



与「十」俱进,码出未来

2018源创会年终盛典

主办方  开源中国
oschina.net

研发项目管理

---技术创新的灵魂助手

余筱才

EMBA, Ph.D (DBA) 在读

PMP

信息系统项目管理师

系统集成项目管理师

注册项目经理

流程管理师

ITIL Fondation运维管理

Scrum Mater敏捷管理

Prince 2实践管理

品牌经理证书

知识产权内审员



目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系



02

研发项目技术资料管理

03

研发项目知识产权管理

04

研发项目成果转化管理

相关管理制度

《研发项目组织架构和职责》

《研发项目管理流程》

《研发项目立项管理制度》

《研发项目投入核算管理制度》

《研发项目绩效考核制度》

《研发项目财务管理制度》

《外部联合研发管理制度》

《知识产权管理制度》

《知识产权保密协议》

目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系

02

研发项目技术资料管理



03

研发项目知识产权管理

04

研发项目成果转化管理

技术资料

《立项报告》

《项目情况说明》

《结项报告》

《图纸设计资料》

《会议纪要》

《版本管理》

深圳时代装饰股份有限公司 立项报告书

项目名称: 建筑工程信息化自主开发平台的研发

项目编号: 2015-RD-05

拟 制: 刘 文 扬

审 核: 余 筱 才

批 准: 唐 正 军

研发活动结题报告

项目编号	2014-RD-01	
项目名称	时代易控项目管理信息系统	
研发方式	企业自主研发	
结题形式	自主验收	
项目负责人自评	1. 项目目标完成情况	<p>完成了以下功能模块, 达到预期指标。</p> <p>1、时代易控采购管理系统 2、时代易控行政管理系统 3、时代易控成本管理系统 4、时代易控客户管理系统 5、时代易控人力资源管理系统</p>
	2. 项目取得的成果及创新性	<p>1.解决的关键技术的问题:</p> <p>(1) 实现了全国联网、数据实时的项目管理。 (2) 实现了在线管理单据界面模板的统一。 (3) 实现了全国各项目审批流程的统一。</p> <p>2.创新点:</p> <p>(1) 搭建了在线项目管理信息平台, 实现了项目管理信息的及时性、有效性、准确性、完整性, 将项目管理信息的标准化入库、标准化建档、标准化管理、标准化大数据查询和分析, 起到了基础库的作用。</p>
项目负责人签字	<u>余筱才</u>	
经费情况	总经费: <u>265.37</u> 万元	
主持验收单位	深圳时代装饰股份有限公司	
项目验收方式	评审验收	
项目评审部门	工程中心、研发中心	
	1. 工程中心意见:	

目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系

02

研发项目技术资料管理

03

研发项目知识产权管理



04

研发项目成果转化管理

财政部财会【2018】28号：

发布了关于印发《政府会计准则第7号——会计调整》的通知

会企 02 表

单位：元

编制单位：_____年__月

项 目	本期金额	上期金额
一、营业收入		
减：营业成本		
税金及附加		
销售费用		
管理费用		
研发费用 → 新增		
财务费用		
其中：利息费用 → 新增		
利息收入		
资产减值损失		

知识产权分类（国内）

商标权

- 企业标识
- 产品标识

专利权

- 发明专利
- 实用新型专利
- 外观设计专利

著作权

- 出版权
- 计算机著作权
- 发表权
- 署名权

知识产权先进程度

国家重点支持的高新技术八大领域：

一、电子信息

二、生物与新医药

三、航空航天

四、新材料

五、高技术服务

六、新能源与节能

七、资源与环境

八、先进制造与自动化

电子信息

主要包括：

软件技术

微电子技术

计算机及网络技术

广播电视技术

新型电子元器件

信息安全技术

智能交通技术



目 录/CONTENTS

01

研发项目管理制度体系

02

研发项目技术资料管理

03

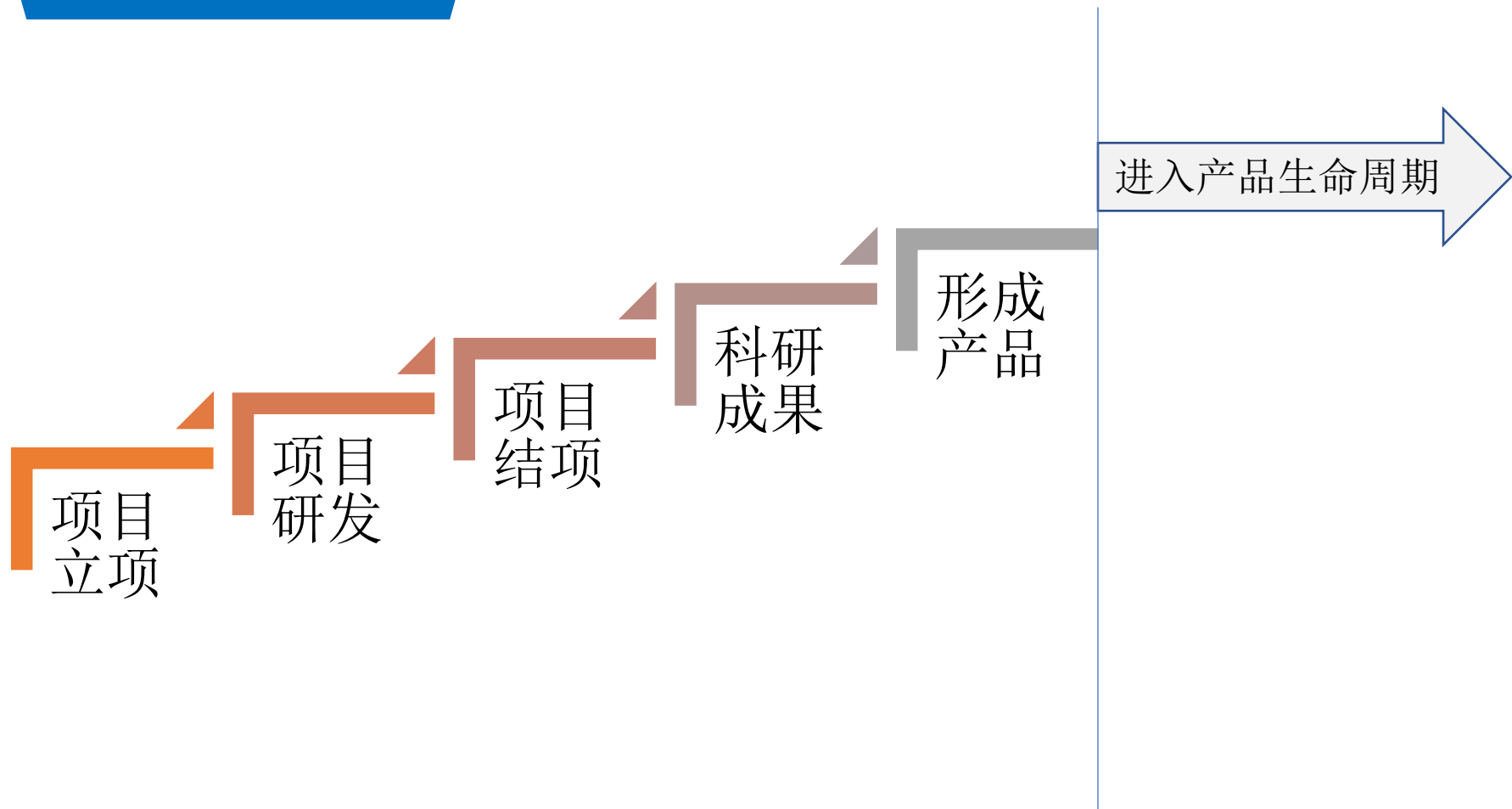
研发项目知识产权管理

04

研发项目成果转化管理

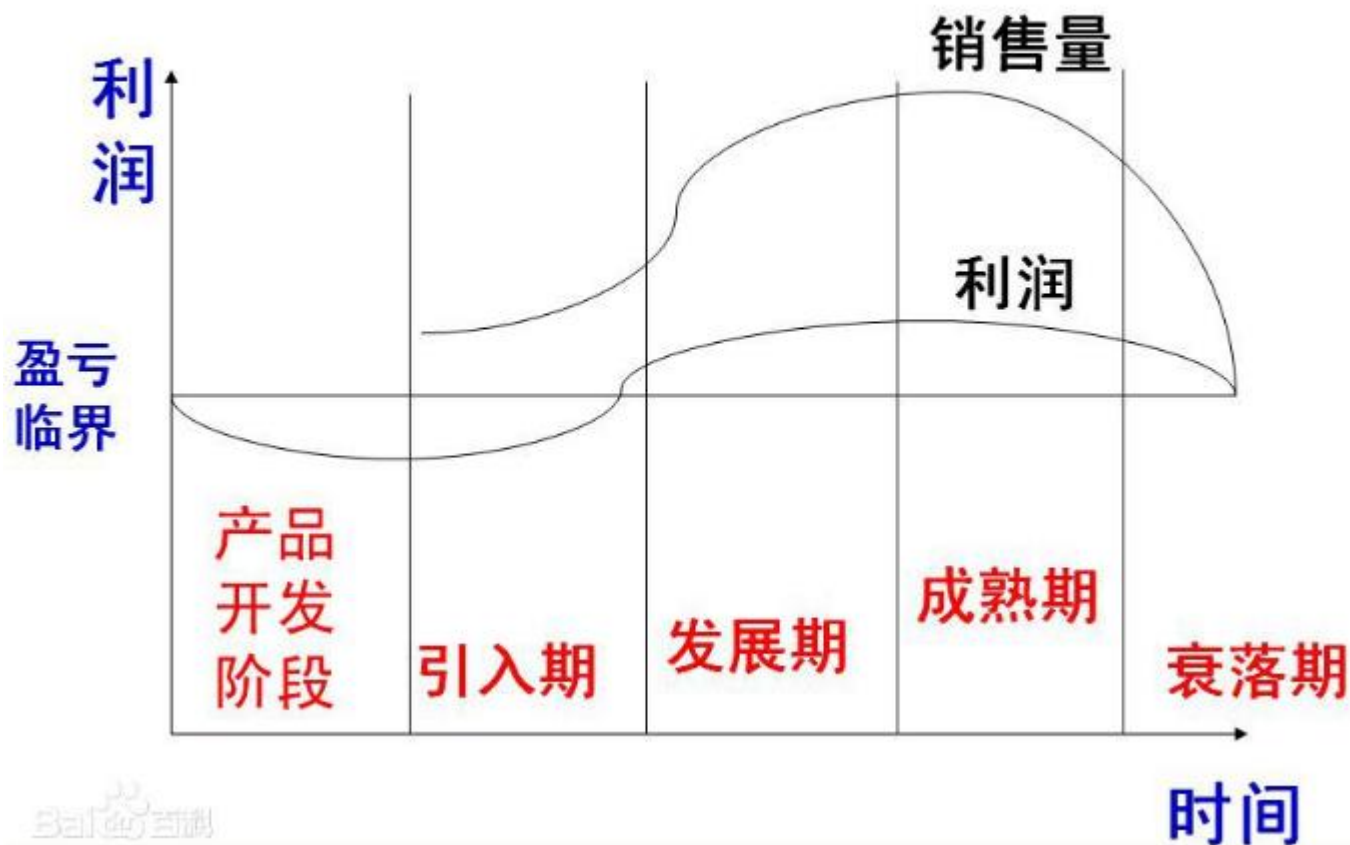


研发项目生命周期



产品生命周期

【销售曲线】



产品成长性指标

一般指标	财务指标
访问数	
了解数	
关注数	
咨询数	
订单数	
付款数	月度、季度增长比
完成订单数	
评价等级数	
重复下单数	



演示完毕 谢谢观看

