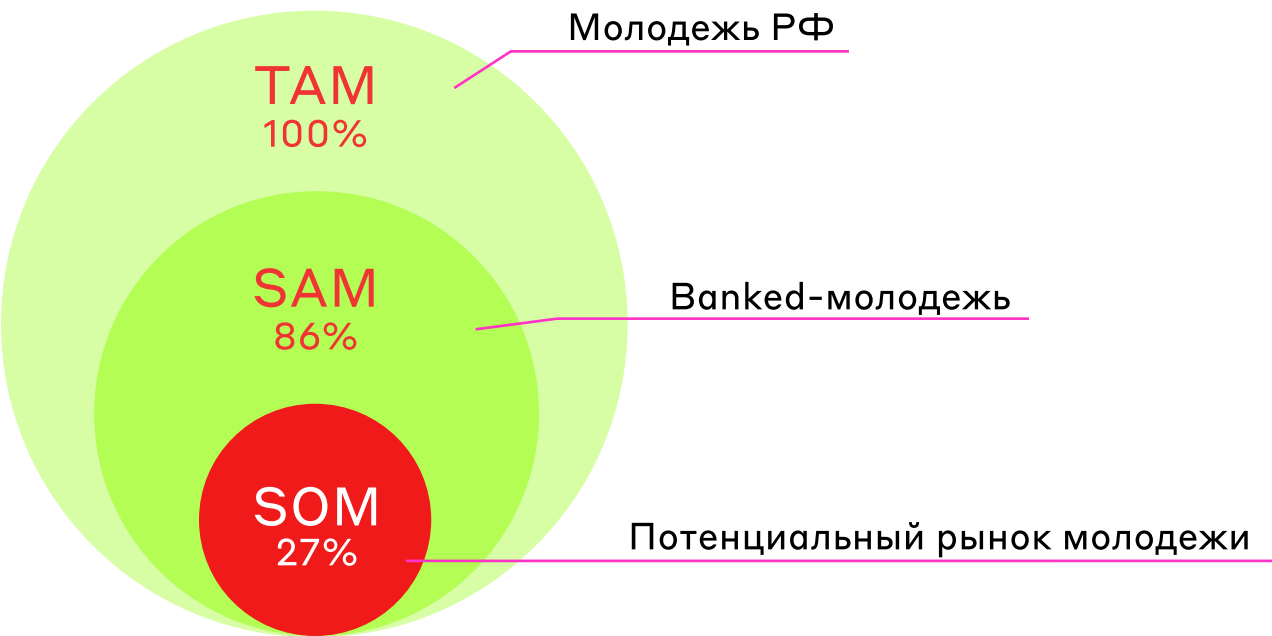
Revenue
1,5 млрд руб.

Ставка
дисконтирования
25,7%

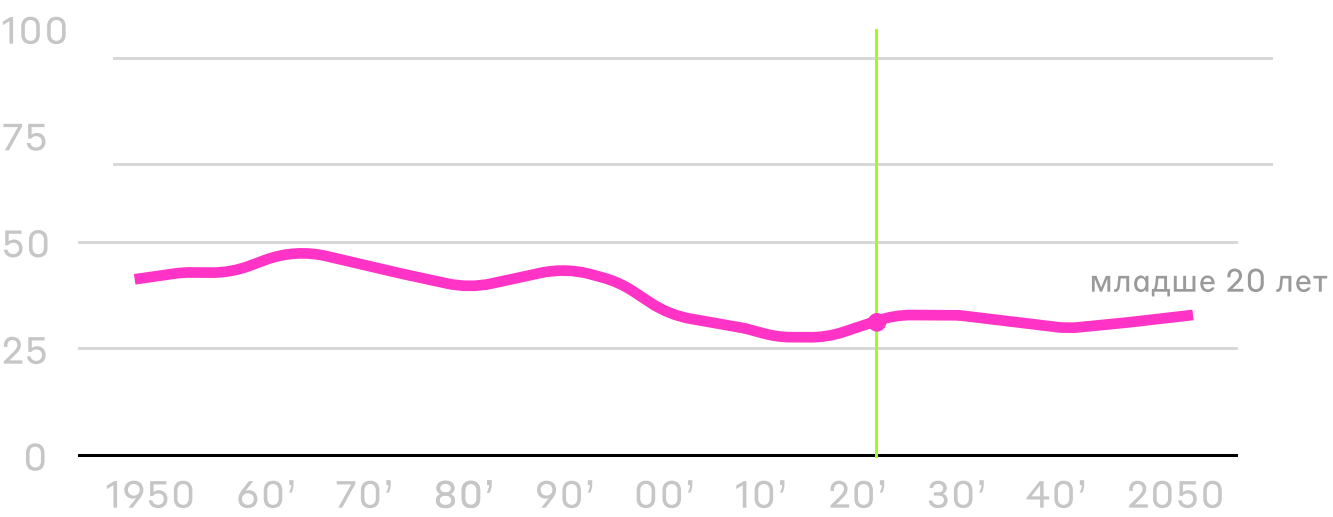
Для достижения потенциального рынка молодежи в 27% в рамках стратегии развития Альфа-Банка необходимо сконцентрироваться на развитии внутренних продуктов с применением AI-технологий.

Объем рынка

Потенциальный прирост клиентской базы может достигнуть 3,5 млн людей, что составляет 27% от всей молодежи России.



Численность населения России в возрасте младше 20 лет с прогнозом до 2050 года



Прогнозируется небольшой прирост населения в возрасте **младше 20 лет** до 2030 года.

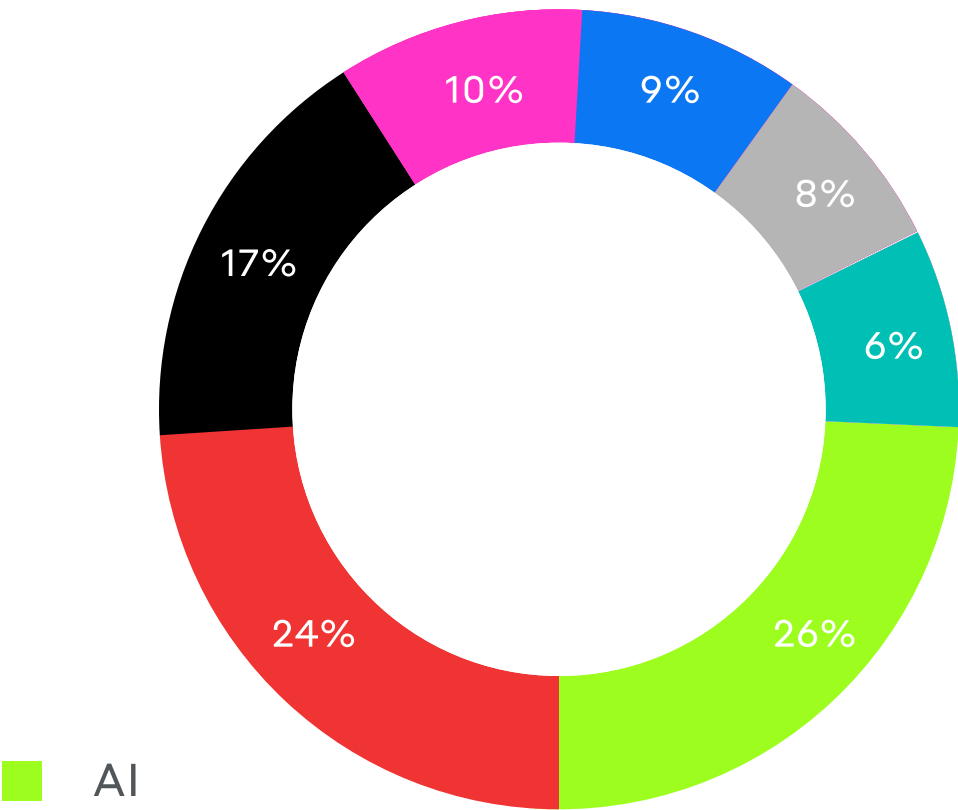
Конкурентный анализ

	СберПрайм	Т-банк	Альфа
Бесплатные переводы	+	+	+
Повышенный кэшбэк	+	+	+
Процент по накопительному счету	-	+	+
Бесплатный кинотеатр	+	-	-
Бесплатный музыкальный сервис	-	-	-
Билеты на развлекательные мероприятия	-	+	+
Каршеринг	+	-	+
Бронирование отелей	+	+	+
Авиа и ж/д билеты	-	+	+
Доставка продуктов	+	-	-
Облачное хранилище	+	-	-
Мобильная связь	+	+	-
Доставка посылок	+	-	-

Альфа-банк имеет развитую систему кэшбэков и, в отличие от конкурентов, сосредоточен на развитии собственных продуктов, а не экосистемы сервисов.

Тренды

Топ 10 инновационных трендов в финтехе 2024 года



- AI
 - DeFi¹
 - Открытый банкинг²
 - Цифровой банкинг
 - Кибербезопасность
 - Взаимодействие с клиентами
 - Другое
- ¹ Децентрализованные финансовые сервисы
- ² Дает возможность сторонним разработчикам создавать сервисы и приложения для финансовых институтов

Ключевым трендом является интеграция AI в процессы банковского обслуживания.

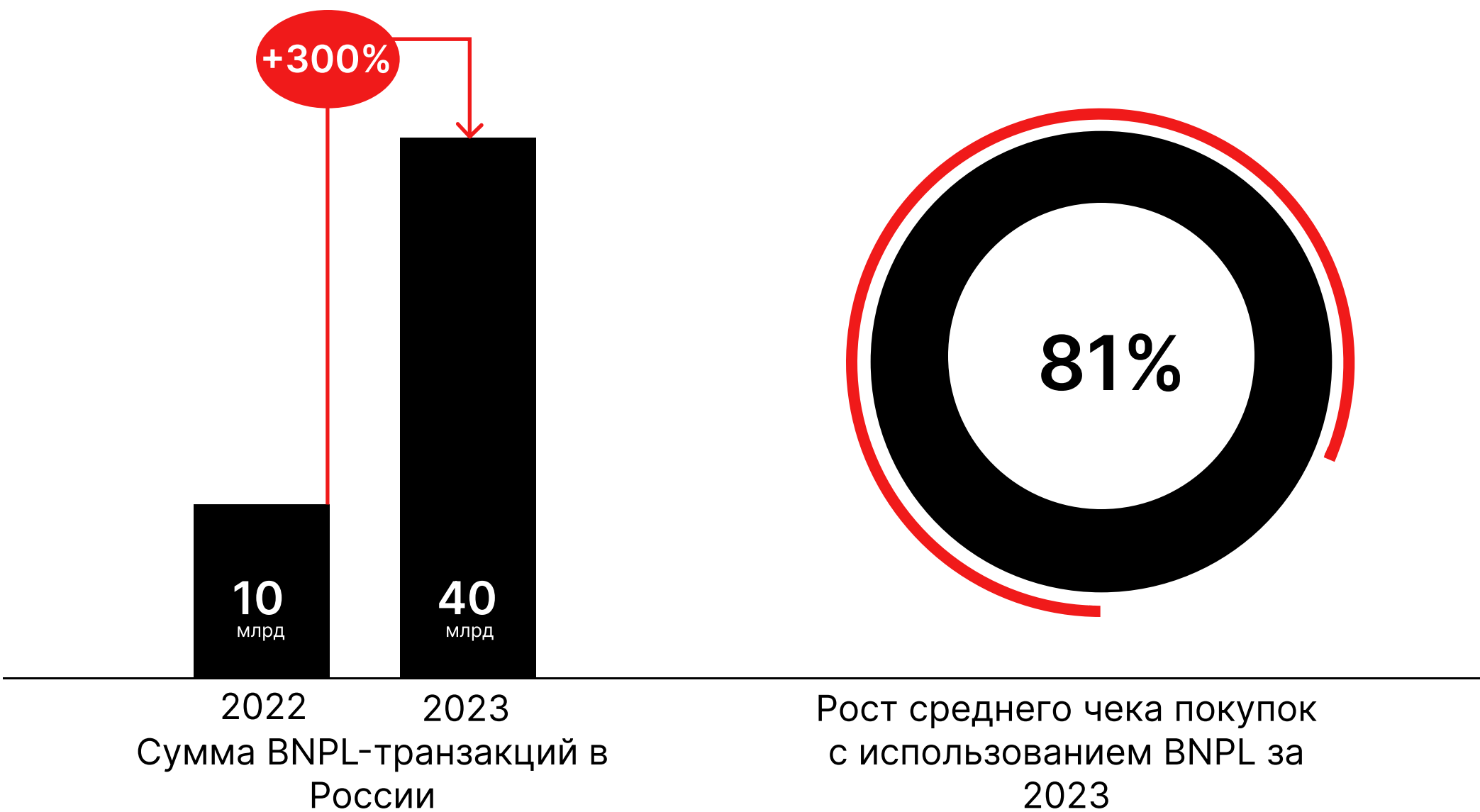
BaaS-сервисы **Buy Now, Pay Later (BNPL)** и **Внутренние финансы (ВФ)** наиболее растущие на российском рынке

Ключевыми вызовами для BaaS являются ограничения на удаленную аутентификацию (API ID) и ЭЦП

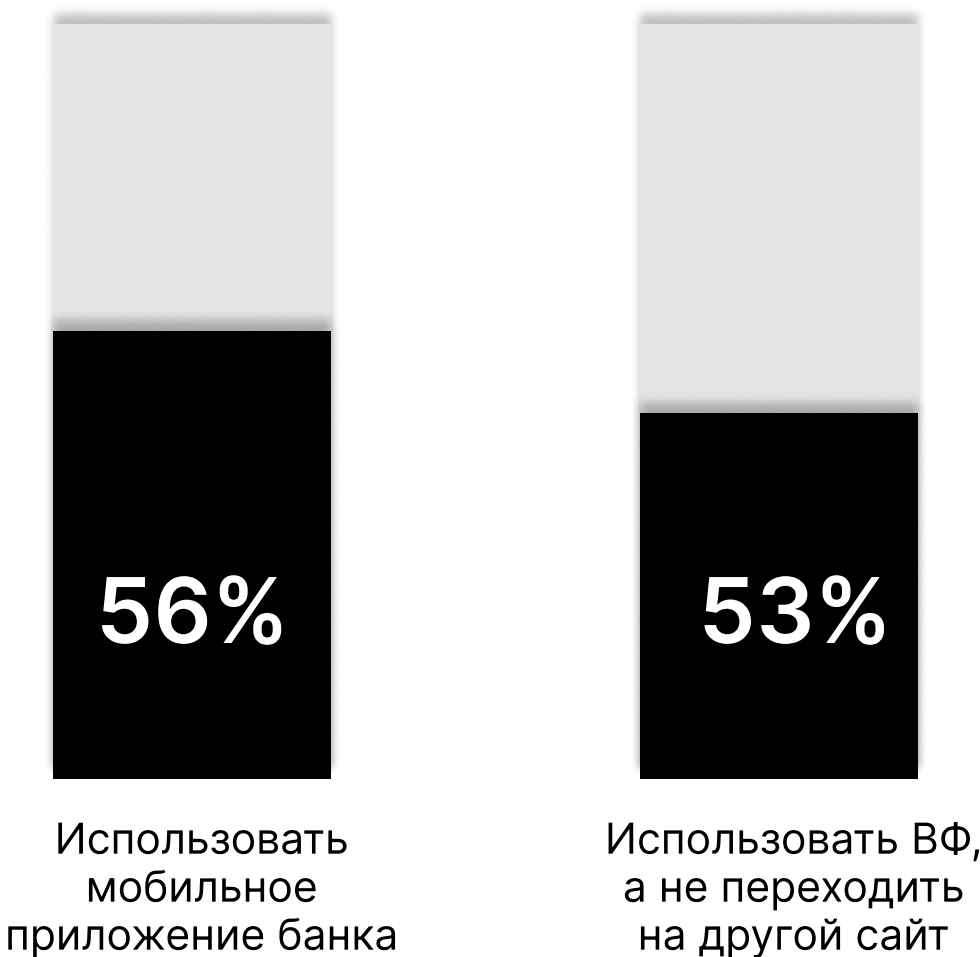
- Ограничения на удаленную аутентификацию ФЛ и ЮЛ
- Отсутствие удобного механизма цифровой подписи для ФЛ и ЮЛ
- Сложности идентификации клиентов нефинансовыми игроками для предоставления фин.сервисов



Растущий рынок BNPL решений повышает средний чек



Потребители предпочитают:



Бизнес отмечает, что ВФ:



- 10-20% Диапазон уровня просроченной задолженности в сегменте POS-кредитования
- 2024 г. ЦБ РФ готовит проект по контролю BNPL платежей, что необходимо учесть в матрице рисков
- 90% Респондентов, использовавших BNPL будут продолжать пользоваться BNPL-платежами