



与「十」俱进,码出未来

2018源创会年终盛典

主办方  开源中国
oschina.net

研发项目管理

---技术创新的灵魂助手

余筱才

EMBA, Ph.D (DBA) 在读

PMP

信息系统项目管理师

系统集成项目管理师

注册项目经理

流程管理师

ITIL Fondation运维管理

Scrum Mater敏捷管理

Prince 2实践管理

品牌经理证书

知识产权内审员



目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系



02

研发项目技术资料管理

03

研发项目知识产权管理

04

研发项目成果转化管理

相关管理制度

《研发项目组织架构和职责》

《研发项目管理流程》

《研发项目立项管理制度》

《研发项目投入核算管理制度》

《研发项目绩效考核制度》

《研发项目财务管理制度》

《外部联合研发管理制度》

《知识产权管理制度》

《知识产权保密协议》

目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系

02

研发项目技术资料管理



03

研发项目知识产权管理

04

研发项目成果转化管理

技术资料

《立项报告》

《项目情况说明》

《结项报告》

《图纸设计资料》

《会议纪要》

《版本管理》

目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系

02

研发项目技术资料管理

03

研发项目知识产权管理



04

研发项目成果转化管理

财政部财会【2018】28号：

发布了关于印发《政府会计准则第7号——会计调整》的通知

利润表

会企 02 表

编制单位：

__年__月

单位：元

项 目	本期金额	上期金额
一、营业收入		
减：营业成本		
税金及附加		
销售费用		
管理费用		
研发费用 → 新增		
财务费用		
其中：利息费用 → 新增		
利息收入		
资产减值损失		

知识产权分类（国内）

商标权

- 企业标识
- 产品标识

专利权

- 发明专利
- 实用新型专利
- 外观设计专利

著作权

- 出版权
- 计算机著作权
- 发表权
- 署名权

知识产权先进程度

国家重点支持的新技术八大领域：

一、电子信息

二、生物与新医药

三、航空航天

四、新材料

五、高技术服务

六、新能源与节能

七、资源与环境

八、先进制造与自动化

电子信息

主要包括：

软件技术

微电子技术

计算机及网络技术

广播电视技术

新型电子元器件

信息安全技术

智能交通技术

目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系

02

研发项目技术资料管理

03

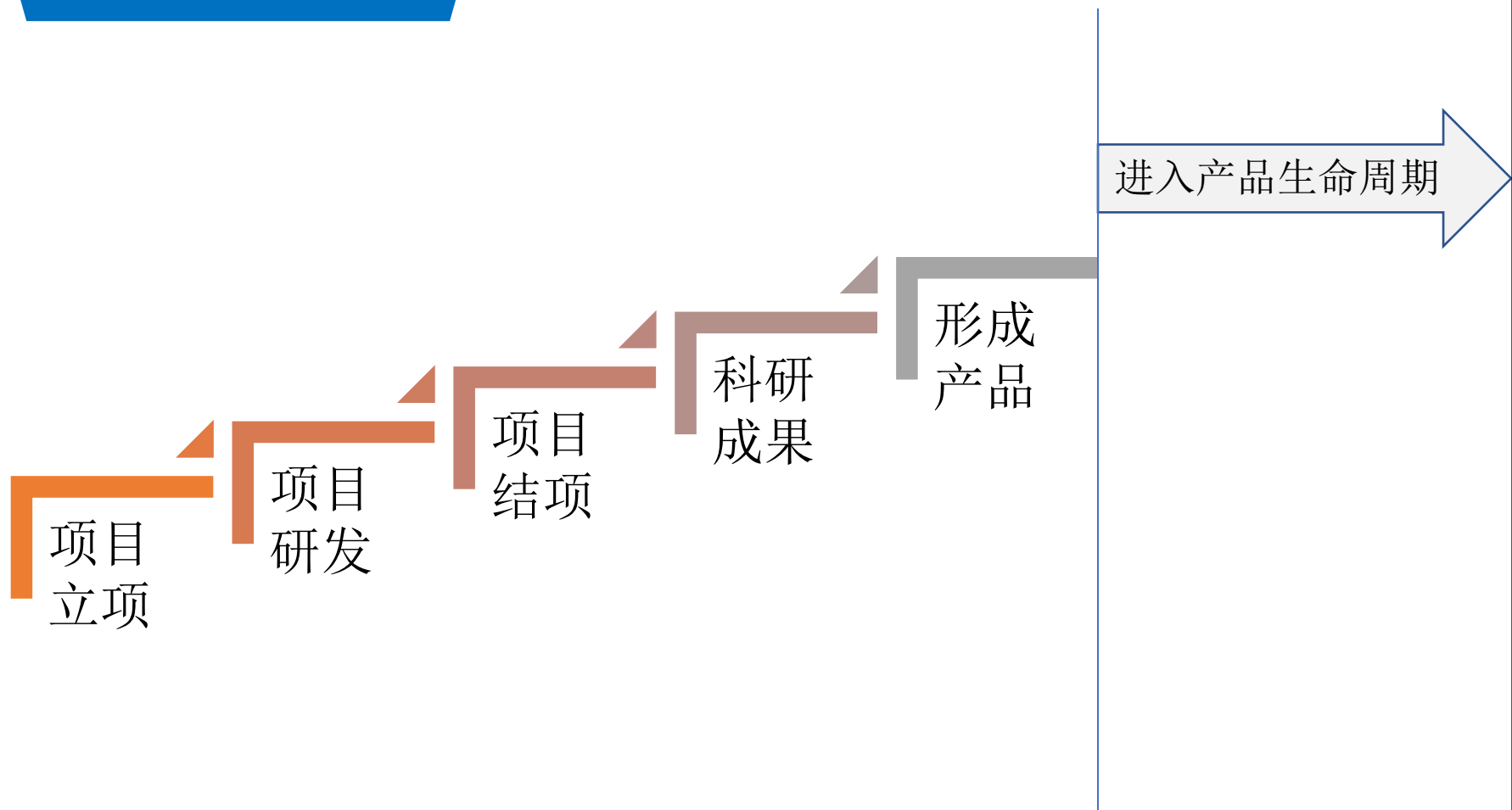
研发项目知识产权管理

04

研发项目成果转化管理

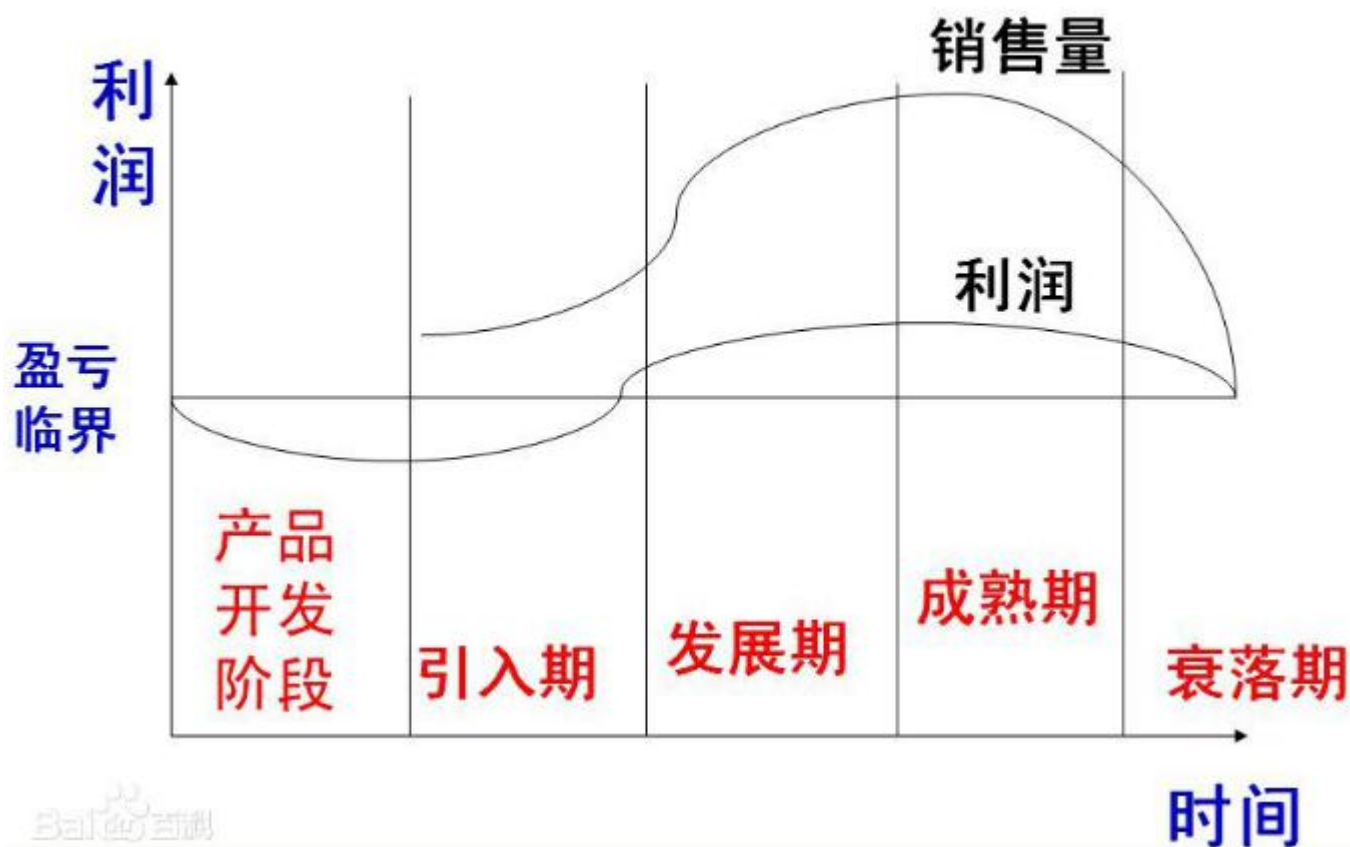


研发项目生命周期



产品生命周期

【销售曲线】



管理制度

- 1 建立原始信息收集制度
- 2 规定信息渠道
- 3 提高信息的利用率
- 4 建立灵敏的信息反馈系统

演示完毕 谢谢观看



审核流程图

