



Universidad Tecnológica Nacional

Facultad Regional Córdoba

Ingeniería en Sistemas de Información

Cátedra: Ingeniería de Software

Trabajo Práctico Número 1

Dinámica de Manifiesto Ágil

Curso: 4K1

GRUPO 2:

78330, Ballester Savulsky Diego

79200, Guell Facundo Martin

79197, Hick Lucas MK

78771, Kahn Tomas Manuel

80215, Sala Lorenzo

79472 Zallocco Facundo

Docentes:

Meles, Silvia Judith (Titular)

Boiero Rovera, Gerardo Javier (JTP)

Crespo, María Mickaela (Ayudante 1ra)

Fecha de Presentación: 10/08/2021



índice

Introducción	2
Enunciado	3
Desarrollo	4
Conclusión	9



Introducción

El presente trabajo tiene como objetivo comprender valores y principios del Manifiesto Ágil, para de esta manera aplicarlos a ejemplos, prácticas concretas y cotidianas de trabajo. Esto se desarrollará a partir de los conceptos teóricos sobre el tema desarrollados en clase y la lectura del Manifiesto Ágil, buscando asociar cada uno de los valores del mismo, con el o los principios ágiles que se consideren que están relacionados.



Enunciado

Unidad:	Unidad Nro. 2: Gestión Lean-Ágil de Productos de Software
Consigna:	Asocie cada uno de los valores del manifiesto ágil con el o los principios ágiles que considere que están relacionados.
Objetivo:	Comprender valores y principios del Manifiesto Ágil, para aplicarlos a ejemplos y prácticas concretas y cotidianas de trabajo.
Propósito:	Familiarizarse con los valores y principios del Manifiesto Ágil.
Entradas:	Conceptos teóricos sobre el tema, desarrollados en clase. Manifiesto Ágil. Bibliografía referenciada sobre el tema.
Salida:	Comparación de los valores del manifiesto ágil con los principios del manifiesto ágil, y justificación asociada.
Instrucciones :	<ol style="list-style-type: none">1. Cada grupo discute individualmente qué valor del manifiesto ágil está asociado con qué principio ágil.2. Cada grupo presenta al resto del curso sus conclusiones, justificando las relaciones presentadas.



Desarrollo

Principio 1: *“Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor”.*

Aquí podemos relacionar el valor ágil de **colaborar con el cliente sobre respetar la negociación contractual**, debido a que lo importante es la necesidad del cliente, es decir, que el producto de software aporte valor al cliente. El cliente es uno de los recursos principales de nuestro proyecto, se convierte en un gran protagonista que no debe ser dejado de lado durante el proceso de desarrollo. Es muy útil relacionarnos con el cliente durante todo el proceso para facilitar una comunicación fluida, comprensible, y que se preste a retroalimentación que servirá al equipo de desarrollo para construir el producto deseado (por el cliente).

El hecho de priorizar el **funcionamiento del software**, también va a implicar en no hacer foco excesivo en la documentación del producto a lo largo del proceso, para poder beneficiar la producción de entregas parciales en ciclos cortos de tiempo de software funcional y de valor para el cliente.

Principio 2: *“Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.”*

Aquí podemos relacionar el valor ágil de **responder al cambio sobre seguir un plan**, debido a que los requisitos pueden cambiar en cualquier momento del proceso de creación de un producto de software, y debemos responder a los cambios de esos requisitos con la ayuda de la metodología ágil. Una parte fundamental de poder responder al cambio de forma eficiente es la comunicación continua entre los integrantes del proyecto y con el cliente, por lo cual también relacionamos el valor ágil de **individuos e interacciones sobre procesos y herramientas**. El equipo de desarrollo debe estar abierto al cambio, consciente de que el contexto se ve modificado permanentemente y eso tendrá un impacto en el trabajo realizado.



Principio 3: *“Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.”*

Aquí podemos relacionar el valor ágil de **software funcionando sobre documentación extensiva**, ya que si vamos a entregar el software, lo debemos entregar con los requisitos y funcionalidades acordados con el cliente, y con la documentación completa del producto de software. Además, es importante **colaborar con el cliente sobre la negociación contractual** para acordar la fecha de entrega del producto de software e incluirlo dentro del proyecto de software.

Principio 4: *“Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.”*

Uno de los puntos principales en la construcción de un producto de software son las relaciones que se producen entre los involucrados en el proyecto, pudiendo relacionarlo con el valor ágil denominado **individuos e interacciones** por sobre los procesos y las herramientas, ya que el diálogo y la **colaboración con el cliente (por sobre la negociación contractual)** es fundamental para el éxito del producto; un ambiente en donde no haya una comunicación y una acción recíproca entre los protagonistas generará problemas y confusión en los objetivos.

Principio 5: *“Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.”*

Este principio se ve muy relacionado con el valor ágil de **poner a los individuos y sus interacciones sobre los procesos y herramientas**. Debemos reconocer que las personas juegan un rol muy importante en el desarrollo, son ellos quienes van a trabajar para producir cualquier producto de valor que sea necesario. Sin un equipo de trabajo, el software no puede construirse por sí mismo. Por ello, al hablar de recursos humanos se tiene que tener en cuenta la parte social de los mismos. Es importante prestar especial cuidado a la motivación del equipo, la comunicación entre ellos y la generación de un clima de trabajo agradable.



Principio 6: *“El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.”*

Este principio hace referencia al hecho de no hacer un foco excesivo en los procesos sino dar mayor importancia al traspaso de información a través de la interacción directa, viéndose representado el valor **“individuos e interacciones sobre procesos y herramientas”**, esto provee al equipo una capacidad para comunicarse más efectivamente y utilizar la información recopilada en futuras iteraciones, repitiendo este patrón a lo largo del proyecto.

Principio 7: *“El software funcionando es la medida principal de progreso.”*

Podemos mencionar que el cliente espera recibir un sistema que sea funcional y que cumpla con los requerimientos planteados, por lo que el valor de nuestro sistema estará localizado principalmente en el software. El cliente no estará satisfecho si entregamos una documentación muy precisa y elaborada que describa al sistema y al proceso, pero un software que no esté funcionando. Por ello podemos decir que el software es la principal medida de progreso y la podemos relacionar con **software funcionando sobre documentación extensiva**.

Principio 8: *“Los procesos Ágiles promueven el desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.”*

Este principio lo podemos relacionar con el **valor de responder al cambio por sobre el seguimiento de un plan**, ya que el equipo está preparado para mantener un ritmo de trabajo específico a pesar de cualquier inconveniente/cambio que se produzca. Esto hace al equipo mucho más confiable y capaz, ya que no se apegan a un plan que debería funcionar (de lo contrario, se debería reevaluar el plan), sino que a medida que se encuentran en el proceso de desarrollo pueden ir resolviendo cualquier contingencia que se presente.



Principio 9: *“La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la Agilidad.”*

En este caso podemos identificar que es necesario establecer prioridad sobre nuestro sistema, la excelencia técnica y el buen diseño darán la capacidad de tener un software capaz de adaptarse a un entorno más Ágil, pudiendo tener un **“software funcionando”** el cual será capaz de mantener su estructura y funcionamiento ante los diversos cambios (**“responder al cambio”**).

Principio 10: *“La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.”*

Priorizar los individuos e interacciones por sobre los procesos y las herramientas permitirá generar una comunicación que va a ser crucial en el equipo. Esta comunicación puede servir para abrir espacios de debate en donde se puedan llegar a acuerdos o compartir pensamientos/ideas que lleven a una maximización de la eficiencia en la producción del proceso, es decir cumplir el objetivo con la menor cantidad de recursos utilizados.

Principio 11: *“Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.”*

En muchas situaciones no es posible establecer roles bien definidos de acuerdo a lo establecido en los procesos o se da la situación que varios individuos cumplen distintos roles e intervienen en el proceso utilizando herramientas distintas. Por ello, podemos decir que cuando los individuos se organizan adaptándose al contexto del grupo que desarrolla el producto, sin seguir de forma estructurada lo que los procedimientos establecen, se valora los **“individuos e interacciones sobre procesos y herramientas”**



Asignatura: Ingeniería de Software

Fecha: 10/08/21

Principio 12: *“A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.”*

En este enunciado podemos resaltar el valor de **responder al cambio por sobre seguir un plan**, aquí se hace hincapié en que el equipo debe poder mirar hacia atrás en el recorrido del desarrollo del producto y poder ver los puntos acertados y errados a partir de una retroalimentación entre el equipo. A partir de un análisis es en donde se debe hacer foco en cómo optimizar mejor los comportamientos para poder trabajar de una forma más efectiva y ágil. Responder correctamente antes las variantes del proyecto, también forma correctamente a profesionales versátiles y eficientes, transformándose en recursos esenciales en el transcurso del desarrollo del software.



Conclusión

A partir de la realización de este trabajo se logró discutir individualmente el valor del manifiesto ágil, pudiendo relacionar los valores del mismo con su principio ágil correspondiente, a partir de la comparación de los mismos y justificando cada uno.

De esta manera fue posible familiarizarse con los valores y principios del Manifiesto Ágil, resaltando los puntos principales del mismo.